

2023年两委换届工作汇报 农村两委换届工作汇报(实用8篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

两委换届工作汇报篇一

全镇共有村民委员会14个，村(居)民小组78个，5603户24038人，有合法选举权的选民15696名，本届登记的选民15640人，其中女性7594人，少数民族6人，直接投票的选民5494人，其中使用流动票箱投票的选民11518人，委托投票的选民92人；有村民代表762人，其中女性205人，少数民族1人，中共党员285人。

选举产生村民委员会主任14人(一肩挑3个村)，其中女主任1名(兴民村民委员会)，党员10人，31—40岁7人，41—50岁4人，51岁以上3人，初中及以下5人，高中中专3人，大专以上6人，连选连任13人；选举产生村民委员会副主任及委员共62人，其中村委会副主任20人，女副主任4人(龚杨村、王寨村、西塬村、青林村)；党员39人，30岁以下2人，31—40岁29人，51岁以上7人，初中及以下38人，高中中专16人，大专以上5人，任党支部委员32人，连选连任39人。村两委班子人员知识结构、年龄层次更趋合理，选举工作取得了良好的效果。

主要做法我镇换届选举工作由于领导高度重视、思想认识统一、工作机构健全、工作人员到位、落实措施有力，全镇村级“两委”换届选举工作得以顺利开展。

一)强化领导抓组织一是抓机构，切实加强领导。此次换届选举涉及面广、时间紧、任务重，有利条件和困难因素并存。

为了顺利完成全镇村级换届任务，镇党委多次召开专题会议研究“两委”换届工作，成立了以党委书记任组长、党委副书记、镇长任副组长的工作领导小组，人大、纪委、信访、民政、司法、派出所等相关部门共同负责。领导小组下设村“两委”换届工作指导小组，负责本次换届选举的指导工作。

二)是抓组织，及时解决问题。为切实搞好村级换届选举工作，镇上推行了党政班子成员包村制度，每一个领导干部都参与换届选举工作。全镇还抽调包村干部50余人负责各村换届选举工作的具体实施，为全镇换届工作顺利进行提供了有力的保证。

三)是抓培训，严格工作程序。村“两委”换届工作法规性、政策性很强。为提高选举工作人员的业务素质，增强依法办事的能力，我镇先后采取讲座、讨论、问题解答等形式举办村级两委换届工作培训班3期，做到了力度大、有规模、方法活，不仅营造了换届工作的声势，而且提高了包村干部的业务水平，增强了依法办事的自觉性，为下一步工作的开展奠定了坚实的基础。全镇共有200余人参加了换届工作业务培训，通过培训，进一步统一了思想、提高了认识，明确了任务，增强了责任感、掌握了操作规程，坚定了工作信心，整个培训达到预期的目的。

四)是抓统筹，工作有序推进。工作中，镇党委注重统筹安排、兼顾全局，做到工作不断、队伍不散、秩序不乱。一是把换届工作与村级债务清理相结合。通过村级债务清理，给群众一个明白，还干部一个清白；二是与计划生育工作相结合。三是换届工作与解决农村热点、难点问题相结合，维护农村社会稳定。强化措施把关口。

1、严把程序关。在村“两委”换届选举中，我们严格执行法定程序，做到选举委员会成员、选民名单、候选人、选举日、投票时间、投票地点、选举工作人员、选举结果逐项公开。

为了严格按照程序办事，我镇统一印发了《第七次村民委员会换届选举大会主持词》、《第七次村民委员会换届选举程序的说明》等材料，做到50名包村干部、14个村、居民选举委员会成员人手一份。在党支部选举中，采用“两推一选”和“公推直选”相结合的方式，使村支部成员不仅党内认可，而且还要群众认可。在支部换届工作中，我镇一次换届成功率达到100%，即实现了党委意图，又保持了队伍稳定。选举工作结束后，各村及时把工作重点转移到后续工作上来，建立健全了村委会配套组织，依法办理交接工作，完善了村规民约，制定了任期目标岗位责任制、年度工作计划以及干部考核、廉洁自律、档案管理、工作程序、议事规则、纪律守则等方面的规章制度。

