

# 2023年施工管理工作报告建议 对政府工作报告建议(优质9篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

## 施工管理工作报告建议篇一

(要点)

一、规划：

1. 组织专家开展对全区休闲渔业项目的调研、可行性分析。
2. 加快编制全区休闲渔业发展规划（交通、游客服务中心、人文景观、渔具渔获物陈列、渔业文化生活体验、科普参观、娱乐、餐饮、住宿的产业链）。
3. 制定全区休闲渔业基地的选址规划——以马桥子南坨子海滨浴场为中心，以黄海片的金石滩和渤海片的金渤海岸为两翼的东、中、西三个重点休闲渔业区为重点发展布局。
4. 在休闲渔业基础设施建设、产业政策扶持、生态资源修复、海洋牧场建设等方面设立扶持资金，给予政策支持。
5. 鼓励实施休闲渔业全产业链发展（旅游、文化、交通、商贸、餐饮、产品开发、保险保障等），为转产转业的传统渔民和大学生返乡创业扩展就业岗位。

二、码头：

对休闲渔业码头的扶持

1. 根据休闲渔业规划，设立提升改造休闲渔业码头专项资金，

将休闲渔船泊位列入渔港发展规划，包括：客栈、游客通道、靠泊码头、系泊岸线、停车场、公厕等配套设施和码头防治污染设备、设施以及安全监控设备。

2. 制定休闲渔业专用码头（泊位）营运管理办法。

### 三、渔船：

对休闲渔业船舶设备配置的扶持，建设智能化管理平台，运用休闲渔船在线监管、电子围栏监管等手段，对休闲渔船实行全天候、全区域、全时段监管，确保运营安全。1. 船载视频设备。2. 标志标识的配置。

### 四、海域：

对全区休闲渔业功能用海的总体规划

1. 休闲渔业用海功能区（捕捞、养殖的体验及餐饮）。 2. 休闲渔业船舶观光航线。3. 休闲渔业码头用海规划。4. 休闲垂钓区域（海上、岸边）。

5. 海上休闲渔业区的海洋生态环境、渔业资源的保护及污染防治设备、设施。 6. 岸线的保护与修复。

### 五、制度保障：

完善管理机制，健全休闲渔业保障体系。休闲渔业的发展涉及众多管理方面的工作，例如游客的人身安全管理、饮食卫生管理、船舶审批手续的管理和船舶安全管理等各个方面。落实职能部门的管理职责，制定切实可行的措施，并落实监督管理。

为解决休闲渔业发展的瓶颈问题（渔业船舶检验与准入制度），需要做好：

1. 拟定《金普新区休闲渔业经营管理规定》、《金普新区休闲渔船管理办法》。

2. 全区休闲渔业经营企业和休闲渔船的管理制度建设。 3. 优化休闲渔船建造审批流程。

## 六、应急保障：

对休闲渔业的培训和演练。

1. 对休闲渔业相关人员开展业务培训。 2. 集中组织休闲渔业人员开展演练活动。

3. 将休闲渔业船载监控设备（信息）纳入社会监控网，确保休闲渔船全天候、全区域、全过程监管。

4. 联合执法，严厉打击“五超”行为（超定员载客、超风级出航、超区域活动、超时间作业、超范围经营）5. 签订《安全生产责任状》，明确安全责任。

## 七、提高：

1. 赴外地实地参观、考察。 2参加休闲渔业展会。

3. 鼓励建立休闲渔业行业协会，强化行业管理，发挥其自我约束、自我管理、自我服务功能。

4. 依托现有重要旅游景区的客源优势，鼓励旅游公司对接休闲渔业。

八、投融资： 1. 鼓励社会资本参与海洋牧场等大型项目建设。可以与海洋工程生产制造商合作入股。

选择重点企业，对休闲渔业项目的开展前期试点工作，并按区级和街道（园区）两级设立以下配套的政策扶持资金： 1.

休闲渔船建造补助。新材料、推荐船型予以30%的补助，区级单艘补助最高不超过??万元。

2. 休闲渔业码头建造补助。休闲渔业专用码头经验收合格后，给予补助，其中：新建码头给予造价的35%补助，区级最高补助不超过??万元；改建码头给予改造费用的50%补助，区级最高补助不超过??万元。

