

最新学生评优自我鉴定(大全9篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

学生评优自我鉴定篇一

我是一个学习认真，上进心强，关心班集体，与人为善的学生，我是一个聪明、活泼、上进心很强的孩子。

课堂上能响亮清脆的回答，课后总会有我关心集体的身影。

一直都很受老师的喜欢，勤奋好学，思维敏捷，“真人不露相”这句话用在我身上最合适了，在我不爱说话的外表下，藏着一颗勤奋，努力，上进的心，再加上我的聪明，才智，我学什么东西都特别快。

瞧，作业本上大红的优，每次测验取得的优异成绩!在生活中同学遇到困难，我总是极尽所能去帮助，我热爱班集体，有很强的班级荣誉感，在社会实践活动中，我总是积极参加。

胆大、乐观，又很关心集体;能歌善舞，可谓多才多艺!我是一个品行兼优的好孩子，有一定的组织能力和责任心，能协助老师管理班级，是老师的得力助手，在同学中有很高的威信，爱劳动，讲卫生，爱护环境，学习认真主动，积极思考，大胆发言，课堂练习独立迅速完成，换成老师的话来说，这次第怎一个棒字了得!

我是一个学习认真，上进心强，关心班集体，与人为善的学生，儒家先师孔子一直都是我心中的榜样，他所提出来的“己所不欲勿施于人”的思想一直深深的影响着我，这也

一直是我的信念，因此，在平常的学习中，我总是能很好的与同学相处，从未和同学发生过口角，在老师和同学的眼中，我是一个优秀的，充满爱心的好学生，好同学，我不仅学习认真，而且做事一丝不苟，纪律性强，严格要求自己，不早退不旷课不迟到，遵守校规校纪，遵守课堂纪律，课上认真听讲，课下按时完成老师布置的作业，在生活中同学遇到困难，我总是极尽所能去帮助，我热爱班集体，有很强的班级荣誉感，在社会实践活动中，我总是积极参加，因为我的热情和带动作用，班级中，老师同学双向互动，形成了良好的氛围，不仅在学习中，我表现优异，而且在家中，我尊敬长辈，我总是力所能及的帮我爸妈做一些简单的家务，我曾经被多次评为三好学生，我相信以后的我会做的更好！

