

最新道路建设工作措施 建设项目管理心得体会(精选8篇)

心得体会是对一段经历、学习或思考的总结和感悟。我们如何才能写得一篇优质的心得体会呢？以下我给大家整理了一些优质的心得体会范文，希望对大家能够有所帮助。

道路建设工作措施 建设项目管理心得体会篇一

引导语：通过对于项目管理课程的学习，我初步了解到项目的知识体系及其架构。下面是小编为大家带来的建设项目管理心得体会，希望你有所帮助。

一、项目管理理论知识的学习

更强调了方法的合理性。所以除了绩效，项目管理还要考虑时间和成本等因素。整个过程中始终追求着这样一个终极目标：从成功到成熟，从成熟到卓越。

任何项目都会在范围、时间及成本三个方面受到约束，这就是项目管理的三约束。项目管理，就是以科学的方法和工具，在范围、时间、成本三者之间寻找到一个合适的平衡点，以便项目所有干系人都尽可能的满意。项目管理的五个过程组：启动、计划、执行、控制与收尾，贯穿于项目的整个生命周期，对于项目的启动过程，特别要注意组织环境及项目干系人的分析；而在后面的过程中，项目经理要抓好项目的控制，控制的理想结果就是在要求的时间、成本及质量限度内完成双方都满意的项目范围。项目管理的九大知识领域是指作为项目经理必须具备与掌握的九大块重要知识与能力。其中核心的四大知识领域是范围、时间、成本与质量管理。在这些知识领域中还涉及很多的管理工具和技术，以用来帮助项目经理与项目组成员完成项目的管理。如：网络图示法、关键

路径法、头脑风暴法、挣值法等，不同的工具能帮助我们完成不同的管理工作。另外，还有很多项目管理软件，如“microsoft project”等，作为项目管理的工具，也可以很好的帮助我们解决在项目的各个过程中完成计划、跟踪、控制等管理过程。

二、建筑工业化

建筑工业化是指通过现代化的制造、运输、安装和科学管理的大工业的生产方式，来代替传统建筑业中分散的、低水平的、低效率的手工业生产方式。它的主要标志是建筑设计标准化、构配件生产施工化，施工机械化和组织管理科学化。

建筑工业化，首先应从设计开始，从结构入手，建立新型结构体系，包括钢结构体系、预制装配式结构体系，要让大部分的建筑构件，包括成品、半成品，实行工厂化作业。一是要建立新型结构体系，减少施工现场作业。多层建筑应由传统的砖混结构向预制框架结构发展；高层及小高层建筑应由框架向剪力墙或钢结构方向发展；施工上应从现场浇筑向预制构件、装配式方向发展；建筑构件、成品、半成品以后场化、工厂化生产制作为主。二是要加快施工新技术的研发力度，主要是在模板、支撑及脚手架施工方向有所创新，减少施工现场的湿作业。在清水混凝土施工、新型模板支撑和悬挑脚手架有所突破；在新型围护结构体系上，大力发展和应用新型墙体材料。

件生产基地为基础，一次投资很大；构件定型后灵活性小，处理不当易使住宅建筑单调、呆板；结构整体性和稳定性较差，抗震性不佳。

建设项目管理是指在一个总体设计或初步设计范围内，由一个或几个单项工程所组成，经济上实行统一核算，行政上实行统一管理的建设单位。一般以一个企业(或联合企业)、事业单位或独立工程作为一个建设项目。

建设项目范围管理是在项目管理过程中所开展的计划和界定一个建设项目或项目阶段所需和必须要完成的工作范围以及不断维护和更新建设项目的范围的管理工作。开展建设项目范围管理的根本目的是要通过成功地界定和控制项目的工作范围与内容，确保建设项目的成功。

这项管理的主要内容包括：建设项目起始的确定和控制、项目范围的规划、项目范围的界定、项目范围的确认、项目范围变更的控制与项目范围的全面管理和控制。

建设项目质量管理是为确保建设项目质量能够达到要求所开展的一种项目管理工作。主要内容包括：建设项目的质量规划、项目质量保障和项目质量控制等。开展建设项目质量管理的根本目的是要对一个项目的工作和该项目的产出物的质量进行严格控制和有效管理，以确保一个建设项目的真正成功。

这项管理又可以分成建设项目产出物的质量管理和建设项目工作质量管理两个方面。

建设项目人力资源管理是在项目管理过程中为确保更有效地利用建设项目所涉及的人力资源而开展的项目管理工作。开展建设项目人力资源管理的根本目的是要对项目组织和项目所需人力资源进行科学确定和有效地管理，以确保建设项目的成功。

主要内容包括：建设项目组织的规划、项目人员的获得与配备、项目团队的建设等。

建设项目沟通管理是为确保有效地、及时地生成、收集、储存、处理和使用项目的信息，以及及时合理地开展沟通而开展的管理工作。建设项目沟通管理的根本目的是要对项目所需信息和项目相关利益者之间的沟通进行有效管理，以确保建设项目的成功。

主要内容包括：建设项目沟通计划的制定、项目信息的传送、项目报告和会议管理等方面的内容。

建设项目风险管理是为确保能成功地识别出建设项目风险、分析和度量项目风险以及应对项目风险所开展的各种建设项目管理工作。建设项目风险管理的根本目的是要对建设项目所面临的风险事件和后果进行有效识别和及时控制，这是针对项目的不确定性而开展的降低损失和抓住机遇的一种管理工作。

具体管理内容包括：建设项目风险的识别和度量、项目风险对策的设计和项目风险的控制等。

总之，通过本学期这门课程的学习，收获了很多。

一、其中建筑工程项目管理的内涵可概括为：自建筑工程项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，使建筑工程项目的费用目标，进度目标和质量目标得以实现的系统管理。建筑设计和施工单位受业主委托承担建设项目的设计及施工，它们有义务对建筑工程项目进行的管理。一些大，中型工程项目，业主，设计单位和施工单位因缺乏项目管理经验，也可委托项目管理咨询公司代为进行项目管理。在项目建设中，业主，设计单位和施工单位各处不同的地位，对同一个项目各自承担的任务不同，其项目管理的任务也是不相同的。如在费用控制方面，业主要控制整个项目投资总额，而施工单位考虑的是控制该项目的施工成本。又如在进度控制方面，业主应控制整个项目的建设进度，而设计单位主要控制设计进度，施工单位控制所承包部分的工程施工进度。

设项目总承包方的项目管理。在工程项目建设的不同阶段，参与工程项目建设的各方的管理内容及重点各不同。在设计阶段的工程项目管理分为建设单位的设计管理和设计单位的设计管理两种情况，在施工阶段的工程管理则主要分为业主的工程项目管理，承包商的工程项目管理，监理工程师的工程

