

工程经理述职述廉工作报告 总经理述职 述廉报告(精选10篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

工程经理述职述廉工作报告篇一

大家上午好！

首先做下自我介绍，我叫，现任购物中心副总经理，主要负责现场服务.卫生.安全.人事管理等工作。

20xx年即将过去，它标志着我们购物中心经营管理工作已步入正轨。

20xx年我的工作取得了一定的成绩，这些成绩是和领导的关心同事们的努力分不开的。我想“骄傲使人落后，谦虚使人进步”，一个人只有在领导的正确引导下团结同事，不断的努力，不断的奋斗，才能取得成绩攀上高峰。

一、树立良好的自身形象，以身作则，激发员工的工作热情。

做为一名经理，如果在工作中台上一套台下一套，这就失去了员工的信任。因此我在工作中注重自身形象，要求员工做到的，首先自己一定要做到，要求员工注意的问题，我绝不去违反。我要在员工中树立善于吃苦，勤奋工作的良好形象。古人讲“业精于勤荒于嬉，形成于思毁于惰”。

提高自我离不开勤，提高工作成绩离不开勤。作为一个服务经理，完成本职工作更要勤字当先，做到眼勤，腿勤，手勤，

嘴勤，当天工作当天办，做到事不过夜。虽然是累点儿，但看到我们的企业在逐步成长，心中感到非常欣慰。

日常工作中我注重关心员工生活及思想动态，很多员工有困难都愿意找我帮忙。我的工作原则：一切以公司利益为出发点，讲团结，讲协作，出色的完成领导交代的各项工作任务。

二、以人为本，强化员工培训。

1. 根据开业初期制定的培训计划，每个月我都会严格按照培训计划进行培训。培训前我都做了精心准备，为了达到预期效果，每次培训完成后都会依据培训内容出试卷进行考试。并且还组织员工学习有益于服务销售类的书籍，学习后组织员工交流心得体会。

2. 根据工作中出现的薄弱环节进行培训。

(1) 消防工作是重中之重，每天都进行消防演练普及安全知识，做到杜绝安全责任事故的发生。

(2) 业务类培训是工作中主导，每周我们都会对员工进行进销存盘点及服务技巧类的培训。使员工熟练掌握业务知识和接待顾客的技巧，是提高销售工作的前提。

通过对员工薄弱环节的培训，使员工更好的掌握了应知应会的服务.业务.安全方面的知识，在具备了理论知识的同时，在思想上做了一个有效地引导，潜移默化的感染员工，能够更好的服务于顾客全面的提升我们的工作成绩。

三、以提高自身素质为突破口，在不断学习中提高自己的工作技能。

开业至今，我经常把自己放到公司建设规划的总体框架内反复考量，告诫自己不要辜负领导对你的期望，并且努力改变

自己的工作思维。考虑解决问题一切注重大局意识，身体力行的做好表率作用，在认真履行工作职责的同时，认真学习，在不断的学习中提高自己的管理能力。

四、做好现场管理工作，提升卖场整体形象。

(1) 加强卖场管理力度，减少违纪人员的发生。

日常管理中我将管理人员划区分片负责，将每日巡查情况记录在案，对违纪人员实行一警告二谈话三罚款的原则进行有效地管理。

(2) 做好微笑服务，抓好文明礼貌用语的使用情况。

我们要求员工做到三米三声，来有迎声，走有送声，问有答声。在做好优质服务的同时，引导员工做好超值服务，倡导每天为顾客做一件好事，在商场内形成一种自动自发为顾客服务的新风尚。

五、加强卫生检查力度，实施卫生“三三制”确保给顾客营造一个温馨舒适的购物环境。

卫生保洁工作每天严格按照“三三制”进行打扫，并把卖场内的82个柜组平均分给主任. 主管来监督检查，柜组内的卫生也划分责任区划分到人。

这样一来，责任分明，杜绝了大锅饭情况的现象，从而加强了员工责任心，同时又确保给顾客营造一个温馨舒适的购物环境。

六、注重员工娱乐活动，增加员工的向心力凝聚力。

(1) 7月份开始，为了增加新学员的团队凝聚力和向心力，我们参加了公司举办了体操比赛及红歌比赛。比赛前期大家牺

牲休息时间紧锣密鼓的排练，员工积极性高涨，生怕自己不努力而拖了团队的后腿。

比赛中，我们团队发扬“友谊第一，比赛第二”的优良作风，荣获了一个二等奖，一个三等奖，虽然没有拿到我们预期的名次，但此次比赛赛出了精神，赛出了风格，既锻炼了队伍，又加强了团队凝聚力，我们的收获是超出比赛意义的。

(2) 利用晨会时间，给员工讲解企业文化及发展史，聊城市百货大楼是一个有着三十多年发展历史及深厚企业文化积淀的大型百货集团公司。

公司从开业之初的20xx平方米营业面积发展到今天营业面积15万平方米的大型百货集团公司经历了艰辛之旅。通过给员工的讲解，使员工对公司有了一个更深层次的认识。

(3) 主动关心员工生活，了解员工的思想动态。

公司新招员工多为90后，刚步入社会，他们思想活跃，我们日常管理中会多表扬，把批评的话语转换为鼓励的话语，多激励少批评使他们产生动力，员工才能更好的为企业做贡献。

我们还创新工作思路，每月月初利用晨会时间组织本月生日的员工集中过生日，唱生日歌，许愿，吹蜡烛，吃生日蛋糕，让员工在企业中感到温暖，从而增加员工对企业的归宿感。

以上是我一年来的工作总结，虽然这一年在工作能力及工作效率方面都有所提高，但仍存在着很多不足的地方。

1. 员工两个技能方面，还有待于提高。

2. 由于监督检查不到位，员工文明礼貌用语使用率未能达到百分之百。

3. 自身的管理能力有待于学习加强提高。

工程经理述职述廉工作报告篇二

恪守工作岗位，散发自身亮点。在工作中我始终严格要求自己，以身作则，始终抱着干一行爱一行钻一行的敬业精神，努力提高专业素质。在项目工程运转不正常的状况下，加强自身素质的同时，加强职工的安全和技术培训，提高职工的安全意识和技能。

由于煤矿为高瓦斯突出矿井，而且风井涌水量较大，我就从项目部工程实际出发，对职工进行“一通三防、防突、防治水、揭煤”等重要知识培训、考试，以科学知识指导实践，做到学以致用。

在施工措施方面，更是严格把关，以技术来指导施工，做到安全科学的施工。同时工作中，将处领导、矿方及监理审批后的规程、措施及时传达到每位施工人员，严格做到一工程一措施，一措施一传达。为确保复工后施工安全顺利进行，我配合项目部领导及时与矿方进行沟通交流，要求矿方提供矿井准确科学的地质、水文、煤样及主井消突验证报告等技术资料，及时向处施工科及处分管业务领导汇报，待处安检部门复工验收合格后，方可进行下一步井筒施工。

处处留心皆学问。做好技术管理工作的同时，我不断向每位有经验的施工人员学习，学习他们的施工管理经验，学习他们新的施工工艺，使之成为自己的知识，更好的指导以后的工作。

二、从自我做起，提高思想意识

严于律己，己正方能正人。随着职位发生了变化，我更加认识到道德修养的重要性，及时加强自身道德修养。“己正方能正人”这是亘古不变的真理，只有从自我做起，一切从自

身出发，工作才能得到提升，才能带领他人共同前进。我积极学习与领会处下发的党政等方面的文件，勤于自省，提高思想意识。而且在平时翻阅一些与党政知识相关的书籍，并积极参加党内活动，以增加自己对事物的认识，提高自己的思维及辨是非的能力。

三、强化廉洁意识，树立人生方向

1、率先垂范，以身作则

在日常生活中本人能够严格遵守国家、集团公司和处对廉洁相关要求，严格按照《党章》及廉洁从政《准则》的有关规定，规范自己的言行，切实做到自重、自警、自励，并自觉接受职工的监督。工作做到严于律己、率先垂范、注重实效，坚持高标准，要求别人做的自己身先士卒做表率；生活上严格要求自己，从不搞特殊化，从不以权谋私。

2、增强党性，廉洁自律

作为一名共产党员，就是要很好的坚持科学发展观，正确的业绩观，坚持做到廉洁自律，克己为公，求真务实，尊重领导，团结同事，积极帮助有困难的职工，认真开展批评与自我批评，认真听取领导和同事提出的意见和建议，树立良好的企业工作人员形象。

四、总结过去，瞻望未来

纵观一年来，自己在工作和学习上有了进步，思想上有了飞跃，组织协调能力有了进一步提高，工作中能勤勤恳恳，吃苦耐劳，踏实细致，能够及时总结工作、学习和生活中的成功与不足。

成绩的取得离不开领导的关心和同事的帮助，但自己在工作、学习、管理方面还存在缺点和不足。一是学习方面不系统，

不全面，除了本职专业知识外，需进一步了解和掌握其他专业知识。二是管理方面薄弱，工作中考虑不够细致，需向在管理方面有经验的领导学习，加强沟通交流，将施工技术管理与生产、安全管理等密切相连，努力提高自己的管理水平。

