

对校长汇报发言的点评 校长个人述职报告 工作报告(大全8篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。通过报告,人们可以获取最新的信息,深入分析问题,并采取相应的行动。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写,我们一起来了解一下吧。

对校长汇报发言的点评 校长个人述职报告篇一

您好!

一年来,我以强烈的事业心、责任心力抓教务处工作,使学校教育教学工作运作正常。忠诚于人民的教育事业,坚持原则,出以公心,配合校长开展工作,协同校长调配各科任课老师,对其他工作也提出一些合理的建议,配合校长建立正常教育教学秩序。

严格要求各教研组每周理论学习、业务学习制度化。坚持集体备课,以互动精神,接纳、吸收新知,改造更新知识结构,尽快适应课改新理念的需要。每周的教研活动时间,各教研组都认真组织教师学习课改理论和先进学校的课改经验。同时我们开展了“同磨一课”的教学大练兵活动。通过努力,绝大部分教师已新课改下的课堂教学要求,改变了满堂灌的的教学模式,建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式。

为了适应课改的要求,一年来花了大力气抓教学研究工作,要求各段组在教研活动时间认真研究课改问题,积极探索新教学理念下课堂教学模式。通过努力,教师撰写了数十篇教学论文,其中很多在国家级刊物发表。

健全、完善了先进教研组考核评比方案、优质课评比方案和教师个人工作检查、考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。严格备课、上课、批改、测验、计划、总结各环节的管理，并且实行动态管理，随时抽检，检查后及时总结，及时与相关老师交换意见，本年度我听推门课60多节，每周精细化检查2—3次。在一定程度上促进了我校教学质量不断提高。

针对青年教师，我们制定了增产小学青年教师培训计划。组织新教师培训，组织年轻教师外出听课学习。鼓励他们上展示课，研究课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出了改进意见。针对学生，我们开展了周周清工作，每周对各班学生所学内容进行抽查，评定等级。同时我们还建立了差生档案，每天把两级毕业班的差生集中辅导，密切关注他们的成长、提高。

俗话说“人无完人，金无赤足”。在一年的工作中，我即看到了自己的成绩，也发现了自己的一些不足。我决心从以下几个方面努力，以期在来期把工作干得更加出色！

- 1、进一步强化角色意识，不断提高理论水平和管理水平，进一步齐全教育教学制度，强化教师队伍建设。
- 2、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力。
- 3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题；要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。
- 4、因工作，会议较多，对班内的中下游学生教学还不够落实，明年在抓好本班语文教学工作要进一步努力。

回顾一年工作，有很多的感慨，一年的工作，有得也有失。

俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，使自己能更进一步，不辜负全体同志的信任。

述职人：_____

20____年__月__日

对校长汇报发言的点评 校长个人述职工作报告篇二

您好！

一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓教务处工作，使学校教育教学工作运作正常。忠诚于人民的教育事业，坚持原则，出以公心，配合校长开展工作，协同校长调配各科任课老师，对其他工作也提出一些合理的建议，配合校长建立正常教育教学秩序。

严格要求各教研组每周理论学习、业务学习制度化。坚持集体备课，以互动精神，接纳、吸收新知，改造更新知识结构，尽快适应课改新理念的需要。每周的教研活动时间，各教研组都认真组织教师学习课改理论和先进学校的课改经验。同时我们开展了“同磨一课”的教学大练兵活动。通过努力，绝大部分教师已新课改下的课堂教学要求，改变了满堂灌的教学模式，建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式。

为了适应课改的要求，一年来花了大力气抓教学研究工作的，要求各段组在教研活动时间认真研究课改问题，积极探索新教学理念下课堂教学模式。通过努力，教师撰写了数十篇教学论文，其中很多在国家级刊物发表。

健全、完善了先进教研组考核评比方案、优质课评比方案和教师个人工作检查、考核制度，从而使我校教学管理工作制

度化、常规化、科学化。严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，并且实行动态管理，随时抽检，检查后及时总结，及时与相关老师交换意见，本年度我听推门课60多节，每周精细化检查2—3次。在一定程度上促进了我校教学质量不断提高。

针对青年教师，我们制定了增产小学青年教师培训计划。组织新教师培训，组织年轻教师外出听课学习。鼓励他们上展示课，研究课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出了改进意见。针对学生，我们开展了周周清工作，每周对各班学生所学内容进行抽查，评定等级。同时我们还建立了差生档案，每天把两级毕业班的差生集中辅导，密切关注他们的成长、提高。

俗话说“人无完人，金无赤足”。在一年的工作中，我即看到了自己的成绩，也发现了自己的一些不足。我决心从以下几个方面努力，以期在来期把工作干得更加出色！

- 1、进一步强化角色意识，不断提高理论水平和管理水平，进一步齐全教育教学制度，强化教师队伍建设。
- 2、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力。
- 3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题；要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。
- 4、因工作，会议较多，对班内的中下游学生教学还不够落实，明年在抓好本班语文教学工作要进一步努力。

回顾一年工作，有很多的感慨，一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，使自己能更进一步，不辜负

全体同志的信任。

述职人□xx__

20xx年__月__日

对校长汇报发言的点评 校长个人述职工作报告篇三

按督导评估工作三年规划及年度计划开展督导评估工作。

一、办学方向

1、我校办学方向正确，坚持以人为本，全满贯彻党和国家教育方针：“坚持教育为社会主义现代化建设服务，为人民服务，与生产劳动相结合和社会实践相结合，培养德、智、体、美全面发展的社会主义建设者和接班人。”坚持面向全体学生，因材施教，挖掘潜能，一切为了孩子的未来发展奠基，培养合格加特长人才，促进学生生动地主动发展。

2、我校坚持依法办学，按办学章程全面推进素质教育向更高更快捷层次进展。教育法律、法规学习面100%，依法维护学生合法权益，培养学生人文素养，争取做到“让每一物说话，让每一事有规，让每一生成长”。无声润物三月雨，有意催花四月风，浸润在充满人文关怀，人文理念，文明教育环境之中。

