

2023年学区校长工作报告(大全9篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

学区校长工作报告篇一

经学校研究决定，值此学校第三个五年发展规划全面启动之际。今天，我校隆重召开了五届一次教工暨会员代表大会。这是全校教职工政治生活中的一件大喜事，也是品牌学校推进民主化管理进程的重要里程碑。下面，我受工会委员的委托，向大会作报告，请予以审议。请列席会议的同志提出宝贵的意见和建议。

一年来，学校工会在上级领导的亲切关怀和学校党支部的正确领导下，在工作中紧紧围绕学校重点工作，依照工会章程，按照“有所为，有所不为”的工作思路，履行维护职能，保障教职工的合法权益，以“加强民主管理，为教职工多办实事，服务教职工”为重点，团结和依靠全校教职工，弘扬“责任、主动、忠诚”的学校精神，践行“尚德立行，心怀天下”的校训，进一步解放思想，更新观念，振奋精神，锐意改革，使我校工会工作步入了健康有序地良性发展轨道。学校被评为山东省学校民主管理先进单位，学校工会被市总工会评为先进集体、模范工会之家[]20xx年1月份，学校工会被市教育工会评为先进集体。周生富同志被评为优秀教育工会工作者[]20xx年1月份，在省教育工会四届三次全委会暨学校工运理论研讨会、五届二次理事会上，我校民主管理工作经验《充分发挥工会组织作用，走民主管理兴校之路》在会上书面交流，在全省推介了学校民主管理的经验和做法，为学校、为邹城赢得了荣誉。同时，学校工会也多次迎接了外县市区工会参观学习。

一、健全管理机制，推进民主管理进程。学校工会紧紧围绕学校发展大局，积极推行民主管理，完善民主监督，不断加强制度创新，坚持科学治校、民主治校、依法治校。实践证明：只有全心全意依靠教职工发展学校，才能调动广大教职工的积极性、主动性、创造性，才能顺利地推进学校品牌化建设和教育教学的改革与发展。

1、落实提案制度。认真组织召开每年一度的教职工代表大会，规范教代会的各项议程，审议学校各项重大决策，高度重视教代会的提案工作，多次召集会议，就教代会期间提出的各项提案，逐条研究讨论解决落实问题。孟校长还经常过问检查提案的解决落实情况，圆满落实所有教代会的提案。20xx年，在四届三次教代会上，收到提案38条。其中，关于一线教师配备手提电脑、教室安装多媒体、教师专业化发展、教职工制作校服等提案，学校已逐步落实到位。关于扩建幼儿园的提案，各项审批手续已经审批，综合楼马上开工建设。

2、配合学校做好校务公开制度。学校工会要高度重视职工关注的热点问题，坚持教代会制度，充分发挥教代会的职能纽带作用，增强教师的主人翁精神，参与学校的民主管理。工会主席参加学校行政会议、校务会议，参与学校重大事项的研究和决策，每项政策的出台都能广泛听取教职工的意见与建议。通过校务公开栏、校区公示板、教工例会、家长会、致家长一封信等形式，对于教职工比较敏感、关心和切身利益，家长关心的热点等问题，公开、公示，接受教职工和社会各界的监督。学校重大决策、人事制度、考勤制度、年度考核、师德考核、人事聘任、职称评定、名师申报及考核、各级各类先进推荐及评比等都有一线教师当评委。特别是在去年教工聘任上，学校广泛征求教工意见，经教工代表会通过，逐步实施，进展顺利。手提电脑、教室多媒体等大件物资采购，幼儿园综合楼建设，都严格地实行了政府招标，所有建筑工程项目一律经过审计，实行阳光工程、阳光操作，坚持公平、公正、公开。接受广大教职工的监督，对学校各类事务运作有知情权、发言权和监督权。

3、推行了领导干部民主评议制度。在市教育局推荐提拔干部过程中，我校教职工思想觉悟高，政治敏锐性高，实事求是地推荐5名同志走上领导岗位，为学校大发展注入新的活力。今年暑假，四届教工代表认真听取了北校区、南校区、双语校区、幼儿园的领导干部工作述职，评议校区工作，评选了先进校区，学校在教师节表彰会上，进行隆重表彰；在20xx年1月份，各位代表又听取了学校党支部成员、校区校长（园长）的年度工作述职，各位代表进行了民主评议和监督。评优结果作为领导干部晋升、评优的重要依据；教工代表定期查看领导干部工作记实，听取领导干部工作汇报，公示领导干部的听课记录等，有效地实施了教工代表的监督权、评议权、建议权。

二、加大师德建设，造就高素质的师资队伍。师德建设是提高教师队伍素质的重要措施，是加强学校精神文明建设的重要组成部分。学校工会积极组织教职工开展新一轮办学思想、教育理念的学习与探索，推进校园文化建设，营造良好的育人环境和工作环境，用文化来凝聚人，塑造良好的教师品格，正确的人生观、价值观、职业观。工会在学校党组织的领导下，带领全体会员深入学习、开阔眼界、与时俱进，提高全体会员的整体素质。六月份，学校工会参与组织班主任、教研组长、级部主任等78人，赴临沂、淄博、潍坊等地名校考察学习。各校区统一思想认识，统一组织安排，先后举办了学习心得研讨会、交流会，“解放思想、更新理念、真抓实干、尽展杏小靓丽风采”的报告会、汇报会。学校工会在3月份下发了《关于在教职工中开展“榜样在我身边”暨“十佳教工”评选活动的实施意见》，各校区围绕这项工作，层层推荐选拔，经过个人事迹演讲，讲述平凡工作中，不平凡的生活阅历和工作业绩，以优秀教师的故事感染人，激励人，鼓舞人，提升了教师的形象和品味。经过综合评价，董梅等10名教师被评为“十佳教师”，张杰茹等六名教师获提名奖□xx教育网、邹城电视台、新邹城、济宁日报等新闻媒体，给予充分报道，在社会上引起良好反响。

三、办好教工之家，关注教职工身心发展，增强工会工作的凝聚力和向心力。发挥教师的主观能动性，不仅要在工作上关心爱护，更要在生活上体贴照顾，切实帮助教职工解决生活中的实际困难。加快“职工之家”的建设步伐，使之成为全体教职工温馨的“家”。

根据校区多，人员多的实际，学校工会、妇委会、计生办、团支部联合发出倡议，进一步倡树新风，移风易俗，提倡文明节俭办事，出台了《婚丧嫁娶等意见》，举办了女教工谈修养座谈会、青年教师工作会等活动。今年，学校工会在建好教工活动阵地的基础上，注重抓好各项活动的开展，促进教职工的身心健康发展。五一期间，组织280多名教职工和家属分两路去扬州、南京、苏州等地参观学习，既开拓了视野，又消除了职业疲倦。围绕学校二十年校庆工作，学校工会积极参与，献计献策，出主意，想办法，确保庆祝活动和文艺联欢会取得圆满成功。学校为开展好教工健身活动，为各级部配备了羽毛球拍、球架等健身活动器材。12月份，工会、妇委会、计生办、团支部联合开展了“教职工健身月”活动，在三个校区间，进行了篮球友谊赛；在四个校区间，举办了羽毛球、乒乓球、卡拉ok比赛，120人次参与了这项健身活动。在举办的20xx年新年联欢会上，广大教职工济济一堂，共同畅想未来，憧憬美好生活。学校对健身活动中获奖的校区和个人进行了表彰奖励。

学校工会积极开展送温暖活动，走访慰问困难教职工，把党的温暖送到心坎上。九九重阳节到来之际，学校去临沂购买了纪念品，分校区走访慰问离退休教职工。遇到教职工生病、结婚生孩子时，工会组织安排有关人员前去看望慰问，带去了学校大家庭的温暖。春节期间，学校组织人员走访了部分离退休教师 and 三名困难教职工；校庆期间，学校邀请部分原任校长、园长等领导参加了校庆座谈会。丰富多彩的文体活动相继开展，既陶冶教职工的身心健康，又丰富大家的业余文化生活。