项目管理。

三、建筑工程项目的组织协调工作看似很平常，但在整个管理中起到了很关键的作用。一方面是人际关系的协调；组织关系的协调；另一方面是配合关系的协调；供求约束关系的协调；这些关系发生在施工项目管理组织内部，施工项目管理组织与其外部相关单位之间。

四、还有讲到的是非常重要的一点就是“安全”，建筑工地上安全。近几年来，建筑领域事故频频发生分析建筑施工伤亡事故发生的原因，探索预防对策和措施，对减少事故的发生，促进建筑企业的健康发展，有重大意义。课上刘老师让我们看了一段建筑安全方面的纪录片，里面介绍了一种国外新型的施工安全带，对于工人在施工操作时的安全隐患起到了决定性的作用，拯救了许多人的性命。我觉得，在安全事故主要集中在高处坠落、物体打击、机械伤人和触电。造成建筑业事故的原因，除了与建筑业是高空、露天、劳动密集型作业有关，还与近年来市场的扩大，法制不健全，安全意识差，安全教育滞后，人员素质低，安全投入少有关。我国普遍缺少基本培训和教育，缺乏应有的安全知识和安全防范意识。另外，民工在绑脚手架和支外墙模板加固时，不系安全带，加上临边防护不严，时有坠落死亡事故的发生。为抢工程进度，造成民工疲劳过度，操作时注意力不集中，头昏眼花不慎坠楼而亡。

道路建设工作措施 建设项目管理心得体会篇二

二、项目建设地址：江山市上余镇洞塘山

三、项目业主：上余镇人民政府

四、用地、项目建设内容及规模：项目实施范围面积约4000平方米，项目建设内容包括：道路硬化、停车场场地硬化。

五、项目建设周期□20xx年4月至6月。

六、项目投资估算及资金筹措方案：项目总投资估算为65万元，建设所需资金由上余镇人民政府筹措解决。恳请贵局及时立项为盼。

特此请示，请批复。

上余镇人民政府

x年xx月xx日

道路建设工作措施 建设项目管理心得体会篇三

通信工程建设项目中进度管理直接影响着工程推进速度与质量，实际管理中受到成本、组织与质量等因素影响，要充分正视相关因素的重要性，在进度设计上依据实际情况做一级、二级、三级的进度计划制定落实，完善进度管理相关制度，保证工作人员综合的专业素养，同时做好相关风险管理，为工程开展提供更多的进度保障。

进度管理是通过合理科学的方法来保证项目能够依照要求达到项目完成目的，进度管理直接反应了通信工程建设项目管理的水平，甚至影响了工程开始的经济效益与社会效益。需要充分正视进度管理所面临的问题，从而做针对性管理方案与执行的操作，确保工程进度按照标准规范进行。

1、成本因素。通信工程建设中的成本是保证工程有效完工的基本因素，如果在工程建设初期缺乏科学合理的成本控制，将会导致后期工作无法有效按时完成。而要做到对应的成本控制，则需要对施工相关流程做细致的成本明确分析与把控，对资金运用做严谨的控制，避免资金流失。同时，施工成本也在一定程度上对施工结算起到参考依据的作用，因此需要做好控制与保存，避免后期问题产生。然而当下的成本控制

仍旧存于相对较低的效率状态，甚至由于不合理控制导致施工进度严重受到阻滞影响。要做好人力成本控制，提升设备利用效率，做好相关成本因素影响情况分析。

2、组织因素。在施工开展中，需要对应的组织管理合理性，才能确保管理与施工效率的提升。组织因素主要是由于企业管理部门，其中包括项目主管、设计企业、执行经理与施工单位等。企业只有确定科学合理的一套管理方案，才能有效的建立整体的监督控制机制，做好内部结构中的互相监督管理。在企业资金方面可以进行分层管理与相互监督作用，对各部门各岗位人员做明确责任划分。但是在实际的操作中，会由于组织结构杂乱，项目主管独揽大权，施工人员缺乏足够的工作积极性，项目经理无法有效表现其能力。所有组织因素也成为了影响进度管理的重要因素。

3、质量因素。在工程施工中如果忽视的了质量管理，则会导致整体进度受到严重影响。其中施工人员缺乏积极工作热情，从而导致施工质量无法有效提升。其次，机械设备的性能与使用效率无法有效保证，不能有效的依据不同工程特点做对应的设备配备，无法让设备与实际施工环境相对应，无法适应企业自身的经济实力，不能达到较好的施工工艺水平。其三，施工环境也会导致质量问题受到影响。环境会影响施工建设中所存在的周期性与流动性特点。

1、分级进度计划制定。要依据工程建设情况做对应的分级进度计划。可以分为一级、二级、三级进度计划。首先，一级进度计划可以称作进度总计划。明确进度管理最终目标，同时确定各分项工程所需要的施工起始时间，确保工程内的各分项间达到相互制约的进度计划状态。要确保进度计划与合同、现场管理情况相一致，避免管理中产生互相冲突问题。一般应以甲方为主导做总进度计划的制定，而各分项负责人、总包与分包单位负责人都需要共同参与，提出对应工作的问题与建议，从而提供更为合理科学的进度计划制定依据。当各方对计划表示确定后就可以确定计划并展开后续实施，不

可轻易变动。二级进度计划是针对某阶段或者某专业方面的进度做计划，例如机房、塔基、外电项目与配套项目等有关建设内容，计划的制定不能与一级计划相冲突。三级进度计划一般为周度进度计划，是进度计划中的细化安排，确保进度推进的可执行性。

2、建立健全进度管理措施。在管理制度上，要明确人力资源管理、经济管理、技术管理、组织管理以及合同管理方面内容。在人力资源管理上，要充分的保证引入人才的能力，同时做好日常培训考核以及奖惩激励措施来调动人员工作谨慎性与积极性，确保良好的工作状态。经济管理上要落实资金发放使用的科学有效，一方面节省投入成本，另一方面促进工程有序推进，调动工作积极性。技术上要以企业自身经济实力为出发点，尽可能的在能力基础上选择更优质的设备与技术支持，确保施工效率提升。组织管理上，要协调各部门各人员间的友好合作氛围，打通沟通渠道，避免合作间的矛盾冲突。合同管理上，要严格依照合同规定进行，保证施工质量、安全与进度，运用合同为施工开展的有力约束条件与动力。

3、运用合适的风险管理。通信工程管理存在一定的项目风险，进而导致进度受到影响。要严格的依照相关规则进行，建立风险评估管理系统，及时收集信息做风险评估，做好预防管理。对于管理中存在的风险问题做有效的预判，进而在实际操作中做严格控制，将风险问题控制在最低状态。结束语：通信工程建设项目中进度管理直接影响着工程推进速度与质量，实际管理中受到成本、组织与质量等因素影响，要充分正视相关因素的重要性，在进度设计上依据实际情况做一级、二级、三级的进度计划制定落实，完善进度管理相关制度，保证工作人员综合的专业素养，同时做好相关风险管理，为工程开展提供更多的进度保障。

