

# 最新项目工程管理工作报告 项目工作报告 (优质8篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 项目工程管理工作报告 项目工作报告篇一

据了解，在当前生活中各种项目的经费都需要提前申请，开发下一个新项目就要有资金作为支撑，但是向上级递交申请的时候需要把费用申请写的一目了然。这样才能得到上级的批准，下面为大家推荐开发工程项目经费申请报告，朋友们可以借鉴。

致：田阳县水利局

兹有我广西新缘路建工程有限公司通过招投标承包广西田阳县露美高效节水灌溉项目叫眼屯至高位水池段管道及铺设安装工程，首先感谢贵局对我公司的信任与支持。

鉴于我公司自20xx年7月26日对贵项目进行施工以来，在对桩号为0+628至0+755段施工过程中，由于该地段的特殊性，大大的增加了我公司的施工难度，同时为不影响施工进度，致使我公司在人力、财力、的投入上均超出了原先的预算范围。

该地段为山洞，全长经测量有187米，洞内高低起伏，石头较多，水流湍急，弯度较多较大，成“s”形状，最深处水约有1.2米深，洞内最窄处高约为1米，宽1.3米，且距离公路较远。

这给我公司在进行施工过程中带来了的很大的难度，由于距离公路较远，只能通过人力进行材料及机械设备的搬运，除

了人力需求较多，同时还很耗时，这给我施工进度带来了很大的影响。另洞内有水，为防止漏电的情况，不能在洞内架设热熔器、卷扬机等设备，只能在洞外将pe管焊接好，然后通过卷扬机将管拉至洞的另一端，在拉管过程中，因洞内有水、弯度大、呈连续“s”形状、石头较多、洞的一半距离中间砌筑有分割线，高约1米，需要大量的施工人员进入洞内且需要穿戴水衣裤及带头灯进入洞内，需要大量的木头，以便管的端头能够顺利的绕过洞内的障碍物。同时需要对讲机用以传递洞内外的信息情况，因洞内过于弯曲，单个对讲机信号无法连接进行传递，故需要在洞内安置多台对讲机，依次传递洞内外信息情况。因山洞较长，弯曲大，而管只能由洞的一端拉至另一端，经常面临着管拉不动等情况，以至每天只能够焊接较少量的pe管。

鉴于以上情况，施工繁琐、复杂，难度大，进度极其缓慢，人力及施工费用投入大，故我公司希望贵局能够根据实际情况给与我公司增加该部分的施工费用，经过我公司对现场情况进行预算，该部分增加费用合计总价为人民币 元整。

恳请各位领导核准，给与批复为盼！

此致

敬礼

广西新缘路建工程有限公司

20xx年9月18日

## 项目工程管理工作报告 项目工作报告篇二

时间流逝，如白驹过隙，转眼间已经来到\_x一年多时间了，期间先后在两个项目工作、学习，现阶段正在海南液氢项目，在项目部工作的这段时间里，我学到了很多，也收获很多，

天天虽然忙碌但是感觉很充实，现在工作经验还是很欠缺，学习的方面还很多，我一定努力学习，踏实工作。

作为一名管理人员，首先能严格要求自己，不断提高自身的思想觉悟。与此同时，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位。争取以高标准要求自己。积极主动的学习各种有关质检方面的规定性文件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水平。

## 一、认真熟悉施工图纸，了解工程概况，有备而战

要做好每项工作，都必须在工作之前对这项工作进行全面了解，这样才利于更好地开展工作；对于土建施工，也要做好施工前的准备，熟悉图纸，了解工程概况。所谓知己知彼，百战百胜。不了解工程情况，盲目工作，等于赤手空拳去打仗。要顺利开展工作，必须有备而战。

施工前的准备：熟悉施工图纸——相关技术规范——操作规程——设计要求及细部、节点做法——相关技术资料——工程质量要求等。

其次要熟悉施工组织设计及施工顺序、施工方法、技术措施，弄清完成施工任务中的薄弱环节和关键部位；最后对施工现场进行深入了解，熟悉施工图纸，只是对工程的纸上了解，要清楚、全面了解工程，掌握工程概况，必须亲自到现场进行了解。认真了解工程的基本情况，有利于更好地实施管理，落实施工方法，更好地完善工作。