3. 码头安全监控、环保等设备及渔船船载视频设备购置补助。按设备价格的70%补助。

4. 专职安全员补助。每人每年补助5000元。

5. 休闲渔船标志、标识补助。休闲渔船要按照统一设置的标识定做，每一艘船给予一次性补助500元。6. 《安全生产责任状》目标管理考核奖励。

7. 设立休闲渔业船舶安全救助资金，按照每艘休闲渔船??万元列入年度预算。

8. 传统渔民转产转业补助。每人一次性补助1万元。

十、推广： 1. 召开推介会。2. 与旅行社对接。

根据以上建议，提交管委会研究，形成《大连金普新区管委会关于发展休闲渔业的若干意见》（或《大连金普新区关于印发加快发展休闲渔业实施方案的通知》）。

## 施工管理工作报告建议篇二

### 1、工程概况

#### 1.1工程地理位置

## 1.2项目基本情况

## 1.3合同建设内容

（参照招标文件中有关的工程概况）

## 2、工程投标

招标时间、标段、投标日期、中标日期，合同谈判及签订情况等；

## 3.2资源配置（人、材、机）

3.3进度计划的调整方法（分析一下进度延误的原因、调整进度计划的具体措施等）

3.4进度控制的结论（各分部工程开完工日期等）

## 4、主要施工方法

## 5、施工质量管理

### 5.1质量目标

5.2质量保证体系（制度、措施、操作程序、质量培训、质量交底等）

### 5.3质量保证措施：

自检结论（表格法）

5.4质量评定情况（表格法）

## 6、文明施工与安全生产

## 6.1 安全生产目标和制度

## 6.2 安全生产培训

## 6.3 安全保证措施

## 6.4 结论

## 7、合同管理

### 7.1 合同签订情况

### 7.2 合同复核及变更情况

### 7.3 合同执行情况（合同的实际完成情况，对比表：合同内、合同外）

### 7.4 合同结算情况

## 8、经验与建议

## 9、附件

### 9.1 施工管理机构及主要工作人员情况

### 9.2 投标时计划投入的资源与施工实际投入资源情况表

（注意填写实际投入的施工机械、人员情况）

### 9.3 大事记（按时间排序）

签订情况

变更情况

领导视察

重要会议（重大变更、结算）

验收日期（隐蔽、分部等）

开工、停工、完工、复工日期

检查、检测、督察、稽查日期

#### 9.4技术标准目录

本合同工程涉及到的规程规范

特别注意标注引用到的其他行业规范

### **施工管理工作报告建议篇三**

建设项目七标段

河南金龙水利水电工程有限公司

二〇一一年三月一日

#### 第一章、工程概况

宁陵县2010小型农田水利重点县建设项目，本工程位于宁陵县境内。我单位作为宁陵县2010小型农田水利重点县建设项目五标段的施工单位，自2010年10月15日开工至2011年2月15日竣工，历时90天，累计完成柳河镇、孔集乡新打机井180眼。宁陵县2010小型农田水利重点县建设项目七标段在建设单位、监理单位及施工单位共同努力下圆满完成了各项建设指标。

#### 第二章、工程投标

宁陵县2010小型农田水利重点县建设项目七标段，采取招标、投标的方式发包。我单位经过认真组织及单位良好的信誉于2010年10月12日中标。

### 第三章、确保工期的技术组织措施

#### 一、工程进度计划：

结合我公司以往类似工程的施工经验及本工程的实际情况，将各工程项目施工进度计划安排在90日历天内完工。

#### 二、保证供进度措施：

1、组织落实、人员落实

2、项目部协调调度

3、技术措施

4、对影响工期因素的处理措施

5、保证措施的落实

6、认真做好本标段的施工规划部署工作，采用网络技术指导施工确保工期。

7、强化施工现场的标准化管埋，确保施工顺利进行。

### 第四章、主要施工方法

#### 一、井位选定

井位的选定与井网的布置直接影响灌溉效益和抽水成本。因此，在井位的布置方面要尤为重视，工程放样要严格按照业主要求和监理工程师指示进行，并在调查咨询的基础上对如

下问题予以充分考虑。

地下水丰富地区，应考虑地形高度，尽量将井布置在灌溉田块的中间，以减少渠道输水损失和缩短灌水时间。当地形为一面坡时，井位可布置在灌溉地段的上端，以减少较大渠道的填方量。

为减少井群抽水干扰，井的布置应考虑含水层与地下的流向。在地形平坦的井区，应按网格布置，沿河地区应直线布置。地下水天然水力坡降较大的地区，井网应垂直地下水流向布置。

井位布置应考虑低压线路和变压器的布设，使线路最短，电压降最小为宜。井位布置应考虑沟、渠、路、林的综合利用，使占压土地最少等。

## 二、井管预制

井管由业主指定的生产厂家生产，预制厂家在预制前要做好配合比试验，确定合理的配合比，报送工程师审批后方可进行施工。混凝土所用原材料应有出厂合格证，并进行规定的送检和抽检。混凝土的拌合、运输、振捣、养护、拆模等工艺流程，要严格按照《混凝土施工规范》进行施工。

管壁内外侧表面平直圆顺，不得有鼓肚凹腰现象。实管表面如有蜂窝，每处面积不得大于3\*3厘米，深度不得超过1厘米，总面积不得超过全面积的 1%。蜂窝处修补完善后方可使用。混凝土强度应达到设计要求。

## 三、钻孔工程

钻孔采用回旋钻机，钻孔时随时注意地层的变化，并建立台班报表和交接班制度，对进尺、地层、供水、供电等情况必须记录清楚，泥浆的浓度要按照不同地层情况进行适当的调

节。

#### 四、井深的确定

根据施工图纸要求井深为45米

井径控制不小于设计孔径2cm□孔深偏差小于20cm□孔斜小于20

#### 五、混凝土管作业

在下混凝土管前，要严格检查井管的各项指标，井管要没有残缺、断裂和弯曲。混凝土管的弯曲度小于3毫米，井管上下口平面垂直井管轴线，井管外部偏差小于5毫米。

砂层的利用应从以下方面考虑：对于颗粒粗，厚度大、分洗性好的可作为设计用砂层。对于颗粒细、含泥量多的，则少用或不用。但对每一眼井还要服从机井规划布局的需要，在规划布局允许的条件下，才能按上述方法用砂。若规范布局不允许，如在好的含水层上已打了很多的井，再打就会造成永久性的下降漏斗，或减少出水量，则应改变取水层，选用其它含水层作成井用砂层，对上面的好砂层需下实管封闭，以达到采用不同含水层的目地。

