

# 加油站监理工作报告(优质9篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 加油站监理工作报告篇一

xxxx开发区xxxx时尚健身休闲公园6#，建筑面积6358m<sup>2</sup>

工期20xxxx.12.08至20xxxx.7.27

工程结构，框架和钢结构。

施工单位□xxxxxxxx设计装饰工程有限公司。

设计单位□xxxx国际(xxxx)设计顾问有限公司

勘查单位--xxxx地质工程勘察院。

监理工作就是依据法律法规，规范，合同，设计文件等进行“三控制、两管理、一协调”。由于该项目工期紧，主体结构施工又处于雨季，这就要求该项目的监理工作必须始终是高效优质的，同时要求项目监理组必须以最有力的监理手段，优质高效的监理服务，严格得质量、进度、投资控制，才能确保实现工程进度、质量和投资目标。

1、完善施工单位质保体系和管理体系，确保施工安全和施工质量

工程项目的实施首先需要施工单位有完善的组织管理机构。因此，督促检查施工单位建立质保体系和管理体系，并使其

在施工过程中，充分发挥管理作用是保证工程顺利进行的基础。

## 2、严把工程材料质量关：

合格的建筑产品首先要有合格的建筑材料，严禁不合格的建筑材料用到工程中，在本工程施工过程中，没有不合格的建筑材料使用到工程中。

## 3、加强工序控制和过程检验：

在施工监理过程中，项目监理组始终遵循的一个原则是强化工序控制，不合格的工序坚决不能进入下一道工序。特别是关键工序、关键部位和隐蔽工程，严格实行工序开工前的控制、过程中的旁站检查、工序完成后的检查验收三个步骤。

在施工过程中，项目监理组要求施工单位实行“三检制”，由施工单位把好质量的第一关，施工单位自检合格后报监理检查验收，监理工程师采取巡视、平行检查、旁站等监理手段，对分项、分部工程实行全过程和全方位的检查监督，使得该项目的工程质量始终处于可控制状态。

## 4、工期和费用控制：

1) 工期目标制定总体进度计划，然后将进度计划分解到月和周分别制定月进度计划和周进度计划，出现进度计划偏差，及时找出原因，进行相应调整。

2) 提高工序一次检验合格率。监理组人员坚持日常每日的巡视和平行检查，并提前介入工序检查、验收，发现问题随时解决，大大缩短了工序检验时间。

3) 强调预控，减少返工。凡是易出质量问题的部位，提前向施工单位下达预控通知，重点部位控制，避免和减少返工。

4) 由于采取了以上有效的控制措施，从而为实现总工期目标打下了基础。在费用控制方面，严格审查施工现场签证，对签证索赔进行了细致的审核。

#### 5、协调关系方面：

我们的工作原则是“公正、公平、公开”，作为监理人员首先应做到“公正和公平”。协调参建各方关系，做到对施工单位公平。其次是协调业主与施工方的关系要公正，我们既要竭诚为业主服务，在业主与施工方发生冲突时，要站在公正的立场上，协调关系、解决矛盾。例如：在审和签证费用时，以中立的第三方的态度进行严格的审核，签署相对准确的审核意见。

#### 6、安全监理工作：

审查了施工单位报送安全管理体系和安全施工方案，监督施工单位建立完善安全管理制度的建设。检查施工单位对施工作业人员实行三级入场教育的情况。与业主联合进行施工用电安全、防高空坠落措施、设备安全等方面的检查，对于施工作业中出现的违反操作规程和安全隐患，一经发现，及时下达整改通知，从而保证了工程质量和人身安全。

#### 7、严格执行“一办法三手册”

本工程实施过程中严格执行开发区实施“一办法三手册”，首先组织监理组人员学习“一办法三手册”相关内容，掌握具体要求及具体操作程序。定期检查总包单位的资料填写情况以及施工现场的实际情况，发现问题及时调整和纠正。

安全用电和安全施工方案等，监理组定期检查督促方案的实施，发现隐患及时下达整改通知，从而保证该项目的施工安全。

2、充分的施工准备是保证工程顺利进行的必要性条件：

提前组织材料进场，特别是需要二次复式的材料更要提前组织进场，一旦材料复式(或加倍复式)不合格，可以为重新更换材料赢得时间，而不至于因材料因素而影响工期。

3、在工程监理过程中，首先要坚持依法办事，以国家有关法律、法规、规范、强制性条文、设计文件、施工、监理合同等作为监理工作的依据和标准，这是监理工作原则性的内容，做到严格监理才能为业主提供满意的产品。

4、坚持“公正、公平、公开”的工作原则，站在公正的立场去监理，不偏袒任何一方，协调工作才能做好。

5、按监理工程师的职业道德规范去做，严于律己，树立清正廉明的形象及威信才能使施工单位对监理诚信诚服，监理工作就好开展了。

6、对监理组人员要不断进行技术、业务学习和交流。使其逐步提高业务水平和工作能力，满足监理工作的需求。

7、在合理的范围内，尽自己的最大努力满足业主的需求，让客户满意是监理服务的宗旨之一。

## 加油站监理工作报告篇二

xx市陆城华廷工程1栋-6栋及商铺工程，由xx市华策置地有限公司兴建，广东建筑艺术设计院有限公司设计，中建四局第一建筑工程有限公司。该工程xx市东海镇人民路与广汕路交汇处，结构为钢筋混凝土框剪结构，基础设计为预应力高强混凝土管桩基础，总建筑面积：117832.24m<sup>2</sup>，建筑高度□85.5m□最大跨度□15.00m□层高为12-18层，一般房屋建筑工程。工程质量等级：合格工程。本工程项目总投资约9900万元，合同工期为16个月。

