最新讨论县委经济工作报告心得体会 团县委作风建设大讨论心得体会(实用10篇)

当我们经历一段特殊的时刻，或者完成一项重要的任务时，我们会通过反思和总结来获取心得体会。那么心得体会怎么写才恰当呢？以下是小编帮大家整理的心得体会范文，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

讨论县委经济工作报告心得体会篇一

——机关作风建设讨论心得

白永胜

机关是企业意志付诸实施的第一环节，也是引领生产运营的指挥棒，机关工作作风的好坏，直接关系到企业目标的实现，也关系到管理层在人民群众中的形象和威信。当前机关作风还存在一些亟待解决的问题，比如流程繁冗，责任界限不清晰，工作效率低下，管理制度实效性不强等问题。这些问题的存在，将直接影响管理效率的实现，同时影响公司管理部门的形象，将影响公司竞争力的提升，进而影响公司战略目标的实现。为了进一步提高机关队伍的整体素质，提升管理实效，按照机关党委的统一安排，我部召开了改进机关作风讨论会，以下就如何提升机关工作实效的几点体会与大家分享。

确了工作目标，实践证明是非常有效的。

其次部门之间的协作配合要密切。在确定了组织目标后，要选择确定组织形式，不论是采用矩阵式管理还是职能式管理模式，必须做到分工明晰，只有做到独立才能有机配合，如

果职责不清，权责利交叉重叠，就为他们之间配合矛盾埋下伏笔，在工作中不可避免要出现推委扯皮。“铁路警察各管一段”这样才能提高工作的有效性。比如设备管理和安全管理两个环节，设备上的安全设施部分损坏需要更换，应属于设备维护费来处理还是属于安全投入的技改措施费用呢？常会因为一些部门利益而延误了办事效率，这种重叠交叉的部分是影响部门之间配合的关键环节，必须事先做好分工。工程管理部每个科室的职责明确，消除交叉重叠部分，将职责分工和部门分管领导的职责公示，清晰的职责分工强化了管理的效率。综合管理室统筹各专业科室的公共工作，将各科室的分工职责张贴在门厅，以便于外来办事人员清晰了解，极大的提高了办公效率。有些性质相同的工作如果集中起来做，可以避免重复劳动投入，而且能够更专更精。分工明晰又要有整合，避免小而全，才能有更专注的精力做事。部门配合密切的问题还涉及到监督体系和内部市场模拟应用等方面，能够使得部门之间的配合最优化，效率最大化，是提高管理实效的难点问题。

第三、各部门工作流程要清晰。各项工作执行过程中存在很多制约管理实效的因素，比如程序不标准、渠道不畅通、方法不科学、组织不严密等问题。完成某项工作的先后次序不标准，在执行过程中，人们容易跑冤枉路，往往在明确路径的过程中已经牺牲了时间和效益。给企业带来成本增加和效率低下的不利影响，如果程序很标准，很明确，这样工作的质量好坏对人主观因素的依赖性就降低。程序是否最优化是要不断调整完善的，但是并不是随机变化，同样也给执行人员带来的适应的难度。此外渠道或者主线不畅通也是管理效率低下的大敌。一项命令执行不下去，那么在这个传达和接受的过程中必须是环环相扣，天衣无缝的，否则有可能走歪或者根本就传递不下去。比如说发生一件事故，从事故直接原因到产生根源这个主线也必须清晰，这样才能找到真正治理杜绝的方法，如果所有这个组织机构内元素都是事故发生的因素，这表明管理体系中保障安全的主线不明确，找不到责任主体，得不到根治的目标。在工程管理过程中，施工单

位有很多人不熟悉公司各部门的工作流程，经常在材料领用、办理各种施工手续，人员车辆进厂、盖章审核等施工准备过程中贻误了施工时间。此外部门之间的责任界限不清晰，工作流程不明确，过程控制的方法不可行，制度的繁琐复杂，流程不简洁等等都属于工作过程不清晰的范畴，改进用科学方法才能真正提高管理的实效，否则只能停留在低效甚至无效的状态。

最后，激励和约束机制要有效。机关作为管理团队，工作的主要动力依赖自觉和主动服从，但激励的作用依然非常关键，低效和高效的完成工作得到的待遇相同必然消弱了工作积极性，甚至有的部分多干多承担责任，多承担风险，这样就会出现推诿扯皮的现象，这就反映出激励和约束机制不健全，在一个工作流程中，要靠监督体系不断纠正偏离目标值的行为，这样才能使得控制元素朝着目标方向前进。没有压力就没有动力，缺乏定期的检查、监督，必要的考核不执行，只会让好的制度高高挂起，落实不到实处。如何提高激励和约束机制的有效性是提高管理实效的必由之路。监督的方法单一，以罚带管，奖励的力度和准确度不高，惩罚不及时，方法不科学等等都属于激励约束机制的缺陷。对优秀做法的奖励如果没有公平的评价机制，那么这种奖励不能起到积极的作用。任何工作都要跟随健全的监督约束体制，校正和激励执行者向着预定的方向运行，这是提高管理实效的重要保障。今年元月份，在广泛讨论的基础上，工程管理部制定了部门内部的安全问责制度，制度规定：工程现场发生安全事故，依事故的严重程度对工程管理部分管专业员、主办、主任、分管部领导及部长实施经济处罚、行政处罚、引咎辞职、下岗到劳务市场等处罚。该制度在初期引起了较大反响，经过反复讨论，大家提高了认识，统一了思想。制度颁布后提高了广大工程管理人员抓安全、管安全的责任感、积极性和主动性。

以上从工作目标、职责分工、过程控制、约束体系四个方面针对就如何提升机关工作管理实效的问题进行了分析思考，

对目前机关作风的现状进行分析，以此来强化机关的工作作风，全面提升管理效率。

工程管理部白永胜二〇一一年八月八日

讨论县委经济工作报告心得体会篇二

自从分公司发生4.20和6.13特大通信事故以后，我分公司立即展开了“找短板、学规程、比技能、提责任”学习大讨论活动，我通过开学习会、座谈会、反思会和电视电话会议等形式，又阅读了《中国电信企业文化手册》、《主动执行》、《亲历联想大裁员》以及《浅谈日本企业员工的敬业精神》等书籍，结合目前的实际维护工作，浅谈一下自己的心得和体会。