## 二、实行可行性的施工工法，面面俱到

实行可行性的施工工法是施工技术的一项关键的工作。做好施工准备，向施工工人交代清楚施工任务要求和施工方法，是为完成施工任务创造良好的施工条件。最最重要的是在施工全过程中按照施工有关技术的要求，围绕着质量、工期等制定可行的施工工法，在每个阶段、每个工序、每项施工任务中积极组织平衡，保持最好的结合。

其次关键部位要组织有关人员加强检查，预防返工现象的发生，要随时纠正现场施工各种违章、违反施工操作规程及现场施工规定的倾向性问题。

还有，如遇设计修改或施工条件变化，应随时进行补充交底，同时办理工程增量或减量记录，并办理相应手续，要在图纸上表示修改的内容，要便于施工的顺利进行。不但要做好以上工作，还要严格质量自检、互检、交接检的制度。

### 三、建立良好的人际关系

在施工现场，要确保一个工程能够保质、保量地完成，不但要有一定的技术之长，还须与下面的施工工人能打成一片；工作中，与工人们相互交流、相互尊重，赢得工人信任，这样才能使各项施工指令贯彻落实下去。

还要与甲方现场代表、监理建立良好的工作关系，在施工技术方面积极与甲方，监理沟通，听取他们可行性的施工工法，争取现场施工状况得到甲方及监理的满意与认可。

作为中化大家庭的一分子不仅要为企业着想，更应该为中化建设做出自己的贡献。所以我严格要求自己、有责任心、上进心。我希望通过我的不断学习和辛勤的努力学到更多的知识，不断完善自己，实现自我的价值，为\_x之崛起而努力。当然我还有很多不足，比如在工作经验上还是有缺欠的，责任心还是不够严谨，这都是我去改善的问题。

在这里我也希望领导对我工作的肯定，更希望领导能对我提出宝贵的意见，我一定会虚心接受，尽快改正，使自己尽快把最好的一面投入到工作当中，最后祝愿\_x越做越大，效益越来越好!!!

## 项目工程管理工作报告 项目工作报告篇三

20xx年，公司技术管理工作主要有如下8个方面的工作：

### （一）抓好技术指导和管理工作

公司技术管理部门认真研究当前施工技术方面的专业知识，加强对施工技术的管理，先后完成了房屋建筑、水利水电、市政、公路等多个专业共xx5个施工组织设计技术方案的审核定稿工作，为公司相关部门编制施工方案及技术标文件提供了可靠的依据，努力为现场施工管理及投标工作的顺利开展创造良好的条件。

### （二）修订完善公司各项管理制度和 workflows

20xx年，我们集团公司已经资质从二级企业升为一级企业，这既是一个机遇，又是一个挑战。企业资质提高后，公司管理工作和经营模式也逐步进行调整，业务工作流程和各项管理制度必须与公司战略管理目标相配套。因此，我们着眼于企业未来发展方向，对公司目前23项制度进行局部修改、补充和完善，优化各种工作流程，确保制度运行能够适应新的工作环境和需要。

### （三）以点带面，推进“四新”的应用

今年，我们针对建设部重点推广的“建筑业十项新技术”，收集编制了68项新工艺、新技术等相关信息，在技术管理过程中，结合各工程项目的具体情况，指导相关人员在编制现

场施工方案和技术标书的过程中，有重点、有选择地推广和采用一些新技术，以点带面，努力推进新技术、新工艺、新材料、新设备等“四新”在施工项目管理中的应用，努力降低工作成本，增加工程质量和安全意识，加快施工进度，提高经济效益，提高项目管理水平。

一年来，我们先后完成89个项目相关施工方案的审查工作，无论是自营项目还是合作项目，凡是经过我们审核批准的各种方案，都严格按照国家相关工程建设强制性条文和施工规范的规定进行，做到认真、细致、严谨，严格把好技术审核关，在技术上确保工程的施工质量与安全。

