

发展集体经济的思路和工作规划 村集体 经济发展规划村级集体经济发展思路(实 用9篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

发展集体经济的思路和工作规划篇一

近年来，江南区苏圩镇贯彻落实上级关于发展壮大村级集体经济，助推脱贫攻坚的决策部署，坚持基层党建引领，自觉把发展壮大村级集体经济与脱贫攻坚、乡村振兴(农村风貌提升)、农村集体产权制度改革等相结合，成功探索出了一条适合该镇特色的工作思路和模式。截至目前，该镇16个村(社区)中集体经济收入4万至10万元(含5万)的经济发展村14个，10万元以上的村2个。

坚持把发展壮大村级集体经济作为抓基层、打基础的强有力抓手。通过强化基层党组织核心引领脱贫攻坚、乡村振兴，以推进基层党组织“五化”建设、屯级组织标准化建设为契机，积极探索“支部建在产业链上，党员聚在产业链上，群众富在产业链上”的工作模式，在57个坡(队)设立党支部或党小组，构建起横向到边、纵向到底的党建引领扶贫新机制。

积极为发展壮大村级集体经济搭建平台，组建发展村集体经济项目库，强化镇项目办对各类项目的支持与指导，确保项目的顺利进展。通过设立镇、村项目库，先后争取到慕村火龙果基地和苏圩社区冷库等村集体发展市级项目，两个项目共投资540万元，建成后每年可为村集体增加20万元以上收入。

积极开展“创业致富先锋”活动，采取技术培训、树立党员带头典型、培育能人致富工程、党员带头发展产业。近年来，该镇已培育了48名“创业致富先锋”。镇宁村农村青年致富带头人、村委会主任吴信榜大力推进电商平台，主动为镇宁及周边各村的贫困户销售土鸡、玉米、西瓜、香瓜以及各种蔬菜农产品，并把所得收入的1%作为集体经济收入利润，仅此一项就为村级集体经济增加4000元收入。

在党建引领村集体经济基础上，成功探索盘活集体资产、培育经济实体、开展合作经营、拓展服务创收以及突出产业带动等集体经济发展模式。苏圩镇通过整合各类资源，将“三清三拆”、土地整理、乡村基础设施建设、水利工程、乡村保洁等项目直接下沉到村级公司，带动各村集体经济组织服务输出获得收入。

此外，该镇把带动发展各村扶贫特色产业及增加村级集体经济收入作为攻坚重点，通过合作经营壮大产业、带动农户增收致富。

发展集体经济的思路和工作规划篇二

为进一步推动我居产业富民工作，促进我居产业多元化发展，带动农民收入稳步提升，按照上级要求，制定我居经济发展规划。

一、基本情况

有个自然庄，个村民小组，人口数，耕地面积亩，我村主要产业有蔬菜，桃园，梨园，木板厂房等。养殖业主要有温室鸡，小型猪场。

二、发展方向

努力发展扶贫厂房等，我居打算在建造一个1500平方米的扶

贫厂房，努力打造我村的一个特色产业，在扩大产业经济的同时，我们也为农民提供科学的种养殖技术，提高收入成效。鼓励农民积极投身于扶贫厂房的建设队伍，提高农民积极性及觉悟性，鼓励农民把产业做大做强。

三、打造特色品牌

根据市场需求，充分发挥本村人才，土地，环境地理优势，合理引导农户改变发展思路，通过大力推进规模化，标准化的种植，养殖业的发展，实现农业产业多元化进步，加大扶贫厂房的发展力度，扩大知名度，做大做强果林园，木板厂，扶贫厂房等产业。做到有一个促进农民增收的亮点。

四、发展村集体项目

今年，在原来的扶贫厂房建设上，基础设施进一步改建，将扶贫厂房的墙头等基础设施进一步改善。同时，我居计划今年在建造一个1500平方米的扶贫厂房，努力壮大集体经济，提升村集体经济收入。此外，争取项目，对于我居的环境整治和小广场建设，争取上级政策扶持。围绕市场需求和劳动者个人意愿，加大劳务技术培训输入，以就业为导向，提高培训的针对性和有效性。依托上级领导部门，加大职业技能提升计划和贫困户教育扶持工程力度，确保贫困家庭至少掌握一种致富门路，实现靠自身脱贫致富。

发展集体经济的思路和工作规划篇三

摘要：南通市通州区滨江临海，面积1166平方公里，总人口125.64万人，辖12个建制镇和4个街道，共有217个涉农村。近年来，该区积极破解村级集体经济发展中遇到的难题，自2009年富民强村计划实施以来，目前涉农村村集体经济收入村均达到86万元。通州区发展村级集体经济的做法在苏中农村具有一定的代表性，研究其发展村级集体经济规律具有典型意义。