姓名职称联系电话备注总监唐奇林工程师13068163190全面负责本项目监理工作总监代表谭念祥工程师13068126579负责本项目监理工作土建专业监理工程师唐石金工程师13068126759负责本专业监理工作土建专业监理工程师周宽心工程师15817893234负责本专业监理工作给排水监理工程师张明慧助工13068139839根据工程进展，随时（或定期）进驻空调、电气监理工程师金海莲工程师13068126567根据工程进展，随时（或定期）进驻  
监理单位刘海刚助理工程师88929802负责土建专业的旁站监理工作  
监理单位唐奇林监理单位组织形式  
总监代表谭念祥  
土建唐专业监石理工程师金给排张水  
监理明工程慧师  
土建周专业监宽理工程师心暖通金  
空调监理海工程师莲旁站  
监理员刘海刚。

项目监理部监理设施一览表  
名称型号件数使用阶段提供单位  
水准仪普通一套施工准备监理单位  
游标卡尺普通一把施工阶段监理单位  
检测尺普通一套全过程监理单位  
坍落度筒普通一件混凝土结构工程监理单位  
质量检测工具普通一套砌筑及装饰工程监理单位  
台式电脑普通一台全过程监理单位  
打印机普通一台全过程监理单位  
办公桌椅普通六套全过程监理单位  
办公室一间  
施工阶段建设单位  
休息室一间  
施工阶段建设单位。

已按监理合同要求协助业主完成有关招标工作，通过招标确定土建总包单位。已按监理合同要求完成施工阶段监理工作，并完成了额外监理工作（由于非监理工程师原因造成工期延误而引起监理工作的延长）和附加监理工作。

监理单位按照《建设工程监理规范》的要求编制监理规划和监理细则，根据监理规划、监理细则进行质量控制、投资控制、进度控制、安全生产管理、合同管理、信息管理，能及时与业主沟通，让业主满意。在质量控制方面，注意进行事前控制、事中控制和事后控制。在事前控制方面，监理单位协助业主对投标单位进行资格预审，通过招标确定符合要求的施工承包单位。在开工前，监理单位完善自身管理体系，制定监理工作制度和监理工作程序，制定监理细则，确定各

专业工程质量控制点；协助施工单位完善管理体系，监理工程师审查施工单位编制的施工组织设计，审查施工现场主要管理人员是否与投标一致，审查进场的主要施工机械设备是否满足要求，进场材料验收是否合格，检查施工单位的质量管理体系、技术管理体系和质量保证体系是否齐全，是否有质量责任制度；监理人员参加图纸会审，整理图纸会审记录，并将变动部份在图纸上进行标识，对测量基准点的埋设及工程测量放线的质量进行检查。在事中控制方面，采用审核施工单位有关技术报表各进行跟踪检查。材料进场前施工单位按监理程序要求填写《工程材料/构件/设备报审表》，监理工程师进行审核，并现场检查材料外观质量，符合要求才能进场。对实行双控材料按要求进行见证取样送检，材料检测合格后才允许使用。对重要部位、施工薄弱环节施工过程监理人员进行旁站监理，如对土方回填、砼浇灌、防水施工、重要部位挂石安装等进行旁站监理，对一般部位进行巡视。在每道工序交接前，施工单位自检合格后按要求填写《报验申请表》，监理人员进行检查验收，监理工程师验收合格后才能进入下一道工序。对于砼子分部工程，在模板安装完后进行交接验收，验收合格后再进行钢筋绑扎安装，钢筋安装完成后进行交接验收，验收合格后再浇灌砼。在监理过程中监理工程师采取旁站监督、测量、平行检验、发监理工程师通知单、召开例会等手段对施工单位施工质量进行控制。在施工过程中重视对分包单位的管理，审查分包单位的资质，审查分包单位的施工方案，审查主要管理人员的资质、特殊工种人员上岗证。在事后控制方面，一项分部分项工程完成后，施工单位先进行自检，确认合格后，再向监理工程师填报《工程中间验收交接记录》请求监理工程师予以审查、确认，监理工程师审查有关技术资料和现场检查实体质量，检查合格后进行确认。在单位工程完成后，督促施工单位先自行检查，检查合格后，施工单位向监理工程师填写《竣工报验申请表》。监理工程师审查施工单位提交的竣工验收所需文件资料，包括各种质量检查记录、试验报告以及有关技术文件；审核施工单位的竣工图，并与有关的技术文件（设计图纸、设计变更、施工记录等）

对照进行核查；对拟验收工程项目进行初验，对发现问题指令施工单位进行处理，监理工程师验收合格后，上报业主，组织由建设单位、使用单位、勘察单位、设计单位、施工单位和政府质量监督部门等各参建单位参加的竣工验收。在投资控制方面，监理工程师收集有关工程造价文件，包括招标文件、工程量清单、商务标书、施工合同。监理工程师编制投资控制计划和工作流程图。监理工程师控制设计变更，控制现场额外工程签证，对于隐含在工程造价内的工程量不予签证，对于没有经过监理工程师审核同意的变更，不予签证。监理工程师在监理月报上反映工程进展情况，累计完成工程量，为业主向施工单位支付工程进款提供依据。监理工程师平时做好工程施工记录，保存各种文件图纸，特别是变更图纸，注意积累素材，为正确处理索赔提供依据。投资控制基本上达到了业主要求。在进度控制方面，监理工程师审核施工单位的进度计划，督促施工单位按进度计划进行施工，合理安排流水施工，定期将进度计划与实际进度进行比较。对于进度计划滞后，监理工程师召开例会，发监理工程师通知单，要求施工单位分析进度滞后的原因，制订赶工措施。在安全管理方面，监理工程师督促施工单位完善安全管理组织机构、制订安全管理制度、安全生产管理目标和安全生产责任制，审核安全技术措施和专项施工方案，平时加强对工地安全施工情况进行检查，发现问题及时督促施工单位进行整改。在整个施工过程中，工地只发生两起轻伤事故，未发生大的安全事故。在合同管理方面，按照施工合同要求进行质量、投资控制、进度控制，依据合同有关条款控制设计变更和有关工程额外签证。在协调方面，监理工程师定期召开工程例会、要据实际情况发工程联系单等方式，协调处理业主、设计单位、施工单位之间存在的有关施工配合问题，以保证工程顺利进行，各参建单位之间基本上能够密切配合。

