

生产会计工作报告 安全生产工作报告 (精选7篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

生产会计工作报告 安全生产工作报告篇一

根据会议安排，下面我向大会通报20__年度的安全生产工作，提出20__年度的安全生产工作意见。

20__年重点抓了以下几个方面的工作：

（一）以创造安全环境为切入点，深入开展“三项行动”。

——深化安全生产治理行动。广泛深入地开展了安全生产隐患排查整治，共排查各类隐患3189项，完成整改3188项，整改率达99%。对3个市级重大事故隐患全部整改销号；35个市级重大危险源全部得到有效监控。同时，深入开展了高危行业安全专项整治，按时完成了市安办下达4家非煤矿山企业的关闭任务。

——深化安全生产执法行动。20__年，现场监察企业300余家，查处各类安全违法行为435起，立案查处58家次，依法关闭4家，责令停产整顿45家。受理并查处举报发生事故隐瞒不报的违法行为12起。公安、安监等部门联合出击，查处非法生产经营窝点20余处。

——深化安全生产宣传教育行动。先后开展了“安全生产月”等宣传教育活动。组织安全管理人员培训班4期，培训安全管理人员500余人，特种作业人员200余人。坚持不懈地开

展安全教育进厂矿、进学校、进社区、进乡村、进家庭等“六进”活动。制作安全生产专题片，并在区电视台开设《安全天地》栏目，在全区营造了“关注安全、关爱生命”的安全舆论氛围。

（二）以夯实安全基础为切入点，强化安全保障能力建设。20__年，区安委会把“四个创建”工作纳入年度重点工作。1家企业达到省级标准化，5家企业达到市级标准化，创建合格乡镇1个、先进社区1个，基础达标企业6个。

（三）以提高行政执法效能为重点，大力加强安全生产机构建设。将安全监管网络向基层进行了延伸。300人以上的生产经营单位和所有高危企业都设立了安全管理机构，配备专职安全管理人员；300人以下的，配备了专（兼）职安全管理人员；13个镇都设立了安委会，专职安监干部办理了《安全监察员证》，每个村、组配备一个安全协管员，基本建立了“横向到边，纵向到底”的安全生产监管网络。

（四）以提高应急能力为突破口，强化应急管理建设。督促175家企业完成了应急预案的网上报备工作。修订完善了高危行业事故应急救援预案。组织进行了一次化工行业应急救援演练，进一步提高应急救援能力。

（五）以警示教育为目的，从严追究事故责任。依法严厉查处各类事故，警示教育并震慑各生产经营单位。区安监、公安、监察、检察和工会密切配合，对发生的3起工矿商贸事故进行了严肃查处。特别是去年对一起瞒报事故调查核实后，依照规定按上限对事故发生单位进行了行政处罚，依法责令其停产停业整顿。

一是安全生产的基础较差。一些中小民营企业撤销安全管理机构，安全生产主体责任落实不到位，设施设备老化，工艺水平落后。二是工业园区建设项目、重点建设工程安全监管力度不够。三是安全监管体制机制建设还不够完善。安全监

管经费不足，技术装备缺乏，手段落后。四是安全生产管理严不起来，落实不够的问题还不同程度存在。特别是事故责任追究、行政处罚不到位问题比较突出。五是多数单位对隐患排查治理工作重视不够。隐患排查不及时，治理不到位等等。

今年安全生产的总体目标是：全区各类事故死亡人数同比下降3%，控制在14人以内。

为了实现上述工作目标，20__年必须扎实抓好以下几项重点工作。

一是强化政府领导责任。以事故控制指标为抓手，逐级分解指标，层层签订

责任书。认真落实安全生产问责制，严格责任追究，促进政府领导责任的全面落实。二是强化部门监管责任。进一步明确各成员单位的安全工作职责，按照规定的职责，各部门要切实承担起责任，制定切实可行的工作措施，确保各个行业和领域的安全工作有人管。三是强化企业主体责任。企业法定代表人要切实履行安全生产工作职责，严格执行安全法律法规和标准，保障安全投入，强化教育培训。对责任不落实、整改不到位的，特别是由此造成人员伤亡的，要依法进行处罚。四是强化安全目标考核。要严格安全生产责任目标考核，严格落实通报和考核奖惩制度，严格考核和奖惩，推动安全生产工作向纵深发展。