#### （五）做好技术培训管理工作

本年度，公司根据工作业务需要，从各大专院校毕业生中招收了28名新员工，对于新进来的员工，我们均按公司集团纲领的要求进行培训，培训内容包括集团纲领、职业道德修养及专业技术等3个方面的培训。在培训过程中，我们能够针对不同部门、不同对象、不同岗位，分4个批次有计划、有步骤开展培训，努力提高员工职业道德素养及业务技能，为今后提供优质服务打下良好的基础。

在档案资料管理过程中，档案管理人员认真学习《档案管理规范》相关规定和相关知识，努力提高档案管理水平，采取多种形式，全面、及时地做好材料的收集工作，认真开展档案材料鉴别、分类、归档、立卷整理，严格做好安全、保护、保密以及档案材料清理、清退工作。并根据遵守保密制度和阅档规定，认真办理查阅、利用手续，为前来查阅的同志提供优质服务。同时，做好档案的防火、防潮、防蛀、防盗、防光、防高温等“六防”措施，发现问题及时解决。一年来，共进行竣工资料归档有69个项目，工程结算资料94个项目□03□20xx年度施工合同有xx1份，招投标资格预审文件有57份，中标通知书22份，工程竣工验收意见书有177份，05~09年公司 & 员工个人荣誉证书共xx2本，本部门现存书籍及培训资料

有1113册等等。

一年来，我们根据工作需要，积极配合质安部对各项目部工作的开展情况进行综合检查，认真监督完善质保、安全资料等方面工作，发现存在问题，及时纠正，确保工程质量、安全管理工作顺利开展。

#### （八）协助其他部门做好公司各项工作

迅速、及时协助财务等部门，对多个自营或合作项目做好相关资料审核工作，努力提高工作效率与行政效能，确保农民工工资和材料款及时、准确发放，切实维护集团公司的良好形象。

1、生产技术部及资料档案室人员配备不足，不利于这两个部门工作的正常开展。

2、对于员工的培训缺乏中、长期计划，一些员工对自己的职业规划发展方向不明确。

3、公司制度一些制度仍然需要进一步完善，同时，在具体实施过程中，一些规章制度落实不到位，如同虚设，执行力度有待加强。

1、继续抓好工程技术指导和管理工作的，确保各项目的施工和招投标工作顺利进行。

2、修订完善公司相关管理制度和工作流程，强化监督管理职能，加大执行力度，促进公司管理工作进一步规范化。

3、根据公司近期、中期、远期发展战略计划，结合公司各部门工作实际，招聘一些新的员工，并对新员工进行系统化培训，以满足公司不断发展壮大的业务需要。

4、抓好各项目及投标文件的施工技术方案审核、审批工作，积极推广新材料、新技术、新工艺、新设备等应用到工程施工中，确保工程的质量安全以及投标经营管理工作的顺利进行。

5、对员工的职业发展规划进行调查研究，制定出员工短期、中期和远期培训计划，有针对性地对员工进行技术培训。

6、组织相关技术人员到区内外一些先进施工企业进行参观、交流，提高企业管理能力和技术水平。

7、依照公司项目部管理文件的规定，通过与软件公司合作等方式，建立工程项目管理系统，推进工程管理信息化建设，努力打造集团公司的核心竞争力。

## 项目工程管理工作报告 项目工作报告篇四

我叫××，现任××项目部经理，根据处党委关于《党支部书记、项目经理述职暂行办法》的要求，就本人一年来在班子建设、工作目标、安全生产、施工任务、经营管理等方面主要情况述职如下，请予以评议。

××项目部承建了神宁××煤矿副立井、回风立井两个井筒的施工建设任务，是宁夏首座设计年生产1200万吨的矿井，也是我处首次打入宁夏市场的关键性工程，在项目组建之初，我们就遵照处党政的指示精神确定了以“一流装备建造一流工程、一流环境树立一流形象、一流管理铸造一流品牌”的管理理念。在施工过程中，班子成员精诚团结，恪尽职守，带领广大职工充分发扬“勇争第一”的企业精神，取得了一个又一个可喜的成绩。