今后的工作中我将扬长避短，立足本职，务实创新，总结经验，在业务和管理方面不断提升自己，与项目部领导班子紧密配合，争取更大的进步，为企业发展做出更大的贡献！

以上述职述廉有不到之处，请领导多提出批评意见！

谢谢大家！

述职人□xxx

xx月xx日

工程经理述职述廉工作报告篇三

一、重点指标完成情况

上半年工作岗位调整之前：

- 1、组织落实党风廉政责任制和“五个一”工作，公司范围内未发生违纪违法事项。
- 2、组织开展职工住宅楼及调试综合楼建设安全管理效能监察项目，稳步推进。
- 3、组织启动、落实了标准化班组建设工作，“争创工人先锋号——让业主满意”劳动竞赛活动，促进了工作，得到业主好评。

到位，队伍稳定、积极向上。

上半年工作岗位调整之后：

- 1、协助完成全年安全生产目标，截至目前未发生安全生产事故。
- 2、主要管理的项目质量、进度可控、在控，业主满意度较高。
- 3、组织完成国网公司境外安全检查工作，所查两个项目均得到好评。
- 4、协助完成省公司安排的各项安全生产活动，效果良好。

二、主要工作成绩及经验

(一)在纪检监察方面，按照以党风廉政建设责任制为龙头，以惩防体系建设为主线，以作风建设为着力点，组织开展了大量工作，取得了一定成效。

- 1、积极宣传贯彻上级会议、文件精神，及时通过中心组学习、廉政教育会议、专题民主生活会等渠道，将有关规定传达到公司领导层、中层干部层以及党员干部层面。

良好的警示教育。

- 3、公司“五个一”建设稳步推进。使用手册管理，简明直观并便于日常考核；扩大党风廉政建设责任制责任范围，在对二级单位、职能部门均签订了廉政责任书。
- 4、效能监察两项工作稳步推进，成效初显。组织推进了基建工程安全效能检查工作。

(二)在工会方面，按照服从服务于大局，确实维护职工合法权益为主线，以积极开展标准化班组建设活动和劳动竞

赛为着力点，以丰富职工文化生活为手段，开展了细致工作。

1、加强基层工会组织机构建设。根据公司目前项目部较多，点多面广比较分散的特点，积极落实项目部工会小组建设工作，并划拨经费，使项目部职工切实感受到组织的温暖。

2、认真组织开展劳动竞赛、班组建设活动。量化劳动竞赛的内容170余项，共3次带队进行现场检查督导，赢得了项目部的普遍认可。按照班组建设活动整体安排，通过宣传、推动、分解指标进入责任书，量化了考核。

动，受到上级单位和职工的好评。

(三)在安全生产方面，主要协助完成了全年安全指标管理工作和生产协调工作。

1、转岗后，积极掌握公司安全生产情况，对主营业务中的各个项目进行了了解，并选择性的查看了现场工作。

2、组织完成了国网公司境外工程安全大检查迎检工作，所检查的两个项目均得到好评。

3、协助完成了关于“抓基础、控风险、防事故”安全主题活动，各项工作进展良好。

4、根据公司安排，主要管理境外首个大型承包项目越南汪秘1330mw项目安全生产工作，先后四次赴项目部开展工作，目前项目克服种种困难，正有序向前推进，计划于年底发电。

三、自身建设情况

(一)加强学习，努力提高自身理论素养和业务知识水平

1、认真参加公司党委中心组学习以及各项培训，着重学习

了十七届五中全会精神、中央经济工作会议精神、网省公司年初、中工作会精神、坚强智能电网知识等等，牢固树立和全面落实科学发展观，用科学的理论指导实践。

2、认真学习了有关法律法规知识，包括：中国共产党领导干部廉洁从政若干准则、国有企业领导人员廉洁从业若干规定、合同法、劳动法以及劳动合同法等之事。把学习融入到具体的工作实践中去。

3、为拓宽知识面，加强对国家宏观经济政策的了解和分析，着重阅读了：国家“十二五”规划、政府工作报告、镜鉴、特高压知识以及听讲当前国内外形式等。

(二) 严以律己，自觉加强党性修养

严格执行和维护党纪国法和上级关于廉洁从业的有

重、相互配合，不搞自由主义，不搞一言堂；坚决执行党委的决定，顾全大局，令行禁止。注重解放思想、更新观念，坚持走群众路线，深入基层、深入群众开展调查研究，倾听群众呼声，为群众排忧解难。

四、存在的主要问题、不足

在学习方面，尤其是转岗后，需要补充的专业知识很多，并且还要增加解决问题的能力。计划在今后安排好专业知识的学习计划，多请教专业人事，多下一线开展工作，以补充专业知识的不足。

在工作方面，安全生产是各项工作的重中之重，涉及的部门、单位较多，目前自身的组织协调能力还需进一步加强。

在领导作风方面。在解决和处理问题时，有时统筹兼顾不足，容易犯简单决策的问题，需要多方听取意见，同各方交心，

以提高决策水平。

1、加强学习，提高自身综合素质。今年一年，我认真学习领会党的五中全会、江苏十一届九次全会及十届十三次会议精神，深入了解党的五中全会公报和xx规划内容，通过这些学习，及时了解党的大政方针，不断加强自己的党性锻炼，在思想上、行动上同上级党委、政府保持高度一致。我认真参加上级党委、政府组织的各种理论和专业知识学习，不断增加自己的知识储备，更新自己的知识结构。在6月调入阳澄湖旅游公司后，我更是专门抽出时间，学习自己不太熟悉的工程建设和旅游开发等知识，为能够尽快进入角色、掌握公司业务做好准备。通过这些学习，不断完善自己的知识结构、充实自己的知识储备，提高自己的公司经营能力。

2、创先争优，完成单位各项任务。在被任命为重组后的xx湖旅游公司总经理后，我迅速熟悉公司环境和业务，团结班子成员和公司员工，整合公司资源，快速推进各项工作。公司整合上，我会同原旅游、商旅公司领导班子，对合并后的部门和人员进行重新调配，对公司的办公场所进行重新划分和扩充，不到一个月的时间，顺利完成旅游、商旅两公司的整合工作，各项工作逐步步入正轨；工程建设上，继续加快创业基地、市民广场的建设步伐和生态体育公园的体育项目优化完善工作，开工建设唯亭医院项目，推动草鞋山遗址公园的立项报批等前期准备工作；经济工作上，截至11月底，完成注册内资31256万元，注册外资550万美元，到账外资450万美元，经营收入4447万元，入库税金4137万元，招商引资成绩继续在各大公司中名列前茅，同时，国际蟹城和各出租厂房、商业载体的租赁和管理工作运转良好；旅游开发上，7月国际蟹城成功举办了唯唯亭亭汽车拉力赛，9月、10月，配合镇政府完成大闸蟹开捕节、唯唯亭亭走进世博、慈善拍卖等一系列推广推介活动；党建纪检工作上，定期开展党员民主生活会和集体理论学习活动，按照上级要求对每项工程的招标、建设和验收进行全程监督，对签署的每项工程合同都要求签订廉政合同；公司制度建设上，不断完善建立新的公

司规章制度，逐步规范公司公务接待、现金支出，做到公司管理精细化、集约化。

3、服务大局，依法做好人大工作。今年一年，我配合镇人大主席按照人大年初工作计划，依法履行人大职责，不断增强监督实效，推动政府依法行政：一是依法召开人大会议，听取审议政府工作报告，贯彻落实镇重大人事任免决定，将党委做出的决策转化为政府通过的决议；二是认真督办代表建议，对于代表们提出的涉及动迁房、公共市容等热点问题，及时督促各职能部门及时处理解决；三是深入开展视察检查，跟随人大主席团对全镇重大事实工程、富民惠民项目进行视察检查，及时发现问题和不足；四是做好信访接待工作，多渠道多途径的密切人大和百姓的联系。

4、清正廉洁，树立良好的党员干部形象。我始终牢记自己作为一名共产党员的崇高使命和责任，自觉按照党员标准严格要求自己，在经济利益面前时刻保持清醒的头脑和清廉的作风，自觉抵御各种腐朽思想的侵蚀。在思想意识上，我努力加强党性锻炼，树立正确的人生观、价值观、权力观和政绩观，做到常思贪欲之害，常弃非分之想；在个人作风上，做到自重、自省、自警、自律，将自己的行为置于党内监督、群众监督、舆论监督之中，清清白白做人、堂堂正正做事；在本职工作上，以职责为己任，不借工作之便向施工单位吃、拿、卡、要，不以权谋私；在公司管理中，制定完善各项规章制度，反对奢侈浪费，严格财务管理，精减一切不必要的应酬，大力控制公务接待的支出。

自己的综合素质和工作能力，带领公司在生态湖滨新城开发中加快建设步伐，提高工作效能，多出亮点工程；同时，在人大工作中，服务发展大局、积极参政议政，坚持依法监督，更好的发挥自己的作用。

以上述职述廉报告恳请领导和同志们批评指正。

一、突出安全管理，营造良好发展环境

安全与创效是密不可分的辩证统一体，安全生产是公司发展的基础，是经营创效的前提条件，安全生产的稳定与否直接关系到职工的切身利益。我作为公司安全管理的第一责任人，始终把安全工作作为重中之重，坚持以安全管理的从严带动公司全面管理的从严，一以贯之的抓好公司安全工作。