各位代表、各位会员、同志们，回顾一年的工作，在忙碌中度过，处处体验着幸福和快乐；杏小的每一步发展，都凝聚着大家的心血和汗水，在杏小工作是一种缘分，也是一种缘分；杏小大家庭的四个团队精诚团结，资源共享，创造出杏小发展史上的辉煌篇章，我们为之幸福，我们为之骄傲。工会是桥梁和纽带；解决教职工的困惑是工会不可推卸的责任；在您需要帮助时，替您排忧解难是工会应该做的事！给您送去温暖和祝福是工会最快乐，也是最幸福的事！

学校工会下步工作设想和打算

20xx年是学校第三个五年发展规划的起始年、开局年，也是展示靓丽杏小的关键年，全面落实学校提出的“学校文化建设年”的工作目标，时间紧，任务重。在新的形势下，加强工会组织建设也至关重要，关系到教育的和谐发展稳定，关系到教职工的切身利益。

(一)、总体目标：校工会积极配合学校党支部，组织全体教职工，理解和把握学校科学发展的基本内涵和精神实质，抓好教职工思想教育工作，树立大工会，大服务的意识，全面推进学校各项工作健康有序的发展。学校工会不断增强服务于教育发展大局的意识，为教职工办实事、办好事的意识；以民主管理工作为主要内容，推进学校民主管理进程，为学校大发展尽职尽责！

(二)、具体目标和措施：1、加强工会组织建设，建立工会工作机制，自主开展各项文娱活动。2、开展好送温暖工程，关心教职工生活，积极为教职工办实事，办好事。3、积极组织教职工业余文化活动，举办篮球赛、乒乓球赛、拔河比赛、教职工书法绘画展、教师节庆祝活动、新年联欢会等活动。4、认真推行校务公开，不断增强学校办学的透明度。5、建好“教工之家”，更好地服务于教职工生活和工作的需求。6、树立“阳光心态”意识，消除职业疲倦感，健康快乐地生活和工作。7、完善维护机制，进一步提高女教工的政策水平和

参政议政能力，及时反映女教职工的呼声和要求，着力研究解决在改革中出现的新情况和新问题，切实维护女教职工的合法权益和特殊利益。

各位代表、各位会员、同志们，新的学年，面临新的希望、新的发展机遇和挑战。新的发展蓝图已摆在大家面前，相信只要我们以更加饱满的工作热情，更加负责的工作精神，认真搞好本职工作，在理解的氛围中，凝聚全校合力，同心同德，朝着我们共同的目标迈进，我们的学校必将更加和谐，更加美好！

最后，祝大家在新的一年里，工作顺利，合家幸福，健康快乐，万事如意！

谢谢大家！

学区校长工作报告篇二

你们好！

我校是一所普通的农村小学，管理经验不是很丰富，在素质教育实施过程中，唯有依靠一支肯奉献、能吃苦、素质高、具有新的教育理念的教师队伍，把素质教育不断引向深入。

学校领导班子努力成为更新教育观念的先行者。素质教育和新课程改革的探索与实践，要求学校领导具有开阔的视野、理性的思维、开拓的精神、求实求是的作风，并善于把先进的教育理念贯彻于学校的全部活动之中。因此，我校领导班子能努力学习和掌握现代教育理论，能积极形成正确的质量观，能较好地把握教改中的热点、难点问题，并能结合学校实际尝试形成独到的办学思路，努力使先进的教育思想观念影响整个学校和所有教师与学生，逐渐显现学校现代教育风范。我校领导班子敬业勤政，分工明确，团结协作，有强烈的事业心和责任心，在工作中善于学习、勇于创新、敢于改

革，在教职工中威信高，在社会上有很好的声誉。

不断深化学校内部管理体制改革，教师实行双岗双责机制。

将每个教师的工作分为业务岗和管理岗，实行了全员参与管理的双岗双责机制。调动了全体教职工的工作积极性，激发了蕴藏于教职工中的工作热情。此外，我们进一步加强制度建设，补充、完善了教师教育教学评估细则、教研组评估细则等各项评估制度；加强了教学管理力度，坚持教学常规管理与教育科研并重，努力提高课堂教学水平；严格了财务管理和校产管理，修订了一系列财物管理制度；从学校可持续发展战略出发，制定了《学校中长远发展规划》，提出了“追求和谐，享受快乐”的办学理念，并强化对管理、教育、教学、科研、后勤服务全面质量管理五大系统的科学管理，为素质教育的实施提供了制度保障。

学校在进行校园维修的同时，也非常重视硬件建设。学校新购微机4台，投资16400元，现在学校有微机27台，达到每位教师使用一台微机备课。顺利通过了市实验室管理及实验教学示范学校的验收。学校在投资一万多元建成高标准多媒体教室一个的基础上，又投资八千多元新建多媒体教室一个。

1、坚持德育为首，德育工作成效显著。

一是逐步健全了德育网络。学校建立了以校长为首的德育领导小组，强化了以班主任（辅导员）为主体的德育队伍，聘请了刘金柱同志为法制副校长，努力构建了由学校、家庭和社区组成的一体化德育网络，初步形成了多方参与、齐抓共管的德育格局。二是认真按照《中小学德育纲要》的要求，制订了学校德育工作计划，广泛开展以爱国主义教育、人格教育和行为规范教育为主线的德育教育活动，活动形式多样、丰富多彩，富有成效，如，学校组织礼仪知识竞赛、弘扬民族精神活动、出手抄报，办宣传栏。三是强化德育过程管理，德育工作脉络清晰。学校能按照学生的心理特征，在认真抓

好思想品德课的同时，抓好学科渗透教育；能抓好常规管理，培养学生良好的行为习惯。四是重视校园文化建设，实现文化育人。学校结合校情组织系列化主题教育活动和社会实践活动，受到了学生的喜爱。学校校内文化墙为学生提供了学习机会，学生在路上就能学习“三字经”、等、爱国诗篇由于德育工作较为扎实，我校学生的思想道德素质令人满意。他们热爱祖国，关心民族进步，能自觉遵守《小学生守则》、《小学生日常行为规范》和校纪校规，能明辨是非，有良好的行为习惯，没有出现一例违法犯罪现象。

2、凝神聚力抓质量，一心一意寻突破。

学校必须把主要精力放在教学工作上，扎扎实实地做好教学工作，促进学生全面发展。

(1) 狠抓教学常规。一是认真执行国家课程计划，开齐开足课时，不随意增减课时。按规定使用教科书及教辅资料，充分利用校内外课程资源，积极开发校本课程。二是在抓教学常规工作中提出教学流程的“五字诀”管理要求，即：备课从“严”、上课务“实”、作业务“精”、辅导必“全”、考核要“新”。

(2) 狠抓课堂教学。我校要求教师在课堂上大胆改革，充分发挥教材优势，巧妙进行教学资源融合，合理组织教学内容，精心设计教学形式，重视小组合作学习，充分挖掘学生潜能，促进每个学生的发展，使课堂变成学生向往的精神乐园，每节课都要做到：有利于激发学生的学习兴趣，有利于基础知识基本技能的落实，有利于多元智力开发和创新能力培养，有利于学生思维空间的扩展，有利于课堂教学质量的提高，提出“最适合学生的教育才是成功的教育”，还孩子以“充满阳光的课堂”。看看课堂上有多少学生在真正地听、真正地思、真正地议、真正地做，真正让每位教师学会关爱，学会理解，学会宽容，学会激励每个学生，使他们树立起学习的信心和勇气。

3、繁荣校本教研，为实施素质教育提供动力。

我校重视开展校本教研，能以新课程改革为契机，开展有针对性的教学研究活动，不断深化教育教学改革。

4、确立科研先导地位，提高素质教育实施的科研含量。

(1) 加强教科研力量。树立“五种意识”（先导意识、主动意识、服务意识、过程意识、创新意识和学习意识），健全管理制度，完善科研网络，以课题组为龙头，以教研组为阵地，引导教师参与教科研活动，不断提高教师教科研素质，有力促进教师专业成长，为素质教育实施奠定了厚实的基础。

