

最新铁栏杆施工管理工作报告 工程施工 管理工作报告(大全8篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

铁栏杆施工管理工作报告篇一

榆林通达路桥建设集团有限公司

榆阳协合项目部 二〇一五年十二月十日

目录

一、工程概况

1.1工程概述 1.2工程规模及类型 1.3主要参与单位

二、主要建设工程及里程碑

2.1主要建设过程 2.2主要里程碑

三、工程质量状况

四、工程施工情况

五、工程竣工后的感想

一、工程概况

1.1工程概述：

本项目所在地位于陕西省神木县大保当镇东部约5km处、榆神工业园区内，北距榆神高速约1km交通十分便利，满足物资运输条件。站址区平均海拔1175m站址区域为毛乌素沙漠，本期接入新建110kv 升压站，本期建设二台主变压器。综合楼一座35kv配电室1座。

1.2工程规模及类型：

工程规划装机容量50mw占地1690于亩。划分为东、西两个区域，东区114个方阵，西区71个方阵，共计185个方阵。场内道路48.04公里，场区围栏13.2公里，场区接地干线130公里，组件支架基础采用螺旋钢管桩形式，共计267190根2x9光伏支架637架2x18光伏支架18721架，安装光伏组件共计685422片。逆变器、箱变、电缆分接箱共计185台套，汇流箱2590台，场区各类电缆共计1515公里。

1.3主要参与单位：

二、主要建设工程及里程碑：

2.1主要建设过程：

2014年04月20日开工进行光伏区围栏安装及螺旋桩基础施工准备；2015年06月20日全部并网发电。

2.2主要里程碑：

三、工程质量状况：

榆阳协合50mwp生态光伏发电项目阵列区建筑安装工程组件支架基础施工过程中的原材料力学性能满足规范及设计要求；箱变及逆变器基础混凝土工程满足规范及设计要求；组件、电气设备安装及电缆敷设满足规范及设计要求。

经监理对分项工程的质量评定，合格率100%。施工质量满足合同、设计、规范要求。

四、工程施工情况：

4.1精心组织，确保工程按期完工

为了确保本工程优质、高效、安全、按期完工的目标实现，我公司抽调了专业技术水平较高的各级施工技术人员，组成了现场项目部，严格按建设单位及监理单位求并结合本工程实际情况，制定了详细的施工计划，明确了工期目标，分解了施工任务，形成了强有力的施工组织体系和技术管理网络。在施工过程中，公司管理层能够经常深入施工现场，及时发现和解决影响工程质量、安全、进度等问题，确保了工程如期完工。

4.2以人为本，坚持安全文明施工

开工前，项目部根据本工程实际情况，有针对性地进行了项目施工安全、环境保护方面的总体策划。在施工安全管理方面认真坚持“安全第一，预防为主”的方针，制定了安全目标，健全了安全管理组织机构，加强员工安全思想教育，落实安全责任，以“零违章”确保“零事故”。认真坚持每周安全例会制度，各层面的安监人员能够经常性深入施工现场检查、指导，及时解决施工过程中存在安全隐患，杜绝了各类违章作业和野蛮施工，加强了土石方开挖、高空作业和停电施工等安全管理。由于措施得力，落实到位，安全工作取得了良好的效果。工程开工以来未发生过一起机械设备损毁及施工人员轻重伤事故。

在文明施工方面，积极开展“爱心活动”，实施“平安工程”。营造和谐建设环境。强化全体了参建人员的文明施工意识，形成了一个组织周密、现场整洁、设施完善、标志明确、人人参与管理的文明工地。环境保护也是我们是文明施

工陕西榆神200mwp电站整体验收资料 的主题之一。施工区域对环保要求非常严格，在施工过程中合理选择材料堆放点，并采取在彩条布上面堆放砂石料等措施避免地表土收到污染；施工完成后尽量恢复杆塔周围原有地貌，减少水土流失；工程完工后，及时清理现场，做到“工完、料净、场地清”。

在施工过程施工人员能够遵守村规乡俗，与驻地群众和睦相处，为工程顺利实施打好坚实的基础。

4.3 严抓工程质量管理

为实现本工程的质量目标实现，确保工程质量始终处于受控状态，我公司据实际情况编写了详细质量保证措施，形成了以预定目标为起点，层层落实，级级保证，做到工作有目标，考核有依据，相互促进，全面提高的质量管理体系。

在施工过程中，严格工序控制，严肃工艺纪律。从施工交底、施工现场监控到三级质量检验，环环相扣，做到工作实施有记录，责任明确落实到人。针对工程施工中易出现的质量问题和薄弱环节，进行探讨和交流，制定预防措施。公司各层面以过程管理保结果管理，变事后把关为预先控制，加强信息沟通，协调配合，先后组织多次各类专业检查，进行过程监督检查及重点抽查。针对施工过程检查中发现的质量问题及时整改和消缺，使工程施工始终处于良好的受控状态。经全提参见人员人员共同努力下，质量指标均达到有关技术规程要求。

五、工程竣工后的感想：

工程能够顺利实施，良好的投资环境保障是重中之重。光伏电站光伏场区建筑、安装的工程建设，得益于建设单位、监理单位和广大驻地群众的充分理解、高度重视、积极配合和大力支持，使得工程施工少走弯路，少受挫折。

光伏场区建筑、安装工程虽然已经完工，我们要在以后工作中，进一步提升管理水平，为公司发展及电力建设行业建设做出更大贡献。

在此，对施工过程中给予我们大力支持的地方各级政府、各参建单位表示衷心的感谢！

榆林通达路桥建设集团有限公司榆阳项目部

二〇一五年十二月

铁栏杆施工管理工作报告篇二

翻身河闸建成于1983年，位于滨海县滨海港镇六合村黄庄附近、翻身河与海堤交汇处，东临黄海约20xxm工程具有挡潮、排涝、蓄淡、通航等功能。全闸共11孔，其中10孔为排水孔，北侧边孔为通航孔，每孔净宽4米，均为平面钢闸门（通航孔设上、下扉直升钢闸门），采用卷扬式启闭机控制。该闸经过23年运行，虽经多次局部维修加固，仍存在不少影响运行安全的问题。本次加固工程金属结构部分的施工项目为12扇钢闸门的制造及防腐，以及与上述项目有关的运输、安装、储存、重新整理、质量检查、验收，直至工程竣工移交前的维护和服务等全部工作。本工程合计有1个分部工程，12个单元工程。

翻身河闸加固工程金属结构制作工程项目于20xx年11月发布招标公告后，我公司即购买了该项目招标文件。按招标文件的要求，我们认真研究了招标文件的内容，本着经济、合理的原则编制了投标文件于20xx年12月5日9时在盐城市建设工程交易中心开标。经过评标，我公司以829406.00元的报价中标于20xx年12月8日，收到中标通知书于20xx年12月10日，我公司与盐城市海堤达标工程建设处签订了“滨海县翻身河闸除险加固工程钢闸门制作合同书”。

3. 1施工总布置

本金属结构工程包括钢闸门厂内制作和防腐两步进行施工作业。

厂内制作分排水孔、通航孔上扉门和通航孔下扉门两个产品类型进行生产加工。闸门门叶构件在钣焊车间加工制作后，在专用组装平台上组装焊接，厂内加工共使用了三块拼装平台（总面积160m²）进行闸门加工制作。

