# 生产调度的工作总结和心得体会安全生产工作报告(实用7篇)

心得体会是指一种读书、实践后所写的感受性文字。那么你知道心得体会如何写吗?下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的心得体会范文,我们一起来了解一下吧。

# 生产调度的工作总结和心得体会 安全生产工作报告 篇一

什么是安全?安全就是企业员工在生产过程中没有危险、不受威胁、不出事故等,企业财产在生产经营活动中不受损坏。比如企业员工在生产生产过程中的人身安全、车辆在行驶过程中的安全等等;在生产中通过计划、组织、指挥、协调、监控等活动消除在生产经营活动过程中的不安定和危险的因素,避免事故发生,保证企业在良好的生产环境中实现自己的经营目标。

安全生产是什么?狭义的安全生产是指在生产过程中防止事故的发生,使在生产经营中保证企业员工的安全和健康、企业的财产不受损失。广义的安全生产就是包含整个社会生产、生活各个环节与方面的安全,为实现安全、和谐的目的,在社会生产、交换、流通和消费活动过程中采取的各种措施、办法开展的一系列安全活动。

安全生产管理指从事经济和生产管理部门,以及企业、事业单位进行的具体的安全管理的活动。

安全生产是一项系统工程。主要包括以下三个方面的内容:

1、安全生产管理。它包括国家安全生产的监督管理和企业的自主安全生

产管理。国家安全生产监督管理主要是立法、执法和监督检查等管理,企业根据国家的法规和政策,对企业自身的安全生产进行具体的直接管理。

- 2、安全技术。它包括机械(起重与运输机械)安全技术,电 气安全技术,消防安全技术,化工安全技术,锅、压、管、 特安全技术,矿山安全技术,建筑安全技术,冶金安全机会 速等科学技术。
- 3、劳动卫生。主要是防止职业病、职业中毒和物理伤害,确保劳动者的身心健康。

在我们实际工作中,安全生产的内容既包含劳动保护(保护人)的内容,又包括财产安全(保护物)的内容。在保护人和保护物两个方面,由于保护人是主要的,因此,劳动保护是安全生产的主要内容。劳动保护包括劳动安全、劳动卫生、工作时间和休息休假管理、女职工和未成年工特殊保护方面的内容。

# 生产调度的工作总结和心得体会 安全生产工作报告 篇二

大家好,下面由我代表生产部一百六十六名员工向大会做20xx年度工作总结报告,请予以审议。

光阴荏苒,岁月如梭[]20xx年已经过去,充满生机与挑战的20xx年已经到来,回顾过去,一年来,我生产部在各级领导的大力支持和各部门的密切配合下,全体员工团结奋进,努力拼搏,顺利圆满地完成了公司下达的各项生产任务指标,在此,我对生产部一年来的工作做以下回顾和总结,同时祈愿公司20xx年在大家的共同努力下更加美好。

1、安全生产方面:一年来,我生产部始终把"安全高于一切、

责任重于泰山"的理念当作整个生产工作的首要任务来抓,将安全工作纳入生产日常管理工作之中,按时召开班前会议和安全周会,坚持实行每小时安全检查制度,监督和排除各车间的安全隐患,不断健全和落实安全生产责任制度,重大危险源建档并实行重点监控,因地制宜地向职工灌输安全知识和操作技能,一线职工安全意识稳步提高,全年未发生一起人身伤害和重大设备损坏事故,全年安全事故为"0"。

