

# 2023年团结小区社区 社区居委会工作报告 (精选10篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

## 团结小区社区 社区居委会工作报告篇一

您好！

### 一、加强理论学习

不断增强政治理论水平和思想道德素质，近年来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，持续良好的道德风尚。我虚心向身边的老同志们学习，向有经验的同事们学习，向他们学习如何为人、如何正确的处理各类矛盾？如何与辖区的居民融洽相处。为了更好的宣传党的路线、方针、政策、国家的有关法律法规，我认真参加了上级各部门组织的各种学习和培训；认真学习了一些法律知识，业余时间学习了《社区管理》、《如何开展社区文化活动》《如何做好社区调解工作》《如何开展社区老年活动》等书籍，较为系统地学习了邓小平理论和“三个代表”重要思想以及科学发展观，并身体力行“三个代表”重要思想，激发了自己的职责感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标前进。在工作中，我顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，牢记“八荣八耻”的伟大教导，全心全意为居民服务，始终以一个共产党员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，使自己真正树立科学的发展观和牢固的群众观，为社区建设的进一步发展尽职尽责。作为一班之长，我深深

的认识到，不断提高辖区单位和居民的参与热情，让更多的人了解社区，支持社区建设，是增强社区建设生命力的有效措施。因此，工作中，我经常深入居民楼院、辖区单位，了解居民和单位的想法、愿望和要求，听取他们的意见和推荐，想居民所想，急居民所急，把自己融入到居民之中，得到了居民的认可。几年来，我走遍了社区残疾人的家庭、部份党员家庭和低保对象家庭，了解他们的生活状况和思想动态，力所能及地帮忙他们，透过多种途径为社区失业人员寻找就业机会和信息，带去社区党组织的关心和问候。

## 二、加强管理

不断提高自身的工作潜力，在工作中强化管理，制定了较完备的各项制度，实行以制度管人；分工时按照人尽其才，发挥他们的优点和长处，为社区工作的正常开展带给了保障。在工作中，及时处理和协调各种关系，做到分工不分家。近三年来我带领同事们(社区干部)为居民带给免费服务。透过这种方式既加强了与单位的联系同时也发展了社区经济，增强了社区自身的造血功能，到达了双赢。几年来，经过在实践中不断学习、不断积累，使自己具备了较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理潜力、综合分析潜力、协调办事潜力等方面，都有了较大的提高。

## 三、爱岗敬业，勤奋工作，不断取得新进展

我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。

- 1、在发展社区文化活动中作群众的带头人。搞好社区文化，努力打造文化型社区、建设礼貌社区，是\_\_社区的特色和工作重点。我们年初与社区舞蹈队共同研究制定文体共建协议：为来年的整个文体活动做总的安排布置。我们的共建协议主

要是三个三：即三个原则、三个结合、三个活动。三个原则即社区搭台原则、社区党委主导原则、辖区居民支持原则；三个结合即大型活动与个别辅导、培训相结合；辖区单位活动与社区活动相结合；广泛发动和建立兴趣小组相结合。三个活动即每年举办三次大型的社区活动：一是全民健身与奥运同行活动(健步迎奥运活动)。二是中老年运动会、三是歌舞联欢会。透过“三个三”活动，发展了社区文化，加强了辖区内文化队伍的沟通与交流、提高了各队伍的表演水平，带动了各小区的文化活动普及。到目前为止，我们共建有秧歌队、太极拳、剑；棋牌队；门球队等5个兴趣小组和队伍。透过这些小组的活动，占领了社区的文化阵地。各小组多次参加各种比赛，并取得了相当好的成绩。

2、在关心困难群众生活方面做他们的贴心人。平房区的房屋多年没有维护，下水道、化粪池从未清理过，居民反映此问题后，我用心与相关单位联系，先后走了区经委、国资办、住改办、房管所等单位，最后经过各方的共同努力，把压配新村的居民住房进行了屋面维修、把化粪池、下水道进行了彻底的清理和疏通。

几年来，虽然在工作中遇到过各种各样的困难和麻烦，承受过许多委屈，但我也从辛勤的工作中尝到了甘甜，享受了成功的喜悦，找到了属于自己的人生理想，体现了自己的人生价值。我虽然做了一些工作，也取得了一些成绩，得到了居民的认可，但离居民的要求还有必须距离，社区的理论还需要深化，文化修养在实践中还要不断提高；主要精力还忙于应付各项事务性工作，社区服务已经开始实践，还需要拓展实践的新领域。因此，在今后的工作中，我将不断总结经验，逐步改善工作方式和方法，争取做得更好。使自己在工作中实践中得以提高，生活得更加充实和有好处。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 团结小区社区 社区居委会工作报告篇二

在过去的一年里，我带领社区一班人在街道党工委、办事处的领导下，坚持“以人为本、服务基层”的工作原则，深入学习实践科学发展观，求真务实，扎实工作，较好的完成了各项工作任务。

### (一)扎实开展党建工作

1、深入学习实践科学发展观活动，做到了社区支部党员学习全覆盖。开展“大走访、大调研、大服务”活动，倾听社情，对反映的18个问题进行梳理整改，17个已经整改到位。

2、加强党员教育管理。坚持“三会一课”制度，定期学习，组织党员开好组织会，学习党的政策方针，今年还组织了新党章的专题学习，并且进行了考试，通过强化教育，有效的提高了社区党员的综合素质，党员都能遵纪守法，热心社区公益事业，党员的模范作用发挥好。

3、探索党员发展新途径，在党员发展上既严格把关，又注意不断吸收新鲜血液，壮大党员干部队伍，社区支部每年都发展了新党员。

4、积极开展社区党组织活动，社区党支部每年都不拘形式的开展各种活动，组织党员开展“周五卫生日”活动，组织社区老党员到社区卫生服务中心每年进行一次体检，融洽社区支部党员和社区干部的关系，增强了社区党员的对社区党支部的凝聚力和向心力。

1、抓好日常清扫工作的长效管理，我们对清扫员既严格要求

又非常关心，奖惩分明，让清扫员在社区工作安心，工作舒心。

2、对摊担外摆，乱摆乱放现象严格实行门前三包，社区工作人员分路段包干负责。社区牛皮癣有专人清理，做到日清日铲。

3、抓重点难点突破，以前\_\_x市场后面，脏乱差严重，居民也有一定反应，后来我们社区和市场管理部门做了一次彻底的清理清洗，并且对几个乱堆乱扔的商户进行了批评，同时社区的\_专干定点遵守半个月，现在商贩都养成了卫生好习惯，自备垃圾容器。

4、营造良好的文明卫生氛围，我们定期对社区院子进行杂物清理活动，动员社区居民参加，社区居民评价我们是“大扫除”现在参加我们“大扫除”的居民越来越多。

### (三)全力维护社区稳定和谐

1、加强安全监管。安全是一切工作的前提，社区在\_\_商业广场户外显示屏上常年有安全生产的公益性广告标语，提高社区居民的安全意识，社区有安全信息员，每月进行两次的安全隐患排查，每月都向街道报送安全隐患报表，对幼儿园，烟花炮竹销售点，燃气站、宾馆、特种行业等进行重点排查，尤其是\_\_x市场进行了重点整改，成效良好。

3、及时调解各类矛盾纠纷，疏导群众情绪，尽量把矛盾化解在社区、化解在萌芽状态。

### (四)大力强化社区服务

关注民生，服务居民是社区工作的宗旨。

1、热心做好社区劳动保障工作，为社区居民办理医保320人，

社保46人，退休人员登记367人。

2、认真做好弱势群体的帮扶工作。做好低保和社会救助工作，低保做到应保尽保，实行动态管理。

3、认真做好廉租房的相关工作，社区目前享受廉租房补贴的43人。

4、做好人口计生工作，加强对已婚育龄妇女的计生服务，流动人口管理到位、社区计生的系统资料健全，做到底子清情况明。

二、加强学习，不断提升自身综合素质，全面提高为群众服务的水平

社会的不断进步，社区的工作越来越重要，对社区工作人员的要求越来越高，尤其是对社区的负责人，整体素质要求非常高，社区工作直接给人民群众打交道，在很多工作中代表着党和政府的形象，我深感自身责任重大，坚持学习，与时俱进，时刻以党员干部的标准要求自己，立足社区实情，加强政治学习，和社区工作业务学习，切实提高新形势下开展社区工作的能力和水平。

三、存在的不足和问题

一是理论素质有待提高，平常在社区工作忙于事务性工作比较多，理论学习比较少，以后在这方面要加强，利用各种机会不拘形式的加强政策理论学习，深刻把握好党和政府的政治路线和方针政策，二是社区工作中缺乏创新意识，在以往的工作中按部就班完成工作多，自己独立思考创新工作少，在以后的工作要根据社区实情和本社区资源优势，除完成上级安排的各项工作外，在有些工作方面开展创新。

# 团结小区社区 社区居委会工作报告篇三

大家好!本人\_\_\_，现任\_\_\_社区治保主任，主要负责社区人民调解、综治信访、安全生产、消防、食品安全、反邪教、禁毒以及外来人口管理等综合治理工作。20\_\_年8月任职以来在街道党委、维稳办、社区党委、居委会的正确领导下，在全体居民的支持帮助下以及各位居委会干部的努力和辛勤工作下，我坚持以“三个代表”为指导思想，坚持以人为本和科学的发展观，大力推进社区社会治安综合治理工作，确保了我社区社会治安综合治理工作的顺利进行。现将3年的工作情况简要汇报如下。

## 一、落实责任制，强化管理

认真落实“稳定压倒一切”的方针，加强社区治安防范措施的落实，增强在维护社会治安中的作用，切实落实“属地管理”的原则，积极推动社区建设综合治理工作，强化工作目标责任制，与辖区内\_\_家单位签订《社会治安综合治理责任书》、《安全生产责任书》，如\_\_小学、\_\_公司等，并与辖区内食品店、小餐饮店签订了《食品安全责任书》、《消防管理责任书》，责任书签订比例达到100%，将社会治安、交通、消防、生产安全等工作责任、任务落实到实处。

