

# 最新村集体经济报告(精选6篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 村集体经济报告篇一

1. 基本村情：\*\*村位于\*\*\*\*\*，距镇政府0.8公里，平均海拔高度2870米，属高半山。幅员面积124.8平方公里，现有3个村民小组，全村87户，总人口365人，全村党员24名，其中妇女党员7人，45岁以下党员11人，60岁以上党员6人；村两委成员10人，其中女同志3人。

2. 自然资源：全村经济收入主要以农业和畜牧业为主，\*\*村草场面积54825亩、森林面积10501.6亩、确权土地81户、耕地面积810.15亩，退耕还林面积613.3亩、牲畜720余头，地貌广阔，土地资源较丰富，挖虫草、羌活等中药材是村民重要经济来源之一。

3. 村集体经济：\*\*村2016年10月种植赤芍80亩，2017年养殖牦母牛45头。

4. 弱势群体：全村贫困户20户83人（2015年脱贫4户21人、2016年脱贫6户29人、2017年脱贫10户33人，2018年脱贫1户4人），贫困发生率0%，五保户8户9人，低保9户10人，残疾23人。

2016年集体经济项目为赤芍种植，赤芍种植项目总投资24万元，购进优质赤芍品种种苗40万株，分散到户方式进行种植，种植面积80亩，赤芍生长周期为5周年，赤芍种植项目坚持政府引导和市场主导为原则，产业化发展为模式，政策扶持为

动力，科技支撑为关键，产品销售为重点，增加收入为目标，全力打造赤芍种植，提升全乡产业发展水平。目前赤芍还未见成效。待收成后按照销售收入除去每亩本金3000元，毛收入（包括群众投工、肥料）2000元、交集体100元，2500元、交集体200元，3000元、交集体300元，3500元、交集体400元，4000元、交集体500元；2000元以下不用交集体，4000元以上再多收入上交集体也不能突破500元，在同等条件下，由于管理不善，毛收入低于2000元也要参照别人产量高的执行，河坝和高山据实际产量而定。

2017年发展高山牦牛养殖45头，投入资金20万元，通过与有意愿承包的承包养殖大户签订承包养殖协议，承包户根据承包协议每年向村合作社上交一定的承包费，目前两年上交集体产生盈利总共0.32万元，实现每年贫困户5元、非贫困户4元的集体利益收入。

村党支部以“村富民富、村民共富”的精神，全力抓好集体经济的发展。为解决老百姓在集体经济中存在“不愿搞”和“无力搞”倾向，从抓宣传教育入手，把发挥和调动老百姓在发展壮大村级集体经济的积极性和主动性放在首位。通过召开大会、农牧民夜校、专栏等多种途径，宣传发展壮大村级集体经济的重要意义，让村民认识到，“农村各项事业的发展、基础设施建设、村庄环境整治、都离不开村级集体经济的支撑”，使农民在心理上和行动上接受集体经济；鼓励群众在发展生产，增加收入的同时，自觉支持、参与和维护村集体经济的发展，形成个人致富与村级集体经济发展的良性互动。

1. \*\*村因地理位置的限制，与外界联系相对闭塞，缺少专业的技术人员。可发展利用资源较少，信息不通畅，经济发展空间小，交通不便利，农牧民群众文化水平低。牦牛养殖缺乏专业养殖指导，无法实现养殖牦牛的最初目的，发展后劲与潜力严重不足。

2. 畏难情绪普遍较重。表现在观念陈旧、带头表率作用不强，没有树立经营农村家乡的理念，缺乏创新思维，有些村干部也想有所作为，发展集体经济，由于文化素质偏低，缺乏经济管理水平，有时面对困难，信心不足，存在畏难情绪；有的村干部是“种好自家的田，挣鼓腰包的钱，应付集体的事”，根本顾不上集体经济的发展。

为发展壮大村级集体经济，管好用好集体资产，确保集体资产保值增值，只有通过加强农村集体“三资”管理，按照“一定两议三监督”的原则，集思广益，拓宽增收渠道，发展村级经济，增加集体收入。

1. 加强规范管理，确保村集体经济增收节支。村级财务管理是广大农民群众十分关注的焦点，坚持村务公开切实加强对村级财务的民主管理、实行公开透明，只有财务管理规范了，才能树立村级组织的威信，群众才会放心并支持村里的各项工作，强化民主监督，如重大投资决策和建设项目必须经村民代表大会讨论通过。

2. 优化基层组织，提高集体经济建设能力。发展和壮大农村集体经济，村级班子建设至关重要。加强农村基层经济组织建设，一是要配强配好村级班子，农村工作的关键在于班子问题，要增强班子战斗力，重点选好致富路上的领头人，选好一个人带好一个班子，特别是要选配好村党支部书记、村委会主任，要不拘一格地把年轻、懂科技、有经营管理能力的高素质人才选配到村级领导岗位上来，使村级班子真正具备带领一方农民开拓创业，勤劳致富的能力，成为党在农村基层的坚强堡垒。二是加强村两委班子成员的培养和教育，加强思想教育，更新观念，明确村级班子新时期工作职责，树立为民服务、清正廉洁的思想。三是加强村干部经营管理能力的培训，通过举办各种科技培训班等形式，提高村干部经营管理水平和科技素质，并在生产中运用。四是进一步完善激励机制，要把发展村级集体经济纳入村干部目标责任制的主要内容，作为考核村干部的重要依据。对在一定时期内

村级班子建设和村级经济发展成效显著的给予精神和物质奖励，充分调动农村干部发展村级集体经济的积极性。

## 村集体经济报告篇二

农村集体经济发展程度的高低，与一个地区农村社会发展进步和农民思想意识、生活水平是否达到一个新的发展阶段密切相关。国家减免农业税等优惠政策实施后，布尔津县的农村集体经济发展发生了明显变化，各个乡（镇）村（社区）依托自有优势，围绕土地、林地、畜牧养殖、旅游服务、劳务等，大力发展农村集体经济，乡村集体经济得以不断发展壮大。但在集体发展过程中，仍存在一些不容忽视的问题。通过对布尔津县农村集体经济发展的客观分析，探讨如何进一步完善、发展乡村集体经济的对策和建议。

集体经济、资源优势、科学经营、奖惩激励

发展农村集体经济是整个农村经济的重要组成部分，是农村全面建设小康社会的重要措施，是加快推进农业和农村现代化建设和增强农村基层组织凝聚力的物质基础。近几年，布尔津县不断加强基层组织建设，加大了农村经济发展的指导和扶持力度，农村级集体经济的总体实力得到了不断壮大。

据我们调查资料显示，截止xxxx年底，全县辖x乡x镇xx个行政村，x个居委会，目前，万元。其中：村（社区）万元，集体地面积xxxxxx亩收入xxx万元，集体林面积xxxx亩收入xxx.x万元，万元，集体畜xxxx头（只）收入xx.x万元，其他经营性收入xx.x万元□xx个行政村和x个社区居委会中□x万元□x万元的xx个，占村总数的xx.x□□x□x万元的xx个，占村总数的xx.x□□x□xx万元的xx个，占村总数的xx.x□□集体经济收入xx---xx万元以上的x个，占村总数的x.x□□集体经济收入xx万元以上的x个，占村总数的x.x□□

（一）依托土地资源优势，开发农业增收，仍然是农村集体经济收入的主要来源。据统计，亩，平均每村xxx.x亩；集体林xxxx亩，亩；草集草场xxxx亩.亩，总数收入xxx.x万元，占总收入的xx.x%。特别是杜来提乡耕地面积大，各村预留机动地相对较多，周边宜农荒地也较广，在全县集体经济收入x个到十万元以上的村中，该乡就占了x个，其中最多的杜来提乡草原新村集体地xxxx亩，万元，集体林xxx亩，万元。这些村充分利用土地资源丰富的优势，采取集体所有，农户竞价承包经营办法，不断壮大村集体经济。

（二）依托集体资产优势，实行多种经营，仍然是乡、村级集体经济最普遍的经营方式。我县大部分乡、村的集体经济规模较小，经济总量不大，区位优势不明显。这些村采取灵活多样的形式，搞活集体资产经营，促进资源转化增值，增加集体收入。主要是利用集体统管的荒地、荒滩、林场、草场、养殖场（集体畜）、房屋等资源，通过招标承包、招商引资，使用权出让，租赁经营等途径，搞综合经营性开发，增加集体经济收入。xxxx年全县各村集体畜xxxx头（只），万元。杜来提阿肯齐村集体林xxx亩，收入x.x万元。窝依莫克乡托洪台村水费收入x.x万元。禾木哈纳斯村房屋租赁一次性收入x.x万元。

（三）依托地缘区位优势，发展二、三产业，成为乡、村集体经济增长最具活力的增长点。按照“围绕旅游办基地，办好基地促旅游，搞好旅游促发展”的思路，充分发挥靠城、靠路、靠景点的优势，修建饭店、市场、出租门店等设施，围绕第三产业求发展，成为乡村集体经济增长的新亮点。目前，由各乡镇村自主开发建设了“阳光沙滩”、阿合贡盖提民俗风情园、白桦林休闲园等xx多个旅游景点和配套服务网点，使乡村集体年增收xx多万元。例如，窝依莫克乡养殖示范区通过招商引资的方式在旅游沿线建起了“大药房”，一部分用作村办公室，一部分用于出租，每年可为村集体增收近xxxx元。

（四）依托资源优势，组建农村股份合作社，拓宽集体经济增收新渠道。在集体经济发展过程中，许多村集体创造性的开展工作，想出了很多好办法、新点子壮大集体经济。例如，托洪台村积极兴办农村股份合作社，按照“参股不控股，监督不经营”的原则，采取村集体出资、村民出力的方式，成立了“托洪台湖股份合作社”，增加集体收入，达到了村集体与村民共同获利的“双赢”效果。窝依莫克村在不影响正常办公的前提下，把村办公室的临街处全部建成了门面房，增强了集体经济。

