

最新广元重点工程 项目经理工作报告 告(实用5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

广元重点工程 项目经理工作报告篇一

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使

产品一次成优，杜绝x次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。

以上就是作为项目经理的我对一年来的工作进行总结，在今后的工作中，我会更加努力地工作！

广元重点工程 项目经理工作报告篇二

1. 关心关注职工生活，提高生活质量。

工会考虑到项目部在外施工，远离公司，孤军作战，所有的职工都是远离家乡，同时还有刚从学校走出来的学生，第一次参加工作，第一次远离家乡，难免会有想家的心情，为了让大家能够安心的工作，工会很好的改进了员工的生活质量，同时为了让员工体会到组织的存在，工会特意将每个人的生日记录下来，并在员工生日的那天，集体给员工过生日。

2. 充分发挥工团组织作用，积极开展丰富的业余文化生活。

公司工会支持，项目工会利用八月十五、十月一等重大的节日时机，大力开展了多姿多彩的业余文化活动，丰富了

员工的业余文化生活。

工会考虑到员工在外工作，远离市区，平时没有什么业余生活，以及项目人员中年轻人多的特点，根据项目实际情况，购置了羽毛球拍、篮球架等体育用品，让员工在工作之余能够锻炼身心，增强体质，还丰富了员工们的业余文化生活，让员工有更高的热情，从而能够更好的投入到工作中来。

随着项目不断的走向正轨，工会在公司工会领导的支持下，项目经理的领导下，在不影响工作的前提下分批去了锦州和盘锦看海与登山旅游。在此过程中，我们工会本着节约开支的前提下，对多家旅行团进行了考察，深入细致的进行了挑拣，最终成行，在登山过程中老同志与年轻同志一块从山上一直爬到山下，磨练了意志。

系列活动的开展，丰富了员工的业余文化生活，激发了员工的生产热情，培养了健康向上的文化精神，使员工在文体活动中，交流了感情、增进了友谊、促进了团结，增强了我们项目的凝聚力，为促进生产任务的完成起到了积极的推动作用。

时光是短暂的，一眨眼一年马上就要过去了，我们中铁天丰建筑工程有限公司第四项目部工会也在公司领导以及项目党支部书记的领导下慢慢的前进着，为了项目以及员工的生活做着自己应有的贡献，过去的一年我们虽然取得了一定的成绩，但是我们发现我们还有很多不足需要改进，在新的一年里，我们工会会更好的发展完善自己，更好的为项目员工做实事，做好事，不断的前进。

广元重点工程 项目经理工作报告篇三

新民镇位于彬县县城东北24公里处，是彬县历史上三大古镇之一。全镇辖22个行政村，123个村民小组、7378户、万人，总耕地面积万亩。镇域机关、企事业单位31个、暂住人

口4000余人，镇域面积87平方公里。全镇国民生产总值亿元，农民人均纯收入4801元。镇平均服务半径为12公里，集市贸易活跃，逢集日临街摊点680余个，从业人员达到2600多人，日交易额50万元以上。1985年元月1日撤乡建镇改原新民乡为新民镇，元月将原曹家店乡并入新民镇，使新民镇规模更大，社会政治、经济、文化中心地位及区位优势更加明显。

新民镇小城镇建设以东西、南北街道为骨架，形成4条主街道，6条次街道，5个十字、二条环镇路。东西街道全长米，南北街道全长940米，主街道红线宽32米，其中车行道14米，两侧人行道各宽9米；次街道宽24米，车行道12米，两侧人行道各宽6米。街道两侧建筑为两层以上楼房，突出商贸功能。目前已建成服装鞋帽市场一个，总投资200万元，共有商业店铺102间，解决了近40人的就业问题；建成丰彩超市和心连心超市两座，共投资340万元。街道固定商业门店720个，固定摊位140多个，微型出租车100多辆，固定公交班车12辆。城镇建设骨架已经形成，街道两侧门店建设基本完成，城镇经济比较繁荣，镇区建设面积已达到平方公里。