关键词：村级集体经济；措施；建议；南通市通州区

1. 南通市通州区发展村级集体经济的主要做法

1.1 培植大企业、壮大大产业、打造大平台

通过强力实施“骨干再造”和“再造骨干”两大工程，改变村级民营企业个头小、实力弱的局面。筛选出主业突出、核心竞争力强的本土企业着力培植，千方百计助其做大。以园区为载体筑巢引凤，瞄准全国、放眼全球，大力招商选资，引进一批战略投资者，加速形成支撑经济发展的大企业、强企业。立足家纺产业、机械、建材等优势产业，力促设备升级、技术改造，推动产业上档升级。引导中小企业向“专、精、特、新”方面发展，不断延伸产业链条，增加产品附加值，形成产业集群。同时，积极调整产业结构，引进一批新兴产业，逐步改变传统产业一统天下的格局，增强经济运行的安全性。紧盯市场，根据市场变化，及时调整产品结构，生产适销对路的产品，抢占市场、提高效益。科学规划园区工业，大力培育优势产业。利用园区规划将新型工业化和城镇化结合，以壮大园区经济来推动新型工业化的发展。以园区为载体，引导各类产业向园区集聚，发挥工业集中区的集聚效应，促进资源共享，提高土地利用效率，形成各具特色的园区工业经济板块。

1.2 以产业化经营方式推进现代设施农业建设

根据区域实际，科学确定村居农业发展重点，实施“一村一品”工程，着力发展设施出口蔬菜园区、设施葡萄种植基地、全封闭养鸡基地、山羊养殖场等规模农业和设施农业项目。积极筹划建设现代农业科技示范园区，全力打造富民兴镇主导产业，通过市场引导和政策扶持，以培育壮大龙头企业为核心，按照“扶优、扶强、扶大”和“谁有带动能力扶持谁”的原则，每个产业发展都引进一家起点高、规模大、带动力强的龙头企业，使农业生产、加工、销售各个环节有机

联结起来；同时通过企业带动基地扩张规模，优化产业布局，达到村村有产业，户户有项目；鼓励企业开展特色农产品的深加工，延长产业链，提升产业综合效益；形成推广新技术、新品种、新工艺的新载体，逐步实现特色产业规模化生产、区域化布局、标准化管理、专业化服务、产业化经营。

1.3 加强三大合作社建设，提高市场竞争力

根据各村居资源和产业特点，充分发挥龙头企业、农民经纪人的作用，组建技术服务型、实体经营型等各类专业合作组织，引导农户进行专业化、集约化、规模化生产，实现专业合作组织与区域特色产业发展的良性互动，充分发挥市场机制在土地资源配置中的作用，探索土地股份+专业合作发展模式，不断提高土地产出率和农户土地流转收益，努力把各类专业合作组织打造成促进农民持续增收、村级经济持续发展的重要平台。

以对上争取建设用地指标、对内盘活现有土地存量、扩大建设用地置换规模、抓好集体土地流转为主要方式，用足用活土地政策，多途并举争取指标，最大程度满足发展需求。通过招商引资、银行借资、社会融资、项目投资、政府出资等方式多渠道筹集建设资金，充分发挥银达小额贷款公司的作用，解决农村融资难的问题。将“筑巢引凤”和“引凤筑巢”相结合，采取企业垫资完善基础设施、政府分期付款的办法，有效解决投入不足的问题。鼓励群众以土地入股、吸引社会资金参与各项基础建设。针对农村劳动力多而不专的实际，加强对现有各类培训工程、项目的监管，切实提高培训的实效性。根据本地企业开展有针对性的定向培训，着力提高劳动力的素质和技能，继续抓好务工人员与企业的用工对接，用好本地劳动力资源，满足企业用工需要。