（五）依托帮扶共建，确保发展壮大村级集体经济上下联动工作形成合力。建立了滚动帮扶重点村发展集体经济工作制度，把发展壮大村级集体经济工作与扶贫开发“整村推进”工作结合起来，并选派了xx个有一定综合实力的县直部门滚动帮扶贫困村发展壮大集体经济。这一举措收到了明显成效，在圆满完成第一轮帮扶目标任务的基础上□xxxx年又启动了第二轮帮扶工作，各帮扶单位累计投入xx万，为x个重点帮扶村购买了xxx只生产母畜、新建了村级办公阵地及配套设施、安装了有线电视等。针对部分村资源匮乏、集体经济发展缓慢的问题，采取强乡帮弱村、强村带弱村的方式扶持“后进”村发展壮大集体经济，收到了较好的效果。例如，杜来提乡采取牧业村给农业村借畜、农业村给牧业提供草料的方式，促进了村级集体经济的协调发展。也格孜托别乡通过给村集体借畜、划拨集体畜的方式，确保了“空壳村”不出现反弹。

总体来看，虽然布尔津县农村集体经济发展迈出了可喜的一步，但从整体来看，乡村集体经济整体的实力还比较薄弱，特别是从我县农村基层干部队伍素质和经济大环境等主客观条件分析来看，还存在一些突出问题和制约因素。因而，发展壮大集体经济所面临的形势依然十分严峻。

#### （一）存在的突出问题

增收渠道不宽, 年全县农村（社区）万元, 其中直接经营收入

仅为xx.x万元，万元。

全县年收入超过xx万元的村只有x个，超过xx万元的只有x个。而一些地处偏远，而又无资源优势的村，年经营性收入只有x万元，可见，农村集体经济发展还非常薄弱，无钱办事的问题仍然十分突出。

干部素质不适应的问题。尽管目前乡村干部的素质有了明显提高，但与当前市场经济发展的要求还有很大差距。主要表现在村干部文化层次普遍较底，思想解放不够，发展意识不强，对市场经济知识知之甚少，也没有经营管理的经验，不能顺应市场的要求，从市场发展需求出发寻找路子，因而，在发展村级集体经济方面显得力不从心。

基层工作不到位的问题。一是部分乡村地理位置偏僻，交通闭塞，人多地少，自然资源匮乏，发展的空间很小。加之县、乡两级对集体经济特别是薄弱乡村的集体经济扶持不够。不仅总体上数额小，而且扶温饱的多，扶根源的少，极易返贫。二是一些乡、部分村的发展思路不清，缺乏长远规划，增收路子窄，发展点子少，短期行为多，滚动发展慢。

## （二）主要原因

发展村级集体经济的意识不浓。不少人对发展村级集体经济认识不足：一是“过时”论。认为现在大气候是鼓励发展个体经济，再讲发展集体经济不合时宜。二是“畏难”论。认为在当前的社会经济条件下，集体资产管理难度大。三是“无用”论。认为现在村级集体经济收入无关乎农村经济发展大局，不须再强调集体经济作用。此外，在一些贫困村还存在“等靠要”的心理，自我发展意识不强。

发展村级集体经济的基础条件薄弱。全县不少集体经济薄弱村所处地理位置偏僻，可开发利用资源较少，而且交通不便、信息不灵，技术落后，经济的发展空间很小。只能靠机动地

获取有限的收入, 缺乏新的有效的增收渠道。

发展村级集体经济的干部能力不强。村干部在素质上差距还比较大, 特别是在发展农村经济、致富农民群众上思路不清、办法不多。少数村干部对发展村集体经济别有目的不是千方百计想办法、找思路, 而是想从中捞取好处, 谋取个人利益; 不少村党支部书记整日忙于乡镇的中心工作, 很少有时间谋划村里发展大计, 对发展村集体经济存在“小富即安”思想。

进一步发展壮大集体经济, 保持农村集体经济的可持续发展, 必须县、乡、村三级联动, 各级领导及各乡(镇)和有关单位要增强紧迫感和责任意识, 立足现实, 放眼长远, 积极培育和扩大集体财源, 拓宽增收渠道, 不断增强集体经济实力。

#### (一) 统一认识, 加强领导。

大力发展壮大村集体经济, 是增强农村基层党组织的战斗力和创造力、凝聚力的物质基础。各级党委、政府要提高对发展村集体经济的认识, 引导广大干部群众充分认识发展村级集体经济的重要性, 增强发展村级集体经济的紧迫感和自觉性, 为村集体经济提供宽松的发展环境, 选优配强村领导班子, 要加大村干部教育培训力度, 提高村干部发展集体经济的能力, 将有经济头脑, 有实干精神的能人选进村级领导班子, 发展村级集体经济, 带动全村经济发展。

#### (二) 因地制宜, 多轮驱动, 扩大乡村集体生产资料规模。

各乡村根据自己的实际情况, 因地制宜, 宜农则农, 宜牧则牧。也可以发展第三产业, 购置农业机械, 入股搞合作社等多种形式。

第一、抓住农区畜牧业和现代畜牧业加快发展的机遇, 充分挖掘农牧区的载畜潜力, 不断扩大集体畜、禽养殖规模。



一方面，采取有力措施挖掘乡（镇）村的内在潜力，在帮扶单位的支持下，多方筹措资金，根据自身的发展能力，不断扩大集体畜群的数量。

另一方面，把扶贫项目购进的牲畜作为乡集体扶贫基础畜，无偿转借分配到各重点贫困村，由村集体负责承包经营。每轮帮扶任务完成后，基础畜如数返还乡集体，形成“牲畜轮借，帮扶轮茬”的滚动发展机制，在滚动发展中增加集体的生产资料。通过x□x年的发展，使每个村集体畜达到xxx头（只）以上，有条件的村达到xxx头（只）以上。

第二、结合退耕还林工作，用足、用活、用好国家政策，在保证效益、有利增收的前提下，稳步增加集体林面积。

借助国家退耕还林还草的补助资金，县乡村三级联动，积极开展工作，多渠道筹措资金，除将不宜耕种的土地还林还草外，把荒山荒地及其它宜林地一起纳入了还林还草工程，通过国家和集体出资，农民出力的方式大幅度增加集体林面积，在农民受益的同时，增加集体收入。种植业扶贫项目主要以低产田改造、发展黄豆基地和饲、草料基地为主。万亩，万亩。可通过争取扶贫项目，实现低产田改造，扩展黄豆基地和饲草料基地建设。

第三、积极利用喀纳斯旅游资源优势，为农村发展集体经济谋求一席之地。引导乡镇立足本地优势，在全县旅游开发的大框架、大规划下，积极参与旅游配套设施建设，在交通、游览、住宿、餐饮、购物、娱乐等旅游服务方面创收，增加集体收入。如禾木喀纳斯乡、冲乎尔乡、窝依莫克乡、布尔津镇都可以借助旅游的优势，发展集体经济。

（三）明确奖惩，加强激励，督促乡（镇）村、帮扶单位形成发展集体经济工作合力。

一是通过建立健全目标管理责任制这一有效途径充分调动各

方的工作积极性。由县委基层组织建设领导小组负责研究制定切实可行的发展壮大集体经济目标管理责任状，明确乡（镇）、村、对口帮扶单位和下派干部的工作职责，按照百分制量化集体经济发展目标任务，层层签订责任状，逐级落实发展壮大集体经济的责任主体。每年把各乡（镇）、帮扶单位、下派干部落实责任状情况与乡村综合评比、帮扶单位评优定等和干部考核结合起来。完不成任务的乡（镇）和单位取消年终评优资格，党政“一把手”、下派干部，取消年终评优资格，并与工作较好的单位和个人一并在全县范围内进行通报。

二是实行村干部结构工资制度，改变那种干好干坏都拿相同报酬的旧模式，把村干部的报酬与村集体经济有机结合起来，建立多劳多得的工作机制。村干部是村民自治的代言人，是由村民自主选举产生的代表村民管理村级事务的特殊群众，调动他们的工作积极性只有通过引导和制定激励措施来实现。为达到这一目的，我县制定并实行了村干部结构工资制度，把村干部工资划分为基础工资、奖金和发展集体经济效益工资三部分。基础工资、奖金部分由各乡党委、政府根据各村的集体收入状况和每年年终考核情况确定。在此基础上，按照集体经济依靠自我投入和滚动发展增收的部分核定一定比例作为发展集体经济效益工资发放给村干部。

（四）加强监管，科学经营，引导乡村集体经济步入长期稳定增长的良性发展轨道。

一是加大对乡村集体资产的监管力度，每年由县委基层组织建设领导小组负责组织对乡级集体资产进行一次专项审核，乡（镇）负责组织人员对各村进行一次审核，全面排查掌握各乡（镇）村集体资产的数额和各项财务开支情况，摸清各乡（镇）村集体经济收入底数。强化村账乡管制度，建立乡、村集体资产专门台帐，定期进行登记更新。

二是完善乡村集体资产承包经营制度，向科学经营要效益。

对现有集体耕地和集体畜，坚持扶优扶强的承包方向，结合养殖示范区、种养示范户建设工作，改变以往撒“胡椒面”的方式，集中发包，确保规模经营。发包采取公开竞标的方式进行，根据集体资产安全运营的需要，明确规定经营能力、赔偿损失能力等承包条件，经过可行性论证后才能发包。对大规模承包经营集体资产的，预收部分承包费或以固定资产作抵押。所有承包行为必须签定书面承包合同，并经过公证部门的依法公证后，才能承包。

三是逐步建立健全集体资产经营管理责任追究制度，对因工作失职、失察、失误导致集体资产流失的，将追究有关责任人的责任，要求其追回流失的资产或按一定比例进行赔偿，并视情节轻重给予相应的党纪、政纪处分。

（五）发展壮大村集体经济做好“五个”结合。

各级党委、政府要把发展村级集体经济放在整个农村工作中通盘谋划，实行“五个”结合：一是把发展村级集体经济与整个农村经济和社会发展相结合。二是把发展村级集体经济与体制创新相结合。三是把发展村级集体经济与发展个体私营经济相结合。

四是发展与管理相结合。五是“输血”与“造血”相结合，加大对经济落后村的帮扶，使其尽快摆脱贫困局面。

## 村集体经济报告篇三

### 一、我镇村级集体经济发展的概况

全镇15个行政村，109个社。耕地面积10.62万亩，总人口20286人。2017年全镇农村经济总收入57162.6万元，农民人均纯收入13155元，村级集体经济总收入364.9万元。

1、村级集体拥有资产情况。2017年底，全镇15个村集体资产

总额为5232.25万元。其中村集体资产100—200万元之间的村3个，200—400万元之间的村7个，400—500万元之间的村1个，600万元以上的村2个。集体资产最多的村是三坝村，资产总额685万元，占行政村集体资产总额的13%。在集体资产中，有经营性资产的村8个，占全镇村总数的53%；拥有的经营性资产总额为572.57万元，占资产总额11%。

