

# 最新总经理述职报告完整版(模板7篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

## 总经理述职报告完整版篇一

您好！

设立部门，明确部门工作职责并配齐人员：营销总监、运营总监、财务总监。由于我们团队只有x个人，缺少行政总监一职，所以行政总监一职暂时由我和财务总监共同担任，行政总监的工作暂时由我和财务总监来完成。

注重企业文化建设，提炼xx的文化“合众共赢、激情创新”，既强调与集团的关系又突出公司传媒性质的特征。秉承“诚信立足社会，服务创造未来”的经营理念，秉持“卓越服务、快乐生活”的企业使命，坚持以客户为中心，主张“热心、贴心、省心、放心、开心”的五心服务通过不断营销创新、积极进取，取得了良好成绩，得到了社会各界的认可和鼓励。

通过组织一系列活动来建设xx的大团队：组织xx高管赴xx参加摩尔拓展训练，培养xx团队的团结合作能力；组织高管参加职业素养及商务礼仪的培训，提高职业涵养；组织高管参加《企业文化：让企业拥有生命》的课程培训，使高管更清晰地认同公司文化。同时，在各项活动的开展过程中，我注意到给不同的同仁们创造不同的又适合他们个人的机会，让他们有机会表现自己，锻炼自己。

在x个月里，由于团队的协力合作，业绩取得了骄人的成效。首先□xx与xx有限公司□xx汽车俱乐部有限公司及xx汽车销售

服务有限公司签署合作协议，包揽了xx控股集团旗下的非传媒性质的全资子公司的广告等宣传的全权代理权；其次□xx与xx汽车销售有限公司签署了关于xx汽车成立x周年相关报道宣传的合作协议，对集团内部承担业务；最后，传媒与xx国际酒店签署了合作协议，实现与实体公司的首次合作；同时，截至报告时□xx正与xx酒店xx茶艺馆等几家公司进行项目洽谈中。

xx取得了如此的成绩与集团董事的支持和公司成员的共同协作是分不开的，但xx成立x个月，显性的问题比较明显，隐性的问题仍然存在。我将会和我的团队共同努力，开创更好的局面，取得更优异的成绩。

以上是我的报告内容，谢谢！

此致

敬礼！

述职人□xx

2021年x月x日

## 总经理述职报告完整版篇二

### 一、基本情况

我于20\_年3月14日加入，三个月试用期后顺利转正。从加入\_\_后到20\_年7月1日，一直在\_\_部门，后\_\_部门与\_\_部门合并为深圳分公司后，\_\_部门人员也随合并统一归\_\_部门经理\_\_领导。

### 二、工作情况总结

自加入公司我一直从事白水营销部综合内勤岗，综合内勤是

公司的后勤保障人员，日常重点工作是核保初审、保全受理、理赔受理以及营销部日常财务工作，除此外还包括公司文件上传下达、文件管理、档案管理;95500协调回访;外勤人员入司、离司手续办理，柜面客户接待以及领导交付的其他工作。

内勤工作是一项综合协调、综合服务的工作，具有协调左右、联系内外的纽带作用，内勤位轻责重，既要完成事务管理、文书处理、综合情况、填写报表、起草文件等日常程序化的工作，又要完成领导临时交办的工作，还要为领导出谋划策，积极发挥参谋助手作用，协助领导做好各方面的工作。一个合格的内勤必须具有强烈的事业心、高度的责任感和求真务实的工作态度，具有较高的政治素质和业务能力，熟悉业务和内勤工作，具有较宽的知识面和合理的知识结构以及严谨干练的工作作风、任劳任怨的献身精神。

三个月来，我更是体会到，工作时，用心、专心、细心、耐心四者同时具备是多么重要。在工作过程中，我深深感到加强自身学习、提高自身能力的紧迫性，一是向书本学习，坚持每天挤出一定的时间不断充实自己，广泛汲取各种“营养”，二是向周围的同事学习，工作中我始终保持谦虚谨慎、虚心求教的态度，学习他们任劳任怨、求真务实的工作作风和处理问题的方法;三是向实践学习，把所学的知识运用于实际工作中。

### 三、个人的不足

凡事的情况，为避免此情况的出现，我决定在工作中进行详细的条理安排登记措施，将需要进行的工作进行登记并合理的安排开来，以防止出现工作积压的情况出现。

二.沟通较少，工作中遇到问题，没有及时与领导沟通，导致一些工作滞后。由于自身性格的原因，自己与同事和领导的交流不多，沟通也少之又少，导致彼此的理解误差，人和人之间最重要的就是交流，交流也是化解矛盾，彼此了解的最

