

交流领导工作报告 领导交流发言稿(精选10篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编为大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

交流领导工作报告篇一

我谨代表我校全体师生，向莅临本次活动的各位领导、老师们，表示热烈的欢迎和衷心的感谢。

此次校际交流活动又一次为我们提供了一个相互交流的平台，也是一个加深了解、增进友谊的平台，参加这次活动的同仁们都具有渊博的知识，高深的造诣和丰富的经验，你们的到来是我们的荣幸，你们的指导是我们的渴望。期望着各位对我校的教学工作多提宝贵意见，在教研活动中真诚地希望大家积极参与、畅所欲言、真诚交流，使我们学校的教研活动越办越好。

我们相信：通过这次活动，必将进一步增进两校之间的友谊；必将进一步提高我校课堂教学水平，促进教学理念的更新、教学模式的改革、教学质量的提升。

你们的指点将为我校教研工作推波助澜，最后再次感谢各位同仁的莅临指导，祝这次校际交流活动圆满成功。

交流领导工作报告篇二

抓项目是市委严重开展计谋的主要内容。本年市委、市当局确定的“项目推进年”，要精确掌握市情林情，站在深化贯彻市委严重开展计谋的高度，看法林业项目任务的主要性。第一，林业开展需求大项目作支撑。项目就是经费，项目就

是投入，项目就是推进林业开展的强壮动力。属山区、林区、生态软弱区，林业建立义务重、投入需求大，但当地财力坚苦，没有才能处理林业开展的投入问题。林业开展的投入，只要经过争夺项目，特殊是争夺大项目来处理，项目来了，钱就来了，林业也就活了，林业开展就有了底气，不然，开展就是一名空论。在坐的列位应该有深切感触，98年天保工程施行以前，林业面对资本干涸，经济危困的为难景况，底层场站生活遭遇宏大坚苦。天保和退耕还林工程施行后，林业建立的投入敏捷添加，丛林植被获得恢复，经济危困的窘况获得缓解，林场吃木头饭的场面获得改善，林业步入了良性开展的轨道，这就是项目效果。现实通知我们，项目是纲，纲举目张，在林业建立开展中起着强壮的引擎、支撑和带举措用。第二，贯彻市委严重开展计谋需求以抓项目为切入点。四大计谋都联着项目，争夺大项目属争夺大政策的直接范围。所以，抓好大项目争夺，就是贯彻市委严重开展计谋，就是实真实在的争夺大政策，就是为的经济社会开展做奉献。第三，构建调和林区需求以项目建立为根底。项目建立是完成林区经济开展，林农增收的主要路子。林区要活，林农要富，生态情况要改善，经济开展是前提。经济开展要靠项目带动，用项目推进林业加速开展，林区职工和林农群众在参加项目建立中完成增收，经过项目建立拓展就业渠道，调整林业构造，改善生态情况前提，推进调和林区建立。可以如许讲，项目进，投入到，财产兴，林区活。人人必然要一致思维看法，结实树立“大抓项目、抓大项目”认识，树立抓项目就是抓投入、抓项目就是抓出产力、抓项目就是抓开展认识，加大项目任务力度，起劲创始全市林业项目任务新场面。

要仔细研讨国度投资偏向，找准项目争夺的出力点和打破口，要从扩展内需新增投资中找项目。扩展内需触及到我们的重点首要有两个方面：一是加大以营建林为主的生态建立投入。在持续争夺加大对自然林维护、退耕还林等生态工程投入的根底上，将积极争夺开拓重点地域丛林生态效益赔偿、丛林运营投资渠道，加大投资力度。二是加大丛林维护和根底设

备建立投入。国度将持续加大丛林防火、林业有害生物防治、国度级天然维护区、湿地维护与恢复、种质资本保管、国有林区森工非运营项目目标投资力度。针对林区公路对林区经济和社会开展影响较大、带动链长的特点，抓紧编制林区路途方案，积极争夺开拓新的建立范畴。

。近期省大将组织编制棚户区革新规划、林区路途规划、雨雪冰冻灾后林业生态恢复重建规划。依据全省会议精力，市局对这项曾经作了布置，各县区要依照要求抓紧搜集、整顿、核实、细化相关根底数据，实时上报，力争进入全省规划的盘子，排上队，挂上号，一旦规划同意，争夺就有了根底。要根绝“平常不烧喷鼻，急时抱佛脚”，上报数据要客观科学，制止随意假造和拼集数据。对项目争夺开绿灯，必需脚踏实地准则，不克不及出大格，要契合逻辑。

各地要紧紧环绕扩展内需的投资偏向，严密连系各地实践，落实专门人员做好项目编制任务，建好项目库。依照国度、省有关项目任务的规则，做好项目可行性研讨任务。实在做好项目标外业踏察、申报编制和评价论证，把项目做深、做实、做细，确保项目可研申报质量，进步项目标成熟度和承认率；严禁“凭空捏造”，凭想象编项目。要抓紧对因地动形成建立前提改动招致国度林业局尚未审批的丛林防火、森工非运营性项目可研申报进行修正完美，使之契合灾后建立前提。

项目争夺任务，不克不及只喊在口上，要见举动，要有专门的机构和人员抓落实，要有任务经费保证。市局计财科为项目标综合治理机构，各相关营业科室为项目任务要协作、共同，各司其职，一起做好项目任务。计财科要增强与省林业厅、市发改委等部分联络，亲密跟踪上报项目标审批发展。各相关营业科室要做好与省厅营业处室的报告请示、沟通任务，争夺他们对项目标承认和支撑。关于审批部分提出的疑问和修正定见，各相关科室要实时做好沟通、分析任务和修正完美任务，确保项目得以落实。对严重项目，要依照“一

个项目、一套人马、一笔经费、一张进度表”的方法，成立专门班子，落实专门人员，挤出专门经费，狠抓落实。特殊严重项目派人跑北京，驻成都，紧盯不放，直到落实。

需求特殊强的是，既要抓向上的争夺任务，也要注重做好对同级党政和相关部分的争夺任务。由于国度灾后重建资金能够接纳切块包干的方法落实到县，以县为主体组织实施。县区林业主管部分要敏捷向县区党委、当局报告请示，增强与发改委、财务等部分的联接、沟通，积极争夺党政指导对林业新增投资和灾后恢复重建的关怀与注重，争夺相关部分支撑，争得林业投入的更大份额。特殊是县级林业部分要根据重建规划和国度投入生态和林业的比例，加大任务力度，确保投入林业恢复重建的强度。