## 二、加大宣传力度，做好普法工作

加强法制宣传力度，结合街道综治办的要求，社区做好“六五”普法和依法治理宣传教育工作，每月定期开展普法宣传。每季度出一期专刊，用综治宣传图，积极开展行之有效的宣传活动。增强居民群众法制观念，有效地预防和减少青少年违法犯罪。联合\_\_派出所，印制关于防新型诈骗、防盗内容的温馨提示宣传图，张贴在辖区内的66个楼道内，涉及到2900余住户。并分发防火公约，增强“四防”宣传，做到家喻户晓。切实做到依法办事，民主自治。3年累计张贴横幅38条、宣传海报156余张、黑板报30余块、发放宣传单2300

余张。

### 三、深入做好矛盾纠纷、排查化解工作

我社区民事纠纷主要包括：邻里之间矛盾、赡养老人矛盾、婆媳之间矛盾、夫妻矛盾，还有拆迁工作以及工地施工带来的种种纠纷等等。针对以上情况，我们成立了“人民调解委员会，建立了健全的基层矛盾纠纷化解工作机制。抓早抓小抓苗头，按照“预防为主，教育疏导，依法处理，防治激化”的原则，与派出所、街道综治办等有关单位部门密切合作，紧密配合，深入开展矛盾纠纷排查调处工作，化解各类矛盾，3年共调解纠纷49起，成功49起，成功率达到100%。去年6月，社区\_\_小区迎来\_\_两项公寓改造工程，在社区的协调下，在搬迁过程中未出现群体性事件，到当月底涉及到的居民全部搬迁，共计11幢楼房，300余户居民，成功的配合\_\_完成了拆迁工作。社区在日常工作中着力于维护广大群众的合法权益，解决群众的实际问题，为他们排忧解难，在工作中加强主动性和预见性，及早发现矛盾，把问题解决在萌芽状态，避免发生影响社会稳定的事件。

### 四、做好群防群治，巡逻工作，保一方平安

加强社区群防群治队伍建设，保证群防群治队伍建设落到实处，不断完善各项规章制度和奖惩激励机制，提高社区整体防范水平，维护社区的稳定和发展。20\_\_年在\_\_小区和\_\_小区组织退休党员和楼道组长共计40余名组成义务巡逻队，3年累计巡逻1500余人次，工作人员社区还做好了值班安排，义务巡逻队员在小区门口值守，阻止闲杂人员进入小区，社区在3个小区安装了监控28个，今年社区又出资1万多分别在\_\_小区和\_\_小区安装了监控4个，做到了社区监控基本全覆盖，同时与派出所加强联系，打防结合，保一方平安。

### 五、做好安全生产及消防工作

3年来，社区与辖区的125家企业及商铺签订了安全生产和消防安全目标管理责任书。按照责任书的要求，我们与各个单位的安全员保持密切联系，并定期召开安全工作会议，了解、排查存在的各种安全隐患，积极做好防备工作。同时，我们还在节假日进行大规模的火患排查行动，对出租户及各商铺进行消防安全检查，对检查中发现问题及时发放“整改通知单”，并要求立即整改。对重大隐患及时上报，杜绝恶性事件发生。为了加强防火工作，3年以来在楼道、车棚、老年活动室等公共场所加装灭火器150余只，加强了小区的安全保障。

## 六、加强社区的人口和车辆管理

## 七、做好归正人员帮教工作

社区现有2名归正人员，社区两委定期组织工作人员，以结对帮教的形式，帮助他们回归社会，树立起重新做人的信心。通过热情的谈话和思想的交流，及时掌握他们的思想动态，同时在生活中给予帮助，鼓励他们放下包袱重新做人。

## 八、反邪教工作

社区目前为止并未发现有参与邪教人员。我们将进一步通过宣传、学习反邪教知识，进一步提高本社区居民对反邪教的认识，树立科学的理念，共同创建科学健康的生活方式。

## 九、廉洁自律情况

本人切实把为人民服务作为自己的行动指南。按照上级部门有关规定，不断增强自律意识，以此端正工作作风，生活作风。正确对待权利，认真履行职责。做到制度之内不缺位，制度之外不越位。切实履行好自己的工作职责。

综上所述，我在3年的治安综合治理、安全生产、消防、工作中取得了一些成绩，但是离上级，离居民百姓对我的要求还

有一定的距离。今后，我将进一步做好消防、安全生产、治安综合治理工作，更好的担负起“保一方平安”的责任。同时，希望各位领导和同事多给我意见和建议。

## 团结小区社区 社区居委会工作报告篇四

各位居民代表：

大家好！

×××社区第七届社区居委会于今年9月份将任期届满。下面，我谨代表第七届社区居委会向各位代表报告近三年来的主要工作情况。

对滨湖嘉园各单元门楼及垃圾站周边进行了粉刷和整治，组织对九道湾铁路护坡的垃圾进行了清运，通过积极协调妥善解决了车东五路变压器占道、滨湖嘉园儿童娱乐器材破损、移动锦园小区垃圾转运、向阳湖小区文体设施缺失等难点问题，多次组织对滨湖嘉园外围门店前坪进行清洗，多次组织对六中周边流动摊担的集中整治，确保了辖区范围内良好的市容环境秩序。在长沙市创建全国文明城市的进程中，×××社区以优美的环境、优资的管理、优良的素质、良好的形象被列为迎检重点社区，为长沙市的创建工作贡献了力量。

的组织领导，确保了队伍的健康发展，社区文体健身队为社区、街道，乃至芙蓉区的文体工作都做出了积极的贡献，也给社区注入了一股新风，营造了社区浓郁的文化氛围。切实加强计划生育工作的服务和管理，不断加强队伍建设、制度建设、载体建设和保障建设，流动人口和物业小区计划生育工作取得了较好成绩。按照“热情接待、及时受理、耐心解释、积极运作、深入调查、按时办结、保证兑现、规范管理”的民政工作方针，及时了解和做好困难家庭、残疾人、

军属等家庭的慰问、救助工作，三年来共慰问241人次，慰问金额3万余元，切实为社区弱势群体提供了帮助。社区还重点加强青少年思想教育，充分借助志愿者力量，利用“心心点灯”平台，通过“献爱心、送温暖”“文明交通劝导”等活动，让孩子们在为社会做奉献的过程中，感受真情、领悟崇高、体验光荣；在身体力行中认同道德规范，在潜移默化中养成良好习惯。社区始终坚持把解决就业问题作为一项重要民心工程来抓，积极开展技能培训，全面拓宽就业途径，近三年以来，组织185人进行了就业培训，推荐工作229人次。

案件，实现了“三无”目标，辖区内发案率明显下降。发挥社区调解机制，做好矛盾纠纷化解工作，积极协调解决居民反映的热点、难点问题。三年来社区妥善地协调解决了较为突出的各类矛盾纠纷37起。加强和完善小区防控网络，规范外来人口和出租屋管理，保证了治安防范各项工作的落实。落实安全措施，加大安全检查和安全隐患整改力度，安全生产形势稳定。通过扎实有效的工作，确保了一方的平安和稳定。

回顾三年来的工作，社区成绩的取得，离不开驻区单位、广大人民群众的积极参与和广泛支持，借此机会，向广大居民群众，特别是在座的各位居民代表，表示衷心的感谢！

社区居委会的工作任重而道远，相信新一届的社区居委会会带领大家一起，以服务群众为宗旨，抓规范、抓推进，解放思想，开拓创新，把×××社区营造成一个管理有序、服务完善、环境优美、生活便利、人际和谐的新型现代化和谐社区。

×××社区居委会

2012年8月13日

各位领导、各位代表、到会的同志们：

现在我代表上一届居委会向领导和代表们简要汇报工作情况，有不足之处请领导和同志们批评指证。汇报分两个方面：一是居委会的基本情况，二是从2002年来所作的工作。

## 一、居委会的基本情况：

辖区内共有居民28xx-xx□总人口90xx-xx□居委会工作人员xx-xx□担负着整个\*\*社区的综治、民政、计生、妇联、劳动保障工作。\*\*社区设党支部一个，有党员2xx-xx□居民楼9栋，国税所家属楼1栋，职工楼2栋。社区有社企共享的文化活动室，有健身器材场地。在欢公处的大力支持下，又为文化活动室配备了电视、音响等电教设备。三年来，社区居民委员会在文化教育，保障服务、治保调节、环境卫生、计划生育委员会成员的大力支持下，不断完善各项规章制度，使社区工作沿着双文明轨道有条不紊的前进。

## 二、三年的工作总结

数党员从工人到社会人无所适从的盲目意思，找准在社会上的位置，让他们继续发扬艰苦奋斗，无私奉献精神，用党员的模范行动去影响居民，凝聚居民，共同建设双文明社区。三年来，组织党员会议xx-xx□党员提出合理化建议35条，开展文体竞赛活动xx-xx□慰问走访病残党员xx-xx次，培养入党积极分子xx-xx□党员义务为居民服务10xx-xx次。通过各项活动来增强党的观念，党员的理想信念，增强党员队伍和党组织的创造力，凝聚力，战斗力。实践证明，党员已成为社区建设的中坚力量。

三年来，我们始终坚持开展形式多样的宣传教育工作，利用黑板报，宣传栏，画刊，自制小报，婚姻新风进万家传送袋，把各种法律法规，生活常识，疾病预防等知识宣传到家喻户晓，使广大居民学法，懂法，用法，提高了居民爱国守法的自觉性，维护了社会的安定团结，确保了小区安全无事故，

对邻里矛盾，家庭不和睦现象，主动做调查工作，使之矛盾缓和、家庭和睦，邻里团结。几年来共调节邻里矛盾xx-xx□使xx-xx即将解体的夫妻重归和好。社区居民没有人参加邪教组织，见到邪教组织散发、张贴的传单主动撕毁上交，没有外出上访的人员。尤其在2003年面对非典这黑色恶魔的肆虐，社区全体居民积极行动起来，严防死守，外出返回人员主动隔离，筑起了一道抗击非典的钢铁长城，使病魔望而却步。