1、优质快速施工享誉“塞上”。

项目部进驻××煤矿施工以来，克服西北的狂风、冰寒，在

第一炮掘进中就遇到泥岩砂岩交替的复杂地质条件。这种岩石硬度小，用伞钻打眼夹钎堵钻杆。困难是打开智慧之门的钥匙，打眼班班长许海刚在打眼过程中发现影响的关键原因是：钻头上的强力吹风孔太小，岩粉不能及时排出。发现后，他及时升井将吹风孔直径扩大到10mm，经试验打眼速度大大加快，每班打眼时间缩短到3小时，功效提高了近三倍。在随后的施工中，他们又结合地质条件变化，率先采用“伞钻与麻花钻、风钻交替使用”等方法。打眼速度进一步加快，为项目部在5、6、7、8四个月施工中连续破百米提供了基础保障。特别是在7月份副立井的施工中，项目部克服地质条件复杂、井筒淋水量大等诸多困难，充分展示“王牌”施工队伍风范，精心组织，广泛发动，一举以130.5米的成绩刷新了神化宁煤集团月成井114米的纪录，且工程质量优良。

## 2、加强生产组织，完成了生产指标。

按照处下达的生产任务和项目部制定的生产计划，项目部抓住井筒施工的黄金季节，积极改进作业方式，有效的提高了生产水平。

## 3、抓好“小改小革”进一步提升生产施工的科技含量。

在抓好生产施工的同时，项目部积极鼓励技术革新，针对井口甩罐时，费时费力不安全的问题，研制出了“立井施工井口简易甩罐装置”，在井盖门至溜矸仓支撑柱之间铺设钢轨或槽钢作为跑道，在轨道上安放一个车盘，就使原来的“甩罐”变成了平放平移，既省力又安全。提升系统是立井施工的“命根子”，提升绞车的安全运转直接关系到职工的安危。为避免绞车遇到特殊情况带来严重后果，他们经与设计厂家沟通，对绞车制动系统进行改进，成功研制出“立井提升绞车辅助紧急制动装置”，从而使绞车运行实现了本质安全。

## 1、加强职工队伍建设。

我们把加强职工队伍建设作为基础性工作来抓，总结提炼出了“5+3”培训教育模式。在新工人入场前严把“五关”。一把健康关，联系县医院对新工人进行体检，对高血压、心脏病、传染病患者一律不得录用；二把体能关，对体质弱，不能胜任井下工作的不得录用；三把文化关，对初中以下文化及智能低下的不得录用；四把培训关，所有人员必须经过72小时安全教育，对考试不合格的不得录用；五把合同签订关，对考核合格人员，必须签订劳动合同，否则不准录用。新工人录用后，我们坚持开展经常性的培训教育，坚持“一日一题”（每天为职工讲授一道安全知识题），“一日一案”（每天为职工讲解一个事故案例）和“一月一考”（每月对职工学习的安全知识进行一次考核，不合格的进行补考，并给予相应处分），以此提高职工的安全意识和自保互保能力。同时，我们还采取了“以师带徒”、“互保联保”、签订安全承诺书等多种行之有效的办法提高职工队伍整体素质。

## 2、科学组织施工生产。

我们建立了安全、生产、经营、技术、机电、党建、后勤等各类管制度150余项，并严格按制度办事。在调动职工劳动积极性方面，实行“三招”联动。一是思想教育，教育引导职工增强竞争、忧患、市场等六种意识，并召开班组民主会，倾听职工安全生产中好的意见和建议，发挥职工的主人翁作用；二是经济激励，制定出台了劳动竞赛办法及节假日保勤办法，班班考核，按期兑现，直接调动了职工生产积极性。

### 1、齐抓共管保安全。

一是班组长、岗、网员等待遇与责任挂钩，为提高他们的责任心和积极性，其工资系数分别为工人的1.2和1.1倍，如果连续一周查不出安全问题，又提不出建议取消津贴。

二是加大安全奖罚力度。对“三违”人员不仅给予经济处罚，性质严重的送到矿方举办的“三违”学习班进行为期7天的再

教育，造成严重后果要给予辞退。截止7月底，项目部累计处罚“三违”人员63人次，罚款金额8450元。其中查处违章作业45人次，占“三违”起数的71.4%。违违反劳动纪律18人次，占“三违”起数的28.6%。