好的方法，我决定就自身缺点进行改变，多开口，多与领导和同事交流，沟通，让大家彼此理解，信任，从而使得工作更加的简单。

#### 四. 行业经验欠缺，处世判事能力不足

以下就是我的在保险内勤岗位上的述职报告，有什么不足之处请领导指正。在新的一年里，我将抓住机会不断地学习专业知识，提高技能，总结经验，全面提高各方面的综合素质。认真学习公司的各项政策规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，为公司的发展做出更大的贡献。

### 总经理述职报告完整版篇三

大在街道党工委、办事处的领导下，以团结、务实的态度带领社区两委一班人，围绕加强社区党的建设，促进社区服务这一中心工作，本着以人为本、提升社区服务的宗旨，以团结务实的工作态度，积极探索新形势下社区工作，以服务居民为重点，以党员管理为抓手，以开展热爱伟大祖国，建设美好家园，建设文明、宜居社区活动为载体，以拓展社区服务领域和质量以及开展大力弘扬新疆精神活动为突破口，以创建群众满意社区为目标，始终以为居民和驻辖区单位提供优质高效服务为己任，着力体现社区连接党和政府与群众桥梁纽带作用。

一、着力加强学习，重视道德修养，提高驾驭工作的能力，提升为民服务水平。

为更好适应工作需求，本人积极参加街道及上级部门的学习、培训，向兄弟单位老同志学，向群众学，向身边工作人员学，向书本学，坚持学中干，干中学，认真撰写读书笔记和学习心得。在理论学习的基础上，进一步加强党性修养，重点加强了党的方针政策的学习，并坚持理论联系实际，运用学到的理论知识指导工作实践。通过学习，进一步加强了宗旨观

念，全局意识，在思想上、行动上同街道党工委、办事处保持一致，进一步拓宽了视野，开阔了眼界，提高了自身素质，提高了理论基础，掌握了工作的主动权。

## 二、认真履行工作职责，推进社区各项工作再上新台阶

回顾一年来，团结带领社区一班人，在街道党工委和办事处的领导下，认真分析、研究街道下达的责任目标的基础上，及时进行任务分解，不断创新工作思路，不断加大目标落实力度，使各项工作取得成效。一是把街道党工委、办事处下达的目标认真分解，落实到人，切实做到了有计划、有措施、有落实、有检查；二是建立健全各项工作制度，坚持用制度管理社区工作，把社区工作纳入制度化、规范化的管理轨道；三是加强社区办公基础建设，建立社区食堂，为各科室配置计算机，提升了为居民服务条件；四是重民生，强服务，党的惠民政策得到扎实有效落实。

新建社区活动室，居民社医保做到应保尽保，困难群众救助金过冬费按时发放，残疾人关爱政策得到落实，居民老年人优惠卡及时办理，老年补助金按规定及时办理，满足困难群体正常的生活需求；五是认真落实“单位化、网格化”管理机制，建立健全了公安片警、治安员、楼栋长治安防范体系，增建治安岗亭，为治安员增添装备和服务设施及技防设备，加强治安巡逻密度，实行24小时值班巡逻，加强重点地区地段治理，重点人员防控工作，加强流动人口和出租房屋管理工作，积极开展矛盾纠纷排查调处工作，及时分析研判，确保亚欧博览会等重大节日期间社会、政治稳定，促进了社区和谐稳定；六是依法加强社区民主政治建设，社区服务事项、办事程序、职责公开上墙，社区重大事项集体研究决定，涉及到居民服务内容的事项进行公开，工作人员挂牌上岗，全面落实首问责任制，社区工作接受群众监督；七是社区党建工作得到加强，积极开展抓学习、抓制度、抓纪律、抓作风的“四抓”活动，社区党员在各自工作岗位率先垂范，发挥作用，党的战斗力、凝聚力不断增强；八是社区人居环境改善，