-1村银行有贷款，最多的达150万元。沉重的村级债务，严重制约了村级集体经济的发展，使村的公益事业难以兴办，服务功能难以发挥。

二是基础条件薄弱，制约了农村集体经济发展。从有集体经济收入的村来看，全镇没有一家集体统一经营的龙头企业，集体经济收入主要依靠出租集体资产、资源来获取一定的租金、承包金，不能将集体资产、资源转化为资本。无集体经济收入的村组织完全依赖财政转移支付和制种服务收入来维持村级组织运转，完全变为“三靠”模式，即村级运转靠财政“补”、公益事业靠国家“投”、基础设施建设靠群众“要”。

三是干部思想保守落后，滞阻了农村集体经济发展。有些村干部对集体经济的理解比较片面和滞后，认为集体经济就是集体办企业、上项目，怕字当头，严重缺乏创新发展意识。主要存在三种倾向：一是受项目、资金、技术、人才等诸多因素影响与制约，感到事事都难，难作为。二是由于村级换届任期偏短，一届任期只有三年，大多数人只求三年平稳过渡，怕搞砸了受埋怨，怕搞垮了受连累思想上顾虑重重怕作为。三是部分村干部存在“小富则安，小进则满”的保守思想，缺乏艰苦奋斗和创新发展的精神不作为。

### 三、促进村级集体经济发展的建议

-3制非生产性和经营性支出。在发展村级集体经济时，重视项目的优选和效益，避免增加新的村级债务。积极探索化解

村级债务的措施和办法，切实化解村级债务。三要建立长效激励机制。对村集体经济发展好、增速快、后劲大的村，对村集体实行奖励。凡村集体经济收入年度增幅较高且总额较大的，村干部除按有关规定领取报酬补助外，可通过合法程序按一定比例提取集体经济收入中超出上年度部分，作为村干部绩效奖励来安排。

## 村集体经济报告篇四

走进村委会，值班干部说村党支部书记张久武在道路硬化施工现场。我们随即来到张家坪，施工班子正干得热火朝天。张久武告诉我们，硬化这条3.5公里的通组公路，村里自筹资金30万元，明天就可以竣工。

话匣子一打开，张久武自豪地指着水、电、路，给我们介绍起这几年村公益事业的发展情况□xx年投入15万元改造了白沙河、五童两个自然村的电网，老百姓用电从每度一块二迅速下降到5角钱；投入50万元修通5条共计12公里的村级公路，实现了90%以上的农户户户通公路；xx年开始投入70万元硬化9.3公里村级公路；投入20多万元架设5000多米管道，解决了120多户、400多人的饮水问题；投入20多万元安装有线电视，让村民看到了和县城居民一样多频道的节目。

听到我们谈论村子的变化，村民孙鼎先热情地邀我们到家喝茶，自豪之情随之溢于言表：“我家3个老人，没有合村前不属于昭君村，合村后每人每年领到了300元的养老金。”他边说边找出了村委会下发的《昭君村xx年管理办法》：“四无两不欠，五做到六补助”的主要精神赫然在目。

哪“六补助”呢？仔细一看，具体内容是：60岁以上的老人享受养老金300元；60岁以上老人正常死亡的享受安葬费300元；收看有线电视和利用天线锅收看电视的.农户补助50元；参加合作医疗的农户每人补助10元；喂养能繁母猪3头以上和当年

出栏肉猪50头以上的补助300至1000元。当年考核，然后村委会召开群众大会当场发放。看似是“补助”，其实是奖金，以奖代补，既强化了村级管理，又让老百姓得了实惠。

修路、改电、改水、提高老百姓福利，昭君村哪来这么多钱？仅群众福利一项每年就要10多万元。张久武介绍说：“我们村的集体经济发展得好！”原来，昭君村辖区内有国有企业兴发集团的两个分厂。该村充分利用劳动力资源，xx年开始组建了集体企业——兴山县高阳镇昭君劳务队，主营装卸和搬运，既解决了300多名农民的就业问题，每年又为集体创收20多万元。还办起了100亩的柑橘场和50亩的茶场，实行租赁承包经营，每年可为集体创收3万元。粗略计算，该村每年的集体经济收入在25万元左右，加上化工厂的征地补偿费，到今年年底，村集体经济积累达到了160多万元。

据了解，张久武担任村党支部书记35年。在谈到工作体会时，他说：“新时期农村党组织的凝聚力和战斗力，主要来自于有能力为老百姓办实事！办事要钱，光靠上级财政转移支付是不行的，还得加快发展村级集体经济。”从昭君村发展集体经济的经验来看，对接企业，在劳务服务上做文章，无疑是一条有效的途径。企业装卸和搬运等业务大多靠临时工完成，把农村剩余劳动力组织起来成立劳务队，组织化服务地方企业，完全可以实现双赢。延伸开去，劳务队不仅仅可以对接企业，还可以对接项目。因为任何一个农业、地质灾害治理等项目，都需要“小工”，农村剩余劳动力大有市场。作为村级组织，要看到这一潜在的集体经济发展空间，把农民组织起来形成“正规军”，“集体”抢占市场，一定会取得丰硕成果。

## 村集体经济报告篇五

村级集体资产管理水平弱，是制约集体经济发展的重要因素，下面是小编为大家收集了关于村级集体经济调研报告，希望

可以帮助到大家。

新津县地处四川省成都市三圈层，全县辖12个镇乡，86个村、15个涉农社区、1256个组。近年来，随着推进城乡一体化，“三个集中”进程加快，农村集体经济特别是组级集体经济有较大发展，但村级集体经济发展仍然较慢。长期以来，由于农村实行的是三级所有、组为基础的体制，村级只是一个行政管理机构，绝大多数村(社区)没有经济实体。2019年以来，县委、县政府制定了一系列政策和措施，鼓励和扶持村级经济发展，取得了一定成效，全县农村集体经济正在积极稳步发展。

1、经济现状。全县村级现有资产6602.75万元，其中：货币资产1219.67万元；应收款1198.71万元，其中50%以上是农户三金尾欠；库存物资4.73万元；林木资产417.41万元；长期投资53.23万元，短期投资1.6万元；固定资产3658.38万元；在建工程49.02万元；负债总额963.94万元；所有者权益(积累)5638.81万元，主要是固定资产积累，大部分资产是非经营性资产。

2、收益情况。2019年，全县村级总收入3387.04万元，其中：发包收入520.89万元，补助收入73.61万元，投资收益14万元，其他收入300.04万元(大部分是农户土地流转收入，要分配给农户)。支出总额3016.16万元，其中：经营支出2480.78万元，管理费用299.96万元，其他支出235.42万元。收益370.88万元。在全县101个村(社区)中，无收益的村13个，占13%；有收益的村88个，占87%。当年收入5万元以下的村64个，5-10万元以上的村9个，10万元以上的村15个。

由此可见，我县村级集体经济比较薄弱，大多数村组的收入只能维持日常工作开支，部分村组基本无集体经济收入，因此全县村组基本无集体经济收益分配，农村村组集体经济分配主要是资产性的分配(土地征占费)。

2、突出抓了村级财务的管理，防止集体资产流失。将村级财务全部收归镇乡农村经济服务中心，统一管理，实行“社有乡管”。取消了村级招待费，每年可节省开支20多万元，减少了集体资产浪费，增加了农村积累。同时针对各村债权债务严重制约村级集体经济发展的问题，通过对帐目进行认真地清理、公开，给群众一个明白，还干部一个清白，为村集体经济发展减了负，松了绑。

3、更新村干部思想观念，解决发展集体经济信心不足的问题。为增强村干部发展集体经济、带领群众致富的信心和决心，各镇乡经常组织村干部加强对市场经济知识的学习，走出去参观学习，从而解放了思想，增强了竞争意识、超前意识和开放意识。

4、帮助贫困村理清发展路子。贫困村由于家底子薄，村干部对发展集体经济往往缺乏信心。县上相关部门针对贫困村致富无门路，发展无思路的实际情况，帮助他们重新制定发展目标，结合各村实际，按照“宜工则工、宜商则商、宜农则农”的原则，因地制宜，各打各的优势仗，各唱各的拿手戏，寻求自己适宜发展集体经济的路子。

1、村级集体经济发展不平衡。临近城镇、集镇的村，集体经济较为雄厚，集体经济发展较快，特别是二、三产业发展较好。而边远的村，由于地理位置偏僻、交通不便、信息闭塞等原因，集体经济一般比较薄弱。目前，除新平、五津、邓双、永商四个镇外，其他镇乡集体经济都很薄弱。

2、村级集体经济基础薄弱，缺乏发展的资金和资本。从目前村级经济现状看，全县村级收入5万元以下的村64个，占63%。在5638.81万元积累中，主要是固定资产积累，而固定资产大部分是非经营性资产，如村委会大楼、提灌站、学校等，难以形成资本。

3、地域条件影响村级集体经济发展。在丘区，虽然土地资源



较丰富，但受交通不便、信息闭塞、投资环境差的影响，集体经济发展的难度也较大。在全县20个薄弱村中，丘区就有9个，占45%。

4、个别村干部开拓创新精神不够，发展集体经济思路狭窄。当前村干部抓集体经济发展有两怕：一怕担责任，创办经济实体失败后，给集体造成重大损失，遭群众谴责；二怕困难，由于村级经济薄弱，发展集体经济面临诸多问题，往往过分强调缺乏资金、人才、技术等客观条件，不能立足已有的土地、资源等优势求发展。

1、主动出击抓机遇。2019年以来，随着推进城乡一体化和社会主义新农村建设步伐加快，社区干部一方面做好宣传教育群众工作，积极投入社会主义新农村建设；另一方面，积极争取政府和有关部门的支持，开展土地整理，鼓励农民集中居住。通过格田整理、废沟处理、完善水利设施、撤院并院等，将新增土地中的360亩由社区经营，为发展社区集体经济打下了坚实基础。

2、依托专合组织发展集体经济。社区依托川浙花碑蔬菜瓜果专业合作社、方兴镇创新合作社、方兴镇食用菌合作社规模种植蔬菜瓜果，社区不仅实现了土地流转收益28.8万元，同时也带动当地600户农户增收。