交流领导工作报告篇三

突出特色 提振工业

发展农业

大家好！

刚刚过去的2008年是一个不寻常、不平凡的一年，是我区大事不断、捷报频传的一年，也是强基固本、蓄势起飞的一年。全区上下在区委、区政府的正确领导下，深入开展对外开放推进年活动，大力实施“三大战略”，着力解放思想，开拓开放，基本实现了工业经济快速发展，三农工作稳步推进，旅游商贸持续活跃，财税金融势头良好，重点项目有效实施，社会事业全面进步的目标。

去年，我区工业总产值、增加值、销售收入、利税均取得显著性成果，并成功引进了投资500万元以上的项目23个；旅游经济、劳务开发两大战略也取得了突破性进展□xx等重点项目相继立项或开工建设。这些成绩提振了全区干群的信心，鼓

舞了全区干群的士气，激发了全区干群的斗志，为我区2009年发展进一步统一了思想、凝聚了人心、夯实了基础。

二、展望2009年□xx跨越发展势在必行

第一，全面提升执政形象。进一步优化服务环境。继续深入推进解放思想活动，并形成长效机制，切实转变机关干部作风，加大对干部的考评奖惩和交流学习力度，尤其要注重对办事人员的培训和教育，培养他们树立责任意识、服务意识、危机意识、奉献意识等。进一步优化投资环境。一是完善细化各类优惠政策，做到优中更优；二是壮大区域中心商圈，提升河北步行街商业品位和商业价值；三是引进品牌餐饮、娱乐企业来丰，带动xx餐饮娱乐文化发展，包装打造xx餐饮休闲文化街；四是提升全民素质，特别是提高农民的思想素质，将大讲坛、大学习、大讨论等活动延伸至农村。进一步优化城市环境。努力申报“xx市山水园林城市”，大力实施区域道路、绿化、灯饰、雕塑、步行街等升级改造工 程，注重与文化相融合，与规划相结合，同时要加大区域环境卫生整治力度，改善城市面貌，着力建设好滨江公园和朝华公园。

第二，推动区域经济发展。一是营造全民创业氛围。当前返乡农民工颇多，有些农民工也有不少节余资金，但是就是不知道干什么。我认为，应该利用这个有利时机，加大宣传，在全区范围内营造浓厚的全民创业氛围，指定专门的服务机构，规划兴建农民工创业园，引导农民工自主创业，在各方面给予支持，重点发展我区几大特色农业、商贸流通业、劳动密集型企业 和零部件加工业。二是加大招商引资力度。在我区现有招商模式的基础上，应形成“全民招商”的氛围。我建议：一要做到全民懂招商，在区内、各乡镇公告栏内张贴招商引资优惠政策，利用春节农民工返乡的机会，向农民工发放宣传资料，大力宣传我区各项招商引资优惠政策，充分调动农民工的招商热情，必要时将部分外出成功农民工召集起来对招商引资知识进行系统培训，努力打造一支农民工招商队伍；二要充分利用区内来自沿海等地区有关系有门路

的大学生回家乡招商；三要大力引进产业，逐步由引企业变为引产业，形成集群效应。三是扶持现有企业做大做强。在重视大企业发展的同时，千万不要忽视对小企业的扶持，沿海发达地区如今许多集团公司都是从小作坊式企业慢慢发展起来的。我区应对区内有潜力的现有企业在融资、土地、税收等方面加大支持力度，壮大企业规模，积极引导他们搬迁入驻园区，形成产业集群。如我镇万兴绢纺厂一直有扩大规模的打算，但由于土地、用工、原材料等方面的原因，未能实现，甚至一度有撤资外迁的想法。四是大力促进项目推进。建议各方面组织有力工作组，对区上重点项目建设情况进行监督，建立重点项目联席会议制度，及时解决项目实施过程中的突出问题和瓶颈问题，形成强大的合力推进重大项目加快实施。

第三，培育壮大特色农业。一是投入更大的精力发展xx产业，积极寻找科研院校和企业合作，尽快对有条件的产业进行加工包装，增加产品的附加值，要更加注重对基层农民的政策宣传引导力度和加大对村干部和“大学生村官”的培训力度，使得村干部和“大学生村官”成为发展特色农业产业的领头雁。二是当前乡镇农业服务中心人员相对饱和，建议区上研究出台文件，鼓励农业服务中心和畜牧站工作人员带头创业，发展我区特色农业产业。三是结合新农村建设要求，着实在沿江村打造亮点，发展观光旅游和生态农业，由区农业局、旅游局、规划局等单位牵头，实地考察，规划兴建休闲文化旅游区或现代农业观光园，从而促使我区农业走上产业化、多元化、现代化的道路。

谢谢大家！

交流领导工作报告篇四

今天，我很荣幸也很高兴站在这里和大家分享下我的学习心得和生活体会。但愿能给学弟学妹们带来一些帮助，起到抛砖引玉的作用。大家来到大学已经将近半年，对于大学的教

育方式有了初步的认识，通过与高中教育的对比，也了解了在学习方面大学与高中的不同。首先，我想谈一谈我对大学学习的认识。我认为大学学习是大学生生活中最为重要的部分，学习是学生的天职，作为学生，来到大学应该先把自己的学习搞好。学习成绩对以后个人的发展也有很大的帮助。当然大学学习不能简简单单的理解为课本的学习，我把大学学习分为两部分，一部分是教学计划范围内的学习，也就是必修课、限选课、选修课的学习。第二部分就是课外拓展的学习，我认为这部分学习内容对提高大家的综合素质更为关键，当然所说的课外知识范围非常的广，自己根据自己的爱好进行学习，对于我个人而言，我对数学建模的各种算法，程序语言，机械设计等方面的知识非常感兴趣，所以在大学期间，我也付出了很多时间对这些知识进行了系统的学习，这些知识对我参加数模大赛，机械设计大赛起到了很大的作用，这些知识对我以后的学习也将会有很大的帮助。