闸门厂内防腐专门搭设了三座临时作业工棚，所有金属构件均在工棚内进行施工作业，以达到环境保护和冬季防冻的效果。

3. 2施工进度

按招标文件及业主要求，本工程应于20xx年5月20日完成全部施工项目。为保证工期，我公司在中标签约后立即进行施工准备，在监理人20xx年1月10日下达开工令后，立即组织充足的人员设备投入生产。

钢闸门制作、防腐在监理工程师全程监控下进行施工，厂内制作完成后经业主组织有关单位到我公司检查验收并经市水利工程质量监督站检验合格后，根据业主和监理人批准的计划进度进行防腐□20xx年1月28日完成第一扇闸门的制作、防腐□20xx年4月份按计划工期又完成4扇排水孔闸门制作、防腐□20xx年5月12日按业主要求完成其余全部钢闸门制作、防腐，提前8天完工。

本工程得以按时完成施工任务，主要得益于以下几个方面原因：

3. 2. 1施工条件优越

本工程有海堤达标工程建设处、监理部及市水建项目部的支持和配合，为工程的顺利实施创造了良好的外部环境和优越的施工条件。

3. 2. 2组织管理严密

全部集中在本工程项目上，全方位保证工程的顺利实施。本公司的各项工作都围绕本工程开展，全面动员，全力以赴，从组织机构和生产管理方面进行严格控制，为本工程提前保质完成工程任务提供了可靠的保证。

3. 2. 3人力资源充足

本公司抽调了优秀的工程技术人员、技术工人和足够的劳动力投入本工程，其中包括生产管理、技术、计划、工艺工装、质检、计量、防腐、安全等专业技术人员和有多年实践经验的冷作工、电焊工、放样工、起重工、机工、钳工、矫形工以及车、刨、铣、镗、磨等机械切削工，并配套必需的辅助工，保证施工人员满足工程的需要。

3. 2. 4设备配备齐全

本公司为在计划工期内完成各阶段的制造任务而配备了足够的冷作、钣金、检验、金加工以及起重运输机械和设备。为提前完工，除原计划投入的生产设备和设施外，本公司又添置了2台CO₂焊机、1台自动埋弧焊机和1块闸门组装平台，并增设了2座防腐保温棚及暖风机、保温灯具等，足以满足工程的需要。

3. 3完成的主要工程量

管理部门负责工程的全部技术工作，包括施工图纸、加工图纸、技术文件、行业标准、工厂标准、施工规范等涉及到本工程的各项具体技术文件的下达和实施。工艺设计部门在工

程开工前及时完成了生产加工制造工艺文件的设计和工艺卡的编制，并在生产制造过程中严格监督制造工艺的执行情况，提出改进措施。质量检测部门以执行公司质量体系为宗旨，在工程中直接对项目经理负责，不受其它职能部门和车间、工种队的干扰，实现全面、全过程的质量监控，对产品制造过程中的各项技术指标、各道工序、各个环节和各类构件进行严格的把关，保证钢结构的制造质量。各车间、各工种队、各工序，包括各项作业，均在本工程生产过程中按照科学布置、合理安排、计划管理的原则进行落实。安全生产、财务管理、后勤管理及计划、统计、计量、仓储等各有关的管理部门在本工程生产过程中发挥了各自的职能作用，有效地保证了产品质量，保证工程得以顺利完工。

技术水平的高低是关系到能否很好地承担工程业务、能否按时完成工程进度计划、能否保证产品质量的关键。本公司投入的技术人员、技术工人和生产加工设备足以保证计划工期的实施，同时，在钢结构制造技术方面，根据该工程施工要求和现场加固改造的特点，采用了先进的制造、安装工艺，采取批量下料、流水作业的生产流程，加快设备、工装的周转利用率，有效地缩短了工期，提高了制造质量。

为解决冬季施工对防腐质量的影响，我们对防腐施工采取了必要的防冻措施，增设了2座保温棚，采用暖风机和灯泡在棚内增温，从而保证了闸门制作防腐工作的连续性，保证了工程进度。

质量管理是闸门制作、防腐的关键。在闸门制作过程中，我公司能严格执行质量管理制度，认真制订和执行工艺方案，严格按图施工，认真执行各项规范和有关标准，对每个构件、每道工序认真进行检测，及时纠正各种偏差，确保施工规范化、标准化，切实有效地保证了工程的整体质量。

铁栏杆施工管理工作报告篇三

我公司组织人员认真学习自查文件，在全面领会掌握自查文件精神的基础上，组织人员按照“市场行为、质量安全、执业人员行为、完税情况、获奖情况、社会贡献、其他”共七个方面26条内容，对我公司近年来的建筑施工管理情况，逐项进行认真自查。在自查工作中，要求参加自查人员，端正工作态度，进行认真细致的全面自查，确保自查工作到位，不走过场。对查出的问题要及时上报公司，采取措施限期整改，使我公司建筑施工管理符合相关政策规定，在社会上树立我公司建筑施工管理品牌。

一是农民工管理方面第9条“总承包（或专业承包）的项目工地是否配备了专职农民工管理员（民管员）并持证上岗，农民工管理负责人是否持证上岗”，我公司只在20xx年报名，未参加民管员培训考试，因此民管员和农民工管理负责人未做到持证上岗。

二是农民工管理方面第10条“是否及时、准确填报并上传农民工实名信息至“天津市建筑业农民工综合管理系统”，是否存在因未及时准确上传而被封网的记录”，我公司没上传农民工实名信息等，而且被封网。