施工单位在施工过程中应进一步加强施工质量的控制和管理，熟悉新的施工质量验收规范要求，以提高质量意识，并加强对工人进行新工艺、新技术等方面的培训，做好施工技术的交底工作，避免出现返工和窝工现象，提高工作效益□xx市陆

城华廷工程2、3、5栋工程，在施工、监理过程中，得到了建设单位、使用单位、设计单位、质监部门等各参建单位的大力支持、帮助与配合，使本工程得以圆满竣工验收并交付小业主使用，在此，陆城华廷项目部全体监理人员谨代表本公司表示真诚的谢意！

## 加油站监理工作报告篇三

不知不觉中□xxxx年即将成为过去，历史也将翻开新的篇章□xxxx年8月初我作为实习生来到xx工地试验室，在这短暂的四个月中，在公司领导的亲切关怀和指导下，在同事们热情帮助下我很快熟悉了公司环境，适应了新的工作岗位。

在工作中，因为是实习生，所以刚来的时候什么都不懂，但我秉着真诚虚心的态度向前辈学习，只要遇到不清楚不明白的地方，我总会先翻翻实验规程、规范，然后结合实际操作认真实践，让我学到了不少在学校接触不到的知识。在闲暇之余，我还会跟随现场专监到现场学习现场实际监理知识，这让我的知识不仅仅局限于试验方面。最让我印象深刻的就是章工给我们上课培训，让我们找到校园生活的感觉，我们自然也很珍惜这得之不易的学习机会。我分管的工作主要是混凝土和预应力压浆这两个方面，通过对工作不断地学习，我丰富了自己的专业知识，同时也将理论知识很好地和实践有机结合在一起。

在生活中，我视大家都是朋友，大家因为缘分聚在这里，所以这让我很珍惜这份来之不易的缘分。虽然有时会存在矛盾，但在同事的帮助下，再大的矛盾都会被情谊化解。无论在工作还是在生活方面，我都保持一颗积极向上的心去对待。锻造自我是每个人必经的路，通过反思问题，我深刻意识到一个人最难战胜的其实就是自己，我们的行动有时就在闪念之间，向左向右就在于心态，选择积极上进还是选择散漫停滞都在于自己。选择前者，必将朝气蓬勃、意气风发；选择后者，势必死气沉沉、意志薄弱。工作中缺乏热情，就会丧失

斗志，人就没有动力前进，甚至与机遇擦肩而过，因为机遇只会留给有准备的人。

总结一年的工作，虽然取得了一定的进步，但发现自己还存在许多不足。专业技术水平还达不到领导的要求，有待于进一步提高；学习总结还有偷懒现象，有待于进一步加强；组织协调还不能得心应手，有待于进一步改进。在今后的工作中，我将加倍努力学习监理规范和专业技术知识，不断提高自己的业务能力；认真总结工作中的各种技术问题及其解决办法，更加积极努力地工作，把自己所承担的工作尽自己的努力做到最好！在性格方面，我有些急躁，有点冲动，遇到事情就会乱了手脚，不能很好地应对，所以在今后的工作和生活中我要戒骄戒躁，积极地去面对问题解决问题。

在今后的工作中，我将继续遵守公司和市政监理项目部的各项规定，服从项目部的管理，并注意团结同志，相互协作，共同工作。在领导的正确领导和支持下努力工作，争取把工作质量上升到一个新的层次，同时也祝福汉江五桥项目顺利完工，北京路桥通迎来更美好的明天！

## 加油站监理工作报告篇四

自宏文加油站取证以来，能自觉贯彻落实党和国家安全生产的法律、法规，严格执行《国家安全监管总局工业和信息化部关于危险化学品企业贯彻落实国务院关于进一步加强企业安全生产工作的通知的实施意见》等上级的各项安全生产制度，并服从行政管理机关的监督管理，始终做到依法经营，无被处罚记录。同时，还能把安全生产纳入我加油站发展战略和长远规划，并每年依据国家有关标准和规范，针对技术、设备设施特点和原材料、辅助材料、产品的特性等管理需要，不断建立和完善各项安全生产规章制度。如：安全生产例会，设备管理，巡回检查，安全检查和隐患排查治理；干部值班，消防安全管理、防火防爆，应急预案，防泄漏，危险化学品

安全管理，安全教育培训，安全生产奖惩等规章制度，及时有效地规范了操作规程和从业人员的操作行为，防范生产安全事故的发生。

为坚持“谁主管、谁负责”的原则，明确主要领导、各职能部门、各级管理人员、工程技术人员和岗位操作人员的安全生产职责，做到全员每个岗位都能明确的安全生产职责，我加油站成立了内部安全领导小组。即：由主要领导任组长、各职能部门负责人任副组长、岗位操作人员为组员的齐抓共管安全领导小组。同时，为进一步加强安全生产工作，我加油站还注重配备具有安全管理人员资格证书的安全管理人员作为专职安全生产管理人员，进行现场24小时轮流安全值班工作。另外，我加油站能依据领导干部带班制度的要求，坚持加油站现场有领导干部带班作业，切实加强加油站昼夜间和节假日的值班工作，随时确保遇到现场有重大异常生产情况和突发事件时，能及时应急处置，进而保障加油站的连续安全生产。