- 2、全年生产量和产品质量方面:车间全年合计生产吨,合计吨,全年产量总计29978吨,生产计划完成率99.78%,车间全年合计生产s75级吨,全年生产计划完成率84.5%,在产品质量方面,一年来,我们加强过程质量控制,严格做到不合格产品不出车间,入库检验合格率100%,98%以上达到或超过国家和行业要求的质量标准。虽然在生产过程中仍然存在一些质量问题,我坚信,只要每位员工增强质量使命感,全力投入到生产的每一个环节,产品质量一定会进一步提高。
- 3、设备管理方面:在过去的一年里,各车间设备运行良好,没有因为设备故障影响到较大的工作进度,在定期的检修和日常保养下,保证了设备的正常运转,进而确保了生产的稳定和生产任务保质保量按时完成。
- 4、劳动纪律和人员管理方面:一年来,我们提出"强化劳动纪律,确保安全生产"的理念,对职工加强监督管理和说服教育力度,循序渐进的引导职工向好的方向发展,增强了职工的荣辱观和遵章守纪的思想,一改以往的落后面貌,推动了各项工作更好更快的向前发展。
- 1、在安全方面,职工的安全意识淡薄,处理突发事件的能力仍然不强,一部分职工存在严重的冒险蛮干行为和对安全的漠然视之和侥幸心理,对安全防护用品的作用不能深刻认识,这与培养职工的安全意识、树立安全危机感、落实安全责任制做的不够好、不到位有很大关系。在20xx年里,我们会履行自身职责,加大职工的安全教育和培训,定期做好突发事

件演练工作,力求把安全工作抓实、抓细、抓出成效,不走过场。

2、在质量方面,缺乏全员参与的质量管理意识,没有完善的质量管理问责制度,个别职工盲目追求产量的思想依然存在,或抱着事不关己、漠然置之的态度,在监管一时不到位的情况下会出现真空。针对此类问题,我们将建立健全质量问责制度,使职工牢固树立主人翁精神和质量使命感,生产工序层层把关,层层落实。

20xx年已经过去,我来公司也已经六年多的时间了,经历了这几年的生产管理工作,在公司各级领导的关心厚爱和全体员工的支持帮助下,我不断加强理论学习和实践总结,逐步熟悉了公司的运作程序,基本掌握了整个生产系统的操作过程,为今后的工作打下了坚实的基础。

但我个人也存在不足之处,最主要的是不善于有效的表达, 这也直接影响到工作效果。在今后的工作中我会保持长久的 工作热情和积极性,坚持"不待扬鞭自奋蹄"的精神,做好 自己应做的每一件事,从容地面对问题和挑战,不断丰富充 实自己的管理能力,客观的面对自己的不足,更好地改进。 我会一直努力地工作下去,为猋晟公司的生存发展奉献自己 毕生的心血和智慧。

以上是我对生产部及本人一年来的工作报告,在20xx年里, 我将和生产部全体员工一道按照公司下达的既定目标努力工 作,再接再厉,尽职尽责,争取取得新的、更大的进步,为 我公司的创新发展、做大做强而努力奋斗。

# 生产调度的工作总结和心得体会 安全生产工作报告 篇三

4、至于日常的工作态度,本人自认为尚属可以,虽处于不良的致丰大环境中,但尚未至于与人同流合污。

- 5、一车间的跟拉方式已由过去的跟产品方式转变为现时的真正意义上的跟拉方式,工作效率与工作主动性有所提高,生产与品管投诉率有所降低(虽然pe人员只有2人)[[pe人员由过去3人削减为现时2人,在提高工作效率的同时亦为公司节约输出成本,沿着公司的既定目标"精英制,缩减人员提高效率"方向发展。
- 3、就目前一车间而言,空间比较窄小,生产的品种不多,而且相对而言比较简单一些,但仍然有很多工作需要去做,在日后工作中,将会逐步对生产中的产品进行流程合理优化,对一些残旧的夹具进行更新,以求做到持续改善,提高生产效率。
- 4、对于工作心态及纪律,因一车间只有2个pe人员,在纪律上未有过失,今后仍需加强,从细节上抓起,从每一件小事做起,从我做起,认真填写相关工作报告。

随着公司的erp[]t-misc[]cellproduction推行,可以预料我们的工作将更加繁重,要求也将更高,需掌握的知识更高更广。为此,我将更加勤奋的工作,刻苦的学习,努力提高文化素质和各种工作技能,一定努力打开一个工作新局面,为公司的发展作出应有的贡献。