（二）强化安全监管执法，促进依法经营的自觉性

一是制定监管计划。负有安全监管职责的部门要认真编制执法计划，增加监督检查执法的频次。高危企业全年监督检查不少于2次；对所有规模以上非高危企业全年至少检查服务一次。二是深化打非行动。要加大过程执法力度，严肃查处各类安全生产违法行为。建立完善“打非”工作机制，综合运

用法律、经济和行政手段，严厉打击非法生产、非法建设、非法经营行为，依法关闭不具备安全生产条件的生产经营单位。三是强化源头管理。凡是不具备安全许可条件的，一律不予许可；要严格执行“三同时”规定，特别是招商引资企业和重点建设项目，必须按“三同时”规定进行审查验收，确保建设项目安全。四是强化责任追究。依法严肃查处各类生产安全事故，从严追究责任。认真落实事故举报奖励制度。加强事故报告制度，拓宽报告渠道。区劳部门、区人民医院每月将全区安全生产工伤认定情况和工伤人员住院治疗情况报区安委会办公室。

（三）强化安全专项治理，改善安全生产条件

强化非煤矿山安全监管。所有地采矿山实现机械通风，所有露天矿山实现中深孔爆破。要加强内外环高速公路建设期间采石业的安全监管。继续推进安全防护距离不足化工企业的搬迁工作，坚决关闭非法生产经营和不具备安全生产条件的危险化学品企业（加油站、点），完成城区加油站阻隔防爆技术改造。进一步规范烟花爆竹经营、储存、配送等行为，严肃查处烟花爆竹经营企业超量、超范围储存烟花爆竹行为，依法取缔非法生产烟花爆竹的窝点。深化建设工程安全专项整治。重点加强对中小型非房地产建设施工项目的安全监管，确保重点建设工程施工安全。深化道路交通“五整顿、三加强”工作措施，加强农村道路和船舶安全监管，全面推进客运、危险品运输车辆gps监控及道路客运企业安全标准化工作。

（四）强化隐患排查治理，遏制各类事故发生

要建立区、镇（街道）、企业三级隐患排查治理工作台帐，重大隐患建立“挂牌督办”工作机制，做到措施、资金、期限、责任、应急预案五落实，提高隐患整改率；各镇要加强对本辖区隐患排查治理工作的监管，对隐患排查治理不重视，特别是对存在重大隐患长期不解决的单位，要严肃查处。

广泛开展安全生产诚信承诺活动。对实现诚信承诺的，要给予大力表彰；对安全诚信缺失和发生安全生产事故的企业，既要从行政许可，项目审批、信贷等方面予以制裁，更要从重从严查处；对发生死亡事故的建筑施工企业，要在工程招标投标过程中实施扣分，对性质恶劣或发生较大事故的，要清除出建筑市场。大力推进“四个创建”活动。力争全区60%以上镇（办事处）、40%以上社区达到创建标准，规模以上非高危企业40%以上达到市级安全标准。加强应急救援体系建设。建立安全生产事故应急救援机构，下半年组织一次事故灾难应急救援演练，提高快速反应、部门联动的整体能力。

（六）强化安全文化建设，优化和谐安全的环境

组织开展安全文化“进企业、进学校、进社区、进乡村、进家庭”活动，认真抓好全国第九个“安全生产月”集中宣传活动，增强全社会安全意识。以“关注安全、关爱生命”为主题，制作完善安全生产专题片，并在区电视台开设《安全天地》栏目。全面开展企业主要负责人、安全管理人员、职业健康管理人员、特种作业人员及从业人员的安全培训考核。对未经培训取证的从业人员不得上岗作业，并责令企业停产停业整顿。

我的报告完毕，谢谢大家！

生产会计工作报告 安全生产工作报告篇二

1. 班组的建设与管理得到加强冲压车间成立的时间不长，因其前身“xx公司”的管理比较混乱，故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