老弱病残，失业，下岗职工，弱势群体是社区主要服务对象，通过平时的走访，对他们的想法，要求，困难做到心中有数，想方设法为弱势群体服务，及时为他们排忧解难，有就业机会积极为他们争取。2003年×××广济劳务中心招工，辖区内的待业青年我们如数通知到。劳教释放人员孙宏波与欢采热注解除临时劳动合同后，三口之家生活面临困难，对照招工条件又有不适之处，主任谢金枝多次找到街道保障部门，最终被钻井二公司录用。

按照国家关于“劳动者自主择业，市场调节就业，政府促进就业”的就业方针，于2004年10月对有偿解除劳动关系人员组织实施就业。通过欢共处的讲解，社区工作人员的思想得到解放，加大宣传力度，使\*\*社区下岗人员没有集资串联，编造谣言，歪曲再就业工作，没有人到油田办公大楼前聚众上访，维护了社会稳定局面□4xx-xx下岗人员全部实现了再就业。

实实。利用“三八”国际妇女节纪念活动表彰好儿媳周庆敏，好媳妇白香云，文明妇女孙卫玲，以她们的榜样带动全社区家庭和睦美满，生活幸福，邻里团结，积极参加社区组织的秧歌，文化队伍，为丰富活跃社区文化气氛增添活力。每年xx-xx组织少年儿童开展丰富多彩的少儿暑假活动，通过参观井站，请石油工人讲解石油发展史，革命传统，组织学生参加公益活动，慰问家属来培养他们的“五小公民”意识，做“四有”少年。

三年来，在各级领导正确指导下，经过全体居民们和居委会同志们共同努力，各方面圆满完成组织上交的各向任务，经过×××和街道办检查，验收，考核后被评为文明居委会，先进党小组光荣称号。这些成绩的取得应归功于各级领导，各兄弟单位大力支持。为此我代表全体居民们对支持我们工作的领导和同志们表示衷心的感谢，崇高敬礼。

我们所做的工作与十六大提出的完善居民自治，建设管理有序，文明有序和谐新型社区的要求还有很大的差距，今后我们一定要努力克服缺点，发扬成绩，为居委会工作再上新台阶。

欢喜街道\*\*社区

各位领导、各位代表、同志们：

大家好！

今天，迎来我们西街办事处西大街社区居委会第三届换届选举大会，这次大会的胜利召开，是社区建设新的里程碑。西大街社区居委会换届以来的五年，是大干实干，与时俱进的五年；是艰苦奋斗，硕果累累的五年；是紧抓机遇，谋求发展的五年。社区居委会在街道工委，街道办事处和社区支部的正确领导下，以邓小平理论、“三个代表”重要思想为指导，以“方便群众、服务群众”为宗旨，以创建“富裕社区、文明社区、平安社区、服务型社区”的“四型”社区为目标，认真贯彻落实科学发展观，不断扩展社区服务、美化社区环境、加强综合治理，积极开展各项创建工作，社区的各项工作取得了长足的发展。值此，我代表上一届社区领导班子向出席这次大会的办事处领导、各位代表和与会同志表示热烈的欢迎和诚挚的感谢！

现在，我代表西街办事处西大街社区上一届领导班子向大会作工作报告，请予审议。

## 一、五年来的工作回顾

### （一）夯实基础，营造队伍，强化服务。

第一、完成社区办公楼的改建，把原先的锅炉房改为一站式服务大厅，内容涉及劳动、就业、保险、计生和便民服务等多项内容，简化群众的办事程序，方便群众；第二、添置电脑、打印机和复印机等办公设施，建立远程教育播放室、农家书屋和信息网络平台，极大地改善办公条件，提高为居民服务的水平；第三、加强社区专职队伍建设，严格工作纪律，坚持完善考勤考核制度，通过各种培训，提高工作人员素质，调动工作人员的积极性和主观能动性，强化社区的服务。

### （二）正确引导，丰富载体，创建精神文明和谐社区。

五年来，社区以精神文明创建为抓手，着力建设文化特色社区。社区采取多种形式，深入开展丰富多彩的文化活动。社区成立夕阳红老年活动艺术团，发展团员30余人；不定期地给辖区居民放映电影；在各种法定节日，组织辖区居民开展各种竞赛活动；开展“青年志愿”、“五好家庭评选”等活动，给居民营造浓厚的文化环境，活跃居民的文化生活，提高社区的凝聚力和居民的生活质量，形成“社区是我家，创建靠大家”的良好环境氛围。

2015年，经过多年的酝酿，社区积极努力，与各个单位进行逐一进行沟通协商，最终，在市上党梆子剧团、凤鸣剧团、泽州县上党梆子剧团的帮助下，社区在人民广场开展了为期四天的文化艺术节活动。这次活动的顺利开展，在进一步加强辖区单位的协作意识，提升共驻共建、共享资源、共谋发展的新层次的同时，也为我社区的业余文体爱好者提供和搭建展示他们特长和艺术才华的平台，丰富社区广大居民的业余文化生活，形成健康向上、内容丰富、寓教于乐的文化娱乐氛围，调动广大居民参与和谐社区、平安社区创建的热情，唱响社区文化建设的主旋律，努力把社区建设成为“家庭和

谐、邻里和睦、环境优雅、社会和谐”的美好家园。

### （三）深化管理，积极宣传，加大社区环境卫生管理。

2015年环卫体制改革后，社区严格按照环卫改革精神，深化社区的各项管理，成立清扫队、保洁队和监督队，构建“辖区覆盖、全日保洁、无缝隙管理”的环卫管理新格局，提高辖区环境卫生质量；社区与清扫人员签订任务承包协议书，明确各项目标任务，制订清扫保洁工作质量标准及奖惩办法，实行奖惩机制，建立健全各项工作职责制度的岗位职责，实现环卫工作经常化、制度化；安排专职人员会对辖区内“牛皮癣”“四堆八乱”进行经常性的清理；此外，社区利用创建国家卫生城市的契机，对辖区各街巷的墙壁进行多次粉刷，组织辖区单位、居民、家庭开展丰富多彩的卫生环境宣传活动，。

在日常工作中，社区利用宣传栏、板报、条幅，进行健康卫生知识的宣传；社区成立卫生服务站，对辖区老人进行免费体检。2015年，甲型h1n1迅速在我国蔓延，社区高质量地完成甲流的防控工作。

目前，社区环境治理分工明确，街巷墙面修缮粉刷一新，垃圾点布局合理，每日一清，社区居民的健康意识迅速提升，总体健康水平有很大的提高。

### （四）规范程序，明确任务，认真完成社区救济工作。

低保工作是党和政府关心群众、体现民情的一项重要工作，社区低保工作严格按照申请、入户、公示的程序办理，确保生活困难居民群众应保尽保，现受理申请116户314人。随访工作及时跟进，强化流动管理，共理顺取消低保资格50户。

通过“愿者活动”、“党员一对一帮扶”等活动，社区困难的生活得到关注，五年来共走访慰问200人次，发放慰问

金6000余元，送出米面油、被子衣服等60余件。残疾人也得到及时帮扶，组织参加康复活动4人，享受医疗政策22人。

辖区宋斌一家，宋斌生病，妻子没有工作，两个孩子上学，家庭困难。社区了解情况后，深入到其家中，进行帮扶。

#### （五）做好计划生育，妇联工作，保护妇女儿童权益

一是开展“摸清底子，依法管理”活动。全员人口信息采集率达到90%以上，社区育龄妇女信息建档率达到98%以上，计生数据电脑录入率达到98%以上，实现资源共享。二积极带领广大妇女学习，宣传“计生法”“婚姻法”“妇女权益保障法”让广大妇女了解她们所享有的权力和应尽的义务，用法来维护自己的权益。深入育龄妇女家庭把生殖健康知识，避孕药具送到她们手中，及时为育龄妇女办理婚姻登记，独生子女证。三是利用“三八”国际妇女节开展登山比赛、文明和谐家庭创建等活动，丰富妇女生活的同时，为活跃社区文化气氛增添活力。社区妇会还针对辖区残疾儿童家庭、困难家庭，开展“爱心妈妈”等帮扶活动，每年送去慰问品，让他们感受到社区浓浓的关心。

#### （六）防管并重，狠抓社区综合治理。

盖社区的“打、防、控、疏”多层次治安联防体系。深入开展“封闭式小区”建设，逐步完善社区、街面和内部单位三大防控网络，消除治安盲点，加大防控力度，遏制违法犯罪。对辖区“两劳”释放人员采取“定对象、定任务、定职责”的“三定”办法对他们进行帮教，每月定时走访，及时了解他们的生活及思想情况，鼓励他们自谋职业，并积极帮助他们就业，配合治安警务室，按照“公平对待、合理引领、强化管理、完善服务”的原则，在辖区办理新门牌70余块，并对出租房和流动人口进行整理、登记、办证并建立台帐，全面掌握其基本情况，以便于社区能对突发状况及时处理。

安全是人的最基本需求之一，是社会和谐的基础性建设。社区平安稳定是城市稳定的根基和“第一防线”。多年来，社区定期组织专职巡逻人员对辖区内存在的安全隐患进行排查，排查的内容有施工安全、治安安全、消防安全、食品安全、危险化学品安全、民爆物品安全、邪教组织活动、非法传销组织活动等，对检查中发现的隐患和问题进行整改。此外社区每年与辖区各常住户、出租房主以及临时住户签定安全责任书，和辖区8个小区签安全工作责任书，形成全民参与共创安全社区的的良好氛围。

一年一度的防汛工作有章可循，井然有序，做到了防患于未然。在国家法定节假日或者重要活动举行时，社区专门成立安保领导组，白天巡逻、夜间值班，同时，在原有的街巷联防网络的基础上增加人员，形成覆盖全部辖区的安保无缝隙巡逻体制，以做到随时发现可疑、消除隐患、杜绝事故。社区的安全工作基本上做到了件件有记录，事事有人管。