道路建设工作措施 建设项目管理心得体会篇四

一、关于工程总体设计

同意《南水北调中线一期工程项目建议书》(以下简称《项目建议书》)中总干渠建设规模、调水量的配置原则和_省供水范围、总干渠等别和级别的划分;同意对_的分水量;同意总干渠豫冀界设计流量235立方米每秒,冀京界设计流量50立方米每秒。同意总干渠_省段总体布置、线路走向、输水方式、分配水头、分水口门的数量和位置。

交叉建筑物、控制工程的数量和防洪标准等应根据水利水电规划设计总院的审查意见进一步修订;分水口门采用的设计水位可能偏高,为提高引水保障程度,下阶段设计时应留有余地。

二、关于供水目标

《项目建议书》明确了南水北调工程以城市供水为主,兼顾农业和生态用水的建设目标,希望在制定工程调度运用方案时具体落实,尤其在南丰北枯的年份,应适当加大调水量,以改善京津华北地区农业生产条件和严重恶化的生态环境。

三、关于瀑河水库

瀑河水库是南水北调中线总干渠的在线调节水库,其调丰补枯和检修、事故备用作用十分显著,建议将该项目列入水源工程,与中线一期工程同期建成并发挥效益。

四、关于丹江口水库大坝加高

同意丹江口水库大坝加高调水方案。但丹江口水库大坝加高,作为长江流域的防洪工程已经国务院批准建设,该工程投资不应计入调水工程投资。丹江口水库的移民费用不应另计折

旧费用。

五、关于工程建设资金筹措方案、投资分摊与水价

原则同意项目编制单位提出的根据分水量与输水距离确定各省的投资分摊计算方法，但总干渠投资分摊计算划段偏粗，下阶段应根据各省市在总干渠上的分水情况，进一步细化总干渠投资分摊。

我省分摊主体工程投资最多，配套工程建设任务又很重，而经济承受能力又较低，按《项目建议书》推荐的筹资方案，我省难以承受。考虑到我期无偿向北京和天津两市提供水资源，为确保首都北京和天津市用水作出了很大贡献与牺牲，希望中央在中线工程投资上给我省以政策倾斜，加大支持力度，制定水价基金方案时统筹考虑地方主体工程与配套工程筹资需要。我省建议_段筹资方案：主体工程中央资本金不低于_分摊投资的2/3以上，_省配套工程投资中央给予适当补助。

原则同意两部制水价办法，但制定容量水价时要充分考虑用户的承受能力，容量水价不应计入折旧费用。

六、关于工程建设与管理机制

原则同意“按照政企分开、政事分开的原则，按照现代企业制度组建南水北调工程项目法人”，同意按照“政府宏观调控、准市场机制运作、现代企业管理、用水户参与”的原则进行工程建设与运行管理体制设计。工程建设管理应充分发挥中央和地方两个积极性，建议以行政地域组建主体工程项目法人分支机构。

_年九月十日

道路建设工作措施 建设项目管理心得体会篇五

1、公司总经理安全生产责任制

(1) 认真贯彻执行国家及上级的有关安全生产的政策和法规，决定本单位的安全生产方针、目标和年度安全工作计划，掌握公司安全生产动态，定期研究安全生产工作，对公司安全生产负全面领导责任。

(2) 建立、健全公司安全生产责任制。

(3) 组织制定公司安全生产规章制度和操作规程，领导并支持安全管理及部门的监督检查工作。

(4) 保证公司安全生产投入的有效实施。

(5) 督促、检查公司的安全生产工作，及时消除安全生产事故隐患。

(6) 组织制定并实施公司的安全生产事故应急救援预案。

(7) 及时、如实地向上级主管部门报告安全生产事故。

2、主管生产副总经理安全责任制

(1) 对公司的劳动保护和安全生产负直接领导责任，管生产必须管安全，坚持安全生产“五同时”（计划、布置、检查、总结、评比），要认真贯彻执行劳动保护和安全生产方针、政策、法令、法规和规章制度。

(2) 建立健全公司各级管理人员的安全责任制度、安全文明生产体系，定期监督安全检查和开展安全竞赛活动，对职工进行安全及遵章守纪教育。

(3) 负责安全技术措施的落实并监督实施，定期研究解决安全生产过程中的问题，督促全体职工做好本职工作，总结和推广安全生产中的先进和科学的管理经验。

(4) 组织领导公司定期和不定期的安全生产检查活动，及时解决施工中的安全生产问题。

(5) 主持重大伤亡事故的调查分析，提出处理意见和改进措施，并监督实施。

3、总工程师安全生产责任制

(1) 认真贯彻执行国家、行业安全方针、政策和安全技术标准规范，结合公司技术现状，制订贯彻实施的具体方案和公司目标，并检查实施情况。

(2) 对各单位生产中的安全技术全面负责，对安全技术工作实行“五同时”（计划、布置、检查、总结、评比），及时研究解决施工中存在的安全隐患。

(3) 负责组织审批施工组织设计，制定施工方案时要贯彻“安全第一，预防为主”的方针，使安全技术深入到各个施工环节，具有针对性强、实用效果好，达到科学高效、安全文明施工。

(4) 配合其他部门对职工进行安全技术培训（特别对外来劳务人员的进场培训），大力推动科技进步，不断提高全员职工的安全技术水平和预防安全事故的能力。

(5) 组织制定公司安全技术操作规程和特殊施工工艺的安全技术措施，并负责监督现场实施，同时有审查、修订不符合实际的安全要求及技术条例规程等责任。

(6) 参加重大伤亡事故的调查，按照“四不放过”的原则，

分析事故原因，提出整改措施，检查实施情况。

(7) 组织有关部门人员，定期和不定期地对各分公司、项目部安全生产综合情况进行检查（或抽查），针对查出的问题责成分公司、项目部限期整改。

4、工程部安全生产责任制

(1) 积极贯彻宣传上级的各项安全规章制度，并监督检查执行情况。

(2) 制定定期安全工作计划和方针目标并负责贯彻实施。

(3) 协助领导组织安全活动和检查，制定或修改安全生产管理制度。

(4) 开展危险预知活动，逐级建立定期的安全生产检查活动，监督检查，并每月在公司生产例会上汇报安全生产动态。

(5) 协助领导组织好定期和不定期综合安全检查工作，对查出的隐患，应立即处理。不能处理的，应当及时报告主管领导和公司有关负责人。检查及处理情况应当记录在案。

(6) 按照公司有关安全生产奖罚制度，及时向公司领导建议奖励安全生产工作好的和处罚安全生产工作差的分公司、项目部，要有理由、事实和依据。

(7) 正确使用防暑降温、防冻保护费用，确保按标准发放并进行监督。

(8) 参加因工伤亡事故调查，进行伤亡分析，并按规定及时上报。对伤亡事故和重大未遂事故提出处理意见。

(9) 总结和推广安全生产先进经验。

5、项目经理安全生产责任制

(1) 项目经理必须具备安全生产知识和管理能力。对项目工程生产过程中的安全负全面领导责任。

(2) 贯彻落实安全生产方针、政策、法律、法规和各项规章制度，结合项目工程特点及施工全过程情况，制定本项目工程各项安全生产管理办法，设置安全生产管理机构或配备专职安全管理人员。

