# 2023年做销售月份的工作报告总结 月份销售总结(实用5篇)

在当下社会,接触并使用报告的人越来越多,不同的报告内容同样也是不同的。写报告的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?下面是小编给大家带来的报告的范文模板,希望能够帮到你哟!

## 做销售月份的工作报告总结篇一

九月份已经过去,在这一个月的时间中我通过努力的工作,也有了一点收获,我感觉有必要对自己的工作做一下总结。目的在于吸取教训,提高自己,以至于把工作做的更好,自己有信心也有决心把以后的工作做的更好。下面我对这一个月的工作进行简要的总结。我是今年九月月一号来到劲霸男装专卖店工作的,在进入贵店之前我有过女装的销售经验,仅凭对销售工作的热情,而缺乏男装行业销售经验和行业知识。

为了迅速融入到劲霸男装这个销售团队中来,到店之后,一切从零开始,一边学习劲霸男装品牌的知识,一边摸索市场,遇到销售和服装方面的难点和问题,我经常请教店长和其他有经验的同事,一起寻求解决问题的方案,在对一些比较难缠的客人研究针对性策略,取得了良好的效果。现在我逐渐可以清晰、流利的应对客人所提到的各种问题,准确的把握客人的需要,良好的与客人沟通,因此对市场的认识也有一个比较透明的掌握。

在不断的学习劲霸男装品牌知识和积累经验的同时,自己的能力,销售水平都比以前有了一个较大幅度的提高。同时也存在不少的缺点:对于男装市场销售了解的还不够深入,对劲霸男装的技术问题掌握的过度薄弱(如:质地,如何清洗熨烫等),不能十分清晰的向客户解释,对于一些大的问题不能

快速拿出一个很好的解决方法。在与客人的沟通过程中,过分的依赖和相信客人。

- 一、主要工作情况
- 1、重视理论学习,坚定政治信念,明确服务宗旨。

认真学习邓小平理论、"三个代表"重要思想和党的xx大精神,积极参加局机关组织的政治活动,能针对办公室工作特点,挤出时间学习有关文件、报告和辅导材料,进一步明确"三个代表"要求是我党的立党之本,执政之基,力量之源,是推进建设中国特色社会主义的根本保证,通过深刻领会其精神实质,用以指导自己的工作。时刻牢记全心全意为人民服务的宗旨,公道正派,坚持原则,忠实地做好本职工作。

- 2、加强业务学习,提高工作能力,努力开展实施工作计划,做好本职工作。 重视学习业务知识,积极利用参加培训班等机会聆听专家的指导,向专家请教学习,提高自己的业务能力。紧紧围绕本职工作的重点,积极学习有关经济、政治、科技、法律等最新知识,努力做到融汇贯通,联系实际。在实际工作中,把政治理论知识、业务知识和其它新鲜知识结合起来,开阔视野,拓宽思路,丰富自己,努力适应新形势、新任务对本职工作的要求。
- 3、勤奋干事,积极进取。

趋正规化、规范化。完成办公日常用品购置、来人接待、上下沟通、内外联系、资料报刊订阅等大量的日常事务,各类事项安排合理有序,为办公室工作的正常开展提供了有效保证。

4、成绩斐然,争取长足进步。

几年来,坚持工作踏实,任劳任怨,务实高效,不断自我激励,自我鞭策,时时处处严格要求自己,自觉维护办公室形象,高效、圆满、妥善地做好本职工作,没有出现任何纰漏,取得了一定成绩。

## 二、存在不足

一是政治理论学习虽有一定的进步,但还没有深度和广度。 二是事务性工作纷繁复杂,减少了调研机会,从而无法进一 步提高自己的工作能力。三是工作中不够大胆,总是在不断 学习的过程中改变工作方法,而不能在创新中去实践,去推 广。

## 三、今后努力方向

不断加强个人修养,自觉加强学习,努力提高工作水平,适应新形势下本职工作的需要,扬长避短,发奋工作。

在下月工作计划中下面的几项工作作为主要的工作重点:

- 1、在店长的带领下,团结店友,和大家建立一个相对稳定的销售团队:销售人才是最宝贵的资源,一切销售业绩都起源于有一个好的销售人员,建立一支具有凝聚力,合作精神的销售团队是我们店的根本。在以后的工作中建立一个,具有杀伤力的团队是我和我们所有的导购员的主要目标。
- 2、严格遵守销售制度: 完善的销售管理制度是让销售人员在 工作中发挥主观能动性,对工作有高度的责任心,提高销售 人员的主人翁意识。这是我们在下个月完成十七万营业额的 前提。我坚决服从店内的各项规章制度。
- 3、养成发现问题,总结问题,不断自我提高的习惯:养成发现问题,总结问题目的在于提高我自身的综合素质,在工作中能发现问题总结问题并能提出自己的看法和建议,把我的

