

2023年广东省委农村工作领导小组办公室 农村监事会工作报告(通用8篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

广东省委农村工作领导小组办公室 农村监事会工作报告篇一

我受县联社监事会的委托，向大会作工作报告，请予审议。

xx年x0月根据国务院对江苏省农村信用社改革试点工作的总体要求，在各级政府和人民银行的领导下，我们组建了统一法人的县联社，实行了理事会、主任室、监事会分设，在上级人行、省联社、县联社党委的直接领导下，全体监事会成员勤勉敬业，廉洁从政，遵守章程，履行监事会工作职能，找准角度，推动改革，促进发展，通过积极有效的工作，使县联社监事会在监督力度、监督方式、监督效果等方面都有所进步，较好地发挥了监事会的监督职能作用。

监事会是由社员代表大会授权实施监督的法定机构，它对社员代表大会负责，其目的是维护存款人和社员的合法利益。但在实际工作过程中，监事会怎样处理好既对理事会的决策、主任室的经营实施监督，又不干预其决策、经营活动的矛盾，如何在动态的监管过程中发现理事会和主任室经营中存在的问题，真正地做到，在源头上防范理事会的决策失误和主任室的运作失误，在经营管理的全过程中发挥监事会的监督作用，防范农村信用社高级管理人员的职业道德风险和职业行为风险。我们的主要做法是：重大问题的处理上实行三长一会联席制度，日常的经营管理上做到三权分设，努力打造农村信用社的两大优势。具体地讲，就是在县联社的重大问题

的决策上，实施以理事会、监事会、主任办公会为运行基础，以理事长、主任、监事长为运行纽带的联席会议制度，在日常的经营管理中，真正地按照现代企业制度的要求做到了决策权、经营权和监督权的分设，切实达到各负其责，协调运转，有效制衡的治理目标，在经营管理的全过程中，不断打造农村信用社的体制优势和机制优势。

三年来，通过合规、有效运作，促进了我县农村信用社各项经营业务的发展，提升了农村信用社管理水平和内外部形象。至x00x年x月末，亿元，亿元，各项存款在全县金融机构县市场占有率由20xx年的xx%上升到目前xx%□提高x个百分点，今年x个月净增x.x亿元，总量位居全省前十位，长江以北第一；各项贷款xx.0x亿元，较年初净增x.x亿元，亿元，年增长率xx%□不良贷款绝对额、占比双下降，亿元，不良贷款占比由x02022年x月末的x0%下降至现在的xx.x%□净下降x0.x个百分点，三年预计可实现利润xxx0万元，完全可望完成和超额完成省联社下达的各项经营指标；全系统县级文明单位xx家，县级文明单位x家，古贲信用社被省委省政府命为江苏省文明单位标兵，是全省农村信用社系统唯一获此殊荣的单位。

监事会认为：县联社理事会三年来的一系列重要决策程序规范，合法合规，切合实际，积极有效；县联社主任室三年来的工作符合社员大会和理事会决议要求，能够切实贯彻理事会各项决策，运作行为规范，措施得力，效果明显。

根据xxxx县农村信用合作社联合社章程规定监事会行使下列职权：向社员代表大会报告工作；派代表列席理事会会议；监督本联社执行国家法律、法规、政策、监督本联社经营管理、财务管理及其分支机构的管理、协调和指导；对理事会决议和主任的决定提出质询并要求复议；章程规定和社员代表大会授予的其它职权，根据章程规定的职权，我们监事会三年来找准位置，调整角度，改进方式，科学规范地开展监督工作。

三年来，监事会积极配合理事会、主任室强化内控制度建设，参与和协助制定了《资金管理办法》、《财务管理办法》、《信贷管理办法》、《安全保卫工作违规处罚办法》以及《内部审计稽核工作制度》等一系列办法制度，并根据上级行、社和自身规范化管理的需要，将行社分脱以来县联社在经营管理形成的一系列管理制度和办法，进行了认真的总结整理和修订，形成了包括机关管理、人事管理、计划信贷、财务会计、监察审计、微机管理、三防一保七大类五十多项制度、办法和规定，编印了《xxxx县联社综合管理资料汇编》。进一步规范了信用社的经营行为，强化了县联社统一管理，也为监事部门实施更好的监督提供了依据和基础，切合实际的管理制度，环环相扣的管理体系，促进了农村信用合作事业的稳步发展。

为保证监事会工作制度化、规范化，依据县联社章程的有关规定，制定了《xxxx县农村信用合作社联合社第一届监事会工作制度》，对本届监事会的工作程序，议事规则作出了具体规定，明确了监事长和监事的主要职责，对监事实行分工负责制度，广泛收集社员的建议，保证监事会职责的有效履行和工作质量的逐步提高。

x00x年x月，根据省联社监事会苏信联监[x00x]x号文件要求，我们对xxxx县农村信用社x00x年上半年信贷工作质量和信贷内控制度执行情况进行了监督检查。

检查结果是《xxxx县农村信用社信贷管理制度严格信贷资产形态反映正确，不良贷款责任认定和经济赔偿处罚动真碰硬，贷款担保手续有效合规，清理不良贷款力度不断加大，大额贷款会办备案制度完善，信用社贷款管理和内控制度逐步地得到完善、规范、提高。

广东省委农村工作领导小组办公室 农村监事会工作报告篇二

农村集体“三资”是农村集体资金、资产和资源的总称。农村集体资金和资产是广大农民群众长久以来共同创造的物质财富，农村集体资源是国家赋予农民群众的最基本的生产资料。当前，农村不稳定的因素很多，其中一个重要因素就是由农村“三资”管理不规范所引发的。据相关部门提供的数据，近三年来□xx农村上访案件145起，与“三资”有关15起；农村民事诉讼案件183起，与“三资”有关11起；农村党员干部违纪案件起，与“三资”有关起。这说明“三资”管理还存在集体资金使用不规范、集体资产分配不公、集体资源流失严重、村务公开不到位等客观情况。加强对农村“三资”管理，涉及农民切身利益、农村基层组织民主管理和农村基层党风廉政建设，关系到农村经济发展和社会稳定，是构建社会主义和谐社会的重要内容，也是推进社会主义新农村建设的重要举措。

今年以来□xx纪委为摸清我区农村“三资”管理问题和滋生原因，找准根治良方，专门组成调研组进行了专项题调。主要针对微权腐败和侵害群众利益问题开展了“亮剑行动”，实施“三资”管理“清理计划”、“五务”公开“阳光计划”、涉农资金“春雨计划”，推动农村事务规范化、五务公开制度化、监督检查常态化、资金使用有效化，促进基层党员干部遵规守纪、务实为民，提升基层党员干部形象和群众满意度。

全区29个行政村，195个村民小组，分属4个街道办事处□20xx年实现村集体总收入4336万元，农民人均纯收入11671元，当年新增农村集体资金产总额305万元。截止20xx年xx月底，全区村（组）资产总额6313万元，资产总额1.56亿元，登记耕地面积28544亩，林地4072亩，水面5161亩，村办公用地336亩，村民宅基地9188亩，交通用地2704亩，荒地3228亩，其