井滤水管是取得最大水量、消灭涌砂的关键，它关系到管井出水量的大小和管井使用的寿命。本项目工程采用水泥砾石滤水管，又称无砂砾石管。在深度不超过60米时，可选用32.5号水泥，超过60米时，应选用高标号的42.5号水泥。砾石的粒径应根据含水层粒层选用对于各种含水砂层选用骨料粒径，可按下表选择。

影响砾石滤水管质量的另一因素是水灰比，加水量大则影响透水性能，加水量少则影响管子的强度。根据已往工程经验，水灰比要严格掌握为0.4。

## 六、滤料填充

填粒正确与否，是决定管井成败的又一关键部位。因为填粒可以增大滤水管周围的有效孔隙，减少进水时的水头损失，防止水井淤淀，增大管井出水量，延长管井的使用年限。因此在规划时，一定要提出适合规划区的填粒规格，以期正确开发利用地下水资源。

(1) 填粒的形状和规格：填粒的形状和规格关系到人工滤水性和拦砂性的好坏。

(2) 填粒以均质的、近圆形的颗粒为宜，因为这种粒料的渗透性比非均质带有棱角的大。

在均匀的砂粒中，以含水层颗粒 $d_{50} \sim 60$ （系筛分时留在筛上的，重量为50~60%时的筛孔直径）的8~10倍作为填粒规格最适宜，这样能使管井形成良好的人工滤水层。

在卵石、砾石含水层中，确定适当的填粒规格比较困难。如均匀性较大时，可采用 $d_{70} \sim 90$ 的8~10倍作为填粒规格，反之则应适当缩小到6~8倍。

(2) 填粒厚度及填粒数量：填粒厚度一般有5~10mm就能阻挡细砂、粉砂通过。填粒厚度增加，可以扩大滤水层的范围，增加井的出水量。一般填粒厚度控制在75~100mm要求开孔直径应比滤水管外径大150~200mm以上。由于钻机钻进中砂层有坍塌或钻具上下运动，使井孔很不规则，其厚砂层的含水层更是如此。因此填粒数量的计算，除按圆环面积乘填粒高度外，还应乘以加大系数。

(3) 填粒高度及止水位置：填粒高度应根据滤水管的位置来确定。填粒应把所有滤水管围住。填粒高度应高出滤水管20米左右，以防止洗井、抽水后填粒下沉露出滤水管，造成涌砂现象。

在有咸淡水层的深井中，封孔止水是为了使取水层和咸水层隔离，以免互相串通使井水水质恶化。止水位置应根据咸淡水界面来确定。上部有咸水地区，一定要注意粒料不能填到咸水层，以免影响水质。一般要求填粒高度低于咸水界面5~10m在填粒上部进行止水。

### (3) 沉淀管的设置

沉淀管一般位于非含水层，这样既可增加滤水管下入长度，加大管井的出水量，又可以避免因井底处理不善，引起井孔的大量涌砂。

沉淀管的长度取决于含水层颗粒大小和井的深度，井越深、砂层越细则沉淀管应越长。一般沉淀管设置为2~4m即可。对于井深较浅地区，有时也可不设沉淀管。

## 七、洗井

填粒封井后，要进行洗井。洗井时间和含砂量根据现场情况确定，洗井采用空压机和潜水泥浆泵抽水洗井两种方法进行。

## 第五章、施工质量管理

### 一、质量管理机构的建立：

成立了工程项目经理部，项目经理1人，技术总工1人、技术员1人、质检员1人、会计员1人、安全员1人、后勤管理员2人。有项目经理统一负责、统一领导，各员各负其责，做到了既有分工、又有合作，顺利地完成了该工程。

(1) 组织编写了各项管理制度。包括技术负责制度、安全生产制度、财务管理制度、材料设备管理制度等。

(2) 开工前做了总动员、召开了动员大会，加强全体职工的

职业道德教育，强化质量意识，正确认识质量与效益的关系并按质量管理制度做到责、权分明，落实到人。

(3) 主持召开了有设计员、监理工程师、施工人员参加的技术交底。

(4) 对每道工序，施工前做到必有一个短会，精心组织安排。

(5) 为了强化质量意识，项目经理部与各工序负责人签定承包合同书，设立奖惩办法，在工程完工后进行了先进个人表彰。使项目部形成一种比、学、赶、超的大环境。

三、人员对质量的控制：

(1) 对每一工序有技术总工、技术员、质检员、都要进行质量检查，并签字。

(2) 接受监理工程师监督。

(3) 隐蔽工程做到了三方联合签证后施工。

(1) 与当地群众打成一片，充分发挥群众的主动性。

(2) 我们遵循了“质量第一、安全第一”的原则。

(3) 各班组进行了“三上岗、一讲评”的活动。

(4) 遵章守纪、佩戴上岗证，严谨施工人员不戴安全帽。

(5) 施工现场，树立了施工单位及工程名称牌，工地主要管理人员名单标牌及施工标语。

(6) 生活卫生专职管理人员进行专管。

第七章、价款结算与财务管理

## 一、工程价款结算：

### (1) 工程价款结算程序

在价款结算中，我们严格履行合同与监理规划中制定的程序。

### (2) 施工财务管理：

进行。

#### (1) 制定财务制度

制定了财务物质管理方法和工程核算项目

(2) 日常控制以财务制度、工程进度计划，物资供应计划作为依据，对项目经营中物资的动态、资金的收付以及生产经营中的耗费，进行了严格的计算与监督。

(3) 以会计核算资料为主要依据，结合工程、物机部门提供ideas有关资料，以资金作为经营效果衡量标准、总结成功的经验，找出管理中的不足，并及时向主管队长反映情况，提供资料，以充分挖掘内部潜力、完善降低成本的措施，提高经营管理水平，保障工程施工资金的需求，实现工程经营的效益目标。