为进一步规范和强化的安全生产管理工作，我加油站能按照每年制定的安全培训教育计划，实施持续不断的安全培训教育活动，有效的提升了从业人员的安全生产知识和操作技能。一是强化从业人员安全培训教育。一方面我加油站能定期对新录用的员工进行强制性安全培训教育，保证其了解危险化学品安全生产相关的法律法规，熟悉从业人员安全生产的权利和义务；掌握安全生产基本常识及操作规程；具备对工作环境的危险因素进行分析的能力；掌握应急处置、个人防险、避灾、自救方法；熟悉劳动防护用品的使用和维护，经考核合格后方可上岗作业。另一方面我加油站能经常选送主要负责人和安全生产管理人员参加相关部门组织的安全培训教育活动，促使主要负责人能了解国家新发布的法律、法规；掌握安全管理知识和技能；具有一定的企业安全管理经验。安全生产管理人员能掌握国家有关法律法规；掌握风险管理、隐患排查、应急管理和事故调查等专项技能、方法和手段。

近年来，我加油站能将隐患排查治理纳入日常安全管理，形成全面覆盖、全员参与的隐患排查治理工作机制，使隐患排查治理工作制度化、常态化。主要分日常检查、专业性检查、季节性检查、节假日检查和综合性检查。开展每日检查时，按照不同岗位与职责定期进行检查，做到班组和岗位员工进行交接班检查和班中不间断地巡回检查；每周专业检查分别时，由各专业部门负责定期进行检查；每月季节性检查和节假日检查时，由加油站安全领导小组根据季节和节假日特点组织进行检查。其主要检查三个方面：一是主要检查储存加油罐的压力、温度、液位、泄漏报警等重要参数的情况；二是主要检查加油机功能的测试，保证设备、设施的完整性和生产装置的长周期安全稳定运行；三是主要检查消防、用电设施等配套器材是否完好等，并将排查情况记录在案，及时整改安全隐患。

为贯彻落实上级关于开展“安全生产月”应急预案演练周活动，按照预案，能深入开展“安全生产月”及“夏季汛期危险化学品安全生产集中整治”等活动，每年6月我加油站能针对汛期危险化学品安全生产的特点，结合本加油站实际，组织加油站所有人员举行一次消防安全应急演练。演练模拟加油站接卸油品时发生火灾，工作人员迅速出动，立即启动应急预案，用消防器材进行灭火等实地演练，整个演练持续15分钟。演练结束后，又结合我加油站安全管理工作好的经验和做法，对参加人员在火灾、溢油、防汛等安全生产事故应急处置措施进行了专门培训。通过此次应急演练，提高了我加油站应对自然灾害、突发事故的应急响应处置能力和职工自我保护意识，为顺利度汛打下了坚实的基础。

近年来，我加油站在排查安全隐患中，对发现不合格的问题，能及时进行整改。如：一是对发现汽油通气管口未安装机械呼吸阀的问题，我加油站及时出资购买汽油通气管口未安装机械呼吸阀设备进行安装。二是对发现站房内设润滑油加注间，不符合安全要求，我加油站能采取措施及时将润滑油加注间从站房移出，避免同类或类似问题再次发生。

(一)我加油站的安全设施配备的情况如下:

(二)维护情况:

为了切实提高我加油站消防设施的防灭火功效,有效预防火灾,确保人民群众生命及财产安全,依照《消防法》的规定,我加油站能加强消防设施维护保养工作:一是对到期的消防器材进行集中更换,重点对干粉灭火器进行了干粉更换;二是对器材进行加油、保养;三是强化消防器材管理制度的执行,确保消防器材管理的科学性。

## 加油站监理工作报告篇五

一、各项工作完成情况

(一)超额完成半年监理、试验检测任务

20xx年上半年共承揽11个监理项目,累计投入车辆11台,监理人员86人。其中局内项目3个,分别为(1)s203色河至宽坪大中修工程52.3km□该项目路面主体工程6月3日全面完成,6月11日完成路沿施工,大修路段20.5km□水沟已基本完成,宽坪街道630m砼路面及基层还未动工;(2)x201商郟公路湘河丹江大桥水毁重建工程下部工程全部完成,目前上部已完成大梁预制24片,剩余4片,已架设4跨,计划9月底建设通车;(3)s203山阳宽坪至漫川关三级公路改建工程25.18km□目前已完成基层铺筑4.6km□计划8月1日开始面层摊铺,9月20日完成主体工程,10月底全面完工。外委在建项目6个,分别为(1)商洛市环城北路建设#from end#工程,承担了总监办和桥梁驻地办监理工作,目前各项工作已全面展开;(2)商洛市循环工业园区亚迪大道建设工程全长4.95km□目前路基、桥梁、排水管网、垫层、基层已全部完成,砼路面已完成1km□计划8月底全面完工;(3)西商二线商洛市城区连接线工程,6

月6日主体工程已完工，现剩余部分附属工程；(4)丹江紫荆大桥建设工程自3月份开工建设，目前下部工程已全面完成，大梁预制128片，剩余92片，计划12月建成通车；(5)丹南新区路网建设工程g标、f标路基工程、综合管沟已全面完成，现进入路面基层施工；(6)商南塘坝新区广场建设工程，目前已交付使用。已交工运营进入缺陷责任期项目2个，分别是青兰高速公路lmj1高驻办和商南县塘坝新区建设工程。截至6月底，监理、试验检测项目共完成产值390万元，其中，高速公路项目完成监理费收入40万元，市政工程项目完成监理费收入170万元，局内大中修及改建工程项目完成监理费收入150万元，中心试验室完成试验费收入30万元，超额完成了半年目标任务。