一、要解放思想，首先我们要有思想 思想是一种认识，是一种客观事物在我们头脑中认知的反映，并通过语言、文字、动作表达出来，是一种“思”与“想”的结合。每个人的思想是从小时候随着生活环境、时间的流失逐渐形成的；可以说是“根深蒂固”，在短期内可能很难一时改变。比如有些人遇到重大通信事故时，就会抱着事不关己，高高挂起的态度，甚至还会怨天尤人。从来不会考虑假如事情如果发生在自己身上时该怎么办。我们分公司发生的这2起特大通信事故对每一个维护人员来说其实就是黑色的回忆和血的教训。

想保持先进性。要解放思想，我认为首先得走出害怕解放、拒绝解放、乱解放的误区。

一是害怕解放。主要是有“怕”的思想，怕出毛病、怕犯错误，怕领导责怪、怕同事嘲笑。在工作中有时会有很好的建议、措施，但由于“怕”的思想在作怪，不想说，不敢说。

二是拒绝解放。主要是有与己无关的思想，认为解放思想是大到一个地区小到一个部门领导的事情，对自己来说认为没

有解放思想的必要，按领导指示做就行了，拒绝解放。三是乱解放。就是不知道什么叫解放思想，不知道从哪里着手，更不知道应该怎么办，主要是平时学习不够，思想不够敏锐，思路不够开阔，思考不够全面。

持学，持之以恒，不浮躁，在学习中努力增长自己的才干。要深入系统地学习、刻苦钻研自己的业务知识，在日常中要向老师傅学习宝贵的维护经验，还要虚心向身边的朋友、同事、年轻的大学生学习，在实践中学习，在学习中实践。二要善于思考。“学而不思则罔”，一个人仅仅学习而不思考，那将等于什么也没有学到。思考是一种能力，要根据掌握的第一手资料，运用自己所学的知识，按照正确的方法进行加工，去粕留精，转化为自己的东西。在工作中不会一帆风顺，难免会遇到困难与挫折，这时要正确认清形势，把握好大局，妥善处理好矛盾。在工作中一定要注意方式和方法不能一成不变，要开动脑筋，要充分运用所学的知识和工作经验，根据岗位分工不同，积极思考如何干好工作。

四要敢于转变。我们在工作的过程中，会面临各种各样的人和事，面临着各种考验，通过学习，认真总结，积极主动解决认识上的问题，转变工作作风，提高自己的职业道德和职业素养，在工作中既要把握好原则性，又要灵活多变，同时，要能够放下架子，破除保守的旧观念。

二、爱岗敬业是社会中最为普遍的奉献精神，它看似平凡，实则伟大。

一份职业，一个工作岗位，都是一个人赖以生存和发展的基础保障。同时，一个工作岗位的存在，往往也是人类社会存在和发展的需要。所以，爱岗敬业不仅是个人生存和发展的需要，也是社会存在和发展的需要。

份最可贵的资产—信任。

在日常工作中，由于每个人所从事的工种不同，我们往往会在不了解别人的工作过程而产生一种错误的想法：一直认为自己的工作是最忙的、最累的，单调乏味，没有任何吸引力和价值可言的。从而萌生出认为自己从事的工作没意思，不重要的消极的想法，与此同时也影响了工作的积极性和主动性，事实上，每一件事都值得我们去做，而且值得用心去做的。实实在在地做人，兢兢业业地做事，尽自己最大的努力付出，我认为这就是一个电信员工对企业的最好奉献。

互助分公司支撑班王肖邦

2013年7月14日

讨论县委经济工作报告心得体会篇三

自今年5月份，我县开展“解放思想、改革开放、创新驱动、科学发展”为主题的解放思想大讨论活动以来，通过学习和讨论，深刻地认识到这次开展以“解放思想、改革开放、创新驱动、科学发展”为主题的解放思想大讨论活动，是解放思想、创新突破、做好本职的大讨论活动，解决如何加快发展、如何服务统计，如何提高自己的迫切需要。作为局机关的一名普通职工，自身体会到最大的进步就是克服自我，解放思想，更新观念，增加发展的紧迫感和压力。

一、通过解放思想大讨论查找自身存在的主要问题

（一）学习方面

一是在学习态度上不够认真、缺乏自觉性和积极性，存在着被动、应付思想。二是学习敷衍了事，学习只限于一般性地读书看报，只是念一念、听一听，方法简单，组织学习时就学一学，要求学什么就学习什么，仅学习了规定的文件、领导讲话和会议精神等，很少主动学习其他相关知识。三是理论联系实际不够，学习的目的虽然明确，但实际学习时导致

学习归学习，理论和实际相脱节，没有很好把理论与实际工作相联系起来。

（二）工作方面

有急躁情绪，偶尔有发牢骚的现象，谦虚谨慎的作风还不够。

（三）解放思想方面

一是在实际工作中，思想不够解放，观念陈旧，工作上创新意识不强。对在新形势、新任务和工作中遇到的新问题没有进行深层次的分析，仅看表面现象、思考不深刻，缺乏应有的政治敏锐性和洞察力。二是遇到问题还是习惯于用老方法去理，仅凭感觉和自己认为对的想法去解决，处理方法比较简单，没有创新精神，思想上出现懒惰，没有做到脚踏实地地用科学发展观的理论去正确研究处理。

二、初步整改决心

这次解放思想大讨论活动，对我来说，是一次用新思想、新观念重新审视自我，反思自我，解剖自我，提高自我的大好机会，更是让自己进一步增强责任感、压力感，增加荣誉感、自豪感，提高科学发展观，进一步树立正确的世界观、人生观、价值观。通过学习讨论和对照检查不足，使我更加清醒地认识到自己存在的问题，我决心进一步解放思想、更新观念，用全新的思想全新的理念，提高自己素质，立足本职，把工作干实干好，做到爱岗敬业，乐于奉献。为统计工作的进步做出自己的努力。

