

# 2023年民办非企业工作总结报告 民办非企业年度工作总结(通用7篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 民办非企业工作总结报告篇一

深入贯彻落实科学发展观和国家法律及公司经营方针，立足实际，以抓指标进步、破发展难题为中心，围绕企业生产抓活动，推进企业民主管理，突出维护员工权益，深化职工精神文化建设，增强活动动力，团结凝聚员工，努力促进公司全面完成生产任务。集团和总公司两级职代会后，按照上级指示，我公司立即召开专题会议，利用传阅文件，板报、条幅等形式，大力职代会会议精神，让干部职工深刻认识到公司生产经营和管理工作的主要内容及其工作的复杂性和艰巨性，了解公司年工作的着力点，明确年工会工作要点，认识到工会工作在公司稳定大局中的地位和作用，将六项原则和五项工作任务细化和具体化到日常生产和管理工作中去，全力营造和谐稳定的内外部发展环境。

年3月25日，公司职工代表大会如期召开。会前，我们积极进行会议的筹备工作，认真准备会议材料，提前进行职代会召开前的宣传工作，广泛了解民意，倾听群众呼声，多渠道收集职工提案并进行汇总，认真细致地解答地职工提出各种问题，与广大职工形成共识，保证了职代会的顺利召开。公司本年度职代会全面贯彻集团和客运公司两级职代会精神，主题鲜明，紧密结合企业实际情况，全面总结了公司年度各项工作，提出了年度各项工作目标和具体措施。与会代表圆满完成了会议议程，并把职代会精神向全体职工进行传达，进一步增强了全体职工的危机感、责任感和使命感，激励我们

抢抓机遇，开拓创新，大胆改革，奋发有为，努力完成年度各项目标打下了良好的基础。

工会本着“群众利益无小事”的理念，认真贯彻执行总公司提出的“和谐客运”的目标，把关心职工的生活，把认真解决职工关心且迫切需要解决的问题，增强职工的凝聚力和向心力作为一项重要工作来抓。在公司支持下，工会具体做了以下工作：一是做好“夏送清凉、冬送温暖”工作。暑期是公司生产工作较为繁忙的季节，公司准备好绿豆、白糖、西瓜等降暑用品，送到一线职工手中，寒冬来临前，公司购买棉衣、棉被等保暖御寒物品，保障了生产工作的正常进行。二是为职工购买了意外伤害险，最大程度地保障职工的切身利益。三是春节、端午节及中秋节等传统节日里，慰问困难职工及离退休职工，认真做好节日里慰问品的采购及发放工作，切实为群众办好事。四是积极做好“金秋助学”和对特困职工的捐助工作，将公司大家庭的温暖送给每一位职工手中。五是在总公司的支持下，认真组织好职工尧山旅游和体检工作，保障广大职工的身心健康。继续做好职工食堂，为职工提供舒适的就餐环境。六是丰富员工的业余生活，为职工建造蓝球场，成立篮球队，配备了羽毛球、跳绳等文娱活动器材，为职工的身体健提供加油站。七是组织好职工参加总公司召开的春季运动会，职工参与热情高涨，参加人数超过预定名额，愉悦了职工的身心，增强了企业的凝聚力。

为了保护职工劳动权益，充分体现工会的维权职能，公司指派专人定期对办公场地、停车场、德亿汽车站等地进行消防等方面安全检查，及时发现并排除安全隐患，在夏季和冬季火情高发期，公司及时提醒并教育广大职工做好消防安全工作。对驾驶员定期召开安全例会，组织驾驶员进行安全行车和交通法律法规的学习，利用板报、条幅等宣传形式，使广大职工提高安全意识和自我保护意识。推动劳动保险的建立和完善，严格监督公休假制度的落实，从根本上维护职工的利益。

公司坚持厂务公开制度，重大事项、重大决策、重要活动的安排让职工代表，坚持民主管理，集体研究解决。公司设立意见箱，畅通渠道，广泛征求意见，改进工作。继续为女职工办理安康互助保险，组织并做好已婚女职工的孕检和健康检查工作，“三八”节为女职工举行专题运动会，尽最大努力保障女职工的身心健康。