2.1 收入来源单一

村集体收入的主要来源有土地流转收入、村集体资产出租收

入、村集体土地征用补偿、服务收入。村集体资产出租、土地征用补偿、服务收入多存在于区域位置比较优越的少数村，多数村特别是纯农业村的集体经济来源主要为土地流转。

2.2 发展极不平衡

2015年全区217个村村集体经济收入最高超过700万元，最低的仅20万元，集体收入最高村与最低村的差距超过680万元。

2.3 增长空间狭小

2015年，全区超过60个村的集体收入同比下降，降幅最高的接近80%。除城关村和镇关村外，绝大多数村集体资产价值低，开发成本高，难以带来直接效益。

2.4 缺乏制度保障

全区村集体经济发展较好的村，往往与“能人治村”紧密相连，村集体经济发展对村带头人的依存度高，缺乏相对稳定的村集体经济发展保障机制。

3.1 加大扶持力度

用足每年安排的发展村级集体经济的政策及专项资金，同时整合各级财政和部门支农惠农资金，采取各种方式，重点支持发展集体经济项目。村集体建设的经济项目，相关部门要优先办理有关手续。村级集体企业新增税金中，区、镇两级留成部分要按一定的比例奖给村集体。村集体发展效益农业等项目获得的收入，以及村集体企业从事农、林、牧、渔业项目的所得，凡符合税法规定的可免征、减征企业所得税。积极协调金融机构延伸农村服务链条，大力推广农村小额信用贷款，创新金融产品和服务方式，进一步增加涉农信贷投放，对符合条件的村集体经济组织给予信贷支持，信贷利率和贷款期限按照生产经营周期放宽到最大限度。深入开展村

企结对制度，通过产业带动、项目开发、资金扶助等结对形式引导企业支持村级发展集体经济。

3.2 盘活各类资源

支持村集体依法开发和经营土地、水面等资源，把资源优势转化为经济优势，努力实现资源价值最大化。鼓励村集体开展土地整治，净增加的有效耕地用于发展集体经济。在坚持土地集体所有、服从城市建设及土地利用总体规划、执行有关产业政策的前提下，可以依法自主开发利用集体土地，采取各种有效形式，实现集体土地收益，巩固和壮大集体经济。盘活闲置或低效使用的门面、老校舍、生产加工场地等各类集体存量资产，采取村级自主经营、租赁等方式实现资源利用效率最大化，增加村级集体经济收入。

3.3 兴办实体增收

在农民自愿的基础上，采取租赁、使用权入股等形式流转土地，独立出资发展特色农业产业，增加村级集体经营性收入。并依托项目优、发展快、前景好的各种专业合作社和专业技术协会，以土地使用权、资产、知识产权等资源形式参股，增加村集体股份合作收入。村级组织要按照企业方便、村民实惠、村级增收的原则，积极搭建公共服务平台，发展各类中介服务组织，为企业和农户提供原料供应、技术指导、品牌注册、市场信息、产品营销、物业管理、宣传推介等，通过有偿服务，从而增加集体经济收入。

3.4 建立激励机制

把村干部的报酬与集体经济的发展、集体积累的增加结合起来，对发展集体经济有成绩的村干部进行表彰、奖励，有突出贡献的要予以提拔重用，激发村干部发展集体经济的内生动力。（作者单位：江苏省南通市通州区平潮镇政府）

参考文献：

发展集体经济的思路和工作规划篇四

杨岗村位于五里桥镇西北部灌河旁，全村19个自然组3797人。东邻五里桥镇北堂村，南邻我镇封店村，西邻我镇孔沟村，北邻双龙镇十亩地村，我村以山坡丘陵为主，耕地面积为2437亩，全村公益林地面积7800余亩，退耕还林面积507亩，樱桃面积5000余亩，猕猴桃1000亩。

全村区域面积较大，交通不便，居民以农业种植及外出务工为主，农民经济收入低。农业种植以小麦、玉米、红薯、袋料香菇、猕猴桃、樱桃为主。我村农业种植以猕猴桃及蔬菜种植，中部区域多以玉米小麦种植及外出务工，北部区域以樱桃和袋料香菇。我村两委共有8名村干部，监委会成员3名，农业户口3656人，非农业户口111余人。我村属于城区周边村。

二、集体经济收入状况

村集体经济空壳。

杨岗村无特色经济支柱产业。

四、分析原因

1、客观条件的制约。我村的经济基础薄弱，区域面积大，北部以山区为主，生产生活用水匮乏，农作物受自然因素影响较大；村民较多以除外务工为主，造成集体经济长期薄弱。

2、主观上不思进取。村民传统思想严重，因循守旧，思路不开阔，宁愿固守着二亩三分地，也不思开拓致富，缺乏干事创业的积极性和主动性。

3、促进经济发展的措施不落实。镇历届党委、政府制定出台了鼓励村集体经济发展的相关政策，但具体到村里，由于自然条件较差和工作责任心不强等，好的政策措施落实不到位，资源优势没有转化为经济优势，造成村集体经济薄弱。

4、村班子战斗力不强。因经济薄弱村集体经济缺乏资金，历届班子既解决不了直接与群众生产生活密切相关的用水、道路等实际问题，又难以拉动村集体经济增长，导致无法赢得群众的信任和支持，威信树立不起来，影响了班子的凝聚力、号召力、向心力，班子成员说话无分量，工作叫不响，时间一长就失去了工作信心，临时思想滋生，安于现状，一届接一届，面貌依然。