#### （八）落实政策，劳动就业成效明显。

区做为重要目标，放在了突出位置。经过几年的努力，社区经济有了一定改善，我们把社区服务与居民就业有机结合起来，本着科学规划、合理布局的原则，大力拓展商业网点，不断完善服务设施，积极引导居民就业。目前，辖区商业网点已发展到近400家，居民就业率已达80%，这样既方便了社区居民，增加了居民收入，也成为社区居民就业的一条重要渠道。

此外，社区时刻以服务居民为主，关注下岗失业人员、困难家庭、困难人员的工作生活情况，并始终把弱势群体工作作为社区的一个重点，并组织社区志愿者定期不定期的为辖区残疾人、孤寡老人服务。截止目前为辖区居民办理医疗保险800余人、年审再就业优惠证120本；技能培训30人、创业培训40人；下岗再就业安置110人；4050人员安置41人。针对国家对国有下岗失业人员的一系列优惠政策，我们主动与

他们联系，为他们办理《再就业优惠证》，了解他们目前的就业状况和生活困难，及时加以解决。鼓励下岗失业人员转变观念，自主就业。

### （九）坚持以人为本，大力开展惠民工程

社区下大力，开展“民心工程”活动，努力改善居民的生活环境，提高居民的生活水平，真正做到全心全意为人民服务。一是加大基础设施投入，建设社区美好家园。

五年来，社区针对居民提出的街巷道路破算严重，出行难问题，积极和市政公司协商。由于辖区街巷狭窄，不集中，不容易施工，成本高，利润低，所以工作非常有困难，社区为此付出了艰辛的努力。经过无数次的上报反映，截至目前社区先后对辖区 条道路进行了硬化亮化，现在辖区道路平坦，环境优美，路灯通亮。南谷洞那条破旧狭窄脏乱的小巷，现在干干净净、平平展展，居民都乐呵呵了。此外社区还多方筹资，在辖区的多个地方先后安装健身器材、垃圾箱、监控设施、对小区进行绿化，极大地改变居民的生活环境，提高居民的生活水平。

### 二是煤气安装工作

虽然是社区位于城市中心，但暖气却迟迟未接入到辖区。整齐干净的楼道，却摆放着煤球，真的是极端地的对比；社区的老居民生活更是苦，家里密封不好，还没有暖气，一到冬天就发愁。为此社区一班人多次和热力公司协调，积极进行解决。2015年，政府小区、阳光小区共户家庭成功安装暖气。今年，社区南片141户居民也即将完成安装，问题解决，居民乐开花。

### （十）坚持民主理财，确保勤政廉政

社区居委会坚持民主选举，民主决策，民主管理，民主监督

制度，坚持和完善居务公开制度，居委会所有重大决策，都必须经过两委会讨论后，签字通过。重大事项报居民代表大会通过，实行民主理财，每季度张榜公布，居委会的资产、收支情况并请理财小组成员监督财务预算的执行情况。居委会始终将廉政建设当做一项政治任务来抓。

（十一）把经济工作列入工作重点，积极发展社区经济。

利用开发机遇，发展社区经济。2015年，社区通过职工集资的方法，投资100多万对原沙发厂（后西街）进行改建，实现资源的优化利用。改建后社区又多方努力，进行引资，现沙发厂承租在外，租金由原来的3万变为14万。另外，社区对大十字、小十字的房屋进行修建，并重新进行招商引资，大大增加社区的收入。五年来，社区收入由原先的20多万发展到40多万，实现翻一番的增长。

二、以上成绩的取得是与办事处和社区党委正确领导分不开的，是全体干群共同努力的结果，更离不开各位代表、党员、选民同志们的理解与支持。在这里我代表社区居委会说声谢谢你们，希望你们一如继往地支持社区居委会的工作。

在总结成绩的同时，我们应清醒地认识到工作中存在不足：

一是发展上没有支柱企业，拳头产品，社区经济收入主要依赖房屋租赁，想实现跨跃式发展难度很大。

二是服务上，解决就业上存在僧多粥少的局面，对弱势群体的关怀不到位，还只限于平时一点补助，没有从根本上解决问题，应教会他们一技之长，使他们能自食其力。

三、今后的工作和要求 （一）开拓创新，抓好经济发展

经济发展是社区发展的重要基础。我们要充分利用区位优势，整合社区资源来发展经济。通过强化发展意识、机遇意识和

服务意识，来不断开拓招商引资方式，培育各种社区商业经济实体，盘活一批资源，把服务居民的内容、形式和方法从传统思维中解放出来，进一步做好辖区内单位发展的引导服务和相关政策帮助。

## （二）以人为本，抓好社区服务

本着面向居民、服务居民，立足居民所需，突出服务亮点，打造社区品牌，不断拓展社区服务功能，创新服务形式，拓宽服务领域，努力提高社区服务水平和服务质量。要通过各种努力进一步提高社区全体工作人员的责任心和自觉性，努力营造“讲服务、比奉献；讲执行、比效率；讲清正、比形象”的良好风气，促进社区工作质量、工作效率和工作效果上台阶。

（三）突出特色，抓好公共事务 要以“硬件增功能，软件求服务，管理上水平”的工作要求，深入推进和谐社区创建工作。做好面向社区残疾人、老年人、优抚对象和其他社会困难群体的社会救助和社会福利服务；做好面向全体社区成员的便民利民服务和面向属地单位的社会化服务；做好社区治安和民事纠纷调解工作；通过组建文艺团队，开展形式多样的文体、科普活动，做好社区文化和精神文明工作。

## （四）持续努力，抓好社会管理

伍建设，积极探索新形势下社区群防群治网络建设的新途径和新办法，全面实现社区治安的联动防范和联防联控。

同志们，未来的三年，是我们社区快速发展的三年。我们要高举中国特色社会主义伟大旗帜，深入贯彻落实科学发展观，在街道党工委的正确领导下，团结和带领全体党员干部和广大群众，艰苦创业、真抓实干，为建设管理有序、服务完善、文明祥和的新型社区而努力奋斗！

谢谢大家！

各位代表，大家好：

现在，我代表上一届社区党委向大会做工作报告，请予审议。

xx镇xx社区党委自xxxx年xx月换届以来，社区党委领导班子在xx镇党委、政府的正确领导下，在社区全体党员共同努力下，深入贯彻落实科学发展观，以全面构建社会主义和谐社会为目标，以扎实开展创先争优活动为契机，切实抓好党的建设，充分发挥基层党组织的战斗堡垒和党员先锋模范作用，社区经济和社会各项事业健康发展，社区的各项工工作取得长足发展。

（一）加强基层组织建设，健全和完善各项制度

（二）狠抓学习教育，不断提高社区党员的政治理论和文化素质

社区党委坚持抓好党员队伍政治理论学习，以开展先进性教育、创先争优和纯洁性教育活动为载体，通过集体学习、召开党员座谈会、开展谈心活动等多种方式组织党员学习党的路线、方针、政策，党章、有关法律、法规及上级文件精神。邀请党校讲师到社区为党员讲授党史，并结合国内外形势，围绕加强党性修养，保持共产党员纯洁性等方面进行深刻阐述，使社区党员对党史、时事政治和会议精神有了更深刻的领会。

（三）加强党员管理，发展壮大党员队伍

一是在保证质量的前提下，积极动员思想进步、有奉献精神、公道正派的积极分子加入到党员队伍中，加强入党积极分子队伍建设，做到有发展党员计划，吸收预备党员，预备党员转正按规定、按程序、手续完备□x年来共发展党员x名。同时

注重党费收缴，并做好管理工作。二是做好流出、流入党员管理、登记工作，把流入党员及时纳入支部，接受支部的教育管理。目前，社区共有在册党员xxx人，其中正式党员xxx人，预备党员xx人。

#### （四）求真务实，为民办实事、做好事

逢年过节还开展对困难党员、困难户、残疾人慰问活动。协调筹资xx余万元，对xx小区进行一户一表改造，解决了小区居民住户饮水问题。不断加大矛盾纠纷的隐患排查工作，对引起各种纠纷的苗头主动介入、主动沟通，尽量将矛盾纠纷解决在萌芽状态。加强城镇居民养老、医保政策宣传，将政策宣传到每家每户，切实维护居民权益。

#### （五）以人民群众满意为目标，社区服务工作取得新进展

1、爱岗敬业，打造强有力的领导班子。社区党委班子成员认真贯彻落实“三个代表”重要思想，严格按照党员标准要求自己，全心全意为人民服务，在工作中团结一致，密切配合，社区工作人员勇于分担，在工作中不互相推诿扯皮，廉洁自律、求真务实，严格依法开展社区服务工作。

2. 积极协调，市容面貌进一步改观。几年来社区不断改善人居环境，市容环境卫生得到综合治理，市容面貌焕然一新。积极开展党员志愿服务活动，定期和不定期地进行公共区域卫生打扫和清除社区范围内的卫生死角。

各位领导、同志们，社区取得的成绩，是镇党委、政府正确领导的结果；是社区全体党员干部和广大群众艰苦奋斗、顽强拼搏的结果；是驻社区成员单位和各届人士大力支持、精诚团结、乐于奉献的结果。在此，我代表社区党委向所有为xxx社区发展倾注了心血，作出了贡献的同志、朋友们表示衷心的感谢，并致以崇高的敬意！

在肯定成绩的同时，我们也清醒地认识到，我们的工作与上级党组织的要求、与“创先争优”主题教育活动的要求相比、与广大党员群众的期望相比还有一定的差距。主要表现在：

（1）党员思想政治工作的针对性、广泛性和有效性还有待进一步加强。（2）党建工作如何更好地贴近社区实际情况，为推进社区建设工作出谋划策还有待进一步拓宽思路，对于如何开展社区建设，更好地进行社区服务还存在一定的差距。

（3）如何充分发挥广大党员的先锋模范作用、彰显党的先进性还有待进一步探索和实践，社区效能建设、作风建设还有待进一步提高。（4）有一些党员在家庭或生活上确实存在着这样那样的困难等等都需要我们沉下身子，深入细致的开展工作。对于这些困难和问题，社区党委在今后的工作认真研究解决。