三是配合管理方面第20条“每月是否及时、准确上报企业月报”，我公司没有及时、准确上报企业月报。

四是配合管理方面第21条“是否积极配合每月短信互动”，我公司没有积极配合每月短信互动。

针对自查出来存在的四方面问题，我公司积极落实整改措施，确保整改到位。

1、农民工管理方面第9条问题，我公司要在今年报名参加民管员培训考试，要求民管员认真学习、考试合格，切实做到

民管员和农民工管理负责人持证上岗。

2、农民工管理方面第10条问题，我公司已指定专人负责上传农民工实名信息等至“天津市建筑业农民工综合管理系统”，确保不再被封网。

3、配合管理方面第20条问题，我公司已指定专人负责上报企业月报，要求做到及时、准确。

4、配合管理方面第21条问题，我公司已指定专人负责，积极配合每月短信互动。

我公司要以本次自查、整改工作为契机，树立依法依规意识，加强建筑施工各方面管理，提高管理水平，促进各项工作发展，力争取得优异成绩，为城市建设作出更大贡献。

铁栏杆施工管理工作报告篇四

1、工程概况

1.1工程地理位置

1.2项目基本情况

1.3合同建设内容

（参照招标文件中有关的工程概况）

2、工程投标

招标时间、标段、投标日期、中标日期，合同谈判及签订情况等；

3.1合同工程施工进度计划

3.2资源配置（人、材、机）

3.3进度计划的调整方法（分析一下进度延误的原因、调整进度计划的具体措施等）

3.4进度控制的结论（各分部工程开完工日期等）

4、主要施工方法

5、施工质量管理

5.1质量目标

5.2质量保证体系（制度、措施、操作程序、质量培训、质量交底等）

5.3质量保证措施：

自检结论（表格法）

5.4质量评定情况（表格法）

6、文明施工与安全生产

6.1安全生产目标和制度

6.2安全生产培训

6.3安全保证措施

6.4结论

7、合同管理

7.1 合同签订情况

7.2 合同复核及变更情况

7.3 合同执行情况（合同的实际完成情况，对比表：合同内、合同外）

7.4 合同结算情况

8、经验与建议

9、附件

9.2 投标时计划投入的资源与施工实际投入资源情况表

（注意填写实际投入的施工机械、人员情况）

9.3 大事记（按时间排序）

签订情况

变更情况

领导视察

重要会议（重大变更、结算）

验收日期（隐蔽、分部等）

开工、停工、完工、复工日期

检查、检测、督察、稽查日期

9.4 技术标准目录

本合同工程涉及到的规程规范

特别注意标注引用到的其他行业规范

铁栏杆施工管理工作报告篇五

本工程属于二类办公建筑，建筑面积为1570m²，抗震设为8度，设计使用年限为50年，结构安全等级为二级，防火分类等级为二类，等级二级，建筑主体高度为13m□建筑层数为三层；（相当于四层，有一个带老虎窗的屋面结构层）

1、前期准备工作

2、现场布置工作

3月11日正式进入施工现场，11日到15日根据实际情况进行现场设置围挡，要求围挡高为1m□实行全封闭管理，在此期间由于施工现场局限性，我们占用了车站汽车棚，经请示领导后，给车站临时搭建了一个汽车棚；另外，考虑到土方的堆放地方紧张，经与车站协商同意在原方案上向后扩展2米，满足了施工要求。

3、设备、人员投入情况

截止目前配备人员37人，其中水暖工2人；电工2人；木工8人；钢筋工10人；混凝土工12人；瓦工3人，投入各种机械设备9套。

4、施工情况

（1）探沟作业工程

3月16日至3月20日经过放线后，在设备单位的监督下进行深度为1m的探沟开挖和移放。保证了设备的良好运行和工程的

顺利进展。

(2) 拆除工程

(3) 基槽开挖

(4) 停工阶段

由于基础放角位置不够，在29日设计部门现场查看后需作出变更设计处理，致使不能施工，处于待工状态，在工期上未能达到预期目标。

(5) 复工阶段

(6) 基础工程

4月15日进行砂石级配地基处理施工，结合施工工期紧，拌灰量大，质量要求高的特点，项目部全力以赴，严密组织，科学施工，要完成300多方的砂石级配夯实任务，必须把关键工序合理调整编排，实行无间隙流水式施工，环环相扣，确保如期完成施工任务。

铁栏杆施工管理工作报告篇六

1、资料文献的收集、阅读与整理

前期工作的开展主要集中在资料的查找、阅读和整理方面。为了能够使得论文的架构更加清晰、内容更加丰富，大量收集、阅读研究和整理了数十篇书籍期刊类的相关文献。并希望从中能够了解到更多施工管理中有关成本控制的各种优化方案以及可以解决根本问题的新思路、新方法。这对论文的后期的撰写有着基础性的重要作用。

故着重阅读了美国作家戴维·克利兰所著的《项目管理：战

略设计与实践》，书中通过阐述国外的一些经典项目案例，从中详细分析在项目管理实践中的各项管理（包括成本控制）的一些新理念。国内作家岳振国所著的《项目管理中质量、进度、成本的协调》，此书详细的分析了在项目施工管理中质量、进度与成本之间的密切关系，以及如何通过对三者间的适当协调管理达到促使项目实现成本最低的效果。作者燕永贞所著的《建立挣得控制体系、集成控制项目进度与成本优化》，书中作者对挣得理论在项目施工管理中的完全应用，通过相关数据的统计与对比，充分证实了项目施工管理中应用挣得控制体系的显著性作用，能够做到项目进度与成本的同步优化，从而大大实现了成本的尽量减少。通过以上及其他大量有关文献的阅读研究，大致了解到施工管理中成本控制的部分关键所在项目和关键项目有利成本控制的管理方法。同时也接触了在实际项目施工管理中从未使用到的一些理论与体系。从而对丰富论文框架结构有很好的帮助，直至最终完成了毕业论文的开题报告的相关全部工作。

2、目标公司的实际课题调研

开题报告的顺利完成，为调研工作奠定了坚实的基础。研究目标的实际调研，是实践理论研究，深化概念认识，进而形成新的、创造性理论成果的必要途径。由于具有就职于论文中所研究的目标公司下属项目的工程管理岗位的优势，因此本论文的实际调研做得还算充分。前期工作中，通过与目标公司下属的清远时代倾城一期工程所在的项目生产经理、质量员、安全员、施工员、材料员等各专业岗位管理者的交流与沟通，获取信息包括生产经理对项目实施过程中进度合理安排的控制办法、质量员针对已完成内容施工质量合格的监督办法、安全员就现场施工存在安全隐患的有效解决措施、施工员在优化施工工艺方面的指导管理技巧、材料员在材料采购与使用方面少浪费少损耗的管理办法等方面的具体内容，并针对进度管理、质量管理、安全管理、材料管理等各方面，进行了合理性分析，找出了其中在影响成本控制方面存在的一系列问题。在确切把握问题实质的前提下，进一步与目标

公司下属项目的各专业管理者进行了深入的交流，探询对方对目前已存在问题的看法和个人对解决方案的建议，并有针对性地阅读研究了相关资料，目前已基本形成了几点或不甚成熟的观点，且将在未来进一步的研究分析中力求不断完善和成熟化。

3、以实际施工项目为研究典型案例，进行实地调查研究针对目标公司下属清远时代倾城一期项目各管理者对施工管理中成本控制的直接或间接管理方法和对目前实际管理中存在各类缺陷的初步问题进行了详尽的原因分析。力求找到影响施工管理中成本偏高的关键问题所在，充分结合理论为下一步提出解决方案做好准备。

1、论文中成本控制核心知识点的熟悉与掌握

在工程项目施工管理过程中，各项工作的进行都会直接或者间接的影响到质量、进度、安全、成本、合同、信息、组织与协调等方面的控制管理成果。论文的前期准备工作阶段，对以上各项知识点还处于一个认识的朦胧期，需要尽快熟悉并掌握相关的概念和内涵。解决方法：若使得论文在成本控制论据方面能够概述更加明确，必须熟悉并掌握核心知识点。在收集、阅读与整理相关文献的阶段，通过对作者岳振国的作品《浅谈项目管理中质量、进度、成本的协调》的几番查阅和随记，逐渐对一些模糊的概念和定义开始清晰了，并掌握到质量、进度、安全等有关的基本管理方法。

2、实际施工项目在施工管理成本控制存在的问题及分析

多年来在实际的工程管理工作中的实践学习和相关期刊书籍的收集阅读所总结出在施工管理成本控制方面存在的问题，从认知上总觉得不够全面透彻。故更需要进一步全面透彻的找出在目标公司下属项目的施工管理成本控制中现存在的问题。解决方法：通过与目标公司下属的清远时代倾城一期工程所在的项目生产经理、质量员、安全员、施工员、材料员