回顾年的工作，我们在上级工会和公司党总支的领导下，做出了一些成绩，但仍存在一些差距，工作尚不够扎实，创新工作有待提高，我们一定要努力改进。年，我们将遵照集团工会和总公司工会的工作部署，围绕公司的经营战略方针，履行好工会各种职能，保护、调动和发挥职工的工作积极性和创造性，为公司的经济发展做出更大的贡献。

## 民办非企业工作总结报告篇二

### 一、努力做好宣传、教育工作。

深入贯彻落实科学发展观和国家法律及公司经营方针，立足实际，以抓指标进步、破发展难题为中心，围绕企业生产抓活动，推进企业民主管理，突出维护员工权益，深化职工精神文化建设，增强活动动力，团结凝聚员工，努力促进公司全面完成生产任务。集团和总公司两级职代会后，按照上级指示，我公司立即召开专题会议，利用传阅文件，板报、条幅等形式，大力职代会会议精神，让干部职工深刻认识到公司生产经营和管理工作的主要内容及其工作的复杂性和艰巨性，了解公司年工作的着力点，明确年工会工作要点，认识到工会工作在公司稳定大局中的地位和作用，将六项原则和五项工作任务细化和具体化到日常生产和管理工作中去，全力营造和谐稳定的内外部发展环境。

### 二、全力准备好、组织好年度职工代表大会。

年3月25日，公司职工代表大会如期召开。会前，我们积极进

行会议的筹备工作，认真准备会议材料，提前进行职代会召开前的宣传工作，广泛了解民意，倾听群众呼声，多渠道收集职工提案并进行汇总，认真细致地解答地职工提出各种问题，与广大职工形成共识，保证了职代会的顺利召开。公司本年度职代会全面贯彻集团和客运公司两级职代会精神，主题鲜明，密切结合企业实际情况，全面总结了公司年度各项工作，提出了年度各项工作目标和具体措施。与会代表圆满完成了会议议程，并把职代会精神向全体职工进行传达，进一步增强了全体职工的危机感、责任感和使命感，激励我们抢抓机遇，开拓创新，大胆改革，奋发有为，努力完成年度各项目标打下了良好的基础。

### 三、为职工办实事，提高企业凝聚力。

工会本着“群众利益无小事”的理念，认真贯彻执行总公司提出的“和谐客运”的目标，把关心职工的生活，把认真解决职工关心且迫切需要解决的问题，增强职工的凝聚力和向心力作为一项重要工作来抓。在公司支持下，工会具体做了以下工作：一是做好“夏送清凉、冬送温暖”工作。暑期是公司生产工作较为繁忙的季节，公司准备好绿豆、白糖、西瓜等降暑用品，送到一线职工手中，寒冬来临前，公司购买棉衣、棉被等保暖御寒物品，保障了生产工作的正常进行。二是为职工购买了意外伤害险，最大程度地保障职工的切身利益。三是春节、端午节及中秋节等传统节日里，慰问困难职工及离退休职工，认真做好节日里慰问品的采购及发放工作，切实为群众办好事。四是积极做好“金秋助学”和对特困职工的捐助工作，将公司大家庭的温暖送给每一位职工手中。五是在总公司的支持下，认真组织好职工尧山旅游和体检工作，保障广大职工的身心健康。继续做好职工食堂，为职工提供舒适的就餐环境。六是丰富员工的业余生活，为职工建造蓝球场，成立蓝球队，配备了羽毛球、跳绳等文娱活动器材，为职工的身体健提供加油站。七是组织好职工参加总公司召开的春季运动会，职工参与热情高涨，参加人数超过预定名额，愉悦了职工的身心，增强了企业的凝聚力。

#### 四、做好劳动保护和爱心维权工作。

为了保护职工劳动权益，充分体现工会的维权职能，公司指派专人定期对办公场地、停车场、德亿汽车站等地进行消防等方面安全检查，及时发现并排除安全隐患，在夏季和冬季火情高发期，公司及时提醒并教育广大职工做好消防安全工作。对驾驶员定期召开安全例会，组织驾驶员进行安全行车和交通法律法规的学习，利用板报、条幅等宣传形式，使广大职工提高安全意识和自我保护意识。推动劳动保险的建立和完善，严格监督公休假制度的落实，从根本上维护职工的利益。