# 生产调度的工作总结和心得体会 安全生产工作报告 篇四

潘集物业管理处高度重视反"三违"、反事故百日安全生产活动,在全面贯彻执行公司置企管[20xx]38号文件精神的同时,我处成立了以党政正职为组长、副处长为副组长、各科、室、办负责人为成员的百日安全生产活动领导小组,基层各物业办也相应成立了领导机构,进一步了强化百日安全生产活动开展的监管力度,确保活动取得实效。

针对潘集物业处安全工作点多面广、热点难点较多的实际情况,我处制定了《关于开展反三违反事故百日安全生产活动的实施意见》(处发[20xx]10号)文件,并印发到各科、室、办,全面传达贯彻落实文件精神。文件制定了活动方案及措施,并对基层工作活动开展提出了要求,落实责任,明确了活动目的。

我处围绕"反'三违'反事故"这一主线,一是大张旗鼓的 开展宣传活动。组织全处各单位在显著位置悬挂安全生产横 幅10余条,刷写安全生产标语15处,出专题橱窗6期,刊登报 道4篇;二是组织全处干部员工认真学习公司安全1号、置企 管38号及公司《"三防"工作意见》文件精神及安全工作各 项制度、操作规程, 进一步提高员工安全意识和自主保安意 识,并做到学习有考勤、有记录;三是采用安全漫画展、班 前知识竞赛、安全知识测试等职工喜闻乐见的活动方式,提 升职工学习安全知识的积极性、主动性,营造浓厚的学习氛 围;四是百日安全生产活动期间,我处领导班子亲自授课, 在全处范围内开展班前"讲安全、讲管理、讲市场、讲服 务"活动,激励职工树立信心,心往一处想、劲往一处使, 努力工作; 五是我处制定印发了《干部自我约束保证书》、 《干部管理六条规定》和《处领导班子下基层蹲点制度》, 强化了干部和安全管理工作,要求干部要做到"五勤"抓安 全, 即眼勤、腿勤、嘴勤、手勤、脑勤, 确保安全责任落实, 安全管理无漏洞。

- (一)扎实做好"三防"工作。我处"三防"工作,明确责任,成立了领导小组。并制定印发了《潘集物业处汛期"三防"工作安排意见》到各单位。组织各物业办做好了防雷电和各项电气设备的试验、检查、测定及保护整定工作。
- (二)认真抓好夏季水电供用高峰期的准备工作,下大力气逐项整治安全生产隐患。一是为方便住户反映问题,我处各物业办均设立了报修办公室、电话,实行24小时来访服务,并做到"大事不过天,小事不过夜"的服务宗旨。据统计,百

日安全生产活动期间,全处共接到居民报修40余件(次),并已及时解决到位。居住对报修的热忱工作,给予了好评;二是加班延点,加大检修力度,为居民办实事。为保证夏季用电高峰期间的安全运行,潘集物业处在资金紧张的情况下,自筹资金或与矿方协调,组织职工顶烈日加班延点地更换供电线路及设备,如:潘东物业办更换607#线主干高压电缆200多米,调配变压器1台,潘三物业办在做好日常维护先维修工作的同时,计划对东部二小区及西部二小区部分线路及电缆进行更换;潘一物业办对生活区内的空气开关、高架灯、开关柜等进行维护和保养,并检修变压器18台等。

- (三)认真抓好居民生活卫生安全。我处小区保持环境卫生日产日清的同时,还组织党团员、干部义务清淤排水沟、窨井、化粪池等。供水方面认真做好水质检验和消毒工作,保证供水卫生。对公共厕所、办公场所等,认真做好防病虫工作,每天消毒。幼儿园严格按食品卫生管理要求,保证幼儿娱教环境卫生、安全,饮食营养搭配合理。
- (四)治安消防工作成效显著。我处治安消防工作抓得细、防范措施严密。首先,消防治安等各项制度制定齐全完善,并悬挂上墙,定期组织消防治安人员学习消防治安法律法规。消防器材做到配备齐全、台帐清晰,明确责任人定期更换添加消防器液。此外,我处还进一步加强值班制度,明确门岗、重要车间、班组要强化值班制度,责任到人。我处成立夜查小组,采取不定期、不通知形式,对各单位值班情况进行夜查,凡发现脱岗、串岗、岗中干私活者,将给予当班人及该办管理干部严肃处理。
- (五)强化管理,狠反"三违"。我处在活动期间,狠抓各项安全措施、制度的贯彻落实,坚持杜绝生产责任轻伤以上人身事故和重大机电事故,严厉打击各种窃电行为,严格停送电制度等,实现百日安全生产月活动目标。
- (一) 开展"三项检查"活动