等各专业岗位管理者的交流与沟通，并针对进度、质量、安全、材料等各方面在项目日常施工过程中的实操管理工作，结合收集的理论资料，比如刘相苏、戴芳所著的《施工项目成本控制分析》与吕明永所著的《工程项目管理的经验与新思路》两书中对成本控制的理论分析。根据实践与理论进行了综合性的合理分析，找出了其中在影响成本控制方面存在的一系列问题。总而言之，我国建筑施工企业在工程项目成本控制方面目前还处于一种初级、粗放、经验型管理的层次上，目标公司下属清远时代倾城一期项目在成本控制管理方面存在着如下问题：首先是项目各级管理者在对成本控制认识方面存在着很大误区；其次在成本控制方面项目没有可操作性强的标准依据可施；然后在管理上缺乏完善的责、权、利相结合的奖励机制；再然后就是在人工、材料、机械使用费用等方面的控制有待规范；最后是项目在安保工作及配套设施上不予以重视。

1、挣得理论在项目进度、成本控制中的实质性应用，通过挣得理论的分析方法，可以充分的结合目标公司下属项目在施工过程中的各项数据，从而进行统计分析，得出结论。对论文在论述乙方施工管理中成本控制与其它工作协调管理的重要性做出了更有说服力的论据。由于挣得理论在成本控制方面是一个非常专业性的话题，然而，对于很多工程管理专业人士亦是一个很新鲜的话题。在基本定义、基本原理和基本参数认知度上很是缺乏，需要狠下一番功夫才行。

解决办法：经前期工作中对作者燕永贞所著《建立挣得控制体系、集成控制项目进度与成本优化》和戚安邦所著《挣值管理方法中的错误与解决方案》的初步研究，大致明白了挣得值分析法的基本原理、基本参数、主要指标及常见的错误管理方法。但如果需要具体把挣得值分析法融入到实际工程的实施过程中，并计算出相关的数据进行统计对比，最终得出结论，仅参考书刊中的理论知识点是远远不够的。后期还需要对相关多数案例进行更透彻的理解分析，熟悉计算公式，三个基本参数之间存在的各种关系，以及经过参数的对比后，

所得出的结论。

- 1)、在全员成本控制意识提高上有很大帮助。
- 2)、项目的成本与进度会双双得到有效控制。
- 3)、能够为目标公司获取良好的经济效益和社会效益。

后期工作安排主要围绕尚存在的问题及为此提供解决方案展开施工。

铁栏杆施工管理工作报告篇七

本标段工程位于xxx的xx村北，本标段建设内容为□xx排渠系4.2公里□xx排渠系7.18公里、交通桥1座、生产桥40座、十米路桥维修1座座。总工程价款499125.36元。

xx现代灌区示范区建设项目xxx标段工程的施工通过竞争性谈判的形式选定施工单位□xxxxxxx公司经营资格预审后，参加了建设单位组织的谈判活动。

经过评审小组的评审，决定由我公司中标承建xxx现代灌区示范区建设项目xxx标段工程。

本工程报价文件是按照谈判文件的要求进行编制的。在编制报价时，使用河南省水利厅06水利工程概预算定额和取费标准以及其它相关文件，并考虑发挥自身优势，合理报价。

本标段工程位于xxx陈桥镇境内。根据现场考察，本工程地形开阔，便于临时设施布置，为便于施工，项目经理部准备在项目区征用土地建料场、停车场、预制场、各种加工场、生活区。为方便施工和便于管理，项目经理部设在林场院内。

根据招标文件和现场踏勘的情况，本着布局紧凑、施工方便、

经济合理及安全文明施工原则，进行施工布置。

工程施工进度

场地清理、资料整理□20xx.6.9-20xx.6.12

4

4.1 测量放线

项目经理部将指派专门人员负责测量放线工作，依据监理工程师批准的测量基准点、控制线、水准点进行施工贯通测量，布设施工控制网点，在不影响施工的前提下沿渠道纵向每200m左右设置水准控制点，每20m设横断面控制点，在建筑物附近设三角控制网点。控制网点设在相对稳定不易被破坏的物体上，并经常对控制网点进行复核，确保控制网点准确无误，控制网点布设完毕后报请监理工程师检验，在得到监理工程师确认后，依据施工图纸进行施工放线工作。

4.2 清基及表层土清理后的杂物运到监理工程师指定的地点堆放。

4.3 土方工程

4.3.1 土方开挖

土方开挖采用机械结合人工方法进行，在开挖时预留20cm厚的保护层，在工程施工前利用人工分块依次挖除，严禁超挖。

4.3.2 土方回填

土方填筑时按水平分层由低处逐层填筑，严禁顺坡铺筑，坡上填筑时老渠坡采取逐开成台阶到合格土层。由原渠内挖出

的再利用土方不能过湿，如土含水量过大要进行翻晒后使用。远调土料要经过实验室检验合格后方可使用。在填筑时每100m为一作业面，同一铺土，统一碾压、均衡上升，杜绝界沟的出现，若两工段不可避免出现高差以及两工段需要衔接时要以1:5的坡度进行斜插肩衔接，衔接碾压宽度平行渠轴线方向不小于0.5m，垂直渠轴线方向不小于0.3m。在以前老堤坡上进行填筑时，将原坡逐层开蹬，切成台阶状，各台阶应与压实的土坯厚度相同。铺料厚度在拖拉机碾压不到而用人工夯时控制在20cm，并控制直径土块小于5cm，用拖拉机碾压时铺土厚控制在25cm，土块直径小于8cm。

人工夯采取连环套打法，夯迹双向套压，夯压夯1/3，行压行1/3，分段、分片搭接时宽度为1/3夯径。

填筑与刚性建筑物桥墩，引水闸等相接时，在建筑物强度达到设计强度50%~70%再进行施工，并将建筑物表面的乳皮、粉尘及油污清除干净。对表面的外露铁件或残余露头用水泥砂浆覆盖保护，边涂泥浆（塑指 μ 大于17的粘土与水按1:3制备）边铺土边夯实，涂浆高度与铺土厚度一致，涂泥浆厚度控制为3~5mm，并与下部涂层衔接，严禁泥浆干固后再铺土夯实。建筑物两侧填土应保持均衡上升，贴边填筑用夯具夯实，铺土厚度15~20cm，填筑面临时做围埂，以防雨水冲刷渠坡，造成滑坡。

4.4 混凝土工程施工

4.4.1 模板施工

模板采用组合钢模板，在钢模支架前先将模板校正控制模板制作在各项允许偏差值以内：与现浇边坡混凝土板设计斜长和表面模板计长度相应尺寸的偏差+10mm，与混凝土板设计厚度和伸缩缝设计深度、宽度相应尺寸的偏差+2mm，模板面局部不平整度偏差+2mm。施工时先将模板涂上机油或肥皂水，支

架时严格控制模板与模板之间连接紧密，浇筑时避免漏浆，相邻模板高差小于2mm。模板拆除时应在混凝土强度达到2.5mpa以上。

4.4.2混凝土搅拌施工

在各粗细骨料经实验室认证符合规范规定的标准后即可进行混凝土浇筑。

用0.4m³混凝土搅拌机对混凝土拌合之前，先对机具、设备进行性能检验，在没有问题满足施工要求的情况下再进行拌合。严格按照实验室提供的c15混凝土配合比进行拌合。拌合时间控制在2.5分钟，拌合成品熟料坍落度在2~3cm。如不符合要求立即调整。