(一)我这个学期以来，思想品德好，学习、卫生较上个学期有所好转，纪律性差，自我控制能力还不够，活跃，课堂发言好。

我想参加发言评比。

(二)我这个学期以来，思想品德好，学习积极性高，严格遵守学习的各项规章制度，服从学校及老师的安排，讲究卫生，助人为乐，团结同学，我想参加学习及卫生的评比。

(三)这个学期，我在学校见到老师就问好。

上课偶尔会讲小话，做作业三心二意，常常考不到100分。

学习一般，老师喜欢的人不是我，而是赵茜岚。

我的卫生也不是很好，有时垃圾都懒得去丢，都是放在抽屉里，放学再去丢。

我想参评“书写之星”发言之星”和“朗读之星”因为我字写得漂亮，上课发言积极，朗读好听，所以想参选这些！

(四)经过一学期的努力，我对自己的自我鉴定如下：

我是一个性格内向的孩子。

在学习当中，我不爱发言，争取在下学期能够做到积极举手发言。

品德还不错，下学期再接再厉。

纪律不是很好，在课堂上会讲小话，下学期一定改正。

卫生能够做到讲究卫生，我会继续保持。

以上是我自己对本学期的自我签定。

我要改掉所有的缺点，争取下学斯做个好学生。

我还想参加评书写之星呢！

(五)这个学期，我在品德、学习、纪律、卫生等各方面都取得了较好的成绩。

尊敬老师，团结同学，认真完成老师布置的作业和任务，上课认真听讲，积极发言，生活中能帮助同学，热爱劳动。

但是我的缺点也不少，写字不认真，做作业粗心大意，学习不主动。

以后我要发扬优点，克服缺点，成为一个优秀的好学生。

学生评优自我鉴定篇二

大家好！

我是xx学校xx年级xx班的xxx□现任xx学校大队委□xx年级xx班班长，从一年级至六年级我一直在兴海小学学习，六年来在老师、同学们的帮助下，我在德、智、体、美、劳等方面得到了全面的发展。今天我能够参加这次北京市三好学生竞选，首先我要感谢老师、同学们给我这次机会，感谢老师们这么多年对我的辛勤培育，感谢同学们对我的帮助，使我从一个不懂事的孩子成长为一名的小学生。

我在学校团结同学，遵守校规校纪，对人讲礼貌，自觉遵守小学生行为规范，深得老师和同学们的好评。对待学习一丝不苟，从一年级到六年级一直担任班干部，语文、数学、英语的学习成绩在班级乃至全年级都名列前茅，是一名“常胜将军”；曾经连续三年获得三好学生、文明小学生的荣誉称号，连续两届获得全国青少年“春蕾杯”征文奖和三等奖，还获得过20xx年全国小学生英语竞赛二等奖。我的兴趣十分广泛：除认真学习课本知识外，我还特别喜欢看书、奥数和书法。从20xx年-20xx年连续四届获得过大兴区数学“雏鹰杯”科普竞赛三等奖，在学校组织的小学生硬笔书法竞赛中荣获二等奖。我还很喜欢演讲，曾获得学校组织的我爱地球妈妈的演讲比赛我虽然取得过这么多可喜的成绩，但是我从不骄傲，反而更加刻苦、认真。

我尊敬老师，见到老师主动问好；孝敬父母，为父母做力所能及的事情，父母每天上班都很忙，我回家及时完成家庭作业，不让他们为我操心；我主动帮助同学，帮助那些学习上有困难的同学；在学校，每次我遇到同学没带文具，总是第一个帮忙；下雨天，我见同路的同学没带雨伞，就主动上前打招呼，然后打着伞送他回家；我发现班级里的同学有了这样那样的困难，我都能带头想方设法的解决。

我喜欢读书，书给了我另一种精神。因为它还使我学到了许多东西，开阔了我的视野，增长了我的知识，丰富了我的课余时间，同时还提高了我的写作水平。从书中，我懂得了许多做人的道理。

我是老师的得力小助手。因为我有很强大的领导能力和组织能力，老师交给我的任务我都会用尽全力出色地完成它。我经常带领一些同学排演小节目，并在六一儿童节活动上演出。我还定期的带领班上的一些同学出板报，宣传科学知识、弘扬民族精神。我不仅自己进步，还帮助同学一起和我进步。我曾经帮助过我们班一位同学，他的成绩很差，但是天赋很高，身为英语课代表的我就主动跟老师提议让我跟他一起学习，老师同意后，我每天中午都和他一起练习英语单词，终于在我的不懈努力下，他的英语成绩有了翻天覆地的变化，由原来的四五十分变成了六七十分，再后来就在班里排五六名了。一次小测验，他的成绩已经达到95分了，当我把试卷发到他的手里时，看到了他那像花儿一样灿烂的笑容。

千言万语无法表述我的心情，只是真诚地希望大家投我一票，因为我不是经不起风吹雨打的温室花朵，我是一朵不怕风霜的梅花，我能经受住来自各方面的锻炼和考验并以身作则好好学习，遵守纪律，认真听讲，取得更优异的成绩，为我们兴海学校、为我们可敬的老师们、为我们xx班争光。

请相信我，我希望竞选成功，渴望得到你们的支持与关爱！

谢谢大家！

学生评优自我鉴定篇三

在学习方面，我从来不肯放松一丝一毫，刻苦学习。我从不旷课迟到早退。上课认真听讲，课后及时完成作业，做到认真预习、复习两个方面一起抓。积极阅读有关专业方面的书籍和资料扩大自己的知识面。