加强了对基本管理制度、各岗位作业标准的贯彻落实。对安全关键卡控措施和各类作业标准，持之以恒的抓好抓牢。通过狠抓问题整改和强化基本制度的落实，公司安全生产逐步走向良性发展轨道。

2、加大检查监控，确保现场可控。抓好现场检查监控，是实现安全风险超前防范、确保作业安全的有效途径。去年年初，本人亲自组织职能部门进一步完善健全安全盯控体系，对盯控部位、时段、标准作进一步细化，对包保盯控干部责任进一步量化，使现场检查监控更加常态化、制度化。同时强化责任落实，引导干部职工改变应付、马虎、不负责任的态度，树立扎实严谨、雷厉风行的工作作风，有效促进了管理干部工作作风的转变和岗位职责的履行。二是本人作为班子成员亲历亲为，带头落实领导干部责任制、逐级负责制，带头履行好岗位职责，深入作业现场达**次，时间达***多个小时，检查发现安全问题**个。特别是在春运、“五一”、“十一”黄金周、节假日期间以身作则、率先垂范，深入现场一线与职工一起共保安全稳定。在“**检查”活动中，带头查关键、查隐患、严“两纪”、剿“两违”，带头转变工作作风，较好的发挥了模范表率作用。

就要让他丢饭碗。一至十二月份共对**人次达不到考核要求的管理干部进行扣罚考核工资**万余元，对部分发生安全问题的管理人员“一票否决”，调整了工作岗位。

二、突出经营创效，促进经济快速健康发展

去年在外部经营环境和临沂站改造施工不利局面下，本人带领全员不等不靠，主动出击，巩固主营产品，开发新客户，向市场营销要收入，向经营转型要效益，经过艰苦拼搏，实现了全年任务目标，保证了职工的工资足额提取发放和职工队伍的稳定。

1、市场开发成效明显。去年，通过强化市场营销，严格经营责任考核，确保了开发结果快速转化经营效益，营销开发效果初步显现。一是为确保市场开发取得进展，本人带领业务部门、经营网点对县域经济进行调研，对各目标客户进行梳理、分析，选取重点客户，确立项目开发突破口。特别是对待**等重点客户，亲自上手，优化完善项目运营方案，指导项目实施部门抓好开发项目的具体运作。二是为提高开发运作效率，实现开发成果快速转化。去年根据***公司生产实际情况，本人制定了开展“***”*的运作方案，同时积极寻求主管部门的支持、配合，及时解决具体业务运作困难，保证了货源及时装运，实现三方共赢。三是在加大营销开发的基础上，明确项目责任人和实施期限，实行包保领导干部联挂包保单位、重点项目进行经营责任考核，坚定不移地抓好开发措施落实，市场开发工作取得明显成效。

2、深化经营转型发展。一是运贸一体化经营实现增量发展。

运贸一体项目在增加商贸效益的同时，带动集装箱和装卸收入的提高。为项目增量发展，本人多次联系汇报，积极促成三次现场调研，召开了**合作会议，得到***认可和运力支持，为**项目顺利运作打下基础。全年实现运量**万吨，同比增加办理量近**万吨。二是开发了一批“门到门”全程物流项目。根据实行“一站式”办理、“一条龙”服务、“门到门”服务要求，本人组织带领相关人员赴**等地考察当地物流市场情况，对几十家物流企业资质、信誉、能力进行了认真筛选，选择了五家合作单位，开展了全程物流合作，实现了**目标。三是经营工作得到进一步规范。对已经转型到位的固定项目进行逐个审查验收，实行合同、台账、

票证的三统一管理；对未转型的固定项目，制定了推进计划，责任到人，包保到位，促使公司相对固定的客户基本全部转型到位，实现了全覆盖的目标。

的投入，共计投入**万元对各类设备设施进行了整治维护。

三、突出稳定第一责任，维护民生和谐

科学发展是第一要务、维护稳定是第一责任，作为领导干部既要带动公司安全发展，更要保证职工共享经济发展成果。一是坚持发展依靠职工、发展为了职工的方针，全力提高职工收入。2012年职工人均收入**万元，实现了公司职工收入连年增長的目标。二是提高生产生活设备设施质量，集中抓好民生实事。先后对***进行了投入改造；及时组织职工健康查体；及时对大病职工、特困职工发放互济金和救济金。三是紧盯重点维护社会稳定。与分管领导一起研究在一线、解决在一线，及时研究化解涉稳重大问题。经过共同努力，今公司没有发生较大社会治安案件和安全事故，没有发生进京上访事件，没有发生重大群体性的事件，没有发生政治社会稳定领域有重大影响的事情，确保了公司和谐稳定。

四、突出廉政建设，打造务实清廉形象

持召开党政联席会议**次、经理办公会**余次，研究解决了**余项事关公司发展的重大问题，保证了决策的科学化和民主化。三是刚性推进预算管理。以严格预算为龙头，严格抓好资金的使用、管理和监督。全年办公费、差旅费、短途运输及业务招待费等支出均控制在计划以内。四是坚持廉洁从政，严格遵守党的政治纪律、组织纪律、经济工作纪律和群众工作纪律，正确、审慎地行使手中的权力，不搞任何形式的特殊化，从严要求自己，管好身边人员和亲属，清白做事，正派做人，维护了公司班子廉洁从政的良好形象。

五、突出知识理论学习，提升自身业务技能

一是本人认真参加集团理论培训、党委中心组的学习活动。二是平时挤时间学习理论和相关业务知识，撰写心得体会。三是坚持勤思考、重应用，把相当多的时间和精力放在下现场、走访基层网点，及时为一线职工和群众排忧解难，也提高自己把握工作大局和解决实际问题的能力。

同志们谈心交心不多，抓工作有时有急躁和急于求成的情绪。对于这些问题和不足，我决心在今后的工作中努力加以克服，恳请组织和同志们一如既往地给予批评指正和指点帮助。

一、服从集团领导，提升管理水平

能有幸作为天裕公司的掌舵人，我深感责任重大，在日常工作中，我紧随集团的发展战略和“三步走”的步伐，一切工作以集团提出的各种要求为出发点，以集团制定的各项任务为落脚点，在思想上听召唤，行动上听指挥，工作上听安排，严格按集团的方针政策行事，在组织观念上与时俱进、步调一致、奋力前行。组织的关怀和领导的信任为我做好各项工作注入了强劲的动力，指明了前进的方向，增强了战胜困难的信心。特别是今年6月11日，集团从全局发展的角度，为了促进企业尽快实现扭亏增盈，向天裕派驻了“扭亏增盈工作组”，我多次组织召开班子会议，统一了班子思想，提高了干部、员工对公司形势的认知，让上下形成共识，方方面面积极配合，为工作组提供一切必要条件。经过近半年紧张的工作和指导，使天裕各方面工作有极大提高。

自己。要讲究科学管理，不断提高自身领导素质。2015年5月28日，集团对公司经营管理团队进行了适时调整，我及时带领班子认真学习集团领导重要讲话、贯彻集团会议精神的热潮。共召开领导班子会议3次，中层以上干部会议2次，工段长以上干部会议1次。同时，日常工作中我注重与基层员工交流，力争让他们能真正的理解集团思想。在公司内，我们全方位、立体式地组织学习和宣传王艺新主任提出的“忠诚、感恩、正直、奉献、和谐”高度概括的经营理念 and 集团文化

精髓，做到了主线明确，主题突出，主攻到位。

二、主抓生产经营，创新开拓市场

2015年，在外部经营环境和公司机器设备老化落后的. 情况下，我带领公司全体干部、员工不等不靠，主动出击，巩固酒精、饲料市场原有市场, 积极开发新客户, 向开拓市场要收入，向节约生产成本要效益，经过艰苦拼搏，实现了集团下达的全年任务目标，保证了职工队伍的稳定。

（一）调整生产负荷，确保稳定运行。

今年的生产经营工作，天裕作为集团内唯一的生产企业，身上承载着巨大的责任和重担。在市场风浪强力的冲击下，面临着一时的压力和挑战，我们采取了一系列应对措施，适时调整生产负荷，确保装置稳定运行。坚持每周一生产调度会制度，及时通报上周的生产情况。

生产负荷，确保了生产不受影响。同时还经常召开生产经营分析会，实事求是地分析生产经营形势和存在的不足，让生产经营工作始终处于可控范围内。

今年启动生产后，连续三个月总体实现了生产满负荷。生产近6个月后，于2015年6月11日提前进入检修改造阶段。9月18日投料生产以来，因市场因素又进行了生产负荷调整，由满负荷降到60%或70%生产。这一系列生产节奏上的变化，反映出了继续生产、坚持生产的信心。不管是限产还是满负荷生产，我们的各种单耗水平和质量水平与同行业相比都占有优势。虽说增加了生产成本，带来了某种程度上的亏损，但从集团大局出发却也创造了一定的社会效益，铸就了良好口碑，奠定了客户预期，为集团全局性工作创造了条件，为今后集团更高的目标、更长远的发展延续了市场、铺平了道路。