## 第八章、经验与建议

一、管理体系建设是加强施工管理的基础

二、全面质量管理是工程管理发展的必然方向

三、施工管理中应注意风险性分析与预测

四、加强各方面的协作，确保建设目标的完成在目前我国基本建设实行“三制”条件下，设计、施工、监理三个单位是

由招投标结合到建设项目里来的，与建设方、监理方、设计方共同构成参建单位，在建设过程中，除完成自身建设任务外，还需加强各方面协作，建立良好的合作关系，才能确保建设目标完成，作为参建施工单位，我们在遵循国家基本建设管理程序和惯例的情况下，还积极密切各方面联系，提供信息及参考意见，为业主提供了更好的服务，从而树立本公司形象。

## 施工管理工作报告建议篇四

本工程属于二类办公建筑，建筑面积为1570.10㎡抗震设防为8度，设计使用年限为50年，结构安全等级为二级，防火分类等级为二类，等级二级，建筑主体高度为13.2m建筑层数为三层（相当于四层，有一个带老虎窗的屋面结构层）。

### 1、前期准备工作

咱们工程从3月7日技术交底后，3月8日至3月10日进行前期的各项准备工作，编制施工组织设计，组织各工种作业人员，对周围的材料进行详细的考察工作，确定商品混凝土供应单位及进行试验的检验单位。同时与水电单位联系完成通电通水工作，前期施工手续包括开工报告、安全协议、施工合同都是由公司办理；到现在还没有到位。

### 2、现场布置工作

3月11日正式进入施工现场，11日到15日根据实际情况进行现场设置围挡，要求围挡高为1.8m实行全封闭管理，在此期间由于施工现场局限性，我们占用了车站汽车棚，经请示领导后，给车站临时搭建了一个汽车棚；另外，考虑到土方的堆放地方紧张，经与车站协商同意在原方案上向后扩展2米，满足了施工要求。

### 3、设备、人员投入情况

截止目前配备人员37人，其中水暖工2人；电工2人；木工8人；钢筋工10人；混凝土工12人；瓦工3人，投入各种机械设备9套。

#### 4、施工情况

##### （1）探沟作业工程

3月16日至3月20日经过放线后，在设备单位的监督下进行深度为1.5m的探沟开挖和移放。保证了设备的良好运行和工程的顺利进展。

##### （2）拆除工程

拆除25m\*15.5m的原有候车室，在此期间，由于是人工拆除，作业安全隐患极大，所以要求搭设脚手架和安全防护网进行拆除；另外在拆除原候车室地下建筑物过程中，人工拆除难度大，工程进展缓慢，及时我们了采用机械拆除。

##### （3）基槽开挖

3月20日至3月27日经过放线，进行基槽开挖，在保证安全的前提下我们采用了机械挖槽，同时经过钎探，在29日顺利通过由设计部门组织的验槽。

##### （4）停工阶段

由于基础放角位置不够，在29日设计部门现场查看后需作出变更设计处理，致使不能施工，处于待工状态，在工期上未能达到预期目标。

##### （5）复工阶段

##### （6）基础工程

4月15日进行砂石级配地基处理施工，结合施工工期紧，拌灰量大，质量要求高的特点，项目部全力以赴，严密组织，科学施工，要完成300多方的砂石级配夯实任务，必须把关键工序合理调整编排，实行无间隙流水式施工，环环相扣，确保如期完成施工任务。

## 施工管理工作报告建议篇五

征求意见稿的看法暨建议

四川省人大代表：翟峰

今天，即在2007年的前夕，我收到省政府传来的省十届五次人大会上省长将要作的政府工作报告（征求意见稿），用了整整一上午时间认真阅读，并在结合平常的视察和调查工作的基础上，有了对政府工作报告的“2006年工作回顾、07年工作安排和政府自身建设”这三大块的结构安排以及对报告的内容表示赞同的明确态度。

首先，我把对政府工作报告初稿表示赞同的原因主要归结为以下几点：

一是报告重点突出。报告在全面、客观总结和分析06年工作的基础上，以接近三分之二的篇幅突出了07年工作安排和政府07年的自身建设。这样写，不仅重点突出，而且也说明了政府工作更注重在新一年的落实上下功夫。

和作风有待进一步转变”这四个方面的困难都作了实事求是地阐述和分析，报告中所写的与我们人大代表在实际工作中的观察是一致的。

三是报告对07年的工作安排既着眼于高起点，又立足于全省工作的实际。报告围绕“党的十七大召开，努力建设西部经济和文化强省，建设法治四川、和谐四川、开放四川、生态

四川”这些高目标安排07年的工作和政府的自身建设，所列的工作安排的10个方面和自身建设的四个方面都立足于能够办得到、实现得了。

一是接近几年省政府工作报告一贯的写法，在报告后面应附上较为详细的备注解释和说明，这样方便各个方面、各个层次的代表都能看得明白。如“新五大旅游区”、“四项直补”、“三个百亿工程”、“红盾护农”、“三个整治、一个环保”、“三中心两枢纽”、“十大惠民新政”等，都有必要作详细的备注解释和说明。