2、严把素质关。在村“两委”换届选举工作中，为了严把选人用人关，镇上提出了“二高四强”的选人用人标准。“二高”即政治素质高、群众威信高；“四强”即工作能力强、民主观念强、法制意识强，年富力强。为确保实现选举目标，我们采取入户走访、召开座谈会和民主测评等形式，全面了解群众、党员、干部。

两委换届工作汇报篇二

富源县严格按照省、市委要求，以贯彻落实市委县级换届工作座谈会议精神为契机，狠抓关键环节，及时研究部署，采取有效措施，确保了县委换届工作顺利开展。

一是早把组织领导关。县委对换届工作十分重视，切实把换届工作摆上重要议事日程，投入足够的精力，加强领导，成立了换届工作筹备领导小组。领导小组下设人事安排、代表选举、文件起草、大会组织、宣传报到、会务筹备、信访接待、卫生医疗和安全保卫共9个工作小组，分别明确了各自职责。同时，本着节约、实用的原则，及早落实工作经费，为换届工作的顺利进行提供必要的物质保障，县财政已划拨了20万元工作经费。

二是强把宣传发动关。县委组织部将县级换届工作作为今年的重点工作列入工作要点，并在年初的全体干部职工会和乡镇党委换届选举培训会上作了专门强调和部署，要求各级党委高度重视，及早进行有关数据的摸底调查，掌握了第一手资料，同时充分利用板报、标语、宣传栏、广播、电视等宣传载体，进行了深入广泛的宣传，激发广大党员干部群众的参与热情。

三是牢把代表选举关。在摸底调查的基础上，考虑各党组织及党员的分布情况和体现代表的先进性、广泛性和代表性原则，确定县级代表分配名额。11个乡镇党委根据县委分配的代表名额和有关要求，采取自下而上，自上而下，充分酝酿协商的办法，将代表名额放到各党总支或支部召开支委会或党员大会进行民主推荐产生了227名出席县第十一次党代会代表。目前，县直机关的代表名额分配和选举工作正在有序开展中。

四是细把材料审核关。县委组织部召开相关座谈会，集体讨论、研究会议材料，对各考察对象的考核、评议、述职，对各类材料的起草等工作进行查缺补漏，并将整个县委换届所需的各项材料列出清单，细化分工到各组，明确责任到人，由专人负责起草、修改定稿和印刷及装订，进一步加快了党代会筹备工作的进度。

五是宽把民意民主关。县委始终把扩大党内民主贯穿于换届工作的全过程，在换届工作方案的制定，党代会代表和领导班子成员推荐、考察、选举，县委委员、纪委委员的考察推荐，都紧密结合本地实际，采取切实有效的措施，进一步落实了党员和群众的知情权、参与权、选择权和监督权，还组织市县两级党代表、人大代表、政协委员和村干部，并扩大到党外人士和普通群众，共计80余人，召开了民意调查会，进行了问卷调查，共征求意见建议300余条。努力使换届的过程成为推进党内民主、贯彻执行党的群众路线的过程。目前，已全面完成了县委、纪委班子民主测评、推荐等工作。参会

人员1300人次，上报个别谈话800余人次，发放各类测评推荐表册1200余份。

两委换届工作汇报篇三

一、基本情况（一）支部换届情况

我乡共有9个农村支部，现在已完成9个村党支部的换届。8个村已经成立了选举委员会，8个村村委换届已进入程序，并确定了选举日。另一个村在21号成立选举委员会，并立即进入村委选举程序。在县委要求的时间内我乡9个村基本都能完成任务两委换届。

二、主要做法

1、抓组织，切实加强领导。此次换届选举涉及面广、时间紧、任务重，xx乡群众民主意识普遍增强，有利条件和困难因素并存，因此为做好这项工作，乡党委强化领导，统筹兼顾，全面安排，精心指导。多次召开党委会专题研究村级“两委”换届工作，成立了以党委书记任组长的村“两委”换届工作领导小组。并从全乡干部中抽调业务精、能力强的同志组成工作、督查、安全保卫3个指导组，负责本次村“两委”换届选举的工作指导、来信来访和维持换届工作正常秩序等工作。