## 未来三年的努力方向

### （一）坚持不懈，抓好党建工作。

教育。严格按照“坚持标准、保证质量、改善结构、慎重发展”十六字方针，做好党员发展工作。

### （二）以人为本，抓好社区服务。

目前，社区服务中心大楼已经在建，预计新的社区服务中心将在年内竣工，建成后的服务中心是一个集文化、娱乐、卫生、教育、交友、服务为一体的现代化服务中心，社区党委将依托新建服务中心，紧紧抓住“党务民生、服务群众、服务发展”这一主线，把“人性化服务”的观念贯穿在实际工作中，本着面向居民、服务居民，立足居民所需，突出服务亮点，打造社区品牌，不断拓展社区服务功能，要通过各种努力进一步提高社区全体工作人员的责任心和自觉性，努力营造“讲服务、比奉献；讲执行、比效率；讲清正、比形象”的良好风气，促进社区工作质量、工作效率和工作效果上台阶。通过不断创新服务管理机制，整合辖区各项资源，

着力营造出一个服务全面、环境优美、秩序优良、人际关系融洽的. 和谐新社区。

### （三）发挥辖区资源优势，加强共驻共建。

要积极主动走访驻区单位党组织，征询驻区单位党组织对社区党建以及社区建设的意见和建议，争取驻区单位党组织对社区工作的支持与参与，充分利用驻区单位的场地、设施、器材和信息、人才等资源优势，联合开展各项便民利民活动，不断提高社区党组织的影响力和凝聚力。

### （四）突出特色，抓好公共事务。

要深入推进和谐社区创建工作。做好面向社区残疾人、老年人、优抚对象和其他社会困难群体的社会救助和社会福利服务；做好面向全体社区成员的便民利民服务；做好社区治安和民事纠纷调解工作。

（五）切实发挥好领导作用，抓好八大组织建设，奠定社会稳定的组织基础。

抓好社区居委会、居民小组、小区业委会、共青团、妇联、工会、民兵、计生协等八大组织建设，协调各组织之间的关系。协助完成征兵、调解、治保等工作，组织党员群众学习好法律、法规、科技知识。热情接待和妥善处理群众来信来访、突发事件，及时调解纠纷，杜绝聚众闹-事和集体上访事件发生，“稳定压倒一切，责任重于泰山”，社区要不断创新服务机制，开展矛盾纠纷排查调处工作，要以创新社区管理，完善稳定机制为目标，进一步推进辖区居民和外来流动人口的服务管理工作，为辖区和谐稳定做出应有的贡献。

同志们，未来的三年，是我们社区快速发展的三年。让我们在xx镇党委的坚强领导下，在辖区单位党组织大力支持下，团结和带领全体党员干部和广大群众，齐心协力，开拓创新，

艰苦创业、真抓实干，努力开创社区党建工作新局面，以优异的成绩向党的献礼！

谢谢大家！

同志们：

城东-社区党总支自2015年12月换届以来，城东-社区党总支第三届领导班子在镇党委、政府的正确领导下，在社区全体党员共同努力下，深入贯彻落实科学发展观，紧紧围绕社会主义新农村建设，切实抓好党建工作，充分发挥党组织的战斗堡垒和党员先锋模范作用。经过大家的共同努力，经济和社会各项事业健康发展，社区党总支的工作取得可喜成绩。

下面，我代表城东-社区第三届党总支委会向大会做工作报告，请予审议。

## 一、过去的三年硕果累累

### （一）狠抓学习教育，坚持用马克思主义武装头脑

社区党总支坚持抓好党员干部政治理论学习，每季度组织党员、团员青年、妇女等各种组织学习党的路线、方针、政策，党章、党在农村的富民政策、有关法律、法规及上级文件精神。广泛应用远程教育平台开展党员教育，邀请党校教师、党课教员到城东-社区为党员讲授党史、党的十七届三中、四中、五中、六中全会精神、科学发展观深刻内涵和省第九次党代会精神，使社区党员对时事政治和会议精神有了更深刻的领会。

### （二）以活动为载体，提升党员的宗旨意识

社区党总支投入大量的人力、物力和财力深入开展了“第三批学习实践科学发展观”、“学习杨善洲先进事迹”、“创

先争优，争上党建状元榜”、“百村千户万元增收行动”等主题实践活动，全体党员通过不同形式党建活动的参与，思想认识有了明显的提高，政治意识、大局意识、责任意识有了明显增强，更加牢固地树立起全心全意为人民服务的宗旨意识。

### （三）加强党员管理，发展壮大党员队伍

9名。同时注重党费及党员互助金收缴，并做好管理工作。二是做好流出、流入党员管理、登记工作，把流入党员纳入支部，接受支部的教育管理。三是把“党务公开、居务公开，民主管理”工作作为一个重点，对党总支作出的决定、决议、党员发展、党费及互助金收缴情况进行公开，坚持每季度公布一次社区及小组帐目，使党务、居务公开，不断走向规范化制度化。四是认真实行党员目标管理，完成年度民主评议党员工作，通过自评与互评，无不合格党员。

### （四）求真务实，为民办实事、好事

每户，提高新农合、新农保的参合、参保率。

### （五）切实抓好社区精神文明建设创建活动

城东-社区党总支一手抓经济建设，一手抓精神文明建设，实现经济建设和精神文明起头并进。一是以活动推进精神文明建设，在“三八妇女节”、“五四青年节”、“建党节”、“敬老节”等节日开展形式多样的文体活动、演出各类群众喜爱的节目，极大的丰富了群众的文化生活。连续两年组织妇女到海南等地参观、学习，进一步提高妇女社会地位，展示出城东妇女敢闯敢干的精神风貌。二是在农村党员户中开展“星级”评比活动，将带头学习讲政治、带头干事谋发展、带头创新建佳绩、带头服务比奉献、带头自立树形象作为标准在农村党员户中进行评比。三是党风廉政建设不断加强，开展了廉政文化进社区和“风清气正新农村”活动，

社员党员和干部工作作风进一步增强，廉政意识不断提高，三年来，城东-社区党员干部没有出现违法违纪事件。

（六）以人民群众满意为目标，社区服务工作取得新进展

现代化办公设施，实现电脑宽带上网，大大方便了群众办事。

2. 积极协调，市容面貌进一步改观。三年来社区以断改善人居环境，市容环境卫生得到综合治理，市容面貌焕然一新。党员定期和不定期地进行公共区卫生打扫和清除社区范围内的卫生死角。

城东-社区在抓党组织自身建设的同时，抓好社区精神文明建设和社会和谐稳定工作，促进了社区经济发展和社会进步，并在执政为民中坚持为群众办实事、解民忧、济民困，得到了上级组织的充分肯定。2015年3月被州委州政府命名表彰为“和谐示范社区”、“敬老先进社区”、2015年1月被州委州政府命名为“文明社区”、2011年6月被石屏表彰为“先进基层党组织”，2011年8月被石屏、县政府表彰为“民族团结模范集体”。

各位领导、同志们,过去三年我们能够取得这样的成就,是镇党委、政府正确领导的结果;是全体党员干部和广大群众艰苦奋斗、顽强拼搏的结果;是驻社区成员单位和各届人士大力支持精诚团结、乐于奉献的结果。在此,我代表社区党支部向所有为城东-社区发展倾注了心血,作出了贡献的同志们、朋友们表示衷心的感谢,并致以崇高的敬意!

宽思路,对于如何开展社区建设,更好地进行社区服务还存在一定的差距。(3)如何充分发挥广大党员的先锋模范作用、彰显党的先进性还有待进一步探索和实践,社区效能建设、作风建设还有待进一步提高。(4)有一些党员在家庭或生活上确实存在着这样那样的困难等等都需要我们沉下身子,深入细致的开展工作。(5)集体经济比较脆弱,必须加大发展

力度；社区地理位置比较偏僻，居住在老城区的居民生活困难多，民间纠纷多，卫生条件差。对于这些困难和问题社区党总支在今后的工作中认真研究解决。

## 二、未来三年的工作意见

### 一是坚持不懈，抓好党建工作

社区党总支要以建设学习型党组织为载体，加强社区领导班子、党员干部的思想政治理论学习，深入开展“四群”教育工作，认真贯彻落实党的十七届六中全会精神、第九次党代会精神，树立责任意识，廉洁自律，社区领导班子成员在思想上要有责任感和紧迫感，要勤于学习，务实工作。大力加强党风廉政建设，抓好社区党员党风廉政、法律法规的学习，健全完善监督制度，严格执行“四议两公开”制度，“党务公开、居务公开、民主管理”制度。利用党员远程教育平台，对党员进行经常性的党员意识和党的方针政策、反腐倡廉教育。做好党员发展工作，每年至少发展党员2名。

### 二、开拓创新，抓好经济发展

不断开拓招商引资方式，盘活一批资源，把服务经济、服务企业的内容、形式和方法从传统思维中解放出来，进一步做抓好社区集体经济发展。

### 三、以人为本，抓好社区服务

要加快城东-社区新办公楼建设，在办公楼建设中严格控制质量、进度，确保办公楼在年内竣工。要本着面向居民、服务居民，立足居民所需，突出服务亮点，打造社区品牌，不断拓展社区服务功能，创新服务形式，拓宽服务领域，努力提高社区服务水平和服务质量。要通过各种努力进一步提高社区全体工作人员的责任心和自觉性，努力营造“讲服务、比奉献；讲执行、比效率；讲清正、比形象”的良好风气，促

进社区工作质量、工作效率和工作效果上台阶。

#### 四、突出特色，抓好公共事务

要深入推进和谐社区创建工作。做好面向社区残疾人、老年人、优抚对象和其他社会困难群体的社会救助和社会福利服务；做好面向全体社区成员的便民利民服务；做好社区治安和民事纠纷调解工作。

#### 五、持续努力，抓好社会管理

“稳定压倒一切，责任重于泰山”。社区要不断创新服务机制，开展矛盾纠纷排查调处工作。要以创新社区管理，完善稳定机制为目标，进一步推进辖区居民和外来流动人口的服务管理工作，加强对犯罪多发人群的管理和服务。