二是建议在“政府自身建设”这一块“依法行政”后加改一句：“按《监督法》的规定，进一步依法接受省人大及其常委会的法律监督和工作监督。”加改这一句的理由是：07年是《监督法》实施的第一年，县以上各级政府都有一个学习、熟悉、贯彻《监督法》的过程，并有必要将该法的学习和运用作为进一步加强自身建设，依法行政的重要措施。三是建议在“注重节能降耗”这一节加上“按国家的‘十一五’规划纲要及《国务院关于加强节能工作的决定》的要求，力争把我省单位gdp能耗降低20%作为2007年政府工作开始实施的一项约束性指标”。

加上这一句的理由：这样更能与国家的“十一五”规划纲要和全国又快又好的发展大局相一致。

另外，我想说明一下。我在网上公布自己在收到省政府传来的省十届五次人大会上省长将要作的政府工作报告（征求意见稿）的阅后看法和修改建议，有这样两层意思：一是省政府将政府工作报告（初稿）传达到几乎每一位省人大代表的手中征求意见，表明了政府工作的民主、和谐及透明；二是表明了政府工作更注重本级代表的直接反映，即更注重本级代表提出更加有利科学发展、和谐发展方面的高质量、高成效的建议，以便集思广益，并写进政府工作报告的正式之中。

我对政府工作报告这样征求意见的方式感到高兴，当然亦愿意配合。

## 施工管理工作报告建议篇六

### 一、工程概况

必须包括：位置、设计标准、结构型式、实际开完工日期。

### 二、工程投标

按招标文件规定，应当承担的责任。

### 三、施工总布置、总进度和完成的主要工程量

绘制实际进度横道图，写出计划工程量和实际完成工程量。

### 四、主要施工方法及措施

### 五、施工质量管理

质量保证体系网络图，人员名单列表附后，自检情况合格率，质量评定情况优良率。

### 六、文明施工与安全生产

措施和效果，安全保证体系网络图

### 七、施工现场环境保护

### 八、经验与建议

### 九、附件

#### 1、施工管理机构主要人员名单情况表

## 2、实际施工进度横道图

### 施工管理工作报告建议篇七

党代会常任制的全面实行能够有效地推进党内民主制度化的进一步完善和发展。下面是本站小编给大家带来的党代会工作报告的建议，欢迎阅读！

座谈会气氛热烈，与会的老干部、党外人士对报告进行了深入、细致的讨论，并从不同角度、不同层面发表了各自见解。大家认为，整个报告主题鲜明、内容全面、思路清晰、重点突出，回顾成绩实事求是，总结经验符合实际，工作目标催人奋进，工作措施切实可行，体现了总结过去与规划未来的统一。同时，大家建议，报告中应充实推动经济转型升级，强化对企业的服务扶持，加大城区文体设施投入，狠抓作风建设和法治建设等相关内容。

认真听取老干部和党外人士的发言后，傅良国对大家提出的宝贵意见表示感谢。他说，老干部和党外人士本着对明年定海经济社会发展高度负责的态度，认真阅读了报告(征求意见稿)内容，并结合党的精神，围绕定海经济建设、政治建设、文化建设、社会建设和生态文明建设等方面提出了很多中肯的意见和建议，很有针对性和指导性。会后，将充分把这些有见地的意见、建议体现在这次报告以及今后的工作中，使报告更加充实、完善，工作更加扎实、有效。同时，也希望老干部和党外人士继续关注、支持我区的发展，多提宝贵意见，齐心协力，为定海的新发展作出积极贡献。

#### 党代会工作报告意见

近期，安徽师范大学就第十次党代会“两委”工作报告分别召开教师代表、学生党员代表、党代表、机关职能部门负责人代表、党外人士代表、离退休党员代表、学院主要负责人

座谈会，广泛征求意见和建议，旨在进一步发扬民主，集思广益，做好第十次党代会“两委”工作报告的起草、修改完善工作。校领导顾家山、王伦、程度、王绍武、李琳琦、李进华分别主持座谈会。

座谈会上，办公室、纪委办分别简要介绍“两委”工作报告起草情况，代表们围绕报告就学校人才培养、师资队伍、学科建设、科学研究、社会服务、校院两级管理体制改革等方面畅所欲言，献计献策。他们对报告的内容给予了肯定，并就报告内容的进一步完善、语言的凝练等提出许多建设性的修改意见。

大家一致认为，报告紧紧围绕“高水平大学”这一主题，全面客观、实事求是地回顾和总结了学校第九次党代会以来的工作，提出了学校今后五年的奋斗目标和主要任务。

校领导仔细听取与会代表们的发言，认为代表们提出的合理化意见和建议紧紧围绕学校发展和建设大局，具有很强的针对性，要求会后认真梳理，整理汇总，及时反馈，充分吸纳，修改完善工作报告，使之成为反映全校师生员工意愿、引领学校科学发展的纲领性文件。

14日—15日，我县先后召开五场征求意见座谈会，就县第十三次党代会《工作报告》（征求意见稿）分别征求乡镇、县直部门、离退休老干部和党外人士意见建议。县领导吕春香、林荣超、史思泉、傅天宝分别参加座谈会。

会议就党代会《工作报告》起草的背景、过程、基本框架情况作了说明。与会人员认真研读征求意见稿，并积极建言献策，从不同层面、不同角度提出了建设性意见和建议。大家一致认为，征求意见稿主题鲜明、重点突出、目标明确，对我县过去五年的工作总结实事求是，今后五年工作的总体要求和奋斗目标切合实际，鼓舞人心，催人奋进。同时，大家还围绕产业转型、城镇建设、项目建设、改善民生等方面提