3、按年度计划实施学校、校长自评与教师、学生素质的评价，组织健全，措施具体。在3月1日，8月25日家长开放日吸纳社会各界，家长和学生参与学校工作评价，提升合格家园，实现价值天地。

二、队伍建设

1 人，班子中小高9人全部持校长岗位培训合格证和继续教育

合格证上岗，基础理论和专业知识扎实，具有现代教育思想，现代信息应用技术和指导教育教学的能力。

2、我校教师队伍建设逐步增强，我校有专任教师101人，本科学历29人，专科学历72人，骨干教师22人，其中省级2人，地级8人。市级12人，具有小高职称46人，中教高级2人。101名专任教师全部取得教师资格证书，在振兴二龙经济和全面建设小康社会的进程中成长、成才、建功立业。

3、我校积极开展教职工思想政治工作，加强教师职业道德修养。养成教育是学校德育工作的基础，我校一直执行学校德育日常管理，实施分层系列养成教育，对不同年级的学生从学习习惯、生活习惯、卫生习惯、劳动习惯，文明礼貌、心理健康六个方面提出具体目标，使学生赶上目标，做出方向。

三、办学条件

1、我校办学条件有所改善。我乡小学现有图书3880册，微机15台，打字机2台，有图书室、卫生室、实验室、微机室；有劳动实验基地3个。中心小学新铺甬路1条，新盖车棚1个，新建砖院墙137米，维修厕所2个，甬路两侧种植松树200株，美化绿化了校园环境。

2、我校有稳定的经费来源，生均教育事业费280元，我校收入全部用于学校公用经费开支，教职工满意率100%。

四、学校管理

1、我校学校管理到位。每周一评比优秀班级，促进各班级自学强化对学生的管理，增强了良好的校风、学风的形成。根据青少年思想实际，以“知荣辱，树新风”共奋进为主题的道德实践活动和“爱 2 国、守法、诚信、知礼”现代公民教育活动，不断教育引导师生坚定理想信念，倡导时代新风，不断增强责任感、使命感。

2、我校有健全的学校、家庭、社会三结合的教育网络，有德育基地，敬老院、后开团。学校周边环境良好，坚持实践育人，活动育人和服务育人。

3、我校严格执行国家课程计划，教学大纲和省规定的教材使用意见，积极开发和利用校内外课程资源，落实活动课程，教学规章制度健全，校长听课40节，主任听课80节以上教师听课20节以上，评课科学准确，指导性强。

4、我校认真贯彻《学校体育卫生工作条例》和《学生体质健康标准》及《实施办法》，上好早操、间操、体育课，加强体育课教学改革。优化课堂教学模式，改进教学方法，注重对学生学习习惯一学习能力，创新精神与实践能力的培养。

五、教育质量

1、人是环境之子，人是被环境教育着的，通过环境渗透的教育往往是最富有影响力的教育，正所谓“蓬生麻中，不扶自直”。学校在人文环境创设中下了很大功夫，校领导比较重视自身的能力，具有一定的道德判断能力，明辨是非。

2、我校学生熟知《小学生守则》和《小学生日常行为规范》内容，具有一定自律能力，安全意识和自我保护意识。操行合格率100%，毕业率100%，体质健康标准及格率100%。在洮南科学组织绘画比赛中有5名学生获得优秀奖。

3、我校坚持“五个一”活动，召开一次全乡教师素质动员大会，树新风、促和谐，以此为契机，促进素质教育快速发展；开一次学习心得体会交流，结合自身不良行为和习惯进行对照、自检和改正；召开一次民主生活会，充分发扬民主，表现自我意识，弘扬民主精神，从而形成自身特色；参加一次创新创效活动，号召全乡教师积极参加科研课题，评优课活动，把“教学新秀”评比与荣辱观教育结合起来，增强教师职业道德意识；开一次帮扶活动，对师生中生活有困难，学

生面临辍学的给与物质和精神支持，倡导全体师生全员参加“奉献爱心”活动。

成绩是昨天的，未来还看今朝，“春风吹开花千树，姹紫嫣红竞辉煌”乘时代东风，洮南市二龙乡中心小学正迈着坚定探索教育改革发展脚步，迎接新的“挑战”锐意创新，把握机遇，不断谱写教育发展新篇章。

二龙乡中心小学

2008年12月25日

对校长汇报发言的点评 校长个人述职报告篇四

在上级主管部门的领导下，在全校教职工的支持下，在王明宪校长和学校现任领导班子的共同努力下，学校继承优良的办学传统，坚持正确的办学方针[]20xx的工作取得了巨大的成绩，教育教学质量得到提升，学校的核心竞争力得到增强；一校两区协调共济发展的格局初步形成，办学规模得到扩展；教育集团的工作得到实质推进，促进了教育的均衡发展；学校的社会影响力进一步增强，品牌形象得到提升。

下面，我从常规工作、创新工作、工作展望、工作反思四个方面，向大家报告一来的工作，请大家审议。

石室中学培养了能力一流的队伍。无论是干部队伍还是教职工队伍，无论是班主任队伍还是学科教师队伍，都同心协力，形成了合力，推动着学校发展。

1、干部队伍

学校对全体干部提出了以下要求：心态良好，超越自我；坚持原则，规范有序；精通业务，深入浅出；分工负责，注重方式；相互支持，提高效益；开拓创新，迎接挑战。

2、班主任队伍

学校注重班主任的选拔，工作安排中班主任安排优先，注重班主任龄、学科、性别结构合理搭配。学校通过班主任会、导师制、班主任双辅制、班主任助理制、班主任外出学习交流等方式对班主任进行培训。