#### 六、切实发挥好领导作用，抓好八大组织建设

团、妇女、工会、民兵、计划生育工作，协助完成土地管理、征兵、调解、治保等工作，组织党员群众学习好法律、法规、科技知识。热情接待和妥善处理群众来信来访、突发事件，及时调解纠纷，杜绝聚众闹事和集体上访事件发生。

同志们，未来的三年，是我们社区快速发展的三年。我们要高举中国特色社会主义伟大旗帜，深入贯彻落实科学发展观，在镇党委的正确领导下，团结和带领全体党员干部和广大群众，艰苦创业、真抓实干，为建设管理有序、服务完善、文明和谐的新型社区而努力奋斗！

谢谢大家！

## 团结小区社区 社区居委会工作报告篇五

在区关工委的领导下，在街道关工委的具体指导下，我社区关工委组织以“三个代表”重要思想为指导，以加强未成年人思想道德教育，关注未成年人健康成长为目的，充分发挥老同志的育人优势，以青少年为中心，讲求实效，社区关工委工作取得了明显成效。

一是领导重视，我社区关心下一代工作由社区书记牵头、协调，建立了由xx学校校长任顾问、专兼职教师、退休干部、老党员等为成员的组织网络，健全了工作、学习、培训等制度，并将关心下一代工作纳入了社区年度工作计划，为做好关心下一代工作奠定了基础、提供了保证；二是场地充实，社区进行资源整合，开辟了100平米的多功能教室和100多平米青少年活动室，并配备了多种文体设备，现图书室藏书已达2500多册，乒乓球、篮球等体育活动设施齐全。社区科普讲堂、市民学校、校外教育辅导站等已成为关心下一代工作的支柱平台。

老师经常上门为父母长年在外xx同学辅导功课。三是积极帮助困难弱势群体。我们主动上门为6名残疾儿童办理、换发了残疾证，为13户低收入残疾青少年家庭办理低保申请。四是“五老”志愿者们义务监督“网吧”巡查工作日常开展，保证了辖区内网吧、游戏机室健康运营，杜绝青少年沉溺网吧。

我们以“爱国主义教育为主线、理想信念教育为核心、思想道德教育为重点”，坚持教育与实践相结合，主题鲜明、形式新颖的举办了具有针对性的活动，为社区未成年人素质的全面提升注入了活力。

1、加强对青少年的爱国主义和思想道德教育。社区关工委结合青少年的学习兴趣，开展了各种形式爱国主义教育。参观朱自清故居、观看爱国主义影片、品读中国历史书籍；第四期“游家乡，看变化，想未来”活动继续开展，游瓜洲古渡、

森林公园、逛东关古街，让未成年人亲眼感触家乡日新月异的变化，极大地激发了社区未成年人热爱祖国、热爱家乡的自豪感和责任感；“体验农家之旅”实践活动，让这些城里的娃娃到农田基地帮助农民播散种子、收获果实，切实体会“锄禾日当午，汗滴和下土”的艰辛。

2、积极开展法制教育活动，提高青少年的法律意识。暑期，我们组织社区民警和市检察院的. 检察官为青少年以及家长进行了法制讲座和参观警示教育基地活动。通过青少年犯罪小案例的剖析，使青少年及其家长了解法律常识，切实形成社区教育、家长管理、青少年自控的良好局面，社区未发生未成年人违法犯罪案件。结合9月份反邪教宣传月活动，我们组织了反邪教宣传活动。在我们的号召下，31名青少年成立了社区法制宣传小分队，在批判邪教、普法宣传等主题活动中充当宣传员和监督员。

3、培养未成年人的无私奉献精神。我们积极组织青少年参与社区志愿者服务活动，在实践中发扬雷锋精神，树立“爱我家园”的观念，让他们成为模范小公民、护绿小园丁、清洁小天使、安全小卫士、宣传小喇叭。在“手拉手”关心残疾人帮扶教育主题活动中，青少年主动带着学习、生活用品与xx福利院、阳光安养中心的孩子交流谈心，做他们的好朋友，也让青少年志愿者在实践中树立了“自爱、友爱、关爱”的道德情操。社区开展文明城市创建工作，这些小志愿者忙得不亦乐乎，小区内经常看到他们进行环境保护、净化的身影。青少年在参加社区志愿服务活动中，不仅学到了许多课外知识和技能，更增强了他们道德意识和主人翁意识。可喜的是，在这些可爱的孩子们的带动下，他们的父母也积极加入到了文明创建活动中来。

4、创建积极、健康、文明的文化阵地。社区校外辅导站特别邀请了美琪学校专职老师为青少年进行书画、象棋、手工制作、作文等义务辅导，为青少年的暑期、假期生活送上精彩的文化大餐。社区图书室、科普活动室、青少年活动中心长

年向青少年免费开放，并有专人提供服务，为青少年的成长撑起了一片蓝天。

## 团结小区社区 社区居委会工作报告篇六

### 1、矛盾纠纷排查和调解工作

我们\_\_社区与百姓签订了责任状，在调解工作中，能化解在基层的矛盾尽量化解在基层，坚持矛盾纠纷由大到小、由小到了的原则来做此项工作。坚持以服务群众为重点，以维护稳定为基础，社区书记始终把自己摆在综治和平安建设工作第一责任人的主要位置，全面落实领导责任，加大社区综合治理力度，划分责任，分片管理，对综治、平安工作进行定期跟踪检查。

### 2、齐抓共管，创建和谐平安社区

我们\_\_社区认真落实“稳定压倒一切”的方针，加强社区治安防范措施的落实，增强在维护社会治安中的作用，积极推动社区治安综合治理工作。通过一系列防范措施，辖区治安形势良好。进一步加大了创建平安和谐社区活动的宣传力度，提高全民参与意识，动员全社区居民积极参与到创建和谐平安社区志愿者的活动中。

社区动员辖区内居民群众进行宣传教育，在主要街道、居民住宅区张贴标语和黑板报，使我们的创建平安社区、和谐社区的活动宣传达到了预期的效果。同时完善组织网络和规章制度，积极开展群防群治工作。社区群防群治工作组织健全，社区巡逻队人员每天佩戴义务巡逻袖章下户巡逻已形成制度化。社区还给义务巡逻队配备了小喇叭，通过播放喊话录音提醒居民加强防范。

一年来，我社区开展了“和谐社区创建”活动，采用群防、人防、技防三结合，狠抓落实。在大型活动、安保期间，对

上访重点对象进行严格监控，做到每天见一次面，（有时24小时监控），以说服教育、思想疏通、家访慰问等形式感化教育。保证了辖区安全稳定社区居民群众防范意识明显提高，防范力量建设显著增强，没有发生刑事案件，社区居民群众安全感显著提高，社会秩序良好，人民安居乐业。

### 3、对流动人口、房屋租赁实行规范化管理

加强流动人口房屋租赁规范化管理，严抓人口管理工作。社区定期或不定期对辖区外来暂住人口进行调查登记，同时对小区租赁户加强法制宣传教育，以谁出租谁受益谁负责的原则，管理好辖区的暂住人口与外来人口，并依法保护外来务工人员的合法权益。

### 4、深入普法，依法治理工作

抓好两劳帮教\_\_社区能够围绕普法依法治理工作，抓好两劳帮教的工作。社区以板报、讲座、宣传栏等形式，结合普法工作，组织辖区居民开展“法律进社区”宣传活动，扎实开展法律宣传工作，使居民懂得了学法、知法、守法、用法的重要性，提高了居民依法办事的法律意识，营造了辖区浓厚的法制舆论氛围。

### 5、安全为主，防患未然

一年来，在全社区范围内开展了的安全生产宣传活动，定期不定期的对超市、饭店、网吧、公共聚集场所进行安全大检查，特别是在大型节假日等特殊期间前后开展安全生产大检查，检查侧重于查找安全隐患，并加大其整改力度，从而把安全隐患消灭在萌芽状态。

通过一年的综合治理工作开展，工作中取得了一些成绩，但还有许多不足，在以后的工作中我们将在街道综治办的领导下，结合我们社区的实际，扎扎实实的开展好各项稳定工作，

改正存在不足之处，努力为居民营造一个安定、繁荣、祥和的生活环境。

此致

敬礼！

## 团结小区社区 社区居委会工作报告篇七

### 一、开展的主要工作

#### （一）落实维稳措施，加强维稳力度

1. 层层落实责任，实现出租房屋流动人口双项管理。棉花南社区将社区划分为5个网格，网格长由社区干部兼任，下设20个网格员，形成出租房屋流动人口管理双项管理机制，即包片干部承担出租房屋、常住户的管理，出租房屋协管员负责流动人口的管理。
2. 警民联合，加强对辖区出租房屋流动人口的管理工作。我们实施每月一次大清查，大清查起到了一定的震慑作用，经过近一年的努力，小区的居民也慢慢感觉到了安全感、满意率也有了很大的提高。
3. 广泛动员、全民参与。为保证社区能够给辖区的居民群众提供安全的居住环境。社区积极动员辖区沿街门面，成立“十户联保”联动机制，并定期演练，形成全民参与，制造声势的局面。同时在管理的基础上，开展便民为民活动；为方便流动人员，包户人员做到了上门发放居住证，上门宣传《出租房屋流动人口管理条例》，讲解党和政府的政策法规，让承租人感受到家的温暖；以房管人，加强对房东的宣传教育工作。为了切实加强对房东的管理，社区采取强有力的措施，对拒不配合社区的房东、承租户进行处罚，从而提高了房东的责任感和紧迫感。

有力的宣传营造良好的氛围。社区始终把宣传工作作为一项重要工作。一是要求包户干部利用入户时间加强宣传如何办理居住证、便民联系卡等证件及办理的意义。二是采取分级负责，层层宣传发动的办法狠抓宣传工作。社区利用宣传栏、标语、黑板报、发放宣传单等方式进行广泛的宣传，同时每年利用居民代表大会、党员大会等广泛宣传，起到了一定作用。