四、社会实践及公益活动方面

学生评优自我鉴定篇四

__年即将过去，新的一年即将来临，站在岁末年初，回顾这一年来的工作，感触很多，在此向公司领导及同事，汇报__年的工作鉴定和20__年的工作计划。

一、__年工作回顾

(一)主要工作资料：

10、协助落实在使用建筑的日常维护与整改工作；

11、负责临水、临电的使用及收费管理工作；

(二)对以上工作资料的鉴定

二、体会

(一)边设计边施工对工程的影响

天隆三千海项目，定位高，启动快，目的是建国内及国外的楼盘，抢先市场，在此情景下三千海项目过于急促地进入了施工阶段，实际建筑行业的策划阶段、初步设计阶段、设计阶段、施工阶段、峻验阶段的每一项都十分重要，异常是工程设计是指导工程实施的最重要的工程文件，而三千海项目就是在设计审核不够慎密的情景下急促开工，边设计边施工现象也由此产生，如从前期打桩就开始出现变更，到之后的幕墙、水电、水系、园林、装修等设计图纸版本较多，一再深化的项目很多，甚至许多是依据想象现场交底进行施工，工程图纸的重要指导性失去了很大作用，零星发生的项目很多，造成了设计与施工经常性脱节，许多施工任务是在忙乱中交底落实，同时造成的差错也就多了，对整个项目的向前推进影响较大，也给施工管理造成了很大难度。

(二) 预算形式存在不足对施工管理的影响(定额人工)

(三) 计划目标

(四) 材料

三、建设性意见

(1) 管理架构体系的建立

(2) 管理人员配置、任务、职责

(3) 企业管理办法(手册)

(4) 对监理单位的管理

(5) 对施工单位的管理

学生评优自我鉴定篇五

一、纪律

每个单位每个团体都有它的管理制度，对于我们电台来说，那里的纪律更是严格的，在那里不管做什么事情都得做到精益求精，严格要求自我，细心做好每一件事情，遵守台里的各项规章制度，服从领导安排。所以说无论大事小事，都要以一个好的心态去应对工作，做到敬业乐业。

二、加强自身学习，提高业务水平

由于感到自我身上的担子很重，而自我的学识、本事和阅历与其任职都有必须的距离，所以总不敢掉以轻心，总在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，这样下来感觉自我半年来还是有了必须的提高，可是离自我的要求还是

有必须的差距，所以还更应当继续努力，进取提高自身各项业务素质，争取工作的主动性，具备较强的专业心，责任心，努力提高工作效率和工作质。

业务方应对于这半年来很不梦想，截止目前已完成(3800元)虽与我预定的任务还差很多很多，看看自我的客户名单，大多数都是老客户，新的客户基本没怎样增加，我觉得这也是存在的一个大的问题，新客户为什么这么少我觉得这个问题应当放在自我的心里好好的反思一下。这半年自我在心态上转变了很多，此刻的工作时间仅有8小时，能够说此刻的工作时间比以前相比较简便了很多，工作的时间少了，那么跑广告业务的时间就有了，对于自我来说，存在懒惰的现象不能坚持出去跑业务，没有一个好的心态去应对工作。我觉得此刻自我最重要的就是应当多从谈业务的技巧上下功夫，多跟同事做交流，学习他们的业务技巧，严格要求自我按照自我制定的计划去完成的任务，给客户服务周到，多与客户交流与沟通，在广告创意上多下工夫，细心学习他人长处，改掉自我不足，并虚心向领导、同事请教，在不断学习和探索中使自我在业务上有所提高。

三、节目

半年的时间匆匆过去了，可是我仍然看到自我还有很多很多不足，业务水平的欠缺，思考问题过于草率，经验不足都是我需要努力的方面，在20__年，我相信只要我找到了方向，必须会有所突破，有所成功!阳光倾斜灿烂的七月，我们又相聚在一齐。看着每一位同事的笑脸，我的心久久不能平静。端午已过，农田里;新一季如翡翠般的秧苗不停地摇摆美丽的身姿，像多情的少女抵挡不住微风的甜言蜜语。公司里;紧张而又团结的工作氛围让每一位同仁拼搏奋进，犹如八仙过海、各显神通。