讨论县委经济工作报告心得体会篇四

过去的一年，是全面深化改革的开局之年。面对复杂严峻的宏观经济形势和繁重艰巨的改革发展任务，在省委、省政府和市委的坚强领导下，在市人大、市政协的监督支持下，全

市上下认真贯彻党的和xx届三中、四中全会精神，深入实施全省“三大发展战略”和全市“一三五八”发展战略，统筹推进“稳增长、调结构、促改革、惠民生”，迎难而上，奋发有为，全市经济社会保持良好发展势头。

积极应对宏观经济下行压力，出台稳增长措施31条，经济发展实现稳中有进。全市实现地区生产总值1515.6亿元，增长9%;一般公共财政预算收入83.5亿元、增长3.8%。

产业发展势头较好。工业经济较快增长，规模以上工业增加值增长10.8%、增速提升6位，新增规模以上工业企业99户、总数达1227户。广汉、什邡、绵竹、中江被确定为全省首批工业强县示范县(市)。服务业有新提升，省级现代服务业综合改革试点工作扎实推进，成功举办第七届中国国际中小企业交易会，服务业增加值增长8.8%。农业稳步发展，全年粮食总产量188.4万吨、增加3760吨，预计肉类总产量38.8万吨，新增农民合作组织187个。

投资拉动明显增强。完成全社会固定资产投资894.9亿元、增长10.8%，142个省市重点项目全部完成年度投资目标。完成工业投资441.4亿元、增长9%，天成不锈钢、信义玻璃等重大项目竣工投产。完成服务业投资438.1亿元，增长14.4%。金融支持实体经济力度加大，中小微企业贷款余额269.05亿元，比年初增加44.7亿元。成功引进长城资产管理公司与德阳银行开展战略合作。金融机构本外币各项存款余额1929.3亿元，比年初增长7.2%;各项贷款余额1106.1亿元，比年初增长10.6%。

消费市场保持活跃。实现社会消费品零售总额529亿元，增长13.1%。参加“川货全国行”、“惠民购物全川行”活动取得显著成效。文化休闲、网络购物等新型消费升温。举办“迎春购物月”、“美食文化节”等节假日促销活动，带动消费15.3亿元。旅游业快速发展，新增国家级4a级景区1个，举办全市第四届旅发大会，实现旅游总收入120.6亿元、增

长30.2%。

二、加大结构调整力度，转型发展步伐加快

狠抓产业升级、城市转型、环保攻坚，质量型增长、内涵式发展迈出积极步伐。

结构调整扎实推进。三次产业比重为13.4:60.2:26.4，二、三产业比重分别提高0.1和0.4个百分点。老工业基地调整改造有序推进，关闭和淘汰落后产能企业36户。机械、食品、化工等传统产业改造力度加大，完成技改投资329.3亿元，增长17.3%。战略性新兴产业发展向好，航空与燃机、新能源汽车、页岩气和节能环保产业跻身全省五大高端成长型产业，“东汽重型燃气轮机自主研发项目”与“明日宇航机匣中心和数控中心项目”被列入省56个重大产业项目。现代物流、电子商务等新兴先导型服务业发展加快，4个项目被纳入省50个服务业重大项目。西部特色农产品深加工基地建设成效明显，规模以上农产品加工企业销售收入592.47亿元、增长17.68%。

创新驱动战略深入实施。新增28家高新技术企业，预计实现高新技术产业总产值890亿元、增长20.8%、总量居全省第三。新增国家级科技企业孵化器1个、省级企业技术中心5户，获省科技进步奖17项。新增中国驰名商标5件、四川名牌产品21个。政产学研合作不断深入，与中科院成都分院共建德阳中科先进制造创新育成中心，成立了新能源汽车产业创新联盟。科技金融进一步融合，8家科技型企业在区域性股权交易市场挂牌。推进科技成果转化，新增专利实施项目331项，实施国、省科技计划项目109项，技术合同交易额增长98.8%。“双百工程”成效明显，前两批双百人才研发项目达38个。广汉成功创建“国家知识产权试点市”。

城乡建设加快推进。全市城镇化率达47.27%，提高1.41个百分点，新增建成区面积4.4平方公里，其中市区新增2.38平方

公里。交通基础设施更加完善，成南铁路、成德大道、绵茂公路、中金快速通道等项目加快推进，旌江快速干线和广青公路三期完工通车，建成通乡通村公路254公里。华强沟和凯江湖水库开工，64个重点水利项目完成投资12.83亿元。中心城市和城市新区建设加快，79个市政基础设施项目完成投资28.9亿元，东一环路即将全线贯通。10个“百镇建设试点镇”完成投资6.4亿元，开工“美丽乡村”示范村庄47个、竣工15个。实施户籍等“五项改革”，新型城镇化体制机制进一步完善。

生态环保不断进步。成功申报国家资源综合利用“双百工程”示范基地，入选国家节能减排财政政策综合示范城市。成功创建国家森林城市，国家卫生城市通过专家评审。万元工业增加值综合能耗下降率提前完成“”目标，预计单位gdp能耗下降2.5%，主要污染物总量减排可全面完成。大力开展大气污染综合治理，实施大气污染应急攻坚，秸秆禁烧和综合利用成效显著。狠抓沱江流域水污染整治，完成重点治理项目26个。绿化造林稳步推进，森林覆盖率提高0.5个百分点。治理水土流失面积125.6平方公里，新增耕地1.15万亩。

三、全面深化改革开放，发展活力不断释放

精心设计改革方案，以点带面、重点突破、整体联动，有效推进改革开放各项工作。

全面深化改革扎实开局。出台13个专项改革实施方案，公立医院、职业教育等6项改革被列为国家试点。简政放权力度加大，调整和取消222项行政审批项目，停收和免收22项行政事业性收费。加快机构改革，完成市卫计委、市工商局等机构调整和职能整合。国资国企改革稳步推进。深化财税体制改革，国有资本经营预算实现全覆盖，“营改增”试点顺利推进。工商登记制度改革全面启动，新登记公司和注册资本分别增长58.6%、118.2%。加快公共资源交易改革，推行工程招投标、政府集中采购电子化交易。农村改革取得新进展，农