2. 狠抓安全管理冲压车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的20xx年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。

“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

3. 保证产品质量随着公司规模扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对xx汽车的质量要求也越来越高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为整车产业的龙头工艺，冲压车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件，缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

4. 积极参与车间改善活动冲压车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

5. 加强自身学习，提高业务水平由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，

能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

2. 质量控制方面质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是说要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

3. 班组管理方面虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及冲压专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

1. 加强学习，拓宽知识面。努力学习冲压专业知识和相关管理知识；

4. 全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的412班组。

最后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱，因为我会一直努力！谢谢！

生产会计工作报告 安全生产工作报告篇三

大家好！我20xx年10月加入我们味美公司团队，担任生产厂长，我主要负责生产计划的定制工作及生产控制体系的建立与完善，组织安全、文明、均衡生产；建立、实施和保持质量体系有效实施质量管理；组织新设备的调试、维修、和技改项目方案的制定；本部门《规章制度》的制订、执行和检查等工作。

一、捍卫和落实企业文化方面

（认真、快、保证完成任务、绝不找借口）

1、生产方面。

在公司领导的帮助和各部门的支持协调下，生产厂的全体员工积极努力，调配各种生产资源，提高生产效率，年加工完成429.330吨，完成年初计划□20xx年年初计划年完成450吨）的95.4%。

2. 准时交货率。

不管天气、设备等客观原因，我们都克服困难，使准时交货率达到98%，很好的保障了公司的及时出货，进一步的提升了客户价值。

3、生产安全与质量安全

20xx年经过全体员工的努力，在全年的工作中，未发生重大食品安全和质量事故，食品安全和产品质量有了更好的保证，出厂检验合格率达到100%，国家相关职能部门抽检合格率为100%□20xx年生产安全与食品安全事故为零。

二、主要工作

1、根据生产任务，合理安排生产计划，力求保障产量的完成。

计划；自动化设备投入计划；设备设施检修、技改计划；销售淡季库存计划等确保产量、质量、的各项管理措施。相对严谨科学的工作计划很好的指导了生产部的的主要工作，使生产厂的工作能够正常、有序进行[]20xx年生产模式订单划加为计生产模式。整合订单信息，减少了生产的盲目性，将不同订单的同类产品尽可能一起生产，以减少频繁换产品、清洗等的时间，提高单位时间内的产量。特别是在年底，由于天气及原料等原因，将部分产品改为计划生产，专线生产，极大地减少了更换品种等无效的工作，提高了生产效率。圆满地完成了公司满足客户发货的任务，并且保证了充足的备货。10月份通过合理的计划库存，将未来几个月销售的生产任务前提，也使整个生产更加有序均衡，员工收入基本平稳，同时引进自动化设备，缓解生产压力，购进1套自动灌装设备，改造输送带，使之快速发挥作用，将调味油包装产能由日均2吨增加到10吨。后期随着市场情况，均衡生产配合销售缓解库存压力。

2、组织安全生产

1) 现场管理

工作环境会影响到一个人的心情，而心情会影响到工作效率，清洁有序的工作环境才能保证员工作业的高效率[]20xx年，生产车间以“于细微之处着手，塑造味美新形象”为指导思想，加强推行5s管理方法，即将整理、整顿、清扫、清洁和素养融入生产车间的日常管理。以实现创造清洁有序的生产环境，从而提高企业形象；提高生产效率；提高准时交货率；减少故障，保障品质；加强安全，减少安全隐患；养成节约的习惯，降低生产成本；缩短作业周期，保证交期；改善企业精神面貌，形成良好企业文化。

2) 强化现场质量管理

20xx年设立了现场品管岗位，并有专业的品管员在生产过程中，认真实施推进质量管理体系，完善规范了7份生产部的设备操作标准（提升机操作程序、粉碎机操作程序、包装机操作程序、离心机操作程序、喷码机操作程序、胶囊机操作程序、压盖机操作程序）2份管理标准（员工岗位技能考核办法、车间员工绩效考核细则）和3份生产技术标准（冷提工艺产品作业指导书、热提工艺产品作业指导书、油炸工艺产品作业指导书），使生产部各环节人员都能做到工作有章可循，有法可依，以保障生产系统的正常有序工作和产品质量的稳定提高。