（二）调整收粮节奏，降低采购成本。

量和收购数量；对于4月份以后价稳的夹干粮和干粮，随行就市正常收购。经过这四个阶段的调整，不但满足了生产用粮供应，还大大降低了收粮成本。

在物质采购方面，完善了比价制度、供应商评价准则及工作流程手续，对备品备件能修则修，需购买的做到国产化，地产生，货取源头，注重降低采购成本。

（三）调整销售策略，及时回笼资金。

酒精销售：根据目前我们没有铁路物流，许多区域和市场还无法到达的情况，公司积极调整销售策略，在稳固本地市场的同时，发挥我们国企信誉好、质量好的优势，积极抓住客户的心理，不断储备其他区域客户资源，使整个销售一直处于良性状态中。在销售价格上我们采取了“随行就市、紧紧跟随”的策略，做到信息勤沟通、价格勤变化、措施勤研究，千方百计卖个好价钱，始终保持一个合理的库存空间。今年在销售困难、库存压力大时我们向锦州移库3,000多吨，化解了被迫停产的风险。截止到2015年11月15日，共销售各品种酒精7.5万吨，预计到12月末，还可销售各品种酒精1.8万吨。我们所销出去的酒精价格在同行业可以说是最好的，也没有因销不出去而影响正常生产。

饲料销售：今年的饲料行情跌宕起伏，由于受美国玉米减产和豆粕期货等因素影响，饲料价格每吨从年初的1,400元到9月份的2,250元再到现在的1,700元，变化幅度之大超历史水平。截止到今年10月份，共销售ddgs饲料6.06万吨，销售收入1.06亿元；其他副产品销售收入（包括落地废料、浓浆、杂醇油、玉米漏、炉灰等）为466.7万元。

由于加大了销售力度，货款资金回笼及时，使流动资金处于良性循环的状态，保证了生产可持续运行，实现了产销平衡的目标。

三、维护企业稳定，抓好党建工作

科学发展是第一要务、维护稳定是第一责任，作为公司的领导者既要带动公司科学发展，更要保证全体干部、员工的利益。在工作中，我积极聆听职工心声，经常深入基层与我们的干部、员工交流，及时了解他们的思想动态。同时，我面对全公司职工公布了自己的电子邮箱，职工有什么意见和建议都可以投递给我，我也在第一时间给予了解，能解决的及时解决，暂时不能解决的也都交付给相关人员进行办理。通过这些措施，让天裕职工真正对我有了认同感，对企业有了认同感，维护了企业发展的稳定。

作为公司的党总支书记，我十分重视党建工作的开展。10月25日公司圆满召开了天裕公司工会会员代表大会，届时选举产生了第一届天裕公司工会委员会、财经审查委员会和女工委员会，近期还将加快成立团委的进程，健全群团组织，充分发挥其在企业生活中的桥梁纽带作用。8月8日天裕公司被长春市总工会评为2015年度长春市模范集体荣誉称号。

同时，我们还特别重视入党积极分子的培养和发展工作，今年选派5名入党积极分子参加省国资委党课学习培训，年底将被发展成为预备党员。

四、突出廉政建设，打造务实形象

作为公司廉政建设的第一责任人，我时刻绷紧党风廉政建设的这根弦，在加强自身廉洁的同时，认真落实廉政工作措施，取得了实实在在的成效。

一是集中学习了中纪委十七届六中全会精神和《廉政准则》等规章制度，进一步坚定了理想信念，增强干部防腐拒变能力。二是坚持民主集中制原则，凡是重大事项、重大建设项目和重大经济问题，都通过党政联席会议、经理办公会等形式，充分论证，集体决策。一年时间里，主持召开党政联席

会议 次、总经理办公会 余次，研究解决了 项事关公司发展的重大问题，保证了决策的科学化和民主化。三是刚性推进预算管理。以严格预算为龙头，严格抓好资金的使用、管理和监督。全年办公费、差旅费、短途运输及业务招待费等支出均控制在计划以内。四是坚持廉洁从政，严格遵守党的政治纪律、组织纪律、经济工作纪律和群众工作纪律，正确、审慎地行使手中的权力，不搞任何形式的特殊化，从严要求自己，管好身边人员和亲属，清白做事，正派做人，维护了公司班子廉洁从政的良好形象。

五、突出知识理论学习，提升自身业务技能

一是本人认真参加集团理论培训、党委中心组的学习活动。二是平时挤时间学习党的理论和生产经营知识，撰写心得体会。三是坚持勤思考、重应用，注重深入部门、分厂内，及时为一线职工和群众排忧解难，不断提升自己把握工作大局和解决实际问题的能力。

2015年，天裕公司在发展的道路上取得了一些成就，我个人

在工作中也取得了一些进展，这些都应该归功于集团公司的正确领导，归功于班子成员的真诚合作，归功于公司广大干部、员工的共同努力。面对即将到来的2015年，我一定会一如既往的努力工作，奋发图强，廉洁自律，恪尽职守，也请集团领导和同志们一如既往地给予支持，谢谢大家。

工程经理述职述廉工作报告篇四

11月底，我调离大唐发电厂项目监理部，但持续了发电厂

项目监理部后期总监理工程师工作。主要工作有：完善大唐项目监理部工作总结；组织后期消缺工作；参加达标投产预检和复查，并代表项目监理部作汇报发言。这些工作均按照

上级领导要求和业主要求如期完成。另外，多次与业主商谈延期监理服务费用问题，未果。

xx月，作为拟任总监，参加电厂监理投标；中标后，开展前期工作：组织进人，开始编制监理规划，参加现场前期会议等。

20xx年3月末，被调到电厂项目监理部任总监。主要做了下列工作：

2.1.1 建立健全项目监理部组织机构

事先编制用人计划，根据工程施工进展情况进行调整，根据用人计划组织人员。目前，项目监理部共20人，机组健全，分工明确。

这些文件有：工程管理制度、“监理规划”、“落实监理公司三标一体体系措施”、“绿色施工监理措施”、“成品保护措施”、“清水混凝土工艺管理措施”、“建筑工程原则性质量要求”、一级网络进度计划(cad版)等。

2.1.3 审查监理部专业组技术文件

主要审查了土建工程的监理细则、安全管理策划、安全监理细则、冬季施工方案等。四季度，安装工作开始，根据分工，由安装副总监游天栋负责监理部安装监理技术文件。

2.1.4 解决好职工食宿条件

业主不提供职工住房，现场附近住房紧张，租不到较好的房间，生活用水时有时无，职工生活很不方便。本来计划向业主申请一块场地盖房，考虑费用较大，最终，让当地一家村民盖了一栋小二层，承诺我们租用。目前已全部完成，职工也已入住。总之，通过努力，职工住房问题得到了较好的解

决。

开始，项目部建立了职工食堂，后来，在业主要求下，上了业主的食堂。

2.1.5做好职工队伍稳定工作

目前，聘用职工反映收入较低，这是职工队伍不稳定的主要因素。针对这种情况，在符合监理公司制度的前提下，项目部采取了许多措施以稳定职工队伍，特别针对专业技术骨干人员，从精神和收入两方面尽可能地使他们得到最大限度的满足，从而使他们安心工作，保证了项目监理部职工队伍的稳定，保证了监理工作质量。

2.1.6监理工作作风教育

监理工作展开后，作为总监，密切关注每位职工的工作情况，听取业主和施工单位对每位职工的反映，从而了解每位职工的工作能力、工作作风情况，同时了解业主和施工单位对项目监理部工作评价。根据了解到的情况，反省自身工作，教育职工改进监理工作。总体而言，业主和施工单位对项目监理部的评价是比较好的，个别职工有一些不良作风，对于这些职工，我们不轻言放弃，而是通过各种教育方式进行教育。

2.1.3建立职工例会制度

项目监理部每两周召开一次全体职工会议，利用职工会议对职工进行安全教育、监理技能教育、布置重点工作、强调重点工作、专业组互相汇报专业工程进展、解决职工生活和工作方面的问题、宣布或学习监理公司或监理部相关文件等。监理公司标准文件要求每月召开一次职工会议。职工会议对于凝聚职工、教育职工、提升职工素养、统一职工思想、提高项目部“战斗力”等十分重要。

3.1 尽快建立施工秩序

施工单位来自全国各地，管理经验不尽相同，业主在工程管理方面的经验不足，许多管理事项不表态、不明确，因此，业主、监理和施工单位有必要统一管理思路、管理程序、管理目标、管理策划等，从而建立良好的现场施工秩序。对此，我与业主、施工单位进行了大量的沟通，交流了电建的习惯性做法，听取了业主和施工单位的习惯性做法，取同去异，协调统一。

3.2在业主理解的基础上，对业主的管理提出了一些建议，如建议业主进行设备监造、建议业主委托第三方对现场道路进行日常清洁，业主已采纳。建议业主改进物资管理模式，业主部分采纳。在资料管理方面、安全管理方面、进度管理方面，也提出了一些建议，相信对业主有所触动，起到了促进业主改进管理的作用。

3.3 整治文明施工混乱现象

业主未进行前期场坪，施工现场不是很平整。刚到现场时，现场正在挖主厂房基坑，当时堆土场地不固定，挖出的土方堆放混乱，导致现场总体不美观，不文明。针对此种情况，与业主协商，指定堆土场，整理现场，在业主的支持下，推动施工单位对现场平面进行了集中整治，使现场平面得到了较大的改观。与此同时，推动整个现场文明施工的整治，取得了较好的效果。在治理现场平面及文明施工的同时，在文明施工管理措施方面与业主取得了一致。经过一段时间的整治，现场平整、洁净，总体美观，此后，监理部加强管理，保持了整治效果。