## (二) 中心试验室充分发挥职能作用

上半年中心试验室共完成各类试验检测委托126个，在完成好局内工程的同时拓展了各区、县的农村公路及市政工程项目，与商南迎宾大道和北环路建设管理处等单位签订了委托检测合同，近日又与陕煤商洛分公司就环城北路桥梁检测任务达成初步意向，与去年同期相比，完成任务量翻了一番，表现出了良好的发展态势。

## (三) 党建工作蓬勃开展，公司内部和谐稳定

1、抓好领导班子建设，严格履行党风廉政建设责任制；采取多种方式将政治业务学习经常化、制度化，努力提高职工综合素质。

2、高度重视，精心组织开展庆祝建党90周年系列活动。组织开展“上党课、忆党史、报党恩、促党建”座谈会、党的知识答题竞赛、制作庆祝建党90周年宣传专栏，积极参与诗歌朗诵会及红歌演唱会等活动。通过庆祝活动的开展，进一步激发了广大党员干部职工爱党、爱国、爱岗的热情。

3、认真做好发展新党员工作，今年发展新党员3名、预备党员4名，培养入党积极分子2名。新同志的不断加入，再次充实了党员队伍的力量。

5、完善工会组织并按照规定，工会委员会进行了换届选举。在全面开展各项工作的同时，高度关注民生，为职工办实事，解决实际困难，构建和谐稳定的工作生活环境。

#### (四)完善制度抓管理

一是坚持以强化内部管理为根本，进一步修订完善各项制度并抓好落实。二是严抓安全生产，不断巩固多年来安全生产形势稳定、平安的良好成果。三是强化管理，狠抓工程质量，加大工程监理力度，确保工程质量。四是注重综合治理和计划生育工作。半年来，无任何不安全事故，无违犯计划生育政策及其他违法乱纪事件发生。

#### 二、存在的主要问题

1、少部分职工无大局意识，集体荣誉感淡漠，综合素质偏低，工作主动性差，业务能力、工作责任心不强，在工作中不下功夫，怕得罪人，怕承担责任，得过且过，不能严格履行监理职责。

2、公司在职人员持证率偏低，技术职称、监理执业资格证件还跟不上企业快速、健康、全面发展的需要。

3、试验室设备、仪器陈旧老化，多种试验检测设备已不能满足新规范及工作要求，亟待更新，恳请局领导在资金方面给予照顾和倾斜。

4、利益分配制度和用人制度的改革需进一步加强，在质量问责、工作实绩考核的管理办法还不是很完善，能者上，庸者下的用人制度没有完全推行，在一定程度上阻碍了公司的发

展。

### 三、下半年工作重点

1、坚持党建精神文明建设工作常抓不懈，以提高职工整体素质为首要任务，继续抓好学习型党组织、知识型员工的巩固提高工作，把广大职工培养成为吃苦奉献，敢闯敢干，开拓创新，求真务实，德才兼备，在其岗尽其职的优秀人才。

2、以甲级资质为平台，积极对外扩展业务，进一步完善各项管理制度，加强成本管理、过程管理和质量管理，改进工作方法，争创更高的社会和经济效益，打造良好的企业信誉。

3、继续推行各种优惠和奖励政策，鼓励职工自学，号召职工积极报考各类执业资格，为公司的发展加强人才力量储备。

4、以人为本，关心职工切身利益，构建和谐稳定的工作生活环境，努力做到事业留人、感情留人、待遇留人，公司将逐步提高一线监理人员的各项福利待遇。

回顾上半年的工作，虽然取得了一定成绩，但在工作中还存在不少问题和困难，我们将在今后的工作中努力加以改进和完善，认真履行好各项工作职责，创建品牌监理企业，推动公司全面、健康可持续发展。

谢谢大家！

## 加油站监理工作报告篇六

陕西生态水泥股份有限公司富平2x4500t/d熟料水泥生产线项目

建设单位：

xx有限公司

总包单位：

xx有限公司

设计单位：

xx研究院

监理单位：

xx有限公司

地勘单位：

xx勘察院

依据监理合同、设计图纸及国家现行法律、法规、规范、标准，根据工程特点，对进场材料进行验收，对现场施工进行监理。

就最近完成情况与计划进度比较来看，本月部分工程仍处于滞后状态，在接下来施工过程中应加大人力投入，按时完成工程材料的调配工作，确保工程进度的按时完成。

- 1、审查施工进度计划，并监督协调实施。
- 2、审查分部分项工程，关键工序和隐蔽工程的质量检查和验收。
- 3、编制整理监理工作的各种文件、通知、记录、检测资料、图纸等。