1、该村要发展集体经济，首先要解决债务问题，单靠村级经济偿还十分困难，摆脱了债务，才是发展村集体经济的起点。

2、该村地处金华镇政府所在地，与津华路、金普路、火车站相通，交通便利，有较好的投资环境，要充分利用自身有利条件，以推进城乡一体化、建设社会主义新农村为契机，积极争取农村新型社区建设项目，鼓励农民到新型社区集中居住。农民集中居住后，可以发展第二、三产业，增加农民收入。通过土地整理、撤院并院后的增加土地，全部留作村集体统一经营或通过招商引资联营等方式，逐步增加村集体收

入。

3、积极向上争取项目、资金扶持，同时在信贷、税收等方面给予支持和优惠，使该村集体经济尽快发展壮大起来。

1、大力培育和发展农民专合组织。以专合组织为纽带组建经济实体，发展集体经济。各村(社区)要根据本地实际情况，结合本地的产业优势、产品优势、地理环境优势，以村委会为主体，村社合一组建相应的专业合作社或创办经济实体。通过开展产、供、销服务和创办农产品加工企业，增加村级集体收入，壮大集体经济。

2、发展壮大村级集体经济应因地制宜，采取不同的发展模式，结合本村的地理条件、产业优势确定发展项目，制定发展规划。由于各村地理位置、外部环境、资源状况、干部思想解放程度等情况不同，发展集体经济的模式也应该从实际出发，采取多种形式，不搞“一刀切”要“一村一策”。要立足优势，选准路子，引导各村立足资源发展村级集体经济。可以充分利用荒山荒地等土地资源引进业主投资，盘活非耕地资源，加快土地资源向土地资本的转化，增加集体收入；可以依靠村级成立服务组织，增加集体收入；可以集体兴办农副产品加工企业或收购公司，使农副产品在加工、储藏、运销等环节中实现多次增值，使集体收入与农民收入同步增长；可以依托地理优势，开发饮食服务、商业流通、运输等产业，增加集体收入。

3、结合推进城乡一体化和新农村建设，鼓励农民集中居住，修建农民集中居住区，通过撤院并院，新增土地由村上通过调整，集中成片统一经营，其收益在保证组级和农民利益的前提下，村上参与收益分成，增加村级收入。

4、发展壮大村级集体经济，应加强村级班子建设，选好带头人。一是要认真选优配强党支部一班人，特别是村党支部书记。从能人、大户、科技致富带头人中选配村干部，提高村

级班子发展集体经济的能力。二要坚持不懈地抓好农村干部的培养教育。通过市场经济知识和科学文化知识的教育，使他们转变思想观念，增强领导经济工作的能力和经营管理的水平，增强他们发展集体经济的恒心和本领。

5、发展壮大村级集体经济，应加强农村集体资产的管理。一是制定集体资产保值增值办法，盘活现有资产，防止集体资产流失。对集体原有的厂房、设备等资产及农村“四荒”资源，要通过采取承包、租赁、拍卖、股份制等形式交付农民开发利用，以此盘活集体资产，壮大集体经济实力。二是加强村级债权债务清理。村级债权债务是当前制约农村集体经济发展的重要因素，因此要对各村债权债务进行一次彻底的清理整顿，应回收的各种欠款一定要收回；三是要进一步完善村社集体资金“社有乡管”制度。严格规定集体资金的使用方向和原则，搞好民主理财，严格控制各种非生产性开支，管好用好集体资金。

6、各级政府应加大对村级经济发展的政策支持和资金扶持，改善投资环境，在交通、水利、生态环境方面加大投入，为农村经济发展创造良好环境，促进农村经济发展。

近年来，隽水镇各村、社区充分利用城区优势，千方百计引导农民增加收入，大力发展集体经济，各项经济指标逐年攀升，基层组织为群众办实事、办好事的能力不断增强，农村基层组织的战斗力、凝聚力和号召力显著提高，社会化服务体系进一步发展，农村社会稳定，各项基础设施显著改善，农民生活水平有了明显提高。但总体来看，隽水镇村级集体经济实力普遍偏弱，发展步伐滞后，村级招商引资困步不前，产业结构落后，调整优化乏力，历史债务负担沉重。如何抓住机遇，加快村级经济发展步伐，不断培育集体经济发展后劲，全面推进我镇经济快速、健康、协调发展，是摆在新一届镇党委、政府面前的重要课题。

1、村级集体经济收入情况。我镇共有21个村、社区，农业人

口近4万人。2019年全镇村级收入843.5万元，村平40.17万元，其中集体经济收入280万元，仅占33.2%；实现集体经济收入上5万元的村8个，仅占38%，不足万元的村6个，占28.6%，其中无集体经济收入的有银城、银山2个社区，占9%。

2、村级集体企业情况。就村级集体企业而言，全镇现共有18家村级集体企业，其中仅宝塔砂布厂和宝塔造纸厂两家年产值过千万元，实现村级集体经济收入126万元，占全镇村级集体经济收入总额的45.7%。年产值过百万元的有宝塔茶厂、宝塔纸箱厂、宝塔磨料磨具厂、旭红砂布厂等4家企业。由村集体直接经营管理的有宝塔砂布厂、桃源茶叶加工厂2家，其他16家企业均发包或租赁给个人经营。

3、产业分布情况。2019年村级集体工业企业收入176.2万元，占全镇村级集体经济收入总额的62.9%，退耕还林及其它农林产业收入76.9万元，占27.5%，其它产业收入26.9万元，占9.6%。

从调查的情况来看，全镇只有占38%的8个村的集体经济收入达到5万元以上，万元以下的有6个村，占28%，整体经济实力薄弱。8个集体经济收入上5万元的村中，只有宝塔村形成了涂附磨具、铜材及其配套产业，资产及年产值在千万元以上，科技含量较高，其他村集体经济收入则主要来源于砖厂、门店租金、茶厂和退耕还林的政策性收入等低层次产业，对环境破坏大、管理粗放落后、规模小效益低，难以形成市场竞争力和实现可持续发展。全镇2019年实现的280万元集体经济收入中，宝塔一个村就达140.8万，占50.3%，比其他20个村(社区)的总和还多，而宝塔村的经济收入又集中在宝塔砂布厂一家，其每年上交120万，占全村收入的85%。由于收入来源过分依赖于单一产业，一旦行业经济效益滑坡，必然会直接导致村级集体经济出现大幅震荡。

目前，由于一些村负债情况还比较严重，银行存在惜贷现象，贷款手续繁多，审查苛刻，导致一些村级中小企业贷款积极

性下降。在我镇，特别是10个社区的集体企业发展资金，60%以上靠如土地开发等方式自我积累资金来发展集体经济，30%的资金通过其他渠道筹集，银行贷款不到10%。过多的非正规渠道融资不仅增加了融资成本，同时也增加了融资风险和社会不安定因素。而且各村在进行土地开发过程中，没有在“统一规划，统一开发，统一招商”的思路下进行大开发和大整合，使有限的人力、物力、财力进一步分散。以村一级自身的经济实力，难以实现土地的高标准开发建设，致使土地的开发利用初级化，回报收益最小化，不能将资源优势转化为资本优势，造成村级集体经济难以在上规模、上档次上有所作为，可持续发展能力薄弱，发展后劲不足。

有些村干部对集体经济的理解比较片面和滞后，认为集体经济就是集体办企业、上项目，集体经济集体管，由于管理跟不上，集体资产流失严重，挫伤了干部发展壮大村级集体经济的积极性，怕搞砸了受埋怨，思想上有顾虑；部分群众怕搞垮了受连累，背上新的债务，思想上有障碍。有人认为搞市场经济就是谁有本事谁致富，只要经济发展了，农民富裕了，有无集体经济无关大局。个别村干部则存在小富则安、“不求有功，但求无过”的保守思想，缺乏艰苦奋斗和创新发展的精神，发展观念滞后，招商引资、发展经济的思路不多，积极性不高，这些都导致村级集体经济一直不能取得创新和发展。

从调查的情况来看，村与村之间发展水平差距明显，且呈日益加大之势。单就8个村级集体经济收入过5万元的村来说，最高的为宝塔140.8万元，最低的是雁塔5.3万元，两者相差26倍，与旭红29万元相比，两者相差也达5.5倍。从而形成宝塔一枝独秀的单极发展趋势，对我镇经济的整体健康发展极为不利，将延滞我镇实施工业化发展战略的步伐。

至2019年底，全镇村级债务总额累计达1071.9万元，村均51万元。有债务的村、社区14个，占66.7%，其中白沙、桃源、柳峦、石泉、新塔5个村(社区)债务均超过百万元，共

计733.87万元，占全镇村级债务总额的68.5%。形成这些债务的原因较多，主要是经营性亏损、老财贸任务借款、基础设施投资、各类达标升级及非生产性支出等。村级班子很大的精力用于清偿债务，难以全力投入村级集体经济的发展。

近几年，我县隽水、锡山等省、县级工业园区开发建设步伐不断加快，招商引资成效显著。但由于村一级招商引资在土地开发、基础设施、政策措施、投资服务体系等软硬环境上无法与省、县级工业园相比。因此虽经努力引来一些客商前来考察、咨询，但最终能够成功落户的没有几家，不利于集体经济取得突破性发展。如下阔去年花很大精力引入的一个肉牛养殖项目，实地考察后一去不返；一位老板有意在石泉投资钟表厂项目，却找不到一块条件适宜的地盘，最后落户麦市工业园。

有没有一个敢于创新、富于开拓的强有力的村级班子，有没有一个敢于创业、善于管理的好班长，是决定村级集体经济能走出多远的关键。要拓宽选人用人渠道。采取公开招聘、异村交流、村企互兼、下派任职等形式选拔懂经济、会管理的复合型人才进入村级班子，并牢固树立只有发展壮大村级集体经济，才能解决办事难的问题，才能为群众兴办各种福利事业，提高群众的物质文化生活水平，基层党组织才能赢得群众信赖，凝聚力、战斗力才会不断增强的发展意识。镇党委、政府要经常组织村级班子成员进行思想意识、管理知识的培训，制订政策解决基层干部福利待遇、医疗养老保险等切身利益问题，解除后顾之忧，使之全身心投入村级集体经济发展。

在选择发展路子时，要本着因地制宜、实事求是的原则，避免跟风上、盲目投资现象。一是兴办村级集体企业，象宝塔一样，走工业兴村的路子；二是兴建或经营专业市场，走商业兴村之路；三是发展立体林业。比如东港、桃源每年在林业上分别可收入4万元、8万元，可在此基础上，扩大规模、调优品种结构、引入深加工等配套项目，走立体林业的发展路子；