村土地承包经营权确权颁证完成90%工作量，农村房屋所有权确权颁证试点工作全面完成，罗江农村商业银行正式挂牌。

开放水平日益提高。招商引资到位内资680.1亿元、增长0.7%，到位外资2.1亿美元;完成进出口总额38.8亿美元、增长14.5%，其中出口31亿美元、增长31.8%、保持全省第二位;对外投资1730万美元。开放载体逐步完善，综合保税区项目纳入国家发改委西部大开发重点项目投资指导目录，推出了全省首个小微企业短期出口信用保险政府统保平台，德阳海关、出入境检验检疫局开关开检。外事、侨务、对台工作取得新进展。

区域合作不断深化。成德同城化步伐加快，编制完成《成德同城化空间发展规划》，成德绵乐城际铁路通车，德阳银行、交通银行、华夏银行、渤海银行实现成德同城化结算。成德工业园投产规模以上工业企业达25户。广汉与青白江、新都打造边界合作实验区，什邡、绵竹与彭州等地环龙门山旅游合作不断深化。对口支援若尔盖县、阿坝县工作深入推进，42个援建项目完工18个，德阿产业园落户绵竹。对口支援芦山县灾后重建扎实推进，援建的芦山产业集中区标准厂房投入使用。

四、推动民生持续改善，社会事业全面发展

千方百计保障和改善民生，城镇居民人均可支配收入26998元，增长9.3%;农民人均纯收入11260元，增长11.5%。

民生工程深入实施。“十项民生工程”共投入资金70.05亿元、比计划增加4.54亿元，新增17件民生实事。全市城镇新增就业3.68万人，城镇登记失业率3.6%□20xx级藏区“9+3”免费教育计划毕业生初次就业率达95%。资助普通高中、中职学校家庭经济困难学生16961人和5053人。积极化解“大班额”问题，开工义务教育学校教学用房12863平方米。城乡医疗救助24.88万人次，发放医疗救助金8566.74万元。县级儿童福

利指导中心实现全覆盖。大力实施“百万安居工程”，开工保障性安居工程19789套、竣工9528套，为农民工配租公共租赁住房1354套。扶持5.02万农村贫困人口改善生产生活条件，解决10万农村人口饮水安全，完成1859户农村危房改造。

社保水平稳步提升。整合城乡居民基本养老保险制度，新增城镇职工基本养老保险参保3.06万人，城乡居民基本养老保险参保人数达142.2万人，办理城乡居保转企业职工基本养老保险4500人。医保水平进一步提高，新增城镇基本医疗保险7.72万人，初步实现参保人员省市内异地就医即时结算，城镇居民和新农合基本医疗筹资标准提高到390元/人，城乡居民大病保险赔付比例达71.7%。推进社会养老服务体系建设，新增(改造)养老床位3750张。提高了城市低保、农村低保、企业退休人员养老金和最低工资标准。

公共服务均衡发展。新(改)建幼儿园6所。绵竹、广汉义务教育均衡发展通过国家督导评估。四川职业护理学院一期完工，四川工业科技学院升格为本科学院，天一学院和指南针职业技术学校首批入驻师生1万人。公立医院改革稳步推进，分级诊疗全面实施，县级公立医院托管乡镇卫生院试点工作成效明显，全科医生团队签约服务全域推进，取消药品加成累计为群众让利8300多万元。广汉、罗江血吸虫病传播阻断达标。文化惠民工程扎实开展，建成331个省级“幸福美丽新村(社区)文化院坝”，举办德阳灯会、端午龙舟赛等民俗文化活动。体育事业不断发展，新建全民健身苑15个、农民健身工程113个，在“省十二运会”上取得佳绩。全市人口自然增长率1.48‰，单独两孩办证5289例。

社会治理迈出新步伐。“平安中国示范区”创建深入开展，社会治安防控网络不断完善，刑事案件下降8.9%。“法治德阳”扎实推进，“法律七进”及村规民约“中江经验”在全省推广。完成第九届村(居)民委员会换届选举，全面推行村民议事会议制度。在全国首创“邻里乡亲互助会”，政府救济与民间互助得到有机结合。在居家养老、社区服务等领域

探索政府购买社会组织服务。加强群众和信访工作，“12345”为民服务平台投入运行。道路、生产、食品、药品等安全形势进一步好转，建成19个省级安全社区。防灾减灾和突发事件处置能力不断提升。国防动员、民兵预备役和“双拥”工作继续加强。

五、强化政府自身建设，行政效能不断提高

党的群众路线教育实践活动成效明显。以“为民、务实、清廉”为主题，聚焦“四风”问题，强化正风肃纪，开展“9+2”专项整治，狠抓问题整改落实，政府机关作风持续好转，服务效率明显提升，一批联系服务群众“最后一公里”问题得到切实解决。严控“三公”经费，全市同比减少4663万元、较预算下降18.5%。加强文山会海治理，市政府文件和全市性会议分别减少14.7%、7.8%。

依法行政深入推进。自觉接受市人大及其会的法律监督、工作监督和市政协的民主监督，办理人大代表建议109件、政协提案210件。全面推进法治政府建设，坚持政府常务会学法，普遍建立法律顾问制度，调整充实市政府法律顾问团，村(社区)全部配备法律顾问，4个村被授予“全国民主法治示范村”，我市行政复议工作经验在全国交流。

政务服务得到提升。深化“两集中两到位”，清理审批前置条件1254个，横向并联审批和纵向联动审批机制进一步完善。建成“一目录、一厅、两平台”，行政权力依法规范公开运行平台开通运行，清理并晾晒“权力清单”6403项。全程代办投资项目375个，立项投资额1539亿元;建立投资项目统一收费、规范减免机制，办理减免金额1207万元。搭建公开规范的涉审中介平台，试点地区的政府投资项目中介服务费下浮50%、服务效率提升70%。

统计调查、档案、民族宗教、住房公积金、妇女儿童、青年、老龄、残疾人、人防、保密、地方志、气象、红十字会等工

作取得新进展。

各位代表，过去的一年，我们在“稳增长”中增添了新动力，在“调结构”中迈出了新步伐，在“促改革”中实现了新突破，在“惠民生”中取得了新业绩。成绩来之不易，归功于全市人民的共同努力。在此，我代表市人民政府，向市人大代表、政协委员和离退休老同志，向各民主党派、工商联、无党派人士、人民团体和全市人民，向驻地人民解放军、武警官兵和公安干警，向所有关心、支持德阳发展的海内外朋友，表示衷心的感谢并致以崇高的敬意！