3.3 建立管理目标体系

业主关于进度、质量、安全的管

理目标不明确，目标管理意识比较薄弱，总之，管理目标体系不健全。针对这种情况，我与业主进行了大量的沟通，解释目标管理的重要性，并与业主确定管理目标，然后，通过例会、专题会等形式向施工单位明确各项管理目标。业主管管理目标明确后，施工单位才能对管理目标进行逐级分解，确定他们的管理目标。

总之，业主对于电厂建设施工管理的经验不足，项目监理部作为专业公司的代表，应该向业主出谋划策，帮助业主改善管理。

4.1做好自身廉政建设

完善项目部组织机构；根据监理规范分解班子成员的工作，分解、明确责权；重大事项由班子讨论解决；确定财务专管人员，确定采购程序并符合监理公司制度。总之，我尽量做到监理工作程序化，防止个人独断而发生错误。同时，从思想上强加自我教育，提高警惕，防止个人不规范行为。作为总监理工程师，必须强化自我教育，做到廉洁自律，只有这样，才能带令职工全面做好监理工作。我个人体会，总监以身作则，项目监理部才能行成过硬的工作作风，才能做好监理工作，才能让业主满意，让施工单位满意，当然，也必须让监理公司满意。

4.2做好项目监理廉政建设

在做好自身廉政建设的同时，作为总监理工程师，必须做好整个项目部的廉政建设。对此，项目部通过两周一次的职工会议，学习了监理守则，对职工进行教育，同时，对职工作风加强监督。前面说过，我观察每位职工工作情况，听取业主和施工单位意见和建议，然后针对相关问题，采取针对性措施，防止职工违规违纪，保持项目监理部威信，为电建监理名誉加砖添瓦。

总之，我十分重视个人工作作风建设和项目部工作作风建设，也做到了廉洁奉公。

目前为止，业主和施工单位对监理工作给予了较好的评价，我认为，这不仅仅是专业业务工作搞得好，与职工良好的工作作风也密切相关。

4.3加强学习，不断提高思想觉悟，持续改造世界观、价值观

年初，参加了集团公司组织的红色教育、国家经济局势、环境与电力关系等专家研习班，6月，参加了党校第一批党员培训教育并积极参加讨论会议。同时，强化自我学习。最近，我学习了大量的国学经典。我觉得，国学经典的学习，对于提高思想修养、业务修养都有很大帮助。

人无完人、学无止境，尽管努力自觉提高自己各方面的素养，但总是有这样那样的缺点，对此，我要求自己一日三省，有错必改，也希望组织指出我的缺点，以利于我不断提高。

工程经理述职述廉工作报告篇五

按照镇党委的要求，就本人一年来个人履行岗位职责以及学习、工作、廉洁自律等方面的情况简要汇报如下，请各位领导和同志们批评指正。

一、用理论武装头脑，从源头上强化廉政意识。头脑支配行动，为了进一步提高自身的政治敏锐力、政治鉴别力，增强贯彻落实党的方针、政策自觉性、坚定性。我努力改变自己的价值观、人生观。用为民、务实、清廉重要思想武装头脑，深入贯彻党的群众路线。在廉政建设方面能够严格按照习在廉政工作会议上的讲话要求自己，深入学习贯彻“廉政条例”，通过坚持日常学习，使自身在思想上，理论上有了新的提高，努力做到文化知识，政治理论，实践经验等方面与时俱进。通过加强理论学习，夯实了自身的思想政治基础，

牢固了反腐拒变防线，增强了抵御各种思想侵蚀的免疫力。借着的东风坚持科学发展观使我在思想意识上牢固了廉政建设的工作理念，以此端正了工作作风。

二、用行动践行精神，在工作中落实廉政理念。在上级领导的关怀指导下，在本镇领导干部的共同努力下，横岭镇社会经济日益发展壮大，民主文明稳步推进。发展促进经济，经济带动发展。本镇各项社会事业呈现蓬勃发展蒸蒸日上的大好局面。在带来机遇的同时政府也面临着前所未有的挑战。各个工程项目的确立，上级财政的拨款，政企合作的契机无一不是对政府廉政民主的考验。做为政府的一名干部，我时刻紧记党党风廉政的宗旨，坚守廉洁自律的工作作风。在行动中践行为民、务实、清廉的重要思想。以人民的根本利益为出发点和落脚点。尽力做到权为民所用，情为民所系，利为民所谋。在具体的工作中我从思想上抵制拜金享乐主义，始终坚持廉洁自律。在本人职权范围内严格遵守办事程序，不搞后门关系，不做权钱交易。在本人职权范围外不越权不跨级。及时请示、报告。在重大决策上不搞独断专行，充分发挥了集体力量，组织会议讨论，分析利弊，为作出科学合理的决策奠定了基础。

三、用风气影响行动，将廉政转化为集体意志。在学习工作中，我不仅严格要求自己而且起到了榜样带头作用，多次在会议和日常工作中向下级成员灌输廉洁自律的思想，积极引导和鼓励自己的干事以为人民服务为工作的宗旨，对工作中廉洁自律的干事及时给予赞扬和肯定。在本镇带动起廉洁行政、踏实办公的好风气。真正将廉政意识深入到每个干事心中，渗透到每件工作的实施中去。全体政府干部积极向群众路线靠拢，确保了政府工作的顺利进行。

回顾一年的工作，总结一年的得失。在党委政府的培养下我的政治理论知识得到全面完善廉政工作素养有了进一步提升。在总体情况良好的情况下同样看到了存在的问题和不足。

一、理论与联系不够紧密。在实际工作中并不能将精神真正渗透到每件公务的处理中，实践工作未曾达到理论高度。理论学习趋于喊口号搞形式。

二、与群众路线尚有距离。在对重大事项的决策上深入基层了解社情民意的工作不够扎实到位。

在新的一年到来之际，在发现和觉察问题之后，我思考和寻找了解决问题的方法和措施。

一、将党中央的文件精神学透学精，在此基础上认真细致的研究本镇的实际情况，坚持从普遍到特殊的实践路线。

二、促使自己积极下乡调查民意，体察民情。掌握第一手群众资料。

三、多方接受廉政自律培训，强化政府干事廉洁奉公，为民服务的意识。牢固树立抵制精神腐蚀的防线。

对过去我们记忆犹新，对未来我们踌躇满志。相信在师书记的为核心的镇党委领导下，在全镇上下的共同努力下，政府工作将更加透明，政府服务将更加凸显。横岭镇镇将在现有的基础上再添璀璨的光环。

工程经理述职述廉工作报告篇六

2009年底，公司中标南水北调磁县段二标工程，根据公司安排，由我负责项目施工组织及生产工作，磁县地处河南河北两省交界处，根据公司以往的施工经验，该处地方环境复杂，施工过程中可能会遇到较大的施工阻力。为此，在入场之场，就提前做足了思想准备，同时，利用一切可以利用的资源，提前介入，超前准备，为创建良好的开局形势做好铺垫。项目确定后，前期筹备人员在各个标段中率先进入工地，充分了解当地情况，筹划项目选址及施工总体布置，制定可行性

施工方案。事实证明，前期的努力为后续工程的顺利开展奠定了良好的基础。砼拌和站按照工厂化标准建设，地面全部硬化，骨料全部设防雨棚；宣传标识规范齐全，建造过程中经受到了业主、监理、质量监督站等多家单位的好评。

在施工方面，由于种种原因，项目征地难度大、图纸到位慢，很大程度上制约了项目的开展，项目部充分利用手头资料，加紧临时道路及临时桥涵修建，同时加强与地方政府和涉及征用土地的村民沟通，尽量早拿地、多拿地，为工程开工创造条件。

施工总体布置方案落实后，积极和地方管理部门主动沟通，争取临时工程早交地、早开工。基于前期工作准备充分，二标段于2010年3月20日率先开始营地建设、4月4日第. 下载可编辑... 一个主体工程强夯开工、5月21日滏阳河渡槽第一根灌注桩开工，之后，砼拌和站第一个通过验收、6月4日，第一个启用主营地。在临建工程验收评比时，我标段获综合评分第一名。其中，主营地布局合理、美观大方，场地硬化和绿化带相结合，既节约了成本，又提升了企业形象，为职工提供了优越的生产生活环境。

9月9日上午，我磁县段二标项目部隆重召开以“大干一百天，保证完成节点目标”为主题的劳动竞赛动员大会。此次劳动竞赛得到了公司领导及地方领导的重视，会场气氛热烈，广大员工精神振奋、群情激昂，表示要积极投入到竞赛活动中，为圆满完成任务奋力拼搏。

十月，我项目的土石方施工正式进入竞赛轨道，并迅速掀起了大干高潮。通过优化资源配置，积极协调内外关系，抢时间、赶进度，在确保施工质量和安全的情况下，十月份土石方开挖量突破150万方，土石方填筑近40万方，创造了分公司水利工程土石方月开挖量的新记录。