四是兴办第三产业，城区内几个社区可大力发展餐饮、娱乐等服务业；五是创新资本运营手段。以现有土地、资金、资产入股或合资、合作兴办企业或参与企业发展；六是经营集体土地和物业。发挥城区优势，开发建设工业园区、标准厂房、仓储设施和商住楼等二、三产业载体，对外出售、租赁，走物业经营的路子；七是发展农业产业化生产。村委会可以在技术、贮藏、加工、销售等环节上发挥集体经济的优势，解决一家一户办不了的事，培植集体农业生产基地，走特色农业、服务农业、规模农业的发展路子。

要落实县、镇招商引资政策或创造性地建立招商引资责任机制和激励机制，镇一级要在“统一规划，统一开发，统一招商”的思路下对村、社区实施倾斜的扶持政策，结合各村、社区的优势、特色，实行统一政策、统一宣传、统一引进、科学布局，充分整合招商的人、财、物资源，集中力量，明确主导产业，重点突破，把一些规模相对较小不适宜在省、县级工业园区发展的项目引荐给村、社区。并通过建立合理的利益分配机制，调动村级在招商引资和发展民营经济上的积极性。

另外，各村组目前掌握着大笔土地补偿金，可否借鉴深圳等沿海地区及宝塔村的经验，鼓励、引导其集中资金开发一批标准化厂房用来出租给企业，既可以避免集体土地的大量流失，又发展了集体经济，增加了收入，同时解决了投资商将大量资金用于投资厂房和设备，导致流动资金周转困难的实际问题。

村级集体资产管理水平弱，是制约集体经济发展的重要因素。从某种意义上讲，管好并盘活存量资产，使其保值增值，比新增资产投入更为重要。积极引入现代企业管理制度，在完善清产核资、资产评估、产权登记的同时，推行所有权和经营权两分离，并对集体资产的占有、经营及日常管理做出明确规定，定期公开帐目。建立健全集体经济积累机制，实行集体经济收入分配比例和分配总量控制，防止分光吃光，积

蓄集体经济发展后劲。加大村级债务清偿力度，通过增收还债、清欠还债、节支还债、归责还债、降息减债、核销减债等手段减轻村级债务压力，集中精力发展村级集体经济。

## 村集体经济报告篇六

xx镇地理位置优越，但由于全镇大多处于山区、半山区地域，境内高山起伏，对xx的经济发展造成了不利的影响。共有大小库塘34座，蓄水337万立方米，灌溉面积12311亩，促进了当地农业的发展。现如今xx镇面临着一个巨大的经济转型时期，由传统农业模式转变为新型农业模式是随着经济社会不断发展对我们提出的要求和考验，及时地掌握第一手的资料对于我们的工作开展有着不容忽视的意义。

### 一、我镇传统经济的发展模式

xx地处山区、半山区，受自然条件的制约，在种植农作物这方面，根据地区不同情况，本着“因地制宜”的原则xx大营、龙王塘、三印、大庄五个村，水利条件较好区域基本农田一般以青花、小夹豆、香瓜一类的经济作物为主，山地则多种植玉米和小麦。新寨、干海、青菜、王平等水利条件比较差的区域旱季一般以荞、小麦、包谷、洋芋等为主产。雨季一般种植香瓜、青花菜一类的经济作物。经济发展模式属于传统的农耕经济，虽然劳作比较轻松，但农民手中可支配的经济收入比较少，造成我镇居民经济水平比较低下，所以农村经济的转型成了我们目前比较重要的工作重心。

### 二、我镇经济转型的有利条件

#### (一)便利的交通运输条件

xx镇地理位置非常优越，与玉溪的红塔区、江川县、晋宁县县城昆阳、晋城镇、上蒜镇接壤，距离县城仅有35公里，各



个地区的人民经常于xx镇进行商品交易，从很大一部分促进了xx镇经济的发展，但是由于xx的经济作物比较单一，这就使得在经济发展上有着很大的局限性。

## (二) 便利的水资源条件

xx镇境内，山脉高耸，百谷川流，有着十分丰富的水资源，三印、大庄、龙王塘等地有着多处龙潭，给居民的生活带来了十分便利的影响。除了这些自然的水资源，为了保证居民的生产和生活顺利开展，xx镇兴修了很多水利设施：翠峰水库、石门坎水库等等，原先的大堡河河道狭窄，水流不畅遇到大雨就经常决堤成为水灾，给周围的几千亩良田带来了非常严重的经济损失，为了改善这一情况，全镇居民投工投力，对河道进行了改造，保证了河道两岸田地的收成。在比较高的山地地区政府也出资帮助村民修建了水窖等储水设备，总体说来，xx镇的水源条件十分便利，有利于我们进行农村农业经济的转型。

## (三) 丰富的自然资源

由于xx镇地处山区，山上的植被非常茂盛，全镇的森林覆盖率达到了59.85%，山上各种山茅野菜品种繁多，也为干果、药材、野生菌的生长提供了有利的条件，每年夏天雨季到来，各种野生菌漫山遍野，产量巨大，每年的野生菌产量高达100多吨，但由于缺乏科学的经营管理模式，没有形成统一规范的营销氛围及规模，因此野生菌的经济效益不高，造成一定损失。

## 三、我镇农村经济发展的制约因素

### (一) 农业基础设施滞后，自然灾害抵御率低

xx镇地理位置优越，位于三县交界地，是比较重要的农产品集散中心，加之xx境内龙潭、水库较多，有利于发展蔬菜、

无公害水产品等具有鲜活特色的农业模式。但由于该地地处山区，海拔高差较大，呈现出各地气候不一样的特点，使得农产品无法大规模生产，无法形成一个比较规范的产业链。加之农田水利骨干工程大多达到了使用年限，老化失修严重，农田基础设施滞后，导致农业发展的后劲不足。每年都有一部分农田因为水灾等自然灾害造成经济损失。

## (二)农业科技服务体系薄弱，农业科技支撑能力低

由于我镇处于矿山地区，所以很大精力上，我们比较注重于发展矿区经济，这就使得在农业科技上投入不足，科技含量低，种植、管理、加工粗放，加之本镇农户思想较为保守，各种新品种的引进实验、示范开展困难，这就造成了农业课题无法开展实施，农业生产难以提高的局面。我镇的农业产业化发展较为低下，主要以生产销售原产品和粗加工为主，无形中损失了很大一部分经济利益。

## (三)农民的科学素质不高，制约农业发展

业人口共有13509人，几乎全镇都是农业人口，农民是我镇农业生产和经济建设重要的载体，是我镇重要的人力资源，农民科技文化的素质高低不仅影响到农民的生活、农业的发展水平，而且还关系到我们建设小康社会的进程。据不完全统计，我镇受过职业技术培训的农民不足5%，受过技能培训的仅仅1%，这就使得我镇的农村生产力较为低下，具体表现为，农户在进行经济作物种植是没有一个比较专业的知识体系支撑他的劳动，严重的影响了经济收入和全镇小康社会建设的进程。

## 四、未来经济发展的努力方向

### (一)加大资金投入，建立农业产业化发展

今年来，由于无污染、无公害、纯天然绿色产业得到迅速发

展，吸引了大批商贸客户前来签订种、养殖合同。我镇得天独厚的自然条件，已成为烤烟、洋芋、小荚豆等绿色经济产品和药材、野生菌类生长的良好环境。然而目前，我镇农业还在以一个比较传统的模式发展，大部分村民还在种植小麦、玉米等单一作物，种植其它绿色经济作物的村民还比较少，加之供求信息不畅，蔬菜成熟后在集市进行交易，市场需求量较小，使得我镇基本属于本镇居民自产自销的一个模式。面对这样一个情况，政府应该加大资金的投入，立足我镇实际，烤烟、洋芋(马铃薯)、荷兰豆(小荚豆)等绿色经济产品和各种水果、干果、药材、野生菌类等农业重点产业作发展规划，以政府办公室文件签发，认真抓好贯彻落实。同时招商引资，在本地建立一些冷库等蔬菜集散基地，打开蔬菜销路，使得我镇的蔬菜种植可以形成一个产业化发展。蔬菜种植比起传统经济作物种植的优势在于成熟期缩短，农产品价值扩大，这就有利于改善我们居民的生活质量，对促进小康社会建设起着十分重要的作用。

## (二) 建立健全科技服务体系，提高农民技能

程”、农村劳动力培训“阳光工程”，加强农业职业技能培训、农业实用技术普及性培训，提高农业经营主体经营能力。同时建议成立乡镇农业综合服务中心加挂农产品质量安全监管工作站，使我镇在提高农民种植技能提高的同时，为我镇发展高效标准农业保驾护航。

## (三) 加大科技投入，推动农业科学化发展

我镇农村农业的种植模式还是在传统的农业模式：休耕、免耕、间作、套作、轮作，属于精根细作的小农经济，这样的农业发展不利于产业化农业生产的形成，政府应当加大农业生产方面的科技投入，实现以粮食优质高产为前提，以绿色生态安全、集约化标准化组织化产业化程度高为主要标志，基础设施、机械器材、服务体系、科学技术和农民素质支撑有力的农业现代化。从而实现农业与新型工业化、新型城镇

化相融合，与新型城镇化、新型工业化是有机整体，不可分割，资源共享，互促共进，协调发展的新局面。

#### (四)加强农村基础设施的建设，提高自然灾害抵御率

我镇发展农业的水利条件十分便利，但是水利设施却比较落后，一旦遇到洪涝天气，田间的农作物就会遭遇自然天气的破坏，因此，我们应该加强农村水利设施的建设，确保农民在进行农作物种植的时候不会受到自然气候的影响。同时，我镇大多数农田都进行露天种植，这样一旦遇到霜雪天气，农作物很有可能被损害，造成严重的经济损失。面对这样的情况，政府应当邀请一些镇上有经验的大棚种植户，举行一个培训班，请他们向村民介绍大棚种植的有利方面，并传授大棚种植的注意事项，提高村民的意识，有一部分人带动，继而实现全镇人民的转变。提高农作物的产量，促进本镇经济的快速发展。

#### (五)、培育新型农业经营主体

本运作、产业延伸等方式进行联合，着力培育一批产业关联度大、带动能力强的经营者开展完善生产设施，扩大产销对接，提升生产经营、市场开拓和组织带动能力，发展现代种养业、农产品加工流通业。引进专业种养大户或专门生产经营管理人员，发展标准化、生态化、专业化生产。