首先，要完成角色的转变，学会从学习的被动者转变为主动者。高中，很多同学把学习当成一种包袱。学习缺乏积极性，处于被动状态，学习枯燥乏味，注意力不集中，学习效率低。主动学习时，学生是学习的主人，学习是一种乐趣，学习是一种探索的过程，学习效率高，积极性好。因此，我们要有强烈的主动意识，主动为自己设定短期或长期目标，不断改进方式和方法。提高学习积极性，不断地汲取新知识。

大学学习重点在于学习能力的培养，思维能力的培养，尤其要注重提高自己的自学能力，专业知识学习有老师指点，但是课外知识的学习可能没有人来指导你，其实大部分的学习内容主要依靠的是自学，所以说自学能力很重要。

另外，大家知道，大学的科目很多，我尤其想强调一下英语的学习，我认为英语水平对于以后个人的发展尤其关键，无论是面试，工作(尤其是对于想上船工作的同学)，还是读研，英语都非常重要，尤其是英语口语，个人认为好的英语不是出自于课堂，而是来自于平时坚持不懈的学习。这是我对大

学学习的理解，希望你们以此为参考，树立对大学学习正确的认识观，这样才能尽快融入大学的学习环境中。

有了目标之后，大家每天应该保持高昂的斗志，希望大家能够合理安排自己的时间。我习惯利用计划手册做一周甚至一天计划，虽然说计划赶不上变化，但是有这样一个计划能让自己有做事的方向，最终计划的实现程度就要看自己的执行能力和毅力了。大学中主要的业余时间在每天的晚自习和周六周天，将这些时间有计划的安排到学习、学生干部工作、兼职工作等各方面，都是每周天做好下周的计划，再根据当天的情况来调整时间，坚持去执行，感觉各方面工作都有条不紊，效率也很高。我看你们现在每天都统一上晚自习，我感觉挺好，能帮助你们利用好自己时间。总之，希望大家能充分利用自己大学四年的时光，为以后自己的发展打好基础。

接下来，我想说的是学习方法。对于学习方法，我相信每个从高三过来的同学，都有一套适合自己的学习方法。进大学以后，也许你们会发现，原本的学习方法在大学已经不适用了。学习环境变了，学习方法也应该相应的做些改变。希望同学们都能根据相应情况对自己的学习方法做些相应的调整，尽快找到一套真正属于自己的学习方法。大学每节课灌输的知识很多，课前预习很重要，这对于提高上课听课质量很大帮助，课前预习好了，上课认真听讲，课余时间阶段性的复习，。就个人感觉课前预习和课堂听讲最为重要。对于课后，我希望大家在课后多去花点时间，每周或者每天对学过的知识进行总结，这样对以后的复习工作都很有帮助的，学习起来也会有一种知己知彼的感觉，学习效率也就提高了。前面工作做好了，考试月期间的复习就能轻松一些，好成绩就是顺其自然。

我希望大家能积极参加各种学术类比赛，包括数学建模、挑战杯、机械设计大赛等等，我觉得参加这样的比赛，能让大家学会如何团队合作。写学到很多知识，当然能获奖是最好

的，结果固然重要，但是经历这样的过程对你个人能力的提高有很大帮助，希望大家如果选择做这样的比赛，就要100%投入，有认真的态度结果都会不错的。

最后我来谈谈自己的学习感想和建议吧：

态度决定一个人的成功，成功的人士总是去寻找那些能对他们有所帮助的机会，而不成功的人却总是发问：“这对我来说意味着什么呢？”在大学，学习依然很重要，我希望每个人都都要端正自己的学习态度，千万别为了期末考试的不挂科才去学习。包括参加各项比赛，我觉得能否成功主要的是看你的态度，能否100%投入，大家知道智商和情商可能很难在短时间内改变，但你可以改变你做事的态度，有良好的态度，很多事就能做的很好。要知道学习的道路是艰巨的，竞争是强烈的，只有不怕辛苦，努力超越自我，不断在自身的水平上取得进步，你才能比别人更好一点。

适时调整心态。生活上要学会自我控制不良情绪或冲动，在压力面前保持清醒的头脑。可能有些同学来到大学前都是所有事都由父母帮忙解决，来到大学自己独立生活，可能不适应，这样的话更需要调整心态。可能很多同学都看过李开复写给中国学生的一封信，我看了之后感受很深。里面提到自觉、同理心、自制力和人际关系对于我们现代人事业的成功起着决定性作用。虽然我们的智商不一定比别人高，但我们可以通过多参加一些活动、多与人交流培养自己的情商，我们一样会做的比别人更好。

以上是我的心得和体会，希望对大家有所帮助。我真诚希望大家学习上都有所思考，有所判断，早日找到一套属于自己的学习方法，坚持不懈地走下去。最后愿大家拥有个充实快乐的大学生活！

交流领导工作报告篇五

校际交流会是促进学校教学方向的交流学习会议，那么怎么做好交流会的发言呢？接下来小编搜集了校际交流座谈会领导发言稿，欢迎查看，希望帮助到大家。校际交流座谈会领导发言稿1

尊敬的各位领导，老师们！

大家好！

今天我们相聚在革新小学，举行石堡乡校际交流暨小学语文教研活动，首先向组织和参加本次活动的老师们以及革新同学们的热情接待表示衷心的感谢！根据本次活动的安排，我现将革新小学近年来的工作向各位作简单的汇报，不当之处，敬请各位批评指正。

革新小学在中心学校的领导下，全体教师团结奋进，务实进取。学校遵循“以学生为根本，以质量为中心”的目标，在学校教学质量、教师管理、常规管理、班级管理上狠下功夫。我们踏踏实实上好每一天班，勤勤恳恳做好每一件事，各项工作扎扎实实、顺顺利利、平平安安。现在就从以下几个方面向各位汇报。

一、狠抓师德工作，建设和谐团队

一所学校要提高教学质量，关键是师资队伍的建设。学校的发展，归根到底决定于教师队伍的素质。我们学校要求每一位教师在平凡的工作岗位上，都要努力做到八个字：敬业、好学、爱生、爱校。要求每一位教师都要树立作为一名人民教师的光荣感，安心本职工作、为人师表，以自己的良好行为和形象为学生树立榜样。另外，为了激发教师的主人翁意识，营造团结和谐的校园氛围，我们非常重视校务公开。只要是学校的重大事情，我们都严格按照民主管理的程序，公