(2) 以课题研究为抓手，扎实推进学校教科研工作。课题研究是教科研的中心工作，也是将教科研落到实处的关键。我校的语文课题《小学生自主阅读探究》、数学课题《小学应用题教学》、英语课题《英语课堂中的游戏教学》正在研究之中。我校的十一五重点课题《有效应用信息技术促进新课程教与学的研究》已取得一定的成果。

(1) 以正确的素质教育观指导体卫艺及科技工作。我校牢固树立“健康第一”的思想，全面加强学校的体育工作。为加强体育卫生工作条例的贯彻落实，学校成立了体卫工作领导小组，为学生提供必要的活动场地和配足器材设备，并保证活动经费的投入，健全了体卫工作的各项规章制度，按规定开足上好体育课，卫生健康教育课，并坚持“二课二操活动”，认真搞好学生体检、疾病的预防工作，有计划地利用固定宣传板及其它多种方式进行学生常见病防治等方面的健康教育，培养学生良好的卫生习惯。

(2) 坚持培养“一支队伍”，让学生主动、活泼地发展。我校多年来坚持培养一支学生队伍的做法，以兴趣小组的形式，把一些对体育、艺术方面有强烈兴趣的学生组织起来，形成一支学生队伍，定期开展活动，促使他们有更大的发展。我

校学生在全县中小学文明礼仪教育成果展活动中荣获“三等奖”。在20xx年全县中小学第三套广播体操比赛中荣获“二等奖”。

一年来，学校非常重视骨干教师培训工作，抓住一切外出学习机会，让年轻教师多学习，不断提高他们的业务水平。学校不断加大对教师培训的投入，年内投入培训经费达13000余元。现在我校有10年县级骨干教师1名。有2名教师正在参加县名师评选。

学区校长工作报告篇三

创新，为学校带来活力，带来希望，带来发展，带来成效。

我们借助集团化办学的契机，在核心校的引领下，因校制宜，积极变革，塑造新面貌，打造新亮点，创造新业绩。

我们积极推进主动发展，三年主动发展规划接受专家论证，专家组认为规划“可操作性强，有评价指标，理性，务实，成熟”。我们以前瞻性教学改革项目、中小学品格提升工程项目申报为契机，成立两个团队，在校本研究、全校研讨的基础上，推进《适合学生成长的.公朴课程项目开发与实施》和《点亮名人精神，培育现代公民品格》两个项目，引领课程建设和德育品牌，两个项目在xx区评选中全部入围。

我们作为全国唯一以xx名字命名的小学，坚持“办一所适合师生成长的公朴学校”办学理念，课程建设团队系统构建公朴课程群落，根据进步精神“爱国，民主，进步，奉献”，打造“爱、适、创、善”四类校本课程，将校级拓展课程、年级项目课程、班级班本课程系统整合，为每一个学生提供适合的课程。

我们根据学校实际，以古色古香、修旧如旧为原则，以进步精神为内核，形成亭台楼阁廊场馆为主线的校园文化物型景

观群，为学生参观、浏览、学习、活动、娱乐创造最美的环境。目前，公朴长廊、公朴之门正在建设之中，民主阁即将投入建设，进步台、奉献亭正在规划之中。

我们认识到，创新的工作是宣传源源不断的素材，重视宣传工作，对内可以激励斗志、促进工作，对外可以提升美誉、扩大影响。宣传团队不断提升专业技能，动员全校力量，在教育网、微信公众号、电视台、报刊、专业工作群、微信朋友圈等途径全面宣传，宣传作品的数量和质量都有了飞跃式的提升，教育网通讯报道稳居全区前八名。

学区校长工作报告篇四

您好！

花开花谢，冬去春来。不知不觉间，在xx小学这片热土上，我已辛勤耕耘了15个年头。我是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。这些年来，带着全体教师的信任与期待，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！认真地抓好分管工作，较好地完成了各项工作任务。

我认为做副职要从两个角度去思考：一则要定位准确，做正职的助手，与同职携手，做教师困难时的帮手，不是校长要我做什么，而是我能主动地为校长做些什么；二则要努力去做管理和教学的能手，有自己的认识与主见，不能人云亦云。做人要韬光养晦，处事要不悲不亢。

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际情况出发为正职的决策提出建议，特别是对自己分管的工作提出建议，供正职决策中参考。决策形成以后，坚定不移地带头执行，把正职的意图落实到各项工作之中。

二是落实到位。在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，就要不推诿、不扯皮、果断决策，敢于实施，大胆工作，积极地、创造性地落实正职和班子的决策。

三是补台到位。智者千虑，必有一失。要从对工作、对正职负责的角度发挥好补台作用。有句谚语说得好：帮你的兄弟把船撑过，你也就到达了彼岸。及时发现问题并把问题解决在萌芽状态，协助正职做好补救工作，及大地增强了正职解决问题的信心。

我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到，做教师的表率。

1、重视学习，不断提高自身修养。在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源、学习的过程。对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，多站在师生一边、从学校大局来思考问题，寻求的解决办法。工作之余，也学习一些教育教学和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。通过学习，使自己的`观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

2、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

作为分管后勤工作的副校长并担任初三毕业班教学，虽说不上日理3万机，却也是杂务缠身，千头万绪。总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面

前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

比如：我把食品卫生安全、作为头等大事来抓，从菜、米、油、盐的采购、存放及厨房的菜饭的制作我亲自监督把关，确保了师生的生活安全。每年暑期，学校都要进行一次校舍维修和课桌椅的维修更换，特别是学校自来水管的修建，我和聂校长忙绿了整整一个暑假，这一期间，我自始至终参与，拿方案、定措施，极大限度地节约了人力、物力、财力，保质保量地完成了任务。此外，严格财务管理。一方面，严格执行了上级的收费政策，彻底制止了乱收费行为，学校从未向学生收取任何费用，校服、学生平安保险、生活就餐、学习资料等都是学生自主消费。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由校委会商量决定。在加强制度管理的同时，还辅之“情感”管理，在管理工作中做到“宽严有致，恩威并重，张弛有度”。我觉得学校就是一个家，我们每个成员都应去关心它，爱护它。

作为具体分管学校后勤工作的领导，涉及的人、财、物相当多，一不小心就会有失足的危险。因此，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。采购商品时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。有时为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价。力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。

我始终以真诚为校的信念，以领导就是服务为宗旨，把坦诚、真实，即坦坦白白做人，老老实实做事，讲实话，报实情，做实事作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自已，以党员标准对照自己。

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，虽然我觉得我的工作尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是由于观点不同，目标难达一致；二是服务意识和水平有待进一步提高；三是缺乏精细化管理。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。

学区校长工作报告篇五

你们好！

本人xxx□现年45岁，中共党员，现担任普安中学副校长之职，分管教育教学。时光荏苒，一晃一年又在不知不觉中过去了，非常感谢大家在这一年中对我的厚爱，让我有机会再次在这里向大家汇报工作。回顾这一学年，学校教育教学工作稳定、有序，主要得益于左校长的正确领导，得益于学校领导班子其他同志及全体教职工的大力支持和积极配合，同时大家也给予了我本人许多帮助，使我顺利开展了一些工作，积累了一定的经验，发现了我工作中存在的问题。现就我一年来做的工作，向在场的领导和老师们汇报，恭请大家指正。

20xx年即将过去，回顾过往，每每都有新的人生感受汇报给大家。在普安中学工作了近1年，今年的内心格外的温和。

一年的普安中学的工作历程，比别人更多得一份大家对我的厚爱与关怀，支持与理解。到今天为止，内心对同事多了一份亲近，这种亲近的内心监督我的工作多为他人着想。

从我进校起，内心对普安中学的诸多人和事多了一份崇敬。

看到当年曾经独领风骚的教师们从事教学时，从不敷衍课堂，严谨的组织课堂，规范地站着上课，教师的道德素养、教学习惯已深入你们的血液，每次经过你们的课堂，我总是肃然

起敬。

看到阳光和活力四射的学生见到自己的老师，友好和礼貌叫一声“老师”，学生与老师之间内心彼此接纳，亲近如家人，我的内心对老师充满敬意，老师一定是赋予了孩子们同样的爱，孩子们才如此的热爱自己的老师。