4.4.3混凝土运输、入仓、振捣施工

用机动翻斗车运输混凝土熟料，避免混凝土离析、漏浆、及降低坍落度，如超过混凝土初凝时间作废料处理。

在混凝土板的地基进行隐蔽工程竣工验收，混凝土熟料到现场后，卸在铁皮上，然后入仓。在渠坡浇筑时尽量在仓外上料，施工人员非进入仓面不可应在平整脚印后再上料，上料与平仓同时进行。平仓时做到表面平整且略高于混凝土设计厚度以便振捣。采用分块跳仓法，同仓连续作业，控制不超过允许时间间隔，实在不能连续浇筑的按混凝土施工缝处理，铺一层比混凝土水灰比小0.03~0.05的水泥砂浆，然后浇筑新混凝土。

混凝土振捣用2.5kw平板振捣器振捣，振板距重迭5-xxcm。振捣遍数2-3遍，待混凝土浇筑完毕后，及时收面，收面采用人工和抹光机相结合的方式。收面后如出现不平整密实或蜂窝、麻面的及时返工处理。

4.5 浆砌石

4.5.1 砌石工程在基础验收及结合面处理检验合格后进行。

4.5.2 砌筑前，先放样立标，然后拉线砌筑。

4.5.3 浆砌块石所用的石料采用质地坚硬、新鲜、不易风化剥落、没有裂纹的块石。其抗水性、抗冻性、抗剪强度、抗压强度等符合设计要求。块石洁净无污，表面无污垢和水锈，重量不小于35kg，外型几何尺寸块大、方整、上下两面平行且大致平整、无尖角、薄边，中部厚度大于20cm，宽度不小于厚度的两倍，长度不小于厚度的2.5倍。

4.5.4 砌石所用水泥到业主和监理认可的厂家购买，并按有关规定进行抽样检查，其理化指标经检验符合标准方用于工程。

4.5.5 砌石所用砂料采用质地坚硬、颗粒洁净、级配良好的天然砂。砂的细度模数控制在2.4~2.8之间，其质量按有关规定进行检验，质量必须符合规范要求。

4.5.6 砌筑砂浆的标号采用设计标号，配合比根据现场材料组成经试验确定，试验结果经监理工程师批准后，用于砂浆拌制。砂浆拌制采用机械拌和，稠度为3-5cm，砂浆应具有良好的保水性和和易性。砂浆随拌随用，不得过期使用。砂浆强度检验采取现场随机取样，每班一组试件，成型养护后由实验室检验。

4.5.7 浆砌块石，砌筑前，将石料刷洗干净，并保持湿润。砌筑时，采用座浆法砌筑，分层卧砌上下错缝，内外搭砌，灰缝厚度为2.5cm左右，砂浆饱满无空隙。

4.5.8 浆砌体每天砌筑高度不超过1.2m，砌筑作业过程中，因故临时间断时，留阶梯斜槎，其高度不超过0.5m。

4.5.9浆砌石勾缝时保持块石的自然接缝，勾缝砂浆标号高于砌体砂浆标号。勾缝前清除砌体表面粘结的砂浆，泥浆和杂物，开凿瞎缝，洒水湿润。

砌体的结构尺寸和位置，必须符合施工详图的规定，表面偏差不得大于3cm□

4.5.11干砌石的施工作业，除遵循浆砌石作业的有关规定外，水平及垂直缝用毛石、碎石垫稳、塞紧填实，与周边石靠紧，严禁架空。严禁出现通缝、叠砌和浮塞，不得在外露面用块石砌筑，而中间以小石块填心，不得在砌筑层面以小石块、片石找平。采用砂浆勾缝时，应注意预备排水孔。

4.5.12砌筑护底、护坡、挡土墙、扭面前，按规范要求进行基础开挖夯实、岸坡整修，使基础、坡面符合设计要求。挡土墙等砌筑的同时，按设计要求回填土方，回填时，进行分层夯实，密实度达到设计干密度。

4.5.13护坡下之垫层材料按反滤层铺筑规定施工，铺砌块石或其它面层时，不得破坏垫层。

4.5.14施工过程中，派专职质检人员进行跟班检查，发现不合格工程，及时进行返工处理，确保砌体质量符合规范和设计要求。

5.1工程质量目标

我单位的质量目标：确保xxx现代灌区示范区建设工程施工项目工程施工质量合格。

具体目标：技术资料齐全、规范。

单元及分项工程优良率80%以上，单位工程竣工验收质量合格。建立健全质量保证体系，实行iso9002和tqc标准化管理。

5.2 工程质量方针

坚持“百年大计，质量第一”的方针，科学管理，精心施工，有的放矢，目标明确，确保工程质量。

6.1. 安全生产保证体系

6.1.1 组织体系

安全生产领导小组

组长：项目经理

副组长：项目总工、项目副经理、办公室主任、

成员：安保科、工程科、质检科、物机科、各工区负责人及专职安全员。

安全生产管理职责划分

“安全生产领导小组”对安全工作负总责，小组定期召开会议，组织安全检查评比工作，学习贯彻国家加关于安全生产方面的法规，领导工地安全生产工作。

安全保卫科作为项目经理部下设的职能部门，具体负责工地的安全生产及治安保卫工作，并主动接受建设、监理单位及工程局的检查监督。安全保卫科参与从施工方案制定到施工现场安全生产操作规程监督实施的安全生产管理工作全过程。安保科配备足够的有一定理论知识、丰富实践经验、责任心强的工作人员，配备必要的器材以保证安全生产管理工作的有效落实。

工程科对施工方案的可靠性、安全性负责；质检科对施工方案的可靠性、安全性负复核检查责任；物质机械科对所使用的机械设备、工具材料的可靠性、适用性负责。

6.1.2

思想体系

树立“抓生产必须抓安全”、“安全生产、预防为主”的主导思想，强化全员安全意识，把安全生产放到是维护国家利益、集体利益和家庭幸福的位置来抓。

加强安全意识教育，用定期不定期培训的方法强化全员质量意识。

6.1.3

控制体系

安全目标制定。

安全管理规定的制订、国家及主管部门相关规程的采用控制。

现场安全标识设置、管理控制。

安全防护措施控制。

执行安全操作规程情况的监督、控制。

施工方案和技术措施的安全性控制。

6.1.4

安全生产保证措施

施工现场做到安全生产警示标志、指示标志齐全。安全员负责设置、管理和维护。安全领导小组监督。

高空作业、立体交叉作业必须佩带安全带、安全帽。兼职安

全员负责，专职安全员监督。

现场机械设备定期维修保养，不得带故障作业。兼职安全员负责，专职安全员监督。

机械作业严格执行操作规程，不过速、不抢道、不空档滑行、不过负荷、工程车辆不搭乘人员。兼职安全员负责，专职安全员监督。

工地每半月开展一次安全检查评比活动，每月召开一次安全生产工作会谈，总结前段安全生产工作，发布下段安全生产计划，针对性提出安全生产工作要求，领导小组主持。

设置工地消防队伍和配备消防器材，油库仓库、机械设备停放场等重要部位配专人昼夜看守，设立标志牌，严禁无关人员进入，严禁烟火，配置灭火器及灭火沙。专职安全员负责，领导小组监督。