同时，我们也清醒看到，经济下行压力仍然存在，转型升级任务还很艰巨;工业发展质量和效益有待提高，服务业发展水平及层次需要提升，农业发展方式亟需转变;投资增长后劲不足，项目支撑作用还需增强;中心城市聚集辐射力不足，区域经济竞争力有待提升;财政持续增收困难，收支平衡压力突出;社会稳定压力依然较重，社会治理仍需进一步加强;政府职能转变还没有完全到位，发展环境还需优化。对此，我们将在今后工作中加倍努力，积极解决。

讨论县委经济工作报告心得体会篇五

——机关作风建设讨论心得

白永胜

首先工作目标要明确。我的职责是什么？权限是什么？今天的任务是什么？认真的把分内的工作做好是作为机关一员首要问题。组织的运作需要一个总目标，然后运用方针目标管理的方法，分解为各部门的子目标，再由子目标分解为每个员工的具体目标值，从而使整个组织总目标落实到具体的责任人身上。对职能部门来讲，按其职能确定重点工作目标分解到人。如质量部门，按质量体系、质量管理、现场管理等方面进行分解和控制。宏观来讲就是围绕这个大的主题在其

实现过程中分解为各个直观的可量化的目标，那么各个部门围绕这些可量化的目标就可以开展一步步努力来缩短与目标之间的距离，如果这个目标比较模糊，有的工作甚至就没有目标，那么部门成员的努力如同在黑暗中前进，缺乏逼近成果后换来的激励。工程管理部以目标管理为载体，强化内部管理效率，部门制定年度计划，各室制定月计划，科员制定周计划，把每天的工作都事先准备明确，瞄准目标来推进管理的实效，部每月召开计划完成汇报会，由分管领导检查各科室的完成情况。目标管理的实施收到了良好的效果。

目标，那么执行过程中就能真正做到“有的放矢”，对于工作效率和员工的积极性方面都有良好的促进作用。此外目标明确还包括目标要具有可操作性，不能定的太高或太低，每段时间进步后必须有新的更高的目标。此外子目标必须是围绕企业整体目标的，偏离目标将导致无法实施甚至影响到管理的其它环节。相对目标实现要有清晰的责任体系跟踪，具体实施的责任人要明确，围绕目标的实施过程的元素都要清晰准确。目标的明确清晰对于提高管理实效是第一关键环节。

其次协作配合要密切。在确定了组织目标后，要选择确定组织形式，不论是采用矩阵式管理还是职能式管理模式，必须做到分工明晰，只有做到独立才能有机配合，如果职责不清，权责利交叉重叠，就为他们之间配合矛盾埋下伏笔，在工作中不可避免要出现推委扯皮。“铁路警察各管一段”这样才能提高工作的有效性。比如设备管理和安全管理两个环节，设备上的安全设施部分损坏需要更换，应属于设备维护费来处理还是属于安全投入的技改措施费用呢？常会因为一些部门利益而延误了办事效率，这种重叠交叉的部分是影响部门之间配合的关键环节，必须事先做好分工。工程管理部每个科室的职责明确，消除交叉重叠部分，将职责分工和部门分管领导的职责公示，清晰的职责分工强化的管理的效率。此外公共部门必须做好服务工作，有些性质相同的工作如果集中起来做，可以避免重复劳动投入，而且能够更专更精。同样的公共服务工作还有很多，技术支持，设备专检等等。分

工明晰又要有整合，避免小而全，才能有更专注的精力做事。部门配合密切的问题还涉及到监督体系和内部市场模拟应用等方面，能够使得部门之间的配合最优化，效率最大化，是提高管理实效的难点问题。

这个主线也必须清晰，这样才能找到真正治理杜绝的方法，如果所有这个组织机构内元素都是事故发生的因素，这表明管理体系中保障安全的主线不明确，找不到责任主体，得不到根治的目标。工作过程中还存在对关健工序的管理不严的问题，关健工序所要求的员工技能、操作规程、使用设备、执行工艺所需的环境，在赶工期等特殊时候，往往处于非受控。部门的责任界限不清晰，工作流程不明确，过程控制的方法不可行，等等都属于工作过程不清晰的范畴，改进用科学方法才能真正提高管理的实效，否则只能停留在低效甚至无效的状态。

最后激励和约束机制要有效。员工的激励有多种形式，机关作为管理团队，激励的作用依然非常关键，低效和高效的待遇相同必然消弱了工作积极性，甚至有的部分多干多承担责任，多承担风险，这样就会出现推诿扯皮的现象，这就反映出激励和约束机制不健全，在一个工作流程中，要靠监督体系不断纠正偏离目标值的行为，这样才能使得控制元素朝着目标方向前进，但是如果同类问题重复出现，那证明我们的激励失效。没有压力就没有动力，缺乏定期的检查、监督，必要的考核不执行，只会让好的制度高高挂起，落实不到实处。如何提高激励和约束机制的有效性是提高管理实效的必由之路。监督的方法单一，以罚带管，奖励的力度和准确度不高，惩罚不及时，方法不科学等等都属于激励约束机制的缺陷。长期存在的问题视而不见，没有形成及时有效的监督机制，等到上级检查时发现才“痛鞭”，这给员工在对待错误的认识上造成误导，认为只要不被上级检查发现就不是错误，使得问题的制造者对错误的行为习以为常，这就所谓惩罚不及时有效。同样对优秀做法的奖励如果没有公平的评价机制，那么这种奖励不能起到积极的作用。任何工作都要跟

随健全的监督约束体制，校正和激励执行者向着预定的方向运行，这是提高管理实效的重要保障。

以上从工作目标、职责分工、过程控制、约束体系四个方面针对就如何提升管理实效的问题进行了分析思考，对目前机关作风的现状进行分析，以此来强化机关的工作作风，全面提升管理效率。

讨论县委经济工作报告心得体会篇六

党代表讨论县委工作报告发言是对报告进行综合评价，如催人奋进，鼓舞人心之类。然后找出报告内容中，体会最深的一点或几点，与自身工作、本单位、本地区工作相结合，得到的启示、启发、鞭策，以及今后的工作打算。下面本站小编给大家分享几篇党代表讨论县委工作报告发言，一起看一下吧!