3、教师队伍

学校致力于营造大气、高雅、向上的教师文化，创造条件让所有教师在石室文化中融合，在教研文化中成长，在课堂文化中锤炼，在交流文化中提升；注重教师队伍的梯队建设，注意层次，形成老中青相结合的结构合理的教师队伍；使教师的学历、龄、职称结构更趋合理；注重对青教师的培养和名师队伍的建设。

4、职工队伍

职工队伍服务教育教学，服从工作安排，创新工作方式，在学校发展中起到了不可替代的作用。

对校长汇报发言的点评 校长个人述职工作报告篇五

时间过得很快，转眼一学年的工作又结束了。作为学校的分管领导，更是xx中学大家庭里的一分子，如何在自己的本职岗位上做好自己的工作，今天利用这个述职的机会和大家做一个交流。

我今年担任学校副校长，分管教学、教科研以及初三年级教学，任教初三(1)班英语教学工作。一年来，工作条块多、强度大、压力大，是我最深的感受。我不是超人，我是一个普通的人，如何将这些工作有条不紊的开展，并且做好，这是我时刻在思考的问题。一年来，在领导的指引和各位老师的帮助、支持下，我基本完成了这一年的工作任务，取得了一

些成绩，也有不尽人意需要改进的地方。借此机会，请容许我将一年的工作向各位做一个简单的汇报，希望在以后的工作中能得到老师们更多的理解、帮助和支持。

“真正的快乐来源于宽容和帮助。”这是我工作多年来的岗位誓言。我认为“教师第一”这句话很有道理，因为学校的生存、发展必须有一批高素质的教师队伍，尤其青年教师的成长和发展必须具有过硬的专业本领，因此无形中，教师的压力也就随之而来，作为分管校长，我深刻体会到了这一点。于是在工作中我学会了换位思考，设身处地的、发自内心的去理解每一位教师的言行和喜怒哀乐，体谅每一位教师的苦衷，为他们的发展和成长而快乐、祝愿。因此，我为自己在工作中定下了一条标准：绝不和教师因为工作原因而计较个人得失，绝不滥用自己手中所谓的权利，绝不将自己的不好的情绪带到与教师的交流和交往中。一年来我努力这样要求自己，尽管有时也觉得心力憔悴，但是坦诚待人让我收获了更多的快乐和幸福。

学校教学工作：

身处学校分管教学校长这个岗位，我的认识是我必须对上级主管部门的决策精神绝对的贯彻执行，将领导的意图落实到学校教学工作的实处，转化为实实在在的行动；对全体老师，我必须提供全方位的服务，让每一位老师获得一个较为舒适的发展平台，省下更多的精力投入到教育教学工作中；对全体学生，我必须竭尽所能，让每一位学生都有合作的空间和展示的舞台，切实提高学生的学科核心素养和文化成绩。

（一）课程实施及课堂教学改革方面

一年来，我深入贯彻实施“活力教育，幸福师生”的理念，在教育局领导及相关科室的指导下，大力推进课程改革和课堂教学变革。

课程改革：为充分发挥学生的个性，挖掘师生潜能，促进师生全面健康成长，我们积极探索课程改革，在校本课程特色化实施上作了一些探索，共开设14门课程供学生选择，目前已经形成了“阅读课程”和“快乐社团”两大特色。学校以“学习院士精神，打造书香校园，建设学习型学校”为目标，以“同品书香韵味，德润乡村少年”为主题，以实施大阅读为抓手，通过组建“魅力文字”、“经典诵读”社团以及每年4月份的阅读月，开展趣味阅读系列活动，在校园营造浓厚的阅读氛围，让校园充满书香。此外我们还将综合实践活动课程与地方课程和校本课程有机整合，打造“快乐社团”特色，积极探索社团活动的新机制和新方法，创设了以“快乐社团”为主要代表的乐学校本课程体系。在去年12月的校本课程展示和今年5月份的阅读主题展演上得到了上级领导及与会同行们的充分认可。

“531”课堂教学改革：9月份我们带领七、八年级全体教师赴新坝中学进行生本课堂学习交流，听取了新坝中学校领导对“小组合作和生本自主管理”实践的经验介绍，回来后随即对我校七年级各班的班主任和学习组长进行小组合作学习培训，向师生们讲解了生本课堂的实质及具体的操作流程，明确了学生分组及团队组长的职责要求。10月份，在前期充分准备的基础上，我们在七年级开设了语文、数学、英语三节生本课堂暨“531”课堂教学模式的探究课，开课教师以生为本，根据“531”课堂模式，充分发挥学生的主观能动性，学生参与度高，反馈及时，给听课教师以耳目一新的感觉。12月份，由我校牵头以“聚焦核心素养，展示合作课堂”为主题，开展了同中、八中、兴中三校教研活动，邀请教研员全程参与指导；12月20日我校组织教师参与了由镇江市教师发展中心组织的6校共同体活动，围绕“聚焦常态课堂中学生学习习惯的观察与改进”，就我校进行的课堂教学改革交流了自己的想法和改进的举措。今年3月份又组织全校英语教师参加了华师大与教师发展中心联合举办的英语学科为期三天的生本教学研讨活动，4月下旬到5月上旬我校组织了七、八年级语数外物教师及全校其它年级、学科40周岁以下教师进

行“531课堂”集中展示活动。通过一系列的活动，老师们对“531”课堂模式有了一定的认识，并积极践行课堂教学改革，学校也以此为契机深入推进“531”课堂教学改革，提升学生的核心素养。

此外我们还积极按照要求做好上级教育部门对学校的教育教学调研工作，认真细化落实扬中市精致化教学管理十项制度，开展规范办学行为自查、自纠活动，使学校的教学管理水平和成效明显提高。认真负责的协助扬中市教师发展中心开展初中语文下片教学研讨活动、初中物理新教师课堂教学能力展示活动；配合扬中市教师发展中心开展初中各学科教师基本功比赛及优质课评比；创造性的开展了同中、八中、兴中三校教研活动、同中油小英语衔接教学活动以及语文、英语学科的单词竞赛和书写比赛，成功申报了三个扬中市小课题。所有的工作都做到想老师所想，急老师所急。