文明程度不断提升，综合实力增强。

三、强化职业道德，遵守廉政纪律，践行党的宗旨。

严格遵守“四大纪律、八项要求”和“八荣八耻”为主要内容的社会主义荣辱观，努力做到：一是认真履行岗位职责，工作中坚持民主集中制，坚持从实际出发，实事求是，决不推诿，勇于担当；二是严格要求自己，要求其他同志做到的，自己首先做到，要求别人不做的，自己坚决不做。工作透明，不谋私利；三是勤俭节约，艰苦奋斗，严格遵守财务审批制度，自己能够以身作则，勤俭敬业，从节约一张纸做起，从小处着眼，顾全大局，灵活运用社区经费；四是身在社区，心系群众，时刻把群众需求放在第一位，把群众答应不答应，满意不满意，做为社区工作的标准，关心群众疾苦，身先士卒，扑下身子，全心投入于社区工作，以自己的行动感染和影响身边的每位工作个人。

四、存在问题和不足

自己虽然注重了政治和业务学习，在学习的深度和系统性不够；二是由于个人平时要求过严，要求高，有时方法不得当，难免会措伤个别同志的积极性；三是创新意识不强，工作创新措施不足，这些问题需要在今后工作中加以改进，不断加强学习，努力提高自身素质和工作能力，以适应新时期对社区工作的新要求，把社区建设好。

## 总经理述职报告完整版篇四

一、提高思想政治素质。

一是加强了政治理论和法律法规的学习，并用其统领工作全局；结合县局“内强素质、外树形象”师德主题教育，我坚持系统地学习了各项教育法律法规。通过学习，坚定了党的信

念，增强了责任感和使命感，使自己在工作中能较好地遵法、守法、用法，做到依法行政，依法治校，同时也使自己理解政策，把握政策的水平明显提高。

二是重视业务知识的学习。看名校特色，学管理经验。我进一步树立了新的教育观念，更新了学校管理方法，在校内完善了学校班主任选聘，坚持开门办学的思路，规范办学行为；逐步完善了教师考核和奖惩制度，在规范的大前提下，坚决支持教师的合理劳动报酬，进一步调动了广大教师的积极性。我汲取了外地的先进管理经验，取人长补己短，使学校管理工作日臻完善，也更人性化。

三是作为校长，我严于律己，全身心投入到工作之中，起好示范带头作用。一直坚持站在学校发展的高度，思考学校工作，维护学校荣誉。生活、工作中力戒浮躁，虚心听取师生意见和建议，接受教职工批评，客观公正地对待和处理人和事。平时深入群众中，关心教师和学生，了解师生呼声，建立了和谐的人际关系。

## 二、提升自身工作能力。

1. 组织学习调研活动。组织教师积极参加学校统一组织的集中学习辅导，要求教师结合个人的学习、思想和工作实际撰写一篇以上的心得体会，学习交流。围绕“全面推进教育创新，努力提高办学档次”这一主题，展开解放思想大讨论，把大家的思想认识从那些违背科学发展的观念、做法和体制的束缚中解放出来，形成共识，解放思想。

2. 求真务实，扎实工作。首先是加强班子建设，我明白班子是学校的灵魂，班子的思想品质、工作作风、言行举止在学校工作中无不起着导航引路、影响大局的突出作用。为此，我在班子中充分发扬民主，有重大事情集体商量决策，不搞“一言堂”。班子的凝聚力、战斗力明显增强。坚持创设一个以人为本，充满“人情味”的学校环境。

3. 进一步加强德育工作和校园文化建设。我坚持德育经常化、制度化，下定决心要提高德育水平，致力于校园文化建设，呼吁教师要教会学生做人，而不仅是单单会做题。制定了“笃信、谦恭；好学，弘毅”的校风，学校还逐步完善了各项管理制度、激励措施，加强了管理运作的规范化。

4. 强化课堂教学，明确了抓教学常规落实的方向，向教师提出不上“垃圾课”的倡议。我平时还反复向教职工宣讲“视教学质量为生命线”这句话，增强大家的忧患意识，危机感，树立服务意识和质量意识。

5. 致力于打造一支高素质的教师队伍。结合“内强素质、外树形象”师德教育活动，我带领学校领导班子成员和所有教师扎扎实实搞剖析，不留情面查问题，做到廉教勤教，依法执教。学校制定了《教师个人三年业务发展规划》，进行了“教师结队帮扶”。学校组织开展了课堂教学研究等一系列常规活动；实行备课组集体备课制度，发挥集体的智慧与力量，平时抓好教职工业务考核。这一切都开始引导一中教师走上教研、教改之路。