二、学习能力方面

在项目工作期间，本人能够严以律己，积极工作，认真贯彻各项法规制度，加强政治理论学习，用邓小平理论和江总书记“三个代表”重要思想武装自己的头脑，提高思想素养，坚定政治方向，牢固树立科学的人生观、价值观。在实际工作中，发挥好表率作用，对上，自觉接受和服从，把堂堂正正做人，规规矩矩做事作为自己的行为准则，摆正个人与集体的关系，从大局出发，凡事的大局为重。从不自以为是，坚持做到按原则、按程序办事，不以权谋私。工作中奉行人人平等的原则，不拉帮结派，不搞亲亲疏疏，做到心口合一，秉公办事，切实通过自己的一言一行、一举一动，为企业服务、为职工带头。按照党风廉政建设责任制的要求规范，把增强班子团结作为干好工作的基本保证，树立自身良好形象。更要加强自律意识，防微杜渐，坚持原则，做到一身正气。

组织项目部党员干部积极学习党的十七届五中全会精神，学习《中国共产党第十七届中央委员会第五次全体会议公报》。告诫每一位项目领导工作要以人为本，注重全面协调统筹兼顾，注重保障和改善职工生活，促进项目部的和谐发展。动员党员干部牢固树立科学发展理念，更加自觉地走科学发展道路；带领项目部职工在各项工作中创先进、争优秀，为构建和谐文明项目建功立业。

三、存在的问题和解决思路

1、做为整个管理团队，人员结构趋于年轻，很多管理人员缺乏基本的管理意识，容易走弯路、出差错。为此，项目部加大管理会议的频次，以会代培，另外制定专业培训学习计划，创造学习机会，加快年轻技术干部的培养步伐，促进施工生产管理。

2、开工初期，筹备筹建工作头绪多，事情杂，很多时间忙于事务性工作，没有时间对科学发展观进行系统的理论学习，需要在以后的工作加强改进，做到生产学习两不误。另外，

领导班子之间，谈工作的是时间多，谈心的时间少，也需要在以后的工作中加强沟通，统一思想。在项目班子民主生活会，就个人存在的问题，开展了批评与自我批评。

3、自廉洁从业学习开展以来，已基本上做为常态化的工作组织安排，对容易滋生问题的管理部门，常提醒、勤检查，防患于未然，对分包管理、采购管理、合同管理等重点领域制定严格的管理制度，规范流程，但百密难免一疏，需要在今后的工作中逐步完善，持续改进。

四、对明年的工作展望

通过总结2010年项目工作，项目部虽然在前期取得了一定的成绩，得到了业主、监理、认可，但我们清醒地认识到后续工作难度大、工期更加紧迫。工程进度、质量、安全、成本等各项工作时刻都不可以有丝毫的松懈，因此，项目班子全体成员还要齐心协力、深化管理把工程做到利润最大化，工程施工安全、质量、进度、成本管理再上新台阶。

落实项目质量管理目标，加大工程施工质量过程控制；工程主体结构施工中，组织有经验的管理人员对工程质量进. 下载可编辑... 行自检，对不足之处提出有效的整改措施，迎接各种验收检查，争取一次性通过验收。

2、现场安全文明施工

保持现状逐步完善工地安全文明施工形象，争取在公司每次安全文明检查中排名前列；项目部组织自检，落实项目安全文明施工工地管理目标。

3、施工进度管理方面

在现在施工进度的基础上，提前完成业主要求的工程进度要求。

4、成本管理方面

加大分段核算力度，保证每一分项施工完后有明确的成本；合理压缩施工工期，节约施工措施费用。通过一些列节约成本措施，保证工程施工成本控制在项目与公司签订承包合同之内，为公司为项目争取最大利润。

今年工作上取得的一点成绩来源于各位领导对我工作上的支持和指导，来源于公司、分公司以及项目各位同事们的辛勤汗水，在新的一年到来之际，我将结合项目生产实际情况，拓宽思路，明确方向。针对现存的影响和制约项目进展的难题，需要在今后的学习中继续努力，早日克服，通过本项目的实施，为项目创效益，为企业创品牌。

在此我表示衷心的感谢！

二

0

一

0

年十一月

. 下载可编辑.

工程经理述职述廉工作报告篇七

一、今年的主要工作情况

公司今年安排给我的主要工作是办理x项目手续。另外，我主动担起了大冶x项目的各项后期手续。年初以来□x项目相继完

成了规划验收备案、房产证、土地证以及各项联系工作。x项目相继完成了水土保持方案编制、环境评估手续、项目立项、土地摘牌及土地利用通知书、环保竣工验收、建设用地及工程规划许可证办理、工程竣工实测等工作。

今年我给自己定的工作目标是把“五证”办齐，但是由于各种客观原因，这个目标没有实现。但是我认为我尽全力了，为了实现目标我自觉加班，多跑路，多请教，积极发掘人脉关系。工作虽有时有委屈和辛苦，但是想到自己充实了，学到了东西，积累到了人脉，得到了信任，我就始终充满了干劲。

二、工作中积累的经验教训。

(一)任何事都要正面面对，不捞偏门，不慌张，不逃避，不轻视、不存侥幸心理。

我接手的大冶x项目与x项目都不顺利，特别是手续方面遇到的阻碍很多，其中有客观原因，但有更多的主观原因。我在项目办手续的前期也曾认为乡镇项目政府管得松，有政府撑腰，手续可以走捷径。但是，现实告诉我任何目标可以选择多方法实现，但是绝对不能跳过这个目标。政府办事有它的原则，没有人会牺牲自己利益去承担不对等的风险。所以，工作心态很重要。首先，要有一种不惧困难的心态，要有正面面对困难的勇气。

今年有办事的过程中，经常有的人会告诉我事情有多么的复杂，困难有几大，凭我的能力不完成不了的，有时人家直接要求叫公司老板来办。但我每次都以一个“能做主说话”的姿态去和别人谈事，不怕复杂，不怕失误。往往这样做提高了效率，取得了效果，同时，也把自己逼上了前台，有了与更多的人面对面谈事的信心和能力。做事难免有各种问题，但是我认为害怕或者没有头绪地去应付困难都会造成不可估计的后果。因此，面对困难要有理智，不可以遇事慌张而手

忙脚乱，不可以动不动就想捞偏门走捷径。第二，不能轻视任何工作，更不能轻视困难。工作过程中，有时候遇见一些小的麻烦，我有过轻视，甚至因此而心存侥幸心理，放过了对一些小问题的整改。但是往往大问题解决了，反而是这些不起眼的小问题挡住了事情的正常进程。

(二)多请教，多总结，少走冤枉路。

今年我比较注重请教和总结，经常请教办事的领导，请教同事，请教书本，总结办事的窍门。例如，对于“请教”，我总结到一点：一定要请教办事就“揪筋”的人，往往这种人办事原则性强，最终他的话起很大的作用。以往我喜欢请教领导，认为领导都说了算，请教他手下的人没有必要。但是，这一年的经验告诉我，人人都怕担责任和风险，所以领导的承诺大多不会白纸黑字，而是空口无凭。“揪筋”的人只要他把原则性的话摆在台面，反而领导一般是不得不听下属的话。项目从进场到现在我认为走了很多的冤枉路，有的我认为是犯了低级错误，而这些失误教训将成为我人生的宝贵财富。

(三)交朋友，积人脉，熟人好办事。

我经常想到如果我的手续到位了，可以给公司带来多少的效益，但是想到自己的手续没有到位，我格外觉得“时间就是金钱”。这一年我意识到办事的过程中，多“交朋友，积人脉”对于提高工作效率很重要。“生人”之间说十句，可能敌不上“熟人”说一句。因此，今年我特别注意东扯西拉关系，并且在办理手续过程中充分运用了自己的亲戚、朋友、同学等人脉，取得了比较好的效果。我希望在今后的工作中我交到更多朋友，积累到更多人脉。

(四)工作凭良心，当大胆时无畏缩，当谨慎时多汇报。

工作中有很多事情要谨慎汇报，但不是事无巨细的汇报。有

些事只要凭良心做，当大胆时要大胆，只有这样才能提高工作效率，减轻领导的负担。例如，有时同事谈到报销不方便，花点小费用担心领导“说话”。实话实说，公司对于起用小费用并没有很完善的制度，员工担心花钱领导不放心也情有可原。但是，我认为制度有缺陷不能影响到我的工作，只要凭良心做事我就心安理得。

我在办事过程中，有的人曾明示“项目我有没有股份”、“是公事还是私事”以求合谋双方以公谋私。但我从来都是站在公司的利益角度出发，该说公时说公，该是私说私。我始终认为该我拿的我会争取，一分不能少，不该我得的一分也不要。正是有这种心态，所以对于工作中的一些费用我有底气和信心，我一般是该用时不省，该请示时不少。所以，我认为要获得相互信任就要做好三方面：一方面要做到做事凭良心，大胆行事，即便有失误，不再犯就是；二方面要对事后的效果要有预测，不鲁莽行事，不能好事做成坏事；三方面做到谨慎汇报，不错过时机，不添油加醋乱，不事无巨细乱汇报。

(五)与同事多沟通，减少摩擦，提升效率。

今年，我在与同事沟通方面有进步。有的工作内容与同事有交叉，需要同事之相互配合，我都友好地进行了商量，并且增进工作友情。一年来，我始终保持谦虚和尊重的姿态与同事交流，所有的工作交接都比较顺畅。我心里也非常感谢同事们对我工作的支持。