9月26日，我县代表团认真讨论审议市委书记廖小军在第四次党代会上作的工作报告，围绕报告内容展开热烈讨论。市领导郑民生、杨方、雷仕庆参加我县代表团讨论。

我县代表一致认为，报告非常全面、完整，该报告总结前五年的发展成就客观实在，提出今后五年的奋斗目标振奋人心，契合宁德的区情特点，符合宁德科学发展、跨越发展的实际，是一份用实实在在的工作干出来的好报告。大家对市委、市政府近年来在各方面给予我县的关注与支持表示感谢，大家希望市委、市政府继续在我县各方面发展上给予支持。我县代表还联系我县县情，实事求事地提出了与我县经济社会事业发展息息相关的意见。

市领导郑民生、杨方、雷仕庆在听取我县代表意见后表示,将认真研究和吸收大家的意见和建议，他们还就如何落实党代会精神强调，要着力加快发展，促进跨越赶超，坚定信心，

乘势而上，突破弱项;要着力强化责任，切实守土有责，党员领导干部既要背负起发展的责任，也要肩负起党风廉政建设的责任，要一手抓经济发展，一手抓队伍建设，确保一方平安，确保干部安全，确保地方稳定;要着力规范行为，促进廉洁从政，认真落实廉政准则要求，认真履行好自身职责，使工作和事业顺利发展;要着力关注民生，切实维护民利，要牢记执政为民的宗旨，舍身处地为老百姓着想，努力实现全市经济社会又好又快发展。

市党代表 兰惠琴：过去五年我们取得了很大的成绩，其中在体制机制创新放面也取得了很大的成就，其中我们古田就成为全省两权抵押改革试点县，这项工作的推进将会解决我们农村、农民融资难问题。

市党代表 江希东：绿色发展就是我们前途所在，我们的未来所在，所以我们对未来的绿色发展是抱有信心的，下一步我们作为基层的代表，要结合我们的实际贯彻好、宣传好党代会精神，让市委描绘的蓝图早日变成现实。

昨天听了卫书记的报告感触颇多现谈两方面的感触：

一、感触之余三个没有想到：

1、作为一个省今后五年发展的指导大纲是如此的亲切，朴实是我没有想到的。

2、这份报告内容全面、有的内容如此细致是我没有想到的。正如报告有一段是写企业的，其中写道:强化工业发展的抉择和保障措施，提高工业配套能力降低企业的经营成本。 这段话就像一个总经理在做工作报告，说明书记对海南企业的困难 是了如指掌的。

3、当人们普遍感到谈海南经济大特区已经不是荣耀，而是惭愧的时候，报告中将重振特区精神，重朔特区意识再次作为

重点提出，这种魄力和信心是我没有想到的。

二、感触之余我们该做什么?

1、我们这些企业人要在这样的大环境中为海南的经济建设贡献一份力量。

2、深刻理解、领会特区精神的含义，不等、不靠、不要，充分发挥自己的主观能动性，用特别的手段做出特别的事情，使企业找到自己的篮海。

3、在对外的经济活动中,时刻注意自己的形象，不给海南丢脸，要为海南增光。

刚才大家的发言都充分肯定了报告的长处，也肯定了过去五年工作的成绩，对未来五年的目标任务有了清晰的认识与认同，同时也结合各自的实际情况，理清了未来发展的思路，提出了很好的意见和建议。可以看出大家都非常认真的审议了工作报告，认真领会了县十三次党代会召开的特定背景，正确把握了党代会报告的主要神和实质内容。

中国共产党**县第十三次代表大会，是在我县推动经济社会跨越发展、全面建设小康社会的关键时期召开的一次十分重要的大会。党委工作报告非常精彩，主题鲜明，内容全面充实，指导思想明确，发展思路清晰，措施得当有力，切合我们实际情况，是一个纲领性和指导性文件。

报告全面总结了过去五年的工作，同时通过“坚持一个战略”、“突出两大手抓”、“强化三种意识”、“建设四个”一系列数字简洁的描绘出我们未来发展的美好蓝图。继续坚持中国湖城发展战略不变，但侧重有所调整，将“强工兴城”作为全县工作的重中之重，这既与上一届党委工作保持了连续性，又有所提升、拓展，听了让人为之振奋、鼓舞。现在，摆在我们面前的首要任务，是学习、宣传、贯彻好这

次党代会精神。我们作为党代表，更应该率先学习、宣传、贯彻好这次党代会精神，发挥带头作用。学习、宣传、贯彻好这次党代会精神将是我县所有党员干部当前和今后一个时期的主要任务。

一是要深入学习，领会报告精神实质。学习是贯彻落实好县党代会精神的前提和基础，学习领会的程度决定贯彻落实的程度。要做好县党代会精神的贯彻落实，最首要的是认真抓好学习，深刻领会党代会精神。当前就是要认真组织学习好在县第十三次党代会上的报告，在原原本本地领会报告精神实质上下功夫。学党代会精神，*镇的党政领导班子是重点，要突出抓好党委中心组的学习，以此来带动全镇各级党组织和广党员干部学习活动的开展。

二是要认真宣传，让报告精神深入人心。早就听说，*镇有一只很好的宣传队伍，现在就应当充分利用你们的优势，把这支队伍用好、用活，通过标语、板报、墙报、宣传栏、演讲会、报告会和群众性文娱活动等丰富多彩的宣传形式，认真做好县党代会精神的宣传工作，使县党代会精神尽快进机关、进学校、进企业、进村庄、进农户，达到家喻户晓，人人皆知。

三是要贯彻落实，将报告要求转化为工作成效。贯彻落实县党代会精神，必须找准自己的工作定位。要按照县党代会提出的总体要求自我对号，不求全部突破，但要找到自己的切入点，根据*镇自身的区位、生态、旅游、文化等优势，主动融入报告提出的“强工兴城、跨越发展”宏伟目标。对工作目标要建立健全切实可行的岗位责任制，把目标量化到人头，总体要求，分段实施，按时序检查，各阶段兑现，促进各项工作有力有序有效尽快落实，保证总体目标顺畅实现。