(3) 项目部必须对从业人员进行安全生产教育和培训，保证从业人员具备必要的安全生产知识，熟悉有关的安全生产规章制度和安全操作规程。未经安全生产教育和培训合格的从业人员，不得上岗。特种作业人员必须按国家有关规定经专门的安全作业培训，取得特种作业操作资格证书，方可上岗作业。

(4) 在组织项目工程施工时，根据工程特点确定安全工作的管理体系和人员，并明确各业务人员的安全责任和考核指标，支持、指导安全管理人员的工作。

(5) 组织劳务人员进行上岗前的安全教育，要对本项目部人员的健康与安全负责，加强劳动保护工作，提高从业人员的自我保护意识。

(6) 组织落实施工组织设计中的各项安全技术措施，组织并监督项目工程施工中安全技术交底制度和设备、设施验收制度的实施。

(7) 领导、组织施工现场进行定期的安全生产检查，发现施工生产中存在的安全问题，要组织制定措施及时解决，对上级提出的安全生产与管理方面的问题要定时定人定措施予以解决。

(8) 发生事故要做好现场保护与抢救工作并及时上报，组织配合事故调查，认真落实制定的防范措施，吸取事故教训。

6、项目技术负责人安全生产责任制

(1) 对项目工程生产经营中的安全生产负技术责任。

(2) 贯彻落实安全生产方针、政策，严格执行安全技术规程、规范、标准，结合本项目工程特点，主持项目工程的安全技术交底，并向从业人员如实告知作业场所和工作岗位存在的危险因素、防范措施以及事故应急措施。

(3) 参加或组织编制施工组织设计，及施工方案，保证其可行性与针对性，并随时检查、监督、落实。

(4) 主持制定措施、施工计划和季节性施工方案的同时，制定相应的安全技术措施并监督执行，及时解决执行中出现的问题。

(5) 项目工程应用新材料、新设备、新技术、新工艺，要及时上报公司主管领导和工程部，经批准后方可实施，同时要组织上岗人员的安全技术培训、教育，认真执行相应的安全技术措施与安全操作工艺要求，预防新工艺实施中可能造成的事故。

(6) 组织安全防护设施和设备的验收，发现设备、设施的不正常情况应及时采取措施，坚决杜绝不符合标准要求的防护设备、设施投入使用。

(7) 参加安全生产检查，对施工中存在安全隐患，从技术方面提出整改意见和办法。

(8) 参加配合工伤事故及重大未遂事故的调查，从技术上分析事故原因，提出防范措施意见。

7、施工员安全生产责任制

(1) 认真执行上级有关安全生产规定，对所管辖班组安全生产负有直接责任。

(2) 认真执行安全技术措施和安全操作规程，针对生产任务特点，向班组进行书面安全技术交底，并向从业人员如实告知作业场所和工作岗位存在的危险因素，防范措施以及事故应急措施。履行签字手续并对规程措施、交底要求、执行情况经常检查，随时纠正违章作业。

(3) 经常检查各班组作业环境及各种设备、设施的安全状况，发现问题及时纠正解决，对重点、特殊部位施工，必须检查作业人员及各种设备、设施及技术状况是否符合安全要求，合格后签字验收方能使用。严格执行安全技术交底，落实安全技术措施并监督其执行，做到不违章指挥。

(4) 定期不定期组织各班组学习安全技术操作规程，开展安全教育活动。接受安全部门或有关人员的安全监督检查，及时组织整改存在的问题。

(5) 发现因工伤亡及未遂事故要保护现场，立即上报。

8、安全员安全生产责任制

(1) 积极贯彻和宣传上级的各项安全规章制度，并监督检查实施情况。

(2) 制定安全作业巡视计划，进行方针目标管理，建立健全安全巡视记录，对巡视中发现的安全问题，应当立即处理；本人不能处理的，应当及时报告工程有关负责人，并可以越级上报公司。检查及处理情况应当记录在案。

(3) 协助领导组织安全活动，制定安全制度。

(4) 对广大职工进行安全教育，对特殊工种的培训考核，办理上岗证的复查工作。

(5) 参加施工组织设计、施工方案的会审，及时掌握施工现场安全信息，预测事故发生的可能性，提出防范措施。

(6) 分析安全动态，提出改进意见，制止违章作业，排除安全隐患。

(7) 鉴定专控劳动保护用品，并监督其劳保用品质量和正确使用。

(8) 参加伤亡事故调查，进行伤亡事故统计和分析，对事故责任者提出处理意见。

9、班组长安全生产责任制

(1) 认真遵守安全规章制度和操作规程，根据本班组人员的技术、体系、思想等情况合理安排工作，做好安全交底，对本班组人员在生产中的安全、健康负责。

(2) 组织本班组职工学习本工种安全技术操作规程、规章制度，对新调入的工人进行现场安全教育。

(3) 作业前，要对本班组职工进行安全交底，虚心听取工人的合理化建议，并及时向项目经理汇报。

(4) 有权对作业环境、机具、设备、安全防护设施（作业区）等不符合安全规定的，提出整改意见，协助完善。

(5) 有权对违反安全纪律、违章作业、违反技术操作规程作业等人员进行批评、警告，有向上级报告的责任，领导班组文明生产，做到工完场清。

(6) 每天应组织进行一次班组自检、互检活动，做好记录，

检查出的问题及时整改、纠正，并及时将有关较大安全隐患问题上报项目经理。

(7) 发生因工伤亡及未遂事故要保护现场，立即上报。

1、公司每两周对所建工程根据《建筑施工安全检查标准》[JGJ59—99]组织一次安全生产大检查，查出隐患，下达整改通知书，制订整改措施，次周二复查。项目工程连续两次检查、复查不合格，给予项目部3000元经济处罚并停工限期整改。

2、各分公司、项目部、劳务公司要严格按照住建部建质【2008】91号《建筑施工企业安全生产管理机制及专职安全员配备办法》要求配备专职安全员，如发现安全员配备不全给予1000元罚款，责令其配齐安全员。