为推动"百日安全生产"活动的深入开展,我处针对 "百日安全生产月"、"学先进、赶先进、超先进"活动及社区管理这"三项"工作进行了全面突击检查。我处要求各物业办:汇报内容做到实事求是忌浮夸虚报,资料管理重在日常积累禁突击编写应付,现场管理必须真抓实干杜绝得过且过,确保检查不流于形式走过场。检查中,我处对查出的不完善、存在问题及安全隐患,实行"问责制"整改与处罚方式,并以"四定"表的形式,明确整改时间和责任人,活动开展以来共组织8次检查,共查出40条隐患及问题,现已全部整改到位,整改率达100%,有效的堵塞了安全漏洞。潘集物业处将把"三项检查"活动作为长效机制,持久延续开展下去,不断督促各物业办更好地开展每项工作,加快步伐,与公司保持高度一致,提升企业管理和服务水平。

- (二)完善供水供电监管机制。为切实抓好供水供电安全运转工作,我处在做好日常工作的同时,加大稽查力度,成立水电稽查专项检查组,对各单位水电工作进行动态检查,外转供电情况五日一报;对0-10度实行抽查和突击检查,至今我处0-10度电用户逐月减少,未发现异常现象;对稽查情况进行一月一通报,编印《水电稽查简报》印到各单位进行通报,并提出整改意见。
- (三)强化责任,重点隐患重点整改。为实现安全生产活动目标,以百日促全年,我处制定了《领导班子下基层蹲点制度》、《干部巡查制度》及《水电稽查制度》等,领导班子做到每周至少下基层督察安全工作1次,各物业办领导要坚持每天下基层查看。尤其是有较大起、吊、重、险等方面的工作,领导干部必须要亲临现场把关键,保障安全生产和工作任务的顺利完成。

潘集物业管理处为扎实开展好"六月安全生产月"活动,精心组织,启动迅速,以形式多样、富有实效的活动方式,强化全员安全责任意识,营造了人人讲安全,事事讲安全的浓厚氛围。一是把检查防范工作做在前,成立了六月安全生产

月活动专项检查组,在六月份期间多次深入到各个单位,对 重要车间、岗位、值班室、机电设备及小区保安等安全状况 进行了全面检查,对查出的问题实行"问责制"落实整改机 制,并以"四定表"的形式明确整改时间和整改责任人;二 是潘集物业处于6月1日召开了班长以上管理人员动员大会, 认真安排了"六月安全生产月"活动内容,号召各级管理人 员要强化安全意识,明确责任,确保安全生产。基层各科、 室、办也及时召开了职工大会,以增强职工自主保安、互保 联保意识, 使职工牢固树立"安全第一、预防为主"安全工 作方针; 三是把"反三违、反事故"百日安全生产活动 与"六月安全生产月"活动有机结合起来一道抓,强化"三 违"查处力度,实行动态检查机制,以坚决遏制隐患事故的 发生,共同促进安全生产工作;四是车辆及驾驶人员的管理, 为确保车辆行驶的安全,我处制定印发《关于加强车辆管理 的有关规定》,车辆实行集中管理,驾驶人员定期进行安全 教育,做到不安全不上路,严格遵守交通规则; 五是充分利 用黑板报、横幅、宣传栏、漫画展、安全知识测试等宣传活 动形式,大力营造六月安全生产月活动氛围,并结合职工素 质教育工作,提高职工学安全、学业务的积极性,增强了职 工的保安意识; 六是我处想职工之所想, 使职工工作心情舒 畅,心身健康。进入夏季以来,我处先后组织6次"送凉爽" 活动,为职工送去西瓜、十滴水、绿豆茶等降温物品,给职 工送去凉爽, 鼓励了职工们的干劲, 保证了夏季高温期间的 工作效率和质量。