这使我看到了明媚的阳光，体验到了夏日的活力，这半年多值得回忆的东西太多太多了，酸甜苦辣，回味无穷。今年上

半年已悄悄过去，作为销售人员的我值得一提的是，合同定单量比去年同期要多出一些，善于鉴定以往的失败经验，吸取教训，不再犯同样的错误，与客沟通的技巧逐渐成熟起来，在领导英明的带领下，心态也比以前好多了，由衷的感激吕总、任经理。在下半年争取能做出更好的成绩。

一、学习勤奋度不够；具体表此刻，看书不认真，一拖再拖，不看书或看书少，以至考试成绩不理想。考试——思考——考试，确实考试能考出自我不懂的东西来。自我思想懒惰，缺乏创新，专业方面的知识仍然欠缺，所以加强学习是关键。

二、跟单不及时，不仔细，不勇敢；原则是觉得能跟的客户全力以赴永往直前的跟，哪怕跟“死”了也不罢休的去争取，灰都要抓一把回来。觉得拿不下来的单子却弃而远之，漠不关心。大单的“恐惧症”一如既往的逃之夭夭。主观意识强烈，结果顾了东边忽略了西边，丢单的现象屡见不鲜，俨然孤军奋战，损失惨重！

三、感性，固执，不热诚；凭借父母给我的一双手，目的虽然谈不上拯救地球，也许能支撑整个家庭那也算幸运的了，我却大刀阔斧的干了些傻事。我是一个敏感的人，也是一个明白人，这性格要说改一时半会儿还真改不了，因为我尝试过n遍了，结果以失败而告终。凭感觉做事、牛气、自惭、尤为被动这些都能够说是缺点，都是对工作发展极为不利的因素，可这方面我总是知错改错但不认错。

四、承上启下的作用没发挥出来；自本年度4月28日任嘉合公司主管以来，任经理对我恩重如山，大爱无疆，或许因为我有安逸的上班环境，工作中非但没做出成绩，团队合作的力量丝毫没有体现出来，对同事的关心也不够，这是我的失职。我不太喜欢故做表面的工作，实事求是，勤奋塌实的走好每一步，摔跤的几率自然减少。任经理曾对我说：“工作只要善始善终的去做，必有回报。”我一向很懊悔今日的我，这也许才是工作的刚刚开始，我必须加倍努力向前进，我也

想说：只要用心，必能大胜。

五、沟通从“心”开始；“沟通从心开始”是中国移动公司的广告宣传词，我十分喜欢这句话，所以，我也时刻记住并把这句话带到我的工作中去。期望我能用心做好每一件不平常的事。

说这些不是为了壮大士气，我此刻还算不上一介匹夫，正因为我们的团队年轻，还不具备做战的本事，也因为我们正年轻，年轻无极限，年轻有朝气有活力，年轻就应当奋斗。而我们最多此刻也只是处于练兵阶段，目前完成量离全年任务还差一大截，我们力争有市场的地方，就有斯可络！在今年剩下的半年中加快步伐，勇敢超越。早日完成今年的目标。斯可络——不停为你打气！嘉合加油！鉴定的不好望领导提出批评，多多见凉。

学生评优自我鉴定篇六

您好！

我是土木工程学院建筑工程系20xx级1班的硕士研究生□20xx年很荣幸的保送进入我校的土木工程学院建筑工程系继续攻读研究生学业，在激动与兴奋的心情中不知不觉地开始了研究生生活，在这一年里我始终保持着积极向上的心态，时时以高标准要求自己的同时，妥善处理好学习和工作两者之间的关系，努力做到全面发展。本人认为在各方面均符合优秀学生的评选条件，故提出该份申请书。现将本人基本情况介绍如下，作为各位领导的评审参考。