3、项目经理、安全员随时随地检查指导安全生产工作，每周组织一次大检查，发现安全隐患，及时整改，做好检查、复查记录。

4、项目部督促施工班组要每天召开班前活动会，总结安全生产情况，分析正反两方面的典型教育，安排安全生产注意事项，班前班后对作业环境安全状况进行检查。

5、施工现场每个工种在作业前都要对施工机具和作业环境进行自检、互检、交接检活动。

1、凡新工人入场必须经过公司、项目部、班组三级安全教育，合格后才能进入操作岗位。

2、公司组织架子工、电工、起重工、焊工、起重机械司机及各种施工机械操作工人培训学习，取得上岗证后方能上岗操作。

3、在采用新的生产方法、添置新设备、调动新工人工作时，应对工人进行新的操作方法和新工种岗位的安全教育。

1、特种作业人员必须持证上岗、熟知本职工作和工作范围、服从领导的安排和指挥。

2、特种作业人员在工作中不得擅自离开工作岗位，不得擅自把机械、机具交给无证人员使用，如有发现给予200元处罚；若由此发生安全事故，当事人赔偿所有损失并给予当事人、安全员、项目经理500—2000元罚款。

3、特种作业人员必须在班前班后检查本人所使用的机械、机具，并定期检查，发现问题及时上报解决，严禁机械、机具带病工作。

4、特种作业人员严禁酒后操作，如有发现给予当事人1000元处罚。

（1）特大事故：造成30人以上死亡，或者100人以上重伤，或者1亿元以上直接经济损失的事故。

（2）重大事故：造成10人以上30人以下死亡，或者50人以上100人以下重伤，或者5000万元以上1亿元以下直接经济损失的事故。

（3）较大事故：造成3人以上10人以下死亡，或者10人以上50人以下重伤，或者1000万元以上5000万元以下直接经济损失的事故。

（4）一般事故：造成3人以下死亡，或者10人以下重伤，或者1000万元以下直接经济损失的事故。

施工现场若发生以上安全事故，根据国家及宁夏回族自治区有关规定给予相应责任人一定数量的经济处罚或追究其法律

责任。

2、根据施工现场实际情况特制定：

(1) 发生未造成人员死亡，直接经济损失在10万元—100万元的安全事故。由直接责任人承担所造成的损失，并给予总经理及相关责任人2000—10000元处罚，情节严重者追究其法律责任。

(2) 发生未造成人员死亡，直接经济损失在1万元—10万元的安全事故。直接责任人承担所造成的损失，并给予公司安全负责人及相关责任人1000—5000元处罚，情节严重者追究其法律责任。

(3) 发生未造成人员死亡，直接经济损失在1万元以下的安全事故。直接责任人承担所造成的损失，并给予安全员、项目经理500—2000元处罚，情节严重者追究其法律责任。

3、伤亡事故发生后，保护好现场，积极抢救伤者，立即书面上报公司。

4、公司组织有关人员对事故进行调查分析，查明原因，分清责任，制定防范措施，防止事故再发生。

5、对事故的处理，坚持“四不放过”原则，即：原因不查清不放过；不采取改进措施不放过；责任人和职工群众不受到教育不放过；对事故有关领导和责任人不查处不放过。

6、对发生伤亡事故隐瞒不报或虚报的分公司、项目部、劳务公司，要根据情节轻重给予相应的处罚。

1、门卫人员不得监守自盗。

2、门卫人员对进、出场材料、机械车辆进行检查并做好出入

登记。

3、门卫人员对进场人员要求必须佩戴安全帽。

1、建立消防保卫组织，配备义务消防队员，定期进行教育培训。

2、提高认识，突出重点，落实责任，分工到人。

3、施工现场灭火器的配备

(1)、一般设施区每100平方米配备两个10l灭火器，大型临时设施总面积超过1200平方米的，应备有专供消防用的太平桶、积水桶（池）、黄砂池等器材设施；周围不得堆放物品。

(2)、临时木工间、油漆间、机具间等，每25平方米应配置一个种类合适的灭火器；危险品仓库应配备足够数量、种类的灭火器。

(3)、仓库或材料堆场内，应根据灭火对象的特性、分组布置酸碱、泡沫、清水、二氧化碳等灭火器，每组灭火器不应少于四个，每组灭火器之间的距离不应大于30m□

(4)、各工种要严格按照以下防火要求进行作业，施工中发现不按要求操作造成安全事故，事故责任人赔偿所有损失并给予2000元—5000元处罚。

电工

(1)、电工应经过专门培训，掌握安装与维修的安全技术，并经过考试合格后，方准独立操作。

(2)、施工现场暂设线路、电气设备的安装与维修应执行《施工现场临时用电安全技术规范》。

(3)、各种电气设备或线路，不应超过安全负荷，并要牢靠、绝缘良好和安装合格的保险设备，严禁用铜丝，铁丝等代替保险丝。

(4)、放置及使用易燃液体、气体的场所，应采用防爆型电气设备及照明灯具。

(5)、定期检查电气设备的绝缘电阻是否符合规定，发现隐患，应及时排除。

(6)、配电盘内应保持清洁干燥，严禁在附近吸烟、生火及保存与配电无关的物品。

(7)、电气设备和线路应经常检查，发现可能引起火花、短路、发热和绝缘损坏等情况时，必须立即修理。

(8)、电气设备应安装在干燥处，各种电气设备应有妥善的防雨、防潮设施。

(9)、雨季前检查避雷装置，避雷针接点要牢固，电阻不应大于10欧姆。

仓库保管员

(1)、熟悉存放物品的性质、储存中的防火要求及灭火方法，要严格按照其性质、包装、灭火方法、储存防火要求和密封条件等分别存放。性质相抵触的物品不得混存在一起。

(2)、严格按照“五距”储存物资。即垛与垛之间不小于1m□垛与墙间距不小于0.5m□垛与梁、柱的间距不小于0.3m□垛与散热器、供暖管道的间距不小于0.3m□照灯具垂直下方与垛的水平间距不得小于0.5m□

(3)、库存物品应分类、分垛储存，主要通道的宽度不小

于2m□

(4)、露天存放的物品应分类、分堆、分组和分垛，并留出必要的防火间距，甲、乙类桶装液体，不宜露天存放。

(5)、物品入库前应进行检查，确定无火种等隐患后，方准入库。

(6)、库房门窗等应当严密，物资不能储存在预留孔洞的下方。

(7)、库房内照明灯具不准超过60w□并做到人走断电、锁门。

(8)、库房内严禁吸烟和使用明火。

(9)、库房管理人员在每日下班前，应对经管的库房巡查一遍，确认无火灾隐患后，关好门窗，切断电源后方准离开。

(10)、随时清扫库房内的可燃材料，保持地面清洁。严禁在仓库内兼设办公室、休息室或更衣室、值班室以及各种加工作业等。

雨季、夏季施工中电器设备

(1)、雨季施工来到之前，应对每个配电箱、用电设备进行一次检查，都必须采取相应的防雨措施，防止因短路造成起火事故。在雨季要随时检查有树木地方电线的情况，及时改变线路的方向或砍掉离电线过近的树枝。