#### 五、厂务公开、民主管理和和女工工作得到进一步增强。

公司坚持厂务公开制度，重大事项、重大决策、重要活动的安排让职工代表，坚持民主管理，集体研究解决。公司设立意见箱，畅通渠道，广泛征求意见，改进工作。继续为女职工办理安康互助保险，组织并做好已婚女职工的孕检和健康检查工作，“三八”节为女职工举行专题运动会，尽最大努力保障女职工的身心健康。

回顾年的工作，我们在上级工会和公司党总支的领导下，做出了一些成绩，但仍存在一些差距，工作尚不够扎实，创新工作有待提高，我们一定要努力改进。年，我们将遵照集团工会和总公司工会的工作部署，围绕公司的经营战略方针，履行好工会各种职能，保护、调动和发挥职工的工作积极性和创造性，为公司的经济发展做出更大的贡献。

### 民办非企业工作总结报告篇三

#### 一、认认真真，做好本职工作

一是遵从\_\_岗位职责，坚持做好出货工作，保证发货的准确无误，尽量完善工作以保证零投诉；二是做好入库接受，保证

库存数据的准确，确保库存数据达到实实在在的百分百；三是完成二位领班临时安排的工作与积极参与整理工作，深化工作安全意识，提出各项合理化意见。及时与业务和生产部沟通联系，保证物流系统正常有序的进行。

## 二、严于律己，自觉遵守各项制度

严格遵守\_\_的各项制度。谨记领导的指示和批评并付诸于实际，不迟到，不早退，不旷工。做事要谨慎认真，向领导汇报的仔细检查，日常工作要记录并及时上报；待人处事要有礼貌，对待同事要坦诚宽容；严肃办公室纪律，工作不懈怠，不玩游戏、不闲聊、不做与工作内容无关的事情。

## 三、存在的不足

一些事还无法循规蹈矩的做好，需要增强自己的毅力不够。

二是工作中不够大胆，要在不断的学习过程中改变工作方法，不断创新完善。

## 四、下半年的工作打算

2、要不断提高修养，树立良好的公司形象，要提高自己的服务意识和办事效率，明确自己的工作重点与工作目标。

3、对\_\_存在的问题不断提出积极及合理化意见。

例如\_\_问题和\_\_问题都是下半年应该好好深思探讨并付诸实际行动的。

上半年的工作还算美满，我对下半年的工作充满信心与期待\_\_在未来的半年能有一个更崭新的面貌！

## 民办非企业工作总结报告篇四

诚信、自我约束，规范、健康发展，

20xx年我校对校区进行了装修、并购进了许多桌椅及先进的教学设备，加上物价成本和人员开支的上涨，收支基本持平。资金来源及使用方面：因为我单位是属于民办的，又是非营利性的，自收自支，并根据总体的收入，合理、有计划的安排费用开支。20xx年，我们是进步的一年，是收获的一年，在前进的道路上我们获得了更好的口碑，吸引了更多的学员，单位的业务在增长，我单位的教职人员将继续努力，坚持以学生为中心，努力创新，为广大家长提供更好更优质的服务，为秦皇岛的教育事业做出应有的贡献。20xx年，在拱墅区民政局等相关部门的关心和支持下，医院认真贯彻执行《民办非企业单位登记管理暂行条例》《民办非企业单位年度检查办法》管理暂行办法》等相关法律法规，浙江省民办非企业单位，成功的上了一个新台阶。

20xx年度工作情一年来，医院正在茁壮健康的成长。现将况汇报如下：

### 一、始终坚持邓小平理论

科学发展观为指导，建立长效的发展机制。根据章程规定，开展各项工作，定期组织理事会会议，对重点工作进行实时监督。充分发挥党员干部的作用，结合每月的党员活动日，认真梳理问题，解决问题。按规定变更了企业法人代表，由詹庄锡变更为詹振宇，院长兼任法人，能更系统的提升医院的管理水平。认真遵守印章、银行账户、财务凭证等管理规定。

20xx年1月份开始，医院执行了新的绩效考核方案，并且积极的加入了以药品零差率为主要内容的公立医院综合改革项目。

通过积极有效的管理举措不断提升医院综合质量。医院的发展得到了各上级部门领导的高度肯定，拱墅区政协主席钟丽萍、拱墅区民政局局长王一平、副局长汪思、拱墅区委组织部部长李炜、副部长黄淑萍、杭州市爱卫办主任张导来我院调研。对我院的工作给予了高度的肯定。