回顾在反"三违"、反事故百日安全生产活动中,我处通过 全处上下员工的共同努力,实现了百日安全生产及六月安全 生产月活动目标。今后,我处还会不断加强安全生产管理力 度,在安全教育、现场管理上多下功夫,为实现全处全年安 全工作目标更加努力。

生产调度的工作总结和心得体会 安全生产工作报告

# 篇五

我局主要领导、分管领导高度重视安全生产工作。全体机关 干部自始至终紧绷安全生产这根弦,把安全生产工作作为主 要工作来抓,每次职工大会都要特别强调安全生产工作的重 要性,遇到安全生产专项行动,主要领导还要亲自召开专题 会、部署行动、重点骨干企业还亲自参与检查和追踪隐患整 改。

通过局领导和市安委会领导的亲自到企业安全生产检查和长期以来的安全生产宣传工作的到位,企业领导对安全生产工作重要性的认识明显提高,对我们的工作配合性明显提高。对提出的安全隐患整改措施明显加强,甚至对一些软件完善也逐步加强。以前以为会议记录、自己的安检记录、隐患整改记录、安全生产组织机构的建立等认为可有可无,或是口头说了为准,在我们的督促和协助下,大多数企业开始重视这些文字材料的建立和完善。

以前我们对自身局室在安全生产工作中的定位不够明确,有时甚至会出现外行指导内行的尴尬局面,通过近年来的摸索和上级部门的文件精神,逐步找准了我局在安全生产工作的位置,知道了在安全生产工作中我们该做什么事不该做什么,把日常工作程式化。

- 1、部分企业仍然把台帐、自查记录、会议记录当作可有可无, 不够重视。
- 2、企业存在特种作业人员无证上岗的现象。
- 3、企业存在职工不佩戴劳保用品工作的现象。

生产调度的工作总结和心得体会 安全生产工作报告

# 篇六

根据会议安排,下面我向大会通报20\_\_年度的安全生产工作,提出20 年度的安全生产工作意见。

- 20 年重点抓了以下几个方面的工作:
  - (一)以创造安全环境为切入点,深入开展"三项行动"。
- 一一深化安全生产治理行动。广泛深入地开展了安全生产隐患排查整治,共排查各类隐患3189项,完成整改3188项,整改率达99%。对3个市级重大事故隐患全部整改销号;35个市级重大危险源全部得到有效监控。同时,深入开展了高危行业安全专项整治,按时完成了市安办下达4家非煤矿山企业的关闭任务。
- ——深化安全生产执法行动。20\_年,现场监察企业300余家,查处各类安全违法行为435起,立案查处58家次,依法关闭4家,责令停产整顿45家。受理并查处举报发生事故隐瞒不报的违法行为12起。公安、安监等部门联合出击,查处非法生产经营窝点20余处。
- 一一深化安全生产宣传教育行动。先后开展了"安全生产月"等宣传教育活动。组织安全管理人员培训班4期,培训安全管理人员500余人,特种作业人员200余人。坚持不懈地开展安全教育进厂矿、进学校、进社区、进乡村、进家庭等"六进"活动。制作安全生产专题片,并在区电视台开设《安全天地》栏目,在全区营造了"关注安全、关爱生命"的安全舆论氛围。
- (二)以夯实安全基础为切入点,强化安全保障能力建设。20\_年,区安委会把"四个创建"工作纳入年度重点工作。1家企业达到省级标准化,5家企业达到市级标准化,创建合格乡镇1个、先进社区1个,基础达标企业6个。