1、指导思想

新民镇小城镇建设暨经济综合开发建设的指导思想是：全面贯彻落实县委xx届六次全委（扩大）会议精神，以发展小城镇经济为中心，以实现农村经济可持续发展和农村社会进步为目标，坚持统筹城乡发展和城乡一体化建设，培育农村经济新的增长点，优化农村经济布局，从而更大规模地转移农村剩余劳动力，启动农村市场，加快农村工业化和农村城市化进程。

2、发展方向

新民镇地处新民塬三乡镇中心位置，北与甘肃正宁县相通，东与旬邑县相临，地理位置优越，区位优势明显，是新民塬最大的物资集散地，集市贸易有着悠久的历史，属典型的边

贸型小城镇。果、畜、烟、草、菜等支柱产业发展快，规模大，品质优。因此从地理位置、自然条件、经济状况和发展趋势等因素分析，新民镇是以农副产品交易为主的农贸型小城镇。

3、发展目标

为进一步加快小城镇建设步伐，完善城镇建设基础设施，健全城镇服务功能，改变投资环境，加大招商引资力度，拓宽融资渠道，加快非公有制企业 and 专业市场的发展，壮大经济实力，扩大城镇规模，拉大城镇框架，以城乡一体化改革试验点规划为依托，到xx年底使镇区内常驻人口达到5500人，规划占地100亩的居民小区两个，建成饮食市场，蔬菜市场，牲口交易市场和剧院的百货批发市场，逐步形成新的商饮服务业新格局。拓宽史店南街、北街，新南街和面粉厂十字接北环路街道，以满足城乡商品流通的需要，使镇区内主要街道全长达到公里。并使规划区内新建的街道、居民区、机关单位全部绿化成花园式单位。建成一个完善的排水系统，建成街道照明系统，完成街道亮化工程，建成高标准公共厕所4座，使城镇建设面积达到平方公里，集市贸易年交易额达到8000万元，实现税金650万元。

1、建设原则

新民镇小城镇建设依据新民塬煤化工业园配套服务区控制性详细规划，坚持老街道改造与扩大规模相结合的原则，统筹规划，合理布局，因地制宜，体现特色，科学组织，强化管理，注重生态效益、经济效益和社会效益的统一，坚持高标准、高起点，逐步向农村市场化、农村城市化、城乡一体化的路子迈进。

2、主要建设内容

街道道路改造和人行道铺设工程。主要对东西、南北大街的

主街道公里的人行道用花砖铺设，面积万平方米。预算资金元，财政评审万元。经咸阳知含招标公司委托，招标价为万元，目前已招标。根据我镇实际，经党委会讨论，初步拟定为渗水砖铺设，需增加成本价元，合计投资元。

街道亮化工程。街道亮化工程按照规划设计，公里主街道采用双侧50米对称安装太阳能路灯130盏，预算资金元，财政评审元。

街道绿化工程。完成公里街道两侧行道树栽植、补植及街道绿地建设，预算资金元，财政评审元。

街道排水工程。新民镇街道排水管道总长4513米，采用雨污水合流制排放，预算资金为万元。

街道公厕建设。计划在东、西、南、北四条主街道各建成一座标准公厕，每座占地100平方米，共投资需20万元。

面粉厂十字北段拓宽改造工程。面粉厂十字北段全长320米，建成宽24米，其中车行道12米，两侧人行道各宽6米的街道，建成二层砖混结构商业门店180间（3960平方米），计划投资需32万元。

史店南街拓宽改造工程。史店南街拓宽改造工程共长620米（今年新建332米），宽32米，其中车行道24米，两侧人行道各宽9米的街道，建成二层砖混结构商业门店190间（4180平方米），计划投资需57万元。