一、学习方面：我从不迟到早退，不旷课，认真上好每一堂课，并认真做好笔记，及时完成作业。我积极上进，努力进取，上学期其末成绩比较优秀，最终绩点在我班排名第4，并且获得了同济精工—沈祖炎二等奖学金。这对我来说不仅是一份不小的财政资助，同时也是对我刻苦学习，努力进取的

一份鼓励——我相信，有了坚实的学科基础，我将来在科研岗位或者社会岗位上都将表现的更为出色。刚刚进入研究生的时候，我同时由于出色的成绩和保研资格获得了a类学业奖学金，大大的减轻了我家里的财政负担。

本科期间，我更是以出色的成绩获得了多次年度奖学金，包括一次同济一等奖学金，东港奖学金，上海奖学金；两次二等同济奖学金；还有在刚刚进入大学时候获得的新生奖学金等。除了学好专业知识外，我还积极进取进行各方面的自我学习，包括托福考试等等。我在20xx年即考试通过了国家英语6级考试，次年通过了国家英语口语考试。在20xx年3月的新托福考试中，我得到了106分（总分120分）的好成绩，进一步证明了自己的英语能力。同时，在整个学习期间，我为扩宽自己的社会交际面，在不断的丰富和完善自己。

二、社会实践与志愿活动：我在今年暑期的时候去苏州参加了一个月的社会实践，得到了很多在学校中所无法发现的东西。在苏州的实践内容主要是作为一名助理工程师任职于苏州皇家木结构设计有限公司，并且参与了大量实际的轻型木结构设计工程。主要参加的工程项目有：烟台售楼处拼装房设计及工程制作工程、曹妃甸大型木结构生活区的木结构别墅设计工程等。

在实践中，我发现要完成一项工作，最重要的不仅仅是自己的能力和工作态度，还有与他人沟通交流的能力，以及团队合作的精神。唯有自我努力和团队团结的结合体，才能高效高质的处理我们面临的各种问题。在平日的工作和学习生活中，我也积极参与社会福利方面的工作。在20xx年12月，我和另外三位同学去了虹口区老年社会福利院，给那里的老人们教授手工课。和老人们相处的时间里，我们学到了很多年轻人不那么理解的东西。同时，给老人们带来的欢乐，也是我们自己感到非常满足。

三、生活方面：我生活俭朴节约，团结同学。身为党员，带

头做好宿舍的卫生工作，杜绝一切不良的生活作风。能主动关心同学，帮助同学解决问题，及时了解寝室成员的思想状况，搞好宿舍和谐。

在今后的'工作中我将更加的努力，为广大同学树立榜样作用。当然，我在一些方面还存在着一定的不足。社会实践工作还不够多，还等待磨砺。工作过程中有时显得过于严肃，在一些具体环节的工作方法还有待改进。但我会继续努力，将和学生会的兄弟姐妹们一起把我们的工作做得更好。

此致

敬礼！

申请人：

日期：

学生评优自我鉴定篇七

__年即将过去，新的一年即将来临，站在岁末年初，回顾这一年来的工作，感触很多，在此向公司领导及同事，汇报__年的工作鉴定和20__年的工作计划。

一、__年工作回顾

(一)主要工作资料：

10、协助落实在使用建筑的日常维护与整改工作；

11、负责临水、临电的使用及收费管理工作；

(二)对以上工作资料的鉴定

二、体会

(一)边设计边施工对工程的影响

天隆三千海项目，定位高，启动快，目的是建国内及国外的楼盘，抢先市场，在此情景下三千海项目过于急促地进入了施工阶段，实际建筑行业的策划阶段、初步设计阶段、设计阶段、施工阶段、峻验阶段的每一项都十分重要，异常是工程设计是指导工程实施的最重要的工程文件，而三千海项目就是在设计审核不够慎密的情景下急促开工，边设计边施工现象也由此产生，如从前期打桩就开始出现变更，到之后的幕墙、水电、水系、园林、装修等设计图纸版本较多，一再深化的项目很多，甚至许多是依据想象现场交底进行施工，工程图纸的重要指导性失去了很大作用，零星发生的项目很多，造成了设计与施工经常性脱节，许多施工任务是在忙乱中交底落实，同时造成的差错也就多了，对整个项目的向前推进影响较大，也给施工管理造成了很大难度。