三、在全体职工的共同努力下，医院硕果累累。业务量达到xxx万，门急诊人次xx年均有较高幅度的增长xxx人，住院病人xxx人次；医院20xx年尹等多位领；5月份增设了一个康复病区荣获了杭州市民政局颁布的社会组织信用等级4a级；詹新宇副院长当选拱墅区政协委员，荣获拱墅区“名中医”称号党建微视频《梦想青春》获得浙江省两新组织创意党组织；党建工作获得浙江省“党建好生活微视频大赛“入围奖”声音”第45期新闻报导；成功加入杭州市“两新组织协会”成为会员，实现了与阿里巴巴、哇哈哈、吉利集团、传化集团等面对沟通交流的机会，同时也获得了协会第一期十五位特聘“内训师”的荣誉；安排优秀党员参加了清华大学与杭；党支部参加区卫生系统星；针灸推拿科成功创建浙江省；手术室成功州市委组织部“杭商学堂”培训级“微党课”评选获得三等奖“青年文明号”；医院获得区“文明单位”荣誉创建“巾帼文明岗”称号；“让骨骼年轻；詹振宇院长荣获拱墅区“创业先锋”5岁”公益创投项目荣获拱墅区公益创投项目比赛二等奖等等。

四、公益事业一如既往的开展，坚持定期去下城区水漾苑社区开展“健康加油站”服务以及定期去拱墅区相符街道映月社区的“三送服务进社区”公益服务。一年来，共开展公益服务活动xx场，受益人群超过xx人次。

## 五、财务状况收支

1、收入：全年完成收入xxx万元，其中提供服务收入xxx万元，比上年增长%；商品销售收入xxx万元，比上年增加xx□非医疗



服务收入xxx万元。

2、支出：全年费用支出合计

3、资产：总资产的增加额为净资产增加xx万元，比上年增加额为xx万元。

4、资金来源及使用方面：因为我院是属于民办的，又是非营利性的，自收自支，并根据医院的业务收入，合理、有计划的安排费用开支。把结余的资金用来添置设备和扩大医院的经营规模。

六、下一步计划。以创建国家三级中医骨伤医院为更高的目标，脚踏实地的做好各项工作。

2、积极争创浙江省健康医院，全体提升综合水平。

3、继续加强中医药文化建设和精神文明建设。以党建带团建，通过开展各项党团活动来提高员工的积极性。

## 民办非企业工作总结报告篇五

一、加强作风建设，强化自身素质。

要求全体人员热爱教育事业，关心学校发展，以集体利益为重，胸怀开阔，不谋私利，能干事，干好事，要无私奉献，刻苦耐劳；在工作作风上要敢于负责，勇于承担责任，在个人情操上，要严于律己，善于学习，不断强化自身素质。

二、以德为首 以德促教

我们始终高度重视学校思想政治工作，将其摆在学校工作的重要位置。我们坚持以德为首的原则，以德促教，取得了良

好效果，其具体做法：一是建立了每周有效的政治学习制度。每周进行一次政治学习：学习xx大精神、邓小平理论、“三个代表”重要思想、社会主义荣辱观、科学发展观等内容，有效加强了学校思想政治工作。二是在师生中广泛开展法制教育、思想道德教育活动。

### 三、扎实开展培训工作

#### 专项培训工作

- 1、组织变压器初级装配工培训，通过理论与实际操作的培训提升工人的技术理论水平与操作技能。
- 2、组织变压器中级装配工培训，通过理论与实际操作的培训提升工人的技术理论水平与操作技能。
- 3、组织变压器试验工通过理论与实际操作的培训提升工人的技术理论水平与操作技能。
- 4、组织变压器绕组制造工通过理论与实际操作的培训提升工人的技术理论水平与操作技能。

### 四、师资队伍建设

不断更新教师的教学观念。注重把学习新课程标准与构建新理念有机的结合起来。组织教师学习了《走向发展性程评价——谈新课程的评价改革》和《新教材将会给教师带来些什么——新教材新功能》，将理论联系到实际教学课工作中，解放思想，更新观念，丰富知识，提高能力，以全新的素质结构接受新一轮课程改革浪潮的“洗礼”。