看到老师们由衷地关心爱护着每一个孩子，每天把加班看做是工作时间的一部分，从不表白，从不埋怨，只要是对学生成长有益的，会选择在名与利之外享受那份做一名纯粹的教师的高尚情怀，每天素面朝天，却看起来纯洁美丽，书香袭人，我内心崇敬地欣赏着。

看到老师们因为学生的进步成长寝食难安，虚心好学改变方法策略、调动学生学习的积极性，提高课堂教学有效性，我崇敬老师们的责任感！

看到我们的学校领导每天坚守岗位，宽容善良、思路清晰、精准决策、人性化管理……指引和配合着我的飞翔，我能舒展而舒心的工作，我对班子充满感激和敬意。

看到我的同事们人品出众、才华横溢，我们同心同德，心心相印，幸福的享受着知己似的彼此接纳和帮扶，我如醉如痴地体会着、欣赏着、学习着同事们的高尚，内心温软而幸福。

我努力修养做一个内心高尚，灵魂纯净的人！以求得在这些高尚的人的内心被认可。

普安中学滋润着我的心灵，陶冶着我的情操，提高着我的工作水准，我努力成长着自己，诚惶诚恐的对待着这份职责。

我喜欢看书读报，喜欢思考，喜欢反思。认识到管理是为学校师生发展服务，为学校发展服务。管理的科学性就是让人高效的做事，管理的艺术性就是让人愉快的做事。我崇尚用

最少的时间、最少的人力、做最有质量最高效的工作。

业务上，我喜欢生本理念、有效教学。

这一年，配合和参与教科室的课题确定，新进教师上的见面课，有效教学的推进工作，参与并督查常规教研。

教学指导思想：在生本理念指导下，提高课堂教学活动的有效性，追求轻负担高质量。追求教师、学生以及工作的减负高效。追求教师队伍整体提高。

本学年我听了63节课，迎接了11项检查，组织或协助参与了6项教研活动，完成了近17期《普中校报》的设计、编辑、排版、打印、发行的工作。

督查和参与了教务处的的工作：

1. 开展学风建设，参与并督查学风建设的时效性。
2. 参与教学月的教学常规检查，及时反馈和通报情况。
3. 参与并督查教务处及时组织月教学质量检测，深入分析并组织开好质量分析会，及时召开学生师生月考总结暨表彰会。
4. 及时召开学情、教情、考情分析会，查找问题，总结经验，提出要求，整改到位。
5. 迎接教科局的常规考核、配合普安教育督导办在我校举行的毕业班研讨会、认真组织县教学研究室在我校去年秋季期末在我校设置的小学毕业班阅卷工作、认真组织教研室在我校召开的语文、物理、化学三科的毕业班复习研讨会。

本年度我校教学工作取得成绩：

常规检查验收取得优秀，在教育教学质量提升、教师教育、

教学管理、校本教研、教育科研等十一项工作荣获荣誉和奖励。特别是九年级中考中三a学生达到38人，上剑阁中学录取线177人，上剑州中学和剑门关高级中学232人，中职招生完成上级下达的指标任务。

这份数字罗列是我最为自豪、最觉得有分量的表扬！

祝福我所热爱的学校永远辉煌！祝福我所亲近的老师们的安康、快乐、幸福！

学区校长工作报告篇六

现在，我代表校委会向大会作学校工作报告，请予审议，并请各位代表和列席人员提出意见。

一、学校工作回顾

学校在区委、县政府和上级教育主管部门的领导下，在社会各界的大力支持下，全校教职员工精诚团结，凝心聚力，奋发图强，勤奋工作，紧紧围绕“依法治校、文化立校、科研兴校、质量强校”主题，以“三本”办学理念为指导，进一步明确了办学思路，进一步规范了内部管理，逐步改善了办学条件，教学质量稳步提高，办学效益稳步提升。我校2014年高考上线率100%，居全市同类学校前列。2014年，学校先后被授予“ ”、“ ”、“ ”、“市教研工作先进单位”、“ ”、“ ”、“ ”、“ ”、“ ”等荣誉称号，得到了社会各界及家长的广泛赞誉，赢得了领导和社会的一致好评，学校形象和社会声誉不断提升。在此，我代表校总支和校委会对为学校发展付出辛勤劳动，做出贡献的全体教职员工表示最崇高的敬意和诚挚的感谢！

一年来，我们克难奋进，做了以下几个方面的工作：

（一）努力拓宽德育途径，积极营造“美丽校园”，确保校

园平安和谐。学校工作，德育为首。在狠抓学生日常管理工作的基础上，学校从德育活动入手，强化德育阵地建设，不断增强德育工作的针对性和实效性。同时，我们加强了平安校园创建，营造出平安和谐的校园环境。

1、拓宽德育途径，提高学生综合素质。学校紧扣时代特点，开展多样化的德育活动，积极为学生创设展示自我的舞台。学校为增强学生法纪意识和安全意识，邀请校外人员开展了“法制教育”和“防火减灾”系列知识讲座，组织学生进行了消防演练；为预防学生心理疾患，先后组织开展了两次心理健康辅导；为发展学生综合素质，学校组织开展了“第11届十佳学生评选”、“学生篮球赛”、“跳绳比赛”、“金秋演唱会”、“迎春越野长跑比赛”、“元旦联欢会”等丰富多彩的活动；为培养学生的社会责任感和爱心意识，学校相继组织开展了“献爱心助高考”、“廉政文化进校园”、“献给妈妈的爱”等系列活动；为培养学生的团队精神和审美情趣，学校广泛开展社团活动，为学校赢得了各种荣誉。一年来，《心理辅导报》出版4期，成为学校文化育人和对外宣传的窗口。在“祖国在我心中”书信大赛活动中，二（18）班的徐甜、一（12）班的唐盼静、一（18班）的高宇寒分获市级一、二、三等奖；在爱国主义演讲比赛和知识竞赛中，我校的张伟同学在知识竞赛中荣获一等奖，肖雅同学在演讲比赛中荣获中学组二等奖；在沙洋县高中生篮球赛中，我校女队分获第二名；在区第四届中生学田径运动会中我校获得了团体总分第一名的好成绩。

2、狠抓班主任队伍建设。为了积极创设良好的育人环境，落实好德育工作内容和要求，学校加强了班主任队伍建设，通过集中学习、专题辅导、交流研讨等形式，提高班主任师德修养，帮助班主任转变工作观念，改进工作方法，不断适应教育新形势的要求；修订并进一步完善了《城关高级中学班级量化管理实施方案》，组织了4次班主任工作经验交流会，定期召开班主任工作总结会，指导班主任加强常规工作，帮助班主任加强班集体建设；加强了家校沟通和联系，形成社

会、学校、家庭和谐共育的局面。

3、营造“美丽校园”，用优美的环境熏陶人。优美的校园环境是净化师生心灵、陶冶情操、规范师生行为的无声导师。为此，学校提出了营造“美丽校园”活动。首先，我们在师生中广泛宣传动员，让师生同心协力，积极行动，让净化校园成为师生自觉的行动。其次，学校对校园景点进行了改建，重点打造了“三园”，即樱花园、桂花园、棕榈园。第三，学校对办公楼、学生教室和寝室等场所进行了刷新，动员广大师生美化室内环境。随着校园环境面貌的改善，师生家园意识明显增强，工作学习的热情不断高涨。

4、注重校园安全，提高师生防范能力。为切实保障师生生命财产安全，学校进一步建立健全各项安全保卫制度，制定了各种安全应急预案，成立了安全应急领导小组和工作专班。在教师中，我们逢会必讲安全，要求广大干部和教师时刻绷紧安全弦，时刻敲响安全钟，对安全工作常抓不懈，一刻也不能放松。在学生中，我们经常组织召开法制教育和安全教育大会，提醒广大学生时刻注意安全。同时，学校积极采取措施，加强校园安全管理，提升安全防范能力。一是强化封闭式管理，强化门卫工作职责，规范出入校门制度，为门卫工作人员配备统一服装、防刺背心、钢叉、警棍、电话、报警器；二是安装监控设施，为教学区、新校门、老校门、学生食堂等重要场所增设摄像探头20个；三是与派出所、公安局治安大队、交警中队联系，加强对周边环境的治理；四是加大校园巡查力度，组织深夜查寝48次、荷花池边深夜蹲守20余次；五是组织安全隐患排查，对消防器材进行了及时更换，对管制刀具清缴8次；六是落实安全责任，与全体班主任签订了《班级安全管理目标责任书》；七是对全校租住学生食宿进行统计，禁止校内教职工开办家庭餐馆，对校内不达标的出租屋取缔2处；八是与干部签订《校内楼栋安全管理工作责任书》，与校内家属签订《校内住户安全管理目标责任书》，与租住学生签订《学生校外（内）租住安全协议书》。