(二)预算形式存在不足对施工管理的影响(定额人工)

(三)计划目标

(四)材料

三、建设性意见

(1)管理架构体系的建立

(2)管理人员配置、任务、职责

(3)企业管理办法(手册)

(4)对监理单位的管理

(5)对施工单位的管理

学生评优自我鉴定篇八

您好！

我是xx系xx级xx专业的学生xx[]从20xx年入校以来，我始终保持着积极向上的心态，时时以高标准要求自己，努力做到全面发展。欣闻我系正在评选“优秀学生”，我认为我在各方面均符合优秀学生的评选条件，故提交此申请书。现将我的基本情况介绍如下，作为各位领导的评审参考。

在思想上我积极要求进步，树立了良好的人生观和道德观；永远保持与时俱进，正确贯彻党的方针政策，时刻关注着党和国家的发展形势，以及国内外的局势变化。

在严格要求自己的同时，我也不断鼓励、帮助身边的同学。态度积极向上，积极组织、参加有关活动。

从大一至今，我一直担任专业宣传委员。在工作期间，我始终以“奉献学院，服务同学”为宗旨，真正做到为同学们服务，代表同学们行使合法权益，为校园建设尽心尽力，工作中大胆创新，锐意进取，虚心向别人学习，做到有错就改，有好的意见就接受，同时坚持自己的原则；我坚持以学校、大多数同学的利益为重，决不以公谋私。在班级，积极参与系内的各项活动。

在工作中取得的成绩并没有使我满足，我知道自己距优秀学生的距离还很远，很多方面还需要进一步完善。学生以学习为主，所以，为了不影响学习，工作之余，我全身心投入到学习中，向老师和同学请教、讨论、学习，集思广益、广开思路，经过自己的努力，学习成绩较之以前有了长足的进步。

在生活中，我朴素节俭、性格开朗，严以律己，宽以待人。供一名大学生对在农村的父母亲来说非常不易，我还有妹妹上学，所以空闲我在外面打工以挣生活费。平时在校很善于

和同学沟通，也乐于帮助同学，所以很多同学不管生活上还是思想方面有了困难也愿意来寻求我的帮助。在生活中建立了很好的人际关系，获得了大家的尊重和支持。

进入xx大学xx系xx专业学习，是我人生中一个极为重要的阶段。在这几年中，我在各个方面都获得了巨大的进步，在锻炼中综合素质得到了很大的提高。现将申请“优秀学生”，希望领导批准。在此我要特别感谢系领导的大力培养，老师在专业方面的深入指导以及同学们在工作和生活中给我的支持和帮助。今后我会更加严格的要求我自己，以求有更好的表现。

此致

敬礼！

申请人：

日期：

学生评优自我鉴定篇九

转眼间，__年已经过去，现从以下几个方面将一年来工程部的工作情景做一鉴定汇报。

一、进度控制

1. 我们事先对该工程的难度估计不足，合同工期过于紧张。本工程定额工期应当在720天，但我们把工期压缩到了350天，这个工期仅有在梦想化的情景下才有可能按计划完成，但该工程由于难度较大，任何一个事先未预料到的情景出现都有可能造成工期的延误并有可能产生连锁反应。

2、我们事先对施工单位的实际实力(包括资金实力和管理实

力)估计不足。两家施工单位都属于承包责任制，施工单位收取承包人的管理费用，工程的资金投入和管理人员的配置由承包人负责，施工单位不给承包人任何资金支持和人员支持，同时也缺乏必要的管理方面的支持，存在以包代管现象。