1 推进机制：由于时间紧，每天都安排选举任务，即按工作要求工作必须往前赶；二是情况分析机制：每天召开班子会，分析下个选举村的情况；三是责任机制，所有选举工作全部分解，责任细化到人。每个选举日的前一天下午党委都要责成专人到村进行再安排、再部署，同村干部一道重新梳理把握每一个细节，及时掌握最新的村情动态，全体党委班子成员加班加点进行集体研究和分析，当场拿出切实可行的解决方案和措施。通过大量扎实而有效的工作，为全乡换届工作提供了有力的组织保证。

3、信访方面

对完成换届的村，有信访隐患的，由我亲自连夜到有关人员家中做思想工作，确保了村里的稳定。

三、对大学生村官参选村两委这项工作，经党委研究，参选村副支书职位。如果没有入选，党委采用任命的形式，鼓励大学生任村内职务。

四、取得的效果

此次村“两委”换届□xx乡支部班子连选连任达到95%以上，并且一间房村选出了一名女支书。通过换届村级干部队伍得到了进一步加强，结构得到了进一步优化，整体面貌焕然一新，换届工作真正换出了朝气、换出了团结、换出了和谐，换出了战斗力。让想干事者有舞台，让当选干部有压力，全乡上下呈现出风正劲足、团结和谐、竞相发展的良好势头。

两委换届工作汇报篇四

尊敬的各位领导：

一、基本情况和工作进展情况 ***镇辖**个行政村，**人。现设**个农村党总支、*个农村党支部，共有党员***，其中农村党员***名。村“两委”班子现有干部****人，其中交叉任职****人、女干部***人、少数民族干部**人。平均年龄***岁，其中***岁以下**人，60岁以上**人（大部分为村党支部委员）。现有村两委正职***人（其中一肩挑***人）。现有村级后备干部****人。

按照、县政府的统一要求，为了高标准、高质量地完成好这次换届选举工作，镇党委进行了认真的研究和部署，精心组织，稳步推进。截止到目前，准备阶段的工作已全部完成，

各项工作进展顺利。

二、主要做法

选举工作方案》。并抽调了熟悉村级基本情况、有组织能力、经验丰富的*****名同志组成工作队，工作队组长由镇领导班子成员担任，深入各村指导换届选举工作。建立了领导干部联系指导村“两委”换届选举工作制度。各个行政村也相继成立了村“两委”换届选举工作领导小组和工作组。

二是加强学习培训，为换届工作打下坚实的业务基础。为了尽快熟悉选举工作流程，更好的指导换届选举工作，镇党委、政府派镇工作队业务骨干和各村参加县里举办的村“两委”换届选举工作培训班。还邀请县民政局基层政权办公室的专业人员对参与选举工作的人员进行了业务培训，集中学习换届选举实施方案，明确了换届选举的工作要求、工作流程和各阶段的工作任务，使参与换届工作的人员进一步熟悉和了解村“两委”换届选举的法律依据、工作程序和方法步骤，做到政策清、情况明，保证换届工作的‘每一个步骤都依法有序进行，从而为换届工作的顺利推进打下坚实的业务基础。

聚力战斗力状况、村级后备干部队伍状况，以及可能影响换届选举的各种因素，有针对性地制定了工作方案和预案，做到一村一案，一村一策，为开展村“两委”班子换届选举工作奠定了坚实的基础。

四是加大宣传力度，积极营造换届选举良好氛围。镇党委、政府专门对换届选举宣传工作进行了安排部署。通过集中学习、张贴宣传标语、悬挂横幅、登门夜谈、发放公开信等多种形式，集中时间、集中精力，向党员群众广泛宣传村“两委”换届选举工作的重要意义、方法步骤、人选条件和先进典型等，帮助群众吃透上级政策，充分调动群众参与换届选举工作的积极性和主动性，真正把群众威望高、能力素质强、能够带头致富、带动致富的能人推选到村班子中。目前全镇

已发放悬挂横幅**条，为村“两委”换届选举工作营造了良好的氛围。

五是抓好财务审计，确保换届工作顺利进行。为给村“两委”换届工作扫清障碍，确保换届工作顺利进行，镇党委、政府组织纪检、财政所、民政等相关部门人员成立了审计工作领导小组，深入各村对村级财务收支等情况进行审计。审计工作采取整体推进、重点突破、不留死角的方法进行，对审计工作中发现的问题，按照有关规定及时予以处理，追究相关责任人的责任。并结合村务政务公开的要求，将审计结果予以公布，将权力放在阳光下晾晒。接受群众监督，让群众明白，还干部清白。