他用地合计6842亩。

近年来在农村“三资”管理工作[]xx重点开展了以下几个方面的工作：

（一）机构建设注重强化领导

一是加强领导。各街道都专门明确一名副主任具体分管“三资”管理工作，具体指导“三资”管理中心开展工作。二是机构健全。设立了农村“三资”管理服务中心，全面履行“三资”管理服务职责。三是强化管理。安排有会计证的正式工作人员充实服务中心，并实行定岗、定员、定责。并推行了月例会制度，研究“三资”管理重大工作。

（二）资金管理注重制度建设

一是实行村财办管制度。各村取消会计、出纳，只设一名报账员。由“三资”管理服务中心对村、组开支负责登记入账，并实行电算化管理。每个村只能开设一个基础账户，支票和印鉴由“三资”管理中心统一保管，按一村一账方式进行分户核算管理，任何单位和个人不得以任何理由私设小金库、账外账。二是规范大额支出相关制度。农村重大决策、重大事项、重大项目安排和大额资金使用，必须通过四议两公开一监督程序。比如今年3月份该区一个村530亩鱼塘承包合同到期，该村公开对承包事项公开招标，并严格按照“四议两公开”程序实施，街道抽调“三资”管理人员全程进行了监督，最终该村鱼塘以80万元成功延包，解决了承包费难收的问题。实行《农村大额开支提前报备》制度。改过去的先花钱后记账为先报备后支出，再记账。执行《村干部工资银行代发制度》，杜绝报账员以现金形式为村干部发放工资，减少村干部经手现金机会。三是严格收支财务制度。收入方面，明确村集体资金收入监管范围，包括原有积累、经营收入、投资利润收入，国家征用土地补偿收入，上级拨付收入、借入收入等。凡属村集体收入都必须全额及时归入“三资”管

理服务中心基本账户，不得坐支、截留或擅自抵换债务。支出方面，村集体支出根据集体理财、民主管理、强化监督的原则，票据由村务监督委员会理财把关，呈报单位及责任人盖章签字，经村支部书记、村委主任双签，重大事项开支经村民代表会议研究通过后支付。票据方面。村（组）必须使用“三资”管理服务中心具备时间、地点、品名、事由、金额、经手人等七大支出要素，“三资”管理服务中心负责审核票据真伪。

（三）资产管理注重程序规范

一是建设项目实行招投标管理。农村集体投资二万元以上的建设项目必须按程序进行招投标，村级集体投资建设项目招投标应当遵循公开、公平、公正和诚实信用的原则，任何单位和个人不得违法限制或排斥本辖区或本辖区之外的法人或者其他组织参加投标，不得以任何方式干涉招投标活动。任何单位和个人有权向有关行政监督部门举报招投标活动中的违法行为。二是集体资产实现台账管理。农村资产的使用必须通过规定程序签订合同，承包合同须上交农村三资管理中心存档备案，由“三资”管理服务中心造册登记，统一管理。并定期督查合同履行情况，必要时及时启动法律程序，避免集体资产损失。

（四）资源管理注重公开透明

一是坚持“凡使用必公开”原则。“三资”管理服务中心统一为各村建立集体资源备查簿，所有使用集体资产的单位和个人，都要与资产所有者签订书面合同，明确各自的责任和义务。村委会和村民小组对集体资产的增减变化，检查考核等情况实行定期张榜公布，接受群众监督，资产台账实行动态专人管理，根据情况变化及时调整。二是利用“公开日”二次公开。每月x号为“五务”公开日，各村必须按要求对“五务”进行公开。区纪委联合检查组、街道联合检查组每月组织相关人员对公开情况进行检查通报，并作为年终考核各村

的重要依据。

尽管在实践中做了大量的工作，实际操作中仍存在一些突出问题：

（一）资金损失

一是收入不及时入账。一些村在清收诸如房租收入、承包土地收入时，钱不及时交至村内指定账户，造成资金沉淀在个别干部或经手人手中，造成干部犯错误，给集体造成损失。二是坐支现象时有发生。个别村收取现金后，进行坐支，违反财务收、支两条线规定。三是私自开设账户。个别村除了开设基本户和一般户外，还设有新村建设账户、市场管理账户、集体企业账户等。基本户和一般户是以村委名义开办的，在监管范围之内，其它账户管理的资金也有集体资金，但是在运行过程中脱离监管和监督，存在变成小金库的风险。四是大额资金使用不规范。有的没有票据，白条入账。或者有大额资金有票据不转账。五是滥发村干部补贴现象屡见不鲜。个别村村干部除了工资外，还列支有禁烧补贴、创建补贴、环保补贴等等。六是集体资金使用效益较低。集体资金主要用于村民分红，在公益事业和发展农村经济方面投资较少，集体结余资金多以银行存款形式处置，资金保值增值形式单一。

（二）资产流失

一是资产账实不符。主要表现有两种情况：首先是有账无物的现象。资产已丢失、报废或变价处理的资产无及时入账核销；其次是有物无账。新增的资产无入账。二是资产变更不及时。村内新增的资产因未付清款等原因，造成固定资产账上无法体现。三是固定资产采购随意性强。固定资产采购不履行采购手续，不招标议价，采购程序不严谨，造成资产登记不完整不全面。四是合同签订不规范。经营发包、不动产租赁、产权转让、工程建设、土地承包流转等项目，合同签

订不重视。有些合同签订随意性大，有些合同要素不全，条款不明，权利和义务的规定不对等，有的甚至没有书面合同，容易造成集体资产流失漏洞。

（三）资源贬值

一是资源底子不清。登记时没登记全面，漏登乱登现象较常见，管理从源头上就出现难点；二是公开意识淡薄。如村内一些荒山、滩地、门面房、机械，村干部在对外承包出租时暗箱操作，不按规定程序公开，公正操作。个别村干部将村民委员会自治理解为村委会主任自治，更有甚者搞“自己说了算”，村干部按制度、按程序、按规定办事的规矩没有形成，从而造成资源贬值，更谈不上保值增值。

（四）人员违纪违法

农村集体“三资”管理不善，极易造成相关人员违纪违法。少数基层党员干部将农村集体“三资”管理制度和相关纪律规定视同虚设，有的虚构骗取集体财物，有的违规处置集体资产，甚至还有侵吞农民农资补贴现象。这些问题不仅侵害了群众的切身利益，还严重损害了党和政府的形象。

（一）坚决执行“四议两公开一监督”制度

针对当前个别村存在的“决策一言堂、用人一句话、审批一支笔”等问题，为保障农民群众的民主权利，必须将村集体资产、资源发包、大额固定资产的购置与处置等列入村级重大事项，实行流程化、精细化管理。坚持用“流程化、精细化”管住“随意性”，从强化程序监督入手，凡办理村级重大事项，必须履行“四议两公开”程序。不经过“四议两公开一监督”决策的，街道党委政府不予批准；不经过招投标的，财政不予付款；不遵循工程合同的，不予决算。