- (三)以提高行政执法效能为重点,大力加强安全生产机构建设。将安全监管网络向基层进行了延伸。300人以上的生产经营单位和所有高危企业都设立了安全管理机构,配备专职安全管理人员;300人以下的,配备了专(兼)职安全管理人员;13个镇都设立了安委会,专职安监干部办理了《安全监察员证》,每个村、组配备一个安全协管员,基本建立了"横向到边,纵向到底"的安全生产监管网络。
- (四)以提高应急能力为突破口,强化应急管理建设。督促175家企业完成了应急预案的网上报备工作。修订完善了高危行业事故应急救援预案。组织进行了一次化工行业应急救援演练,进一步提高应急救援能力。
- (五)以警示教育为目的,从严追究事故责任。依法严厉查处各类事故,警示教育并震慑各生产经营单位。区安监、公安、监察、检察和工会密切配合,对发生的3起工矿商贸事故进行了严肃查处。特别是去年对一起瞒报事故调查核实后,依照规定按上限对事故发生单位进行了行政处罚,依法责令其停产停业整顿。
- 一是安全生产的基础较差。一些中小民营企业撤销安全管理机构,安全生产主体责任落实不到位,设施设备老化,工艺水平落后。二是工业园区建设项目、重点建设工程安全监管力度不够。三是安全监管体制机制建设还不够完善。安全监管经费不足,技术装备缺乏,手段落后。四是安全生产管理严不起来,落实不够的问题还不同程度存在。特别是事故责任追究、行政处罚不到位问题比较突出。五是多数单位对隐患排查治理工作重视不够。隐患排查不及时,治理不到位等等。

今年安全生产的总体目标是:全区各类事故死亡人数同比下降3%,控制在14人以内。

为了实现上述工作目标,20\_\_年必须扎实抓好以下几项重点

工作。

# (一)强化安全生产责任,确保安全目标的实现

一是强化政府领导责任。以事故控制指标为抓手,逐级分解 指标,层层签订

责任书。认真落实安全生产问责制,严格责任追究,促进政府领导责任的全面落实。二是强化部门监管责任。进一步明确各成员单位的安全工作职责,按照规定的职责,各部门要切实承担起责任,制定切实可行的工作措施,确保各个行业和领域的安全工作有人管。三是强化企业主体责任。企业法定代表人要切实履行安全生产工作职责,严格执行安全法律法规和标准,保障安全投入,强化教育培训。对责任不落实、整改不到位的,特别是由此造成人员伤亡的,要依法进行处罚。四是强化安全目标考核。要严格安全生产责任目标考核,严格落实通报和考核奖惩制度,严格考核和奖惩,推动安全生产工作向纵深发展。

### (二)强化安全监管执法,促进依法经营的自觉性

一是制定监管计划。负有安全监管职责的部门要认真编制执法计划,增加监督检查执法的频次。高危企业全年监督检查不少于2次;对所有规模以上非高危企业全年至少检查服务一次。二是深化打非行动。要加大过程执法力度,严肃查处各类安全生产违法行为。建立完善"打非"工作机制,综合运用法律、经济和行政手段,严厉打击非法生产、非法建设、非法经营行为,依法关闭不具备安全生产条件的生产经营单位。三是强化源头管理。凡是不具备安全许可条件的,一律不予许可;要严格执行"三同时"规定,特别是招商引资企业和重点建设项目,必须按"三同时"规定进行审查验收,确保建设项目安全。四是强化责任追究。依法严肃查处各类生产安全事故,从严追究责任。认真落实事故举报奖励制度。加强事故报告制度,拓宽报告渠道。区劳部门、区人民医院

每月将全区安全生产工伤认定情况和工伤人员住院治疗情况报区安委会办公室。

# (三)强化安全专项治理,改善安全生产条件

强化非煤矿山安全监管。所有地采矿山实现机械通风,所有露天矿山实现中深孔爆破。要加强内外环高速公路建设期间采石业的安全监管。继续推进安全防护距离不足化工企业的搬迁工作,坚决关闭非法生产经营和不具备安全生产条件的危险化学品企业(加油站、点),完成城区加油站阻隔防爆技术改造。进一步规范烟花爆竹经营、储存、配送等行为,严肃查处烟花爆竹经营企业超量、超范围储存烟花爆竹行为,依法取缔非法生产烟花爆竹的窝点。深化建设工程安全专项整治。重点加强对中小型非房地产建设施工项目的安全监管,确保重点建设工程施工安全。深化道路交通"五整顿、三加强"工作措施,加强农村道路和船舶安全监管,全面推进客运、危险品运输车辆gps监控及道路客运企业安全标准化工作。