销售能力提高到一个新的档次。。

4、销售目标:我的销售目标最基本的是做到天天有售货的单子。根据店内下达的销售任务,坚决完成店内下达的十七万的营业额任务,打好年底的硬仗,和大家把任务根据具体情况分解到每周,每日;以每周,每日的销售目标分解到我们每个导购员身上,完成各个时间段的销售任务。并争取在完成销售任务的基础上提高销售业绩。

我认为我们劲霸男装专卖店的发展是与全体员工综合素质,店长的指导方针,团队的建设是分不开的。建立一支良好的销售团队和有一个好的工作模式与工作环境是工作的关键。

# 做销售月份的工作报告总结篇二

- 一、 虚心学习,努力工作,圆满完成任务
- (一)我自觉加强学习,虚心求教,不断理清工作思路,总结工作方法,一方面,干中学,学中干,不断掌握方法积累经验,我注重以工作任务为牵引,依托工作岗位学习提高,通过观察、摸索、查阅资料和实锤炼,较快地完成任务。另一方面,问书本,问同事,不断丰富知识掌握技巧。在各级领导和同事的帮助指导下,不断进步,逐渐摸清了工作中的基本情况,找到了切入点,把握住了工作重点和难点。
- (二)爱岗敬业、扎实工作、不怕困难、勇挑重担,热情服务,在本职岗位上发挥出应有的作用。
- 二、心系本职工作,认真履行职责,突出工作重点,落实管理目标责任制
- (一)公司已制定了完善的规程及考勤制度,行政组织召开工作安排布置会议年底工作目标完成情况考评,将考评结果列入各部门管理人员的年终绩效。在工作目标落实过程中宿舍

管理管理完善工作制度,有力地促进了管理水平的整体提升。

(二)对清洁每周不定期检查评分,对好的奖励,差的处罚。

#### 三、主要经验和收获

- (一)只有摆正自己的位置,下功夫熟悉基本业务,才能更好适应工作岗位。
- (二)只有主动融入集体,处理好各方面的关系。才能在新的环境中保持好的工作状态。
- (三)只有坚持原则落实制度,认真统计盘点,才能履行好用品的申购与领用。
- (四)只有树立服务意识,加强沟通协调,才能把分内的工作做好。
- (五)要加强与员工的交流,要与员工做好协调,解决员工工作上的问题,要与员工进行思想交流。

四、加强检查,及时整改,在工作中正确认识自己

(一)经过这样紧张有序的一个月,我感觉自己工作技能上了一个新台阶,做每一项工作都有了明确的计划和步骤,行动有了方向,工作有了目标,心中真正有了底!基本做到了忙而不乱,紧而不散,条理清楚,事事分明,从根本上摆脱了刚参加工作时只顾埋头苦干,不知总结经验的现象。

就这样,我从无限繁忙中走进这一步,又从无限轻松中走出这一年,还有,在工作的同时,我还明白了为处事的道理,也明白了,一个良好的心态,一份对工作的热诚及其相形之下的责任心是如何重要。

(二)总结下来: 在9月的工作中接触到了新事物、产生了许多

新问题,也学习到了许多新知识、新经验,使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中,我时刻要求自己从实际出发,坚持高标准、严要求,力求做到业务不知素质和道德素质双提高。

#### 六、存在的不足

- 1、 对新的东西学习不够,工作上往往凭经验办事,凭以往的工作套路处理问题,表现出工作上的大胆创新不够。
- 2、本部有个别员工,骄傲情绪较高,工作上我行我素,自己为是,公司的制度公开不新遵守,在同事之间挑拨是非,嘲讽,冷语,这些情况不利于同事之间的团结,要从思想上加以教育或处罚,为企业创造良好的工作环境和形象。

#### 七、下步的打算

- (一)积极搞好与员工的协调,进一步理顺关系;
- (二)加强管理知识的学习提高,创新工作方法,提高工作效益;
- (三)加强基础工作建设,强化管理的创新实践,促进管理水平的提升。

在今后的工作中要不断创新,及时与员工进行沟通,向广大 员工宣传公司管理的相关规定,在今后的工作中,我会继续 努力,多向领导汇报自己在工作中的思想和感受,及时纠正 和弥补自身的不足和缺陷。我们的工作要团结才力量,要合 作才会成功,才能把我们的工作推向前进!我相信:在上级的 正确领导下,公司的明天更美好!