### 五、扎实做好其他专项工作

- 1、精神文明建设和社会治安综合治理工作做到有计划、有落

实、有创新。努力营造安全环境，无事故发生。

2、积极响应上级号召，热心于社会公益活动。每位教职员工都自发、主动为灾区人民等各类公益活动捐款、捐物，奉献爱心。

本年度工作现已结束，下年我们将以必胜的信心迎难而上，战胜困难，阔步前进；以更加昂扬的工作姿态，饱满的工作热情，投入到新的工作之中；以踏实的作风，求实的态度做好各项工作，努力开创我校教育崭新局面，再创新的辉煌。

## 六、20xx年工作计划

### （一）指导思想

以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，坚持“校以育人为本，师以敬业为乐，生以成才为志，促进可持续发展”的奋斗目标，坚持“以人为本抓管理，全面育人创特色”的办学思想，坚持“更新理念促质量，开拓进取求发展”的工作思路，实施素质教育，提高教育现代化水平，培养德智体美全面发展的社会主义建设者和接班人，与时俱进，求真务实，锐意进取，办好人民满意的教育。

### （二）工作目标

#### 1、继续抓紧抓好师生的思想政治工作和德育工作

新的学年里，我们将继续深入地学习贯彻“三个代表”重要思想，开创新局面。在深入学习贯彻xx大精神的基础上，进一步强化学校思想政治工作和德育工作。切实加强教师职业道德建设，继续开展以“师德师风建设”，全面落实思想道德建设。

## 2、加强安全工作

在今后的工作中，我们将继续把学校安全工作作为头等大事来抓。各校务必警钟长鸣，建立学校安全工作的长效保障机制。对安全隐患要及时排查，及时上报。与此同时，认真做好教师的思想政治工作，坚决消除教师内部的不稳定因素，确保一个安全的环境和稳定的秩序。

## 3、继续加大课程改革和教学常规工作的力度

今后，我们将继续以课改为契机，以创新为动力，以课堂教学改革为突破口，遵循教育规律，加强有效教学管理。中心校将加大教研力度，全面铺开本校教研活动，大力实施素质教育，全面改进备课和教学方法，促进教学与学习方式的转变。常规教学仍是我们的立足点。按照县教育局的统一安排，认真落实备、教、辅、批、考、评等各个教学环节，规范每一位教师的教学行为。定期或不定期对学常规工作进行督查。

## 民办非企业工作总结报告篇六

贯彻医疗规章制度是医院长期实践经验的总结，违反或不严格执行规章制度、法律、法规，容易造成不良医疗后果，发生医疗纠纷，引发病人不满意，从而失去诚信。要引导医务人员正确执行国家的法律、法规，部门的规章制度及操作规程，教育他们在医疗活动中应该做什么，不应该做什么。我们必须以抓制度管理为落脚点，制定严格的管理制度和奖惩措施，在实践中要坚持反复抓，抓反复，保证各项制度、法规贯彻落到实处。

医院新建，人员来自四面八方，专业水平和诊疗习惯各不相同，为了提高大家的业务水平和综合专业能力，要加强对专业人员的培训。医院要根据业务建设需要，制定业务培训计

划。院部要定期不定期的举行专家讲学、学术报告、经验交流等；科室要开展业务学习、技术练兵、操作表演等。全院活跃学术空气，营造学习气氛，采取多种方式与渠道，加强业务学习与培训，不断提高业务技术水平。

要进一步建立质量管理体系，制订质量管理目标，明确质量管理重点，规范医疗行为，切实加强医疗质量的管理与考核，加强医疗质量安全教育，采取措施，避免差错事故发生。严格从医准入制，对重点影响医疗质量的规章制度，法律、法规必须严格执行，并经常组织督查，建立医疗质量责任追究制，保证医疗质量不断提高，确保医疗安全。

以抓优质服务为重点，做到“以病人为中心”，以满意为目标，实施全程优质服务。全院职工要爱岗敬业，坚守岗位，以院为家，勤奋工作，做好本职工作。我们要为病人努力改革管理制度，改进就医环境，改善服务态度，提高技术水平，内强素质，外树形象，更进一步落实首向负责制，提高导医服务，公布收费价格，实行一日费用清单制，推行接待病人一条龙服务，开展整体护理，病人选医生，对危重病人做到先抢救后摧款，住院病人做到医技检查有专人护送等，巩固文明诚信建设成果，积极争创“青年文明号”先进集体。