5、上级政策扶持力度不够。虽然镇上出台了鼓励发展村集体经济的政策，但上级制定的政策对我村的扶持力度还不够大。

五、下步计划

待新312国道和灌河湿地公园建成后，村委会借地理位置优势、上级政策支持发展村集体企业，增加村集体收入。

1、依托土地、地理资源优势，开发农业增收。新312国道和村公路的修建，促进交通的便利，出行的方便。我村的樱桃、猕猴桃种植是多数村民的主要收入来源，特别是我村的樱桃结果早，都是我们发展的方向。通过对外宣传、招商引资、搞樱桃节、组建村交易市场等扩大市场知名度和增收新渠道，让我村的樱桃等让更多的客商过来选购，以增加集体经济的收入。

2、多方筹措资金，解决资金不足的问题。搞农产品深加工，开发优质高效农业，办厂兴企业，离开钱只是空话，采取政府帮扶、银行贷款、吸引外资等形式多方筹措资金，来发展壮大集体经济。

发展集体经济的思路和工作规划篇五

随着社会经济不断向前发展，城镇化发展速度越来越快。如何更好的解决农村、农民和农业问题，已经成为我国进行深化改革的过程当中需要重点探讨的内容。而村集体经济是实现社会主义新农村建设的基础，同时也是提高农民群众经济收入水平，改善农村生活环境的基础。随着城市化不断向村集体蔓延的大背景下，农村的很多土地被政府征用作为建设用地，很多农民群众失去了生存的唯一资源，农民群众的生活负担和养老负担不断加重，如何解决这一问题就成为我们需要重点探讨的内容。本文主要结合实际工作经验，首先分析了壮大村集体经济的现实意义，然后论述了壮大村集体经济的举措，希望通过本次研究对广大同行有一定帮助。

首先，发展壮大农村集体经济，能够进一步增强农业的发展后劲，促进农业生产力，提升农业可持续发展。农村集体经济发展壮大之后，就能够有更好的经济实力，帮助和引导农民利用现代化的农业生产技术和生产设备进行农业生产，提高农业生产效率，从繁重的农业劳动中解脱出来，真正做到科技兴农，科技富农；其次，发展壮大村集体经济，能够进一步增强农村基层党组织的创造力凝聚力和号召力。能够进一步发挥好村集体党组织的战斗堡垒作用，从而对加强社会主义新农村建设奠定坚实的领导基础。村集体有更大的经济实力用于基础设施建设，提高村民的幸福感和获得感；最后，进一步发展壮大农村集体经济还能够不断拓展农村地区的文化活动，加强农村社会主义文明建设，改变村民落后的生产生活方式，破除破旧习俗，而在全村向下能够形成一个生活文明作风良好的新农村面貌。

1、盘活集体资源，多元发展壮大村集体经济。坚持“一村一策”多元发展的思路，充分盘活各村“四荒”地、果园、水域、场所等资源，推行村级经济组织+扶贫互助合作社、互助资金协会、农民专业合作社、企业等经营主体的“1+n”运作模式，依托资源禀赋，创新合作形式，打造产业带动、区域

辐射、资金撬动、城郊综合、旅游开发等集体经济增长示范村。对村集体所有的老村部、公共设施和场地等集体资产，通过承包、租赁、联营、合作等方式加以开发利用，增加集体收入。将各级财政对村投入资金发展村级公益事业所形成的公益性设施，纳入村集体资产范围，对这些新增资产加以利用，形成一定收入。

2、鼓励租赁经营，推进土地流转。重视推进土地流转，整合盘活土地资源，加大对撂荒地、林地的综合利用，土地优先安排用于村级集体经济发展。农民在村“两委”的主导下，在自愿和稳定土地承包关系的基础上进行“反租倒包”，把土地租给当地经济能人、种养殖大户、龙头企业、农业合作社等经营主体，多渠道增加农民增收，促进了农村电子商务、农村物流和文化旅游等新兴新型产业发展，有效实现土地增值、农民增收、农村产业转型升级。