开讨论，让每一个教师都参与到学校的管理事务中来。正因为如此，教师们都把学校的事情当作自家的事情，可以说，我们学校的全体教师“心往一处想，劲往一块使”。

二、抓常规管理，提高教学质量

教学质量是学校的生命线。近年来，我们一丝不苟抓常规，千方百计提质量。为了更好地提高教育教学质量，我们主要采取了以下措施。

1、狠抓教学常规，强化过程管理。教学常规的落实是提高教学质量的保证。因此，我们在教学管理中，要求教师严格按照教学常规的要求，做好备课、讲课、布置与批改作业等常规工作。学校每月进行两次检查。

2、抓好课外辅导，重视培优和转差工作。由于种种原因，我校各个班级都不同程度地存在“差生较多、优生群体小”的现象，但是，我们教师坚持“只讲主观，不谈客观”的原则，努力做好作业设计批改，单元测试等常规工作外，每天利用午休、放学等时间对学生进行课外辅导，一手抓差生转化，一手抓优生培养，最大限度地提高学生的学科成绩。

三、抓班级管理，强化安全卫生

班级是学校工作的最小的一级管理单位，也是最重要的管理单位。我们以“纪律、安全、卫生教育”为抓手，强化班级管理。我们利用班会、专题教育课等课程，强化安全卫生教育和管理。贯彻实施《小学生守则》和《小学生日常行为规范》为准则，对学生进行爱国主义教育和良好的行为习惯教育。由于德育工作抓得扎实有力，学风、班风、校风明显好转，绝大部分学生养成了爱学习、守纪律、讲文明、有礼貌的良好行为习惯，真真正正成为班级小主人，学校的小主人。我们学校地处官石公路旁，交通安全是重中之重，我们教育学生过公路要做到“一停二看三通过”，先停下，再左右看

是否有车经过，如果有车，行队礼，等车通过后在通过公路。

四、抓活动开展，丰富校园文化

我校积极开展“中华传统文化经典诵读活动”。上学期我们诵读《弟子规》节选，本学期开始读《三字经》节选。让学生们诵读传统文化经典，意在让学生了解传统文化，也从传统文化经典中学习怎么做人，怎么学习。

五、存在的主要问题

我们学校是薄弱学校，存在不少问题，最突出的表现在以下两方面：

- 1、办学条件十分落后，与兄弟学校相比差距非常大。主要体现在教室不够，多媒体设施缺乏等方面。
- 2、教师数量不足，教师个体的专业素质、心理素质发展不是很平衡。这些也一定程度影响教学质量的提高。

六、以后工作思路和工作重点

- 1、抓好“教学、安全、卫生”工作，全面提高教育教学质量。
- 2、进一步强化班级管理。以班级为单位，着重抓好班风学风建设，培养学生良好的道德品质、学习习惯和行为习惯。
- 3、营造良好的互研互学氛围，扎实开展校本教研活动，鼓励教师走专业成长道路，以研促教，以研兴校。驻足回首，有喜也有忧。展望明天，道路漫漫且修远，困难重重亦艰险。但我们坚信，有中心学校的正确领导和兄弟学校的帮助，有革新小学全体教师的团结奋进和勤恳踏实，革新小学明天一定会更好！谢谢大家！

校际交流座谈会领导发言稿2

尊敬的破凉中学各位领导、老师们：

我谨代表我校全体师生，向莅临本次活动的各位领导、老师们，表示热烈的欢迎和衷心的感谢。

此次校际交流活动又一次为我们提供了一个相互交流的平台，也是一个加深了解、增进友谊的平台，参加这次活动的同仁们都具有渊博的知识，高深的造诣和丰富的经验，你们的到来是我们的荣幸，你们的指导是我们的渴望。期望着各位对我校的教学工作多提宝贵意见，在教研活动中真诚地希望大家积极参与、畅所欲言、真诚交流，使我们学校的教研活动越办越好。

我们相信：通过这次活动，必将进一步增进两校之间的友谊；必将进一步提高我校课堂教学水平，促进教学理念的更新、教学模式的改革、教学质量的提升。

你们的指点将为我校教研工作推波助澜，最后再次感谢各位同仁的莅临指导，祝这次校际交流活动圆满成功。

校际交流座谈会领导发言稿3

尊敬的县局李校长、各位教育同仁：

值此全县小学《品德与社会》课堂教学研讨会在我校举行交流之际，我谨代表文徽学校近千名师生，向莅临本次活动的各位领导、老师们，表示热烈的欢迎和衷心的感谢。大家好！首先我代表阳小感谢代小的领导及各位教师不辞辛劳，从前期的精心准备到今天活动的顺利开展，为我们三校搭建了这么好的一个平台。进行切磋交流，共求高效课堂之道，共话教育改革和发展。其次感谢上课的九位老师为我们提供了精彩的课例，让我们受益匪浅。第三，感谢教研室的领导和汉师附小的专家们，你们具有渊博的教育教学理论和丰富的经验，您的到来是我们的荣幸，您的指导是我们的渴望。你们

的到来，让我们这次教研活动收获更大。

我校是一所全封闭、全寄宿制学校，20**年建校，是阳西县最年轻的一所学校。学校占地面积2万平方米，现有24个教学班，学生总数878人，有教师60人。近几年来通过狠抓校园建设，改善办学条件，规范内部管理，优化师资队伍，深化课程改革，加强特色建设，全面推进素质教育的实施，力争把我校办成“环境一流、管理一流、质量一流”的名牌民办学校为目标。以抓德育工作，创“文明校园”；抓教学工作，创“人文校园”；抓学校管理，创“和谐校园”；抓安全教育，创“平安校园”的办学思路。两年来课题研究成效显著。学校以“对外团结一切力量，对内抓精细化管理，创建民族特色校园”为主题，通过全体教师的共同努力，我校的办学特色虽已逐渐的显现出来，但与我们兄弟学校相比起来，我们还有很大的差距，还需我们继续加倍的努力。