（二）探索公开公平公正管理模式

建立“区、街道、农村”三级全覆盖的农村集体“三资”平台，按照“一个平台，三级管理”模式，实现将农村集体“三资”、财务、公开公示集一体的大数据模式，强化农村集体“三资”管理和财务核算工作的时效性、及时性和准确性。探索启动与银行专线对接工作，实现银行存款收支与出纳数据实时对账，及时掌握银行存款异常情况。尝试将农村集体建设工程交易、资产资源租赁合同签订等工作纳入农村集体“三资”交易平台管理，确保建设工程交易、租赁合同签订“公开、公平、公正”。拓宽信息公开渠道，通过“橱窗”、“网络”、“短信”、“微信”等媒介，同步公开农村集体经营管理情况，确保农村集体经济组织成员的知情权和监督权。

（三）尝试引入第三方管理机制

尝试引入第三方管理机制，通过公开招标，引入有经验的第三方资产管理公司，定期对农村集体“三资”进行摸底、登记、管理，增强“三资”清查的实效性，排除人为因素干扰，牢牢掌握农村集体“三资”家底，彻底摆脱目前管理困境。

（四）加大查处问责追究力度

建议实行专项审计和督查制度。由区纪委牵头，审计、农经、财政等相关涉农管理部门参与，组成专项监督工作小组，强化农村集体“三资”专项督查工作。坚持村干部离任或任期审计制度，客观公正地对村干部在任期内财务制度的执行落实情况、集体资产和资源管理使用情况进行全面审计，结果向群众公开，对审计和督查中发现的问题及时提出整改要求，并进行通报。严格实行责任追究制度。加大对“三资”管理方面违规违纪行为的责任追究力度，对贪污、挪用、侵占集体资金，擅自处置集体资产、资源等侵害集体、群众利益的，严肃查处，构成犯罪的，移交司法机关处理。

（五）扎紧扎牢制度建设的笼子

建议制订《关于对违反农村财务管理行为实行责任追究的办法》，从制度上明确责任追究的范围，责任追究的种类，村党支部书记、村委会主任主要责任，村民主理财小组责任、街道三资代理服务中心总会计责任等。从制度上加强农村党风廉政建设，规范农村财务管理，维护集体经济利益，促进农村和谐稳定。

广东省委农村工作领导小组办公室 农村监事会工作报告篇三

根据省市县环保工作的通知和要求，现将我村开展环境综合治理工作的自查情况作如下汇报。

一、工作开展情况

（一）明确责任、健全机制

根据全市城乡环境综合治理工程规划（ $2011-2015$ 年）的要求，结合我村实际，编制了《 2011 乡 2011 村环境整治实施方案》和我村实施环境综合治理工程年度工作要求。明确了近期的目标任务，以实施“净化工程、绿化工程、美化工程、亮化工程、居民行为规范工程、建设秩序规范工程”为重点，以开展创建文明乡村、卫生乡村、环保模范乡和园林乡村、环境优美乡村活动为载体，切实改善城乡环境，不断提高全民素质，推动我村经济社会加快发展、科学发展、又好又快发展。进一步健全了城乡环境综合治理的工作机制、责任机制、投入保障机制。城乡环境综合治理工作纳入各自然村，签订责任书。制定了《“门前五包”管理制度》、《卫生检查评比标准》、《马安村环境综合治理工作细则》、等管理考核办法，同时增加经费投入，提高清扫保洁人员的工资，并纳入财政预算，建立长效机制。

（二）注重实效、强力整治

从开展城乡环境综合治理工作以来，乡党委、政府非常重视组织我村7个村干部、11名清扫保洁人员和志愿者40余人，对马安村的公路沿线以及鄱阳湖的周边垃圾，及卫生死角开展了多次集中整治清理活动，共清运垃圾140余车，整治卫生死角50余处，清理“牛皮癣”120余处。按照“属地负责”原则，落实目标责任。各村民落实“门前五包”、“门内达标”责任制到位率100%，共签订“门前五包”责任书200多份，“门内达标”责任书100份，在农村开展了“三清”工作，即：清洁家园、清洁水源、清洁田园。严格治理“污水乱倒、垃圾乱放、粪土乱堆、柴草乱垛、畜禽乱跑和秸秆乱烧”的现象。同时在各自然开展了最清洁、清洁、不清洁评比活动，取得了一定的工作成效。

民房道路美化、亮化、净化等工作情况：完成了村庄建设规划，规划科学合理，符合村庄卫生标准。

一、村庄整治情况

1、村庄改厕、改水率达100%。村内主干道已全部实现硬化。

2、修建垃圾池10座。

3、洁净能源、有线电视、电话普及率达100%，太阳能普及率30%。

4、村庄内的道路两旁、水塘四周、屋场空地、住户庭院种植了桂花树、广玉兰、四季青、桔树、树苗，绿化面积近千平方米。

二、项目建设完成工作；

1、村里每户都建设化粪池，为生活污水处理工程奠定了基础；

2、胡勇自然村已建下水道7500米。排头戴工程在待建中；

三、组织专人负责，分工如下：

（三）强化宣传、营造氛围

1、各自然村都组办了城乡环境综合治理工作板报（墙报），完善和制定了《马安村村民文明卫生公约》、《马安村村民文明卫生公约》。

2、狠抓街头宣传活动，环境综合治理义务宣传员共50余人次举行了“爱护环境、规范行为、我是马安文明人”为主题的宣传活动，同时以片区为主，综合治理观念做到深入人心。

3、以小学生为主动点，积极的参与环境综合治理，并要求学生要把环境综合治理的要求宣传到自己的家长、兄弟、姐妹，大家一起来做文明开放的马安人。

4、召开村民会议，宣传城乡环境综合治理。将城乡环境综合治理宣传到家喻户晓，做到人人参与。把城乡环境综合治理工作宣传到田间地头 and 村民家里。

（四）公共场所。全村农村养猪户基本上实行了拴养和圈养，禁上敞放家禽。规划区内企业全面达标排放。

（五）马安村周绿化面积300多亩，共15000株。

（六）狠抓干部教育

切实抓好村干部的宣传教育。自去年城乡环境综合治理工程开展以来，先后多次组织村干部胡永自然村，排头戴自然村负责人召开专题会议，学习城乡环境综合治理的目的意义和目标任务，提高认识，增强参与的自觉性，起好表率作用。将城乡环境综合治理的政策法规及《市民行为规范》纳入干部与群众关系和藹相处的氛围。

二、存在的问题

- 1、基础设施严重滞后，如胡永自然村的人行道硬化、路灯安装，下水道直排，氧化塘的建设，排头戴自然村的垃圾池建设等有待进一步完善。
- 2、无经费来源。村委会无收入，严重缺乏经费。
- 3、村民爱卫保洁和遵守交通规则意识有待进一步提高，村民教育难度大。
- 4、长效机制建立难，特别是保洁员的安排。

三、下步工作打算

- 1、千方百计争取资金和压缩一切非生产性支出，挤出资金保证基础设施建设进度。
- 2、落实责任，确保进度。安排分管领导和专人对进度进行督查。
- 3、召开村民会议宣传爱卫保洁知识。印发、张贴宣传资料，逐步提高村民素质。
- 4、研究制定长效机制，落实专人督查，确保长期坚持。