3) 提高设备及人员综合利用率

在生产过程中，组织生产车间推行设备管理点检活动模式，结合方生产厂的实际情况制定并完善了实施方案。该方案以搞好机械设备维护管理，促进机械设备管理制度化、规范化、科学化方针，通过逐步提高机修工的技能水平和提高机械设备装备水平，最终使机械设备维护管理水平走向良性循环轨道。

提供补充培训，以形成设备的初期管理体制，坚持全面生产维护并对计划加以完善以求持续改进，完善实施工作，提高全面生产维护水平。在整个维护过程中，全程监督检查，并及时整改。

4) 设备维护控制方面

为了确保生产和设备的安全、稳定、正常运行，保证订单的按时、按质完成，提高生产车间的综合产能，提升生产车间的整体自动化设备□20xx年，我组织对生产车间的各项设备的运行状态进行统计，针对运行不良的设备，坚持以预防为主，日常保养和、定期维护、消除隐患、运行良好为主的方针，进行一级、二级维修项目的分类，根据分类状况，制定维修、改造方案。

5) 新设备引进

为了提高生产效率，顺应企业发展的大趋势，同时也为了解放更多的劳动力投入其他重点产品的生产，提高生产效率，保证预期产量的完成，在公司领导的大力支持和带领下，5月份，投入使用1套自动灌装设备；自动化设备的投入使用，大大提高了我方便面车间的生产效率，加快了公司发展的步伐。

同时公司生产厂还新增加2条生产线（感恩礼品生产线和肠健康产品生产线）为公司以“稳中求进”中的进做好了一片拼图。

3、安全管理

20xx年，在公司领导的大力支持下，在有公司个部门配合支持下，在重点实施安全生产工作的基础上，我结合年初签订的安全生产目标责任书和单位实际，坚持“学习、创新”的管理理念，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，落实了生产部的安全生产责任制，强化对一线作业人员安全培训，加强安全生产管理，较好地完成了安全生产工作任务，促进了各项工作的顺利开展。

1) 总体安排，明确安全生产责任

在全面总结去年安全生产工作的基础上，对20xx年安全生产工作进行了安排。生产部成立了安全生产领导小组，各个班长签订了安全生产责任书，明确了各班的安全生产责任及安全生产任务，把安全生产责任通过责任书的形式予以明确，使安全管理工作落实到每一个在建项目，贯穿到每一项工作的始终。

2) 加强安全生产教育培训

性，提高了安全生产管理人员的工作水平。每周二、周五进

行安全卫生检查，排除安全隐患，力争把不安全事故和隐患消灭在萌芽状态。

通过一年的不懈努力□20xx年全年安全事故为零。

4、数字化管理

加快精细化管理进程，根据调味油生产工艺流程，在调味油生产的整个周期内从细节上进行成本管控，针对原材料和损耗制定量化标准，制定并逐步完善了更科学有效的管理制度，对成本进行数字化管理。以达到节能降耗的目的。实行全员成本管理方法。将成本目标分解到个人。形成人人参与，人人有责的成本核算网。

定期开展全面或专题工艺、成本、设备分析会，公布成本数据，搞好生产分析、指标分析、投入产出分析。分析会采用多种形式：按日分析、定期分析、专题分析、综合分析等。总结经验，找出教训，并提出改进的具体措施。每个班组长作为一线的成本核算员，要求认真学习业务知识，坚持原则，工作认真负责，对本班发生的各项费用进行审核、考核。

实施并完善生产车间各种物料工艺使用。通过制定合理的生产计划和物料需求计划，加强物料控制，改变以前不合理的领料方式，提高生产效率，持续降低生产成本，在投原料相同的情况下，生产周期相较20xx年用时更短，足以说明生产效率得到了提升，生产成本有一定程度的下降。

配合采购部提高物料的及时配套率，加强高质量物料的采购率。通过制订合理的物料请购计划、重点跟进不易采购的及易延误交期的物料、及时推动相关部门改善物料及时供应问题等措施，外购物料的及时到货率均有较大的提高。从而使生产厂能更合理地安排生产，减少因为原料和辅料不合适、质量不好造成的损耗，有效的控制了生产成本。