二、存在问题

一是随着社会经济的进一步发展，流动人口日益增多。我镇长期在外打工的群众和党员多达***余人，他们对村务了解较少，因而不热心于本村事务，不愿回来参加选举，给选举工作增加了操作难度。

二是村级集体经济薄弱成为影响村干部工作积极性的重要原因。

三是妇女参选的积极性 and 舆论氛围还有待进一步提高。

三、下一步工作思路 开展好村“两委”换届选举工作，责任重大，意义深远。下一步，我们将进一步提高认识，精心组织，重点抓好四个方面的工作。

《村两委换届进展情汇报材料》全文内容当前网页未完全显示，剩余内容请访问下一页查看。

两委换届工作汇报篇五

农村基层党组织建设是党的全部工作和战斗力的基础。做好村（社区）“两委”换届选举工作，对于巩固党在农村的执政基础，加快实施乡村振兴战略，具有十分重要的意义。镇按照换届工作实施方案，从严把关，全力做好两委换届工作。

一是加强政策宣传，营造良好氛围。

通过深入居民小区、村组等地，张贴村（社区）“两委”换届宣传标语、网格群转发“两委”换届宣传视频、致党员的一封信等方式，向党员和居民群众广泛宣传“两委”换届的重大意义、政策程序、纪律要求等，多元化方式推进换届选举政策宣传，引导党员群众关注、监督“两委”换届选举工作，依法行使权利，认真履行义务，全方位落实换届选举的社会氛围营造工作。

二是强化风险防控，推进谈心谈话。

进一步下沉工作力量，构建乡镇党委书记、组织委员和村（社区）书记谈、村（社区）联系领导和村（社区）“两委”班子谈、村（社区）书记和村（社区）“两委”班子谈的三级谈话渠道，深切恳谈，做深做细“两委”成员思想工作，引导正确对待进退流转，妥善处理好离任村（社区）干部工作。

三是坚持从严把关，选优配强干部。

坚决用严的措施把党的全面领导贯彻到各个方面，严格人选把关，精心做好村（社区）“两委”干部的选配，按照政治上忠诚可靠、年富力强、素质好、能力强、公道正派的要求，把对党忠诚、作风扎实、组织满意、群众认可的优秀人才选拔出来，选优配强村（社区）“两委”干部，不断提升党组

组织的战斗力、凝聚力。

村改居社区两委换届工作总结汇报材料

关于村（社区）“两委”换届工作

社区“两委”换届工作总结

村（社区）“两委”换届工作实施方案

两委换届工作汇报篇六

一、党建工作

1、星级服务型党组织创建

20xx年村两委团结一心、共同发力、按照星级服务型党组织的创建标准、逐条逐项进行落实。村上积极筹措资金在村部设立政策超市、星级服务型各项制度已全部上墙。

2、党员排查和党员积分制管理工作已全部完成。全村共有党员41名。25名党员参与了党员积分制管理工作。13名年老体弱的党员及3名流出县外的党员未参与此项工作。党员全部联系到位、无口袋党员。党员积分制工作的开展、有效地提高了每位党员党性、责任意识、为更好地服务于民打下了坚实的基础。

3、积极开展党员学习教育、先后利用冬闲、开展党员轮训班8次、学习中国共产党纪律处分条例、积极践行“两学一做”、认真学习党章章程、邀请县党校老师给党员进行授课。并在党员中开展“三查三树”专题学习讨论、提高了党员带头致富的能力。

4、严格办事程序，积极抓好村务党务公开工作

充分利用党群民主议事会，严格落实财务、村务公开制度，每年定期向群众公布村里的重大事项和群众关心的财务收支，粮食直补，水费的收缴，农村五保户和低保户的评定，情况。提升民主监督的透明度，自觉接受群众监督，利用会议、公示栏公示，将重大事项公布于众，提升民主监督的透明度，自觉接受群众监督。

二、计划生育工作

完成全员人口信息完整率纠错累计285条。完成免费孕前检查12对。全年出生15人、死亡6人、办理独生子女证23户、无超计划生育。

三、精神文明及共青团妇联工作

积极参加乡上组织的广场舞大赛、并在三八妇女节召开农民趣味运动会、进行拔河、踢毽子、跳绳等活动。在全村中评选出六户模范户上报乡妇联、组织妇女积极参加乡妇联换届工作。发挥团组织的作用、积极引导广大青年学习科学知识、并组建学雷锋志愿服务团队、为我村创建市级文明村打下了坚实的基础。