## (四)强化隐患排查治理,遏制各类事故发生

要建立区、镇(街道)、企业三级隐患排查治理工作台帐,重大隐患建立"挂牌督办"工作机制,做到措施、资金、期限、责任、应急预案五落实,提高隐患整改率;各镇要加强对本辖区隐患排查治理工作的监管,对隐患排查治理不重视,特别对存在重大隐患长期不解决的单位,要严肃查处。

广泛开展安全生产诚信承诺活动。对实现诚信承诺的,要给予大力表彰;对安全诚信缺失和发生安全生产事故的企业,既要从行政许可,项目审批、信贷等方面予以制裁,更要从重从严查处;对发生死亡事故的建筑施工企业,要在工程招投标过程中实施扣分,对性质恶劣或发生较大事故的,要清除出建筑市场。大力推进"四个创建"活动。力争全区60%以上镇(办事处)、40%以上社区达到创建标准,规模以上非高危企业40%以上达到市级安全标准。加强应急救援体系建设。

建立安全生产事故应急救援机构,下半年组织一次事故灾难应急救援演练,提高快速反应、部门联动的整体能力。

# (六)强化安全文化建设,优化和谐安全的环境

组织开展安全文化"进企业、进学校、进社区、进乡村、进家庭"活动,认真抓好全国第九个"安全生产月"集中宣传活动,增强全社会安全意识。以"关注安全、关爱生命"为主题,制作完善安全生产专题片,并在区电视台开设《安全天地》栏目。全面开展企业主要负责人、安全管理人员、职业健康管理人员、特种作业人员及从业人员的安全培训考核。对未经培训取证的从业人员不得上岗作业,并责令企业停产停业整顿。

我的报告完毕,谢谢大家!

# 生产调度的工作总结和心得体会 安全生产工作报告 篇七

时光似箭、日月如梭。在圣诞节的欢乐气氛里结束了20xx年,我们迎来了新的一年。在过去的一年中生产部在上级领导的大力支持和全体员工的共同努力下完成了公司下达的各项任务,在此,我对生产部一年来的工作给予总结,同时祝愿我们公司明年更上一层楼。

# 1、产品产量方面

从9月28日开业以来,共生产产品x吨,己发货产品x吨,库存x吨,消耗废钢x吨,石英砂x吨,水玻璃x吨。目前共有x种产品,在批量小、技术不稳定和不完善的情况下,进行实验和摸索。为达到客户产量和质量的要求,生产部合理的调整生产计划,和利用有限的资源,及时满足客户的交货期,为公司今后产品的多元化打下了基础。

#### 2、产品品质方面

今年工作中,在确保生产任务的情况下合格产品入库率达到x%[]离公司的目标有一定的距离。只要每个员工在提高产品质量意识情况下,全力的投入到生产每个环节中,产品质量一定会稳步提高。

#### 3、设备管理方面

在过去的一年里,各设备运转良好,并没有因为设备的问题 影响到较大的工作,在定期的检修和保养下保证了设备的正 常运转,进而确保了生产的稳定。

#### 4、人员管理方面

今年是我公司刚起步的一年,在员工对产品的工艺不太熟悉,人员不太稳定的情况下,这无疑给生产管理带来了极大的压力,但在这压力的推动下本部门坚持对新进员工由老师傅代为培训,确保新进员工的顺利进入岗位角色,做到基本能胜任本岗位工作,在这我要感谢老师傅们对新员工的教育和技术培训,正因为有他们的支持生产部才有了今天的良好局面。

# 5、安全生产方面

在过去的一年里,我部门将安全生产纳入生产日常管理工作之中,随时做到各车间员工的安全知识教育,监督和排除各工段存在的安全隐患。确保了生产的有序运行。全年度未发生较大的人体伤害和设备损坏事故。