4、协助施工单位对现场的不安全因素进行研究，及时排除施工隐患。

5、监理部门通过对人员的调整，加强了施工现场的'巡查力度，确保工程质量，严把安全施工关。

7、监理部门每周不定时组织监理召开工作会议，讨论存在问题及解决方式，提高业务能力和安全施工管理意识。

1、综合楼外架搭设与施工作业面不同步。部分脚手架搭设间距过大，无扫地杆。2#窑头脚手架搭设无防护网，无安全行人通道。

2、各台段分别存在不戴安全帽工人，施工队安全意识差。

3、2#窑尾收尘钢筋绑扎间距小，且未经验收就进入下道工序。

4、个别施工段氧气瓶与乙炔瓶放置在一起，存在安全隐患。

5、现场管理人员少，发现问题找不到相关负责人。

6、回填土质量差，脱硫石膏网架西侧回填土过厚，生料磨回填土未分层碾压。

7、预埋件无保护，部分直螺栓已碰弯。

1、贯彻好”安全第一预防为主”的方针，根据合同，设计文件，国家现行法律、法规、及规范、规程对施工厂区进行控制管理。

2、在施工过程中随时跟踪检查施工进度情况，。

3、正确处理工程量和进度关系，坚持质量第一原则，不片面强调施工进度而忽视施工质量。

4、检查施工队冬季施工措施及冬季施工防护准备，确保冬季施工安全保质保量。

## 加油站监理工作报告篇七

海兴县2011年第一批农村饮水安全

天津市冀水工程咨询中心

2012年12月

海兴县2011年第一批农村饮水安全

审定：马宝祥 审查：刘大群 编写：王如新

天津市冀水工程咨询中心

二零一二年十二月

### 目录

一：工程概况

二：工程项目划分

三：各分部工程情况

四：监理规划 五：监理过程 六：监理效果 七：监理体会

#### 一、工程概况

1、项目区现有农村学校10所，在校师生7200人，饮水不安全村4个，饮水不安全人口4000人。

3、主管部门：沧州市水务局

4、建设单位：海兴县税务局

5、施工单位：廊坊同力塑料制品有限公司

福建振云塑业股份有限公司

海兴县水利工程建设有限责任公司

任丘市海通仪表科技有限公司

河北天昕建设集团有限公司

海兴县第一水利钻井工程有限公司

6、监理单位：天津市冀水工程咨询中心 二：工程项目划分

本工程共分为3个分部工程 三：各分部工程情况

各分部工程均达到合格，工程评定等级合格。

投资目标——严格控制合同外款项的发生和支付，在保证质量和工期的前提下，尽最大可能节省开支。

安全目标——安全生产，无责任事故和重大人身伤亡事故。

## 五、监理过程

海兴县2011年第一批农村饮水安全工程监理主要是施工监理。监理工程师的具体工作内容概括为“四控制”、“两管理”、“一协调”。

### 1、质量控制

施工监理活动以实现工程四大目标——质量、工期、投资、安全为主要任务进行有效控制。

工程建设质量控制是建设期监理工作的核心，是决定工程建设成败的关键。在工程施工监理质量控制过程中，监理工程师始终树立“百年大计、质量第一”的意识，坚持“预防为主、防检结合”的方针，采取积极有效措施，把握关键工序施工质量，确保工程质量目标的实现。

## （一）、质量的事前控制

### 1、对人员、机械设备的控制

由于该工程工期紧、任务重、质量要求高，因此监理工程师对是公共队伍的人员技术资质和条件进行严格审查，对进场的施工人员、机械设备进行逐一核查，确保满足合同文件要求。

### 2、对测量基准点的确认及工程测量放线的质量控制

工程施工测量是建设工程产品由设计转化为实物的第一步，为此要求施工单位对给定的原始基准点、基准线等测量控制点进行复核，复测成果报监理工程师审核。

### 3、对工程原材料、半成品的控制

监理工程师对应用到本工程中的钢筋、水泥、砂石骨料等进行现场控制，逐一审查各种原材料的出场合格证，厂家自检报告及施工单位抽验报告单，坚决杜绝不合格的原材料用于本工程。混凝土拌合物、砂浆拌合物、混凝土预制件等应具有相应检测单位提供的配合比单和试块试验报告。

4、检查电气设备、金属结构、阀门、观测设施等是否具有生产许可证、出厂合格证、产品说明书等，凡不符合质量标准 and 设计要求的不得使用。

### 5、对施工方案、施工方法和工艺的控制

为确保工程的顺利实施，监理工程师首先对施工单位的施工组织设计进行详细审查，并着重审查施工质量保证体系和安全生产保证体系及相关制度是否健全；现场总体布置是否合理；施工技术措施的针对性、有效性是否得当等。

## （二）、施工过程中的质量控制

### 1、对施工单位的质量控制体系进行监督

监理工程师在施工期间督促施工单位贯彻落实班组初检、施工队复检、质检员终检的“质量三检制”，和初验中的“三自检制”是否落实。认真履行单元、分部工程报验制度，监理工程师验收不合格的工程不准进行下一道工序。切实将质量责任落实到人，提高每位施工人员的责任感，确保工程质量。

### 2、明确工程关键，进行质量重点跟踪控制

在施工过程中监理工程师全程监督施工单位的各项工程活动，随时注意施工过程中影响工程质量因素的出现，做到发现问题及时处理。对隐藏工程关键部位采取业主、设计、监理、施工联合验收的方式进行签证，以确保工程质量。

### 3、积极协助施工单位解决施工过程中遇到的影响施工质量的技术难题

在该项工程的施工过程中，监理工程师积极主动帮助施工单位解决施工中所遇到的技术难题。出现问题，监理工程师积极组织有关人员研究应对方案，采取相应的措施和方法及时解决问题，确保工程施工质量。

### 4、对工程存在质量问题的处理

在施工过程中为发现任何工程质量事故，但局部工程质量缺

陷还是存在的。监理工程师在现场发现问题后及时指出，施工单位立即处理，直至合格。

### （三）、事后控制

1、监理工程师的只要质量控制任务包括:工程质量检验、工程质量评定、工程质量文件审核与归档。为保证该项工程资料的完整、规范、标准，多次要求施工单位整理工程质量文件。并及时组织参建各当进行该项工程的分部工程验收，为单位工程验收做好准备。

### 2、进度控制

监理工程师按照工程节点，要求施工单位按合同要求，机械设备、现场人员落实到位，确保合同工期的落实。现场及时解决施工中存在的问题，确保工程按合同进度完工。

### 3、投资控制

为保证监理投资控制目标的实现，在施工过程中根据合同规定进行投资控制。监理工程师根据本月实际发生的工程量，严格审核施工单位的月进度报表，并根据合同单价核定月进度款额度。在核定月进度款过程中，对工程预付款及质保金进行合理控制，确保工程进度款不超支。对合同外项目发生的工程量本着对业主负责和实事求是的原则，公平、公正的进行认证，以确保工程结算的准确性和合理性。