1. 规范党建工作，抓好党员教育管理。按照第二批群众路线教育实践活动要求，社区两委班子与社区干部、社区公岗进行谈话，自我剖析，真正做到正衣冠、照镜子、洗洗澡、治治病。引导党员干部通过自我剖析看到自身的问题，改进工作作风。把自查、互查，谈心交心作为突破口。按照要求，班子成员不仅认真自查，还通过群众提、自己找、上级点、互相帮等多种形式继续深入查摆班子及自身“四风”方面的突出问题。尤其是班子每名成员之间谈心谈话、班子成员与部分党员群众代表、社区工作人员之间开展谈心活动，他们敞开心扉、坦诚相见，沟通思想、交换意见，相互谅解、增进共识；在谈心谈话中既肯定成绩，又指出问题和不足，开展自我批评，有话讲在当面，力求谈开谈透，把矛盾和问题解决在专题组织生活会前，确保批评意见既提得准、又能被对方接受，从而增进团结、促进工作。

开展自学活动，社区领导班子成员在6-8月完成了学习任务。通过每月组织党员集中开展一次学习活动，党员的思想政治素质有了明显提高。认真开展了廉政风险点排查工作，健全防范机制，规范办事流程。认真组织学习《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》，并开展谈心谈话、召开专题组织生活会，进一步提高了社区党员干部的廉洁意识和勤政为民的理念。

（三）关注民生，把各项惠民政策落到实处 社区始终把关注民计民生作为居民重要的一项幸福指数来“抓紧、抓好、抓实”。

开展民族团结创建工作，不断深挖贫困弱势群体，完善审核与管理制度。携手驻区单位及三民工作组开展各种形式的社会互助活动，着重开展社会捐助、扶贫济困和“一帮一”结对救助活动。社区组织开展以一帮一、宣传教育、观看电教片、扶贫帮困等活动。通过开展活动，使大家深刻认识到开展民族团结教育活动的重要性，这不仅凝聚了人心，更为加强民族团结，维护社会稳定，增进各族群众之间的情谊奠定了基础。

#### （四）维护社会稳定，抓好综治维稳工作。

1. 安全防范。社区通过多渠道进行安全宣传，逢会必讲安全生产，全年发放安全生产手册500余册，增强了群众安全及健康意识。

2. 禁毒与反邪教。在社区内以禁毒宣传单，入户宣传等活动形式，增加居民的禁毒意识。目前我社区无新滋生吸毒人员，无制、贩毒行为。

3. 人民调解。加强社区人民调解规范化建设，积极排查和化解人民内部矛盾，全年，调委会共受理民间纠纷18件，调解结案18件，结案率100%。

（五）卫生管理扎实有效，辖区面貌日新月异 社区不断加大投入，改善基础设施，认真开展“创建全国卫生城市”工作，强化日常保洁，辖区面貌逐步改观。通过采取网格化管理等多项措施，不断加大创建力度，为我市创建全国卫生城市打下坚实的基础。

一是加强环境卫生日常监督管理。采取横向到边、纵向到底的全覆盖模式。二是着力形成全民参与的良好氛围。社区制作了4款宣传栏，充分利用社区宣传栏、向居民发放倡议书等方式开展文明创建宣传，积极动员广大居民参与争创全国卫生城市创建活动。三是圆满完成创建国家级文明卫生城的迎

检任务并评为优秀社区。

## 团结小区社区 社区居委会工作报告篇八

您好!

首先在工作当中，我还是对自己很有信心的，我知道在这个过程中，自己应该要做的更加到位，处理好相关的职责，对于我而言这些都是自己分内的事情，我也应该要对此有所了解，在工作当中我遵守公司的规章制度，在这一点上面我还是深有体会的，我认真的做好自己相关的职责，在业务方面我始终都是不会放松对自己的要求原创，有什么问题第一时间和周围的同事沟通，把自身的工作水平提高上去，是首要的工作，现在回想起来确实是很重要的，在这一点上面，我对自身能力还是有所了解的，我应该花更多的时间去做好相关的职责，和周围的同事沟通好，这是很有必要的，我一定会坚持去做好这些细节上面的工作，作为一名\_的员工，我还是应该对自己的工作更加负责一点。

除了有些细节上面之外，我还是应该要做出一些调整，做好自己分内的职责是比较重要的，当然在一些地方还是做的不够好，过去一年来，我还是出现了一些问题，但是我没有对此失去信心，在这一点上面我还是感觉这是有必要的，在此阶段我也是很清楚自己的工作方向，在这个过程中，在这个过程中我还是应该去努力调整好的，每天踏实的做好自己的本职工作这是非常有必要的，在这一点上面我确实还是应该要去努力做好，在这样的环境下面我对自己是很有信心的，对于接下来的工作也做好了准备，我应该要有这样的态度，所以在接下来的工作当中我也一定会做的更好一点的，在这样的环境下面，我应该要对自己更加有信心一点，作为一名\_的员工我应该要落实好相关的制度，这对我还是有非常大的提高的，相信可以在接下里的工作当中做的更好一点，如有不足之处请您指正。

此致

敬礼！

## 团结小区社区 社区居委会工作报告篇九

我自担任\_\_社区居委会主任以来，在\_\_镇党委、政府的领导下，积极带领全社区群众奔小康，为壮大集体经济，改变村容村貌，提高生活质量，促进全社区经济快速发展兢兢业业，不辞辛劳。现我就将自己一年来执政廉洁自律情况，履行工作职能、对分管范围内廉政建设情况等进行述职述廉。

### 一、努力做好本职，积极配合党支部工作

我作为居委会主任，主要是负责社区的日常事务。在一年里，能够积极配合社区党支部开展社区的各项工作，服从服务于班子集体工作的目标，团结带领居委会成员在党支部的领导下管理居务，勤奋工作，新农村建设和各项公益事业都有了较大飞跃。真正做到该做的事情积极去做好，不该做的事情不去管闲事，该忙的忙，不该忙的不忙。平时从来没有收受、索取服务对象的钱物和接受居务处理过程中的礼物。

在开展各项行政工作期间，我们本着公平、公开、透明的原则，耐心做好居民群众思想政治工作，不折不扣完成农村医保工作。工作效果得到了全社区群众的一致肯定。

### 二、一年来本人廉洁自律执行情况

能认真学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，切实把为民服务，致富一方作为自己的行动指南。按照有关要求，能经常性学习党风廉政建设有关规定，不断增强自律意识，以此端正工作作风、生活作风。正确对待权力，认真履行好居委会主任职责。做到制度之内“不缺位”，制度之外“不越位”，切实履行好自己肩负的工作职责。严格执行“两公开

一监督”制度。

我们始终以保证居民的利益为目标，按照财务公开、政务公开的制度，按时向居民公布财务、政务动作情况，接受党员群众的监督。社区里有重大事项也不是由我和书记说了算，都经过居民代表大会上决策通过。

本人从来没有利用职务为己谋私利，从不巧立名目吃请、挥霍浪费社区里的经济，不挪用公款私存、坐支以及搞个人经商行为。在社区内事务活动中由本人经手的事务，一律经党支部集体研究同意，本人不自作主张。

对分管范围内的廉政建设能抓好落实，我与社区内的一些同志经常进行思想交流，互相鞭策，互相促进。始终坚持以德服人，勤政为民的原则，率先廉洁自律，能正确处理国家、集体、个人三者的利益关系，吃苦在前，享受在后，不以权谋私。

### 三、社区内财务情况

在财务工作管理方面，我社区实行了财务审批、民主理财、内部审计、现金管理等制度，明确了会计人员的职责，坚持财务公开化，每月向居民公开财务一次。

另外我社区在开支审批方面实行了“定项限额”，凡办公费用先与书记商量后，再予以审批。做到严格把关，控制了非生产性的开支，杜绝了铺张浪费、胡支乱花等违纪违规事件的现象发生。

### 四、在今后工作中，廉洁自律主要做好以下三个方面：

一要认真学习贯彻十九大报告并深刻领会其精神，要以“三个代表”重要思想指导自己的实际工作。要认识到加强党风廉政建设的推动经济社会发展的有力保证。平时，要经常性地学

习上级纪检部门廉洁自律有关规定，自觉接受上级纪检委的督促检查，做到警钟长鸣，不断增强自律意识和拒腐防变能力。

二要和本社区的党员干部进行经常性思想沟通，及时把握本社区廉政建设执行情况。深入群众，听取群众的意见，针对存在的实际问题，及时改正，切实转变工作作风。同时，自己也要虚心倾听群众意见，接受人民群众的监督，权力来自人民，要对人民负责，对照廉洁自律规定和有关规章制度，经常性对照检查。要严格按照财经纪律，执行集体讨论决定的各项制度，身先士卒，发挥好模范带头作用。

## 团结小区社区 社区居委会工作报告篇十

为切实加强和规范村级财务管理，，我县出台了《关于加强村级财务管理，全面推行财务“乡村联管”的实施意见》，大多数乡镇基本按照《意见》做到“四不变”（即村集体资金所有权不变，独立核算权不变，村债权债务管理权不变，经营自主权不变）和“八统一”（即统一财务管理制度，统一民主理财制度，统一财务公开制度，统一记帐方法，统一使用票据，统一报帐时间，统一审核记帐时间，统一帐据归档保管），对提高全县村级财务管理水平起到了一些积极作用。

建立了管理机构。各乡镇成立了以乡（镇）长为组长的村级财务管理领导小组，负责农村财务管理的日常工作；各村成立了民主理财小组，负责村级财务的监管。

推行了“乡村联管”。大部分行政村由乡（镇）农经站对村级财务实行帐据代管。在代管过程中形成了四种形式：一是村级财务档案乡镇管理，每季或每月集中在乡镇记帐，接受财政所、农经站的指导和监督；二是村级财务档案乡镇管理，帐务由财政所代记；三是仅仅管理了村级财务档案和票据；四是设有联管办，但基本上没有管理。全县出现了参差不齐

的情况。

严格了审批监督。农村财务管理离不开民主监督，村民大会、村民代表大会和民主理财小组是对村级财务实施监督的组织。各行政村在民主监督中要求，对每一笔开支，经办人均要在票据上注明开支事由，交民主理财小组审核，村主要负责人签字审批。

