

2023年财务决算工作总结 财务年度决算报告(模板5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

财务决算工作总结 财务年度决算报告篇一

税前利润构成及与计划数比较如下：

单位：万元、万吨

请核对实际数、计划数增减原因分析：

(一) 售价

全年累计销售原煤万吨，主营业务收入万元，平均单价元/吨与计划单价元/吨增加（减少）元/吨，主要原因：。

(二) 生产成本

单位：万元、元/吨

预算数项目发生额产量（万吨）

1、直接材料

2、直接薪酬成本

3、燃料动力小计

4、一般制造费用

(三)销售、管理、财务费用

单位：万元、元/吨

预算数项目发生额产量（万吨）

1、销售费用

2、管理费用

请对实际数、计划数增减原因分析：

1、销售费用

2、管理费用

3、财务费用

三、主要资产、负债、所有者权益变动情况

(一)资产变动情况

资产类主要项目变动表

请就资产类主要项目变动原因进行分析、说明

1、货币资金减少（增加）的原因是：2、3、

(二)负债变动情况

负债类主要项目变动表

(三)所有者权益变动情况

请就权益类主要项目变动原因进行分析、说明所有者权益期初余额万元，期末余额万元，主要变动内容有（1）（2）、（3）、。

四、现金流量情况

请就主要项目进行分析、说明

（一）经营活动产生的现金流

（二）投资活动产生的现金流

（三）筹资活动产生的现金流

单位：万元

附件：（依序列出附表的名称及其他附件名称）

1□20xx年度资产负债表

2□20xx年度利润表

3□20xx年度现金流量表

4□20xx年度原煤完全成本分析表

5□20xx年度原煤产品成本构成明细表

6□20xx年度销售费用明细表

7□20xx年度管理费用情况

8□20xx年度固定资产投资完成情况表

XXXXXX公司X年X月X日

财务决算工作总结 财务年度决算报告篇二

一、主要指标完成情况

20__年度基本工作回顾

一、做好资金科学运行工作

做好资金科学运行工作是财务科最重要的一项工作之一。具体为：一是根据“轻、重、缓、急”的原则，科学合理安排资金，保障医疗活动日常正常运行，保障每月人员经费的按时发放。

重视日常财务收支管理，分工细致，责任明确。会计、出纳在自己的岗位上各行其职，做到现金收付无差错，日清月结；对院内财务实行有效管理，购入、使用、报废都有完整的手续；会计账目清晰规范。确保了院内帐帐、账物、帐实三相符。

财务科人员亲自到现场逐一进行账与实物的核对。我现有设施、设备齐全，编报了工程物资清查报告。通过这次固定资产盘查，加强了固定资产的管理、健全了设备耗材出入库的审批手续。

财务科在人员少、事务繁杂的情况下，按照财务管理制度进行会计核算活动；完成了日常财务报销、工资以及各项福利的发放。处理好日常会计事务等基础工作。严格执行国家预算管理制度，合理使用资金。

财务科对上年度经费支出进行详细分析，按科目进行分类统计，以勤俭、节约、高效为原则，从整体上对经费有了统筹安排。在具体工作中依法合理有效的使用每一项资金：建立严格资金支付流程，做到先审后支，不审不支，支出必有来

源;人员及公用经费实行“先批后支，计划先行”的报账程序，全过程监督预算执行，提高财务管理，保证了收支平衡。

一年来，财务科的工作有成绩也有不足：工作的广度和深度还需要进一步的扩展，克服工作中时有的浮躁情绪。我们在下半年里以加强财务管理为主的同时还要继续基建财务工作，及时准确把握相关财务政策，把内审与内控相结合，为更好的完成医院的财务目标而努力。

财务决算工作总结 财务年度决算报告篇三

各位财务人员：

今天是24节气的冬至，按照古历，“四时五行”中有“春生、夏长、秋收、冬藏”之说，在这藏器以待、养精蓄锐的时节，公司召开财务决算会盘点一年来的辛勤耕耘，意义重大，希望大家把这个会开好。借此机会，我给大家谈谈自己的几点意见。