(2)、雨季之前，对避雷装置进行一次全面检查，并用仪器进行摇测，发现问题及时解决，使避雷装置处于良好状态。

(3)、电石、乙炔气瓶氧气瓶、易燃液体等应在库内或棚内

存放，禁止露天存放，防止因受雷雨、日晒发生起火事故。

(4)、生石灰、石灰粉的堆放应远离可燃材料，防止因受潮或雨淋产生高热引起周围可燃材料起火。稻草、草帘、草袋等堆垛不宜过大，垛中应留通气孔，顶部应防雨，防止因受潮、遇雨发生自燃。

(5)、明火作业要严格审批手续，发现火情，立即拨打119报警，并积极组织人员扑救。任何个人或施工班组不经过项目部批准擅自进行明火作业造成安全事故，事故责任人赔偿所有损失并给予xxx元处罚。

1、施工现场要按规定设置厕所，厕所的合理设置方案如下：

厕所的设置要离食堂30米以外，屋顶墙壁要严密，门窗齐全有效，便槽内铺设瓷砖。厕所要有专人管理，应有化粪池，严禁将粪便直接排入下水道或河流沟渠中，露天粪池必须加盖。

2、厕所定期清扫，设专人天天冲洗打扫，做到无积垢、垃圾及明显臭味，并应有洗手水源，市区工地厕所要有水冲设施保持厕所清洁卫生。如每次检查时发现厕所不干净给予项目经理200元罚款。

3、厕所灭蝇蛆措施：厕所按规定采取冲水或加盖措施，定期打药或撒白灰粉，消灭蝇蛆。

1、食堂距离厕所、垃圾及其他产生有毒、有害物的场所30m以外，并做到四周场地平整、清洁、无污。

2、食堂内设置通风、排气和污水排放设施。

3、食堂外墙面，抹灰刷白，内墙面局部贴面砖，抹水泥地面，安装纱门窗。

4、生熟食品分开并设有标记，有防蝇设施，室内餐具放置有序，并及时消毒。

5、食堂要有食品卫生许可证，饮食人员必须穿戴工作服保持个人卫生，饮食和生活管理人员每年进行一次健康查体，持卫生防疫部门发的健康合格证上岗。

1、组织、配合有关部门对职工进行体格普查，对特殊作业人员要定期检查。

2、对防暑降温药品要保证及时供应，并检验清凉饮料卫生状况。

3、协助技术部门做好尘毒、噪声的防治。

4、发生工伤事故要积极抢救治疗，向事故调查组提供伤势情况和歇工日数。

1、项目部成立治安综合治理领导小组，以项目经理为组长，项目安全员为副组长，其它管理人员及班组长为组员。

2、项目经理从整体上抓好本项目的治安综合治理，确保项目部正常生产，各班组长具体负责本班组的治安保卫工作，搞好班组的安全生产。项目安全员及其它管理人员监督管理施工现场与周围环境的治安保卫工作。

3、领导小组每天对工地进行治安巡逻值班。

4、对外来人员进行登记。

5、建立联防体系，与当地派出所联系，搞好治安，确保工地材料不丢失、人员不受到伤害。

1、遵守国家有关环境保护的法律规定，采取有效措施，控制施工现场的各种粉尘、废水、固体废弃物及噪声对环境的污

染和危害。

2、施工污水泥浆不得溢流到临街路面，应妥善处理泥浆水，不得将有沉淀的污水直接排入城市排水设施和河流。

3、除设有符合规定的装置外，不得在工地现场融沥青或烧油毡，油漆等产生有毒气体的物质。

4、不准从高处向下抛撒建筑垃圾，控制施工过程中扬尘、禁止将有毒废弃物作土方回填。

5、在市区内施工，对产生噪音振动的施工机械，采取有效的措施，减少噪声扰民，夜间二十二时后，未经有关部门批准禁止使用噪声大的施工机械。

6、施工车辆（机具）驶出工地必须进行清扫冲洗干净，不得污染马路，运输散体材料、流体材料或清运垃圾等不得撒漏飞扬污染市容，建筑垃圾运到规定的地点卸放。

道路建设工作措施 建设项目管理心得体会篇六

为了预防、控制和消除建设项目可能产生的职业病危害，根据《职业病防治法》、《建设项目职业病危害分类管理办法》，特制定本制度。

本制度适用于××公司。

3.1 建设项目

指新建、改建、扩建的生产、储存装置和设施的建设项目。

3.2 “三同时”制度

指公司新建、改建、扩建的基本建设项目、技术改建项目和引进的建设项目，其职业卫生防护设施必须符合国家规定的

标准，必须与主体工程同时设计、同时施工、同时投入生产和使用，职业卫生防护设施的投资应纳入建设项目预算。

3.3可能产生职业病危害项目

指存在或产生《职业病危害因素分类目录》所列职业病危害因素的项目。可能产生职业病危害的建设项目分为职业病危害轻微、职业病危害一般和职业病危害严重三类。

可能产生严重职业病危害的因素包括下列内容：

a□□《高毒物品目录》所列化学因素；

b□石棉纤维粉尘、含游离二氧化硅10%以上粉尘；

d□卫生部规定的其他应列入严重职业病危害因素范围的。

4.1公司办公室是建设项目规划、设计阶段“三同时”的责任部门。

4.2生产部是建设项目施工与试生产阶段“三同时”的责任部门。

4.4工程管理部门（项目组）是“三同时”的具体执行部门，全面负责实施建设项目的建设管理。

4.5财务部负责建设项目职业卫生资金的有效投入。

5.1在建设项目可行性论证阶段，根据《职业病危害因素分类目录》和《建设项目职业卫生专篇编制规范》编写职业卫生专篇，并委托具有相应资质的职业卫生技术服务机构进行职业病危害预评价。

5.2在可行性论证阶段完成建设项目职业病危害预评价报告后，

应当按规定填写《建设项目职业病危害预评价报告审核（备案）申请书》，向有管辖权的卫生行政部门提出申请并提交申报材料。

按照国家有关规定，不需要进行可行性论证的建设项目，应当在建设项目开工前提出职业病危害预评价报告的卫生审核或备案。

5.3建设项目职业病危害预评价报告经卫生行政部门审核同意，并取得卫生行政许可批文后方可开工建设。

5.4建设项目职业病危害预评价报告经卫生行政部门审核或备案后，建设项目的生产规模、工艺或者职业病危害因素的种类、防护设施等发生变更时，应当对变更内容重新进行职业病危害预评价和卫生审核或备案。

5.5职业病危害严重的建设项目，在初步设计阶段，应当委托具有资质的设计单位对该项目编制职业病防护设施设计专篇。

5.6职业病危害严重的建设项目，应当向原审批职业病危害预评价报告的卫生行政部门提出建设项目职业病防护设施设计卫生审查申请，填写《建设项目职业病防护设施设计审查申请书》，并按规定提交申报材料。