5、帮助员工成长方面

1) 培训

为了团队的绩效提升，制定年度培训计划，针对车间一线员工；从理论知识、实际技能、工作态度三个方面进行质量、安全、卫生的培训，每天晨会安排生产任务的同时做简单的培训，每周组织一到两次业务学习教育，通过讲授和现场实操演练，相互交流，研究和学习改进业务技能；及时对培训效果进行评估。共计集中培训39次，受训人员达到 720人次，使员工掌握了各项规章制度、岗位职责、工作要领，改善了工作态度，提高了员工的工作热情，培养了团队精神，提高了员工的素质，提升了员工履行工作职责的能力，改善了工作绩效。

2) 激励

于不败之地□20xx年，同人力资源部密切合作，针对不同工作岗位制定相应的绩效考核方案。将产量、质量、卫生、安全等因素都加入考核项目，实行绩效工资。同时设立安全奖、学习成长标兵、操作标兵等制定考评细则，对员工进行物质和精神激励。营造了积极向上，锐意进取的工作氛围，极大的调动了员工的积极性，增强了工作动力和责任感，努力投入工作，使各项工作绩效得到提高。

3) 团队建设

20xx年，针对生产厂团队人员的岗位有针对性的进行个人学习辅导，通过一定的规章制度、举行竞争上岗、技能培训、打造一支业务精、人品好管理队伍，确保调味油生产及质量持续稳定。

三、工作中存在的不足及改进

不足：1. 随着企业的发展，在工作中管理水平还不够，特别是在团队建设方面感到自己需要不断充实自己，2. 在接受新的管理理念的时候还不够积极主动，3. 不能很好的控制自己的冲动脾气，人说冲动是魔鬼，这一点我需要马上纠正。

改进□20xx年工作将从以下几个方面去努力：

1. 在生产安全方面和质量安全方面：采取相应的措施，保证在20xx年生产安全事故、质量安全事故为零（已经对整个生产厂区进行区域划分，每个区域有责任负责人，对每个区域的安全等级进行划分，准备与公司商量对每个等级有相应的奖励与处罚措施，区域负责人有权对违反操作规范的人员进行教育处罚）

2. 努力学习，勇于实践，理论结合实际，提高综合素质和业务能力，为创造客户价值和增加客户价值做出自己最大的贡献和努力。

3. 强化安全意识，加强安全管理：做到人员落实，制度落实，机构落实，责任落实，以确保现场安全生产管理。

4. 团结团队成员，形成既有分工又有合作、坦诚相待、合作共事、齐心协力干事业的良好氛围，做到目标一致、职责互补、各事项都能事前沟通，会前通气，充分听取意见，集思广益，发挥整体合力，改进工作，促进发展我有信心和班子成员一道，广泛采纳大家好的建议，融入到我们企业改革的各项管理办法中去，完善经营战略，求真务实、开拓创新、奋发进取。

生产会计工作报告 安全生产工作报告篇四

为了贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，强化安全生产目标管理。结合工厂实际，特制定xx安全生产工作计划，将安全生产工作纳入重要议事日程，警钟长鸣，常

抓不懈。

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达80%以上(如下表)。

要以公司对xx安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全工作管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主。”为原则，以车间、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

根据工厂现状，确定出xx安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班中的三次安全检查，并要求生产科、车间领导及管理人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施，尤其要突出对煤气炉、锅炉、硫酸罐、液氨罐等重要部位的安全防范，做好专项整治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危险化学品的管理工作，要严格按照《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》强化专项整治，加强对岗位现场的安全管理，及时查处

违章指挥，违章操作等现象，限度降低各类事故的发生，确保工厂生产工作正常运行。

生产会计工作报告 安全生产工作报告篇五

作为一个生产主管，要负起应有的责任，在这个岗位上我要不负重任、把好方向、坚定信心、持之以恒、认真学习、研究、实践、总结。面对当前冷峻的纺织行势，要怀着一颗感恩的心、迈着坚定的步伐跟紧领导决策、在生产管理这个岗位上兢兢业业，克己奉公，对于领导分配的工作要无条件的完成，只有企业发展了才会有个人的发展。