此次校际交流活动又一次为我们提供了一个相互交流的平台，也是一个加深了解、增进友谊的平台，同时更是为我们提供了一个难得的学习机会，这个机会将更加促进我校的成长与进步。参加这次活动的领导和老师都具有渊博的知识，高深的造诣和丰富的经验，您的到来是我们的荣幸，您的指导是我们的渴望。期望着各位领导对我校的教学工作多提宝贵意见，在教研活动中真诚地希望大家积极参与、畅所欲言、真诚交流，使我们学校的教研活动越办越好。

我们相信：通过这次活动，必将进一步增进同各位领导、老师的友谊；同兄弟学校的友谊；必将进一步提高我校课堂教学水平，促进教学理念的更新、教学模式的改革、教学质量的提升。你们的指点为我校各项工作推波助澜，将迈上新台阶，并希望在今后的工作中与兄弟学校携手并肩，与时俱进，为阳西教育事业再创新的辉煌！

最后再次感谢各位领导、老师的莅临指导，祝这次校际交流活动圆满成功。

交流领导工作报告篇六

人们常说：“有一名好领导固然重要，但没有一名得力的助手，工作往往会显得被动”。正如此言，副职在领导班子中，起着承上启下的关键作用。正职是一个单位、一个部门的一把手，是把方向，把全局的，而副职则是正职的左膀右臂，是参谋和助手，是领导了解群众工作的桥梁。因此副职扮演着许多双重的角色，既要当好配角，又要当好主角；既是一名助手，又是一名主管；不仅要当参谋，而且要作决策。作为副职，只有摆正位置，当好配角，充分发挥参谋助手作用，才有利于形成团结统一、稳定和谐、富于凝聚力和战斗力的坚强领导集体。要成为一名称职的副职，重要的是要具备良好的政治素质、思想素质、道德素质，要以人民的根本利益为重，以事业发展为重，在领导活动中找准自己的位置，演好自己的角色，不断强化位置意识和角色理念，立足本职岗位作贡献。下面我就围绕如何当好助手和配角谈一谈个人的认识。

立足全局，就是把分管的工作纳入整体目标之中，对全局性的工作积极思考，当好参谋。作为一副职领导，要充分发挥自己的职能作用，首要的一条就是要具有全局观念。这也是衡量一个副职政治素质的重要标准，是副职与“一把手”融洽相处，密切配合的基本方法，也是积极发挥其职能作用的基本途径，更是一个单位科学管理的基本要求。古人有句名言：“不谋全局者，不足于谋一城；不谋万世者，不足于谋一时。”副职不仅要熟悉自己分管的工作，而且对其他工作也要有一个基本的了解，既要对自己分管的工作精心策划、科学指导，又要对全局性工作积极参与，用心思考，出谋献策，当好“高参”。反之，如果不能立足全局，而是一直囿于局部的管理和利益，是很难有大作为的。更可悲的是重名重利，互不服气，互不买账，你吹你的号，我唱我的调，甚至以邻为壑，互相拆台，闹到最后，两败俱伤。

摆正位置，就是力求与主要领导处于同步合拍的状态，在日

常工作中当好“配角”。没有配角意识，就找不到角色的恰当位置，当不好配角，就当不好助手。从心理角度分析，每位副职都希望与正职搞好关系，心情舒畅地干工作，借以施展自己的才能。反之，没有这个配角意识，就找不到扮演配角的感觉，没有这个感觉，就当不好配角、当不好助手。但是，摆正位置并不是提倡唯唯诺诺、畏首畏尾，而是强调端正心态、树立正确的配合意识。

干好本职就是要按照分工负责制的原则，在本职岗位上当好主将。副职如何做好分管内的工作，是衡量副职是否称职的主要标志，也就是副职工作能力和水平的体现。分管工作搞得好坏，是衡量副职工作政绩的主要依据，也是与“一把手”融洽关系的另一基本要求。因此，副职对自己分管的工作绝不能总等着正职来安排，要积极主动，雷厉风行地抓好落实，在自己分管的工作中当好“一把手”。

（一）主动而不越位，努力做好分管工作

作为副职，对分管的工作和正职交办的各项工作任务应该积极主动、创造性地开展并完成，不能机械地照搬条文，要有开拓创新意识。领导干部责权是统一的，副职既要要对正职负责，又要对下属负责。所以遇到棘手问题要勇于负责，出现问题要敢于承担责任。尤其是对一些难度大、易得罪人、比较敏感的问题，更不能故意往上推，要主动揽过来，大胆处理。在工作中还应注意一点，就是要经常地把自己分管的工作进展情况向正职汇报，以便正职了解和掌握全局工作，同时也能及时得到正职的支持和指示，这样才能将自己分管的工作做的更加严谨和完美，减少工作中的失误和纰漏。副职要揽事不揽权，决不说过头话、办过头事，在工作中不该自己说的话坚决不说，不该自己表态时坚决不能乱表态，不抢“镜头”，不出“风头”，真正做到工作到位而不越位。

（二）辅佐而不离位，当好参谋助手

正职的重要职责是科学决策、把握大局。决策的科学性决定着事业的成败，因此，副职要给正职当好参谋助手，在完成自己分管的工作的同时，要防止不负责任的“陪衬”心理，积极地帮助正职进行科学决策。正职也会有“大意失荆州”的时候，有时囿于一些主客观原因，正职意识不到自己的失误，甚至不听谏言，这时副职决不能动硬的、“甩袖子”，而要在适当的时机晓之以理，动之以情，说服其修改完善自己的意见。不能在正职不纳谏言后，就心灰意懒，出现“离位”的情况。出现这种情况时，副职要牢记一荣俱荣、一损俱损的道理。提建议时要高瞻远瞩，采取易于接受的方式，具体要把握三点：一是要为正职出谋划策，用自己的智慧，提出一些利于单位工作的意见和建议；二是要有超前意识，要善于洞察、观察正职意图，创造性地开展工作，不能平平常常，随波逐流；三是要不断地换位思考，尽可能站在正职的角度和单位全局利益的角度出主意，提出富有创造性、实效性的独特见解，要经常分析思考问题，全面了解情况，为正职的决策提供必要的、有价值的参考意见。只有这样才能起到助手参谋作用，才能赢得正职和群众的认可。