## 2、创新管理促安全。

我们将班组建设作为创新安全管理的突破口，规范了班前程序，制定了班前会制度，严格按照“六必讲”的要求，重点对本班的施工任务分解到每个职工，对各个岗位的注意事项进行讲解，对不安全人进行摸排，对职工应知应会进行提问，用规范而严格的班前会制度使职工入井前知道“干什么”、“防什么”。同时，我们建立了严格的登记制度，为职工发放了学习本，将每天的“每日一题”及班前会主要内容记录清楚，增强安全生产的能力。近日，我们针对网员、岗员业务素质参差不齐，知识结构单一的状况，开设了“青工学堂”，为他们讲授各类实用性的安全知识，为安全生产起到积极的促进作用。

## 3、质量安全为安全。

安全质量标准化代表了企业的管理水平，是企业安全管理的基础，是实现安全生产和文明生产的前提。因此，自进入××煤矿施工以来，项目部认真贯彻集团公司、一建公司和××煤矿以及我处关于开展安全质量标准化建设的文件、指示精神，以创建a级项目部为目标，按照集团公司和一建公司“规范管理年”“质量标准化推进年”的要求，坚持“上标准岗，干标准活”，全员动员，全员参与，不断强化安全基础工作，狠抓现场施工管理，有力地推动了我项目部安全生产工作的发展。

截止7月底项目部已开展4次安全质量标准化自评，7月份我们在我处及公司安全质量标准化检查验收中以91分、95.4分先后被评为a级项目部。

一是加大了项目内控力度。重点加强了对项目部工、料、机等直接成本费用和非生产性费用的支出监控，严格物资采购的各个环节，抓好成本超支的源头。细化了项目部与区队、班组间的承包考核，把经济承包责任制层层落实到位。二是提高了项目管理水平。项目部大力开展“修旧利废”和“以旧换新”活动，对使用过的旧风镐、旧风钻、旧风带、废风镐钎重新维修利用，对旧劳保、坏工具、坏配件、坏电器等实行以旧换新，严控成本，杜绝浪费。

## 2、财务管理继续加强。

项目部按月召开经济运行分析会，会上实行了“每人一提”制度，每名经管人员围绕本质工作提出一条合理化建议，并予以奖励，以此促进经营管理，堵塞经营漏洞；二是降低了非生产性费用支出。项目部制定了业务招待费、差旅费和办公费用等管理制度，并严格控制和使用。

## 3、精算经济效益，严控费用成本。

“以成本管理为核心，以基础管理为重点”的精细化管理制度，进一步细化区队、班组成本考核，继续完善“每月一提”和“以旧换新”制度，严控项目部非生产性费用发生。提高了职工节约意识，有效杜绝了铺张浪费，节约了建设成本。

## 1、精诚各方使用，务求互利双赢。

积极稳妥地处理好与甲方、监理及地方政府（部门）的关系，做到不卑不亢、团结合作、互利共赢，努力营造和谐发展的外部环境。

## 2、精建和谐项目，维护安全定局面。

大力开展集知识性、教育性、安全性、娱乐性、趣味性为一体的主题活动，积极选树先进典型；建立“国庆”前夕安全稳定工作应急预案，及时摸排各种隐患苗头；维护职工切身

利益为一切工作，努力改善职工生产、生活环境，提高后勤服务质量。

本人严格按照中央关于加强国有企业领导人员廉洁自律的各项规定，努力加强思想作风、工作作风、领导作风和生活作风等方面建设，进一步提高了自身修养和拒腐防变的能力，始终保持着一名共产党员的清正廉洁本色。在工作中，坚持清正廉洁，为人正派，工资收入严格执行处规定领取，电话费、通讯费按处规定报销，无违规违纪现象，无私自承揽工程、私自采购及参与违法乱纪行为，坚持从严治企的工作作风，反对奢侈浪费、贪图享受的思想和行为，做到了与工人同吃同住，从未单独享受过任何特权。本人作为班子中的老大哥，能够按照处党委规定班子团结“四条要求”，按照分工履行自己的职责，认真处理分工与合作的关系，做到了大事讲原则，小事讲风格，与班子成员坦诚相见，做到工作中分，思想上合，求同存异，相互支持，努力维护班子团结，提高班子的凝聚力和战斗力。我始终坚持着一句诺言，工作中我是领导、工作外都是兄弟；没有高低贵贱之分，没有等级差别，经常深入到职工中与之座谈交往，设身处地的为职工着想，维护职工权益，解决职工困难。