生产部在过去的一年里虽然做了很多的工作,也取得了一定的成绩,但也存在较多的问题,主要有以下方面的不足。

#### 1、质量管理方面

- 1)员工质量意识淡泊,目前在一部分员工身上还存在事不关己,漠然置之的态度。这与培养员工质量意识,树立质量危机感,落实产品质量责任制做得不够好,不到位有很大的关系。
- 2) 缺乏全员参与质量管理理念,我们现在缺乏的就是全员参与质量意识,而且有的时候在生产现场存在执行力不到位的现象。
- 3) 缺乏生产质量记录意识,由于我部门追求生产产量,忽略 了产品生产过程质量的记录。产品在整个制造过程中,如何 完整记录生产过程质量状态尤为重要。虽然这方面在逐步的 改善,但离我们质量管理所要求做的还差很远!

#### 2、人员管理方面

员工的精神面貌和紧迫感缺乏,在这方面我们在策划,整顿,制定完善的规章制度和培训计划。实施有效的激励措施,不断的提高员工的综合素质,以适应企业以后发展的需要。

- 3、物料消耗管理方面
- 4、模具检验方面

由于模具的原因使我们的产品加工余量不够,造成了次品。生产部将由专人对模具进行检测、检验。

# 5、理化管理方面

理化分析是产品的重要保障,做好理化分析尤为重要,今后的工作中对化验员加强岗位培训,提高化验员思想觉悟。

1、建立健全员工工作职责制度。对车间各工段和员工都明确规定在工作中的具体任务、责任和权利,以便做到质量工作

事事有人管,层层、人人有专责,办事有标准,工作有检查,这样才可以把质量有关的工作和广大员工的积极性结合起来 形成一个严密的控制体系。

2、因公司员工的自身素质,车间团队凝聚力和归属感不强,长期以来必将影响产品质量、工作效率,因此建议公司在企业文化和员工归属感和团队的凝聚力方面加强树立与培训。

20xx年即将结束[xx年的工作也即将告一段落,在这一年里,我经过自身努力,克服各种困难,特别是在领导的大力支持下,这一年是有意义的、有价值的、有收获的。基本上完成了本年度的工作,经历这一年来的生产管理工作。通过这些项目的管理,熟悉了公司的运作流程,掌握了公司系统的操作过程,这为今后的工作打下了一定的经验基础。

虽然20xx年有所收获,但是自身的不足之处也暴露无疑:

- 1、虽然充满干劲,但是经验缺乏,在处理突发事件和一些新问题上存在着较大的欠缺。
- 2、跟不上工艺流程和技术的需求,还缺乏主动沟通和交流的积极性,不善于有效的表达。这些个人因素直接影响到了工作的效果。
- 3、生产进度状况不能完全掌控,造成拖期、延期现象。
- 1、加强学习和实践,继续提高本职工作。针对自己的岗位,重点是深入学习各工序的工艺流程及研发相关知识,提高解决问题的能力。
- 2、竭尽全力完成生产任务。在生产过程中充分沟通,过程受控,在生产上下更大的力度,牢记速度、完美的执行,以健康愉快的心态积极主动地完成生产任务。

- 3、完善自身素质。新的一年,要毫不动摇地成为一个品德好、 素质高、技术强、勤学习、善思考、会办事的聪明人而努力。 工作保持长久的热情和积极性,更需要有"不待扬鞭自奋 蹄"的精神。所以今年来我一直坚持做好本职工作,一直做 积累,一步一个脚印坚定的向着我的目标前行。
- 4、加强本职工作,技能学习使自己本职工作以及工艺流程能力得进一步提高与加强。
- 5、树立终身学习的观念,加强自身文化素质学习,不断提高自身素质。
- 6、工作中做到积极主动,团结同事,结合不同的工作环境及 个人脾气、性格,做好一线配合工作,使各种人际关系更加 融洽和谐。

最后,我想说不管在哪里工作,做什么工作,态度和心态很重要,遇事把心放宽,才能更好的处理和解决面对的问题,从容的面对挑战,不断的去丰富充实自己,客观的面对自己的不足,更好的去改进,每个人都会有美好的明天!