广东省委农村工作领导小组办公室 农村监事会工作报告篇四

召开党政联席会议传达20xx年新农村建设工作方案文稿讨论会会议精神，着手研究我乡环境卫生专项整治方案，形成《关于开展我乡农村环境卫生专项整治工作的通知》下发各村。

召开__乡农村环境卫生专项整治工作专题会议，乡村两级部和“三送”常驻干部参加，陈乡长对环境卫生专项整治工作进行了强调，钟建林副乡长布置了我乡的环境卫生专项整治工作。

召开__圩环境卫生理事会商讨会，就向商户住户收取垃圾处理费标准和乡政府补助事宜协调意见，最终达成意向性协议，由乡政府补助该理事会1万元，向店面收150元/年，向住户收50元/月的方式筹集环境卫生保洁员工资，理事会负责管理监督__圩的环境卫生。

乡村干部带头示范，对主干道和中心村同保洁员一起对垃圾成堆无人处理的的问题先清理后建长效措施，要求兴建垃圾池和聘请保洁员，宣传提高村民环境卫生意识，根据工作量测算垃圾处理工作量，为向农户收取垃圾处理费提供切实数据。__月__号组织全乡干部对圩镇和主干道清扫清运垃圾，乡政府出资请来5辆小六轮和小挖机清运垃圾处理，现__圩和主干道已整治到位，接下来是环境卫生意识的宣传、垃圾池选址兴建、保洁员聘请和资金筹集，这些都将依《关于开展我乡农村环境卫生专项整治工作的通知》文件要求按职责分工逐步展开。

农村垃圾各地情况都有不同，有自己的特点，别地的成功经验很难照搬照抄，城市对垃圾处理的方式在__也不适用，需要我乡乡村两级干部和各村环境卫生理事会共同在实践中总结寻找好的方法点子，我乡将先行在__圩试点垃圾清扫清运承包方法，采取乡补助一点，理事会向农户收点，乡政府与理事会双方签订承包合同，明确双方的权责，承包制试点成功后向各理事会推广。

今年以来，我乡累计投入垃圾处理资金约5万元，用于清扫清运圩镇、主干道和中心村的垃圾，还将兴建垃圾池15个和垃圾填埋场一处，将需出资3万元左右，另保洁员工资补助约需7万元。我乡将通过向上争资争项，向下寻求捐助的方式多

方筹资确保我乡的农村环境卫生整治工作经费。

广东省委农村工作领导小组办公室 农村监事会工作报告篇五

最近就农村教育问题进行调查时，不少老师反映，农村初中生实际辍学率远高于国家控制的3%的标准，一些地区，实际辍学率高达40%。这些地区并非特别贫困，学生流失多半因为厌学。“30%~40%的辍学率是下面公认的。上面一检查，下面就得作假，把流失的学生再找回来，压滤机滤布顶个名，谎报辍学率。”吉林省双辽市某偏远村庄的一位老师对记者说。据他了解，农村偏远一点的学校，辍学率得有50%；离城近的，怎么也有20%~30%；平均下来有40%。

吉林省东丰县一位当过6年班主任的老师，以本校为例，给记者算了一笔账：初一入学人数有110人左右，到了初二上学期，还能有100人，而初二结束时，就剩60人左右了；中考前，只剩30人。

东北师范大学农村教育研究所对辽宁、吉林、黑龙江、河南、山东、湖北6省14县的17所农村初级中学进行的一份调查显示，学生平均辍学率超过40%。“有的县，为了降低统计报表中的辍学率，将升学有望的学生单独组成班级，其余的组成职业技术班，其实是让学生放任自流，但可以拿到毕业证。”参与调查的一位专家告诉记者，农村初中隐性辍学的现象比较严重。

老师们普遍反映，初二学生流失最多，因为在这个时期，能不能考上高中已见眉目。一方面，一些学生学习跟不上，产生了厌学情绪；另一方面，有些家长面对成绩，认为孩子升学没希望，不如回家种地，或者学点手艺，打工挣钱。

“主要是厌学的太多。10个流失生中，也就1个是家长不让念的，其余9个，都是孩子学不进去，家长也没招儿。”双辽市

某校一位张姓教师表示，在这一点上，《义务教育法》无能为力。

东北师大农村教育研究所的统计表明，辍学学生中，有53%是因为厌学。“从学校方面讲，应试教育压力太大。素质教育在会上、材料上有体现，但在教学过程中根本没有落实。教学以主科为主，不少课程学生不愿意学，感觉偏难，滤布在现实生活中能应用的很少。同时，音体美活动少，学生被限制，丧失很多乐趣。”一位姓韩的农村老师说。

广东省委农村工作领导小组办公室 农村监事会工作报告篇六

xx市位于xx省西北部□xx河中下游，地处云贵高原与四川盆地的过渡地带，全市行政区域面积1852平方公里，辖11镇3乡3个街道，90个行政村，34个社区，总人口31.4万人，二调耕地面积34.67万亩。农业面源污染主要来源为农业投入品、农村生活污水、生活垃圾以及农作物秸秆和规模养殖场粪污。由于农业生产活动的广泛性和普遍性，农业面源污染涉及范围广、随机性大、隐蔽性强，加之不易监测、难以量化、控制难度大，已逐渐成为制约农村经济社会可持续发展和美丽乡村建设的主要瓶颈。

为切实改善农村人居环境，全力打造“天蓝、地绿、水清、气静”的农村生态环境，我市坚持以“治污治水·洁净家园”五年攻坚行动和“四在农家·美丽乡村”六项行动为抓手，结合农村人居环境改造“10+n”和“七改一增两治理”行动计划，整合各部门专项资金，采用bt□bot□ppp等模式，拓宽环境治理投资渠道，全面启动农村生活垃圾、污水处理和农药、化肥零增长行动以及农作物秸秆、畜禽规模养殖场粪污综合利用工作，取得了一定的成效。

（一）大力开展生活垃圾治理设施建设，垃圾收运系统进一

步完善

近年来，我市着力健全垃圾收集处置系统建设，通过招商引资引进广西鸿生源环保科技有限公司，投资1.2亿元，启动日处理200吨生活垃圾无害化处理项目。为减少原有垃圾填埋场对周围环境的影响，投入500万元对原垃圾填埋场进行封场处理。投资3500万元，完成xx市城乡生活垃圾收运系统工程建设，建成垃圾压缩中转站14座（其中城区2座、乡镇12座），配置转运车10台、勾臂式垃圾车48台、可卸式垃圾箱600个。积极探索乡镇生活垃圾源头处理模式，投资66.88万元，采购“分散式生活垃圾处理站”设备2台，在石堡乡、葫市镇开展生活垃圾就地处理试点工作，采购垃圾箱125个、垃圾钩臂车9辆，并分配至各乡镇、村，进一步提升了农村生活垃圾收运能力。目前，我市生活垃圾收运设施覆盖全市17个乡镇（街道）和79个行政村，乡（镇）覆盖率100%，城乡生活垃圾无害化处理率90%以上。

（二）大力开展生活污水治理设施建设，污水处理能力进一步提升

按照省委关于“坚守发展和生态保护两条底线，努力把xx河打造成为全省生态文明制度建设的改革先河”的要求，我市从20xx年起，采取bt²bot以及ppp等模式，大力实施城乡污水处理设施建设