一是农业产业化步伐加快。重点加强了农业基地和龙头企业的建设。蒋乔反季节蔬菜生产示范基地、嶂山水蜜桃生产示范基地等10个农业特色示范基地及五洲山茶场、蔬菜种子公司等3个龙头企业已初具规模。大力发展订单农业，积极主动与万方超市、牛奶公司等单位合作，订立购销协议，通过“公司+农户”经营模式，发展订单农业。同时，大力培植各类专业协会，实施品牌战略。先后组建了七里甸葡萄协会、蒋乔嶂山水蜜桃协会、金江水产协会、蒋乔蔬菜协会和官塘园艺协会等5个专业协会，已注册“万祥”、“润星”、“润

绿”等9个农业品种商标，其中“五洲”、“彭公”牌茶叶，“润农”牌番茄已通过省无公害农产品质量认定，“惊春灵芽”和“五峰迎春”先后获省级、国家级名茶评比一等奖。特色水产养殖进一步发展，异育银鲫、青虾、鳊鱼、南方大口鲶等名优产品的养殖比例不断扩大。

材料、通讯器材、电碳制品、环保设备等产品已具有较强的市场竞争力和较高的经济效益。三产方面，在进一步巩固零售商业、小商品、餐饮、修理等服务行业的基础上，向交易市场、房地产开发、家具装饰等行业延伸，并使其成为村级经济三产收入的主要来源。

三是私营个体经济迅猛发展。近年来，我区相继出台了多种鼓励私个经济发展的政策和措施，加大对私个经济的扶持力度，私营个体经济的竞争优势日渐显露，成为我区村级集体经济的重要补充。各镇、村充分利用政策优势和地域优势，抓住农村集体企业产权制度改革的有利时机，培植了东亚碳素厂、江东铸造厂、光华锅炉厂、新光明大酒店等一批规模私个企业。这些企业充分发挥机制灵活的优势，严格管理，注重创新，重视人才，企业的发展速度和效益稳步提高。目前我区现有村级私营企业450多家，占全区私营企业总数的72%；个体工商户2900多家，占全区个体工商户的49%。

## 二、我区发展壮大村级集体经济的主要做法和成效

近几年来，我区农村各级党组织紧紧围绕“跨越发展，富民强区”的总目标，认真贯彻党在农村的各项方针政策，大力实施“富民强村”战略，不断加强农村基层组织和干部队伍建设，有力地促进了村级集体经济的发展壮大，加快了农民增收致富奔小康的步伐。

入超30万元的“五好村”。

### 2、大力整顿扶持经济薄弱村，不断壮大村级集体经济实

力。98年以来，我区对经济薄弱村采取“一定三帮”的措施，由一名区领导亲自挂帅，一名部门领导定点负责，带领3个部门与帮扶村“结对”挂钩，努力做到不脱贫不脱钩。一是强素质，优化班子结构。几年来，共调整了5个经济薄弱村的领导班子，使一批有脱贫致富信心，有开拓进取精神，奉献意识强，懂经营、善管理的中青年骨干，走上了村领导岗位。每年在区委党校或无锡“全国乡镇企业家培训中心”进行为期7-10天的学习，提高了他们的整体素质，使村级集体经济焕发出新的活力。二是寻项目，培植经济增长点。区定点领导和区级机关部门负责人在调查研究的基础上，先后召开了蒋乔镇马山村等12个现场办公会，开展了“寻项目、筹资金”活动，帮助他们理清发展思路，投入资金30多万元，解决问题120多个，先后培植了蒋乔镇嶂山村白花桃园、官塘桥镇秀山村高标准茶园等农业发展项目；帮助官塘桥镇平山村、开发区蒋家门村兴建门面房40间；盘活了蒋乔镇马山村的砖瓦厂等闲置资产，为经济薄弱村的早日脱贫和发展注入了新的活力。，全区6个经济薄弱村已彻底脱贫。

3、积极推进“科技致富示范园”建设，发挥党员干部先锋模范作用。以提高村党支部领导经济工作的能力为重点，将培植符合产业化要求、技术含量高、经济效益好的“科技致富示范园”作为村级经济新的增长点，按照“多形式组建、多渠道筹资、灵活性经营、特色化发展”的思路，通过“送出去”（组织40多名农技人员、党员干部种植、养殖大户，到扬州大学农学院培训）和“请进来”（邀请专家教授现场授课）、召开农业“科技致富示范园”建设推进会和现场观摩交流会，大力推进“科技致富示范园”建设。全区80%的农业村建立了村级“科技致富示范园”，6个达到区级以上“科技致富示范园”的标准，150多名党员干部成为带领群众致富的“领头雁”，已有1000多户农民被引上了致富之路。

回收资金的力度，加大企业各项上缴资金和借款以及其它承包关系所形成的承包上缴款的清收力度。二是筹集资金化解债务。把偿还村民小组和群众的征用土地补偿款及欠村组干

部的报酬作为化解重点，对数额较大，一时难以全部兑现的，及时制定还款计划。在偿还债务上坚持先偿还农户债务，再偿还其它债务；先偿还群众债务，再偿还干部债务；先偿还个人债务，再偿还集体债务；先偿还村内债务，再偿还村外债务。截止底，全区村级债权总额771.38万元，化债率达81.80%，债务总额1260.53万元，化债率达73.64%。

### 三、当前制约村级集体经济发展的主要原因

近几年来，我区村级集体经济发展虽然比较快速，但是也受到一些主客观因素的制约，必须引起高度重视。一是政策扶持不到位。由于受体制所限，我区在土地、规划等方面没有审批权限，一些村虽然地处城郊交通干道边缘，具有发展工业经济的独特优势，但发展工业项目却十分困难，许多投资者在了解土地价格后纷纷打起“退堂鼓”。二是一些村债务较重，发展资金比较匮乏。由于兴办集体企业、兴办公益事业、拖欠干部报酬等历史原因，我区一些村负债情况还比较严重，加之银行信贷制度改革后对企业信用顾虑多，存在惜贷现象，贷款手续繁多，审查苛刻，导致一些农村中小企业贷款积极性下降。目前我区村级企业发展筹集的资金60%以上靠自我积累，30%的资金通过其他渠道筹集，银行贷款不到10%。过多的非正规渠道融资不仅增加了融资成本，而且也增加了融资风险和社会不安定因素。三是高素质人才相对缺乏。由于用人机制不健全和经济条件等原因，造成我区村级经济发展人才储备不足，尤其是农村专业经纪人、企业专业技术人才和懂市场、会经营、素质高的管理型人才比较缺乏。四是少数村级党组织自身建设比较薄弱。主要是党组织凝聚力、战斗力不强，村干部年龄结构老化，整体素质偏低，思想观念陈旧，开拓创新能力不强，缺乏领导经济工作的能力和两手抓的自觉性，造成村级三个文明建设发展迟缓。

### 四、对进一步发展壮大村级集体经济的几点建议

针对我区村级集体经济发展中存在的诸多制约因素和实际问

题，我们建议从以下三个方面入手，因地制宜，对症下药，切实加快村级集体经济发展步伐。

村经济的发展，人才是关键，干部人才尤为重要。我们必须紧紧抓住培养、选拔和使用人才三个环节，努力造就一支高素质的带领群众致富奔小康的干部人才队伍。

首先，始终坚持用“三个代表”重要思想武装农村党员干部，凝心聚力谋发展、奔小康。通过深入开展“星期六读书日”、“读书与实践”活动，深入学习十六大精神和“三个代表”重要思想，更新思想观念、拓宽发展思路。采取集中学习与个人自学相结合、专题辅导与交流研讨相结合等形式，加强调查研究，围绕村级经济发展的新途径、新举措确定主题进行交流研讨；围绕村级经济发展的重点、热点问题举行高层次的专家讲座，不断适应新形势、研究新情况、解决新问题，提高运用“三个代表”重要思想解决实际问题的能力，进一步增强加快发展的责任感和使命感。

其次，拓展村干部培训渠道和内容，提升驾驭市场经济的能力。积极实施村干部素质教育“双百”工程，采取学历进修、实用技术培训、定期轮训等措施，通过与上海大学、扬州大学、无锡全国乡镇企业家培训中心以及周边高校联合办学，以促进农村经济发展急需的知识为重点，更新知识结构，使村干部100%达到高中以上文化程度，掌握1—2门实用技术，村党支部书记100%达到大专以上文化程度，不断提升引领农村经济冲刺起飞的本领。

第三，全面推行村干部公职化管理，选贤任能，吸引和留住高素质人才。由镇劳动服务站和村干部签订劳动合同，推行公职化管理，实行定期考核和岗位绩效工资，并办理各种社会保险，增强村干部岗位对人才的吸引力，充分调动村干部的工作积极性。按照“年龄调轻、结构调优、知识调高”的要求，选拔懂经济、会管理的复合型人才进入村级班子。采取公开招聘、异村交流、村企互兼、下派任职等形式，拓宽



选人用人渠道。

2、依托城市，充分利用自身优势发展村级集体经济，促进收支平衡。

植10个税收在200万元以上、经济纯收入在60万元以上的“五好示范村”，消灭经济纯收入在15万元以下的经济薄弱村，培养100名率先致富的党员干部带头人，带动1000个农村家庭建成小康示范户。一要推进农业产业化。围绕发展新型城郊农业、外向型农业和生态农业的要求，着重发展优质应时鲜果产业、无公害蔬菜产业、特色水产业、优质畜禽产业、优质茶叶产业和蔬菜种子产业。二要推进农业科技化。继续实施好三项更新工程，加快农业科技成果的转化。加快科技致富示范园建设，抓好“十园百户万亩”工程。三要推进农业标准化。加快农产品质量标准体系建设和农产品质检体系建设，做到“五个统一”，即统一环境质量、统一关键技术、统一操作规程、统一检测标准和统一产品标示。四要推进农业市场化。大力推进农业信息化，加强市场信息搜集利用，大力培养农民经纪人，积极发展专业农村合作经济组织，鼓励基层农技服务组织组办、领办、合办农村合作经济组织，充当经纪人。五是加强行业协会的建设。以骨干企业或营销大户为主成立行业协会，健全职能。通过行业协会，制定本地区农产品的规格和标准，协调产量安排，避免恶性竞争，扩大订单农业的覆盖面，提高履约率，稳定农产品购销渠道。对外宣传产品，引导农产品批发市场、超市和生产基地建立紧密合作关系，促进产销衔接。预测市场需求和价格变动，降低农业经营风险，保护协会成员的利益。