### 三、以身作则、廉洁自律。

1. 我一直重视学校党风廉政建设，在学校深入开展党的群众路线教育实践活动，进一步提高了领导班子和全体党员廉洁自律的自觉性。今年我校举办了廉政文化进校园现场会，通过这次活动，当涂一中的党风廉政宣传教育取得了实效。

2. 认真执行校务公开制度，向教职工公开学校财务收支情况，增加工作透明度。严格教育收费治理，加强行风建设，规范学校收费行为，自觉接受家长和上级领导对教育收费的监督。

3. 过去的一年里，我对工作认真负责，勤于思考，用心谋划学校建设和发展，恪尽职守。一切以学校工作为重，不计较个人得失，能够正确处理好集体与个人之间利益关系。在公



务活动中，能做到廉洁自律，不以权谋私；坚持原则，严格把关。在财务开支、来人招待方面力求节约，维护学校财务管理制度。

#### 四、存在问题及今后努力方向：

1. 随着学校的进一步发展，面对新形势下的教育，总觉得自己所学甚少，如何突破学校发展的瓶颈，自己能力还不够，应进一步加强教育理论的学习，努力使自己的履职水平，治校艺术更上一个档次。

2. 学校质量虽有所提高，但与周边同类学校比还嫌缓慢，底气与后劲都显得不足。

3. 教师队伍建设还缺少行之有效的办法，仍有少数教师奉献意识淡薄，还需加强政治理论学习和思想工作，名师队伍尚未建成。

4. 我校虽有许多制度，但都在纸上，落实起来缺乏大的背景和氛围，实际操作起来较，加上有畏难思想，缺乏创新精神，各项工作推进缺乏大的力度。

5. 学校还没有形成自己的文化特色，办学特色。作为百年老校，说不清底蕴到底在哪里。

#### 五、今后的工作设想和措施：

1. 加强自身教育教学治理理论的学习，努力提高自己的理论素质和治理水平。

2. 抓教师队伍建设，抓教育教学精细管理。加强教职工政治理论学习和思想工作，增强教职工的奉献意识和敬业精神。切实加强科研教研工作，帮助教师尽快转变教育观念，改变教学方式，走专业发展之路。

3. 进一步完善教职工评价方案，为岗位设置制和分配制度的改革打下坚实基础。进一步调动广大教师的积极性，激活学校人力资源，让其充分发挥潜能，促进教学质量持续、快速提高。

4. 抓校园文化建设，加强每个人的文化修养，大兴校园学习之风，研修之风。

5. 继续创建和谐校园，平安校园，关注生命健康意识。

以上就是本年度个人工作情况述职报告，不当之处还请上级领导批评指正。

## 总经理述职报告完整版篇五

大家好！

20\_年，是我转业到中心工作的头一年，通过自己在这一年里的所见、所学、所感，让我收获颇多，具体来说，可以用“一个找准、两个转变、三个保持”来概括这一年的工作和成绩。

“一个找准”是指找准了自己的定位。脱下军转，拿起专业不太懂、办起事来不太会、积累的工作经验不太用得上，这是我刚来中心所遇到的尴尬和困境。我到底会干什么、我到底能干什么，通过对自身优缺点的分析和思考，我选择了当前的工作岗位，我要干什么、我不能干什么，通过对岗位职责和制度的学习，了解了本专业岗位的能力和素质要求，具备了一名技术人员的专业常识和道德基准。

“两个转变”指实现身份的转变和工作方式的转变。军人是保家卫国，\_技术人员是服务社会，虽然有一定的联系，但还是有着较大的差别，来中心后，我牢固树立为社会全心服务的理念，想别人所想，急别人所急，14年参与评估外场勘

察120余次，每一次勘察均本着细、全、实的工作态度，力争把场地状况勘察细致、把措施了解齐全、把周边环境记录清楚，较好的实现了军队干部向技术人员的转变。军队是一个自上而下的垂直管理组织体系，而地方是一个一控多的扁平化管理组织体系，管理组织体系的不同，意味着工作方法的不同，我在工作的同时，努力适应中心的管理模式和工作方法，在进行项目评估的时候，遇有疑问和不清楚的地方，经常向同事、其他科室和项目方请教和了解，掌握项目的真实情况，遇有需要改变报建内容、修改初步设计说明等情况的项目，能够与项目方和项目科协商，较好的实现了命令执行式的工作方式向主动协调式的工作方式的转变。