出建议，并就进一步完善报告提出了修改意见。

在认真听取发言后，县委副书记吕春香对大家为全县各项事业发展建言献策表示衷心感谢。她指出，党代会报告征求意见既是一个回顾成绩、总结经验、发现问题、查找不足、巩固提升的过程，更是一个集思广益、群策群力、统一思想、凝聚共识的过程。大家提出的意见富有见地，也很有价值，对于进一步修改完善报告，进一步加快安溪发展将起到积极作用。

吕春香要求，《工作报告》起草小组的同志，要进一步广泛征求意见，集思广益，认真梳理汇总，吸收消化，对《工作报告》作进一步修改完善，使《工作报告》真正成为指引安溪今后五年发展的行动指南。她希望大家继续通过各种方式向《工作报告》起草小组提出意见和建议，使报告更加切合安溪实际，为县第十三次党代会胜利召开作出应有贡献。

8月9日上午，市委到市人大召开党代会工作报告征求意见座谈会，专题听取市人大班子及部分人大代表对《中国共产党玉溪市第四届委员会工作报告(征求意见稿)》、《中国共产党玉溪市纪律检查委员会工作报告(征求意见稿)》修改的意见建议。

市委书记罗应光主持座谈会，并对《报告(征求意见稿)》的形成过程、框架内容、主要特点作简要说明。

市人大领导班子成员及人大代表围绕《报告(征求意见稿)》提出的玉溪发展战略、发展目标、发展定位、发展路径等内容畅所欲言，认为《报告》充分体现了系列重要讲话和考察云南重要讲话精神以及省委要求，通篇贯穿五大发展理念，聚焦突出问题和发展短板，回应群众诉求和期盼，总结工作客观实在，查找问题一针见血，发展思路脉络清晰，发展目标详实具体，重点任务安排明确，是一个切合玉溪实际、具有较强可操作性的报告，对于做好玉溪今后一个时期的工作

具有重要指导意义。大家还结合实际，就重点项目建设、产业发展壮大、生态文明建设、城乡统筹发展等方面提出意见和建议。

认真听取大家发言后，罗应光指出，在市第五次党代会召开前夕，市委专题听取市人大和各位代表对党代会报告修改的意见建议，是市委发扬民主、集思广益、科学决策的具体体现。近年来，市人大坚持党的领导、人民当家作主和依法治国有机统一，紧紧围绕全市工作大局，认真履行宪法和法律赋予的职权，服务发展、关注民生、强化监督、务求实效，各项工作取得了新进展，有力地保障了中央和省委、市委重大决策部署的贯彻落实。各位人大代表认真履职，充分发挥人民群众代言人作用，积极建言献策，为全市经济社会平稳健康发展作出了积极贡献。

罗应光指出，大家本着对党负责、对玉溪发展事业负责、对全市各族人民负责的态度，畅所欲言、各抒己见，对《党代会报告(征求意见稿)》和《四届市纪委工作报告(征求意见稿)》给予了充分肯定，并就进一步充实、完善报告内容提出了很多中肯的意见和建议，对《报告》的修改完善和市委的下步工作具有重要借鉴意义。起草组要认真梳理、研究、吸纳意见建议，尽快修改完善《报告》，真正使《报告》成为既顺应时代发展要求，又符合玉溪实际，成为体现市委集体智慧、反映全市人民意志，凝聚共识、鼓舞人心、激励斗志的好报告。同时，市委将一如既往地支持人大及其会依法履行职能，切实加强和改进对人大工作的领导，真正做到思想上重视、工作上信任、决策上尊重。希望大家牢记党和人民的重托，珍惜人民赋予的权力，振奋精神、锐意进取、创新突破，为开创玉溪经济社会发展新局面作出新的更大贡献。

张德华、保明顺、谢兴荣、夏立洪、李洪云、明正彬、王力、晏淼、金志达、赵基、郭开堂、吴建森、雷庆丽、周继武、叶本功、范志华、解仕清、蔡四宏、孙云鹏、朱家伟等参加座谈。

8月9日下午，市委到市政协召开座谈会，就《中国共产党玉溪市第四届委员会工作报告(征求意见稿)》、《中国共产党玉溪市纪律检查委员会工作报告(征求意见稿)》修改征求意见建议。

市委书记罗应光主持座谈会。

罗应光指出，近年来，市政协突出团结和民主两大主题，坚持围绕中心、服务大局，认真履行政治协商、民主监督、参政议政职能，依托人才荟萃、智力密集的独特优势，充分发挥了人民政协协调关系、汇聚力量、献计出力的重要作用，为玉溪经济社会发展作出了重要贡献。各民主党派、工商联和无党派人士，紧紧围绕全市工作大局，服务发展、关注民生，积极为党委、政府建言献策，为推动玉溪跨越式发展作出了积极贡献。在市第五次党代会召开前夕，市委专题听取市政协、政协委员、各民主党派、工商联、无党派人士对党代会报告的修改建议，体现了市委决策过程的民主集中、集思广益和科学有序。罗应光对《报告(征求意见稿)》的形成过程、框架内容、主要特点作了简要说明。

会上，市政协主要领导、政协委员代表、各民主党派、工商联、无党派人士围绕《报告(征求意见稿)》畅所欲言，积极建言献策。大家认为，《报告》客观全面、实事求是总结了过去五年工作，提出的今后五年的目标任务既切合玉溪实际，又充分体现了省委、省政府对玉溪的要求，而且与“十三五”规划紧密衔接，具有很强的针对性、指导性和可操作性。《报告》贯穿了高度的政治责任感和加快玉溪跨越发展的历史使命感，是一份振奋人心、鼓舞斗志的纲领性文件。与会人员还结合玉溪实际，从产业结构调整、供给侧结构性改革、生态环保、城市建设管理及加强政协工作、发挥民主党派作用等方面提出了宝贵意见和建议。