（二）不断深化课程改革，着力打造“魅力课堂”，全面提高教学质量。学校始终坚持以教学为中心，狠抓教学质量提高。2014年，借课改东风，学校着力打造“魅力课堂”，加大教学常规的落实，强调校本教研活动，取得了一定的成效。

2、加大常规教学落实力度。一是加强了教学常规检查力度和教师教学过程监控力度，对备、教、辅、改、考、批、评等各个环节和教师听评课节次都提出明确要求，并实行了检查公示制度，使教学规范更符合教学实际，教案检查规定更具合理性、检查方式更具灵活性。学校安排专人进行教学巡堂，认真做好巡堂记载，及时处理巡堂中出现的各种问题，将每天巡堂结果向全校老师进行通报，规范了教师的教学行为。二是开展“爱心牵手”活动，要求每名干部与两名青年教师结对，加大对青年教师培养力度，加强对青年教师的业务指导，促使青年教师能够迅速成长。三是组织开展教学研讨。先后分层次开展了新教师汇报课、青年教师优质课、骨干教师示范课等活动，提高了全校教师的教学水平。

3、积极推进校本教研。学校深入开展校本教研活动，促进教学效益提升。一是以课题研究为引领。学校积极申报课题，先后承担了一个国家级实验课题和两个省级实验课题，并组织教师参与课题实验，有效地促进了教师教学科研能力的提升。二是规范集体备课活动。要求各备课组制订详细的学期工作计划，做到了有计划、有分工、有合作，内容充实具体，提高了备课组的整体教学质量和水平。三是组织教师参加课改业务培训。为了适应高中新课改，2014年暑期，我校派出182人次参加了省、市、县级的培训，所有参与培训教师参加了结业考试，合格率为100%。四是强化学科竞赛辅导。各年级对学科竞赛高度重视，组织优秀教师对学生集中辅导，增强了学生参与竞争的实力。在组织学生参加的全国中学生数学联赛，地理、语文、生物奥赛和英语能力竞赛中，我校也获得了优异的成绩，全校共有225人次获得奖项，其中获国家级奖62人次，省级奖励138人次，数百人次获市级奖励。

（三）大力加强后勤管理，倾力改善办学条件，稳步提升教师福利。

学校本着为教学服务、为师生服务的思想，强化后勤管理，提升服务理念，积极改善办学条件，使学校办学水平和管理水平不断提高。同时，学校积极采取措施，切实保障了广大教职工的福利待遇。

1、强化后勤管理，优化服务水平。在财务管理方面，学校坚持“收支两条线”，严格执行财务管理制度，收费资金全部纳入财政专户，没有违规收费现象发生；严格执行预算支出，将有限的资金全部投入在教育教学中；学校妥善处理了临时工的聘用和“三险一金”问题，保障了临时工的合法权益。在食堂管理方面，积极改进工作方法和服务态度，对食堂管理工作广泛征求师生意见和建议，为教师设立工作餐，开辟了专门服务窗口，进一步改善了伙食，让广大教师将更多的精力投入到教学工作中。同时，学校反复强调食品卫生安全，加强对食品卫生的监控管理，没有一例食品卫生安全事故发生，社会、家长和师生满意度进一步提高。2014年，我校被荆门市学校后勤管理办公室评为“放心食堂”。

师办公室安装了170部空调设备，为全校教师更换了教师办公桌椅，为各处室和年级组配备了新电脑。为了改善教学设施，提升办学水平，在全校所有教室安装了多媒体。

3、开源节流，增收节支。学校加强了校内租车用车管理，对用车和来客就餐实行了申报审批制度，对比往年经费开支下降了13%；为了增收节支，对校内教师家属区实行了电改，学校全年电费下降了10万元；完成了小卖部经营体制的改革，学校创收18万元。

（四）创新人才引进渠道，优化干部任用机制，整体提升队伍素质。

学校创新人才引进渠道，优化师资队伍结构，不断强化队伍建设；优化干部任用机制，不断增强学校管理水平。构建了一支敬业爱岗、乐于奉献的教师队伍，锻造出一支开拓进取、务实高效的干部队伍。

1、大胆引进高素质人才。为从长远解决学校可持续发展的师资队伍问题，我校创新了人才引进机制，近年来通过公开招考，直接引进毕业生的方式，从华中师范大学、西南大学等重点院校引进本科生8人，为教师队伍注入了新的活力，优化了教师队伍结构。

2、优化干部任用机制。2014年，学校完善了中层干部竞聘上岗机制。先后经过2次竞聘演讲、民主测评、校委会综合考评，选拔出一批年轻有为的优秀人才充实到中层干部管理队伍中。通过优化干部任用，形成充满生机和活力的选人用人新机制，为学校管理的科学发展提供了有力的制度保证。

3、加强教师培训力度。为提升教师的教学水平和业务能力，学校积极组织广大教师参加各级各类培训40余人次，投入经费近8万元。同时，学校还利用教职工大会和寒、暑期教师集训组织广大教师贯彻落实教育方针政策和《中小学教师职业道德规范》等相关法律法规，并结合教育形势，组织学习、讨论和交流，不断增强广大教师师德素养。其中，我校的童梅姣老师被武汉市授予“十佳班主任”称号，向清萍老师荣获新洲区“十佳女教师”称号。

4、树立各类先进典型。为激发教师的工作积极性和工作热情，学校在教师中广泛开展各类先进典型评选活动，先后组织开展了“最受学生欢迎的老师”、“高考突出贡献教师”等先进典型评选活动。李儒炎、杨宗锋等20名教师被评为我校首届“最受学生欢迎的老师”，宋红卫、王亿祥等8名教师被学校授予“高考突出贡献奖”。在先进典型的带动下，我校涌现出了一大批优秀教师。一年来，先后有郑军民老师荣获省优秀教师称号，黄定文老师被评为省物理学科优秀教师；常克

军、肖爱军等20位教师获市高中教学先进教师荣誉，胡伟老师被评为市数学学科优秀教师；孙治平、方卫华等21名教师被评为县级先进，陈宇红、王刚锋等84名教师被评为校级先进。

（五）实行科学民主决策，强化内部规范管理，促进学校持续发展

近年来，学校规范办学行为的同时，加强学校内部管理，提升学校的竞争实力。为充分发挥教代会的民主决策、民主管理和民主监督的作用，学校建立了学校重大事项集体决议制度，凡学校重大事项，通过教代会集体讨论决定。学校先后召开两次教代会专题会议，就学校小卖部转型、教学设备添置等问题进行了专题讨论。严格执行校务公开，对校内重大基建项目、评先表模等进行公开公示，增加了学校管理的透明度。对重大基建维修和采购项目，实行由政府采购办进行公开招标和学校5人小组议标定标的方式进行。同时，结合学校工作实际，修改并完善了学校的各项规章制度，如《校园综合值日制度》中将综合值日分解为政教系列、教务系列、总务系列和年级组系列等多条线齐抓共管，营造出安全、和谐、稳定的局面；修订了《教职工岗位管理细则》，规范了教职工请假审批手续，严格了续假和销假制度等，做到有章可遁，有法可依，使学校工作逐步走上科学、规范的轨道。