2. 全面推进农村污水处理设施建设，农村环境得到明显改善。结合“四在农家·美丽乡村”六项行动和“治污治水·洁净家园”五年攻坚行动，整合农村环境综合整治、农村清洁工程、清洁小流域治理和xx河流域环保专项资金以及财政“一事一议”资金，采取人工湿地工艺、一体化生活污水净化系统和一体化净化器+人工湿地等工艺，在农村居民聚居点、高速公路沿线、xx河沿线和景区沿线，大力开展农村生活污水治理设施建设

农村污水处理设施8套。编制完成《xx市整体推进农村生活垃圾污水处理项目实施方案（20xx—20xx年）》，计划实施污水、垃圾处理项目221个，总投资43386.78万元。其中，污水处理项目128个，总投资42136.78万元，农村生活垃圾治理项目93个，总投资1250万元。力争用3年时间，利用人居环境改造资金着力改善全市100个行政村人居环境，重点打造精品型村庄18个、提升型村庄30个、普及型村庄52个，进一步完善农村污水处理设施，实现农村污水垃圾处理设施全覆盖。

（三）着力控制化肥、农药施用，确保总量实现“零增长”

通过开展科普宣传、强化日常监管、推广标准化生产等方式，不断提高规模化生产经营主体和农户绿色生产意识。20xx年，建成国家级出口食品农产品质量安全示范区，生态原产地产品保护示范区通过评定，列入国家有机产品认证示范创建区，全市农业标准化生产水平大幅提升。

1. 推广绿色疫病防控技术，实现农药使用“负增长”。在水稻生产上推广使用太阳能杀虫灯、稻鱼共生、稻鸭共育模式和生物农药，在金钗石斛生产上推广应用农业、物理、生态调控配套生物农药，在蔬菜生产上推广太阳能杀虫灯配套生物农药，在果园管理上推广养鸡放鸭、糖醋液诱杀、人工捡拾处理等措施。同时，依托专业合作社等经营主体，实施农作物病虫害专业化统防统治，推广使用高效、低毒、低残留新品种农药，提高生物农药使用比例，达到农药减量控害和减少农药对环境的污染。20xx年，全市农药使用量16.17吨（折百量，按纯度100%计算），化肥施用量控制在250公斤（折纯）/公顷以内，同比下降6.9%，实现负增长。

2. 大力推广科学用肥，实现化肥使用“零增长”。根据《xx省农村环境质量试点监测工作方案》《xx省农村环境质量试点监测技术方案》和《农村环境质量综合评价技术规定（试行）》的要求，在全市范围内选取了涵盖种植型、工业型、生态型3

种村庄类型的5个具有代表性的村庄15个点位开展土壤环境质量监测与评价，每年按照20万亩的总体目标，大力推广测土配方施肥和施用有机肥，指导农民科学购肥、用肥。20xx年全市化肥施用强度130.5公斤/公顷，全市化肥施用强度实现稳中有降。

（四）严管严控，着力提高畜禽规模养殖粪污和农作物秸秆综合利用率

1. 规模养殖场畜禽污染处理实现全覆盖。严格按照法律法规规定，完成畜禽养殖禁养区、限养区划定，通过市乡两级分级负责巡查、经营主体建立完善台账等方式，对规模化养殖场（小区）粪污处理进行常态化监管。目前，我市共有规模养殖场12家，年产生粪便26755吨左右，全部采用雨污分离、干湿分离和垫料平养等方法，通过将养殖粪污集中收集用于生产有机肥、堆肥、沼气池处理等方式，年综合利用25430吨以上，综合利用率达95.05%。

2. 农作物秸秆综合利用水平不断提升。近年来，我市结合生态市创建和森林防火工作要求，不断加大宣传和查处力度，严禁野外焚烧秸秆。通过免费发放腐熟剂等方式，推广秸秆腐熟还田还土技术，在避免造成环境污染的同时，又改良与培肥了土壤。目前，我市还在积极与有关企业接触，洽谈生物质发电项目，进一步拓宽秸秆综合利用途径。20xx-20xx年，全市秸秆综合利用率均达到96%以上。

（五）以脱贫攻坚为统揽，农村综合环境得到大幅改善

1. 着力改善群众居住条件。20xx年至20xx年，全市共实施农村危房改造25439户。20xx年，我市按照脱贫攻坚有关要求，投资3.5亿元，集中开展了农村危旧房屋整治，共整治各类危旧房8215户，其中，建档立卡贫困对象2431户，新修建597户，全面消除农村群众住房难问题。

2. 着力开展小康房建设。按照《遵义市“四在农家·美丽乡村”一小康房行动计划20xx年度实施方案》要求，投资800万元，完成复兴镇凯旋村、两河口镇盘龙村、葫市镇小关子村200户小康房建设任务。

计划投资13.76亿元，在葫市镇天堂村、官渡镇玉皇村等16个乡镇实施农村人居环境改造点150个（其中，精品型18个、提升型40个、普及型92个），已完成投资10.97亿元。

（一）群众环保意识薄弱。群众对环境保护和资源合理利用的认识不到位，环保意识薄弱，未充分认识到环境污染的危害性和资源保护与可持续发展的重要性。

（二）监管、保障体系不健全。与城市系统、严密的环境保护监督管理相比，农村地区的监督管理相对滞后。加之农村面源污染点多面广、牵涉部门多，多数地方几乎是监管死角。

（三）资金投入不足。农村面源污染治理和环境综合整治涉及农村生产、生活的方方面面，加之我市群众居住分散，农业生产以户为主，建立完善处理系统和后续维护投入很高，地方财政难以承担。

四、对策与建议

（一）切实提高群众素质。在农村地区大力开展环保知识宣传，引导群众转变思想观念和 production 生活方式，切实提高其生态环保意识，为建设美丽乡村夯实思想基础。

统筹整合项目和资金，按照“渠道不变、整合使用、各计其功”的原则，避免分散投入、重复实施等现象，实现项目效果的最大化。

（三）建立完善农村环保监管网络。落实生产经营主体责任，结合“河长制”组织体系，建立专职机构、兼职人员、志愿

者相互补充，形成横到边、纵到底的全覆盖监管体系，实现从被动应付到主动监管的转变。

为切实提高农业面源污染和农村环境综合整治水平，建议上级在以下几个方面给予基层更大的支持：一是加大对农村生活垃圾、污水和规模养殖场粪污综合利用等基础设施建设投入，夯实美丽乡村建设基础。二是规划建设区域性的农膜和化肥、农药、饲料等农业生产投入品包装物回收系统，提高农村生产垃圾处理利用率。三是建立农药、兽药、动物疫苗等有毒有害物质专业回收处置机构，避免对农村环境和群众身体健康造成危害。

广东省委农村工作领导小组办公室 农村监事会工作报告篇七

一、新农合运行情况

（一）参合及资金到位情况。我县2019年度农业人口数为x人，参合农民x人，参合率为x.x%[]比去年增长x.x%[]目前正在开展2019年度新农合筹资工作，截止x月x日，我县已有x万余人参加新农合，参合率达x%[]2019年应筹集新农合资金x万元，已全部到县新农合基金专户，其中农民个人筹资x万元，县级财政补助x万元，省级财政补助x万元，中央财政补助资金将到位x万元。