1、安全控制 监理部成立了以总监为组长并设置专职安全员的安全领导小组，各标段项目监理工程师为本标段兼职安全员。由安全领导小组到各标段巡视检查，对检查中发现的安全生产隐患，放到例会上通报，并责令施工单位拿出整改方案，否则令其停工，直至达到安全生产的各项要求为止。总之，由于监理部对安全生产的高度重视，在整个施工过程中，从未发生任何安全责任事故和任何人身伤亡事故。

## 2、合同管理

合同管理的目的是为了保证项目目标的实现，减少合同双方因责任的分歧及不严格执行合同所造成的经济损失。在合同管理过程中，监理工程师首先熟悉合同条款，熟读有关法律法规和强制条款，重视变更条款的范围，处理程序，依据合同实施监督、检查，依据合同条款公平、合理的处理工程变更和工程索赔，依据合同实施四大控制目标的动态管理。合同管理主要督促双方认真履行合同，依照合同内容，对工程施工目标进行动态协调、管理。

合同管理的重点是对工程承包合同的履行、变更和终止进行监督、检查；对合同内容有争议与纠纷的进行调解；严格履行工程款支付制度；根据合同处理设计变更；按合同要求，对工程资料进行全面系统的管理。

## 3、信息管理

信息管理是质量、进度、投资、安全四大控制的基础，是监理工程师决策的依据。收集相应的反馈信息进行加工整理，为总监理工程师及建设单位的决策提供可靠依据。

## 七、监理体会

1、工程能顺利完成，分析主要原因有：沧州市水利局给予的大力支持；海兴县水务局的正确领导；各施工单位具有较为丰富的施工经验；以及监理单位为业主精心的服务。上述各单位的认真工作，团结协作、共同努力，克服施工中一起困难，以安全优质工程如期完成了本工程的各项施工任务，向业主递交了一份满意的答卷。

2、本工程充分发挥了建设、设计、施工、监理、政府监督等单位的优势，大家同心协力，携手并肩，攻克难关，按照设计标准，合同规定，全面实现了既定目标。

3、自开工以来，我们始终认为：没有工程质量，也就没有工程进度，更谈不上工程效益；同时认识到抓好“安全生产无事故”和抓好“优质工程”的同等重要性。这一切都为工程的顺利完成打下了坚实的基础。

## 加油站监理工作报告篇八

1.1 工程名称、地址：××××厂新建工程项目，位于××市未来路与光明路交汇处东北角，地势平坦，交通方便，环境条件比较好。

1.2 工程项目及规模：本工程包括生产区和生活区，四栋钢结构厂房、两栋库房、水塔、水池、泵房、交换站、地热井、冷却塔、办公综合楼、变电所、收发室、警卫室、污水处理场；两栋单身公寓、四栋住宅楼、食堂餐厅、多功能厅、商店、幼儿园、地下停车场、门卫房、大门、厂区道路、管网、景点、绿化、等生产、生活设施。总建筑面积万m<sup>2</sup>□建安工程总造价x亿元□xx年x月x日开工□xx年x月x日竣工，历时xx个月。

1.3 工程建设相关单位：

建设单位：××××厂

勘察单位：×××勘察测绘院

设计单位：中国××建筑设计研究院

施工单位：××建筑工程有限公司(生产区)

××建筑工程有限公司(生活区)

图审机构：××市图审办公室

检测单位：×××建设工程人工地基质量检测站

××建筑材料工程质量检测中心

质监部门：××建设工程质量安全监督站

## 2 项目监理机构、人员和监理设施

2.1 组织机构形式：根据本工程工期紧、标准高、要求严的特点，结合公司项目监理人员配备标准，采取直线制组织形式，组建项目监理部进驻工地，实施监理工作。

# 加油站监理工作报告篇九

XXXX

项目监理部按照委托监理合同、设计文件、国家现行有关施工规范、质量检验评定标准、相关的标准图集，结合项目监理规划和监理细则的要求，全面履行了合同的义务和责任。

1、监理工作开始时间：

2、根据工程情况及监理范围，实行了一系列监理制度，如工地会议制度、主要设备、材料见证取样复试及报验制度、旁站监理制度、隐蔽工程验收制度、分项、分部工程质量检验制度、工程资料审核制度等。

3、采用跟踪监理与旁站监理相结合的手段，使工程施工处于受控状态。

4、主动做好事前控制工作（如审图、做好监理交底等），强化事中控制（如钢筋安装中的跟班检查等），积极采取事后控制措施（如工程质量缺陷的修整检查等），以保证工程施工质量和工程进度。

5、积极协助业主抓好施工进度，认真审阅施工进度计划，将

实际施工进度及时与计划进度比较，督促提醒施工方抓紧施工进度。

6、仔细核实实际完成工程量，审核施工方工程款支付申请，控制工程造价。

7、对文明、安全施工进行检查、监督，协助施工方管理层对操作人员进行安全生产教育，提高他们的安全施工意识，做到安全施工。

1、根据设计图纸及地质资料、施工验收规范及标准图集、经审定的施工组织设计及施工方案，结合项目监理规划，分别编制了《基础、主体工程施工监理细则》、《装饰、屋面工程施工监理细则》、《防水工程施工监理细则》、《钢结构工程施工监理细则》、《水电工程施工监理细则》、《安装工程施工监理细则》、《市政工程施工监理细则》、《景观园林工程施工监理细则》等分部工程监理细则，使各方有关人员通过这些细则，明了各分项、分部施工（包括工序）质量、控制内容、检查要点及如何操作等，有效地保证了监理项目部的监理工作质量。

2、在主要分部、分项工序施工前对施工方进行监理交底，使施工方明确在该分部、分项工序施工中应注意的质量重点控制内容，以便及早采取措施进行控制，使我监理更好的体现事前控制的原则。