同志们，今天的小组讨论会很成功，大家在会上畅所欲言，提出村党代表在乡党代会上讨论党委书记的发言报告的发言了许多宝贵的建议与意见，这充分体现了我们党代表以大局

为重，以发展为先的主人翁姿态，发挥了代表应该履行的职责。

希望大家继续结合村党代表在乡党代会上讨论党委书记的发言报告的发言自身实际，继续对报告进行深入研究，不断丰富报告内容，为形成一个好的党代会报告作出积极贡献。会议到此结束。

讨论县委经济工作报告心得体会篇七

参加中国共产党柳城县第十四次代表大会的党代表们认真对大会的两个报告进行了审议和讨论，积极为建设柳州主要卫星城和现代休闲生态田园城市建言献策。

县领导王鸿鹄、余瑞军、汪永东、张业荣、罗长青、吴启波、何韬、郭建鹏、高勇、吴振兴、周峰、余洪枚、王慧明等参加了讨论。

在讨论中，代表们一致认为工作报告主题鲜明、主线清晰,全面总结了我县在过去五年的工作中所取得的成绩，客观地分析了问题，对当前时局进行了研判，为今后五年描绘了宏伟的发展蓝图。其中，在农业方面，报告中指出要以工业理念谋划现代农业发展，来自农业系统的党代表提出了自己的看法。

在工业方面，强化工业化与城镇化的互动发展，统筹协调园区与城镇、存量与增量、产业发展与环境保护的关系，完善园区基础功能和生活配套设施。依托电商示范县的创建，我县将农业示范区与旅游观光有机结合，形成“休闲观光+农事体验+科技示范”的融合发展格局，让“村庄变景区、产品变商品、农田变公园、农家变商家”，增加农民非农收入。来自科工贸局的党代表结合自身工作提出了自己的看法。

在城镇化和乡村旅游方面，我县规划以融江柳江为主道的“沿江经济带”，加快水上运输业和观光旅游业发展，规划建设大埔、东泉、沙埔、凤山、社冲为主体的特色城镇群，增强要素集聚和辐射，助推柳城融入市区同城化。当听到报告指出要将凤山镇打造成“百里柳江第一镇”，来自禅韵丝缘现代特色农业(核心)示范区的党代表兴奋不已。

党代表们还认为，纪检工作报告就如何做好今后五年的党风廉政建设和反腐败工作提出了总体要求，为建设柳州主要卫星城和现代休闲生态田园城市提供坚强的纪律保障。其中，部分党代表对报告中指出要健全容错纠错机制，提出了自己的看法。

当天，党代表们各抒己见，讨论氛围热烈，代表们表示，将认真学习、领会、贯彻大会报告精神，按照大会确定的目标任务和思路举措，在做好个人本职工作的同时，为全县发展建设贡献自己的一份力量。

讨论县委经济工作报告心得体会篇八

参加讨论的各位代表围绕报告踊跃发言。大家一致认为，旗委工作报告体现了时代性、把握了规律性、突出了创新性，顺应了全旗人民的新期待，实事求是地总结了过去五年的成绩，同时对“十三五”时期全旗经济社会发展指明了方向，定位准确，研判精准，是一个客观务实、开拓创新、凝聚人心、鼓舞斗志的报告。纪委工作报告充分体现了从严治党，强化监督执纪问责，为全旗经济社会又好又快发展提供了坚强的政治和纪律保证。把纪律挺在前沿，为施政所需，又是民心所向。代表们还就如何加强生态文明建设、保障和改善民生、提高公共卫生水平等畅所欲言、各抒己见。

那顺巴雅尔代表：旗委工作报告实事求是，凝聚人心。尤其针对秋季畜牧业生产工作的顺利开展，做好秋季饲草料储备工作提出了很多可操作性意见。

乌仁高娃代表：两个工作报告深入具体，提出了实现农牧业增效、农牧民增收的目标。希望能够再增加一些嘎查卫生室的职能，以便更好的服务于民。

董国荣代表：两个报告定位准确，客观务实。作为农牧业部门代表，今后，我们将按照“三去一降一补”要求，全力推动农牧业供给侧结构性改革，调结构，转方式，培育新兴经营主体，促进现代畜牧业快速发展。

特木尔巴干代表：旗委工作报告共分三个部分，党建部分内容充分体现了旗委提升执政能力和领导水平的决心和信心。报告中的名词解释，使每一名党代表更加明确报告中提及的相关内容。

布日古德代表：作为一名嘎查支部书记，对两个报告内容完全赞成，并觉得自己肩上的责任更加重大。同时也有信心完成大会安排的各项任务，并在会后组织嘎查全体党员认真学习，传达会议精神，为下一步工作指明方向。

郑桂萍代表：旗委工作报告和纪委工作报告实事求是，贴近民生。作为社区干部，希望在物业建设方面能够更加完善规范，让居民们的生活环境更加舒适。

焦智义代表：我是一名居民代表，反映的是基层群众的心声。尤其是听到两个报告后，感觉实实在在，贴近百姓的民生问题，振奋人心。建议加强对流浪狗的管理。

敖特根巴特尔代表：现在的政策就是好啊，对于牧民来说有很多的惠民政策，我们将把会议精神传达给嘎查牧民，让更多的基层群众领会会议精神，了解更多的惠民政策。

讨论县委经济工作报告心得体会篇九

当前，公司正在开展作风建设年活动，其中“不要论公司给

了我什么，要论我们为公司做了些什么”是“作风建设年”活动大讨论的主题之一。这个主题看似简单，却蕴含着我们对工作、企业以及个人价值的认知，是一个人的工作态度，更是一个人能否成功的思想根基。

我分配到公司工作已满20年，20年的光阴让我见证了公司从小到大、从弱变强的过程，也见证了公司走过的风风雨雨。公司的发展壮大，我们无疑是最大的受益者。

首先，公司给了我们就业的机会。在**矿区和地方，说起我们是**公司的员工，许多人都很羡慕，正是企业的存在和发展，让我们衣食无忧，从根本上满足了生活的需要。随着公司的发展，我们的收入提高了、工作环境改善了，这一切都是公司所给予的。