5.7职业病危害严重的建设项目，其职业病防护设施设计经审查并取得卫生行政部门行政许可批文后方可施工。

5.8职业卫生防护设施的施工应当由取得相应工程施工资质的施工单位进行。

5.9委托取得相应资质的监理公司对建设过程实施监理，确保施工质量和职业卫生防护设施与主体工程同时设施。

5.10在竣工验收前，应当委托具有资质的职业卫生技术服务

机构进行职业病危害控制效果评价，职业病危害控制效果评价应当尽可能由原编制职业病危害预评价报告的技术机构承担。

5.11建设项目的主体工程完工后，需要进行试生产的，其配套建设的职业病防护设施必须与主体工程同时投入试运行，在试运行期间应当对职业病防护设施运行情况和工作场所职业病危害因素进行监测，并在试运行12个月内进行职业病危害控制效果评价。

5.12职业病危害轻微的建设项目，应当将职业病危害控制效果评价报告报原预评价备案卫生行政部门备案。

5.13职业病危害一般和职业病危害严重的建设项目，应当向原审批职业病危害预评价报告的卫生行政部门提出竣工验收申请，填写《建设项目职业病防护设施竣工验收（备案）申请书》，并按规定提交申报材料。

5.14分期建设、分期投入生产或者使用的建设项目，其相应的职业病防护设施应当同步进行卫生验收。

5.15职业病危害一般和职业病危害严重的建设项目经卫生验收合格并取得卫生行政部门行政许可批文，方可正式投入生产或使用。

5.16建设项目职业卫生“三同时”工作结束后，各职能部门认真整理资料并归档。

6.1 《建设项目职业卫生“三同时”台帐》

附加说明

本制度起草部门□xx

本制度起草人□xxx

本制度审核人□xxx

本制度批准人□xxx

道路建设工作措施 建设项目管理心得体会篇七

1)质量管理工作是保证和提高工程质量的重要环节。我们应贯彻质量第一，预防为主方针，切实加强施工质量的预控、检查和验收制度，便于发现问题，及时纠正，让顾客的要求得到满足。

5)专职质量检验员的配备，根据国家规定数据不低于企业职工总数的5%，应满足企业质量管理的要求与能力。

8)质量检验人员应定期参加公司的质量活动。

9)全面质量管理是现代工业生产中一种科学的质量管理方法，企业的全体职工，都要学习和参加质量管理，为了取得经验，逐步展开，应建立质量管理小组，并开展活动。

1、公司总经理是负责承担企业工程质量的法定代表人，对公司所承建工程的质量负全面责任。总经理委托总工程师或项目经理具体抓公司的工程质量。

3、各项目经理全面负责本项目工程质量和产品质量。分管的技术经理具体抓工程质量，有职有权。各项目经理应尊重技术经理在质量问题上的处理意见。项目部应根据具体情况定出质量管理目标，确定创优质目标工程，制定奖罚制度并以切实实施。并制定工程质量计划。

4、项目经理对在建工程的质量全面负责，项目工程师配合项目经理抓好工程质量控制，负责技术交底、过程检查处理、

检验批和分项工程的评定验收，汇报和整改质量问题，项目经理在质量问题上应与项目工程师密切配合，尊重项目工程师在质量问题上的意见。

5、作业班组长主要抓好队组操作质量，提高工人技术素质。保证检验批和分项工程质量达到国家验收标准，不合格者推倒重来，多创优质产品，摆正质量同进度，质量同效益的辩证关系，在抓好质量基础上促工程进度，降低原材料的消耗。

3、经常深入现场，积极宣传，贯彻质量操作规程，对施工现场进行检查、监督，发现问题及时处理，并立即报告总工程师。

5、对职工做好质量教育，并经常对质量人员进行业务指导，并组织学习，不断提高业务水平和工作能力。

6、组织质量员定期活动，开展质量监督工作，提高质量员业务水平。

7、做好工程质量报表，做好分项工程质量月检查评定工作，并将分项工程月检查评定情况汇集上报下发。

9、组织工程的基础、主体及竣工的验收工作，听取有关单位意见，提高工程质量。

10、收集顾客投诉意见，明确责任部门，按要求落实整改问题，使顾客得到满意。

质量检查工作，应以自检为主，自检、互检与专职检查相结合的原则，按照现行的施工质量验收规范执行。

1自检：队组在操作过程中，应进行自检，每天收工前和完成一定数量的产品以后，由兼职质量员会同项目工程师、作业班长进行自检工作。

2互检：工序搭接，不同工种交接时，应进行工序之间的交接检查，发现问题及时解决，通过互检以促进队组之间提高工程质量意识，并弄清各自的责任。

3检验批的质量检查：应由项目质量员、作业班长进行检查和实测，对存在的问题进行处理，并填写检验批质量验收记录。

4分项工程的检查：应由项目经理、项目工程师、项目质量员进行检查和实测，发现问题及时处理，并填写分项工程质量验收记录。

5专职检查：公司专职质量员根据项目部的分项工程评定，每月组织复查，核定分项工程等级。队组互检由队组兼职质量员签字。

6定期的质量检查：公司组织各级质量管理人员开展定期的质量检查，交流经验，开展评比活动，促进工程质量不断提高。

(1)项目经理每月对分项工程进行复查，对于检查不合格的应及时处理，表扬优良，批评差劣，进行奖惩。

(2)质量管理部每季对工程进行抽查，并将抽查的情况汇集起来上报下发。对工程质量成绩显著的单位 and 项目部给予表扬或嘉奖。

7公司质量管理部不定期的开展质量抽查工作，全面监控施工项目的质量动态，严格把好过程控制关。

2、各种材料验收：要检查生产许可证、出厂合格证、验用证、进市许可证及质量保证资料，成品出产质量必须符合设计及验收标准，验收人员对成品规格、数量及外观质量进行验收。

3、所有由生产厂送进场的产品，项目经理在工地应进行检查验收，质量员进行质量抽查。到厂内提货的，应在厂内进行

验收，发现质量存在问题，可拒绝接收。

4、现场材料必须按施工总平面图布置堆放整齐有序，场地要硬化，排水要畅通，特种材料要做好防潮、防火、防腐工作，保证材料在现场存放过程中的质量。

1每月质量员进行集体活动，活动内容由质量管理部组织，如：

(1)学习规程、规范、质量标准及其他业务知识。

(2)交流情况，分析解决质量通病。

(3)优质工程验收评定。

(4)质量观摩。

2每季参加一次由公司组织的质量检查活动。

3做好分项工程质量月报，通过检查，如实填写。作业班组在当月末，下月2日前上报各项目、项目部组织复查，于月后7日内上报质量管理部(一式三份)。公司再组织抽查复核。

4收集过程控制中的顾客、监理及上级主管部门的满意度信息;收集顾客意见调查表;实施回访工作;均在季度内作出收集统计后上报集团公司质量管理部。

5工程质量事故报告。工程质量事故分一般性质量事故和重大质量事故两类。一般事故发生后，应立即与公司取得连系。

单位工程各阶段的验收工作

在该阶段工作完成后进行。单位工程阶段验收分壳体验收、性能测试;分项工程的质量控制资料和质量验收记录及安全功能检测报告等。阶段验收由各项目协助建设单位(或监理单位)邀请该工程的设计、监理、质监及公司的有关部门负责