(1)质量方面：满足用户要求，优一等品率不低于98%。

(2)产量方面：用最少的能耗费用生产出适可销售行情的量。

(3)安全生产：安全生产是纺织企业得以生存发展的先决条件，因此要定期给员工讲安全生产应知应会操作要领，安全演习等，警钟常鸣、防患于未然。

(4)节能降耗：合理用工、合理配棉、严格控制机配件、物料、电耗、跑、冒、滴、漏等。

(5)稳定员工：管理中制度是必不可少的权威，但制度的力量是有限的，制度只能使部分人怕犯错误，要想员工有凝聚力、与企业同心同德、还要靠情感、用执着和人品换取人心。

(6)执行力：我做为生产主管要做到严格执行和组织实施。做到执行和决策方案相匹配，带动员工把企业战略规划转变成效益。

目前纺织疲软，跟本问题在于大部分企业难以适应新行势要求，的问题不是劳动力成本上涨，也不是生产经营不力，而是人民币的加速升值引起的订单大幅减少、出口困难，使企

业限入“危机”，大浪淘沙势不可挡。但有一点很坚信，谁掌握了新的技术优势、培育新的利润来源谁就会赢得的发展空间。如果我们老是停留在低端产品生产阶段，就永远没有竞争力，在市场上就会时时受制于人。那我们今冬明春的技改就很必然了。

在公司领导引导我们、“不可闭门造车，要认真分析国内国际行势，做好行业调研，掌握行情动态，对行业做好预测，为明年做好规划”的理念下，我们务必练好内功，等待纺织春天的到来。

生产会计工作报告 安全生产工作报告篇六

刚刚过去的20xx年，我们付出了拼搏奋斗的汗水，也收获了稳中求进的喜悦。一年来，在农电电厂的正确领导下，电厂坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，按照上级安全管理要求，结合我电厂实际，扎实开展以现场安全管控为重点的安全文明施工活动，安全生产局面总体平稳，较好地完成了全年工作任务。实现了全年安全生产无事故的目标。

1、健全安全责任考核体系。为确保全年安全目标的实现，年初电厂修订和完善了安全文明施工等3个考核细则和有关规定，全员继续实行安全生产风险抵押，切实增强各类人员的责任意识和风险意识，把安全生产责任制落实到工作的每个环节、每个现场、每个岗位和每位员工。实现了安全生产风险共担，责任共保。做到了千斤重担大家挑，人人身上有目标。有效形成了“班组保施工队，施工队保电厂”的安全生产责任考核机制。

2、严格执行《安规》和“两票三制”，杜绝无票作业，所有施工现场，都严格执行了工作票双签发，工作派工单，做到有据可查，同时规范了“两票”填写，“两票”的合格率较去年明显提高并按规定进行了奖惩兑现。

3、加大对现场的管控力度，多管齐下抓现场、盯一线。为强化考核，两个施工队的安全员全过程跟踪现场安全督导和管控，进一步加强全方位的安全生产管控，提高到位监督和现场管理的实效性，确保现场真正处于“三控”状态。

教训，杜绝同类违章现象的再次发生，促使员工规范作业。

5、加大安全培训力度。施工队成立以来，利用大会、小会和安全学习日，由电厂安全员专门组织员工学习《安规》，安全生产规章、规定和施工中发现的违章以及不安全现象进行点评和分析，开展安全教育和培训，对安规进行了年度考试，通过培训和考试有力地提高了员工的安全知识水平。

6、强化农民工的安全教育和培训。对工程施工中使用的农民工和吊车司机、拖拉机驾驶员，首先从源头上把关，开展安全教育和培训，签订安全施工协议，严格执行现场一帽一卡一协议制度，深入立杆现场安全检查、指导。全年立杆6014支。

7、加强安全施工工器具管理，严格执行安全施工工器具管理规定，对破损和试验不合格的安全施工工器具及时进行了更换和补充，全年校验和更新安全工器具费用在10万元以上，确保了员工的作业安全。