（二）医药费用报销情况。截止今年x月x日，已有x.x万人次享受了新农合报销，报销费用x万元，受益率为x.x%[]统筹资金使用率为x%[]其中住院x.x万人，医疗总费用x万元，报销x万元，报销比例为x.x%[]人均报销费用x元，最高报销金额x万元，有x人获得了x-x万元的二次救助。门诊家庭账户报销x.x万人次，报销费用x万元。大病统筹门诊x.x万人次，报销费用x万元。门诊统筹报销x.x万人次，报销费用x万元。

（三）新农合实施细则调整情况。一是从2019年起个人筹资标准由x元提高到x元。二是门诊统筹基金每人每年按x元计提，门诊统筹报销封顶线由x元提高到x元，家庭成员间可共用，取消单日次报销x元的限制。三是各乡镇门诊统筹基金总额按每参合农民x元的x%预算，另x%由县合管办根据各乡镇医疗机构服务能力、参合农民健康需求、农村流动人口数量、当年就诊人次、年就诊率、次均门诊费用等指标在乡镇间调剂使用。四是县财政局按各乡镇门诊统筹基金总量的十二分之一对乡镇卫生院预拨周转金。五是住院报销封顶线由x万元提高到x万元；乡镇（中心）卫生院报销比例由x%提高到x%□县级（民营）医疗机构报销比例由x%提高到x%□统筹地外省内市级定点医疗机构起付线为x元，报销比例为x%□省级及省外定点医疗机构起付线为x元，报销比例为x%□统筹地外非定点医疗机构起付线为x元，报销比例为x%□六是《国家基本药物目录》内药品，报销比例比国家基本药物目录外药品，提高x%报销。

二、主要工作措施

（一）健全组织管理体系。自2019年我县启动新农合制度以来，形成了较为完善的县、乡新农合工作组织管理体系，做到了机构、经费、职责和人员四落实。一是县上成立了县合管委、合监委、合管办，专家评审组等议事机构，组建了县合管中心，落实了合管中心的编制和负责全县新农合的审核报销业务。二是各乡镇也成立了合管委、合管办，各乡镇政府核定了x□x名新农合管理人员编制，落实了专门的办事窗口和专职人员负责新农合管理工作。三是各乡镇卫生院和具备住院条件的定点医疗机构设置合管科（站），落实专门人员负责新农合费用的审核报销工作。四是县政府与乡镇签定目标责任书，落实了县级领导包乡（镇）、乡（镇）领导包片、驻村干部包村、村干部包社，社干部和乡村医生包户的“一包一”责任制。五是对新农合筹资进度快、资金上划及时、新农合管理规范乡镇在全县进行通报表彰，并给予物质和

精神奖励，3年来共兑现奖励经费x万元。

（二）广泛开展宣传发动。一是培训“广”。三年以来全县共培训各级各类人员x万人次，新农合管理人员、经办人员、村社干部、定点医疗机构医务人员、乡村医生、培训率达x%□二是形式“多”。全县各级各部门采取张贴宣传单、标语，利用专栏、广播、电视、报刊、坝坝会等宣传形式，大造声势，营造了良好的舆论氛围，累计发放宣传单x余万份，悬挂宣传标语x余条，制作宣传标牌x余块，宣传板报x余期，农民群众新农合知晓率达x%以上。三是效果“好”。通过针对性地开展具体、形象、生动的典型事例宣传，现身说法，弘扬讲奉献、献爱心，互助共济的传统美德，使群众切实感受到新农合政策的好处，进一步提高自觉参合意识。

（三）完善监督管理机制。一是建立信息管理系统。乡镇以上定点医疗机构全部安装了医院管理系统，并与新农合信息系统对接；新农合门诊统筹定点医疗机构全部安全装新农合系统，县乡经办机构可对参合住院病人进行实时监管，变事后监督为事前、事中监督。二是加强监督检查。每季度组织新农合专家组对全县定点医疗机构进行督查，进一步规范定点医疗机构的医疗服务、药品使用和收费行为。3年以来，我县对在新农合管理工作中存在严重问题的x名乡镇卫生院院长予以撤职□x名院长进行了诫勉谈话□x名分管副院长行政记大过□x名医务人员暂停新农合报账资格□x名医务人员行政记大过。同时乡镇合管办每周对辖区内新农合定点医疗机构执行政策情况进行督查，通过电话或者上门回访部分出院病人，加强了定点医疗机构的监管。三是严格执行一日清单制。各定点医疗机构每天向住院病人提供一日清单，在一日清单上公布物价部门的举报投诉电话，让患者在住院期间能动态了解自己的医疗费用，增加了收费透明度，维护了患者的利益，改善了医患关系。四是严格执行三级公示制度。县、乡、村各新农合经办机构、定点医疗机构和村委会每月公示辖区内参合农民住院报销情况，参合农民也可以随时在县新农合信

息网上查询报账信息，使新农合政策执行更加公开透明。

（四）规范医疗服务行为。一是严格控制不合理收费。县卫生局与县物价局联合下发了《进一步加强全县医疗机构收费管理工作的通知》，联合开展新农合收费专项治理行动，扣除违规费用x万余元。同时，县合管中心采取信息化手段，严格控制定点医疗机构诊疗项目收费，凡诊疗费用超标准的，无法上传到县新农合信息系统中。二是严格控制不合理检查。除常规检查项目外，定点医疗机构开展与疾病无关的检查费用全额扣除，并实行近期医学检查(检验)报告互认制度。三是严格控制不合理用药。制定了《合理使用抗菌激素类药物实施办法》，规范了定点医疗机构抗生素、激素的使用，凡与疾病无关的用药及抗生素、激素滥用的，其费用一律予以扣除，今年共扣除费用达x万元。同时严格控制目录外药品比例，住院病人自付费用药品超过规定比例的，其超出部分由定点医疗机构自行承担，扣除费用近x万元。四是严把审核关。县合管中心对定点医疗机构报销资料进行严格审查，对不合理检查、治疗、用药、收费及不符合新农合政策报销的费用，一律不予报销，共扣除不合理费用近x万元。五是落实少报返还制度。县合管中心对审核中发现少付患者的合理费用或审核错误的费用，责成定点医疗机构逐一上门返还患者，最少的返还x元，最多的达x多元，返还费用达x万元。

（五）全面落实便民措施。一是建立医患沟通制度。设立咨询窗口、投诉电话，畅通医患沟通渠道，及时化解医患矛盾。二是简化报账程序。将参合农民大病统筹门诊病种和参合农民县外住院报销，下放到乡镇合管站办理，极大方便了参合农民，降低了报销成本。三是逐步实行县外定点医疗机构网络现场结算。目前，我县与赤天华集团医院已经实现了新农合网络结算，到赤天化集团医院就诊的县内参合农民可以现场报销，与县外定点医疗机构和赤水市人医的新农合现场结算工作正在积极协商落实中。