3、仔细阅读施工图，认真参加图纸会审、审查图纸会审纪要，尽量将施工图中的疑点、难点解决在施工之前。

4、对进场的机械设备检查其完好性，是否能安全运转，符合要求后及时办理了设备报验。当卷扬机、吊笼等设备运行了一段时间后，及时提醒施工方对设备的零件进行检查、调换、上油，保证了安全施工。

5、对进场的主要材料，审阅其质保资料，检查其外观质量，符合要求后按规定见证取样、送样复试，复试合格后予以报验，保证了合格材料用于工程上。

6、认真做好轴线、承台底标高、各结构层标高的复核工作，保证了建筑物的定位、开间、进深、层高的准确性。

7、认真做好模板的技术工作，仔细检查模板的支撑和拼缝质量，保证了砼构件几何尺寸的准确，表面平整、垂直度符合要求及安全施工。

8、仔细检查砼结构内钢筋的制作安装质量，重点检查了钢筋种类、级别、规格、数量、间距、位置、钢筋加工的形状、尺寸、钢筋连接长度、锚固长度、接头位置及接头数量、焊接质量，砼保护层厚度。保证了钢筋制作安装符合设计和施工规范要求。

9、旁站监理基础砼、结构砼的浇筑。对进场的商品砼认真核查出厂合格证和质量证明文件，砼标号和砼配合比是否符合设计要求，并按照规定要求施工方及时做好砼试块，在砼浇筑过程中，要求按预定的浇筑顺序施工，避免出现人为的施工缝。经常提醒操作人员按要求插拔震动器，使砼震捣密实，内实外光。在规定的养护时间内督促、检查砼养护情况。严格控制砼拆模时间，对拆模后的砼成型质量进行检查，并形成记录。按砼分项质量检查项目对各结构层砼分项质量进行了实测实量。

10、跟踪监理砖墙砌筑，坚持二次结构程序的验收，严格控制结构拉结筋的埋植深度和质量，经常检查砌筑用砖的含水率，督促施工方提前对灰砂砖和砼砌块浇水湿润，防止了干砖上墙。

11、旁站监理屋面、厨房卫生间地面和外墙防水层施工，按施工工序、层次进行检验。在防水层施工前，严格检查施工

方基层的清理质量，施工完成，要求施工方对屋面进行灌水试验，确认屋面及厨房卫生间地面砼基层无渗漏后，才允许施工方进行下道工序的施工，热熔铺贴防水卷材sbs时，除要求施工方基层清理干净，检查基层底油的涂刷，还注意提醒操作人员要排尽卷材下面的空气，做到铺贴牢固，不产生空鼓，并应对接缝收头刮封接口。注意检查屋面防水层节点处的做法是否符合要求。

12、门窗工程施工时，对门窗的标高、窗框的垂直度、水平度、玻璃厚度，以及窗框与墙体连结的节点进行检查。安装后检查窗扇推拉开启是否灵活。打胶是否符合要求，基本保证了门窗安装的质量。

13、装饰工程施工时及时检查抹灰工序过程，检查监督墙体基层胶浆拉毛质量，确认钢丝网铺挂完整、牢固，严格按照工序进行验收，检查砂浆配合比是否符合规范要求，保证砂浆品种符合设计要求。经常检查抹灰表面是否光洁、接槎是否平整，有无脱层、空鼓、爆灰、裂缝等质量缺陷。对外墙抹灰强调要分层赶平。提醒施工方注意在室内墙体的开槽部位铺挂钢丝网，管道后面墙面及管道穿过楼板的周围部位抹灰应到位。提醒施工方注意滴水线的施工质量。外墙涂料施工前先要求施工方结合产品使用说明书写出施工方案，并做好样板活，在各方认可后，在其后的施工过程中，检查其施工工序是否符合方案要求，其施工质量是否低于样板活。内墙施工质量检查其表面是否平整光滑、是否有起粉、起皮现象，使施工质量符合要求，使装饰的总体效果比较理想。

14、及时督促、审阅施工单位整理好施工技术资料，使施工资料的整理与工程进度同步，保证了基础、主体及竣工验收能及时进行。

15、水电监理情况：

(1)、首先对安装施工人员的资格进行审查，要求持证上岗。

(2)、对隐蔽工程，如楼层管线预埋，有关预留孔洞位置等，监理人员先审查施工单位提供的有关隐蔽工程资料，然后按图纸和规范要求到现场进行检查验收。

(3)、在安装过程中，随时在现场进行检查，发现问题及时指出并进行整改。接地装置是否符合设计和施工规范的规定，隐蔽的管线管弯是否符合要求，其保护层是否足够，管道的坡度检查口，伸缩节是否按设计和规范的规定施工。

(4)、对安装完的分项分部工程，在施工单位自检后，监理人员会同建设单位按照工程的质量验收规范和评定标准进行验收。

(5)、各项隐蔽工程、有关各种测试、试验后监理人员及时办妥签证。

1、在别墅的砼浇筑施工中，由于模板陈旧个别部位造成砼成型表面粗糙，胀模、漏浆现象。在监理方和业主方的督促下按规范要求认真的修整。

2、由于本工程施工作业面大，工序繁杂，由于别墅区二次放线存在误差，在铝合金福框安装施工中，部分别墅出现不同程度的偏轴现象，后经我监理部和业主的督促，进行了全面复查整改。

3、施工阶段前期因设计图纸修改及工程变更的影响，部分分项工程进度比较缓慢，并在中途出现半停工状况，造成进度滞后。后经我方及业主的共同努力在施工阶段中期将进度赶回。

本工程监理工作的实施，得到了三亚市质监站、业主单位的大力支持。在工程施工过程中，业主单位有关领导和常驻人员，多次协同监理人员做好质量、进度监控工作。三亚市质监站有关人员经常巡视施工现场，对一些重点部位和关键工

序提出了质量控制的积极建议和要求，对保证工程质量起了重要作用。