高尚的医德医风是每一个医务工作者必须具备的基本素质。我们必须坚持以抓职业道德为先导，制定职业道德、岗位行为规范，树立医务人员的自律精神和诚信意识。医生诚，病人信是维护医患关系的基础。要实行医务公开，院务公开，全员挂牌服务，设立举报电话，投诉信箱，定时召开病员及家属座谈会，适时开展问卷调查，进行电话回访等，进行医德医风督查，接受病人的监督。对好人好事要给予及时表扬与奖励，对违反医德医风承诺内容和事一经发现，立即查处，一旦查实，坚决惩处，决不姑息。

医院的院、科两级干部在医院管理实践中承担着核心的骨干作用，管理干部的决策力，执行力和创造力及其他组织领导

能力，很大程度上决定了医院的发展空间和速度。今年要加大对干部的培养和考核，我们要求干部要加强自身素质提高，以身作则带头做好各项工作，并要在各自的岗位上认真履行职责，创新工作，在实践中创造优异绩效，促成自身成长，促进医院发展。

随着医疗改革的深入和医保制度的实施，医疗服务项目和病种成本核算越来越受到重视。针对存在的问题，我们要坚持勤俭办院，加强成本核算管理。要完善成本核算的项目、名称、科目分类规范及其对应关系的标准，确定成本核算内容和方法，探索理想模式；对管理和后勤保障部门发生的各项费用，能够核定标准的，实行相对控制，不能核定标准的实行绝对控制。

为了进一步深化医院内部改革，提高管理水平和医疗质量，调动全院职工的工作积极性，更好地完成医院全年的各项任务和经济收入，我们将在去年考核提奖的基础上综合二级医院标准，制定各科、各部门目标考核责任书，定期进行检查考核，并与奖惩挂钩兑现。

工作中我们要注重对资料的收集和积累，凡事尽量地要用真实的数据说话。这样才有说服力。在医疗市场激烈竞争的今天，在处理医患关系实行“举证倒置”时，处理很多问题时需要凭证据说话。门诊、住院病历书写要规范、各种医疗文书书写要规范。我们在与患者的沟通中，对主要治疗手段、重要检查、药物不良反应、手术情况与费用清单等都必须要有认真的记录、并且书写要规范，符合要求，避免纠纷发生。总之，在医院规范化管理和经营中，我们要求一定要做到记录要规范，要完整，反应的数据要真实、要可靠。

我们要在医疗实践中培育优良医院精神，要重视医院外部和内部建设的协调统一相互结合，营造独特个性的文化氛围，同时要注意医院的品牌文化建设和职工队伍素质建设，医院要关心职工的学习、工作、生活状况，注意调动职工的创造

力，培养职工对医院的责任感、目标感和荣誉感。实践证明，具有一支高素质的职工队伍是医院生存和发展的关键。全院职工要紧密团结、相互配合、踏实工作、稳步前进、为完成全年各项任务，确保两个效益的同步增长而共同努力奋斗。

## 民办非企业工作总结报告篇七

### 一、完成工作方面：

1、完善采购制度，降低成本：根据材料采购计划，按时、按需对公司主要产品及辅材进行申购。在请购材料的同时，并把材料的价格信息及时提供给相关技术部门，为产品设计选材提供图纸和成本估价。提高采购员的自身知识及业务水平，保证货比三家，质优价廉的购买到材料，减少工程成本，提高采购效率，提高企业利润。

2、与各供应商建设立并保持良好的关系，明年进一步加强对供应商的管理，对每家来访的供应商进行分析了解，确保每一个合适的供应商的资料不流失，同时也利于采购对供应商信息的掌握，从而进一步扩大市场信息空间。建立合格供应商名录，对供应商进行评价和分板，合格者才具备供应商资格。

3、工作中团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系，保持良好的沟通，充分发挥岗位职责，认真完成各项工作任务，协助相关部门的工作需要，能按照技术部的要求及时与各供应商进行沟通协调，尽努力按照我司的标准供应产品。