各位领导、同志们，我工作中虽然取得了一些成绩，这都是处党政的亲切关怀、部门领导的大力支持及项目广大职工共同努力的结果，我只是发挥了自已应有的作用。但由于本人的能力所限，实际工作与处领导的要求及广大职工的期盼还存在一定的差距。今后的工作中，我将严格遵照处党政的指示精神，与班子成员共同带领项目广大职工拚博进取、迎难而上，确保各项任务指标圆满完成，为我处整体发展做出更大的贡献！

## 项目工程管理工作报告 项目工作报告篇五

3、保管员应积极配合材料检查员做好需要进行复验材料的检验工作；

7、建立物资技术档案，要一物一档，要有统一编号，物资档案包括：材料质量证明书，磅码单等； 8、作好库存物资的标识。

交底人：

被交底人：

日期：

### 材料质量检查员岗位职责

- 1、熟悉所负责工程或产品的质量要求；
- 2、收集和准备物资验收凭证，验收标准、单据和有关资料；
- 6、监督库存物资的标识情况及库内材料标识的移植。

### hse监督员职责

### hse管理委员会办公室管理职责

- 4、定期组织召开健康、安全、环境工作例会、听取hse工作情况报告，解决疑难问题。

### hse办公室管理员职责

- 2、做好本岗位健康、安全、环境管理工作；
- 3、及时解决业务范围内健康、安全、环境管理体系运行中的有关问题；
- 4、做好本年度的生产计划编制、上报工作，做好年度的计划实施情况。

## 设备管理员岗位职责

2. 建立设备和部分小型机具台帐，负责统计和上报各种设备报表；
6. 参加施工组织计划的编制审查工作，掌握主要设备的状况，检查和督促设备运转记录的执行情况。
7. 编制分公司年、季维修申请计划，统一组织、实施设备的大、中修；
8. 负责新设备的入库、开箱检验及保管发放工作；
10. 组织并参与设备事故分析和处理工作，按规定上报公司主管部门；
12. 负责hse□iso9001管理体系与本岗位相关要素的监督检查和管理工作。

## 计划员岗位职责

3. 深入了解市场行情，综合分析，初步选择一定数量的候选供货方；
7. 对采购“不合格物资”，与供方联系，查明原因，及时处理；
8. 负责紧急物资发放控制；
9. 建立、健全物资采购（加工）合同台帐，完善合同管理；
10. 负责iso9001管理体系与本岗位相关要素的监督检查和管理 工作。

## 采购员岗位职责

2. 核查实物和质量文件，严格按采购计划和要求的供货商进行采购；
5. 收集、整理物资采购过程中的相关资料，存档或移交相关部门；
6. 负责iso9001管理体系与本岗位相关要素的监督检查和管理工作。

### 安全员岗位职责

5. 负责分公司交通安全及车辆安全管理工作；
7. 负责组织分公司的安全教育工作和负责特种作业人员资格管理；
10. 负责hse/osh管理体系□iso9001管理体系与本岗位相关要素的监督检查和管理工作。

### 工程计划员岗位职责

3. 负责分公司工程类各种生产任务调查表的编制和上报；
4. 掌握计划完成情况，并根据情况对计划作出相应的调整；
5. 深入了解施工现场情况，确保上报数据的真实、准确；
6. 负责本部门施工合同、公司下达生产计划文件的管理；
7. 负责编制分公司每周调度会各项目部生产情况的通报。