拟建蔬菜市场一个。计划在北街建成一座占地4000平方米，大棚式蔬菜市场，概算资金约80万元。

以上工程计划总投资元，已争取扩大内需中央预算投资350万元，目前资金缺口元。所有设施建成后，可增加街道长度公里，累计达到公里，镇区面积达到1平方公里，可容纳人

口5000人。

1、经济效益。建成后年可增加集市贸易额400万元，年增加国民生产总值300万元，人均增收100元。

2、生态效益。工程完成后可使镇区内绿化及绿地面积趋于合理，环境卫生得到彻底治理，使生态环境内部关系和谐，生态平衡，良性循环逐步形成。

3、社会效益。新民镇将成为彬县第一镇，以此为依托，会迅速带动其它产业发展，从而促进全镇经济大发展，市场更繁荣，人民更富裕，社会更稳定，不断促进城乡一体化的发展，对改变投资环境、招商引资、全方位增加农民收入都有着极其重要的社会效益。

广元重点工程 项目经理工作报告篇四

我叫××，现任××项目部经理，根据处党委关于《党支部书记、项目经理述职暂行办法》的要求，就本人一年来在班子建设、工作目标、安全生产、施工任务、经营管理等方面主要情况述职如下，请予以评议。

××项目部承建了神宁××煤矿副立井、回风立井两个井筒的施工建设任务，是宁夏首座设计年生产1200万吨的矿井，也是我处首次打入宁夏市场的关键性工程，在项目组建之初，我们就遵照处党政的指示精神确定了以“一流装备建造一流工程、一流环境树立一流形象、一流管理铸造一流品牌”的管理理念。在施工过程中，班子成员精诚团结，恪尽职守，带领广大职工充分发扬“勇争第一”的企业精神，取得了一个又一个可喜的成绩。

1、优质快速施工享誉“塞上”。

项目部进驻××煤矿施工以来，克服西北的狂风、冰寒，在

第一炮掘进中就遇到泥岩砂岩交替的复杂地质条件。这种岩石硬度小，用伞钻打眼夹钎堵钻杆。困难是打开智慧之门的钥匙，打眼班班长许海刚在打眼过程中发现影响的关键原因是：钻头上的强力吹风孔太小，岩粉不能及时排出。发现后，他及时升井将吹风孔直径扩大到10mm，经试验打眼速度大大加快，每班打眼时间缩短到3小时，功效提高了近三倍。在随后的施工中，他们又结合地质条件变化，率先采用“伞钻与麻花钻、风钻交替使用”等方法。打眼速度进一步加快，为项目部在5、6、7、8四个月施工中连续破百米提供了基础保障。特别是在7月份副立井的施工中，项目部克服地质条件复杂、井筒淋水量大等诸多困难，充分展示“王牌”施工队伍风范，精心组织，广泛发动，一举以130.5米的成绩刷新了神化宁煤集团月成井114米的纪录，且工程质量优良。

2、加强生产组织，完成了生产指标。

按照处下达的生产任务和项目部制定的生产计划，项目部抓住井筒施工的黄金季节，积极改进作业方式，有效的提高了生产水平。

3、抓好“小改小革”进一步提升生产施工的科技含量。

在抓好生产施工的同时，项目部积极鼓励技术革新，针对井口甩罐时，费时费力不安全的问题，研制出了“立井施工井口简易甩罐装置”，在井盖门至溜矸仓支撑柱之间铺设钢轨或槽钢作为跑道，在轨道上安放一个车盘，就使原来的“甩罐”变成了平放平移，既省力又安全。提升系统是立井施工的“命根子”，提升绞车的安全运转直接关系到职工的安危。为避免绞车遇到特殊情况带来严重后果，他们经与设计厂家沟通，对绞车制动系统进行改进，成功研制出“立井提升绞车辅助紧急制动装置”，从而使绞车运行实现了本质安全。