总结一年来的工作，我们也清醒地认识到，学校的工作还存在着不少的薄弱环节，面临着诸多困难，主要有：一是学校办学条件有待进一步改善，基础设施建设有待进一步加强；二是学校优质生源不足，重本上线人数有待进一步提高；三是教师编制过紧，师资结构还需进一步优化，队伍整体素质需要进一步增强，尤其是青年名师工程亟须加强；四是学校安全工作有待进一步加强，尤其是学生心理疏导有待加强；五是各项改革亟待继续深化，特别是小卖部改制后的阵痛还需消化；六是学校收支不平衡的矛盾将逐步加剧；七是教师住房条件较差，文化生活不够丰富，校内外教师享受学校公

共资源不均衡的问题；八是部分教师的工作积极性不高，责任心有待加强的问题。我们应认真省思与积极应对 these 问题和困难，采取有效措施化解各种矛盾，使学校的各项工作更加适应形势发展的新要求，顺应广大师生员工的期待。

二、2015年学校主要工作

2015年，湖北省人民政府教育督导室将对我校进行省课改示范高中复评验收，这是对学校工作的一次全面检阅，事关学校的可持续发展。复评验收工作时间紧，任务重，全校上下要团结一心，众志成城，奋力拼搏。为此，学校2015年工作的指导思想是：以科学发展观为指导，以迎接“湖北省课改示范高中”复评为契机，紧紧围绕以质量求生存、以质量求发展的基本思路，强化内部管理，提升办学水平，扩大学校在社会上的公认度和影响力，为实现沙洋中学跨越式发展而努力奋斗。

学校2015年主要工作是：

第一，高分通过省课改示范高中复评。全校教职员要以饱满的热情投入到复评验收工作中，实现信息最优化、工作最佳化。2015年上半年成立各项工作专班，分组制定工作方案，明确目标、任务和职责，初步做好前期准备工作；2015年下半年进一步完善复评档案，确保高标准、高质量、高分通过省课改示范高中复评。

学区校长工作报告篇七

在上级主管部门的领导下，在全校教职工的支持下，在王明宪校长和学校现任领导班子的共同努力下，学校继承优良的办学传统，坚持正确的办学方针，20xx的工作取得了巨大的成绩，教育教学质量得到提升，学校的核心竞争力得到增强；一校两区协调共发展的格局初步形成，办学规模得到扩展；教育集团的工作得到实质推进，促进了教育的均衡发展；学校的

社会影响力进一步增强，品牌形象得到提升。

下面，我从常规工作、创新工作、工作展望、工作反思四个方面，向大家报告一来的工作，请大家审议。

石室中学培养了能力一流的队伍。无论是干部队伍还是教职工队伍，无论是班主任队伍还是学科教师队伍，都同心协力，形成了合力，推动着学校发展。

1、干部队伍

学校对全体干部提出了以下要求：心态良好，超越自我；坚持原则，规范有序；精通业务，深入浅出；分工负责，注重方式；相互支持，提高效益；开拓创新，迎接挑战。

2、班主任队伍

学校注重班主任的选拔，工作安排中班主任安排优先，注重班主任龄、学科、性别结构合理搭配。学校通过班主任会、导师制、班主任双辅制、班主任助理制、班主任外出学习交流等方式对班主任进行培训。

3、教师队伍

学校致力于营造大气、高雅、向上的教师文化，创造条件让所有教师在石室文化中融合，在教研文化中成长，在课堂文化中锤炼，在交流文化中提升；注重教师队伍的梯队建设，注意层次，形成老中青相结合的结构合理的教师队伍；使教师的学历、龄、职称结构更趋合理；注重对青教师的培养和名师队伍的建设。

4、职工队伍

职工队伍服务教育教学，服从工作安排，创新工作方式，在

学校发展中起到了不可替代的作用。

学区校长工作报告篇八

你们好

20__年是我校全面提高教育教学水平，努力实现精细化管理的一年，身为校长，年度之初便对学校一年的发展提高做了总体谋划、与领导班子一起进行了总体部署。预定了“1、2、3、4工程”，即贯彻一个体系，突出两条主线，抓好三个重点，强调四个建设。使我校的管理更为科学，设施更为完善，教育重点更为突出。在此思想框架之下，近一年来已将工作全面展开，取得了显著成绩。现对这一阶段全面工作述职如下。

一、思想政治素质与组织领导能力

本人政治立场鲜明，坚决贯彻党的各项教育方针，办人民满意的职业教育。坚持原则，努力及时的学习了解党的教育政策、理论，不间断的提高自身政论水平。广泛听取群众意见，接纳合理化的建议主张，以加强领导能力及决策能力。

我具有开拓创新精神，自任职以来，不遗余力的谋求学校发展，力求每年都有新发展，都有新起色。知人善任，驾驭全局，善于协调，充分发挥每位同志的特长优点。巧妙调整各部门之间同志之间关系，使整个学校协调向上发展。科学决断能力强，依法执政并善于应对突发事件和复杂局面，处理问题冷静果断。

二、20__年工作实绩

(1)、工作中注重强化两条主线

第一条主线是招生就业工作。在认真总结以往春季、秋季招

生的经验的基础上，努力工作，我校预注册招生工作，完成251人的招生任务。秋季招生工作是我們招生的工作的重点，我们在工作中努力克服困难，广泛宣传，扩大学校招生范围，充分调动集体的力量，使我校在秋季招生工作中招生人数达306人。到目前为止，两个阶段共招生557人。

开拓途径，寻找兴校切入点，近年与多所职业实现联合办学，今年又与__技校实现联合办学，使联办学校达到5所，20__年联合办学新生人数达332人，10年我校完成招生人数889人，超额完成了局下达的700人的招生任务。

就业工作始终是我们工作的重点，力求做到以“出口”“带动”“进口”。跑企业，广交企业朋友。本年度截止到目前接触企业二十余家，安排面试15次，推荐就业学生407人。如唐山城建路桥有限公司、开滦马家沟矿股份有限公司、__建设集团金联机械设备有限公司、__广信公司、__不锈钢有限公司、__钢铁建设集团、__有限公司等等。

我校具有服务社会的义务和责任，努力挖掘学校自身潜力，发挥自身优势，拓展自身功能，同时完善我校的功能建设。面向社会、面向农村、面向厂企，搞好不同专业的中、长、短期培训、鉴定工作。

第二条主线是在工作中注重了学校管理的规范化、科学化、精细化。规章制度是科学管理的前提，在现有的基础上，带领全校中层以上领导对学校教育、教学、安全、保卫、后勤等各个环节进行重新梳理，进一步培养师生良好行为习惯，规范教育教学行为，完善、整理、发布具有针对性、实效性的“规章”。

严抓学校德育工作，多次与主管校长讨论寻找德育工作新途径，将学生养成教育和心理健康教育放在首位。要求学生处、团委。对学生出勤、仪表、举止、言行根据技校生日常管理手册提出要求。加大检查力度。对违纪学生决不姑息，一律

严肃处理。重新制定了学生生产实习制度。加强学生心理教育，设立专职教师，关注学生成长，给学生进行心理健康讲座。同时加强安全教育和生产实习安全教育。

注重加强校园文化建设，努力改善校园环境，敦促总务工作，拉升校园文化氛围，在教学管理上，严格教学管理，规范教学行为、严格教学秩序。按教学计划完成本职工作。实行教学“四禁止”，一禁无教案上课，二禁教师讲课的随意性和课堂组织失控现象，三禁上课期间随意进出和接听手机。四禁对作业不批不改、有差不补现象，教务处均对上述情况进行了检查，实行了追究通报制度。常规检查落实到位。本学年的教学日志、教室日志、教案及作业检查、教学进度检查、听课检查、周工作量都纳入常规检查。教研组是学校教育教科研的基地，也是信息传播和共享的基地。本学年充分发挥了教研组的教科研作用。开展好每一次教研活动。进一步推进完善“目标化教学”，并发挥考核作用。

在教育教学中注重了两个建设，一是队伍建设。干部队伍经过锤炼，已经成为部门的行家里手，服务能力增强，服务档次提高，教师队伍在规范教育教学行为方面下了很大功夫，要求全体教师做名副其实的“双师”，勇于争当“”；党员队伍保持好先进性，充分发挥好表率作用和示范作用。二是专业建设。进一步完善了电工、车工、计算机、焊工等主干专业的建设，包括师资建设和实习设备建设。我们将在骨干专业、特色专业方面下大功夫。