制约工期的主要原因在于施工单位的资金和管理方面。资金实力的不足导致材料、设备经常供应不上，工地经常出现停工待料现象，停工待料又经常造成施工人员的流失，劳动力的严重缺乏造成了工程进度严重拖延。在管理方面，一方面管理人员职责心和素质达不到应有要求，另一方面由于劳务层分包层次过多，工班分组过细，无法构成流水作业，导致项目经理在人员调配上存在困难，同时由于劳务层层分包，管理层次过多，上层管理人员尤其是项目经理的管理意图无法在班组得到及时有效的贯彻执行。另一方面此刻的民工也是十分地不好管理，经常因为一些小问题和管理人员对着干。这是导致工期拖延的最主要原因。3、我们自身管理上的问题：工程部尤其是部门经理对于施工单位工期的延误，虽然采取了一系列的进取措施，可是力度不够，对于一些问题的处理尤其是施工单位人员的严重缺乏和材料的不及时供应缺乏足够有效的管理措施和应变措施，这也是导致工期拖延的一方面因素。这些需要我们大家尤其是部门经理在今后的工作中努力学习工程管理知识，掌握更多好的管理经验和管理办法，进一步提高自我的管理水平，方能不辜负领导的重托，为__房产的发展作出更大的贡献。

针对以上问题的出现，我们工程部全体人员在中经办的大力支持和帮忙下，在资金上和其他各方面采取了一系列措施，也取得了很好的效果，在后半年的施工过程中，不仅仅遏制住了工期进一步拖延的势头，并且延误的工期也在一步步减少。

二、质量控制

从开工以来，工程部始终坚持质量第一的原则，严把质量关，

到目前为止，施工质量还是比较令人满意的，虽然以往出现过一些质量滑坡现象也都及时得到了解决，坚持了高质量工程的总体势头，为创__杯打下了坚实的基础。目前经过市质检站和省站的多次检查，虽然提出了一些问题，但对我们的总体工程质量还是给予了肯定的。按目前情景来看，我们的工程经过省优质主体结构验收问题不是很大。

三、造价控制

在造价控制方面，我们主要从以下几个方面入手。

1. 尽可能减少图纸中不必要的成本投入，比如说对于人防地下室的施工，为了节俭成本，我们与公司领导共同研究决定在建筑平面上按照__设计院的图纸施工，但结构上按照__设计院的图纸施工，这一项估计为公司节俭成本近百万元；我们还经过技术上的改造在不增加成本的前提下增加了一些可供销售的车位，增加了销售收入。同时安装专业也经过提出一些合理化的方案为公司节俭资金近百万元，并所以受到了公司的通报表扬和物质奖励。

2. 对于施工过程中出现的一些技术变更，我们对投资造价影响不大或者降低造价的及时进行变更，对于增加成本但又不变更不行的变更组织大家进行技术分析，选择最经济的可行性变更方案。同时严格执行图纸变更审批制度，所有变更必须经过总经办审批方可执行。

3. 工程签证方面，我们重新制定了工程签证流程审批制度，实行监理工程师、总监、主管工程师、工程部经理、预算工程师、财务部经理、总经办七级审批，层层把关，对于不应当支付的签证坚决退回，对于确实发生并应当支付的签证进行严格的费用审核，杜绝此项费用的不合理支出。

四、现场安全礼貌施工

由于本项目的目标是省级礼貌工地，所以我们对于现场的安全礼貌施工也给予了足够的重视，前期由于条件所限，现场的礼貌施工无法做得很好，后期我们针对现场礼貌施工下大力气抓，并取得了良好效果。目前经过省、市安检站的多次检查，近期有望经过省级礼貌工地的验收。