### 工程统计员岗位职责

1. 遵守国家统计法律、法规和规章制度；
6. 负责分公司和上级主管部门安排的施工生产任务、产值等调查资料的上报；

## 工程管理科管理职责

1. 贯彻执行iso9001□hse管理体系；
3. 负责分公司生产过程控制的总体管理及生产要素的综合平衡；
7. 负责与甲方沟通施工生产的信息、联络及工程交付后的服务工作；
14. 负责分公司职业健康及环境保护的管理工作，负责工伤事故的处理；

## 主管物资副科长管理职责

4. 负责对分公司各项目物资采购管理工作进行指导、检查和考评；
5. 负责分公司安全管理的具体工作；
6. 负责分公司hse/osh管理体系认证的具体管理工作；
7. 负责对分公司iso9001管理体系在分管业务范围内的管理工作。

## 项目工程管理工作报告 项目工作报告篇六

经过几个月的紧张工作，工程已经竣工验收交付业主使用。现将工程安装过程的有在工作做也如下总结，给予公司为以后工程做出一些借鉴。

- 1、水电位、地暖器位与设计图纸有偏差；
- 2、天花没提前吊好；

- 3、地砖、墙砖没贴到位，（没贴砖部分大于橱柜）；
- 4、没贴砖部分墙体没批荡平整，无法安装吊柜；
- 5、窗台石没安装，影响安装台面石；
- 6、直水管位置偏移，影响安装水盆柜；
- 7、煤气管孔没提前开通，影响地柜安装；
- 8、冷热水管、地暖水管没有提前试压；

以上为原因经我方人员多次书面提出整改，甲方、精装总包都未能按时整改完成提供工作面，导致推迟开始安装时间，从而造成我公司人力资源大浪费，增加管理成本费用。

- 3、搬至楼上不能整齐摆放，以至其他人员把柜子当梯子使用。
- 5、搬运工不能直接听我方管理人员指挥，造成管理失误或消息延误；

安装部分为整个工程最为关键部分，也是出现问题较多的环节，当然所出现的各种问题与前面工作面有着相关联系，以及我管理人员与安装师傅、乙方的一些管理上的沟通不协调。由于安装师傅不是我方直接招聘，而安装方管理人员经常不在岗位上，技术信息不能直接传送于安装师傅或重复通知，造成我方管理上困难及浪费时间精力，而且安装人员并没全部服从我方管理。

- 1、安装工具不齐全，没带水平仪；
- 2、安装后柜体没调至水平就直接安装台面；
- 4、堵板砌割、配件有浪费现象，安装人员不固定经常更换影响进度；

- 1、柜子编号出现编错，或重复，给搬运增加工作量；
- 3、货运路上没做好防雨措施，造成柜子到工地包装被大雨淋湿；

（一）需向甲方提出并要求配合的事项

- 1、确定橱柜入场时间，尽量不要太早；

（二）台面石及橱柜安装工作：

- 3、安装师傅可由我公司直接聘请，便于管理和沟通；

（三）出货前应该做相关工作

- 1、按时将货物运送到工地；
- 2、产品要严格按房号编好，不能有重复或编错号码问题；
- 3、包装要加固；
- 5、按我方要求发货；

根据总包方的工程开工及进度情况，我公司应该提前安排人员驻工地，便于与甲方、总包在工作上沟通，并能够及时了解现场情况。租住一套或两套房，用于管理人员办公、住宿和安装师傅居住，从而降低管理成本费用，同时方便将零散小配件带回保管和随时取用。

在过去的几个月工作中，我们对大工程经验还存在一些缺点和不足，需要我们在以后的工作不断改进。对于现场的工作安排不够合理，对各部门、各分包单位之间的协调不够到位应提前做出判断，及时总结工作经验，不断提升自己的现场管理能力。