(六)不以苦劳论功劳，只以结果论绩效。

这一年来，我大多时间在外面，工作忙忙碌碌，经常自己给自己加班，也有同事叹我辛苦。但是，回顾今年的成果，我自己是不满意的。今年我目标很明确，我始终抱着“只以结果论英雄”的心态，所以不达目标不罢休。也正是这种心态告诫我：不能放松，没有委曲，坚持到最后胜利。我相信有

这种心态的人，情事没有成功，也不敢在别人面前谈辛苦、谈委屈，只会埋头苦干，向目标进取。

三、明年的工作目标。

一是摸清整套开发的手续流程，熟悉所有开发手续应注意的细节。明年x月份之前争取完成预售手续。同时，努力学习，提高专业素养，争取早日实现房地产开发职业经理人的目标。

二是认真分析工作主次，梳理工作流程，拿出合理的工作精力协助总经理处理好公司日常事务。

三是处理好内外关系，协助各部门的工作。

工程经理述职述廉工作报告篇八

以来，在上级领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。

一、战胜重重困难，施工迎难而上

1、克服了等诸多困难

2、资金紧张

3、气候恶劣

二、积极采取的措施，精心组织、精心管理

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员共计24名。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月8日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

5、文明工地建设

6、认真搞环水保工作

积极与总指和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场

检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

三、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

四、注重自身修养，努力做好表率

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。一是不断丰富知识，提高工作能力。二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

五、存在问题

自己虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求和岗位职责相比，还有不小的差距。主要方面是生产成本控制不力，居高不下。

分析其原因：

(1) 进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

(2) 业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。

(3) 资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。
以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

述职人□xxx

xx月xx日

工程经理述职述廉工作报告篇九

作为公司的总经理，年终时需要进行述职报告。下面本站小编给大家带来20xx年度总经理述职述廉报告范文，供大家参考!

一、认真履职，攻坚克难，切实抓好各项工作落实

按照市、区两级工作部署，本人带领公司干部职工发扬火车头精神和推土机式作风，深入开展“项目建设年、基础设施建设年、招商引资年、企业服务年”活动，紧紧致力于“发展速度、转型升级”两加快，园区一期各项工作稳中有进、成效明显。

(一)突出生产经营，壮大了工业经济

上半年，在园区三大主导产业的强力带动下，园区经济高效运行，各项指标快速增长，部分保持全市前列。前6个月共完成固定资产投资5.5亿元，完成技工贸收入17亿元，完成工业总产值20.1亿元，完成工业增加值7亿元，完成高新技术产品产值4.2亿元，上交税金3837万元;同比分别增长30%、13%、14%、14%、13%、33%。在园区大力的支持和坚

强的后盾下，企业发展迅猛，经济贡献突出，已有3家入园企业在筹备上市工作。

(二)突出项目建设，夯实了产业基础

通过强化项目建设调度、报批报建帮办服务，缩短项目建设周期，减少手续审批流程，力促签约项目早开工、在建项目早竣工、投产项目早达效。

一是工业项目全线飘红。上半年，园区一期在建项目达6个，为历年同期最高，即湘江电焊条、九洲四维、湘锐、力洲、茂翔、长江三期；其中湘江电焊条、力洲、茂翔、长江三期等4个为今年新开工项目；竣工项目有美特优一期、长江二期等2个；其他包括宏鹏、科盟在内的签约项目正在紧张办理相关手续和实施土地交付中。

二是基础设施建设项目风生水起。金钩山村宅基地已完成95%的工程量，预计七月中旬可全部交付村民进行自建房施工；天台宅基地已完成土石方合同签订，即将施工；宋荷路工程正在进行部分路基处理和排水工程；同时，为适应项目建设需要，园区一期临时高压线路下地工程及金钩山、天台两个宅基地的用电申报工作日前相应启动，如进展顺利预计分别于7月份和9月份可完成。

三是市、区两级重点项目如火如荼。标准厂房项目一期总平面布置方案已确定，临时水、电、路已到位，7月份将正式动工建设；湘江电焊条项目一期规划报批手续已基本完结，场地二次平整已完成，地面强夯处理正在施工；九洲四维项目一期工程主钢安装及部分框架结构二楼建设已完成，正在安装轻钢屋盖。

(三)突出和谐拆迁，搭建了开发载体

坚持公平、公正、公开原则，大力推进阳光拆迁、和谐拆迁

工作，在加速项目落地、维护社会稳定方面做出了新的贡献。上半年，基本完成外海玫瑰丽苑项目一期120亩拆迁工作；全面完成天台村宅基地挖边沟、清表及安置费、青苗、地面设施费的补偿及发放工作；做好了区消防站地块补偿、协调工作，保证了项目顺利施工；280亩工业用地和金钩山宅基地拆迁的遗留问题基本得以解决。

(四)突出平台运作，开辟了融资渠道

目前，金山公司注册资本金增至1亿元，公司资产达7.15亿元。通过市场化运作，公司不仅成功引进一批优质项目，且有效撬动了各类资本投入园区建设。

利用项目招商。公司实行“内留外引”，切实做大项目引进的蛋糕。内留，即成功签约飞鹿涂料、科能新材料、特链等园区或区内产能高、效益好的项目，进一步壮大企业发展规模，激发企业发展潜力。外引，即采取全新模式，将165亩商住地指标出让给金科公司，签订土地开发整理权转让协议书，融活资金达5775万元，目前已有1500万元前期资金到位。

一、加强党性修养，廉洁廉政

作为一名x干部，我时常提醒自己，要按照共产党员的标准严格要求自己，时刻绷紧廉洁自律这根弦。应常思贪欲之祸，常怀律己之心，常修为政之德。努力加强党性锻炼，牢记党的宗旨，全心全意为民服务。一年来，我积极参加了深入学习实践“科学发展观”的活动，以“”重要思想为指导，不断改造自己的世界观，树立正确的人生观、价值观，自重、自省、自警、自励，严格遵守法律、法规和各项廉政规定，增强抵制各种腐败思想侵蚀的免疫力，廉洁奉公，依法办事。

二、努力学习业务知识，不断提高业务素质和能力

我主动适应新形势下x部门的任务和要求，坚持不懈地学习国

家有关政策法规和x知识，做到学习有计划，系统性，持之以恒，不断提高工作效率。今年，我积极参加了上级组织的x等法律、法规的学习，计算机操作等技能的培训。通过学习提高了自己的思想政治素质，为履行岗位职责、搞好x工作打下了良好的思想、业务技能基础。在今年x组织的x中获得“优秀个人”称号。

三、踏实肯干，履行岗位职责

一年来，我始终坚持严格要求自己，努力工作，尽职尽责做好本职工作。在同志们的关心、支持和帮助下，较好地完成了上级交办的任务。1、做好来访投诉的接待工作。能热情接待，不怕烦琐，耐心细致的解答好来访者的问题。2、做好x管理工作，及时反馈相关处理结果。3、做好x文秘工作。按时收发各种文件，认真收集各类工作信息，及时向上级反映工作情况，确保信息工作按时保质完成。对x及时进行宣传报道。4、做好x档案管理工作。

报告完毕，请领导和同志们对我的工作多提宝贵意见

按照镇党委的要求，就本人一年来个人履行岗位职责以及学习、工作、廉洁自律等方面的情况简要汇报如下，请各位领导和同志们批评指正。

一、用理论武装头脑，从源头上强化廉政意识。头脑支配行动，为了进一步提高自身的政治敏锐力、政治鉴别力，增强贯彻落实党的方针、政策自觉性、坚定性。我努力改变自己的价值观、人生观。用为民、务实、清廉重要思想武装头脑，深入贯彻党的群众路线。在廉政建设方面能够严格按照习在廉政工作会议上的讲话要求自己，深入学习贯彻“廉政条例”，通过坚持日常学习，使自身在思想上，理论上有了新的提高，努力做到文化知识，政治理论，实践经验等方面与时俱进。通过加强理论学习，夯实了自身的思想政治基础，

牢固了反腐拒变防线，增强了抵御各种思想侵蚀的免疫力。借着的东风坚持科学发展观使我在思想意识上牢固了廉政建设的工作理念，以此端正了工作作风。

二、用行动践行精神，在工作中落实廉政理念。在上级领导的关怀指导下，在本镇领导干部的共同努力下，横岭镇社会经济日益发展壮大，民主文明稳步推进。发展促进经济，经济带动发展。本镇各项社会事业呈现蓬勃发展蒸蒸日上的大好局面。在带来机遇的同时政府也面临着前所未有的挑战。各个工程项目的确立，上级财政的拨款，政企合作的契机无一不是对政府廉政民主的考验。做为政府的一名干部，我时刻紧记党党风廉政的宗旨，坚守廉洁自律的工作作风。在行动中践行为民、务实、清廉的重要思想。以人民的根本利益为出发点和落脚点。尽力做到权为民所用，情为民所系，利为民所谋。在具体的工作中我从思想上抵制拜金享乐主义，始终坚持廉洁自律。在本人职权范围内严格遵守办事程序，不搞后门关系，不做权钱交易。在本人职权范围外不越权不跨级。及时请示、报告。在重大决策上不搞独断专行，充分发挥了集体力量，组织会议讨论，分析利弊，为作出科学合理的决策奠定了基础。