(二) 教学常规管理工作

1. 本学年学校严格落实国家课程计划，积极完善校本课程建设体系，创造性的开展综合实践活动课程，学校被评为镇江市20xx年度社团建设优秀学校。
2. 积极协调校内每位教师的课职务安排，做到公平、公正、公开，在制度允许的情况下，适度体现以人为本的原则，未出现严重的教学事故。
3. 结合国家课程标准要求，加强学校课程管理，积极推进以学生为主体的教学方式、教学理念的转变，力求学校各学科教学新模式的形成。
4. 配合上级教育部门开展各项教学常规活动，认真组织校内教学研讨和对外公开课，以及35周岁以下教师汇报考核和新教师培训考核等工作，为老师们的成长搭建平台。

5. 积极推进学校多元评价理念的形成。通过精心组织学生座谈会，组织学生参与评选“我最喜爱的教师”以及对教师日常备课、上课等情况的检查，了解教师的教学行为，用发展的眼光看待教师的专业成长，尽量做到全面客观的评价每位教师的工作实绩，结合扬中市精致化教学常规管理十项制度，每周开展教学点评活动。同时认真组织学生参加各级各类评价(检测)，努力做到零差错。本学年共组织学生期中考试2次，期末考试2次，九年级模考3次，中考考务1次，八年级地理、生物会考各1次，八年级、九年级理化生实验考查1次，七年级音乐、美术平时成绩测试1次，七、八年级体育平时成绩测试各1次，及时并认真地完成每次测试后的成绩统计、分析工作。同时通过精心组织学生期中表彰、初三中考冲刺、考前动员等活动，激励更多的学生用积极的心态走好自己的初中生活的每一步。

6. 认真落实教育教学研讨活动，及时通知教师参加市内外各兄弟学校开展的教学研讨活动，同时我们还选派优秀教师赴兄弟学校开展生本教学研讨。此外我们还督促各教研组长组织并反馈教师每次外出学习培训工作，将学无止境的理念牢固树立在每位教师的心中，希望最终实现教师自身发展从他律走向自律的转变。

7. 加强学籍管理工作，严控义务教育阶段学生辍学现象的发生，认真审核学生进出手续，做到严格把关，决不允许任何一位xx中学的学生掉队。

8. 认真做好毕业班整体规划、目标定位，推进实施等工作以及免费师范生面试、中考报名、体育中考、英语听力口语考试、志愿填报(改报)等常规工作，努力做到早规划，早落实，零差错。

初三年级工作：

初三年级是学校的工作重点，成绩是学校赖以生存的根本，

一年的年级管理工作我不敢掉以轻心，时刻如履薄冰，每天早计划，晚反思，深怕有哪些工作没执行到位而影响到整个学校大计划、大目标的达成。最后在全体初三教师的共同努力下，本届初三中考成绩再创辉煌，达省扬高中人数及比例均列同类学校前列。

英语教学工作：

虽然其他工作繁杂，但对初三的英语教学工作我不敢有丝毫的放松。学生考试成绩不是依赖一次突击就能成功，而应是在一定时间内让他形成良好的学习习惯，建立积极的学科学习意识，接受该学科老师的教学方法等方面的前提下学生各方面能力提高的集中表现。狠抓学生的学习规范，抓住一切时机培养学生的英语学习积极性，同时我也努力改变自己的教学观念，以生为本，提高课堂教学效率，对学生平时的学习督促一刻不放松，所有的一切措施最终使任教班级学生的英语成绩有了明显的进步：班级均分及优秀率均位列前茅，尤其是在听力口语自动化考试中，我校均分位列全市第三。

一学年的工作有成绩也有问题，解决了问题就会有成绩。通过反思，发现了很多问题，但纠正它就是我的提高，这也是我以后的工作方向。我就是学校大机器上的一个部件，我将坚守我的岗位，将细小的事做到极致。只要各位领导和老师们能给我足够的信任和支持，我一定会正视自己的问题，努力进步，充分发挥我的长处，以最高的热情为学校、为老师们做好各项工作。

最后，感谢同志们一年来对我的帮助和支持，我会尽职尽责做好本职工作，为学校的发展贡献自己的全部力量！

对校长汇报发言的点评 校长个人述职报告篇六

你们好

20_年是我校全面提高教育教学水平，努力实现精细化管理的一年，身为校长，年度之初便对学校一年的发展提高做了总体谋划、与领导班子一起进行了总体部署。预定了“1、2、3、4工程”，即贯彻一个体系，突出两条主线，抓好三个重点，强调四个建设。使我校的管理更为科学，设施更为完善，教育重点更为突出。在此思想框架之下，近一年来已将工作全面展开，取得了显著成绩。现对这一阶段全面工作述职如下。

一、思想政治素质与组织领导能力

本人政治立场鲜明，坚决贯彻党的各项教育方针，办人民满意的职业教育。坚持原则，努力及时的学习了解党的教育政策、理论，不间断的提高自身政论水平。广泛听取群众意见，接纳合理化的建议主张，以加强领导能力及决策能力。

我具有开拓创新精神，自任职以来，不遗余力的谋求学校发展，力求每年都有新发展，都有新起色。知人善任，驾驭全局，善于协调，充分发挥每位同志的特长优点。巧妙调整各部门之间同志之间关系，使整个学校协调向上发展。科学决断能力强，依法执政并善于应对突发事件和复杂局面，处理问题冷静果断。

二、20_年工作实绩

(1)、工作中注重强化两条主线

第一条主线是招生就业工作。在认真总结以往春季、秋季招生的经验的基础上，努力工作，我校预注册招生工作，完成251人的招生任务。秋季招生工作是我们的工作的重点，我们在工作中努力克服困难，广泛宣传，扩大学校招生范围，充分调动集体的力量，使我校在秋季招生工作中招生人数达306人。到目前为止，两个阶段共招生557人。