8、狠抓工程的进度、质量和材料管理，严格按图施工，从勘察、定位、立杆、备料、领料到施工，层层把关，狠抓质量和效益。20xx年因8个老同志内退，上级电厂在处理内退人员的待遇上双方未达成共识，造成有近两个月时间未能按计划施工，仍然完成了136个台区总产值4000万元的施工任务。

9、狠抓员工的思想教育工作，电厂通过大会、小会、个别访谈等多种形式，积极开展员工的政治思想教育，使员工综合素质得到全面提高，思想觉悟明显好转，工作作风和劳动纪律得到加强，同志们忘我劳动，放弃星期假日，起五更，冒

严寒，披星星，战高温，风里来，雨里去，不怕苦、不叫累，加班加点，不计较个人得失，为电厂增效和安全生产工作奠定了坚实的基础。

回顾一年的安全生产工作，之所以能取得可喜的成绩，这主要得益于上级领导的高度重视，得益于安全基础管理的进一步规范，得益于安全规章制度的严格执行，得益于安全文化氛围的日益浓厚，这些成绩的取得，更倾注着同志们的心血和汗水，凝聚着广大干部员工的辛劳和智慧。借此机会，我代表电厂管理层，向在安全生产一线辛勤劳动、努力拼搏的广大干部员工，表示亲切的慰问和衷心的感谢！

十分艰巨，对电厂特别是全体同仁的能力水平提出了更高要求。新的一年，施工任务仍然十分繁重，安全压力继续加大，目前在建的农网专项98个项目3323万的任务正在实施，以前有关未完工程正在扫尾□20xx年的项目还未下达，预计远远超过去年，农网改造工作面临着时间紧、任务重、标准高、要求严、政处难度加大、外部环境限制等许多新困难。一方面施工任务繁重，一方面安全风险系数提高，今年的安全生产将面临着更加严峻的考验。新起点新目标新任务，让人激情满怀，又让人充满希望。干好20xx年，我们不能有丝毫懈怠。

“防患于未然”，而不是充当“事后诸葛”，始终贯彻“安全第一、预防为主”的原则，建立预防各类案件和灾害事故的长效防御机制，做到“物防、技防”相结合，使防范工作走在各项工作的前面，真正做到未雨绸缪。完善安保工作制度，责任要明确到人。

通过对企业生产的安全检查，找到生产中存在的问题，将存在的问题及时消灭掉。使生产事故远离我们。只要我们每个人要把企业的安全当作一种责任。就一定没有消除不了的隐患和避免不了的事故。

谁都清楚，灿烂的青春之花，会在安全的沃土上开的绚丽多

姿，也会因事故的肆虐变得淡然无光。展望未来，我们每个人该走的路还很长，肩负的责任也很重。在新形势、新目标下，我们的一举一动应当更稳健更成熟。当我们看见红艳艳的骄阳拔地而起，听见美妙的乐曲竟是如此的悦耳我们一定会情不自禁地感叹：生命竟是如此美丽而精彩！然而，有两个字是至关重要的，因为如果没有这两个字的相伴相依，我们将无法感受和拥有这美好的一切，这就是安全！愿我们以安全生产之浆 托企业生命之舟。

生产会计工作报告 安全生产工作报告篇七

我是xxx于20××年10月10日入职本公司xx部。首先，感谢公司给我提供的工作机会，让我在xxx公司认识这么多新同事，让我在此工作、学习。谢谢。

今日是我入职公司第xxx天。通过这段时间的工作，我对注塑部的工作以及公司的经营方式、人员结构、生产情况和设备状况有了初步了解，对以后的工作也有一些自己的想法，现在我对这段时间的工作作以总结并对以后的工作作以展望和规划。

生产型企业管理，在ie工程角度来说，从七个方面着手：人、机、料、法、环、测、士气。

人是企业的核心，是企业生产经营活动的本源，首先要管理好团队、员工，因为每件事都是由人去完成的。我入职半月以来，注重与部门内部的管理干部、其他部门的各级领导建立以顺利组织生产活动为宗旨的沟通工作。