“三个保持”指保持雷厉风行的作风不变、保持不怕苦不怕累的精神不变、保持公平正直的处世观念不变。合同具有较强的时效性和权威性，接到报告后，我努力做到不推、不拖，认真分析项目资料，搞清防雷设计，按要求完成报告，全年按时完成评估报告60余份，较好的保持了雷厉风行的作风。今年9月份，根据中心安排，我参与了布达拉宫雷击环境现场调查项目，到现场后，当提着测量仪器上山山下跑，两步一喘、三步一歇的时候，我认识到这次现场调查，不仅是专业技术的考验，也是一次体力和意志力的考验，本着认真负责的态度，我抓住要点、记清要素、合理安排工作内容，工作期间共完成25个地点的周边环境勘察、21个地点的测试，较好的完成了现场调查工作，发扬了不怕苦不怕累的精神。我在工作和与人相处期间，时刻保持客观公正的态度，以正确的人生观和价值观处理好做人与做事，遇到问题敢于提，和同事能和谐相处，初步融入了中心这个大家庭。

在取得一定成绩的同时，还存在许多不足，如专业基础还不是很扎实、办事程序还不很熟悉、课题研究能力还不是很强等，针对以上问题，我将在取得的成绩的同时，继续发挥个人优点，努力进不足之处。

以上是我的述职内容，欢迎领导和同事们批评指正，谢谢大

家。

述职人□\_x

20\_年x月x日

## 总经理述职报告完整版篇六

大家好！

- 1、正确履行会计职责和行使权限，认真学习国家财经政策、法令，熟悉财经制度；积极钻研会计业务，精通专业知识，掌握会计技术方法；热爱本职工作，忠于职守，廉洁奉公，严守职业道德；严守法纪，坚持原则，执行有关的会计法规。在局会计工作规范化检查评比标准中荣获第一名。
- 2、按照上级规定的财务制度和开支标准，经常了解各部门的经费需要情况和使用情况，主动帮助各有关部门合理使用好各项资金。公司上一年曾一度出现资金短缺，会计室通过努力，保证了职工工资按时足额发放及其他各项急需资金的落实。
- 3、工作中审核一切开支凭证，及时结算记账，做到各项开支都符合规定，一切账目都清楚准确。对经费的使用情况和存在问题，经常向有关领导请示汇报。
- 4、按照规定编造全年、每季、每月的各种预算报表统计资料和月度结算，做到准确无误，并及时报告分管领导。
- 5、所有财务凭证，及时整理、装订和保存。
- 6、经常与各部门管财产的同志联系，建立必要的手续，做到各单位的财产和全校的总账相符合。

- 7、配合、督促各有关单位，及时处理一切暂收、暂付款项。
- 8、指导和帮助出纳工作。

以上就是我们工作情况的述职报告。在过去的一年里，兢兢业业，圆满的完成了公司的工作任务，并得到各领导肯定和许多同事的赞扬，这对我是一种鞭策，在新的一年里，将以更加饱满的工作热情投入到工作中去。

此致

敬礼！

述职人□\_x

20\_年x月x日

完整版财务述职报告 篇3

## 总经理述职报告完整版篇七

### 一、政治思想方面：

一年来，我始终以部团两级党委会议精神为指导，认真学习党的创新理论，自觉用党的创新理论成果武装自己的头脑，平时注重对政治理论的积累，积极参加以“坚定理想信念，忠实履行使命，深入培育当代革命军人核心价值观”为主题教育活动的各项政治教育，加强了对人生观，价值观的改造坚定了献身国防，干好本职工作的信心，决心。

### 二、工作生活方面

我热爱本职工作，爱岗敬业，有强烈的事业心，责任感，在

自己的工作中，我思想稳定，正确对待组织安排，严格遵守各项规章制度，尊敬领导，团结同志，珍惜集体荣誉，在领导和同志们的帮助下，我努力工作很好地完成了上级赋予的各项工作任务。

### 三、作风纪律方面：

在工作和生活中，我能够严格要求自己，加强自控能力，注意纪律作风养成，努力树立良好的自身形象，发挥好军人的模仿带头作用，自觉抵制“灯红酒绿”的影响。自觉维护军队的严肃性，养成言行一致，令行禁止的作风。

(1)学习不够认真。

(2)工作事业心不牢。

(3)工作上想的不够全面化

以上是我的述职报告，如有不妥之处，希望领导和同志们提出批评指正。

述职人□\_x

20\_年x月x日