开拓途径，寻找兴校切入点，近年与多所职业实现联合办学，

今年又与_技校实现联合办学，使联办学校达到5所，20_年联合办学新生人数达332人，10年我校完成招生人数889人，超额完成了局下达的700人的招生任务。

就业工作始终是我们工作的重点，力求做到以“出口”“带动”“进口”。跑企业，广交企业朋友。本年度截止到目前接触企业二十余家，安排面试15次，推荐就业学生407人。如唐山城建路桥有限公司、开滦马家沟矿股份有限公司、_建设集团金联机械设备有限公司、_广信公司、_不锈钢有限公司、_钢铁建设集团、_有限公司等等。

我校具有服务社会的义务和责任，努力挖掘学校自身潜力，发挥自身优势，拓展自身功能，同时完善我校的功能建设。面向社会、面向农村、面向厂企，搞好不同专业的中、长、短期培训、鉴定工作。

第二条主线是在工作中注重了学校管理的规范化、科学化、精细化。规章制度是科学管理的前提，在现有的基础上，带领全校中层以上领导对学校教育、教学、安全、保卫、后勤等各个环节进行重新梳理，进一步培养师生良好行为习惯，规范教育教学行为，完善、整理、发布具有针对性、实效性的“规章”。

严抓学校德育工作，多次与主管校长讨论寻找德育工作新途径，将学生养成教育和心理健康教育放在首位。要求学生处、团委。对学生出勤、仪表、举止、言行根据技校生日常管理手册提出要求。加大检查力度。对违纪学生决不姑息，一律严肃处理。重新制定了学生生产实习制度。加强学生心理教育，设立专职教师，关注学生成长，给学生进行心理健康讲座。同时加强安全教育和生产实习安全教育。

注重加强校园文化建设，努力改善校园环境，敦促总务工作，拉升校园文化氛围，在教学管理上，严格教学管理，规范教学行为、严格教学秩序。按教学计划完成本职工作。实行教学

“四禁止”，一禁无教案上课，二禁教师讲课的随意性和课堂组织失控现象，三禁上课期间随意进出和接听手机。四禁对作业不批不改、有差不补现象，教务处均对上述情况进行了检查，实行了追究通报制度。常规检查落实到位。本学年的教学日志、教室日志、教案及作业检查、教学进度检查、听课检查、周工作量都纳入常规检查。教研组是学校教育教科研的基地，也是信息传播和共享的基地。本学年充分发挥了教研组的教科研作用。开展好每一次教研活动。进一步推进完善“目标化教学”，并发挥考核作用。

在教育教学上注重了两个建设，一是队伍建设。干部队伍经过锤炼，已经成为部门的行家里手，服务能力增强，服务档次提高，教师队伍在规范教育教学行为方面下了很大功夫，要求全体教师做名副其实的“双师”，勇于争当“”；党员队伍保持好先进性，充分发挥好表率 and 示范作用。二是专业建设。进一步完善了电工、车工、计算机、焊工等主干专业的建设，包括师资建设和实习设备建设。我们将在骨干专业、特色专业方面下大功夫。

(2)、工作中强调三个重点：

工作重点之一：安全问题做到了常抓不懈。安全是维系学校健康可持续发展的重要保障，我们技工学校，用电设备多、可燃气体多，各种伤害隐患多，因此安全问题是一个警钟长鸣不容松懈的问题，我们要求每工作人员都要把安全放在第一位，树立强烈的安全意识并将安保各项制度落到实处。

工作重点之二：顺利完成了省教育评估督导。并已经为省教育质量验收作好了准备。这是我校首次与全系统共同接受省级评估，也是展示我校风采的一个机会，我校已经建立了领导小组，对各项工作进行了认真安排，对学校不足进行了查找。还要进一步完善，展现我校风采。

工作重点之三：是焊接实训楼的建设工程，工程正顺利进行，

即将竣工。力求在收尾的工作中不出任何差错，实现完美的
工作结果。

(3) 工作中注重各职能部门作用的发挥

要求总务处思想端正，树立了后勤工作一切为教育、教学，
为全体师生服务的理念。总务处全体人员用换位的思想为全
体师生着想，快速、及时、热情的解决了师生所提出的各种
困难。及时完成各项常规任务和临时紧急工作。技能鉴定所
本学年参加鉴定的高级工和中级工共四百余人，中级工鉴定
合格率为98%，高级工鉴定合格率为85%，达到了预期目标。
并组织完成好每次鉴定工作。同时拓宽了等级工鉴定范围，
为企业工人到我校进行技能鉴定提供了途径。信息处对现有
设备加强管理，及时维修，提高了使用效率。完成校园了网
络交换设备的升级，组建了多媒体制作室。优化组合了硬件
设备使之发挥更大作用，提高校园网质量。完善服务和管理，
提升现代教育技术管理水平。组织教师参加上级及校本培训，
提高教师现代教育技术水平。营造出了电教教研氛围。

对校长汇报发言的点评 校长个人述职工作报告篇七

这是一篇关于工作报告的范文，可以提供大家借鉴！

同志们：

下面，我代表学校做工作报告。共有两个部分。

20xx年，林业局投入30余万元，从教学楼室内地面、墙面、
门窗更换到室外粉刷及供暖外网改造，全面改善和提高了我
校的办学环境。在局党委、林业局的高度重视、关心关怀和
正确领导下，我们按照教育局的统一安排部署，结合我校实
际情况，以平等、尊重、服务为办学宗旨，以坚持德育为先，
坚持能力为重，坚持全面发展，办人民满意教育为办学理念，

以达到三精（精细的学校管理、精致的课堂教学、精美的校园文化）、创建四园（温馨的家园、启智的学园、成长的乐园、五彩的校园），培养健康、懂事、聪慧、快乐的孩子，构建文明、书香、和谐的校园为工作目标，扎实有效的开展一系列的教育教学活动，取得了较好的成效。