凡是涉及到注塑部的人员、质量、生产等事项的，我都会认真对待，积极配合相关单位去解决相关问题，正确对待各方面提出的问题，并致力于建设顺畅沟通、懂执行、懂管理、负责任的管理班子。

只有优秀的团队，没有优秀的个人。在工作中，我个人发挥的作用，更多是沟通、配合与协调的作用，大家分工合作、取长补短、相互支持。

俗话说：“工欲善其事，必先利其器”。设备是生产活动的基石。入职公司以来，在车间开早会时不断强调，加强设备管理，加强三级保养，杜绝：“跑、冒、滴、漏、松、脏、缺、锈”等现象的发生，维修保养要做到“三清退场”。

设备点检、作业指导书、维修保养记录等，在前几天卡舒验厂时已经完善起来，后续坚持做好。良好的设备状态，是生产工作正常进行的保障。这几天早会时已经与设备管理的周工陆续提到，比如：关于批锋批缺的事宜，昨天与杨部长沟通过，会同周工看是否能在刀具上作些改进，以控制批缺现象。

注塑部的产品质量是注塑部的生命线。配料房使用的原料、辅料、再生料质量、色粉配比等，是影响产品质量和颜色的重要因素，如果材料有问题，会导致产品出现诸如：黑点、杂质、料花、色差等问题，生产出不合格产品，导致材料、工时、设备、人力、能源的浪费。

按照精益生产要求，配料房根据每天的《注塑机生产安排表》及时准确地备料，破碎班根据《注塑机生产安排表》安排破碎机生产顺序，配合生产排程组织材料配备、配合生产工作。

就是规章制度。就生产车间现场而言，主要包括：《工艺指导书》、《设备操作规程》、《首件确认表》、《产品检验标准》等。只有正确的方法加正确的过程，才能保证正确的结果。按照作业指导书执行生产过程，出现问题及时分析原因，制订纠正预防措施，避免同类问题重复发生。

另外，法，还包含公司的程序文件、规章制度，再好的制度，不落实等于零。所以，在工作中，要严格执行，长期跟踪，

注重实效。用于部门内部管理的制度性文件，注重简单、直接、有效。

指现场环境。现场看得见摸得着的，比如：现场卫生、设备、人的精神风貌等，车间现场创造清爽有序的环境，有利于提升产品质量，提高员工士气，提高目视化管理水平，提高工作效率，减少各种浪费，节约成本，目前注塑部逐步开展6s现场管理活动，每天早班、晚班交接时包含设备卫生、现场卫生、工具等交接内容。

就是生产现场所用的检测产品的标准。首先要站在终端消费的角度看产品，然后再看订货客户对产品质量要求的标准。开早会时已经多次强调产品质量，主要通过：1、领班、员工在生产时，要主动、及时与跟班质检及时沟通，发现质量问题及时解决；2、领班加强责任心，加强过程检验的频率；3、培训新员工，学会生产过程中对产品质量自检，发现问题，及时与跟班质检或领班沟通。

有句话说：“不怕狼一样的对手，就怕羊一样的队友”。一个团队，如果没有士气，那将是一个乌七八糟的团队，没有凝聚力，更没有执行力。作为部门的管理者，要深刻理解：“厚德才能聚人，量宽才能得人，律己才能服人，身先才能率人”的道理。领导干部要言行一致，以身作则。

不能搞个人英雄主义，要带领一个团队，必须做到公平、公正、公开、合情、合理、合法。必须多听取团队成员的意见与建议，集思广益，博采众智，让每个人感觉到自己在这个团队中都有自己相应的责任。布置好的工作，有指导、有跟踪、有检查、有落实。形成积极、正念、健康、向上的团队文化，从而提高员工士气。

缺点与不足

主要是对生产报表、质量数据、成本控制等数据分析不到位。

后续在这些方面需要加强。

对于公司的产品、生产、设备产能不够熟悉，只能从生产日报表中得到一些信息，后续这些方面需要加强。

以上是我的述职报告，在以后的工作中，请公司领导、同事多多批评、指导。谢谢。