人参加。工程阶段验收按下列程序进行：项目工程师介绍工程概况和施工中质量控制情况，公司技术质量部门介绍质量检查结果。进行现场检测；汇集到会各方代表验收意见；进行主体工程验收签证或提出整改意见写成会议记录及验收报告。为确保单位工程竣工一次验收合格率达到100%，特规定公司所有工程，在完成合同内容后，必须通知公司质量管理部一起进行竣工工程的质量预验收。未经预验通过的工程不得报建设单位进行竣工验收。

1工程预验收必须具备下列条件：

- (1)、工程合同范围内的分部项工程施工完毕。
- (2)、阶段工程通过验收，性能良好。
- (3)、工程质量验收资料齐全，质量控制资料基本齐全。
- (4)、书面的施工情况汇报已完成。

其内容一般包括：

a□工程概况：工程名称、建筑面积、预算造价、计划开竣工日期、实际开竣工日期、结构形式、周遍施工环节、内外装饰、施工中发生的特殊情况，甲方、设计、监理、质监情况、总分包情况等。

b□工程施工实况：施工过程、设计变更、隐蔽工程。

c□工程施工情况：质量预控方法、过程、结果；各分部项实测统计及结果；分部项验收及结果□qc小组活动及结果。

d□工程中尚未得到解决的问题及建议。

工程预验收提出整改的内容限期整改，整改结束及时填写单

位工程质量竣工验收记录、质量控制资料核查表、安全和功能检验资料核查及主要功能抽查记录和观感质量检查记录。企业技术负责人评定工程质量等级后才能进行正式的竣工验收。

2工程整体验收

整体验收在预初验合格之后由建设单位组织设计、监理、施工等四方人员参加共同验收，验收时应做好验收准备，资料必须齐全，要作施工情况汇报，介绍工程质量概况，填写竣工验收记录，验收通过后共同签证，交付建设单位使用。

整体验收必须具备下列条件：

1完成了合同规定的各项工程的内容。

2各分部工程质量达到合格标准以上。

3工程技术资料正确、齐全。

4已签署工程质量保修证书。

5书面的施工情况汇报已完成。

屏蔽效能的验收及认证：工程结束后，由需方按国军标进行性能检测：

1如需方对测试结果有异议，可由供方、需方及由需方委托的权威检测单位组成联合验收小组，对屏蔽室的屏蔽效能进行复测认证，测试费用由需方负责。如性能未符合合同规定的指标，供方整修至达到合同要求，发生费用由供方负责。

2工程竣工验收一般按下列程序进行：介绍工程概况；介绍施工实况汇报工程质量情况；提出工程中尚未解决的问题并说明原因；验收人员实地查看验收工程；听取及汇总各方面的意见，

评定质量等级;签字办好验收手续确定竣工资料、竣工决算,完成未了事项及工程结帐的制约日期。

3、其它项目的验收:屏蔽室安装结束后由需方派出专人按双方制订的合同有关要求,对该工程的电气、装饰通风安全及其它配置设备进行验收。

4、交付:在上述两项目验收均合格后,供方将该工程交付给需方,屏蔽验收工作结束,屏蔽合同履行完毕。、交付:在上述两项目验收均合格后,供方将该工程交付给需方,屏蔽验收工作结束,屏蔽合同履行完毕。

屏蔽室质量的保证和售后服务措施

1、严格按照标准,保证施工质量;

3、建立质量档案,定期回访用户,检查质量情况:公司设有售后服务机构,可及时排除屏蔽室的故障并及时进行维修:在接到用户维修电话通知后,一般问题立即答复,疑难问题24小时内答复,重大问题在48小时内赶到现场维修处理。

1、为维护企业社会信誉,确保工程质量符合国家质量标准,凡工程交付使用后的保修期内必须做好回访工作。

2、工程质量保修书应在竣工验收同时交给甲方。竣工后在接到建设单位发回的保修要求和投诉时应立即派人回访,并进行处理。

3、工程竣工半年后由分公司组织质量回访1~2次,期间发现问题确因施工造成的质量问题,分公司要负责保修。

4、施工时的顾客投诉,要积极处理,满足顾客的需求。

奖优罚劣的措施:对施工管理不善,造成管理失职和质量下

降的;对违反规定的,造成安全问题的;给甲方造成使用功能严重影响的;对工程反复出现问题又不积极整改的等等,均处以经济罚款和行政处罚。

生产管理组每年年底前至少重新校正一次,并参照以往质量实绩会同有关单位检查各料号(规格)各项标准及规范的合理性,酌予修订。

质量标准及检验规范修订时,生产管理组应填质量标准及检验规范设(修)订表,说明修订原因,并交有关部门会签意见,呈现总经理批示后,凭此执行。

道路建设工作措施 建设项目管理心得体会篇八

甲方: _____有限公司

乙方: _____

一、承包项目、承包期限、承包金

1. 甲方将依法取得的_____村村里道路建设项目,承包给乙方负责承建经营,投资合同:内部承包经营合同(道路建设项目)。

2. 承包期限自支付承包金之日起至该村道路交付使用之日止,合同范本《投资合同:内部承包经营合同(道路建设项目)》。

3. 承包金为_____万元人民币。

4. 支付方式:在本合同签字生效,并在乙方取得甲方与业主签订的就该项目的承包合同后,一次性向甲方支付。

二、双方的责任和义务

甲方：1. 甲方应向乙方提供其与业主签订的就该项目的承包合同。

2. 甲方应确保该项目系合法取得，并保证乙方的承包权具有排他性。

乙方：1. 乙方享有承包期限内的'一切经营管理权，产生的债权债务自行负责。

2. 乙方在承包经营期间，承担经营活动所产生的一切运营费用。投资合同：内部承包经营合同（道路建设项目）由精品信息网整理！

三、违约责任

本合同双方在谅解、诚信的基础上制订，应充分履行各自的权利和义务，若一方违约，应向另一方支付_____万元人民币违约金。

四、未尽事宜，经双方友好协商，签订本合同附件备忘录，该附件备忘录与本合同是有同等效力。乙方须有四人同时签字有效。

五、本合同一式五份，甲方执一份，乙方每人执一份，自双方签章生效。

甲方：_____

_____年_____月_____日

乙方：_____

_____年_____月_____日

1.内部承包经营合同

2.企业内部承包经营合同

3.建筑工程内部承包经营合同书

4.承包经营合同

5.道路维修合同

6.道路运输合同

7.酒店内部设计合同

8.股权内部转让合同