3、清理“三不”合同，规范集体资产利用。对不合理、不公平、不规范合同开展集中清理，把闲置资产开发建设为村级市场、厂房、商铺并以自主经营、租赁等方式获取稳定收益，与企业联营开发规模较大的闲置资源和低效低值自然资源，实现资源再盘活、再开发、再利用。清理工作严格做到专项行动合力抓。区各部门联合各镇（街道），全面开展集中清理规范“三不”合同专项攻坚行动。明确评判标准。为准确评估村级集体经济合同，坚持“五个是否”的研判原则，即：合同签订是否履行法定程序、合同权责是否符合法规政策和市场规律、合同期限是否超出法定范围、合同履行是否及时到位、合同效益群众是否满意。实行“四级联审”。通过调查评估提出意见、法律顾问初审、镇级复审、区级总审程序，对各村的集体经济合同实行“四级联审”、逐一筛查。对村集体林场、水面、耕地和未利用地等集体资源进行认真排查，通过自主经营或者公开竞标的方式转让、出租集体资源，充分发挥资源效益，增加集体收入。充分利用荒坡、荒滩、荒水及路边、水边、田边、村边等集体空闲地，发展种养殖业，提高土地产出率和利用率，增加集体收入。

4、投资项目向村级集体经济倾斜。加大政策扶持，统筹整合资产、资源、资金，引导支农、扶贫、产业等各类项目向村级集体经济发展项目适度倾斜。政府投资的农业产业化经营、生态保护、乡村基础设施等项目，要与发展村级集体经济结合起来，在政策允许范围内，重点向村级集体经济项目倾斜，促进村级集体经济发展壮大。对村企合作开发、投资兴建的项目，优先列入规划，安排道路、供水、供电基础设施项目，并在支农项目安排上给予倾斜。

5、注重示范引领，共享成功经验。大力培育村级集体经济示范村，注重从本地企业、社会组织、农民专业合作社、农业产业基地中物色能人，鼓励支持能人创办领办农民专业合作社、家庭农场、发展特色产业，充分发挥村级集体经济发展的强村、能人示范带动作用，鼓励能人“言传身教”，示范村通过经验交流会对薄弱村进行经验交流和指导帮扶，为弱村挖潜力、搞建设，共享村级集体经济发展经验，实现以强带弱，以点带面，抱团发展，整体推进。

6、加大财政支持力度。各级财政要加大对农村集体经济发展的支持力度，通过入股、贴息、担保、奖补等形式，重点支持农村资源开发。积极争取国家扶持村级集体经济发展资金支持，主要对土地流转、零散土地整治、发展为农服务、物业经营等进行补助。国家直接投入的财政补助资金形成的经营性资产，除拨款时明确产权的以外，原则上归属于农村集体经济组织，能够在集体组织和成员之间量化的可按股权比例量化。鼓励各地大胆实践，积极探索财政支持农村集体经济发展的有效形式，形成可复制、可推广的经验。

7、完善监管措施。加强农村经营管理机构队伍建设，发挥村务监督委员会职能。建立健全农村集体资金资产资源管理制度，推动农村集体资产财务管理制度化、规范化、信息化。稳定农村财会队伍，开展财会人员培训，提高专业人员素质。加强农村集体经济审计监督，依法处置违法行为。各级纪检监察机关要加大对农村党员干部监督力度，严肃查处独断专

行、以权谋私、滥用职权、损公肥私、弄虚作假、逃避监督等违纪违法行为。

发展集体经济的思路和工作规划篇六

新形势下发展农村村级集体经济要坚持开放共享的理念，凭借自身资源与地缘优势，引入工业资本、外来资本，实现共同发展、合作共赢。在广大农村，集体资产包括农民集体所有的土地、森林、山岭、草原、荒地、滩涂等资源性资产，用于经营的房屋、建筑物、机器设备、工具器具、农业基础设施、集体投资兴办的企业及其所持有的其他经济组织的资产份额、无形资产等经营性资产，用于公共服务的教育、文化、卫生、体育等方面的非经营性资产。

2、产业融合，探索村级集体经济发展新业态。

农村村级集体经济的发展壮大必须突破单一农业发展限制，通过一、二、三产业融合发展，拓展经营性收入来源。村级组织应整合自身资源优势，因地制宜，探索生产服务、电商、旅游、健康、物业等产业与集体经济融合发展的新型业态。在土地、林地、滩涂、水面等资源优势村，以集体经济组织为主导把农民有序、合理地组织起来，大力发展设施农业和特色农业，形成规模优势，通过“集体+生产服务”模式。

3、模式再造，探索村级集体企业经营新模式。

要真正把集体经济搞好，实施集体经济产权制度改革很有必要。股份制是发展村级集体经济的有效模式。该模式通过整合农村土地资源、森林资源、劳动力资源、旅游文化资源，以及财政投入到村的发展类资金（补贴类、救济类、应急类除外）等，采取存量折股、增量配股、土地入股等多种形式，推动农村资产股份化、土地股权化，盘活各种资源要素，形成资源叠加效应，提高资源利用率。