（六）稳步推进门诊统筹工作。一是实行目标管理。将门诊统筹定点和报销情况纳入乡镇政府和卫生院年度目标考核内容，要求各乡镇甲级村卫生站新农合门诊统筹定点达x%以上。截止目前全县已有村级门诊统筹定点医疗机构x家，乡镇卫生院x家，村卫生站x家，个体诊所x家，个体门诊部x家。二是规定报销比例。从今年x月起，要求乡镇（中心）卫生院门诊统筹报销人次应达参合农民就诊人次的x%以上；村卫生站门诊统筹报销人次达参合农民就诊人次的x%。截止今年x月x日，我县门诊统筹报销费用已达x万元，预计全年门诊统筹报销费用将达到x万元。三是开展门诊统筹专项治理工作。从x月份起，在全县开展为期一个月的新农合门诊统筹专项治理工作，主要对村卫生站伪造病人就诊资料、冒名报账、将病人自付费用虚增到新农合基金报销的、串换诊疗项目和用药处方等的违规行为进行了治理，及时纠正了违规行为，确保门诊统筹基金安全。

（七）积极探索支付方式改革模式。一是在实施次均住院费用控制，制订和下发了《规范新农合定点医疗机构管理有关问题的通知》（合管办发[x]x号），对住院病人管理、信息化建设、药品使用、住院天数、人均住院费用、人均床日费用等十个方面再次进行严格限制，采取六项严厉的责任追究措施，有效遏制了大处方、滥检查、乱收费、小病大医等现象，此项措施实施后，全县平均每月医疗费用下降近x万元，次均住院费用下降了x%。二是实行单病种限价定额付费管理，在县内定点医疗机构开展阑尾炎等x个单病种限价付费，实施x个月以来，这x个病种次均住院费用下降了近x%。有效控制了医疗费用的增长。

三、存在的主要问题

（一）门诊统筹监管难度较大。今年以来，我县有门诊统筹定点医疗机构x家，分布在全县x个乡镇的村社，新农合门诊统筹点多面广，加之管理也不够规范，监管难度较大。

（二）个别医疗机构服务能力不强。由于受经济和社会条件的制约，我县个别乡镇卫生院和村卫生所设施简陋，人员素质不高，服务能力有待提高。

（三）新农合政策宣传不够深入。虽然我县每年都进行了大规模的宣传动员，但是新农合政策每年都在进行调整，仍有部份村社干部和参合农民对新农合政策一知半解。

（四）参合农民县外住院监管困难。我县参合农民县外住院费用较高，自费药品比例较大，报销比例偏低，特别是执行全省统一的报销比例以后，群众意见较大。对于以上问题，县合管中心很难对其实施有效监管。

四、下一步工作重点

（一）持续深入宣传新农合政策。我县新农合工作涉及x万农民，让农民真正拥护和认可，是我县新农合制度不断发展的基础。我县把新农合政策的宣传作为一项长期的工作任务，特别是把新农合报销范围、报销比例、报销程序等政策宣传到千家万户，不断增强参合群众的自愿参合意识。

（二）全面动员农民参合筹资。2019年度新农合筹资时间紧，任务重，难度大。我县将在认真总结筹资工作经验的基础上，积极组织人力、物力、财力，特别要充分发挥村、社干部在筹资工作中的主力军作用，要制定周密的筹资工作计划，确保x%的参合筹资任务的圆满完成。

（三）健全和创新农合监管机制。在全面落实原的监管措施的基础上，积极探索新农合监管的新机制，确保新农合资金的安全平稳运行。特别是加强门诊统筹定点医疗机构人员的培训，发挥乡镇合管办的职能，让门诊统筹惠及更多的老百姓。

各位领导，我县新农合工作在县委政府的领导下，通过各级

各部门的共同努力，取得了一定的成绩，但与上级的要求、群众的期望还有一定的差距。下一步，我们将认真贯彻中央xx届五中全会精神，认真实施好新农合这一民生工程，为切实保障广大农民健康，促进农村经济社会全面协调发展，构建社会主义和谐社会做出新的更大贡献。

谢谢大家！

广东省委农村工作领导小组办公室 农村监事会工作报告篇八

目前国家正在搞南水北调建设，这是利国利民的大好事。资金是农村的稀缺资源，农村信用社是农村金融的主力军，农村信信用社就像南水北调的“库区”，搞好“库区”工作也是利国利民的大好事。

作为一个水库必须要有水源，作为一个信用社必须要有资金，组织资金成了信用社一切业务开展基础，没有资金，信用社服务“三农”会成为一句空谈。资金是信用社生存发展的“生命之源”。

有了水源，用于灌溉、发电、航运、养殖或饮用才算发挥了水的作用，信用社有了资金用于服务“三农”才算尽了单位职能。

一座水库高效安全运行是一个系统工作，搞好基层信用社工作同样是一个系统工程，只有系统的每个环节、每个方面搞好了，信用社才能在安全中取得效益。

这些工作都是人作的，因此，人是一切成败的关键。

火车跑得快要有车头带，搞好一个信用社，选一个好的信用社主任非常重要。20__年我开始任白浪信用社主任，此时的白

浪信用社已连续亏损10年，其中20__年就亏损39万。贷款余额不足200万，其中90%以上是不良贷款。当时信用社人员较少，我是主任兼任信贷员，一方面投放优质贷款增加收入，另一方面盘活不良贷款，当年就实现了盈余。

（一）是工作思路不清。找不出推动业务发展的方向和切入点，拿不出推动业务发展的有效措施和办法，只是一味的追求完成任务。

（二）是管理不力、效果不佳。在内部管理与考核上缺乏严格、细致和恒久的方法，日常管理制度执行上存在着较大的随意性，内部考核管理“朝令夕改”使制度缺乏应有的刚性约束。

（三）是团队的凝聚力没有发挥出来。部分基层社负责人没有很好地履行职责，不能心系工作，靠前指挥，身先士卒，失去了一个主任本应有的号召力，整个队伍处于自由散漫状态，缺乏向心力、战斗力。

（一）、以人为本。从自身做起，具有强烈的职业道德：有较强的上进心、敬业精神、责任感胸怀、眼界、大局观自知之明，超越自我公正、廉洁自律、谦逊文明。敢于面对环境压力，知难而上，迎接挑战、开拓进取；敬业精神：对事业坚定信念和追求，对工作精益求精，不断总结完善，超越自我。有责任感：主动承担责任，客观务实、不以个人兴趣为出发点，负责到底。

（二）、工作过硬。敏锐的洞察力，富有创新精神，善于总结提高，强烈的务实精神，带出一支过硬的队伍。

（三）、作好员工管理。1加强学习。勤奋好学是一名基层信用社职工应具备的基本素养，渊博的学识是做好本职工作的基础，也是建设学习型组织的必然要求。2人才的发现与培养。农村信用社员工是企业价值的直接创造者，他们不仅是一种

生产要素、是企业目标的承担者、是企业文化的主体，也是企业经营成果享受者。农村信用社既要出产品，又要出人才。

（四）、与职工和谐相处。信用社就像一个大家庭，大家和平共处，才会有一个好的工作环境。多作沟通，沟通是解决问题的最佳方法。科学的人性化管理。用“心”来管得，把员工看成自然人和经济人。