4、今年的工程订单所需设备均可按时交货，未能及时到货设备也及时向上级反映，并做出相应的处理。供应商供货时也要要求其提供必要的资料。

### 二、采购工作的几点体会：

1、公开透明的按采购制度程序办事，在采购前、采购中、采

购后的各个环节都主动接受财务及其他部门的监督，有问题将会在第一时间反馈给上级领导。

2、围绕控制成本、采购性价比的产品等方面进行开展工作，采购员在充分了解市场信息的基础上进行询价、比价，注重沟通技巧和谈判策略。

3、加强对供应商的管理协调，合作过程中，采购员必须公正严明，最终为公司选择且具有战略伙伴的供应商。

4、逐步加强对设备及材料的价格信息管理，提高部门采购员的工责任感，明年采购部将特别注重采购人员的工作分配，保证采购设备及材料信息的有效追踪。在专业知道得到提高的同时，业务素质及责任感非常重要，做一个有责任感的采购员，把好公司的进口关。

### 三、采购工作上的小要求：

对各部门的请购问题上，希望请购部门给采购部一定的采购时间，请购材料时做好请购计划，尽量避免当天请购要求当天要货，或是第二天马上要货。为此将打乱采购员的工作计划，急需的物料有可能会造成价格方面或运费偏高，不利于控制成本。请各部门做好请购物料的计划。

### 四、工作上的缺点和不足：

1、关于凤岗深联设备新装s11-250kva临时变压器工程，由于采购及施工过程中没有及时发现并提供相关的证书和报告，导致在工程验收通电时，出现了低压计量柜不符合标准的问题，给公司造成了极坏的影响，和很大的损失。此类低级错误是完全可以避免的，但是由于采购部的疏忽，给公司带来不必要的影响与麻烦，公司作出任何的处罚都愿意承担。通过这次的教训，今后的采购部工作要求更加完善，在设备进厂前，各种相关资料必须全部到位，后续并要求供应商设备



如有任何的变更必须把资料补全。并了解市场的变化，要求各采购对设备要充分了解，避免此类问题再次发生。

2、供应商体系没有完善，对重要的材料/设备没有建立健全的资料库。工作的计划性不强，没有充分了解市场的行情，有关于东莞市变压器方面的变化情况没有掌握到位。部门与部门之间的沟通也未能达到理想的效果。

以上都是采购部现所存在的问题，自身所清楚的问题，我们会一一的克服，有什么做得不对或不到位的，也希望领导及各部门同事多提出你们宝贵的意见和建议，你们都是我们身边的良师益友，有你们支持，我们才可以进步得更快。

## 五、明年的工作计划：

1、完善供应商体系，对重要材料/设备的供应商要求达到2-3家，确保材料/设备能够及时供应。随时关注市场变化，尽量利用多渠道来降低成本、控制质量。稳定现有供应商，开发有潜力的供应商，不断优化供应商体系，在工本中不断改进工作方法，不断积累经验。

2、随着市场的因素影响，各种原材料的价格都在不同程度上涨或是下调，采购员要做好价格的比对，做好比价、议价，了解市场价格，从中选择优秀的供应商，避免供应商以各种理由对公司提出涨价的要求。

3、继续配合项目部完成工程上所需求的设备及辅材的购买及设备进场，以及工程所需的设备的各种质资。

4、采购物资进行分类，制定分类物资采购制度，如工程设备和设备零部件的采购无法在短期内完成，所以在采购的过程中要做好采购计划；如日常所需文具等常用物资，做好相应的存货，购买量大则可以降低成本。

5、配合仓库，掌握好仓库库存，了解销售的情况，使采购工作不处于被动状态，及时清查库存呆滞品，并上报上级处理。

6、采购员的产品知识及业务素质通过培训和相互学习，使专业知识及业务水平得到提高，同时培养新进人员，使之尽快熟悉工作。

在明年的工作中，我部门人员仍会认真工作，不断提高自身素质、管理水平及专业的产品知识，增强责任意识，提高完成工作的效率，同时我们也会选择性采纳公司其他部门提出关于下降成本和提高效率的方法，并不断的大胆尝试，取其精华去其糟粕。为公司明天的发展能更上一层楼贡献出微薄力量。