认真听完大家的发言后，罗应光指出，党代会报告的起草过程，本身就是统一思想、形成共识、凝聚智慧的过程。报告

起草组将认真梳理、研究、吸纳大家提出的意见建议，进一步修改和完善好《报告》，使《报告》更加顺应发展大势、符合玉溪实际、体现人民愿望，成为引领全市人民实现今后五年奋斗目标的纲领性文件。罗应光说，当前，我市正处于加快发展的关键时期，希望市政协、各民主党派、工商联和无党派人士树立更加强烈的责任意识，充分发挥自身优势和特点，围绕发展、围绕民生，深入搞好调查研究，积极建言献策，齐心协力促进全市经济社会各项事业跨越发展。

## 施工管理工作报告建议篇八

××县政府：

1. 首先强调的是，电业局是服务型企业性质单位，无任何执法权限，只是配合政府及政府相关职能部门执法。
2. 配合政府执行限电工作，电业局严格执行××市发改委《关于进一步规范煤矿及其他行业停、供电管理工作的通知》（××发改〔2011〕××号）文件规定执行，停电期间由申请停电措施的行业主管部门负责监管。我局不承担任何后续的管理责任，例如偷生产等所造成的相关责任，及因停电和用户造成的任何法律纠纷。
3. ××电业局做为国有服务型企业，担负着全县人民生活生活用电，无任何执法权限。在国家电监办的规定中，用户只要提供所需的合法手续（企业）、身份证明（居民），供电部门必须办理相关手续签订已于供电。对于某些企业某种证件到期、其他证件不全等情况，供电部门无权查处，在不欠电费的情况下，无权对其采取停电措施。在用户不违反《电力法》的情况下，配合政府对用户实施停电，其行为有违反《电力法》相关条款之嫌。
4. 现报请县政府以下建议：在今后配合县政府的各项整顿

—

1—工作中，××电业局严格按照××市发改委《关于进一步规范煤矿及其他行业停、供电管理工作的通知》（×发改〔201〕××号）文件执行，以主管单位下发的文件格式的停电要求执行，其他单位、个人的停电要求，我局不予受理。停电措施按照申请单位组织实施时现场的意见执行，停电后由申请单位负责监管，××县电业局作为供电企业不承担任何的管理责任。如果发现有限电企业私接电源的情况，电业局将及时汇报县政府，同时收回用户私接电源所产生的电费，避免国有资产的流失。属于窃电行为的我局将移交公安局进行处理。

在今后的工作中，××县电业局继续已高度责任心，积极配合县政府的各项整顿工作，为构建和谐做出应有的贡献。

—2—

## 施工管理工作报告建议篇九

20xx年本人的各项工作在公司各级领导的关心和支持及各部门密切配合下，我所在工地督促安装任务顺利完成，大部分工地上问题得到解决。

一、回顾安装公司xx年所做的工作，我作为安装分公司工程施工管理人员，各方面工作得到了公司各级领导的关怀和各部门的支持，由于我本人还有许多不足的地方，使我自己深深的感到工作责任心的重要性。今年下半年我被委派到xxx地管理项目工作，有好多工作没有做好，质量、安全没有落实透彻，致使工地发生了安全质量事故，尽管天气恶劣、施工工地复杂，但自己确实感觉到自己的管理确实不足。在未来的工作中，我会努力摆正自己的位置，合理到位的安排各项事务，总结自己原来的问题，分清主次，找到合适的处理方

法，另外自己还要加强专业知识的学习、提高自身专业素质。

假如我是一名安全员，我就要让人人都来重视安全，绝对的遵章守法，不折不扣地遵操作规程之章，守安全生产之法！我清楚地认识到违章就是走向事故，就是伤害自己、伤害他人，甚至走向死亡。认识到违章的重要性，就不会抱有任何侥幸心理。我还深刻地领悟到：或许一次不经意的违章，造成大的伤害或损失，就变成了违法。

假如我是一名安全员，我会深刻感受到安全的重要性。企业成于安全，败于事故。任何一起事故对企业都是一种不可挽回的损失，对家庭、个人更是造成无法弥补的伤痛，所以我必须在这一刻起认真履行职责。我清楚地认识到违章就是走向事故，就是伤害他人，甚至走向死亡。当一天安全监督员，就要让安全思想牢牢扎根在每个人的心中，让大家知道若责任心不到位就会酿成事故，让我们正确认识到安全不是一个人的问题，而是你中有我我中有你，是一个上下关联人人互保环环相扣的链，是一张错综复杂紧密相连的网。我要让人人成为安全员，我会把公司倡导的“责任连带安全互保”体系真正落实。

假如我是一名安全员，我决不搞形式上的安全，而是要追求内容上的真实。一线岗位安全隐患和死角多，习惯性违章较普遍，从而制约采油一线的安全生产管理水平。如果只在形式上讲安全，应付检查，那么即使是投入再大付出再多，安全环境也不能得到本质改善，安全管理水平永远不能得到本质提升！只有每个职工在每日的工作中相互监督、相互提醒、相互检查，查找漏洞和薄弱环节，防止不安全的因素存在；杜绝事故隐患，从小事做起，点点滴滴汇集在一起，就能筑起安全大堤。