用电线路、用电设备的安装必须由电工进行，使用单位不得自行拆装、接火。兼职安全员负责，专职安全员监督。

以上措施，凡发现未认真执行者，责任人应对违规者给予批评、警告并处xx~xx0元的罚款。责任人未能认真履行管理责任，监督者应在对违规者处罚的同时，对责任人进行同等处罚。

6.2. 文明施工及环境措施

6.2.1

组织机构

成立精神文明建设领导小组，由项目经理部副经理挂帅，相关部门及生产单位负责人参加，作为工地精神文明建设和环

境保护、环境卫生的领导指挥机构，对工地的精神文明建设和环保环卫负总责，带领全体职工确保创建文明施工工地。

组

长：项目副经理

副组长：办公室主任、物机科长

成

员：工程科长、财务科长、各班组负责人

6.2.2

文明施工教育

文明施工管理树立以人为本的思想，经常对职工进行文明施工教育是创建文明施工工地的重要措施。“精神文明建设领导小组”每月召开（组织）一定形式和范围的会议，学习文明用语，评价上月文明施工情况，根据典型具体事例分析不文明施工存在的思想根源。

教育职工树立“业主第一、质量第一、安全第一”的思想。

向全体职工宣传党的民族政策，尊重少数民族的宗教信仰和生活习惯，积极同当地居民协调好关系。

教育职工团结互助、自尊自爱、谨守职业道德、加强自身修养、服从领导、听从指挥、遵纪守法，自觉同打架斗殴、酗酒赌博等不良现象作斗争。

教育职工爱国家、爱集体、爱家庭、尊老爱幼；尊重建设单位、监理单位、设计单位的人员，虚心听取他们的意见以改

进工作。树立正确的人生观、价值观，培养高素质的职工队伍。

教育职工在工作中自觉维护工地的整体文明施工形象，不乱拉、乱用、乱丢，养成良好的工作习惯。

6.2.3

文明施工措施

建立文明施工细则，规范全体职工的行为，在工地形成团结向上、文明施工的良好风气。

建立岗位责任制，按工作责任范围划定文明施工责任范围，做到谁施工，谁负责本工序、本工区、部门的从料物堆放、设备停放、现场杂物清理、职工文明礼貌等文明规章措施的落实工作。

建立定期评比制度，每两周由精神文明建设小组召开一次评比会议，主要查找文明施工方面存在的不足，统一思想，研究改进措施。同时评选文明施工工作开展的好的单位进行表扬和奖励。

设备停放按规定的位置整齐有序的停放到位。凡非安装固定的施工设备，上班时进行例行检查，下班后必须有序停放在规定的位置，并进行例行保养、擦拭，保证设备状态完好、外表干净。

仓库材料堆放整齐有序、标识完整正确。原材料分类别、分型号整齐堆放，标明规格型号、到货日期、待检或已检状态。

施工现场内保证道路畅通、排水设施有效、建筑及生活垃圾及时清理至指定的处理场地。现场使用的材料按类别和使用部位分别堆放，不得乱堆乱放以保证现场的整洁。

经常开展健康向上的文体娱乐活动，宣传党的政策、好人好事，增强企业的凝聚力，激发职工的向上热情，陶冶职工的情操，在工地形成团结、活泼的良好局面。

设立工地宣传标语和宣传栏，表扬先进，鞭策后进，形成整个工地人人讲文明施工、人人懂文明施工规章的自觉文明施工氛围。

6.2.4

环境保护和卫生

保护环境实现人与自然协调相处是我国国民经济可持续发展的基本要求，基础设施建设的过程中始终把环境保护放在重要位置才能使环境状况不因施工而恶化。

施工环境的卫生状况不仅施工地精神文明建设的重要标志，也是关系到参与施工人员及工地周边群众生活的大事，施工过程中应对环境保护和环境卫生状况进行有效控制。

施工用地严格按批准的施工组织设计使用。施工布置按平面布置图控制，合理安排使用，不得擅自增加用地。

建筑及生活垃圾按规定的位置堆放并掩埋，以不污染环境为原则。

不采用有毒等污染环境材料，对水泥等会产生粉尘污染的材料，采取一定的防尘、消尘措施，减少污染。

控制施工设备的噪音，减少大型施工设备同时、集中作业的机会，分散施工设备的作业区域，最大限度的降低噪音污染。

加强场内道路维护，配备必要的洒水车辆，降低道路粉尘污染。

在生产及生活区合理布置卫生设施，污水排放前要经过适当处理，夏季对排污设施定期消毒处理。

7.

工程价款结算与财务管理

7.1

工程价款结算

工程价款按施工最终结算，即标段工程全部结束并经检查验收合格后，向xxx财政局申请工程款支付。

在施工过程中，由于设计修改，而增加了“工程量报价表”中没有的工程项目时，由施工单位依照设计修改通知单，和有关水利定额及费用标准编报增加项目的工程量和单价，经监理工程师审核签证和建管局审批后作为合同的补充文件。

7.2

为做好工程项目的财务管理工作，工程处设财务科，配备相应的专业财会人员，制定了工作制度以及财务管理办法，在工程局财审部的指导下搞好工程项目的财务管理工作。

7.2.1

工程项目的收入主要源于工程价款结算收入，根据合同规定的结算办法，按照计划统计部门报送并经建管局审核认可的进度报表，及时编制工程价款结算单，办理工程结算手续，催收工程价款。

财务支出方面，根据施工进度安排，各有关单位和部门提出材料采购计划，劳力使用计划，机械使用计划，经综合平衡

后，按计划安排资金的使用。

7.2.2

为加强工程成本管理，实现成本目标的控制，我们从基础工作入手，健全原始记录，建立计量验收、定额管理、内部结算等规章制度，采取组织措施、技术措施和经济措施来保证成本控制目标的实现，重点抓住以施工预算为基础的施工成本计划，通过成本计划，明确成本控制的目标和任务。计划执行过程中，不断地把预算成本同实际成本进行比较分析，找出计划执行的偏差，运用各种手段，把实际成本控制在预算成本之内。

7.2.3

财务审计和财务监督

工程项目的财务工作除项目部的管理外，还要接受公司财审部的审计和监督。公司财审部定期或不定期地到项目工地进行审计检查，除审查财务收支的合理性合法性外，重点审查实际成本，把实际成本与预算成本进行对比分析，帮助改进工作。还从现金流量的角度，沿着资金流动的轨迹，分析资金使用效果。

7.2.4

竣工决算编制工作

竣工决算是财务管理的一项重要内容，为做好这项工作，在施工过程中，就注重搜集，整理和分析有关资料，在计划、工程、物资等部门的配合下，按照编制程序认真编制竣工决算。

铁栏杆施工管理工作报告篇八

变电站施工安全措施

批准：

审核：

编制：

南京中核能源工程有限公司

宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目项目部

2018年6月5日

一、目的和范围：

1.1 目的

1.1.1 为了保证宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目35kv变电站部分工程顺利、有序、安全、高效的进行施工，特编写该施工安全措施。

适用于宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目35kv变电站部分工程施工。

1.3 编制依据、引用标准

1.3.1 编制依据

1.3.1.1 同类型变电站施工组织设计有关部份。

1.3.1.2 同类型变电站施工经验总结。

1.3.1.3施工现场实际调查。

1.3.1.4、相应的有关行业规范标准要求。

1.4 引用标准

1.1工程概要

宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目位于宁夏回族自治区吴忠市红寺堡区弘德新村。

2工程特点

2.1该工程属于扩建工程，具有较大的施工难度，工期紧张等因素。应充分了解已建成部分的工程，熟悉电缆沟走线，前期预留扩建位置等现场条件，熟悉地理电缆走向，熟悉地下管道布置，合理安排工序，尽量使用机械化作业。