（三）服从而不偏位，积极做好配角

正职是领导班子的核心，因此副职要牢固树立辅佐观念和配角意识，时时事事要从大局出发，在各个方面维护正职在全局工作中的地位和威信，这是副职的本分和职责。尊重正职首先要摆正自己的位置。在工作上副职是正职的参谋助手，是配角，虽然领导班子要坚持集体领导，但这并不意味着副职领导在权利分配和运用上可以与正职平分秋色，而是要求副职通过集体领导来维护正职的领导 and 主导地位，充分发挥班子的整体功能，这就要求副职既要有独立思考问题、处理问题的能力，又要把自己置身于服从、服务的位置，不能有任何的偏离。特别是在执行集体形成的决议或正职的意见时，副职以某种理由和借口自行其是，这既是组织原则所不允许的，也是班子不团结的导火索。

（四）周密而不空位，维护班子整体形象

在领导活动中，班子成员负责某方面具体的工作，处理问题、安排工作时一定要细致、周密，不能有任何粗心大意。不空位，首先是自己的工作不出差错，不出现空位。其次是要善于拾遗补缺，巧于补台断后。要关心全局的工作，积极主动地给正职当好参谋，在研究工作和提建议时，要敢于直言，善于提出自己的补充修正意见，帮助正职作出正确决策。当然，副职的积极主动，大胆负责、行使职权是有条件的，要充分注意拾遗补缺的时机、方式和场合，要有利于维护正职的权威，维护班子的整体团结。

副职必须服从和服务于共同的总目标，不能“各拿各的号，各吹各的调”。在班子内部，必须正确处理分工与合作的关系。对自己分管的工作要敢于负责，但同时又不能只考虑自己分管的工作，还要考虑所分管的工作对全局的影响，处理好局部与全局的关系、个体与整体的关系，把自己融于整体之中，把所分管的工作融于全局之中。对其他副职的工作要积极配合和支持，对部门之间、上下之间出现的矛盾和问题，要相互通气，主动解决。如果做到支持而不拆台、分工而不分家、通气而不封闭，沟通信息、交流情况、交换看法，同舟共济，那么同职之间就会形成巨大的凝聚力，就没有克服不了的困难。

（一）支持而不拆台，做到平等相处

班子成员之间要倡导见贤思齐的风格，及时沟通信息，交流思想，做到互相支持，不彼此拆台；互相学习，不嫉贤妒能。各分管领导在领导班子中居于平行地位，虽然也有排名先后的顺序，但总不象与正职那样呈现领导与被领导的关系。因此，他们既是自然的合作者，又是潜在的竞争者。竞争的存在，应当讲是一件好事，他是各个副职不甘落后的表现，是求进步、求发展的外部驱动力，也会给领导班子带来生机与活力。但副职之间的竞争，应当是在方向一致，目标一致基

基础上的竞争，是讲大局、讲奉献的竞争，是讲团结、讲风格的竞争，而不是那种嫉贤妒能、损人利己的竞争。

（二）分工不分家，做到分中求和

班子成员不仅要把自己的工作做好，而且还要努力使全局的工作协调一致，做到分工不分家，又不随意插手同级分管的工作，要主动配合，不推诿。在自己分管工作与他人分管工作发生矛盾时，要先人后己，主动礼让，把方便让给别人，把困难留给自己。如此先敬人一尺，别人方可敬你一丈，否则，斤斤计较，寸利不让，都想只摘果不种树，结果只能共同吞咽苦果。只有做到分工又合作，才能促进班子团结，有利于本单位工作目标的实现。

（三）沟通而不封闭，做到协商共事

班子成员的分工不同，看问题的角度和对工作的了解程度不同，往往产生认识上的不一致，这就需要及时通气，注意彼此经常交流信息，交换看法，做到协商共事。因为协商本身就意味着尊重，所以协商既可以使双方心情舒畅，加深友谊，又可以在友好的气氛中解决问题。常言说，“当局者迷，旁观者清”。有些具体工作，分管副职由于信息超载，或者受思想感情的左右，可能把简单问题复杂化或把复杂问题简单化，难以下决心。其他副职相对超脱，较容易客观地从方针、政策、法律法规上去权衡，加上自己独特的工作经验，很可能会拿出科学、有效的方法来。这时要主动向分管副职献计献策，就能使之拨开迷雾，清醒处理。

交流领导工作报告篇七

值此全县小学《品德与社会》课堂教学研讨会在我校进行交流之际，我谨代表文徽学校近千名师生，向莅临本次活动的各位领导、老师们，表示热烈的欢迎和衷心的感谢。大家好！首先我代表阳小感谢代小的领导及各位教师不辞辛劳，从前

期的精心准备到今天活动的顺利开展，为我们三校搭建了这么好的一个平台。进行切磋交流，共求高效课堂之道，共话教育改革和发展。其次感谢上课的九位老师为我们提供了精彩的课例，让我们受益匪浅。第三，感谢教研室的领导和汉师附小的专家们，你们具有渊博的教育教学理论和丰富的经验，您的到来是我们的荣幸，您的指导是我们的渴望。你们的到来，让我们这次教研活动收获更大。

我校是一所全封闭、全寄宿制学校，20xx年建校，是阳西县最年轻的一所学校。学校占地面积2万平方米，现有24个教学班，学生总数878人，有教师60人。近几年来通过狠抓校园建设，改善办学条件，规范内部管理，优化师资队伍，深化课程改革，加强特色建设，全面推进素质教育的实施，力争把我校办成“环境一流、管理一流、质量一流”的名牌民办学校为目标。以抓德育工作，创“文明校园”；抓教学工作，创“人文校园”；抓学校管理，创“和谐校园”；抓安全教育，创“平安校园”的办学思路。两年来课题研究成效显著。学校以“对外团结一切力量，对内抓精细化管理，创建民族特色校园”为主题，通过全体教师的共同努力，我校的办学特色虽已逐渐的显现出来，但与我们兄弟学校相比起来，我们还有很大的差距，还需我们继续加倍的努力。

此次校际交流活动又一次为我们提供了一个相互交流的平台，也是一个加深了解、增进友谊的平台，同时更是为我们提供了一个难得的学习机会，这个机会将更加促进我校的成长与进步。参加这次活动的领导和老师都具有渊博的知识，高深的造诣和丰富的经验，您的到来是我们的荣幸，您的指导是我们的渴望。期望着各位领导对我校的教学工作多提宝贵意见，在教研活动中真诚地希望大家积极参与、畅所欲言、真诚交流，使我们学校的教研活动越办越好。