无危则安，无损则全。安全就是人们在生活和生产过程中，生命得到保证，身体免于伤害，财产免于损失。安全生产是我们油田企业管理的重点，是我们发展的根本保证，安全就

是效益。假如我是一名安全员，我会把这种观点跟植于每个人(包括我自己)的心中。首先武装好自己，熟知熟会各项操作规程安全制度，认真学习安全有关法律法规;其次，养成良好的安全操作习惯，杜绝习惯违章，敢于同身边的甚至是上级的不安全行为较真儿;第三，勤于检查，及时发现整改事故隐患。履行好安全员职责，做好总结，向上级多提合理化建议;最后，从戴好安全帽，扎好安全带，穿好工作服，开好作业票等这些点点滴滴的小抓起，做起，持之以恒。

两年的工作经验里，使我对今年的工作充满信心，在这里我将对工程的理解程度以及对工程管理办法进行自我阐述，首先作为一个项目经理，确定自己的地位，项目经理是业主与乙方共同利益的体现者，对工程进行综合的动态的管理，项目经理应有的职责就是对工程进行三控制、二管理、一协调。

三控制:对工期的控制、对质量的控制、对成本的控制。

二管理:合同的管理与信息的管理。

一协调:协调与业主之间的关系，以及与平行施工单位之间的关系。

(一) 投标签约阶段

(二) 施工准备阶段

(三) 施工阶段

(四) 验收交工与结算阶段

(五) 售后服务阶段

因投标签约阶段的工作由公司上层领导与技术部完成，故在此不做说明。

- 1、对我方投标书进行透解性分析。
- 2、对我方所施工项目进行透彻了解。
- 3、建立规划大纲:包括(1)工期的制定(2)施工管理制度的制定安全管理制度的制定。
- 4、对施工项目设备进行技术交底，施工工序进行排列。
- 5、对所施工工程进行工程量以及我方所用工程附件费用进行预算。
- 6、施工队伍的选择，对工人的熟练程度进行调整。
- 7、对施工所用的材料进行汇总，以及到达施工现常

施工阶段就是对工程实施具体管理阶段，施工阶段也是花费时间最长，因此要面对时间带来的变化要求对工程进行全方位动态的管理。

施工进度的控制:对以前的施工进度计划进行研究调整以及实施施工计划。

施工进度控制方法主要是规划、控制、协调。

- 1、规划是指在施工项目实施的全部过程中进行施工，确定施工项目总进度控制目标和分进度控制目标，并编制其进度计划。
- 2、控制是指在施工项目实施的全过程中，进行施工实际进度与施工计划进度的比较，出现偏差及时采取措施调整。
- 3、协调是指协调与施工进度有关的单位、部门、和工作队之间的进度关系。

1、有关单位的影响:最主要对有关单位作好协调工作，以达到我施工单位工程顺利进行。作到甲方影响有签证，平行施工单位影响有甲方认可。

2、施工条件的影响:在客观条件影响下，使工期发生了偏差，需要及时与甲方沟通，取得甲方认可。

3、技术失误:在技术交底过程中，要保持严肃、认真的态度，使工人对设备的基础知识掌握程度达到100%。对各施工环节熟练掌握。

4、施工组织管理不利:在施工之前编制好施工计划，主要对施工顺序进行反复推敲。对施工管理制度进行制定。

5、意外事件的出现:当突发事件出现的时候，是避免不了的。这就要求在施工过程中要保持认真的态度。

作为项目经理要分析各种因素采取措施对工期进行动态的控制以保证工期。

坚持“百年大计、质量第一”做好事前、事中、事后三环节工作，抓好质量控制。

事前质量控制，指在正式施工前进行的质量控制，其控制重点是做好施工前准备工作，且施工准备工作要贯穿于施工全过程中。

事前质量控制的内容:

1、技术准备:熟悉和审查项目的施工图纸，掌握要点重点，编制项目施工组织设计。

2、物质准备:包括施工材料、施工工具以及施工附材的准备。

3、组织准备:包括施工项目组织机构;集结施工队伍，对施工

队伍进行入场教育。

4、施工现场准备:材料进场，技术交底工作进行，编制工程质量管理制度。

1、工序交接有检查(抽查)。

2、施工分项有。

3、技术措施有交底。

4、图纸会审有记录。

5、设计变更有手续。

6、质量处理有复查。

7、质量文件有档案。

事后质量控制是指在完成施工过程形成产品的质量控制。

1、组织调试运行。

2、准备验收文件。

3、组织自检和初步验收。

1、人，人是直接参与施工的组织者、指挥者与操作者，主要是担负失误，以至发生人为质量问题，这就是对参与施工人员的主要控制。

2、材料，材料的控制是指对原材料、设备以及附件的控制。主要是严格检查验收、正确合理地使用，管理台帐，进行收、发、储各环节的技术管理，避免混料和将不合格的原材料使用到工程上。

3、机械，机械的控制包括施工机械设备、工具的控制，正确使用、管理和保养好机械设备，健全制度，确保机械设备处于最佳使用状态。

4、方法，方法的控制，包含施工方案、施工工艺、施工组织设计、施工技术措施的控制。主要应切合工程实际，能解决施工难题。

5、环境，工程的环境很多，有工程技术环境，工程管理环境，劳动环境，作为项目经理应根据影响质量的环境，采取有效的措施严加控制，尤其是施工现场，应建立文明施工，文明生产环境，为确保质量创造良好的条件。