发展集体经济的思路和工作规划篇七

以科学发展观为指导，不断探索发展村级集体经济的新途径、新办法，因村制宜、发挥优势、分类指导、突出重点、多措并举，不断增强村级集体经济自身的“造血”功能和综合实力，为全面推进社会主义新农村建设奠定坚实的物质基础。

根据各村级不同现实状况，探索发展村集体经济新的壮大形式，增加村级集体经济稳定性可支配收入，不断满足农村基层建设、服务和管理的支出需要。

各村要在认真学习、总结和借鉴近年来我乡及其他乡镇村队发展壮大村级集体经济成功经验的基础上，采取资产经营、资源开发、产业互动、服务创收等多种形式发展壮大村级集体经济。

业、科技人员、专业大户、合作社等参与流转转变，切实提高土地流转实效。鼓励经营管理能手、种养大户进行规模经营，或采取反租承包、合股经营的形式进行开发，创办农业基地，增加集体经济收入。

（二）盘活村级闲置资产，激活村级集体经济活力。村级集体发展过程中积累了一定量的固定资产，盘活这些闲置资产，对增加村级集体收入具有重要意义。对于闲置的固定资产以公开招标形式实行买断、租赁经营，或以投资入股形式参与企业经营，提高闲置存量资产的利用率，发展壮大集体经济、避免集体资产流失、增加集体经济收入和农民收入。

（三）利用资源优势，实现农业产业化发展。按照“旅游兴乡”的发展思路，坚持以市场为导向，结合各村实际，积极调整产业结构，引导农民建设优势旅游点，采取村级牵头发展恰西、塔里木、恰甫其海水库、吉尔格郎河谷等旅游服务项目，创新形式，开发特色旅游资源项目。

（四）依托各村优势，发展“一村一特”。依据各村现有优势，结合产业结构调整的有力时机，大力发展“一村一特”项目。如：阔格尔森村、阔克加孜克村发展特色林果业种植，阿勒玛勒村、喀拉吐木苏克村发展中草药种植、奥夏干德村、沙尔村发展优质养殖项目，通过打造特色提升村级集体经济收入。

村集体经济组织建设。成立以乡党委书记为组长，乡长为副组长，各村支部书记为成员的壮大新型农村集体经济组织工作领导小组。各联系村领导和驻村干部对各村发展新型农村集体经济组织加强领导，在深入调研的基础上规划壮大集体经济思路，做好指导工作和提供信息服务，加强对集体资金的监管，严格财经纪律，依章理事，实现新型农村集体经济组织管理规范、可持续的、又好又快地健康发展。

（二）制定发展计划，打造“一村一特”（6月11日-12月30日）。要考虑村集体、全体村民、经营者等几方面的利益，既要做到充分调动各方面的积极性，又要确保村集体资产的安全性。做到经济发展有项目，发展有规划，有预期目标，有完善制度，有具体措施，有考核奖惩方案。同时进行不定期督察，对发现的问题做到及时整改，对好的经验做法积极总结推广，建立切合发展实际的长效机制。

发展集体经济的思路和工作规划篇八

目前村级集体经济发展呈现出良好的发展态势，但同时也面临着不少新情况、新问题，发展不平衡、发展后劲不足等问题，因此，总结发展村级集体经济好的做法和成功经验，深入剖析存在问题和制约因素，积极探索新形势下发展壮大村级集体经济的有效机制和实现形式，对于加快推进社会主义新农村建设和全面建设小康社会具有重要的意义。

一、村级集体经济发展现状

1. 村级集体经济发展不平衡，收入差距越拉越大。近郊村依托区位优势发展村办企业，村级集体经济实力不断增强，而远郊的多数边远乡村，既无村办企业，又无土地（含水面）资源，无自主创收能力，收不抵支。
2. 整体水平低且发展不平衡。一方面我县大多农村集体经济年收入不高，村委会办公公益事业的能力不强；另一方面各乡镇普遍存在村级集体经济发展不平衡的问题，交通便利、自然资源丰富的村委会收入高，发展较好，偏远乡镇发展滞后。
3. 是村级财务管理不规范，导致集体资金使用不当。由于缺乏正确的引导和有效的监督，有少部分集体经济收入较高的村委会不把资金合理用在发展集体经济上，而是用在吃喝玩乐上，致使集体经济无从发展。
4. 缺少政策支持和扶持。集体经济发展不仅缺乏总体规划，而且有关集体经济发展状况的基础数据也模糊不清，给政策制定带来了相当大的难度，也从一个侧面反映出当前农村集体资产管理比较混乱、集体经济发展缺乏规范指导等问题。当前，农民群众迫切希望政府给予土地使用、启动资金等方面的优惠政策。村级集体经济发展落后的，因资金短缺，普遍感到起步难；发展到一定规模的村级集体企业，因建在集体所有土地上的房屋没有产权，面临随时拆迁的窘境，对今后的发展感到很困惑。
5. 管理不规范。个别村组集体经济的合同签订不够规范，发包费、租金回收不力，造成集体虽有经济收入，但收入太低，有个别承包者长期拖欠承包费，村、组收取承包费困难。个别村委会只考虑当前，对长远发展考虑不够，土地低价出租等资源长期发包、收入提前消费等情况突出，缺乏具有“造血功能”的集体经济项目、收入，造成后来班子无可开发利用资源的被动局面。
6. 思想落后。有的村干部文化水平较低，思想保守，观念陈