2.3根据工程项目管理的特性，特别是项目的“不可逆”性，充分重视应用项目管理的软科学管理手段，抓好人员配置、业务联系、信息反馈三个关键以确保项目部组织顺利运行。

二、目 标 1.总体目标

通过实施本措施，实现各类事故零目标。

2. 总体目标分为安全施工指标和安全文明施工管理目标：

2.1 安全施工指标不发生重伤及以上人身事故；不发生一般及以上设备损坏事故；不发生负主要责任的一般及以上交通事故；不发生火灾事故；事故频率0；人员负伤率0。

3.1安全文明施工教育培训

3.1.1 进入项目部人员都必须进行安全学习，施工班组人员

进场需进行安全培训合格者才能进入现场施工。项目部需保存学习和考试记录，并对所有人员进行登记，记录进出场时间和有效证件编号等基本情况。

3.1.2 对从事电工、起重、焊接、机械操作人员等特种工作人员，必须进行有针对性的专业操作技术和安全规程学习，经相关管理部门考试合格后持证上岗操作，并定期进行复审。

4.2 项目部安全文明施工检查应有明确的目的和要求，并制定安全文明施工检查表，检查中做好记录和整改工作。

4.3 安全文明施工检查由项目部负责人组织项目各施工区域的施工负责人。4.4 对安全检查中发现的问题，由项目部安全员填写“安全文明施工问题通知书”，分送施工班组人员，限期整改，项目部安全员应进行复查并记录。

5.1 项目部每周进行一次安全工作例会，根据检查情况制定整改措施，对下周安全文明施工重点进行策划及布置，形成记录。

6.1 安装、维修或拆除施工用电设施必须由专业电工完成。电工作业人员必须接受专业培训，取得云南省经贸委颁发特种作业电工操作证，才能上岗工作。

6.2 停用的设备必须拉闸断电，锁好电源箱。

6.3 施工现场所有电源线的布设应满足安全绝缘和安全距离要求，同时符合现场安全文明施工规划的要求，并且安全美观。

6.4 配电盘放置要平衡牢固，并可靠接地，供电线路安装整齐。

7.6 配电盘门、锁完好，固定可靠，并有防雨措施。

6.5 电焊机的一次线不宜长于3m，其一、二次线与电焊机连接

处的上端必须有防护罩。有良好接地。

七 安全文明施工设施 宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目

7.1 变电站施工的安全设施，主要为安全责任牌、安全提示牌、操作平台、安全围栏、低压配电箱、便携式卷线电源盘、灭火器及施工接地线等。

7.2 安全设施由项目部统一策划布置，统一管理；定期检查维护并形成记录。7.3 安全设施未经项目部批准不能擅自拆除。

8.3.1 每个施工人员应熟悉消防器材放置的地点及使用方法。

8.3.2 发现火险后要积极组织扑救，并同时向项目部或消防队报警。

8.3.3 下班之前清理易燃物品，切断电源，消除火种。

8.4 消防器材应有防雨设施，应放明显易取处，并定期检查。

8.5 乙炔气瓶、液化气瓶应有安全阀、压力表，避免碰撞、暴晒，氧气瓶要有瓶盖、橡皮圈，减压器上要有安全阀，严禁沾染油脂，不得接近火源，且不能和易燃物在一起储存。

8.6 在变电站内动电、火焊应按规定办理动火作业票。

九 安全文明施工机械、工器具管理制度

9.1 施工常用的主要机具主要有：砼搅拌机、台钻、电焊机、打夯机、砂轮切割机、砼振动器、小型电动工具等。

9.2 固定设置的机具需经项目部统一策划，挂设操作规程，

不得随意挪动。电源增设应急开关。

9.3 项目建立机具台帐，每月进行检查、维护、保养并作记录。

9.4 机具必须正确使用并佩戴防护用品。

十二 安全文明施工措施

12.1 变电站施工的安全防护用品主要为：安全帽、安全带、安全绳、电焊手套、护目镜、防尘防毒口罩等。

12.2 对下列工人，应根据工作情况分别供给防护用品

12.2.1 起重司机和助手，分别供给手套；

12.2.2 从事电气焊、剔凿、磨削作业人员应使用面罩或护目镜；

12.2.3 对于所有施工或进现场人员都应配给安全帽；

12.2.4 对从事高空作业人员，应供给安全带；

12.2.5 对从事其它有害健康工作的工人，都应根据需要分别供给防护用品。

12.4.1 每天施工前，召开班前交底会，由班组长布置当天的施工内容，操作要求和应注意的问题，严格执行操作规程。规范化管理，进行安全交底、安全教育和安全宣传，严格执行安全技术方案。

12.4.2 定期检查和维护施工现场的各种安全设施和劳动保护器具，保证安全有效。

12.5 施工现场布置合理，物料堆放有序，便于施工操作。

12.6 施工现场的人员应佩带有便于识别的（颜色区别）胸卡和安全帽。12.7 在车辆、行人通行的地方施工，应当设置沟井坎穴覆盖物和施工标志。12.8 现场施工砂、石等零散和材料堆放场应尽可能使场面硬化。经常清理建筑垃圾，每天举行一次清扫和整理施工现场活动，以保持场容场貌的整洁。

12.9 妥善处理泥浆水，未经处理不得直接排入排水设施和河流。

12.10 除设有符合规定装置外，不得在施工现场熔融沥青或者焚烧油毡、油漆以及其他会产生有毒有害烟尘和恶臭气体的物质。

12.11 应采取有效措施控制施工过程中的扬尘、生活垃圾和零星建筑垃圾实行集体处理。

雨季排水和降水施工措施：

1) 挖土方前，应根据工程土质和地下水位情况制定排水和降水方案，并根据方案配置施工机具。

2) 大型土方施工，应设置地面临时排水沟或截水沟，其纵向坡度、断面尺寸等，应根据施工地形、水文气象资料、汇水面积和施工方法等计算确定，并应尽量与永久性排水设施相结合。

3) 雨天不应进行填方的施工。如必须施工时，应分段尽快完成，且宜采用碎石类土和砂土，石屑等填料。现场设防雨和排水措施，防止地面水流入坑（槽）内。

13.2.1 饮酒后；

13.2.2 未正确佩戴安全帽；

13.2.3 赤膊者、穿拖鞋、凉鞋及未成年者；

十四 安全文明施工劳务分包管理

14.1 对于由项目部直接管理，核算的施工班组，进场施工需服从项目部的安全文明施工管理。

14.2 本措施中的“规定”、“措施”，上述施工班组必须在施工过程中，严格遵守及实施。

16.1 进行焊接或切割工作时，操作人员应穿戴符合专业防护要求的劳动保护用品，衣着不得敞领卷袖。

16.2 进行焊接或切割工作时，应有防止触电、爆炸和防止金属飞溅引起火灾的措施，并应防止灼伤。

16.3 进行焊接或切割工作时，必须经常检查并注意工作地点周围的安全状态，有危及安全的情况时，必须采取防护措施。

16.4.1 工作开始前应清除下方的易燃物，或采取可靠隔离、防护措施，并设专人监护。

16.4.2 不得随身带着电焊导线或气焊软管登高或从高处跨越。此时，电焊导线、软管应切断电源或气源后用绳索提吊。

16.4.3 在高空进行电焊作业时，宜设专人进行拉合闸和调节电流等工作。16.5 在焊接、切割地点周围5m范围内，应清除易燃、易爆物品；确实无法清除时，必须采取可靠的隔离或防护措施。