(2)、工作中强调三个重点：

工作重点之一：安全问题做到了常抓不懈。安全是维系学校健康可持续发展的重要保障，我们技工学校，用电设备多、可燃气体多，各种伤害隐患多，因此安全问题是一个警钟长鸣不容松懈的问题，我们要求每工作人员都要把安全放在第一位，树立强烈的安全意识并将安保各项制度落到实处。

工作重点之二：顺利完成了省教育评估督导。并已经为省教育质量验收作好了准备。这是我校首次与全系统共同接受省级评估，也是展示我校风采的一个机会，我校已经建立了领导小组，对各项工作进行了认真安排，对学校不足进行了查找。还要进一步完善，展现我校风采。

工作重点之三：是焊接实训楼的建设工程，工程正顺利进行，即将竣工。力求在收尾的工作中不出任何差错，实现完美的工作结果。

(3) 工作中注重各职能部门作用的发挥

要求总务处思想端正，树立了后勤工作一切为教育、教学，为全体师生服务的理念。总务处全体人员用换位的思想为全体师生着想，快速、及时、热情的解决了师生所提出的各种困难。及时完成各项常规任务和临时紧急工作。技能鉴定所本学年参加鉴定的高级工和中级工共四百余人，中级工鉴定合格率为98%，高级工鉴定合格率为85%，达到了预期目标。并组织完成好每次鉴定工作。同时拓宽了等级工鉴定范围，为企业工人到我校进行技能鉴定提供了途径。信息处对现有设备加强管理，及时维修，提高了使用效率。完成校园了网络交换设备的升级，组建了多媒体制作室。优化组合了硬件设备使之发挥更大作用，提高校园网质量。完善服务和管理，提升现代教育技术管理水平。组织教师参加上级及校本培训，提高教师现代教育技术水平。营造出了电教教研氛围。

三、作风与表现

领导干部的工作作风，行为方式，影响很大。身为校长我以身作则，勤奋敬业，求真务实，贯彻民主集中制的原则，团结协作，不仅团结所有领导干部，也将全体教职工团结如一人，对学校各方面情况深入调研，躬身指导，群体讨论，科学决策。由上到下履行好岗位职责。

廉洁自律，树立自身形象，做到一身正气，对党风廉政建设责任制的各项要求严格遵守，自醒其身，比查找。严格履行区委《关于科级干部八小时内外行为规范及管理办法》，工作圈做到了廉洁为公，生活圈做到勤俭自律，社交圈做到宽以待人、平等待人、无不良交往。

以上是我校20__年来述职报告，我将殚精竭力为谋求学校发展而努力、为将我校办成、强校而努力。为将我校打造成强有力的技术人才培养基地而努力，我有信心率领全体员工跨上我校的新台阶！

谢谢大家

大学校长工作报告3

学区校长工作报告篇九

再接再厉勇敢登攀（校长工作报告）

各位代表：

2004 年度学校工作回顾

一、围绕教学质量这一核心，扎实做好教育教学工作

2004年上半年学校在校班级35个，其中中专21个班，635人；教学中心4个班，140人；脱产成人大专班10个，424人；全日制在校生人数千1199人。下半年在校班级28个，在校生936人。其中专21个班673人，教学中心3个班113人，大专4个班150人。在全校教职工的共同努力下，学校规模基本保持原有水平。但由于学校近几年生源质量较差，给教学工作带来了许多困难。为保证教学质量，保证培养的学生能够合格，能够符合

用人单位的需求，教育系统在做好日常教学工作外，进一步加强了教学督导管理工作，在开学初，由教务系统、校领导及各科室领导集中一周检查教师的教案、讲稿、授课计划，并将结果公布于众，教师们均能按要求进课堂，教学秩序得到进一步规范。根据学校安排，教师们坚持了每位教师听2-3位教师的课，达到了交流教学经验，提高教学质量的目的。同时在新生入校和毕业生离校之际，召开学生座谈会，广泛听取学生对学校管理及教学工作中的意见，并在工作中加以改进。去年我校有2名班主任获得了自治区教委颁发的优秀班主任荣誉称号；1人获自治区招生就业指导先进工作者，1人被评为优秀学生管理工作。

去年11月学校还接受了自治区教育厅对我校两所函授站的教学评估。为做好此项工作，同时为函授站今后的工作打下良好基础，学校提出了“以评促改、以评促建、评建结合、重在建设”的方针，逐条对照评估条目体系，做了许多大量而细致的工作，得到了专家评估组的肯定。在今后的成人教育工作中，我们将严格按照评估条目认真落实，努力提升我校的办学层次。

“立足社会、面向市场、突出特色、服务水利”是本届党委结合我校实际提出的办学理念。为拓宽学校专业规模，学校有计划的派遣了十几名教师参加“心理咨询”、“饭店服务与管理学”、“旅游服务与管理”、“电焊实用技术”培训教师认证学习，参加学习的教师都顺利取得了相应的等级证书，且参加学习的一部分教师还受到了教育厅和劳动厅的好评。

二、精神文明建设工作取得实效

“以人为本、德育为先，对学生负责，让每一位学生都能得到健康发展”是新一届党委班子的办学理念。学校十分重视德育工作和精神文明建设工作在我校的具体落实，今年年初校党委按照《乌鲁木齐市文明单位创建与管理条例》十条标

准在全校开展自查工作，制订了2004年“两校一中心精神文明建设重点工作要点”，4月校党委与各科室签订了2004年精神文明建设责任书。我校在开展“讲文明、树新风”创建活动中由全校每位党员每月捐款10元，建立了“两校一中心爱心基金会”帮助困难学生；协助厅系统各级团组织的青年团员在学校进行“爱心基金捐资助学”缴纳特殊团费仪式，广大党团员积极参与，起到了一定模范带头作用。校党委还在去年投资精神文明建设设施的基础上，力促综合培训楼的建设工作，在资金有限的情况下，改造了宣传标语牌，加大宣传氛围；改造了行政楼楼梯，加强办公环境建设，为学校环境育人打下更好基础。学校发展走向良性发展的轨道。

三、学校基本建设

2004年学校完成了培训楼主体建设工作，先后投入约70万元先后完成了校园绿化管理及维护；部分建筑暖气管道的维修与改造；学校部分供电线路的改造；学生公寓节水装置安装；自来水与下水管道安装及二次装修设计；校园内建筑的屋面及楼内维修等多项工程，同时保证了全年度正常的水、电暖供应。

2004年11月经自治区劳动厅考察后确定在我校建设新疆维吾尔自治区水利水电工程实训基地，为此我校根据要求，已提出并上报了建设规划。目前已获批准。

四、注重素质培养，强化学生管理，开创学生工作新局面

一年来，在延续和创新原有行之有效的学生工作举措的同时，注重全面育人，全员育人，全程育人，在学生工作中，注意从实际出发，针对学生特点，寻求学生教育和管理的新方法、新途径。为使我校培养的学生能够适应现代社会的要求，能够真正成为未来社会的建设者和创造者，学生管理部门配合教学管理等工作，坚决贯彻素质教育的主导思想，在学生中深入开展全方位、多角度的教育模式。

切实贯彻“一切为了学生，为了学生的一切”的管理理念，探索学生管理新机制。《两校一中心班级管理辦法》

《两校一中心学生操行考评實施办法》效果明显，对学生的文明养成教育确立了良好的、适宜的方式。

针对不同等级层次学生的特点和实际，今年学校重点加强了对提高生的教育工作。学生科采取分片帮教的形式，对提高生进行思想教育，同时要求班主任加大对本班提高生的关心和帮助。

为帮助特困生完成学业，学校成立了“两校一中心爱心基金会”。2004年6月2日，学校举办了两校一中心“爱习基金”颁发仪式，共有19名特困生受到学校“爱心基金”3500元的资助，激发了贫困学生的学习热情和积极性。10月25日，水利厅团委在我校进行特别团费捐助仪式，水利系统的团干部和团员纷纷为我校的特困生捐款。