旧，缺乏开拓进取精神，不善于因地制宜发展本村的集体经济；有的村干部忙于“中心工作”，还要顾及自家的生产和生活，很少把时间和精力用于发展集体经济上；有的村干部“等、靠、要”的思想严重，对发展集体经济不热心，不主动去想点子，找路子；有的村干部目光短浅，只顾眼前利益，容易满足于出租房屋、土地、林地等微小的租金收入，对发展集体经济缺乏长远的规划和思路。

1. 依法经营土地资产。鼓励村集体将合法的存量非农建设用地，以使用权入股、租赁等形式与其他所有制经济合作社，依法兴办二三产业（经营性项目用地除外），获得稳定的土地收益；积极探索宅基地使用和管理新机制，提高宅基地节约集约程度，筹措村庄建设资金；允许有条件的村，在符合规划的前提下，集体建设用地依法征收为国有土地后公开出让，获取一定比例的土地出让净收益。

2. 完善村级留用地政策。对留用地使用范围、对象，留用地指标经济补偿价格等问题予以调整。对原留用地采用货币安置所欠的款要抓紧兑现到村。对不能落实资金的单位，可采用土地入股的方式，落实留用地政策；对不能落实资金、土地尚未使用的单位，要督促进行留地安置，返还留用地，鼓励村级组织自主开发，也可把土地租赁给用地单位，保障村级组织的权益。同时在留用地开发建设时，通过置换土地折扣的方式，对村的发展留用地，经价格评估后，以一定的土地面积折抵小区已建的三产营业用房，营业用房转让给所在的村，由村经营、出租，使村级经济获得经济收益，扩大收入来源。

3. 推进村级股份制改革。坚持把股份合作制作为农村综合改革的一项重点工作加以突破，对即将撤村建居村及符合条件的城中村、近郊村、镇中村和经济强村经济合作社全面推开股份合作制改革，充分调动广大股民发展集体经济的积极性，构建集体经济稳固增长机制。

4. 深化“三资”管理。认真执行《关于加强村级三资管理工作的若干意见》，规范村级集体经济管理；进一步完善村级集体经济民主决策的内容、形式和程序；完善财务公开和民主管理制度，完善村级会计代理制；加强村集体经济审计监督的经常化、制度化和规范化建设，强化事前监督。

5. 切实减轻基层负担。在全市村级深入实施基层廉洁工程，大力压缩非生产性开支，严控管理费、招待费等支出，对非生产性开支超出规定幅度的，按比例扣减村干部报酬。严禁盲目举债、高息借债办实事，同时要整合各类评比，切实减轻基层负担。

发展集体经济的思路和工作规划篇九

党的执政基础在基层，中央历来十分关注农村基层政权建设和村级集体经济的发展。习总书记强调，要把发展壮大村级集体经济作为基层党组织一项重大而紧迫的任务来抓，增强基层党组织的凝聚力，提高村级组织服务群众的能力。因此，发展村级集体经济不仅是经济问题，更是关系到党在农村执政基础和执政地位的重大政治问题。

近年来，中央出台了一系列政策、制度、文件，就如何壮大村级集体经济和提升村级集体经济自我发展能力谋划路径、指明方向、提供保障。中央把发展壮大村级集体经济作为提升基层组织力、助力脱贫攻坚、推动乡村振兴的动力引擎，要求各地积极探索符合实际的多元化发展模式，着力提升村级组织“造血”功能与质量。

从当前农村发展的状况看，受区位条件、发展基础、经济能力等主客观因素影响，村级集体经济尽管有了较大发展但自身“造血”功能并未被完全激活，村级集体经济的运作与发展还没有摆上各地方和基层乡镇的重要议事日程，主要问题有三个：一是发展村级集体经济意识不强、统筹不够、办法不多，存在等、靠、要思想，内生动能不足；二是缺乏发