一是以创建“学习型”党组织建设为契机，切实提高了教职工的政治理论素养和业务水平。按照局党委关于“四强四优”活动的要求，我们结合行业的特点，制定了“学习型”党组织建设和争先创优活动实施方案，确定了活动内容，把每周五下午作为集中学习时间。一年来，人均学习笔记达2万字以上，撰写学习心得体会20余篇，部分登陆在三小博客上进行了交流，极大的提高了教职工的政治理论素养和业务水平，专业发展水平也有了提升。

二是坚持新课程标准下的办学理念，扎实有效的开展教育教学活动。第一，强化教师责任意识，规范职业行为，大力加强了师德师风建设。一年来，我们以“立师德、炼师风、铸师魂”活动为主题，开展了“爱心、奉献”师德师风研讨活动，七位老师结合自身的工作实际和切身的感受，进行了交流；开展了“享受成功、共同成长”班主任工作经验交流会活动，通过观看全国优秀教师窦桂梅做的“激情与梦想——教师永远的追求”的报告，广大教师尤其是班主任深受启迪；健全了教师管理、教学工作、班主任工作考核细则，通过平时督查、定时检查、综合评估的方式，加强了教师工作质量的监控工作，有效的促进了教师队伍的整体提高。第二，从常规入手，为实现课堂教学效果的最大化奠定了基础。一年来，我们逐步规范了备课和教案，开展了“公开课”、“观摩课”、“研讨课”活动，教师进行互听互评，共同扬优点、找不足，达到了优秀教师资源共享的效果；第三，通过特色课程，切实加强学生素质教育。我们利用有限的条件开设了4个音乐舞蹈艺术特长班，得到了家长的认可。第四，通过主题活动，规范学生行为，积极开展了养成教育。开展了熟读、熟诵《小学生守则》、《小学生行为规范》活动、“文明礼

仪我先行”知识竞赛活动，让学生清楚明白小学生的基本行为要求，开展了“迎六一儿童歌曲合唱比赛活动”，让孩子们通过优美的歌声表达节日的快乐，感受今天美好幸福的生活，教师节之际，开展了“感恩”为主题的系列活动之“感恩——老师”、少先队建队日之际，开展了“感恩——祖国”，元旦之际，开展了“感恩——亲人”演讲活动，孩子们在真切的演说中充分表达了对老师、对亲人、对祖国的深深情感。设计了楼廊文化，让墙壁说话，用无声的语言营造温馨、和谐的教学环境。第五，强化制度，加强管理，大力提升集中办学工作。制定了相关的常规管理制度，加开了晚自习课程，大大改善了原来学生在寝室写作业、预习功课的条件，调整了周六、日的课程，将原来单独由舍务教师看护调整为开设音、体、美、微机、英语、电教等课程，在丰富住宿生业余生活的同时提高了学生的综合素质。

三是常抓不懈，齐抓共管，切实加强了平安校园建设。我们成立了以校长为第一责任人的平安校园建设领导小组，设立了警务室，配备了兼职的保干，成立了校园巡护队，每天在学生上学、课间、放学期间进行巡护，及时发现安全隐患。通过警校共建，净化了校园周边环境，依托派出所的警力，加强了校园的安全建设。开展了安全意识教育活动，通过上安全知识课、主题班会、开展安全逃生演练，提高了学生安全意识和自我防护的能力。

一年来，我们坚持依法治校、民主治校，积极为教职工解决实际问题，尽最大能力为教职工创造舒心的工作环境。经过我们不懈的努力，我校的教学工作有了较大的提高，在xx年小学升初中考试中，有两名同学分别考入了前8和前10，实现了历史性的突破。在此，对在座各位一年来的积极工作、默默奉献和对我个人的关心与支持表示衷心的感谢！

回顾一年来的工作，虽然取得了一些成绩，但在学校管理、教育教学等方面还有许多不足，我们将在今后的工作中，逐步加强改进，为实现 礼仪修身立人、书香濡染心灵、艺术怡

情益智、和谐创造活力的办学特色而不断努力，为办林区满意教育作出应有的贡献。

xx年工作的指导思想是：深入贯彻党的xx届四中、五中全会精神，以科学发展观为统领，按照上级教育主管部门的安排部署，结合学校实际，坚持德育为先、能力为重、全面发展，办人民满意教育的办学理念，紧紧围绕达到三精（精细的学校管理、精致的课堂教学、精美的校园文化）、创建四园（温馨的家园、启智的学园、成长的乐园、五彩的校园）的工作目标，坚持走“特色立校、管理强校”之路，深化学校内涵发展，进一步加强师德建设，提升教师素质，提高教育教学质量，凝聚和依靠全体教职员工的智慧和力量，为培养健康、懂事、聪慧、快乐的孩子，构建文明、书香、和谐的校园而共同努力。

工作思路：围绕工作目标，重点做好三项工作，即：加强师德建设，树立职业幸福观；完善教学方法，树立课堂质量观；突出学校特色，树立素质发展观，依靠组织保障，强化管理，提升内涵，实现学校各项工作发展。

具体工作任务如下：

（一）、积极做好三项重点工作

1、加强师德建设，树立职业幸福观

温一总理指出：百年大计，教育为本，教育大计，教师为本。教师在整个教育工作中的地位可见一斑。如何成为一名“充满爱心，忠诚事业，学为人师，行为示范的合格的人民教师”已经成为新课程理念下教育战线的课题。这就要求我们一要提升师德水平，成为有高度的教育者，实现三个境界的递进。一是职业境界，就是在工作中实现职业理想的生存状态，所谓按劳取酬，二是专业境界，就是在工作中体会到自己的职业乐趣和专业发展的愉悦感，得到专业认可，三