三、用风气影响行动，将廉政转化为集体意志。在学习工作中，我不仅严格要求自己而且起到了榜样带头作用，多次在会议和日常工作中向下级成员灌输廉洁自律的思想，积极引导和鼓励自己的干事以为人民服务为工作的宗旨，对工作中廉洁自律的干事及时给予赞扬和肯定。在本镇带动起廉洁行政、踏实办公的好风气。真正将廉政意识深入到每个干事心中，渗透到每件工作的实施中去。全体政府干部积极向群众路线靠拢，确保了政府工作的顺利进行。

回顾一年的工作，总结一年的得失。在党委政府的培养下我的政治理论知识得到全面完善廉政工作素养有了进一步提升。在总体情况良好的情况下同样看到了存在的问题和不足。

一、理论与联系不够紧密。在实际工作中并不能将精神真正渗透到每件公务的处理中，实践工作未曾达到理论高度。理论学习趋于喊口号搞形式。

二、与群众路线尚有距离。在对重大事项的决策上深入基层了解社情民意的工作不够扎实到位。

在新的一年到来之际，在发现和觉察问题之后，我思考和寻找了解决问题的方法和措施。

一、将党中央的文件精神学透学精，在此基础上认真细致的研究本镇的实际情况，坚持从普遍到特殊的实践路线。

二、促使自己积极下乡调查民意，体察民情。掌握第一手群众资料。

三、多方接受廉政自律培训，强化政府干事廉洁奉公，为民服务的意识。牢固树立抵制精神腐蚀的防线。

对过去我们记忆犹新，对未来我们踌躇满志。相信在师书记的为核心的镇党委领导下，在全镇上下的共同努力下，政府工作将更加透明，政府服务将更加凸显。横岭镇镇将在现有的基础上再添璀璨的光环。

工程经理述职述廉工作报告篇十

20xx年本人作为路桥市政二分公司(污水深度处理厂项目部)安全设备管理部的负责人，在项目部领导的指导和全体员工的共同努力下，经过一年的努力奋战，克服了种种困难，截止至12月30日，取得了较好的成绩，以此同时，我们的安全管理工作也取得了不俗的成绩，完成了公司年初下达的各项考核指标，安全合格率100%。实现了分公司年初制定的“四个杜绝、四个为零、四个全面、一个确保”的安全生产计划

工作目标。

1、检查施工机具、设备339台次，查出安全隐患29台次，限期监督整改29台次。

2、检查人员1245人次，查出违章行为35人次，限期监督整改35人次。

3、检查临时用电安全138次，查出违章用电9次，查出用电安全隐患28次，限期监督整改37次。

4、检查施工现场文明施工管理138次，找出不符合项49项，限期监督整改49项。

5、检查食堂卫生46次，找出不符合9项，限期监督整改9项。

根据现场施工的特点查找隐患，加强事故预防，并以雨季八防、水池防腐、框架砖墙砌筑、有限空间作业、现场临时用电、特种设备管理为重点开展安全检查，有效地预防了各类安全事故的发生。

1、抓安全教育：组织了项目部员工、分包队伍施工人员49人进行建筑工地安全知识动画视频学习。

2、亲自编写了污水深度处理厂项目部责任状□hse岗位职责，对项目部员工进行了个人责任状□hse岗位职责、危害因素识别、应急措施知识摸底考试。经过两轮考试加深了项目部全体员工对本岗位责任状□hse岗位职责、危害因素识别、应急措施知识的熟悉与了解。

3、狠反“三违”行为

加大了“三违”行为的查处力度。发挥各级组织和安全监督机构的监督检查作用，加大对“三违”现象查处的力度。狠

抓隐患治理，确保各类隐患及时得到消除，防止了事故的发生。

全年共查处违章现象(人)12人次，开hse安全管理罚款通知单2份，处罚金额达89500元。

1□20xx年度共迎接上级领导、部门、专家的各类安全工作检查88次。

2、迎接集团公司的“三标”复检验收，并顺利通过了集团公司的“三标”考核验收。

1、组织全体员工积极进行安全学习，开展危险源辨识活动

为了提高全体员工的安全知识水平和响应公司的开展危险源辨识活动，提高员工的职业健康/安全意识，项目部对所有新进工地的员工都强制性的进行三级安全教育和培训。对新进场员工进行安全知识教育活动和讲解危险源的辨别等职业健康/安全知识，提高职工的安全和三个体系里的环境、职业健康/安全等认识。在讲课培训结束以后对受培训的员工进行闭卷考试。由于大家对安全意识的重视，所以，所有的员工都顺利的通过了考试。这为下一步在各个部门开展危险源辨识活动打下了良好的基础。根据公司的贯标精神，我根据各个施工项目的工种特点和现场的实际情况，通知每个部门的每个成员都要认真的学习和理解直至掌握公司贯标工作中与安全密切相关的危险源辨识的条款，要求每个施工人员都要充分认识到自身工作周围的环境因素和存在的危险源，以及如何去控制和避开危险源。这些要求不仅仅要员工能够在施工中懂得辨识和避开危险源，而且在脑子里也要深深的牢记，做到脱口而出，有问必答。在整个工地进行的危险源辨识活动中，经过集团公司和公司安监部门对各班组的随机抽查，我们分公司的各个成员对危险源的辨识活动掌握得较为全面，不仅仅在随意抽查中能够有问必答，随问随答，而且在现场施工中也是同样的做到了工完料尽场地清的“三清”工作，

整个施工现场设备摆放整齐，干净整洁。这些得到了集团公司和公司安监部门的一致好评。

2、全面开展安全文明施工，创一流施工现场

我非常重视现场文明施工的情况，经常深入到一线施工现场亲自指导工作。为了相关方提高安全文明施工的意识，和明确各班组的责任区域，我确定并划分了各相关单位的安全文明施工责任区，明确区域并挂标志牌，要求各相关主管领导亲自负责该区域施工的安全文明工作。并不定期的对各相关单位的施工责任区进行抽查考评，并根据考评情况进行评分，评出优劣相关单位后并加以奖励和惩罚。此举提高了各相关单位的安全文明施工的积极性和责任心。实行奖罚制度以后，由于责任落实到个人并且同经济挂钩，整个施工现场显得一片整洁。各相关单位都为了争得优秀单位而各自努力。

3、组织员工开展了”六.五环境日”宣传活动

为了活跃本项目部“六.五环境日”的宣传气氛，营造宽松的工地生活环境，在“六.五环境日”到来之际，我组织举办了“污染减排与环境友好型社会”大讨论活动。为了松懈职工们紧绷的工作神经，让员工们自我接受了一次爱护环境的教育。

4、持之以恒地开展安全教育培训工作。

自开工以来我一直把安全教育培训作为一项重要工作来抓，并且常教常新，培训方式多，培训内容全面，全员参加。建立起全员安全教育培训制度。通过开展安全教育活动，落实安全培训工作，不断增强员工的安全生产观念，提高全员安全管理素质。并警示员工时时、事事、处处关心安全，做到不伤害自己，不伤害他人，不被他人伤害，实现了安全生产的良性循环。

20xx年度，我通过不断地组织相关方员工学习《安全生产法》、《安全生产工作规定》、《电业安全规程》等法规，使相关方全体员工加深了对法规的理解和掌握，自觉遵守安全法规，杜绝三违，避免了分公司和个人蒙受不必要的损失和伤害。通过电视教学的手段把其他单位发生的事故案例以专题片形式进行播放，要求谈体会，谈认识，加深对事故的认识，推动了公司自身安全文化的建设，树立“除不可抗力，任何事故均可避免”的安全理念。

我还结合实际，宣讲身边发生的'事故案例，让分公司员工及相关方员工更容易接受和掌握，从而达到入耳入脑的目的。并开展触电急救及心肺复苏法培训，培养广大员工的急救意识，在分公司员工中树立牢固的“以人为本，关爱生命”的安全文化理念。

为贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，加强安全生产预控管理，根据集团公司“专项安全生产检查管理办法”的文件精神，我共组织开展各类安全大检查工作。通过开展安全大检查，组织落实整改共计187项，包括安全管理、施工器具检查、设备缺陷、防寒防冻等，切实解决了影响特种设备安全、文明生产和设备过冬的关键问题，有力地确保冬季特种设备的安全稳定运行和全年各项生产工作任务地完成。

在做好日常安全监督、安全检查例行工作的同时，我重点抓好以下安全工作：

- 1、开展全员安全教育培训9次。
- 2、组织开展了“6.5”“11.9”日安全活动宣传。
- 3、对移动式灭火器进行了检验、维修。
- 4、组织进行了消防火灾、人身伤亡、治安事件和专业预案等演练。

- 5、对相关方压力容器进行了了检证、登记。
- 6、对相关方特种设备进场检验，做好了各项相关准备。全年共检查施工机具、设备进场检验339台次。
- 7、制订完善各类安全生产责任制。
- 8、组织员工开展了学习典型事故安全教材。

回首xx年这过去的一年，我尽管作了一些工作但距离公司领导的要求还差得很多，还有待进一步改进，还要扎实地做好领导交办的每一项工作，要多动脑筋，多方学习，真正做到一心扑在工作上，把每一件小事都当作大事来抓，从而用自己的工作为路桥公司整体工作贡献力量。