四、常规工作

1、积极与上海种业集团公司合作、流转112户、土地1735。4亩、发展特色种植、园区内有5个品种。

2、完成春秋两季畜牧防疫工作、对全村范围内的各种养殖进行二次补防、确保做到对不漏户、户不漏针、提高防疫质量、减少农户不必要的财产损失。

3、完成全年林水工作。完成滨河大道植树任务、301省道树

池植树任务、共植树4900株。完成城滨路1800米除草防火。全年清淤工作中共完成清淤任务是支沟4条、斗沟4条、长2400米。农沟54条、支渠4条、斗渠52条、农渠216条。完成秋季机深松项目3875亩。

4、环境综合整治工作。以大力创建新农村为契机、积极宣传动员、完成主干道路及红旗中路两侧环境整治、共清理垃圾5吨。

5、完成土地确权后续工作。土地确权签订合同564户、7997.36亩。完成档案的扫描和录入工作。

6、完成宅基地确权发证及宅基地超占面积使用费和荒地的收费及发证工作

宅基地确权478户、其中单宗254户、共宗216户、共收取宅基地使用费89805元。现收取宅基地费56772元、已完成全村宅基地收费的63%。目前完成荒地收费18120元、占荒地收费总数的52%。

7、抗旱及水费收缴工作

今年我村积极做好前期抗旱宣传工作。村两委积极发放宣传材料、耐心向群众解释、提高了群众节水抗旱意识。同时村三委认真开会研究、决定20水费以土地确权面积进行核算、各支渠按渠系划定界限、是宋渠水费下降了44.6%、红旗渠水费下降了37.7%、红光渠下降了15.1%、从而做到最大限度的公平、公正、水费册子在各队进行公示、通过公示没有一户提出异议。

8、矛盾纠纷排查信访维稳工作

我村规范网格员管理、狠抓信访维稳工作、一年来未发生上访事件。全年共调解大型矛盾纠纷十余起、处理邻里纠纷40

多起。

9、社会保障工作。全村共有576户、2156人。其中五保户有5户、低保户有68户、享受高龄津贴12人、残疾户56户、残疾人65人、16名重度残疾人享受重度残疾津贴。

10、安全生产

一年来、村两委认真贯彻执行党委关于安全生产的工作安排、村大力抓好社会治安和安全生产工作，利用网格化管理，做到分工明确，责任到人。对广大村民进行普法教育，提高群众对法律认识，使群众对学法、守法、用法意识进一步增强，使小事不出队、大事不出村，全年内没有发生重大刑事案件和社会治安案件及群体越级上访事件的发生。

11、积极配合乡民生中心完成全村68户低保核查及4户移民贫困建档立卡户工作、4月12日配合县民政局挨家逐户对全村68户低保户进行核实。完成平罗县农村贫困户基本信息采集登记表及统计表。积极配合乡民生中心完成60岁以上老人生存认证工作。

12、积极完成户插花移民入住及土地划拨工作、完成年插花移民任务4户、目前已入住一户。

13、完成农业保险4120亩、小额意外保险89户、60岁以上老人意外保险110人。

五、干部下基层工作

积极与包村部门联系、争取帮扶资金解决：

(1) 投资4200元购买水泥管、动用机械解决8队150米巷道排水问题。

(2) 投资 14780 元（其中机械费 6380元、炉渣费2800元、运输费5600元）。动用机械解决5、6队长1376米巷道炉渣铺垫行路难问题。

(3) 投资15720元深挖农沟4条、斗沟2条、共计1572米、解决8队靠近昌旁渠低洼地排水难问题。

(1) 争取一事一议财政奖补项目资金完成3、4队主干道路硬化及巷道硬化。

(2) 依托渠口美丽村庄建设，加大力度整治主干道路的卫生整治。

(3)、抓好党员积分制考核和党员教育管理、党员结对帮扶工作。

(4)、继续抓好招商引资工作，年内争取完成引资5万元。

两委换届工作汇报篇七

一、基本情况 xx镇辖7个村，1.6万人。县换届选举工作动员大会召开后，镇党委高度重视此次换届工作，成立了xx镇村“两委”换届选举工作领导小组和指导组。根据《村民委员会组织法》等有关法律法规，我镇于今年7月份起，依次开展了村党组织换届和第九届村民委员会换届选举工作，截至8月21日，选举产生村“两委”成员33人，其中新进班子5人，新当选村书记3人。按照选优配强的原则，圆满完成了此次村“两委”换届选举工作。