其次，公司给了我们成就价值的舞台。许多员工能从操作服务岗位走向管理岗位，是其个人奋斗的结果，更是公司企业文化成就的结果。公司无时无刻不把打造三支人才队伍作为企业发展的动力，从各个层面为员工创造个人成长成才的舞台和阶梯，有了舞台和阶梯，我们就有了施展才能的空间和抓手。这其中，我看到许许多多一起工作的同学，他们在平凡的岗位上通过不断努力，有的成为了班组长，有的成1 为了技师、高级技师，这一切都是公司给予的。

另外，公司给了我们关爱和温暖。有人说，国企职工“能进容易出去难”，这是国企管理的一个通病，可作为一名国企员工能够理解为什么出现这种状况呢？我自今年6月份到员工管理岗位之后，经过一段时间的工作，对这个问题有了切身的体会。如，2014年，集团公司下发了《关于清理在册不在岗人员的通知》，按照通知要求，对长期病假、事假到期仍不能回公司工作的，应坚决予以清理。但考虑到部分员工就业困难，个别员工家庭经济条件等因素，公司对其清理始终从以人为本的角度出发，最大限度给了员工空间和时间，至今仍然有部分特殊情况的员工未清理完毕。这种情况在民营

企业是很难想象的。

说过了这些，我想说说我们一些员工的看法和做法。有的员工从未看到企业给予的就业机会，始终以“进了公司门就是公司人” “生是公司人死是公司鬼”的看法看待工作，始终把这份工作视为铁饭碗，过一天混一天，以混一天拿一天的工资为原则，因此工作不能做到严要求、高标准，公司生产安全因此受到了影响。

有的员工从未想实现更高的个人价值。别人抓住了成长机会，自己只会说风凉话，永远把别人的成长与社会的不和谐因素联系起来，却看不到别人努力的过程，也不从别人的奋斗中激发斗志，到头来个人永远原地徘徊，丧失了斗志，2 丧失了信心。

有的员工把公司的关爱看成了妥协。拿着工资却做着与公司要求不符的事情，甚至处处与公司作对，与单位领导作对，似乎公司的制度永远是苛刻的，对自己是束缚，是绊脚石，到头来搬起石头砸自己的脚。

一是要彻底从思想上进行一次大扫除。通过认真分析公司给了我们什么，充分认识到我们需要为公司做些什么，割除我们身上存在的“铁饭碗”思想，从严从实做好本职工作，以实际行动促进个人与企业的双赢。

二是要以感恩的心去工作。只有懂得感恩的人，才会受到企业和他人的尊重。感恩，就如同一面镜子，照亮我们的内心世界，让我们去懂得回报，懂得始终“忠诚、敬业、勤奋”地去工作，你给企业这棵大树浇灌了水，企业才会让你收获丰硕的果实。

三是要以个人的行为影响身边的人。一个人的认知往往体现在行为上，而行为上的变化，又成为一种外在表现形式影响他人。我们每一个人都应该成为思想上的践行者，努力工作、

勤奋学习、实现提高，从而影响同事、家人甚至孩子，3 影响同事可以更好地促进整体目标的实现，打造优秀团队，收获应该获得的收益。影响家人和孩子，可以促进家庭团结和谐，让我们的生活更加美好。

总之，这次大讨论是一次心灵的洗礼和行为的召唤，我们唯有感恩、奋斗，以实际行动体现个人价值，为企业发展注入生机和活力，才能让自己更充实、更快乐、更幸福，才能不辱使命，无愧于心。

讨论县委经济工作报告心得体会篇十

一、解放思想，更新观念，是客服狭隘认识、破解工作难题的“总阀门”。实践无止境，发展无止境，解放思想也永无止境。思路决定出路，观念决定财富。没有观念的更新，就不会有发展的突破；没有观念的超越，就不会有发展的跨越；没有观念的领先，就不会有发展的率先。一些陈旧的观念禁锢着我们的思维，束缚着我们的手脚，制约着我们的发展。必须通过持续不断的解放思想，坚决破除不合时宜的思想束缚。通过认真学习，按照解放思想的要求，认真对照自我找差距，解放思想查不足，进一步完善自我，提高自我。

二、查摆问题、解决问题，不断提高，是开启科学发展之门的“金

钥匙”。面对新形势、新任务，我体会到必须以这次解放思想大讨论活动为契机，正视问题，解决问题，增强创新意识，增强责任意识，切实做到“五个破除、五个树立”的要求，扎实推进工作开展。一是破除自我满足观念，树立创先争优意识。常怀大局之心，常怀奉献之心，踏踏实实干好本职工作。二是破除懒散观念，树立爱岗敬业意识。从我做起，从现在做起，向“懒”和“散”做坚决的斗争。三是破除自我封闭，树立改革开放意识。面对新形势，要树立“没有最好，只有更好”的创先争优意识，永不服输、永不言愁。四是破

除反应迟钝，树立与时俱进意识。绝不等待观望，做到主动出击，主动争取，及时跟上时代步伐，把握发展的主动权。五是破除自我封闭，树立创新意识。勇于请进来，敢于走出去，取人之长，补己之短，做到学习学习再学习，努力努力再努力，积极参与“两创”活动，立足本职，放眼大局。

三、能否让思想解放之花在“两创”活动中充分绽放，是检验大讨论成效的“试金石”。把解放思想体现在平常的工作中，学以致用，以学促用，以用促学，达到融会贯通的目标。始终坚持学习，做到时时学习，处处学习。

突破，才能解决面临的新问题、新矛盾，才能使我室在全县“两创”活动中取得优异的成绩。

作为一名党史工作者要把解放思想、认真学习贯穿于党史工作中，不断学习、不懈学习、创新学习，把学习与工作紧密结合起来，以增强党建工作的适应性，时代性，科学性。解放思想不是一句空话，归根结底要落实到勤勉不息的奋斗上，必须落实到解决实际问题上，必须落实到坚持深化改革、推动科学发展、促进社会和谐上。必须坚持做到在解放思想中真抓实干、破解难题，必须坚持做到在改革开放中开拓创新、激发活力。