“欲善其事必先利其器”。作为领导者一定要有一套科学而符合实际的工作方法，这样就可以收到事半功倍的效果，否则，则是事倍功半，甚至是事倍功无。

（一）、拟订科学而务实的发展规划。“人无远虑必有近忧”，一个科学而又符合实际的发展规划，可以为本社描绘出未来的蓝图，又可为员工指明努力方向。

（二）、确立科学而符合实际的工作目标。发展规划是长期的工作目标。这里所说的工作目标则是中期或近期工作目标，年度目标或者是季度目标。目标的制定首先要高屋建瓴，具有先进性和引导作用，同时又要具有可操作性，不切合实际的目标只能会使人听天由命，根本不会去为之努力。总体要求形象地说就是要“掂起脚够得着”。

（三）、制定科学而符合实际的工作措施。制定目标的同时已在酝酿大概的工作措施，在这里要细化，或则是量化。这就需要分析外部环境存在的有利因素和不利因素，分析自身所具有的优势与劣势；无论哪个单位都存在这四个因素的制约，只是程度和侧重不同。所以领导者一定要善于正确分析和把握本区域内所具有的这四个方面，基于此而作出扬长避短的工作措施安排。利用有利条件，规避不利因素，发挥自身优势，克服自身劣势，针对目标客户和市场与同业展开错位竞争。

（四）、扎扎实实抓好落实。抓落实始终是做好工作最有效、最直接的办法，再好的计划、目标不去付诸实施一切全是白费。所以，要集中主要精力，下大气力狠抓各项工作的落实，真正将联社的工作思路、工作部署落到实处，将本基层社的工作目标、工作措施落实到位；特别基层社主任一定要把自己的工作职责落实到位，多想应该想的，做好应该做的，不断提高执行力。

（五）、营造一个良好而长效的机制基层社。信用社主任作为一方领导，不仅自己能干，更重要的是让所有人都能干，充分调动和发挥每一个人的工作积极性，群策群力，实现团队效应。

（六）、坚持严格管理。信用社经营标的物的特殊性要求我们必须从严管理。从严可概括为严、细、恒。严就是严密、严格，严是管理的主题；细就是细致、谨慎，要把管理贯穿于业务流程的每一个环节，细是管理的保证；恒就是恒久如一，不能出现弹性和反复，不能随心所欲，恒是管理的生命。通过严格管理，使基层社管理水平达到严格化、标准化、细致化、恒久化。

（七）、要保持良好的精神状态和面貌。精神状态可以在无形中传递给员工，进而影响员工的工作情绪，所以，要把自己饱满的精神状态呈现在员工面前，使员工感染你的自信、坚毅和旺盛的精力、昂扬的斗志。

（八）、让员工愿意与你一起努力。领导者作为带兵之将，要让员工对你充满希望，充满自信，让他们感到你会为他们谋取利益。所以，领导者要通过设定目标、制定措施并引导员工一起努力实现目标，进而受到实惠，使其感到有盼头，有甜头，有干头，这样他们就会主动追随你。领导者应该成为员工愿意为你“卖命”的“老板”。

（九）、坚持“公正、公平、公

信”的工作方法，这将使你的威信和影响力增强，减少内部损耗，增进集体整体合力，最终会有利于本社工作的开展和目标的实现，作为最终为工作负责的社主任无疑是最大的受惠者，何乐而不为。

“安全责任重于泰山、安全就是效益”，健全内控机制，规范操作行为，狠抓责任追究，切实从源头上预防和控制各类案件发生，重点抓好案件易发部位的防止工作，确保了辖内各项业务的持续、稳定、健康发展。

（一）思想认识到位。教育职工充分认识安全保卫工作的重要性，使每个员工真正从思想上绷紧安全防范这根弦，牢固树立“安全第一”的观念，并结合典型案例对职工进行警示教育。

（二）组织领导到位。从信用社到分社依照职责范围，加强领导，责任到人，明确各个环节、各个岗位，每个员工的职责，做到时时、处处、事事有人管，能管住、管好。

（三）制度落实到位。针对营业、守库、值班等环节，严格按照规章制度办事，以制度约束每个员工的行为。检查监督到位。每月坚持对本辖区内的营业网点进行全面检查两次以上。对各种隐患和漏洞，及时整改，决不放过。

基层信用社很有可能成为地方行政机关和老百姓心中的金融代表人，信用社主任应该具有个人代表集体社交的能力和魄力。

（一）随着时代的变革信用社主任及其职工确实应该重新认识到社交的重要性，要能认识到当今的效益是建立在合作上的产物，与地方上的行政机关及其他单位关系如何直接左右着信用社在地方的权威性。

（二）、善待百姓，百姓是客户，客户是上帝这是很简单的

逻辑推理，但面对错综忙碌的日常工作，善待客户时常会被忽视。作为社主任应该首先认识到事情的严重性，教育广大员工意识到未来的竞争是属于技术和服务的，绝不能有铁打的银盘流水的兵的思想，要有富一方百姓之雄心，要经得起百姓的检验和自己良心的检验。

（三）做好党建工作，信用社属联社下设的党支部，党建工作将标志着全县上下信合职工的党性面貌，作为基层社主任（支部书记）要学会用党的武器来建设团队，用党纪来教育职工，通过党员民主生活会批评和自我批评，及时走出误区，为团队精神文明建设和政治觉悟建设提供有力保障。

五、处理好目前焦点问题

随着规范化管理的深入，贷款的追责，“两率”不达标的追究，有50%以上的客户经理多多少少受到牵连，一朝被蛇咬十年怕井绳，为了逃避责任追究，被动地不放款，少受追究。这就开成了：一方面百姓想贷款贷不到手，另一方面信用社想放款又放不出去。百姓有怨言，信用社效益下降，市场在丢失。

造成现状应该说是多方因素造成的。“两率”的标准定的太高，大部分人无法完成，于时便从开始就失去了完成的信心，“两率”变相成了一个扣发职工工资、责任追究的代名词。根据多年工作经验，“两率”当年定为80%和85%，第二年收回前一年到期贷款的“两率”达到90%和95%比较接近实际。职工经过努力能够完成，他才会有动力去完成。违规贷款应追责，不是违规贷款形成逾期有免责条款。但是近两年，只有追责，没有免责，只要是逾期，不管何种原因一律追责，一律扣发“两率”不达标工资，为了没有当年到期贷，一些职工采用了不放新贷款，老贷款到期了能转也不转，这样经过二三年便不会有当年新到期贷款。假若大部分职工抱着这种心态，那么贷款逾期率不但不会下降，反而会快速上升，资产质量恶化。改变现状，只有实实在在地认真执行免责条

款，让职工看到处理到逾期贷款是具体问题具体对待，不是一刀切，只要是尽责地放款，尽责地管贷，就不会被追责这把绳子“套住”。

这些问题的处理，对信用社的发展是有很大的促进作用。

信用社是社会主义新农村建设者，有兴一方经济，富一方百姓的使命，作好了为新农村建设工作，社会受益，信用社见效益，职工得实惠，多方共赢，信用社作为一个职能部门，也就作好了自身工作。