## 做销售月份的工作报告总结篇三

在繁忙的工作中不知不觉又迎来了新的一年,回顾这一年的工作历程,作为企业的每一名员工,我们深深感到某某企业之蓬勃发展的热气,某某人之拼搏的精神。 某某是销售部门的一名普通员工,刚到房产时,该同志对房地产方面的知识不是很精通,对于新环境、新事物比较陌生。

在公司领导的帮助下,某某很快了解到公司的性质及其房地产市场。作为销售部中的一员,该同志深深觉到自己身肩重任。作为企业的门面,企业的窗口,自己的一言一行也同时代表了一个企业的形象。所以更要提高自身的素质,高标准的要求自己。在高素质的基础上更要加强自己的专业知识和专业技能。此外,还要广泛了解整个房地产市场的动态,走在市场的前沿。经过这段时间的磨练,某某同志已成为一名合格的销售人员,并且努力做好自己的本职工作。 房地产市场的起伏动荡,公司于某某年与某某公司进行合资,共同完成销售工作。

在这段时间,某某同志积极配合某某公司的员工,以销售为目的,在公司领导的指导下,完成经营价格的制定,在春节前策划完成了广告宣传,为月份的销售高潮奠定了基础。最后以某某个月完成合同额某某万元的好成绩而告终。经过这次企业的洗礼,某某同志从中得到了不少专业知识,使自己各方面都所有提高。

一年下旬公司与公司合作,这又是公司的一次重大变革和质的飞跃。在此期间主要是针对房屋的销售。经过之前销售部对房屋执行内部认购等手段的铺垫制造出火爆场面。在销售部,同志担任销售内业及会计两种职务。面对工作量的增加以及销售工作的系统化和正规化,工作显得繁重和其中。在开盘之际,该同志基本上每天都要加班加点完成工作。经过一个多月时间的熟悉和了解,某某同志立刻进入角色并且娴熟的完成了自己的本职工作。由于房款数额巨大,在收款的

过程中该同志做到谨慎认真,现已收取了上千万的房款,每一笔帐目都相得益彰,无一差错。

此外在此销售过程中每月的工作总结和每周例会,该同志不断总结自己的工作经验,及时找出弊端并及早改善。销售部在短短的三个月的时间将二期房屋全部清盘,而且一期余房也一并售罄,这其中与某某同志和其他销售部成员的努力是分不开的。

这一年是有意义的、有价值的、有收获的。公司在每一名员工的努力下,在新的一年中将会有新的突破,新的气象,能够在日益激烈的市场竞争中,占有一席之地。

# 做销售月份的工作报告总结篇四

由于本人刚调到泰州,对市场的情况不太熟悉,用20天时间 对市场情况进行一些初步调查。调查了是60家零售店、10家c 类餐饮店、3个连锁超市、3个卖场、2个代理商、10个二批商、 2个批发市场。分金亭表现为:三个零售店有50度特酿,其中 有两家是假酒,另一家的生产日期是 年4月份;八个零售店和 一个餐饮店及一个连锁店有45度四星,十二个零售店有塑包 优曲,其中三个店同时有两款产品。二批商积极 普遍不太高, 批发市场有几家有样品,两个代理商都比较热情,通过交流 也增强了信心,反映问题是没有统一的明确的价格体系,姜 堰窜货砸价现象严重,降低了他们对终端的信誉度。 竞品表 现为: 5元价位的沱牌酒、3元价位的当地古粮酒、5元价位的 洋河普曲、7元价位的洋河优曲零售店90%都有,占酒类销售 主流;c类餐饮以稻花香系列、今世缘系列、福星系列为主流; 卖场以二锅头、洋河、迎驾、泸州酒为主。做车身广告的有 洋河、稻花香、百年迎驾;做电视广告的有古顺河;做墙体广 告的有梅兰春、枝 大曲:做店招广告的有六福人家、福星、 小角楼、洋河敦煌等;做路牌广告的有双沟。

通过走访并吸收经销商意见,本人分析泰州市场有几点没有做到位:

- 1、缺少对消费者的情感维护,问几个爱喝酒的人都说以前喝分金亭,现在不喝了,再问为什么,他们也说不出,要么说现在都喝洋河了。不难看出,洋河以精神、文化及铺天盖地的广告吸引消费者,沱牌以川酒概念生存,而梅兰春因地产酒、枯陈酒得以支撑。我们以前靠降价、回空瓶方式回馈消费者,后来出现涨价、空瓶降价的情况,使对购买者的亲和力打了折扣。
- 2、产品的换代定位工作没有跟上,我们扬州市场、南通市场前期都进行了大量的铺市造势工作,得渠道者得天下,通过经销商及零售店的口碑和做为,实现产品的覆盖、推销,泰州市场虽然也做过工作,但力度不大,没有延续。
- 3、过分依赖经销商,缺少对经销商的督促、指导及必要协助,与经销商签好合同后如果认为万事大吉了,肯定是错误的,除非经销商确实是理念第一、实力第一。泰州的代理商缺少积极主动,缺少做市场的方法,由于二批商的不配合等原因,不能够实现产品的广泛的全面的覆盖。