16.6 不宜在雨、雪及大风天气进行露天焊接和切割作业。如确实需要时，应采取遮蔽雨雪、防止触电和火花飞溅等措施。

16.7 盛装过油脂或可燃液体的容器，在确认容器冲洗干净后，

方可进行焊接或切割。施焊或切割时，容器盖口必须打开，工作人员严禁站在容器的封头部位。

16.8 气割与气焊应使用乙炔瓶供气。

16.9 焊接或气割工作结束后，必须切断电源或气源，整理好器具，仔细检查工作场所周围及防护设施，确认无起火危险后方可离开。

16.10 焊工宜使用反射式镜片，清除焊渣时应戴平光眼镜。气焊、气割操作人员应戴防护眼镜。

十七 安全组织技术措施

方针、政策、法令、法规。

17.2 新进场施工人员进行教育培训工作，做到有计划、有内容、有记录、有考核，合格后方可上岗。

17.3 对于临时性用工，在施工前，由施工负责人讲解工作范围，安全注意事项和操作方法，由施工负责人带领并对其安全负责。

17.4 施工班组长在开工前与项目部签订施工安全责任书，以强化安全管理，明确责任。施班组长为现场安全生产第一责任人。

17.5 焊工、起重工、爆破工、电工、质检员等特种专业工种人员，必须持证上岗，不允许不具备资质的人员从事专业工种。

17.6 所有工程人员包括临时性工作人员必须经过安全培训，具有相关培训记录。所有工程人员应知道其安全生产的权利与义务（权利：知情权、建议权、批评和检举及控告权、拒

绝权、紧急避险权、赔偿权、劳动防护用品权、教育和培训权。义务：自律尊规的义务、自觉学习安全生产知识的义务、危险报告义务）。

17.7 坚决杜绝“违章、麻痹、不负责任”行为和坚决打击“习惯性违章”，采用宣传、考试、考核等手段，以铁面机械的方式强化安全管理。

17.8 工程中应根据建设工程施工的特点、范围，对施工现场中易发生重大事故的部位、环节进行监控，制定施工现场安全生产事故应急救援预案。

17.9 现场安全员以及分项工作负责人必须督促被管理人员严格执行安全规定，检查中若发现违规行为，现场安全员以及分项工作负责人必须承担同等连带责任。

17.10 执行例会制度，定期对工作进行回顾性总结以及明确下一步工作重点和根据具体情况变化进行相关调整，相互探讨工作中的得失。例会按周、月组织召开，并有记录。

18.1 施工现场的机动车道与外电架空线路交叉时的最小垂直距离：

外电线路电压 最小垂直距离[m]

1kv以下

6m 1-10kv

7m 35kv

7m 宁夏红寺堡弘德新村20mwp光伏发电项目

18.2施工电源用电缆由所内检修电源引出，在施工间隔处设

公司标准的施工用电四级盘。

18.3 现场施工用电源盘应固定牢固，门锁齐全，有防雨设施，接地明显良好。18.4 室外照明灯具距地面不得低于3m□室内灯具不得低于2.4m□

十九 防雷接地施工安全技术措施

19.1 校直接地扁钢对折弯时其左右两侧及前方不得站人，使用榔头校直时握榔头的手不得戴手套，榔头不能有松动现象。

19.2 敷设垂直接地桩时，不得手直接扶接地桩打锤，挥锤方向不得站人。19.3 接地线焊接时需戴个人防护用品。

19.4 垂直接地线敷设时，严禁两人站在同一梯子上工作，梯子最高两档不得站人，梯子不得接长、垫高使用。使用梯子时，在梯子上工作应备工具袋，梯子有专人扶持，监护。

19.5 接地线的埋设深度及搭接长度须符合规范要求。

二十 防尘降噪控制措施

20.1 对变电所灰尘源进行有效控制，搬运土方点及路线进行洒水，尽量避免在大风天气倒运土方。

20.2 对所内道路经常进行洒水清扫，垃圾灰尘及时运出所内。

20.3 散水泥和其他易飞扬的细颗粒散体材料应尽量安排在库房内存放，露天堆放应严密遮盖，运输和卸运时防止遗散飞扬以减少灰尘。

20.4 施工现场的强噪声机械要设置封闭的机械棚，尽可能避免夜间和午间进行电动振捣砼，强制搅拌砼，砂轮机切割金属等。

21.1 凡坠落高度基准面2m及以上有可能坠落的高处进行的作业均称高处作业。21.2遇有六级及以上大风或恶劣气候时，应停止露天作业。

21.4高处作业人员应配带工具袋，较大的工具应系保险绳。传递物品应用传递绳，严禁抛掷。

21.1 施工中应尽量减少立体交叉作业。必须进行交叉时，施工负责人应事先组织交叉作业各方，确定各方的施工范围及安全注意事项，各工序应密切配合，施工场地尽量错开，以减少干扰。

21.2 垂直交叉作业时，层间必须搭设严密、牢固的防护隔离设施。

21.3 交叉作业场所的通道应保持畅通；有危险的出入口处应设围栏或悬挂警告牌。

21.4 隔离层、孔洞盖板、栏杆、安全网等安全防护设施严禁任意拆除。必须拆时，应征得原搭设负责人的同意，在工作完毕后应立即恢复原搭设负责人验收。严禁乱动非工作范围内的设备、机具及安全设施。

22.1油漆作业人员防护要求：

22.1.2进行油漆作业应适当增加间歇时间；

22.1.4进行喷漆工作时必须戴好防毒口罩并涂以防护油膏，作业地点应通风良好。

二十三 文明施工的实施方案

(1) 严格执行国家、行业以及建设单位的有关规定，明确参与施工和管理的各有关人员的职责。

(3) 施工现场的临时设施，包括生产办公区、施工生产区、仓库、堆放场、临时上下水管道、动力线路等，严格按施工组织设计确定的施工平面布置图进行布置。

(4) 严格控制进入现场的原材料、设备的品种和数量，标识清晰，堆放有序。

(5) 施工现场场地进行平整，道路做到坚实畅通，修筑必要的排水措施，避免现场积水。

(6) 尽早开始地下管道部分的施工，及时回填，不留余土。

(7) 现场的施工垃圾定点放置，及时清理；污水、污物排放符合国家环境保护有关法律、法规的要求。

(8) 合理安排施工工序和施工进度，减少不必要的交叉和重复。(9) 合理安排现场布局，在施工现场悬挂“施工区域布置图”，规定材料堆放区域、废料堆放、施工临时设施摆放、通道等的位置，各施工人员遵照执行。

(10) 施工用电布置合理，场地排水和消防设施齐全，并安排专人管理，满足施工需要。

(11) 各施工班组文明施工责任区均要求随时清洁现场，设垃圾箱并定期清空。

(12) 做好的文明施工教育工作，做到“工完料尽场地清”的良好施工环境。