由于我校各项管理制度健全，全面实施素质教育，今年我校共有23名毕业生被自治区教育厅评为“优秀毕业生”。

校园文化建设成效显著。学校利用“民族团结教育月”活动、纪念“12·9”运动中，分别兴办了民族团结杯球类比赛、演讲比赛和辩论赛、民族团结先进事迹征文、教师节献辞，迎新生的板报比赛等种形式、丰富多彩的活动，在活跃校园文化生活的同时，加强了学生对学生的爱国主义教育和民族团结教育。

为做好2004年毕业生就业分配工作，学校积极开展毕业生思想教育工作，帮助毕业生树立正确的择业观。同时邀请了专业就业指导培训教师为我校近700名毕业生进行了就业指导讲座。组织学生参加自治区组织的各类大中专毕业生招聘会，由学校出面与用人单位联系，积极向社会各届推荐我校毕业生。今年学校还邀请了新疆特变电工、新疆水利水电工程局、广东水电二局等单位到校与学生见面洽谈。2004年我校毕业

生的就业率达到90%以上。

大力做好招生宣传工作。今年学校共印制了6000份招生简章，在《新疆招生与考试》杂志上刊登了我校的招生简章和专业介绍，并在电台广播等媒体进行招生宣传，提高了学校的知名度，扩大了学校的招生范围。今年还委托奎屯新世纪文化培训学校进行招生，开辟了我校招生的新途径。今年我校共录取中专新生432名，河海大学预科生41名。

五、校务公开工作

学校成立了两校一中心校务公开领导小组，学校的重大决策及群众关心的热点问题、人事问题一律予以公开，接受群众监督，工作透明度进一步加大，有效地维护了学校利益和群众利益；对于一些重要的特别是工程承包、职称评定、学校财务收支等问题，学校不定期地在群众大会或中层干部会议上给予通报或者在宣传栏上予以公示，增加了学校工作的透明度和公开性，真正做到了取信于民，得到了教职工的支持，提高了教职工的工作积极性。

六、财务工作

一、经费收入情况：（1401.4万元）

1、财政拨款755.4万元，占总收入的53.90%，其中，中专537.94万元；技校179.46万元；河海38万元。在职工人员全年工资434.25万元，占财政拨款的57.49%；离退休人员全年工资97.75万元；占财政拨款的12.94%；机构经费拨款155.44万元，占财政拨款的20.58%；2004-2005年取暖补贴拨款30万元，占财政拨款的3.97%。

2、预算外收入592万元，占总收入的42.24%，：系学费创收收入，其中中专生学费收入234万元，函班学费156万元；脱产大专学费66万元；住宿费收入124万元短期培训班12万元。

3、校三产经营收入31.90万元，占总收入的2.28%，其中，商品房收入22万元；食堂、澡堂管理费收入9.9万元。

4、其他收入：22.1万元，占总收入的1.58%，其中科技咨询收入11万元；学生测量劳务收入2万元；房租收入2万元；医疗费补助5万元；微机房收入1.36万元；其余属学校帐户利息收入。

二、经费支出情况：1351.73万元。

1、人员支出613.31万元，占总支出的45.37%，其中：人员工资434.23万元；津贴107.58万元；社会保障费63.11万元；招待所支出1.65万元；其他如临时工工资、加班费等零星支出6.94万元。

2、日常公用开支568.06万元，占总支出的42.02%，其中：办公费3.42万元；印刷费8.76万元；邮政通讯费6.46万元；水电费30.72万元；已支付取暖费49.04万元；交通费35.07万元；差旅费32.9万元；培训费15.66万元；福利费41.86万元；劳务费2.69万元；学生公寓、食堂、校园道路、招待所、行政楼及零星工程的维修费152.25万元；办公设备购置费1.04万元；微机等专用设备购置费43.1万元；教学费33.61万元；招生费开支9.57万元，文体活动费3.69万元，政工宣传费12.82万元，其他零星支出12.4万元（主要用于护校队值班补助、劳动工具、卫生用具购买等）。

3、对个人和家庭补助支出124.15万元，占总支出的9.18%，其中：离休费7.03万元；退休费90.67万元；抚恤和生活费0.23万元；医疗费1.27万元；住房公积金19.67万元；助学金4.35万元；其他零星支出5.05万元用于支付经探亲费，生活困难补助等。

4、科技咨询支出：科技咨询项目支出14.6万元，占总支出的1.08%。

5、校三产经营支出31.61万元，占总支出的4.35%；商品房经营费用支出20.4万元；澡堂燃料费支出6.15万元；人工工资支出1.13万元；其他零星支出3.93万元。

三、本年度经费结余49.67万元。

2004年度上缴财政专户学费收支情况

一、上年结余数：142.60万元。

二、当年缴入财政专户学费：510.80万元。

三、财政核拨我校预算外资金：592万元，下拨水校542万元；技校50万元。

四、财政专户结余数61.40万元，转2005年度安排使用。

我校2004年度基建财务收支情况

一、综合培训楼本年到位资金：208.5万元，其中：教育厅拨国债资金200万元；单位自筹基建资金8.5万元。

二、本年实际支出208.5万元，其中：培训楼工程款180万元；天然气锅炉款15万元；玻璃门窗预付工程款3.5万元。

各位代表一年来，学校各项工作虽然按照既定目标稳步进行，但我们必须清醒地认识到：我们在办学中还存在着一些亟待解决的问题：一些职工在一定程度上还存有封闭办学思想，思维上还没有彻底走出传统办学的圈子，创新不够；面向市场办学的招生、教学模式尚未完全确立；人事制度改革还未全面落实；因材施教的教育模式没有真正形成等问题，这些都需要在座的各位代表与全校教职工一起共同努力，为学校

尽快与市场适应并能在激烈的竞争中拨出头筹做出努力。

2005年度工作思路

一、深化教学改革，加强教学建设，改进教学管理，全面提高教育质量

2005年度的教学工作，以切实提高我校教育质量，所有教师要树立因材施教的教育理念，付出艰辛的努力，培养合格的毕业生，为学校今后的招生就业打下坚实基础。

2. 继续认真抓好各项教学建设。围绕社会需求、加强专业建设。根据我校人才培养目标的要求，抓好重点主干课程、双语教学课程的建设教材建设。继续推进多媒体等现代教学手段的推广应用，要进一步加强教风、学风建设，常抓不懈，以形成良好的教风、学风和校风。要继续组织青年教师现代教学技能竞赛，促进青年教师的成长成才。

二、加强师资队伍建设，推进和深化人事制度改革

要根据自治区事业单位人事分配制度改革精神，结合我校实际，做好我校人事分配制度改革实施工作，建立合理的岗位管理制度，建立激励机制，充分体现多劳多得的分配原则，彻底改变我校部分岗位人浮于事、工作效率偏低的工作局面，为学校可持续发展提供良好的平台。

三、进一步探索学生管理的新思路、新途径

继续开展丰富多彩的校园文化活动。由校工会、学生科、团委牵头，结合民族团结教育月、“五一”、“五四”、“十一”、“一二九”运动等重大纪念日，开展爱国主义、集体主义和民族团结教育活动。积极开展“文明科室”、“文明班级”、“文明个人”、“文明家庭”的创建活动，努力营造一个讲正气、争先创优的良好氛围，并通过这一系列教育

活动，使全校师生的素质有明显提高。

四、进一步做好招生宣传与就业指导工作

2004年我校中专招生430余人，招生数量比前三年总和有所增加。要认真总结今年招生工作的经验和不足，学习同行学校良好的招生经验，充分把握国家关于职业准入制度的实施，进一步加大招生工作的力度。

积极与用人单位联系，建立良好的合作伙伴关系，推荐我校优秀毕业生就业；组织学生参加有关部门组织的人才交流招聘会，拓宽毕业生就业渠道，增加就业机会。

五、加强重点专业建设，按市场需求创办新专业

在努力加强重点专业建设的同时，进一步拓宽办学渠道，除加大对水利职工的培训力度外，还要按市场经济规律办事，开办有社会竞争力的专业，做到文理兼容，办出规模效益。

进、开拓创新，为推进学校事业的新发展而努力工作！

我的报告完了，请各位代表审议。