以要做为、要覆盖、要动销为启动泰州市场的思路。以集中有限资源做有效的事,为启动泰州市场的原则。利用边际效应,把海陵区和高港区(口岸镇)作为点,寺巷镇、刁辅镇、永安洲镇为作线,然后带动泰东镇、九龙镇、白马镇、徐镇。又可以分为三个阶段,第一阶段为动销阶段,具体表现是吸引消费者提高覆盖率,这一阶段经销商应让利给业务人员;第二阶段为增量阶段,具体表现为加大促销、增加新产品,这一阶段经销商应让利给二批及零售店,设计10箱、100箱等不同的组别;第三阶段为调价阶段,适当调价可以增加市场活力,提高可信度,减少恶\_竞争,同时使经销商获得丰厚回报。

四征求领导及经销商意见,拿出铺市方案,做好报告。

经过领导同意并与经销商达成一致意见,在十一月和十二月进行泰州市场的首期铺市活动。从而提高了经销商的信心。

## 做销售月份的工作报告总结篇五

主要工作内容(重点说明跟进项目的总数 12 个,分别是:赤岗领事馆外交服务管理大楼项目[x市综合卫生大楼项目、芭蕾舞团小剧场工程[x区少年宫工程[x省审计厅]x省质量技术监督局办公大楼工程、烟草物流配送中心工程等等。成单 0个,丢单 0个。目前跟进项目数量,风管面积 20xx0 平方米,具体分析等方面)

本月上半月主要是了解公司和产品,寻找有价值的客户资源。 并去成功开发代理商1家,当月代理商就在跟进亚运会的场管项目。另在拜访客户的前期,有些资源客户一但开工,(例如:丰田汽车厂房扩能工程),风管基本上已由甲方指定好,即成交率较底。另关于商住楼的项目,因受金融危机的影响,很多地产公司被迫停工,故关于商住楼的项目跟进时受到一定影响。

下半月主要是跟进关于x年亚运会的市政必建项目,其中大多数已开工,但有些定于x年2月份开工,如:赤岗领事馆外交服务管理大楼项目[x省审计厅]x省质量技术监督局办公大楼工程等等,年底先建立关系,在上半月拜访客户前遇到最大的难题是:有些客户如己动工,不是很难接受公司的付款方式就是基本已定好,甲方认为风管是假冒产品就不能用,而是价格问题和安装方面,因此12月份会将经历放在亚运会前必建的项目上。

另在x年亚运会的场管项目上已确人找到甲方代建局肖局长, 在跟进中,预计在x年初可成单,年底在配合代理商做大量攻 关。 二、成单项目分析和丢单项目情况分析,如何改进和提高。

本月最大的问题是:工程信息方面会出现变化,临时变固的占大多数,虽不影响信心,但会影响效率。因此需改进与提高的地方是:与跑设计院的同事共同分享工程信息,在确定工期前业务员马上跟进,因此可提高工程跟进的质量。因在很多建筑方面,很多工程的甲方需指定,故甲方只会相信设计院的推荐,如少数是因甲方个人问题和资金等方面问题才会自己选择风管。

- 三、下月工作目标和开展思路
- 1、受客户邀请,去拜访x年亚运场管的一些工程(预定时间为一周),重新审视x周边市场。力争在x年开工前拿下两个以上重点项目。并提高代理商和本人对拜访工程的质量。
- 2、在x市市政工程上做文章:在x年必建项目上关于赤岗另零领事管服务大楼和亚运水乡民俗主题项目上加大拜访次数,力争在年底前达到预定的效果,在x年也能成交。
- 3、在x区已建的项目如少年宫及巴蕾舞小剧团工程上确定其 是否成在价值。
- 4、收集待建项目信息,不在于拜访的个数,在于拜访后能否成交的个数。
- 5、认真审视市场上的假冒产品,找出其缺点,与明年在竞争项目有好的应对思路。
- 四、竞品情况(那些厂家什么产品通过什么渠道以什么方式什么价格在市场销售,销售情况怎样?对我们的影响情况,有应对的思路吗?)

本月只碰到一家: 嵊州市宇通复合保温材料厂所生产的宇通

复合风管。该公司提供丰田公司的风管主要是保温型,中央空调用。是在南沙丰田公司遇到,目前该竞争对手在办事处不详。

正在收集竞争对手给予丰田公司的资料与价格。

## 五、问题和建议

- 1、关于竟争对手,本月会尽快了解其产品、差异性能、价格与付款方式等。
- 2、在设计院最好是不留样品,因设计院有些设计师如与该公司的人员关系较好,拿上一、两个别家公司的样品,去防冒属正常现象。

#### 建议:

3、"诚信"问题。同事之间,客户与业务之间,最大的问题在于诚信,如果出差是为了好玩,不如在家理玩!