我们相信：通过这次活动，必将进一步增进同各位领导、老师的友谊；同兄弟学校的友谊；必将进一步提高我校课堂教学水平，促进教学理念的更新、教学模式的改革、教学质量

的提升。你们的指点为我校各项工作推波助澜，将迈上新台阶，并希望在今后的工作中与兄弟学校携手并肩，与时俱进，为阳西教育事业再创新的辉煌！

最后再次感谢各位领导、老师的莅临指导，祝这次校际交流活动圆满成功。

交流领导工作报告篇八

在和领导交流的时候，领导需要绝对的权威，做下属第一点要做的就是尊重领导，感觉领导能力不够，非议领导的行为，甚至蔑视领导是职场的大忌下面本站小编整理了和领导交流的方法，供你阅读参考。

1. 适当的时机——通常早晨刚上班的时间上司最繁忙，而快下班的时候又是他疲惫心烦的时候，显然都不是最好的沟通时机；建议在上午十点左右找机会与领导聊聊，因为这时上司可能刚刚处理完清晨的业务，有一种如释重负的感觉，你适时地提出问题和建议，会比较容易引起他的重视和思考；无论什么时间，如果他心情不太好的话，奉劝你最好不要打扰他。

2. 适当的地点——他的办公室当然是最好的谈工作的地点。但是如果他经过你的座位，突发奇想要就某个问题与你探讨；或者你们刚好同坐电梯，而他又表现出对你工作的兴趣时，也不失为沟通的好场所。当然，这要看你的反应和智慧了。

3. 提供极具说服力的事实依据——推广一项新的提案或者提出改进现有工作制度、程序的建议，你一定要有足够的说服力，不能给上司留下一个头脑发热、主观臆断的印象；提案中不可或缺的是真实的数据和资讯。事实胜于雄辩，这个道理可以说明一切。

4. 预测质疑，准备答案——对于你的建议和设想，上司可能

会提出种种质疑，如果这时你吞吞吐吐自相矛盾，你的成功机率会大大减少；同时还会给上司留下你逻辑性差、思维不够缜密的印象；最好充分预想上司可能有的疑虑，并一一准备答案，这样你就可以胸有成竹地站在他面前了。

5. 突出重点——先弄清楚上司最关心的问题，再想清楚自己最想解决的问题，交谈时一定要先说重点，因为上司的时间是你难以把握的，很可能下一分钟就有一个电话进来或者一件重要的事情打断你们的谈话，如果你还东拉西扯，可能这就是一次毫无意义的交谈。

6. 切勿伤及他的自尊——上司毕竟是上司，无论你的建议多么完美，你也只是站在自己的角度考虑，而上司要统筹全局，他要协调和考虑的角度是你不曾涉及的。因此阐述完你的建议后应该给他留一段思考的时间，即使他犹疑或否定了你的建议，也不要出现伤及上司自尊的言行，这不单是对上司的尊重，也是你的涵养和素质的体现。

一、需要上交的问题

客户经理在与客户接触过程中，会接触到一些关于银行经营方面的问题，客户经理有责任将这些问题反映给有关领导。

——自己不能解决的问题。自己权限范围之外的问题，一定不要向客轻易承诺。可以向客户说明情况，并承诺一定将这个问题向上级反映。

——关系全行经营策略的问题。有的问题可能暂涉及不到自己的工作范围，但对全行的经营有重大关系，一经发现要及时向上级领导反映。

——需要领导出面协调的问题。对称营销观点认为，在营销过程中，有一些问题是客户经理的能力和影响力之外的，必须由相当级别的领导出面才能解决，客户经理一定要及时请

领导出面协调解决，以免贻误战机。

——重要的问题。对一些比较重要的、可能会给银行经营带来较大影响的问题，要及时反馈给领导，供领导决策。

——紧急的问题。有些问题不一定重要，但十分紧急。一定要及时反映，并提醒领导尽快解决。

——其他需要上交的问题。

——向领导反映问题之前，列出提纲。讲什么内容，从哪几个方面讲，先讲什么后讲什么，都要做到心中有数。听上去你的思维具有较强的逻辑性。

——反映的问题要属实，不可人云亦云。发现问题，要经过简单核实，证实确有其事，才可向领导反映。

——要善于对信息进行分析、过滤、总结、提炼。我们每天遇到的信息很多很多，但是并不是所有的信息都要向领导反映，要从中提炼出有价值的信息，向上级领导反映。

——反映客户的需求，但不要以客户的口气向领导说话。在了解客户的需求之后，要从客户的角度列出提纲，但一定不要用客户的口气去说，要站在帮助领导寻求解决问题的办法的角度上说话。

——汇报问题前，一定要有对该问题解决办法的思路。当领导征求你的意见时，才可以谈你对这个问题的想法。表示你已经思考过这个问题了。

——反映和汇报的问题要具体，多用数据说话。

交流领导工作报告篇九

前期召开的中央经济工作会议和省委经济工作会议都对扩消费稳外资稳外贸提出明确要求，商务部门重任在肩、责无旁贷。我们将深入贯彻省委、省政府部署要求，锚定高质量发展首要任务，坚定发展信心，加强工作统筹，坚决把恢复和扩大消费摆在优先位置，更大力度吸引和利用外资，更大力度推动外贸稳规模、优结构，全力落实好“推动经济运行率先整体好转42条政策措施”，纲举目张做好20xx年全省商务工作。

在外需增长放缓甚至收缩的背景下，推动经济运行整体好转要更多依靠内需的拉动，充分发挥消费对经济发展的基础性作用。我们将在供给端着力建设现代商贸流通体系，促进供需良性互动。继续推进国际消费中心城市以创促建，深化7个国家级一刻钟便民生活圈试点，推动步行街改造提升，着力改善城市消费条件，创新消费场景，提升消费能级。实施县域商业建设行动，完善乡镇商业设施，健全县乡村三级物流配送体系，提升农村消费品质。实施数字兴商，加快实体商业数字化转型，开展老字号“五新行动”，打造县域电商产业集聚区，促进内外贸一体化发展，支持试点企业开展积极探索。在需求端着力提升消费促进活动带动效应，持续释放消费潜力。办好20xx年“苏新消费”四季主题购物节，并安排专项资金给予支持，打造“月月有活动、季季有主题、全年可持续”的促消费模式，进一步提升购物节品牌影响力，激发居民消费意愿。加力提振家电、家居等大宗消费，落实汽车消费政策举措，促进新能源汽车等更新消费。举办20xxxx电商直播节□xx电商大会、第五届“双品网购节”等活动，推动直播电商等新业态新模式在全省应用推广。加强成品油市场管理，做好单用途商业预付卡监管服务，持续优化消费环境。