是事业境界，就是在工作中体会到自己职业的尊严和价值，这三点也是衡量教师幸福指数的标准。三个境界的递进最终要解决两个问题，一是激活知识，促进学生智慧的成长，即学习问题，二是激活思想，促进学生精神成长，即做人问题，最终让我们达到从经师到人师的最高境界，真正体会教师的幸福感和成就感。二要提升专业水平，成为有思想的行动者，达到以爱育爱、以学论教的目的。没有教师的发展，就没有学生的发展。实现专业水平的发展，一是要养成读书的习惯，不断充实和更新知识，二是要不断提高学科知识的教学能力，积极创设有效课堂、魅力课堂，实现教学效果的最大化，三是要提升专业能力，加强基本功的训练。针对以上两个方面，今年，我们继续开展“立师德、炼师风、铸师魂”师德师风主题教育活动，扎实树立爱教育、爱学生的思想，开展首届教师风采基本功大赛活动，提升教师自身素质，内化教师学为人师，身正为范的素养。

2、完善教学方法，树立课堂质量观

我们知道新课程提出了知识与能力、过程与方法、情感态度价值观的三维目标，围绕这三个维度，新课程的有效教学主张的是以知识为起点，通过课堂教学促进学生的精神成长。这就要求我们一要激活课堂，由记忆性课堂向思考性课堂转变，由授受式教学向师生互动式教学转变，变学生被动学习为主动学习，变教材教为学教材，提高学生自主学习的能力；二要有效发挥教师在课堂中的主导作用，时刻把握学生的心灵脉搏，要认真备课，做到明确每节课的教学目标，认真分析教材，充分了解学生，精心设计课程，通过教学活动，进行评估反馈，达到教学目的；三要积极开展“精讲强练、练在当堂”校本研修活动，通过公开课、观摩课等形式，促进教学水平不断提升，最大限度的发挥40分钟的作用，切实提高课堂教学质量；四要积极发挥骨干教师作用，在提高课堂质量工作上发挥积极带头和引领作用。

3、突出学校特色，树立素质发展观

一是继续加强养成教育，重点加强文明礼仪教育、学校教育、劳动教育和家庭教育，结合学生年龄特点，细化教育内容，通过班级教育，进行学生自我管理，通过值周检查，进行制度制约。二是开展好周一升旗仪式活动，规范仪式程序，制定活动内容计划，使活动成为学校的一道风景。三是进行学生特长教育活动，结合学校实际，开设体育、演讲、音乐舞蹈艺术特长班，全面培养学生的综合素质。四是加强学校的文化建设，重点利用楼廊文化建设，通过做健康、懂事、聪慧、快乐的孩子、名人伴我成长、家乡美、温馨提示语等几个板块让墙壁说话，通过无声的语言形成学校特有的文化。通过以上四个方面特色发展，使学校呈现出文明、清新、富有内涵的景象，最终达到礼仪修身立人、书香濡染心灵、艺术怡情益智、和谐创造活力的办学特色。

（二）、继续以“四强四优”活动为主导，发挥党组织的组织保障作用

一是继续开展学习型党组织创建活动，健全学习机制，保证学习时间，记好学习笔记，积极撰写理论和专业文章。二是以创先争优活动为抓手，积极开展好党组织、党员公开承诺活动，今年，结合学校教育教学工作实际，党组织的承诺内容是紧紧围绕学校“达到三精、创建四园”的工作目标，统一思想，凝聚和依靠全体教职员工的智慧和力量，为实现“特色立校、管理强校”，培养健康、懂事、聪慧、快乐的孩子，构建文明、书香、和谐的校园提供组织保障。党员的承诺内容是在三项重点工作的实施中，结合岗位的实际，发挥发挥党员的先锋模范作用。同时，我们还要开展好党员身份亮出来活动，真正发挥共产党员的价值引领作用。三是积极组织开展好庆祝建党90周年系列活动。

（三）、强化管理，狠抓落实，推动各项工作新发展

1、加强制度管理，加大落实力度。继续完善《绩效工资考核实施方案》、《请销假考核制度》等工作制度，加大落实力

度，严格按照制度执行。逐步转变工作作风，严格实行岗位责任制。

2、规范个人行为，树立全员德育思想。学校是教书育人的特定场所，作为学校德育教育不是哪一个部门、哪一个人的事情，需要每一个岗位和在这里工作的每一个人的共同参与。小学生具有向亲性、向师性、向群性和向学性的特点，所以作为班主任、学科教师、舍务教师包括后勤人员，首先要规范自己的行为，时刻注意自己的言行，为学生起到身正示范的作用，同时更要发挥各自岗位的特点，通过岗位达到对学生进行德育教育目的，从而形成人人参与德育、时时处处有德育，逐步转变单纯为了活动而活动，为了德育而德育的局面。

3、继续加大集中办学的力度，提高管理水平。一是要继续严格执行学生在校期间全程监管的制度，保证学生在校期间的正常学习和生活。二是要做好日常与班主任老师、与家长的接送交接记录，要时刻关注学生的身体健康情况，发现学生健康问题要及时处理，严重时要及时与学生家长联系，保证学生得到及时的治疗。三是要加强学生的集体主义教育，养成学生良好的生活习惯。四要时刻保证宿舍地面、门窗、床铺的卫生。要保证通过我们耐心、细心的工作，让学生吃住舒心，家长放心，让学生在温馨的生活环境、和谐的人际关系中健康成长。

4、坚持常抓不懈，切实加强平安校园建设。一是加大学生安全意识教育，加强学生自护能力的锻炼和培养，定期开展安全逃生演练活动，二是健全管理制度，完善安全机制，做到责任落实到人，校园巡护队要积极发挥作用，三是继续加强警校共建工作，四是定期对学校设施、设备进行安全检查。