实行了财务公开。广大群众对农村集体财务拥有知情权和监督权，包括财务计划、各项收入、各项支出、各项财产、债权债务和收益分配情况等。从调研的情况看，全县绝大多数村实行了不同程度的财务公开工作。

同时，在村级财务运行中，除极少数村（社区）外，经济状况不容忽视：

村级收入匮乏。调查中发现，村级集体经济总体水平落后，运行十分困难。特别是税费改革后，村级组织的支出全部由转移支付资金承担，仅仅用于村干工资、五保户供养和办公费支出，其它收入很少。从而不同程度上削弱了村级组织为农民提供有效服务的功能，制约了农村公益事业的发展。

村级负债沉重。在调查的八个村当中，除少数几个村经济状况较好外，大部分村是负债运转，少的负债几十万元，多的几百万元。形成债务的因素主要有以前村级垫付的农业税款和兴建村部办公楼、村村通工程、农网改造、农田水利设施建设、教育费用支出、新农村建设等公益事业配套资金和贷款利息等等。

调研发现，村级财务管理中存在的突出问题，主要体现在以下几个方面：

“乡村联管”不到位。在推行村级财务“乡（镇）村联管”的实施意见中，明确了县农业委为村级财务管理工作的主管

部门，县财政局为会计工作主管部门。由于各乡镇农经站一般只配置1名人员，财务管理业务水平不高，参加乡镇中心工作任务重，受精力和能力的影响，致使村级财务联管工作走了过场。部分乡镇把该项工作交给财政所，但财政所做起来也觉得师出无名，困难不少，因而对联管工作疏于管理，形成了大家都未管的“真空”。

财务管理不规范。一是建帐不及时。个别村会计工作拖拉，不及时建帐，更为严重的是少数村存在“包包帐”、“断头帐”问题。二是明细帐设置不全。有的村应收款和内部往来科目虽设置了明细帐，但其它科目仅在摘要栏中作了记录。三是总帐与明细帐不相符。由于会计与出纳对帐不及时，有的村会计和出纳员甚至长期不对帐，造成总帐与明细帐不相符。四是帐务处理错误较多。村级会计在进行帐务处理时，经常是以收抵支，差额入帐，不按会计制度要求进行处理。五是票据管理不规范。收据、自制单据、“白条子”入帐，以借条、欠条抵库，坐收坐支现象等极其普遍。六是会计档案管理不善。由于办公条件的限制，个别村会计档案保管不完整。

民主理财不民主。少数村民理财小组不能做到实事求是，走向了极端。一种情况是，个别村的理财小组成员与村干部关系较好，对不合理的开支进行否决时当了“老好人”；另一种情况是，在行使监督权时夹杂着个人的好恶和私心，做了“死对头”。同时，少数村在财务公开上遮遮掩掩，对受托查阅审核的村级财务帐目有时被加以限制，影响了民主理财的效果。

会计队伍不稳定。由于受村级三年换届一次的影响，会计人员变更快，调换随意性大，导致村级会计人员队伍不稳定。落选会计中，一部分人不及时办理财务移交手续，导致村级财务管理脱节；有些人出门打工，不交帐务，造成接任会计财务记帐从零开始。由于人员更替频繁，有些新任会计基本不懂业务，而主管部门也不能经常性地组织业务培训，直接

影响了村级财务的管理水平。

转移支付不够用。转移支付资金是取消农业税后，为保证村级正常运转而下拨的财政资金。近几年来，资金额度一直没有增长，根本维持不了村级的正常运转，甚至连村干的工资也难以兑现。

调查研究是为了解决问题。村级财务在经历了从“三提五统”到“转移支付”、从“取”到“予”的转变之后，一些在变化了的形势面前采取的应变措施未能很好地落到实处，加上撤村并村以及新农村建设的快速推进，更加引发了一些新的财务管理上的矛盾。通过调研，我们认为，主管部门和大多数乡村提出的村级财务委托代理的体制模式可以施行。在乡镇设立专门机构，由村委托乡镇管理，村里只设报帐员。这样做，从理论上分析，可以对解决上述问题起到积极的促进作用。围绕这一重大体制改革举措进行参政议政，是政协义不容辞的责任。我们将既立足于财务管理又跳出财务管理谈管理，力图侧重于宏观上把村级财务管理工作放在发展的大平台上来审视，分别从舆论引导、体制改革、制度创新、工作运转和减债增收等方面作一些思考，是以为建议。

宣传引导与依法办事相配合才能不反复。实行村级财务委托代理，涉及到方方面面，需要做的工作很多。一是要向群众宣传清楚。村级财务委托代理是维护群众利益、让村级财务得到规范管理的重要手段，在财务上送群众一个明白，使村级财务真正步入良性管理的轨道。二是要提高村级干部的积极性。在调研中，多数村干赞同这一改革举措，认为可以还干部一个清白。但一些财务状况较好的村干有顾虑，担心村级财务委托代理后，不能再象以往一样，财神爷要饭——装穷，害怕从此在项目和资金上得不到乡镇的照顾，一些合情不合规的开支受到限制。我们在制度的制订上要给他们吃上定心丸和放心丸。三是要履行法律程序。要尊重农民群众的意愿和民主权利，遵循自愿原则，在民政部门的积极配合下，完善有关法律手续，实行依法委托。四是要引起乡镇领导的

足够重视。要加强领导，实施前要进一步调研、论证，广泛听取意见，不可简单行事，要防止把矛盾集中到了乡镇，给工作带来后遗症，造成新的不稳定。可以按照“先清理，后代理”或者“暂时搁置过去，努力规范现在，逐步化解矛盾”等办法进行，通过周密的部署安排，顺利地过渡到新的管理体制上。

农业部门与财政部门相协力才能不折腾。村级财务监督和管理是上级农业主管部门赋予农经管理部门的职责，但由于我县农经力量薄弱，形成了在该项工作上的“有想法”、“没办法”的尴尬局面。目前，村级财务工作管理得较好的乡镇，基本上是由财政所在承担此项业务，但财政所管理起来又名不正言不顺，加上自身工作压力就不小，这样一来，又会造成“有能力”、“没精力”的不利形势。鉴于“三农”政策主要依靠农业和财政部门贯彻落实，为既方便与上级部门相对接，及时掌握有关政策精神，又发挥各自优势，既分工又合作，我们认为，在乡镇成立“村级会计委托代理服务中心”比较适宜，以财政部门为主管单位，负责村级财务的日常管理、帐务处理、资金管理和村级报帐等工作，农经人员负责对村级财务进行审计和监督。在实行这一管理体制时，要协调好上下左右的关系。同时，乡镇财政所当前又承担了大量的为民服务、民生工程、一事一议、惠民资金发放、家电下乡以及本次施行的村级会计委托代理等工作。要切实增强其协调能力和业务素质，提高乡镇财政所的管理水平。

制度健全与常抓不懈相结合才能不失控。我县主管部门在村级财务管理上制订了不少好的制度，在实施村级财务委托代理前只要认真加以完善并切实实施，就能收到实效。在制度的制订上，一是要坚持科学性，做到能用、管用、好用。能用就是符合实际和特点，如要求村做到“零招待”和“零白条”就值得商榷。管用就是要有效果，要做到“管而活”，又如许多村是靠向上争取资金和项目来维持正常运转的，在制度设计时应实施正向激励，不能捆住了发展的手脚。好用就是可操作性强，在执行中可以对号入座，让死规则能够看

守活世界。二是要做到完整性。从事前、事中到事后，要环环相扣，从帐务处理、公开监督、考核奖惩等，要构建一张完整、立体的制度网络，因为绳子总在细处断，财务管理的缺口往往是从制度不完善处打开的。三是要做到合法性。制度的条款要符合法律精神，否则，发生纠纷引起诉讼时，败诉的必定是制度的制定者。四是要坚持创新性。制度的完善是相对的，不完善是绝对的。要适应实际，与时俱进，既不能超越现实，也不能墨守成规。五是要坚持执行制度的严肃性。制度是用来执行的，执行制度靠人。凡是村级财务能够规范管理的，那里的干部素质就高，反之亦然。制度的科学性和到位的执行力相结合，财务管理工作就能在完善中发展，在发展中提高。

量力而行与尽力而为相统一才能不误事。所谓不误事，当然是不误老百姓发展的大事。在客观上做到量力而行，按实际情况确定工作目标；在主观上做到尽力而为，充分发挥主观能动性。能快则快，不能快则不强求，是做好工作的基本要求。但在具体工作中，这个度确实很难拿捏。当前，一些撤并的村，并村未并心，并村未并帐，财务仍是一本糊涂帐，干部力不从心，难于尽力，影响村级发展。个别民生工程的实施，在少数地方成了鸡肋，食之无味，弃之可惜，硬是被“逼上梁山”，无法量力。如“村村通”工程的实施过程中，由于地区条件的差异，山区个别村仅此一项建设，就负债两百万，在享受优惠政策的雨露时，又使自己变成了“落汤鸡”。如何使上级政策与本地实际相对接，促进村级良性发展，也是村级财务管理需要回答的一个重要问题。

输血手段与造血功能相补充才能不差钱。研究村级财务管理问题，归根结底还是要解决好稳定与发展的问題，是推进新农村建设必须妥善解决的问题。如何理清过去，解决“包包帐”、“断头帐”问题，怎样规范现在，做到运转有序，阳光操作，我们寄希望于村级财务委托代理。同时，要扭转“吃饭靠赊，做事靠扯”的被动局面，就要解决有财可管的问题。一方面要解决输血问题。现有的转移支付补贴标准

已不能适应村级发展需要，要增加财政转移支付补贴的额度。争取更多的政策扶持，加快村级债务化解的速度。在调研中，部分村反映，个别站（所）存在向村级拉赞助的情况，这种做法，群众有意见。另一方面要增加造血功能。大力发展村级经济，广泛开辟财源渠道，不断壮大集体经济实力。村级减债增收要作为一个重要议题加以研究，以财政政策为杠杆，从财务管理入手，一村一策，逐步推进，实现铺天盖地的发展。可以预见，村级财务不差钱之日，就是县域经济振兴之时。