二、基本特点 一是选民民主法制意识增强，参选率普遍较高。全镇共有选民12351名，参加投票选举的选民有10271名，参选率达83%。针对外出务工人员较多的情况，选举工作领导小组加大换届选举宣传力度，既大造声势，又深入细致，做到

进组入户，家喻户晓，并对各村的委托投票工作严格把关。广大选民踊跃参加投票选举，不少老人都积极来到投票站投下神圣的一票。

配备了35岁以下年轻干部5名。

有26名村两委会班子成员具有高中以上学历，占到总数的79%。

四是村两委交叉任职比例进一步提高。换届后实现党支部、村委会交叉任职的有20人，交叉任职比例达到61%，干部职数明显减少。党支部成员有28人连任，村委会成员有16人连任。

三、具体做法（一）加强领导，精心组织。

一是制定实施方案，规范相关工作。县换届选举工作会议结束后，我镇及时召开了党委会，专题研究和部署村“两委”换届选举工作，制定了《xx镇村“两委”换届选举工作实施方案》，对开展村“两委”换届选举工作的指导思想、方法、步骤、措施、时间等作了明确规定和安排。二是成立领导班子，组建工作机构。镇党委成立了xx镇村“两委”换届选举领导小组，同时成立了指导组，主要是对各村村“两委”换届工作进行具体指导，确保选举工作的顺利进行。三是积极组织，强化培训。我镇对选举工作人员及村干部进行了集中培训，全面学习了具体操作方法和相关法律法规，为依法做好选举工作奠定了基础，同时，针对选举中出现的新问题、新情况，成立了政策咨询组，最大限度地保证了选举依法开展。

（二）广泛宣传，积极动员。

镇、村两级充分利用会议、标语、座谈等多种形式，进一步宣传村“两委”换届选举工作，并对群众关心的选举的公开、公正、公平问题进行了重点宣传，让广大群众了解、掌握选

举的方法、步骤、重要意义和法律依据，做到家喻户晓，人人皆知，调动群众参选的积极性和主动性。在对“两委”候选人的基本条件明确后，通过召开党员大会、村民代表会议以及张贴公告等形式对候选人条件进行宣传，积极引导群众把奉公守法、办事公道、廉洁勤政、年富力强、热心为村民办事的人选进“两委”班子，提高农村基层组织整体水平。换届工作启动以来，全镇召开工作会16次，动员培训会4次，印发宣传材料2000余份，张贴标语24条。

（三）规范程序，依法选举 在换届选举中，各村根据实际情况，由村民代表会议推选村民选举委员会，认真搞好选民登记，做到不错不漏不重，并在选举日的20日之前张榜公布，预选和正式选举，制定具体的主持程序，严格控制委托票数量，一人接受委托不能多于3人，总之，做到了党的领导，依法选举，发扬民主，体现民意，做到了该有的程序一个不能少，保证了选举工作公开公平和公正。

在村党组织换届中，我们严格实行了“两推一选”，通过宣传发动，民主推荐，组织考察，提出候选人，然后召开村党员大会，进行正式选举，在选举中，按应到会正式党员须超过4/5方可召开党员大会，杜绝不能到会党员的代投票问题，确保选举有效、合法。

通过这次选举，全镇村级党组织领导班子无论在年龄结构还是文化程度方面都有了很大的改善，一批思想解放、敢想敢干、深得人心的党员走上村级党支部书记的领导岗位，促进了农村干部的年轻化，调动了广大党员的积极性和创造力，增加了农村村“两委”班子的凝聚力、战斗力，使农村基层党组织真正成为广大党员拥护、有战斗力的领导核心。

村两委换届主持词

全市村两委换届工作汇报

村两委换届承诺书

村两委换届实施方案

村两委换届先进事迹