其次，以企业改制为基础，健全法人治理结构，加快发展私营个体经济。一要抓住体制创新和机制创新，鼓励有条件的企业积极吸纳民资和外资，充分利用他们的资金、技术和管理优势，做大做强，建立和完善现代企业制度。二要大力发展农村私营个体企业，将小、微、亏集体企业以多种形式出售转让给个人经营，集体企业闲置的厂房、生产设备等可以

出售或租赁给私营个体企业，盘活存量资产。三要走以农兴工的路子，结合农业产业化，大力发展农产品精深加工业和流通业。发展劳动密集型产业，吸纳农村剩余劳动力到工业部门。

第三，培育生产要素市场，促进农产品流通，快速发展城市近郊农村服务业。一要加快专业特色市场的培育和建设，巩固和扩大市场规模，进一步增强辐射带动功能。二要积极开拓农村商品零售市场和生产资料销售市场，采取联购分销、联销经营等形式，增加农村商业网点建设，采取送货下乡等方式扩大农村市场的销售比重。三要发展仓储流通业。借助发达的公路交通网络，选择交通便捷、人流、物流、信息流高度集中的优势地段发展仓储流通业，建设大型物流中心。

### 3、狠抓环境建设，为富民强村创造宽松的发展环境。

首先，抓好基础设施建设，夯实发展基础。围绕“优化环境、提升功能、注重创新、突出特色”的要求，合理制定规划，加大基础设施投入，重点抓好村组道路建设、自来水入户、人畜饮水等基础设施建设，改善人居环境，营造招商引资的一流载体。

其次，积极改革行政审批制度，优化投资软环境。要按照wto的要求，改革登记注册办法，降低市场门槛，简化办事手续，取消许可控制，改行政审批方式为市场监督方式。进一步加大清费治乱力度，规范行政事业性收费行为，建立监督举报机制。

第三，强化金融服务，拓展融通发展资金渠道。要深化农村金融体系改革，加大对农村农户和中小企业的贷款规模，提高授信额度，简化手续，强化监测。引导和规范民间信用，降低融资成本和财务风险。

最后，职能部门要充分利用信息资源，为村级集体经济发展

出谋划策。经济、农业、科技等部门要及时做好各类产品、市场等经济信息的收集和发布，及时对各类产品进行收益、风险预测，向基层党组织、农户和中小企业提供信息和技术咨询服务。

## 一、基本运行情况

工作。实行党政一把手负责制，分管领导亲自抓，并将此项工作列入各级领导实绩考核内容。村会计员（实为报账员）实行按月办公制度，每季度向群众张榜公布一次财务收支情况。同时，乡镇办事处与各村村委会明确各自的职责。市农牧业经营管理站年终审核，建立财务管理制度和民主理财制度，统一规范管理。经过几年来的运行，收效很大。既加大了从源头上治理腐败的力度，消除了滋生腐败的条件和土壤，又推动了村集体经济组织财务管理和财务监督向经常化、制度化、规范化发展。

xx年财政部出台的《农村集体经济组织财务会计制度》已于xx年1月1日起正式执行。为了便于村集体经济组织财务会计人员理解执行，市农牧业经营管理站统一安排步署，于xx年底对新颁布的《村集体经济组织财务会计制度》进行了学习培训。在全面贯彻执行《村集体经济组织财务会计制度》的基础上，各乡镇办事处统一了会计账簿，统一了记账凭证，统一了记账方法，统一了会计档案，规范了票据，规范了会计科目，会计管理职能真正延伸到村一级，村集体经济组织的会计人员起到了一定的当家理财作用。与此同时，市农牧业经营管理站具体制定了财务管理制度、现金管理制度、村务公开制度，一事一议筹资筹劳制度、村干部任期和离任审计制度等等，起到了一定的约束机制作用。

## 二、调研中发现的问题

（一）资产管理不规范。一是应收账款增多导致资金沉淀，资产被个别村民无偿占用导致集体利益受损。二是有的村民

往来帐采取重复记息，导致不良债务增多，村级债务化解难。三是开支大手大脚。

（三）报销审批不规范。一是审批不够规范。二是账款结报不及时。三是报销凭证不够规范。

（四）会计账务处理不规范。一是会计账簿、会计科目设置不规范；二是乡镇办事处会计与村会计员自行记账，对账不及时，凭证传递方法不规范，会计档案管理不善；三是有些村办公条件差，实行村账乡管前的会计凭证自行保管，因保管不善难免遗失；有的会计人员调整后，移交档案不全，甚至拒不移交账册凭证。

（五）财务公开不规范。一是乡镇办事处代理记账的审核问题。由于农经人

员不熟悉村务，业务素质较弱，原则性和责任心不强等原因，存在着重记账轻监管，只审凭证，不审开支合理、合法，使违反财务制度的票据凭证得以入账。二是在公开的内容方面存在着欠细欠具体的问题，对于基本建设等重大支出项目没有专项公开、公布，无关紧要的公开，实质性内容公开不细。

（六）村级会计人员的队伍不稳定。由于《村民委员会组织法》规定，村委会成员每三年选举一次，全体村民“海选”产生。每产生一届村委会，就更换一届会计人员，造成村级会计人员队伍极不稳定，从而贯彻执行《农村集体经济组织财务会计制度》阻力巨大。而且，会计人员没有《会计从业资格证书》的现象普遍存在。

（七）财务不公开，管理不民主。有的村财务有章不循，有法不依，有令不行，村主要干部一人说了算，收入不进账，支出无票据。有的村坐收坐支十分严重，村账乡管是个空架子。有的村新一届领导不与上一届领导办理工作交接，旧的不交账，新的不接受，合同协议都没有，债权债务不清理。

### 三、问题形成的原因分析

上述问题的存在，其形成原因，一是法制、政策宣传不到位，村干部法制观念不强。二是管理体制不顺畅，管理机制不健全。三是法规制度不融合，执行过程阻力大。四是农村市场主体不完备，造成会计人员零核算。五是领导干部认识模糊，重视不够。由于领导干部自我发展意识不强，仍然存在等、靠、要的习惯心里。

### 四、建议

（一）建立与市场经济相适应的农村经济载体，完善农村市场主体。党的十五届三中全会《决定》指出：“以家庭社会经营为基础，统分结合的经营制度”是党在农村最基本的制度。20多年来农村改革发展的实践证明，它符合社会主义的本质要求，符合经济发展的规律，符合我国农村的实际，应当长期坚持下去。统分结合的经营制度，“统”的一层主要是在农村集体经济组织实现，增强村集体经济组织的实力，为生产农户提供配套服务，逐步形成链条式发展模式，促使农民发挥特长，专业化经营。这样一来，既可形成产业优势，又可避免农户在混合性经营中顾此失彼的弊端，还能够提高市场经济运作能力。会计核算有了对象，《农村集体经济组织会计制度》方可实施。

（二）建立村级财务会计服务中心，制定“五统一”管理机制。一是统一乡镇办事处统管资金帐户。全乡镇办事处各村所有资金收入，存入财务会计服务中心帐户，实行收支两条线管理。各村只设一个支出帐户，使用资金时向财务会计中心提出申请，由统管帐户拨入支出帐户。二是统一报帐日。每月30日为统一报帐日，村报帐员携带本期收款、付款发票、现金日记帐，收款凭证存根，现金结报单到财务会计中心报帐。三是统一实行收付款凭证领用登记制度。各村统一使用额尔古纳市农村集体经济组织收付款凭证。四是统一实行开支审批制度。五是统一财务公开。各村理财小组每季度监督

财务收支、债权债务等情况并予以公布。同时，每年进行一次村级民主理财，直接接受村民的监督。

（三）建立和培养一支业务精、素质高、会管理、较稳定的村级会计人员队伍。村级会计人员是农村集体经济组织会计工作的具体操作者，所以应当采用“专职选聘，培训考核，持证上岗，双重领导”的管理办法，培养一支顶得住，站得稳、懂法规、履职能、业务精、品质好、会管理较稳定的村级会计人员队伍。从而保证《农村集体经济组织会计制度》的顺利贯彻执行。

（四）建立和健全财务管理制度、制定系列化村级内部控制制度。一是财务公开和村民查帐制度；二是财务开支审批制度；三是现金和银行存款管理制度；四是“村账乡管”操作规程办法。五是民主理财制度；六是财务审计制度；七是政务公开制度；八是乡镇经营管理职责；九是会计资料档案管理制度；十是收益分配管理制度等等。

（五）建立和健全村级财务审计监督机制。建立和健全村级财务审计监督机制，是深化农村改革，加强宏观调控，克服村集体财务混乱，根除前清后乱，严肃财经纪律，提高经济效益，发展农村经济的有效措施。在市场经济条件下，强化农村审计力度，才能有力地遏制农村经济领域中的违法行为，才能维护农村经济的健康发展。

人员的专业业务水平，经济管理能力和政治思想素质、职业道德水准。

（七）积极开拓、发展壮大农村集体经济的有效途径。首先，牢固树立政府和各部门的扶农思想，提高诚心服务意识。其次，加强村领导班子建设，加强对农村干部的培训，努力建设一支政治素质好，政策水平高，工作能力强，具有奉献精神，具有管理和发展集体经济能力的农村基层干部队伍。再次加大农村集体资产管理体制的实施力度，充分发挥现有的

管理制度，管好、用好现有的村集体资产。最后，积极稳妥地推进农村集体经济产权制度改革。在现行体制下，资产的产权不明晰，导致监督约束机制不健全，集体资产权益往往被随意侵犯，成为引发当前农村干群矛盾的一个焦点。因此，积极稳妥地推进农村集体经济产权制度改革，最终形成“产权明晰，三权分离，管理规范”的农村集体资产运营机制，已是当务之急。

（八）要按照“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的要求，坚持从实际出发，重农民意愿，护农民利益，增农民福祉，扎实稳步推进新农村建设。一方面，加大对农业、农村和农民的扶持。坚持“多予少取放活”，加大各级政府对农业和农村增加投入的力度，扩大公共财政覆盖农村的范围，强化政府对农村的公共服务，建立以上促农、以城带乡的长效机制，壮大农村集体经济。另一方面，加大固本力度，培育农业良性发展、农村自我造血、农民适应市场的自立机制、自主能力。这关键是培养有文化、懂技术、会经营的新型农民，提高农民的整体素质，通过农民辛勤劳动和国家政策扶持，明显改善广大农村的生产生活条件和整体面貌。