同志们，我局教育面临着新的形势、新的发展，使我们感到挑战与机遇并存，困难和希望同在。让我们一道共同努力，变压力为动力，化挑战为机遇，扎实工作，开拓创新，为办

好实实在在的教育做出积极的贡献。

对校长汇报发言的点评 校长个人述职工作报告篇八

你们好！

在学校成立了安全和管理机构后，全面实施层级安全管理措施，层层落实责任，提高了安全工作的实效性。在校长的带领下，我和分管全安保卫干部、年级组长和班主任，对学校进行定时的检查，商讨学校可能存在的安全隐患。对学校所存在的安全隐患及时进行排除，做到以防为主，如发生事故直接责任人第一时间能到位，进行及时处理。

认真贯彻落实省、市、区各级主管部门关于学校安全工作的会议和文件精神，积极开展交通安全、消防安全进校园活动。学校利用国旗下讲话、晨会、专题讲座、小红星广播站、宣传栏等，对全校师生进行交通安全教育，宣传交通法规。聘请广州市交通管理中心的警察到我校进行“交通安全伴我行”的安全教育。各班班主任也利用各种时机、各种手段对学生加强交通安全的教育。通过举办“珍爱生命、安全出行”的图片展览，组织学生观看全国道路交通事故典型案例警示录，组织了以“增强交通安全意识，提高自我保护能力”为主题的“安全教育日”活动。组织全校师生学习《中华人民共和国道路交通安全法》，举办交通知识竞赛活动。通过学习和竞赛，使全校师生进一步认识到：创造良好的文明交通环境是每位市民，也是我们每个学生应尽的义务和责任。

学校成立了消防安全工作领导小组，由学校保卫干部负责具体落实实施消防安全工作。经常组织检查督导，发现问题立即督促有关部门加以解决和整改，消除安全隐患。制订好消防安全管理制度、消防安全检查制度、消防安全教育制度。学校在各楼层、楼道口、均安装了消火栓箱，放置好消防管，

保证消防水源的充足;自然实验室、档案室、图书室、阅览室、综合电教室等重要场所配备好灭火器。学校在楼道显眼处都悬挂好消防安全撤离标志和安装应急灯，起到指示作用和及时照明作用。为防止流感的传播，09年12月在课室和部分工能室增设紫外线空气杀菌灯，定期对课室进行消毒。

学校电器设备较多，用电安全尤为重要，为了防止因电气故障引发火灾。学校加强了对电气设备的保养和维护，定期请专业人员对电气设备进行检查。对电气设备是否有过载、短路、接触不良、漏电等情况进行检查，如发现问题及时做出处理。同时，安排兼职人员对走廊、课室和功能室的照明设备、电器设备，进行定期的检查和维修，确保教育工作正常开展。对防静电和防雷装置的安全。尽量做到检查细而实，避免因疏忽大意而造成消防隐患，导致安全事故的发生。09年6月，对全校的消防器材进行更换，每个楼层增加了灭火箱和灭火器，更换全部灭火器。对教师食堂的煤气房进行消防改造，改造成自动化报警和泡沫灭火装置。

在20xx年6月23日上午利用课间操时间进行消防、预防地震的校园安全疏散演练，让学生在实践中学习逃生知识、增强保护自己生命的技能。利用更换的灭火器进行现场实践，让我校师生分清工作任务，担任各不同任务，使演习顺利圆满完成。通过每年一次的消防演习，教师能熟练使用灭火器进行灭火，学生学会自救的方法。

开展“学校防御雷电安全教育”活动，进行了以“防御雷电灾害”为主题的班会活动课。在20xx年9月11日进行20xx学年新学期开学安全大检查暨国庆节前安全大检查活动。

为了把校园安全工作落实到位，我利用行政会议、教师会议反复强调安全教育的重要性和意义。结合上级传达的精神、事例和身边发生的事例，进一步明确每位教职工的责任。做好预防措施，对学生春秋游活动，确认是否购买保险。学生外出比赛，学校给参赛师生全部购买保险。我利用广播操时

间、晨会时间，对学生进行教育，防止课间活动所发生的故事。做好防止雨天地面湿滑学生玩耍所造成的意外伤害发生。

为了减少事故的发生，学校食堂没有对学生和对外开放，主要是解决学校教师午餐。我亲自把好关，坚持把卫生工作作为食堂工作的首要任务，始终把好购肉、菜、配料等食品的质量关。配料的质量关，实行购菜、验货、上灶三道工序把关，对用量、餐具等定期进行消毒。严格按照食品卫生法检查食堂每道工作，并在防疫站的配合下定期对工作人员进行健康检查及食堂卫生检查。坚决杜绝采购、烹调、出售变质食品。做好每天保留样品的习惯。搞好食堂的环境卫生，做好防鼠、防毒工作，加强对食堂工作人员的卫生安全教育。与工作人员签订安全职责合同，从思想和制度上对工作人员进行要求，确保食堂的卫生、师生饮食的卫生。加强对食堂工作人员的消防教育，要求正确使用好液化气、电器设备，确保安全。

我十分重视学校防盗工作，对各类电教仪器，尤其是电脑、电视机、摄像机等贵重仪器均有专人保管。学校制订了值班制度，节假日均有人值班。我经常与后勤保卫服务公司商讨我校安全保卫工作，对我校提出的安全防范问题及时解决。对学校电子监控系统进行定期的维护，确保学校的财产安全。要求做到保安，实行24小时在岗制。保安责任心强，对待工作认真负责，对未允许的人员和车辆禁止进入校园，对进出学园的人员、车辆和物资进行登记、核对工作。制订了较为详细的门卫职责，从制度上对门卫作出了严格的要求。学校对防盗工作从细处、实处入手，力求万无一失。没发生过失窃事故。

通过我的努力，使学校全体教职工齐心协力，提高安全意识，对身边发生的安全事故能及时处理。养成使用完仪器设备后，能及时切断电源，拔掉插头。学生减少或不购买校外路边摊点上没牌的零食。杜绝在走廊上玩耍，学会节约用电用水等行为。我在今后的工作中将继续努力，力求把学校安全工作

做得更细更到位。