## 项目工程管理工作报告 项目工作报告篇七

1. 在建筑公司总经理领导下，全面负责施工项目的组织管理和团队建设，贯彻落实国家有关法律法规，严格执行公司的各项规章制度，对项目实施的质量、进度、成本、安全、文明施工等管理目标的最终实现负总责。
2. 建立健全工作联系相关制度，与地方主管部门、建设单位、设计单位、监理单位、分包单位等建立良好的协调机制；代表总包参加业主、监理、设计召开的工地协调会议；代表总承包签署发往业主、监理、设计的文件；签署向业主、监理报送的综合统计月报；主持工地总分包例会，解决工地重大协调问题。
3. 主持项目总体管理规划、质量计划、施工组织设计的审定；参与图纸会审；参与专项施工方案以及各项保证控制措施的审定；主持项目劳动力、材料(周转工具)、构配件、机具设备、资金等年、季、月、旬需用量计划的审定，并负责组织、督导实施。
4. 依据“项目管理目标责任书”的要求，科学组织人、财、物等各生产要素，严格履行工程承包合同的工作内容和产品标准的约定，并依据合同约定主持专业项目分包。对分包工程的进度、质量、安全、成本和文明施工等管理目标负责。代表总承包签署分包工程款支付申请单，以及签收业主发出的付款证书。
5. 严格执行公司财务制度，加强项目预算、成本管理。主持审定月度成本分析报表，对各项工程资金的回收、开支进行有效控制。注重成本信息反馈，及时采取纠偏措施。

## 项目工程管理工作报告 项目工作报告篇八

工程管理硕士(mem)主要针对具有一定的一线工作经验，目前需要向管理方向转型，或者是在工程管理工作中遇到瓶颈的学员。

通过在职3年的系统学习，在具有一定技术能力的前提下。有效掌握在项目管理、工程管理、物流工程、工业工程等方向上的定性、定量分析方法。通过对方法、手段、对象的分析与学习实现工作效率的有效提升。

主要课程有：管理学、经济学、应用统计学、运筹学、会计学、财务管理、工程经济学、组织行为学、市场学等内容。

工程管理硕士的未来职业发展方向：重大工程建设项目实施中的管理者；重要复杂的新产品、设备、装备在开发、制造、生产过程中的管理者；技术创新、技术改造、转型、转轨、与国际接轨的管理者；产业、工程和科技的重大布局与发展战略的研究与管理者。

工程管理专业的就业领域涉及建筑工程、工程施工和控制管理、房地产经营以及金融、宾馆、贸易等行业部门的管理工作。这一专业涉及就业领域对人才的大量需求比较普遍。从银行证券到酒店宾馆，从建筑企业到房地产开发公司都急需补充大量的工程营造管理及相关专业的人才，因此人才市场上对该专业人才的需求量很大。该专业就业领域所涉及到的工作是：综合系统地运用管理、建筑、经济、法律等基本知识，侧重于工程建筑、施工管理以及房地产经营开发，并熟悉中国相关的方针、政策和法规，进行企业工程开发建设项目的经营和管理。

据几所商学院的调查显示，近六成mba毕业生主要都投身银行、金融或顾问行业，当然也有部分毕业生回到制造业从事管理工作。mba课程的重点多集中在金融、市场学、财务和组织管理等。而工程师可能比较需要有关项目、流程、运作、供应链和原材料等管理的知识。对于“mba与工程管理硕士，

哪个更好?” 相关人士指出，不能一概而论，在职求学者要根据自身工作的特点和职业规划来选择。

所以mba课程与理学硕士课程虽然在管理沟通、人力资源管理等方面类似，但大部分内容的管理背景完全不同，也不会产生竞争和冲突。包涵管理学的工程管理硕士课程旨在把工程技术人员培养成高、精、尖的工程管理高层人员。而mba则更偏向于综合管理，适合那些工作有激情，对商业感兴趣，善于处理人际关系或注重提高管理影响力和领导力的人士。

进修人士还要考虑工作所在行业的发展。例如物流行业，目前找物流工程管理人员非常困难，因此，在物流行业发展的在职人士选择物流工程管理硕士比读mba更好。毕竟mba就业竞争已经白热化，而物流工程管理硕士就业竞争者少，可找到更大的职业发展空间。

报考条件：同mba本科毕业3年，大专毕业5年。比如报考2018年，本科需要2015年9月1日前毕业，大专需要2013年9月1日前毕业。

广州授课：华南理工大学 暨南大学 广东工业大学 华南师范大学

深圳授课：西安交大