总之，农村集体经济组织是一个特殊的组织。搞好农村财务会计工作，不仅是一个经济问题而且是一个政治问题，关系到基层政权的巩固和农村社会的稳定。因此，必须切实加强村集体经济组织财务会计工作的领导，促进村级集体经济发展壮大，认真贯彻落实《农村集体经济组织财务会计制度》。为农村经济环境的治理，基层组织的廉政建设，双层经营管理体制的完善，农村经济稳步快速、健康的发展发挥更大的作用。

幅18%，干部群众精神面貌焕然一新。人还是这些人，土地还是那片土地，是什么原因造成山邑村的巨变呢？根据市委主要领导的要求，最近我和办公室的同志三次到山邑，和村党总支的同志、村民、山邑村康汇食品公司的经营人员进行座谈，

了解山邑村变化的原因。

## 一、村情

山邑村位于姚关镇西北，全村耕地面积2656亩，林地13100亩，全村有15个村民小组，农户1204户，总人口4093人。村民主要以农业生产、外出务工为主要收入，但随着农业种植成本不断增高、土地产值效益低，群众增收致富难，扣除各种生产成本，每亩田纯收入200多元□xx年，村集体收入仅3.3万元，农民人均纯收入6094元。面对村集体经济薄弱，村民增收致富难等问题□xx年底山邑村党总支紧紧抓住省委开展基层服务型党组织创建这一机遇，在建设基层服务型党组织过程中，结合山邑村实际，充分发挥自身的优势、特点，探索出流转土地、混合入股、资产出租等发展壮大集体经济、增加农民收入的做法，得到省委组织部的认可，在xx年12月5日全省基层服务型党组织建设现场推进会上被总结为“山邑模式”。

## 二、做法

(一)流转土地，实现土地规模化经营。村党总支在保障农民土地承包权长期稳定不变的前提下，为适应现代农业发展的新形势，盘活现有的土地资源，用好农村改革政策，引导农村土地经营权有序流转，发展规模经营。为打消群众顾虑、解除群众的后顾之忧，积极广泛深入到群众中宣传相关政策和流转土地的好处。目前全村实现土地流转2160亩，土地流转率达84.2%，其中，流转村集体1006亩，流转本村企业416亩，流转烤烟生产专业合作社767亩，流转大户33亩，流转其他生产组织130亩。通过土地流转，土地向产业大户、龙头企业和专业合作社集中，促进了农业的专业化、集约化和规模化经营，提高了单位土地面积的产出和效益，同时也实现了农民得实惠、村集体增收的目标。

专业合作社。通过“党总支+合作社+公司”的模式进行经营，合作社规模化种藕、养鱼、养小龙虾，把产品销售给本村的



康汇食品公司。二是项目资金入股。整合农业项目资金18万元，以“股份合作经济”的形式入股康汇食品公司，村集体每年固定分红1.7万元。三是资产出租□xx年，村集体出资28万元修建20座烤炉房，以每座烤炉每年800的价格，出租给种烟大户，每年收取租金1.6万元□xx年，以上三项实现村集体经济收入14.3万元，预计xx年村集体经济收入有望突破30万元。

(三)相互依托，与龙头企业互促共赢。村党总支探索“党总支+合作社+公司”的方式，与村龙头企业相互支撑、互惠共赢。村党总支自营1006亩土地，成立施甸县山邑湿地红莲藕种植专业合作社和施甸县宝莲农业综合开发服务中心，规模化种藕、养鱼、养小龙虾，将产品卖给村龙头企业——施甸县康汇食品有限责任公司，实现双方受益。村党支部支持康汇公司发展并积极为企业服务，一是由村党总支统一流转土地，每年的土地租金群众直接到村领取，不与企业产生业务往来，群众认可村党总支；二是村党总支为企业的发展给予场地、人力、政策等的扶持，对群众与企业的矛盾纠纷进行调解。康汇公司作为企业回报村党组织，一是村党总支在流转土地上生产的荷叶、莲子、小龙虾、生态鱼等农产品，企业统一收购，并借助企业的销售渠道、电子商务平台等销往外地市场□xx年，康汇公司付给村党总支收购小龙虾、荷叶、莲子款共50万元；二是康汇公司优先考虑村内的剩余劳动力的就业难题，每年可解决60多人的就业问题。

(四)因地制宜，选准特色产业发展路子。山邑村总体地势平坦、气候环境良好、水利资源丰富，加之有天然的湿地，历来有种植莲藕，养殖生态鱼、小龙虾等水产品的传统，但一直未形成规模。针对这一情况，村党支部充分利用自然优势，因地制宜，选准了“种红莲藕发展旅游业，养生态鱼、生态小龙虾实现创收，发展农家乐助群众增收”集观光、娱乐、休闲为一体的特色农业发展路子。夏天山邑千亩荷塘吸引了众多大理、德宏、保山等地的游人到此赏荷观光，打造了

以“观荷、垂钓、采莲、餐饮”为主线的旅游观光农业，带动山邑经济发展、群众收入提高。

(五) 按股分红，确保村民、村集体、村干部利益。在“公开、公平、公正”的原则下，合理设置红莲藕种植专业合作社经营管理项目的股权，每年的经营利润坚持“保基本惠农户、梯次分成”的原则，按三次分红进行分配。优先保障群众利益，从收入中提出80.48万元，保证农户每年每亩800元的保底租金，确保流转土地的农户“旱涝保收”；余下收入的盈余部分，再提取20%作为公益基金；结余部分按村农户38.63%、村集体37.37%、村干部24%的比例进行分红。

(六) 依法依规，强化资金运行管理监督。在发展集体经济过程中，山邑村组建宝莲农业开发服务中心，由村级经济实体整合项目资金参股经营农民专业合作社，真正实现所有权和经营权分离。依法依规选举产生施甸县湿地红莲藕种植专业合作社理事会、监事会，聘请出纳和会计，经济实体不直接参与和干预专业合作社的管理和经营，村党总支在外部环境和组织劳务方面，为专业合作社提供服务，确保专业合作社健康发展和集体资产保值增值。运作过程中，镇纪委加强指导监督，确保“股份合作经济”保值增值和维护群众利益。

(七) 利民惠民，用好用活村集体经济。在发展过程中，村党总支注重让集体经济发展成果惠及群众，用好村集体经济。制定困难老党员关爱制度，每年给每位老党员发放慰问金；把钱投入到美丽乡村建设中，用于村基础设施的建设，吸引项目资金注资□xx年，村集体出资3万，村民自筹3万元，实施村容村貌整治、美丽乡村、一事一议项目，完善村内道路、路灯等基础设施，有效改善群众人居环境，为发展乡村旅游、观光农业打下坚实的基础。

### 三、成效

(一) “股份合作经济”激发了生机活力。采取村集体、群众、

村干部三方入股的方式，增加了村集体收入，群众收入增加，又促使村干部把“股份合作经济”真正作为自己的事，放在心上，抓在手上。三方共享成果、共担风险、互相督促，积极性和主动性充分激发出来，干事力量凝聚在一起。

济长远发展。

(三)群众增收有保障。土地流转后群众由1份收入变成了3份收入。一是土地租金收入，流转的土地每亩800元/年——1000元/年，这是纯收入。二是入股分红，每亩每年分红120元。三是劳务收入，通过土地流转，最大程度地解放了劳动力□xx年，全村外出务工1800多人，占全村农村劳动力总数的60%，全年劳务经济收入xx多万元，对全村农民人均纯收入的贡献率达64%以上。年龄在50-60岁的村民不外出打工，可就近务工，在村内帮助企业、专业合作社从事烤烟生产、莲藕种植、采摘荷叶和莲子等工作，这也是1份可观的收入。村民苏梓白(64岁)说，全家6口人，4个劳动力全部围着2亩田、4亩地转，一年下来，没有多少收入，生活很困难，如今，2亩田流转出去，不付成本、不担风险，稳稳收入1600元；老伴身体不好，在家料理家务，苏梓柏本人半年为村里管理烤烟育苗小棚，每月收入1000元，半年6000元，另外半年每个街子天做点小生意(买卖生猪)，除掉吃账，半年还有3000多元纯收入；女儿、女婿和大孙子(18岁)外出广东务工，一年也有几万元的收入。苏梓白心情很好，还是一名文艺爱好者，管理自然村的音响设备，每天晚上苏梓柏把广场舞办到自家的小院上，和村民们一起尽情的歌舞。

(四)村级集体经济壮大发展。通过盘活资源、资产、资金，因地制宜谋发展，使村集体经济一年便由弱变强，还一步迈入年收入10万元以上的行列，实现村级组织“有钱办事”，更好地开展工作、服务群众。

(五)基层党建和经济发展同频共振。多种形式发展壮大集体经济为建设基层服务型党组织找到了新的有力抓手，促进村

集体经济的发展、资产的保值增值、农村产业的转型升级和农民群众的增收致富，打通了联系服务群众“最后一公里”，提高了村党组织的威信，加强了基层党建工作。

#### 四、启示

(一)土地流转是山邑村发展变化的根本。山邑村的经验就是用活了土地流转的政策，促进农村深化改革，通过土地流转，解决了土地规模化经营、专业化生产、企业化管理等问题，土地真正成为群众增收致富的最大“红利”。

里无米，叫鸡鸡不来”，过去村党总支手里无钱，有些话不能说，有些事想做不能做□xx年村集体经济壮大了，村党总支一是出资3万元(群众筹3万)，用6万元来实施村容村貌整治；二是组织96名党员到善洲林场学习；三是对老党员、困难党员进行慰问，对去世的3名党员家庭进行慰问。现在的山邑村是党总支为群众着想，群众拥护支持党总支。

(三)龙头企业和专业合作社是群众增收的重要支撑。山邑村有一个远近闻名的康汇食品公司□xx年，该公司产值达2500万元。该村还有红莲藕种植专业合作社、烤烟生产合作社等经济组织。一是解决了专业化生产的问题；二是提高了农民的生产组织化程序；三是解决了一家一户闯市场，风险高的问题。现在由龙头企业、合作社闯市场，降低了市场风险，体现了规模效益。