展资金支撑；三是村级往往没有条件吸引人才培养人才留住人才。从地县级和乡镇层面看，造成这些问题的主要原因包括：缺思路和发展定位，县乡很少整体谋划村一级经济发展工作，整县整镇联村连片上谋划思考少；不能因地制宜，支撑不够，导致村级集体经济“散松小”；困难多资源少；管理弱化，发展壮大村级集体经济难度大。

近年来，中央把发展壮大村级集体经济作为提升基层组织力、助力脱贫攻坚、推动乡村振兴的动力引擎。

做好这项工作，我们必须从三个方面着力：一是配强配好村级领导班子，做好老中青结合，不拘一格将年轻、有文化、懂科技、有经营管理经验的人才选到村领导岗位上来，用制度、成长通道用人，用高报酬留人，建设农村专业化队伍，不断提升党建与自身经营管理能力；二是加大资金投入力度，县乡要采取整合项目、财政预算、贷款融资、招商引资等方式分级建立村级集体经济发展基金和专项资金，协调工商、税务、自然资源等部门和金融机构加大对村级集体经济发展项目的支持，所有下达到村使用的各类资金统归村党组织调配管理使用，发挥最大效益，养鸡生蛋；三是强化特色产业发展，县级领导要包村包项目，找准切入点，通过开发特色产业、培育支柱产业、成立专业合作社、建立种养基地、推进农业产业化等措施形成“一村一品”“一村一业”的发展格局。积极探索“党建+企业+基地+农户”的合作经营模式，引进优势企业发展带动村级集体经济，实现村集体和企业共同发展，促进村级集体经济实力的增强。

要通过我们的工作，促进村级集体经济发生“五个转变”。

一是资源变资本。盘活乡村土地资源、生态资源、文化资源、旅游资源、产业资源以及农村集体性资产等，在党组织领导下，以村集体、合作社为组织载体引入农业企业、旅游企业、文创企业，通过吸引投资、合作开发、租售开发等模式，将闲置资源转化为产生经济效益的资本。

二是产品变商品。整合大型农业企业、旅游资源、电商平台资源等，将乡村特色农副产品、传统手工艺品等进行品牌设计、包装，转化为市场商品、旅游商品、文创礼品，提高产品的附加值。推进乡村产业发展从“生产”转向“营销”，从“做产品”转向“做渠道”，从“优质”转向“优价”。同时，提炼优质农产品“区域公共品牌”，通过“农产品+可视农业”“农产品+网络直播”“农产品+电商”“农产品+微商”“农产品+餐饮”“农产品+社群”等方式，让农产品形成“名人效应”，树立口碑、产生爆款、圈粉变现。

三是村民变股民。将村集体资产及财政投入到农村的发展类、扶持类资金等量化为村民持有的股金，集中投入到企业、合作社、家庭农场等经营主体形成股权，鼓励村民将个人的资源、资产、资金、技术等入股到经营主体成为股东，按股分享收益，形成稳定增收的长效机制。可采取在党组织的统领下“组织+工商资本+村集体”发展模式，围绕本地特色农业、土特产品等优势建立新型经营主体名录制度，加快培育种养大户、家庭农场、专业合作社、农业龙头企业等新型经营主体，健全完善“合作社+家庭农场+农户”“龙头企业+合作社+农户”等利益联结机制，通过组建专业公司、加工企业以及生产、加工和流通环节的中介组织，盘活乡村土地资源及农村集体性资产，村集体通过为农民提供有偿服务增加收入，形成农民稳定增收的长效机制。

四是人力变人才。实施大学生回归、在外能人回归、机关干部回归、大企业回归的“四回”工程，吸引新农村人、树立新乡贤、培训新农民，形成“头雁领路、群雁齐飞”的格局，壮大“一懂两爱”人才队伍，提高农业人才素质，将人力资源优势转化为人才优势。

五是组织变“组工”。发挥组织优势，建立、完善乡镇与村干部队伍“双向流通互动”的工作机制，选派优秀人才到乡村任职。打通村干部、村人才、村级工作者成长通道。通过组建“城乡党建大联盟”“联村大党委”等不断提高乡村干

部及工作者适应市场、发展壮大集体经济的能力。充分发挥第一书记、驻村干部、大学生村官等作用，完善推进村党组织书记选任乡镇领导、招录公务员以及刚性退出、退后保障等机制，不断改善村干部政治、工资报酬等待遇。让更多的“土专家”“田秀才”带领技艺传承、带强产业发展、带动群众致富，推动村集体经济发展实效化、实体化、实绩化。