1、加强职工队伍建设。

我们把加强职工队伍建设作为基础性工作来抓，总结提炼出了“5+3”培训教育模式。在新工人入场前严把“五关”。一把健康关，联系县医院对新工人进行体检，对高血压、心脏病、传染病患者一律不得录用；二把体能关，对体质弱，不能胜任井下工作的不得录用；三把文化关，对初中以下文化及智能低下的不得录用；四把培训关，所有人员必须经过72小时安全教育，对考试不合格的不得录用；五把合同签订关，对考核合格人员，必须签订劳动合同，否则不准录用。新工人录用后，我们坚持开展经常性的培训教育，坚持“一日一题”（每天为职工讲授一道安全知识题），“一日一案”（每天为职工讲解一个事故案例）和“一月一考”（每月对职工学习的安全知识进行一次考核，不合格的进行补考，并给予相应处分），以此提高职工的安全意识和自保互保能力。同时，我们还采取了“以师带徒”、“互保联保”、签订安全承诺书等多种行之有效的办法提高职工队伍整体素质。

2、科学组织施工生产。

我们建立了安全、生产、经营、技术、机电、党建、后勤等各类管制度150余项，并严格按制度办事。在调动职工劳动积极性方面，实行“三招”联动。一是思想教育，教育引导职工增强竞争、忧患、市场等六种意识，并召开班组民主会，倾听职工安全生产中好的意见和建议，发挥职工的主人翁作用；二是经济激励，制定出台了劳动竞赛办法及节假日保勤办法，班班考核，按期兑现，直接调动了职工生产积极性。

1、齐抓共管保安全。

广元重点工程 项目经理工作报告篇五

经过几个月的紧张工作，工程已经竣工验收交付业主使用。现将工程安装过程的有在工作做也如下总结，给予公司为以后工程做出一些借鉴。

- 1、水电位、地暖器位与设计图纸有偏差；
- 2、天花没提前吊好；
- 3、地砖、墙砖没贴到位，（没贴砖部分大于橱柜）；
- 4、没贴砖部分墙体没批荡平整，无法安装吊柜；
- 5、窗台石没安装，影响安装台面石；
- 6、直水管位置偏移，影响安装水盆柜；
- 7、煤气管孔没提前开通，影响地柜安装；
- 8、冷热水管、地暖水管没有提前试压；

以上为原因经我方人员多次书面提出整改，甲方、精装总包都未能按时整改完成提供工作面，导致推迟开始安装时间，从而造成我公司人力资源大浪费，增加管理成本费用。

- 3、搬至楼上不能整齐摆放，以至其他人员把柜子当梯子使用。
- 5、搬运工不能直接听我方管理人员指挥，造成管理失误或消息延误；

安装部分为整个工程最为关键部分，也是出现问题较多的环节，当然所出现的各种问题与前面工作面有着相关联系，以及我管理人员与安装师傅、乙方的一些管理上的沟通不协调。由于安装师傅不是我方直接招聘，而安装方管理人员经常不在岗位上，技术信息不能直接传送于安装师傅或重复通知，造成我方管理上困难及浪费时间精力，而且安装人员并没全部服从我方管理。

- 1、安装工具不齐全，没带水平仪；

2、安装后柜体没调至水平就直接安装台面；

4、堵板砌割、配件有浪费现象，安装人员不固定经常更换影响进度；

1、柜子编号出现编错，或重复，给搬运增加工作量；

3、货运路上没做好防雨措施，造成柜子到工地包装被大雨淋湿；

（一）需向甲方提出并要求配合的事项

1、确定橱柜入场时间，尽量不要太早；

（二）台面石及橱柜安装工作：

3、安装师傅可由我公司直接聘请，便于管理和沟通；

（三）出货前应该做相关工作

1、按时将货物运送到工地；

2、产品要严格按房号编好，不能有重复或编错号码问题；

3、包装要加固；

5、按我方要求发货；

根据总包方的工程开工及进度情况，我公司应该提前安排人员驻工地，便于与甲方、总包在工作上沟通，并能够及时了解现场情况。租住一套或两套房，用于管理人员办公、住宿和安装师傅居住，从而降低管理成本费用，同时方便将零散小配件带回保管和随时取用。

在过去的几个月工作中，我们对大工程经验还存在一些缺

点和不足，需要在以后的工作不断改进。对于现场的工作安排不够合理，对各部门、各分包单位之间的协调不够到位应提前做出判断，及时总结工作经验，不断提升自己的现场管理能力。