五、对监理公司的管理

总的来说，我们对监理公司的管理是存在必须问题的，主要是缺乏强硬的手腕，没有严格按照合同要求监理公司相关人员到岗，导致监理人员总体素质偏低，最终我们工程部不得不花很多精力去帮忙监理公司完成本应由监理完成的工作，虽然在我们的共同努力下基本圆满地完成了工作，但相应的加大了工程部同志们的劳动强度。但从另一方面来讲，我们应当意识到，为什么监理单位派驻工地的人员整体素质偏低呢究其原因我们认为还是监理费用过低，监理费用低了派过来的监理人员的工资就会很低(800~1200元月)，工资低的监理人员素质必须是偏低的。

六、外部协调

对于一个工程项目来说，外部协调对于工程的顺利开展有很大关系，对此，在领导的帮忙下我们采取了一系列措施坚持了与两家质检站、执法局等单位的良好关系，保证了工程尽可能少的受到外界干扰。

七、内部管理

- 1、在今后的项目运作时要尽可能制定合理的工期计划，以免在实际的项目运作过程中给公司增加过多的可变因素，并影响公司的整体计划。同时由于工期提前会给我们带来较大的收益(含节省的管理费用和对销售价值的提升)，而施工单位加快工期也是需要成本投入的，为鼓励施工单位采取抢工措施，尽可能加快工期，可对加快工期的施工单位给与重奖，

以提高他们缩短工期的主观愿望。

2、在以后项目的施工单位选择上，我们该如何更加准确的评估施工单位的真正实力，如何从根本上杜绝各种形式的挂靠、转包等问题，是我们需要专门研究的问题。我们认为首先要在合同谈判期间对这类问题做出严格规定，同时合同压价也不应过低，因为好的施工项目部的管理成本必须是较高的，过低的价格是无法找到真正好的项目部的，而好的项目部所给我们创造的间接效益是远大于我们多给他的那部分工程费用的。对于监理公司的选择也是一样，实力强的监理公司是不可能认可过低的监理费用的，为了更好地搞好现场管理，我们提议以后在监理公司的招标过程中不要刻意的压低监理费用，以保证监理队伍的整体素质，保证有一个很好的监理质量。

3、由于房地产公司的利润来自销售额与投资额的差值，对于工程来说，建安成本的控制最关键的还是在设计环节，我们提议在今后项目的设计过程中一方面精选实力强尤其是职责心强的设计单位为我们做设计，同时在施工图正式出图之前，找另外一家设计院或者高水平结构工程师对图纸进行认真的审核把关，对于经过他们审查后节俭下来的成本按照必须比例支付劳务费。这样能够更加有效的控制好成本，将不必要的成本支出控制到最低限度。

综上所述，工程部尤其是部门经理对本工程工期严重滞后负有不可推卸的职责，在工程质量及现场管理方面的管理也需要进一步提高，但总的来说，我们对于现场的管理不管是在工程质量上还是其他各方面均能到达同行业的较高水平，工程部全体人员在工作上均能兢兢业业，认真负责，为了工程的顺利开展毫无怨言的加班加点，牺牲自我的休息时间，真正的把公司的事情当成自我家的事情来做，体现出了主人翁思想，表现出了良好的敬业精神、严谨的工作作风和较高的业务水平，并且在廉洁奉公方面也表现出了通利公司员工的风貌，是一批优秀的员工，是一支优秀的团队、能打胜仗的

团队。

鉴定前期工作的经验和教训，我们在今后的工程管理过程中，一方面继续加大力度抓好现场施工管理，确保高质量的完成尚城国际项目明年的工作目标，另一方面我们也要进一步加强内部人员整体素质的提高，组织工程部全体人员经过参观学习、光盘学习、网上讲座和规范条文的自学进一步提高全体人员的管理水平和专业技术水平，将我们的团队的整体水平更上一个新的台阶，为完成集团公司“将房地产公司做好、做大”的目标做出自我的贡献。我们的目标是：“我为我是__人而自豪，让__为有我而骄傲”。