外商直接投资带来的’是一个包括资金、技术、管理、营销渠

道等在内的生产要素包，对现代化建设具有多方面的重要意义。我们将持续拓增量，全面开展“走出去”招商引资，加强对各地赴境外招商的统筹指导，推出一批省级境外招商经贸活动，开展“走进总部”投资促进系列活动，发挥超大规模市场、产业链配套等优势，着力引进标志性制造业项目，注重高技术中小项目引进，继续实施鼓励外资企业利润再投资三年行动计划，全力巩固制造业外资第一大省地位。积极邀请跨国公司及境外商协会参访xx□并提供最大程度工作便利。实施好南京服务业扩大开放综合试点，促进现代服务业与先进制造业融合发展。着力稳存量，充分发挥协调机制和工作专班作用，加强要素服务保障，加快推动重大项目落地，积极争取更多制造业项目纳入国家清单目录。推动出台□xx省外商投资条例》，落实好外资企业国民待遇，保障外资企业依法平等参与政府采购、招投标、标准制定，加大知识产权和外商投资合法权益的保护力度。稳步扩大规则、规制、管理、标准等制度型开放，持续完善常态化政企沟通机制，加强政策阐释解读，传递发展信心，打造市场化法治化国际化一流营商环境。聚力提质量，修订完善外资总部鼓励政策，发挥外资总部经济集聚区示范效应，促进外资总部引进培育、集聚发展、能级提升。加快出台外资研发中心政策，支持外资企业在苏开展研发创新活动，落实自贸试验区提升战略，深化开放创新合作。

外贸是开放型经济的重要组成部分，也是畅通国内国际双循环的关键枢纽。我们将把市场开拓作为重中之重，全面启动线下海外参展工作，持续开展“xx优品·畅行全球”系列贸易促进活动，专项重点支持企业参加146个境外线下优质展会、28个境内机制性展会和4场线上国际展会、15场线上对接会，抢抓海外市场订单。持续实施好rcep协定，大力发展“丝路电商”，支持企业开拓“一带一路”等沿线市场。大力发展外贸新业态，深化13个国家级跨境电商综试区建设，新增一批省级公共海外仓，继续办好长三角跨境电商交易会、跨境电商选品会等活动，扩大“网购保税进口+实体新零售”

试点，促进跨境电商提速发展。做大做优“市采通”平台，提升市场采购贸易xx模式影响力，力争明年省内联动出口额翻番。创新发展加工贸易，大力发展保税维修，推进4个进口贸易促进创新示范区建设。优化助企服务，持续完善稳外贸政策措施，注重存量政策和增量政策协调配合、叠加发力。加大对企业出口信用保险的支持力度，完善小微企业统保平台和“苏贸贷”融资平台。强化稳外贸运行监测三项制度和助企纾困台账制度，联动协同、“一企一策”在稳定生产经营、出入境便利、物流保通保畅等方面提供精准服务。

交流领导工作报告篇十

大家上午好！

新年将至，春节渐近。在这喜迎新春、欢庆丰收的美好日子里，我们迎来了今天这次盛会的隆重召开。在此，我代表x县委、县政府向前来出席会议的各位领导、专家学者、来宾朋友们表示热烈欢迎和诚挚的感谢！

x县地处山东半岛西南部，因境内“奇秀不减雁荡”的五莲山而得名，是国务院确定的沿海开放县。五莲山清水秀，气候宜人，森林覆盖率达46.4%，先后荣获国际生态工程奖、国家级生态示范区、全国封山育林先进县等多项荣誉。五莲山旅游风景区是国家4a级旅游风景区、国家森林公园、中国野生杜鹃化基地和山东三大生态旅游区之一。近年来，我县大力实施“工业强县、开放兴县、生态建县”三大战略，经济社会持续健康发展。今年前三季度，完成生产总值x亿元，规模以上固定资产投资x亿元、地方财政收入x亿元，分别14.1%，62.7%和25%。

今年以来，为从根本上提升广播电视宣传水平、更好地满足人民群众精神文化生活需求，县委县政府全力支持广播电视台启动了总面积2.3万平方米、总投资1.1亿元的新广电中心

建设，今天我们所在的新演播大厅建设，是新广播电视中心的一期工程，即演播大厅和配套设施建设。演播大厅总面积6790平方米，净面积1300平方米，总投资4448万元。为确保演播大厅建设的顺利进行，五莲广播电视台发扬“先干起来”精神，积极筹措资金，倒排工期、加班加点，保证了工程进展快、质量高。工程自6月18日动工，12月10日正式投入使用，仅用6个月时间就完成了通常需一年半以上才能完成的工程，比原计划时间提前了一个多月。演播大厅面积1300平米，据了解，目前在全省已建成启用的同类建筑中面积是最大的。特别是灯光、声装采用了北京星光影视设备科技股份有限公司生产的当今国内最先进的led绿色照明设施，座椅选择了业内领先的北京星光和大丰座椅公司施工，设备水平在全国县级台和市级台都是一流的，甚至超过了部分省台。演播大厅的建成，标志着我县的广播电视事业发展迈上了新的里程碑，对提升广播电视宣传水平、更好地满足人民群众精神文化生活需求必将产生积极而深远的影响。

今天，由中国电影电视技术学会主办的《led绿色照明在电视演播室的应用》节能技术交流会在我县召开，既是对我县新演播大厅节能技术的充分肯定，也是对五莲广播电视台与北京星光公司良好合作关系的充分肯定，对推动影视行业绿色照明工程的应用、提升行业绿色照明技术能力将起到积极的推动作用。借此机会，热烈欢迎出席会议的各位领导、专家学者、来宾朋友们领略游览五莲的秀美山水，并对对五莲的工作给予热情指导。

最后，祝本次节能技术交流会圆满成功!谢谢大家!