首先，我给大家简单回顾一下公司财务工作一年来所取得的成绩。

作专项资金贴00万元。高新技术企业资格现已通过湖北省评审，目前正在等待全国高新办的最后审查，如果通过，公司又将享受三年优惠税率。在集团公司年度财务工作评比中，公司财务系统获得了二等奖的荣誉。这些成绩的取得，离不开在座的各位辛勤的工作，在此，我代表公司向各位表示衷心的感谢。

虽然取得了一定的成绩，但存在的问题也不少。例如部分综合分包型项目部付款审批程序执行不到位、签字手续不到堂；项目部现款上交主动性不高；项目经费执行不严，部分项目

超标等。

针对这些问题，我想强调一下当前及今后要切实抓好的几项重要工作。

1、把握时机，加大债权债务清理力度。年关将近，大家要及时清理债务，千方百计筹措资金，确保农民工工资按时发放，维护企业稳定。认真梳理债务对象和主体，对可能造成诉讼、上访等影响企业信誉的，要提前做好沟通和解释。

司垫付的社保款、内部借款、和其他垫款、降造必须在收款后无条件上缴公司，项目生产资金确实困难可以向公司申请内部借款，由此保证公司整体资金运行正常。

3、强化财经结算纪律，坚决杜绝多付、超付、无合同付款，实行大额付款联签制度。对职工民工工资支付、物资采购、设备购路、设备外租、工程款的支付必须严格按照公司管理制度的要求执行。

4、细化成本费用控制，提高盈利水平。一是要继续深入推行红线责任成本管理和架子队建设标准化管理，从源头和根本上抓好在建项目成本控制，提高项目毛利率水平；二是继续抓好项目经费控制，精打细算，勤俭节约，持续降低项目间接费用。

5、深化全面预算管理。明年将是股份公司全面宣传和积极推广落实全面预算管理的开局之年，各位财务人员要认真学习股份公司即将发布的《中国中铁全面预算管理手册》，要充分认识自己在本企业全面预算工作中的角色担当。你们要科学、细致地编制好财务预算，并牵头各部门编制好项目责任成本预算。全面预算工作的实际落地需要通过在座的各位带动我们财务人员，进而带动我们全公司其他各部门业务人员共同来推进。

经营的细小环节，接触的人多，遇到的事多，碰到的问题也多，财务人员既要坚持原则，也要不失灵活。既要及时、快捷、准确的提供决策信息，也要善于甘当“幕后英雄”。

7、加强学习，不断提高素质。各位要随时加强专业理论的学习，提高综合管理素质。社会不断的在发生变化，企业也在不断的发展，财务管理的内容也在变化和调整，各位要务必紧跟时代步伐，不断用新知识、新理论武装自己的头脑，为公司发展做出贡献。

同志们：

2011年度财务会计决算工作会议今天顺利召开了，回顾过去一年的工作，同志们在会计工作岗位上默默奉献，不计个人得失，为我局经济工作做出了自己的贡献。现就财务工作在这里讲以下四个方面的意见。

一、会计的基本职能得到进一步加强

自从水管单位实行报账制以来，在各单位财务人员的共同努力和管理局精心指导下，报账管理工作积极稳妥、有条不紊的开展了起来，使会计核算工作进一步规范，确保了核算口径的统一，会计信息质量有了很大提高，同进也满足了财政部门对会计电算化工作的要求，电算化由报账前的20%提高到现在的90%，这是充分利用原有资源使会计电算化工作得到了质的飞跃。

对于固定资产的购买与处置实行报告和批准制度，进一步完善了程序，合理配置了各种资源。在工资不断上涨和收入水平基本不变的矛盾下，为了维持正常运转，这无疑是一种有效的管理手段。

提与缴纳上坚决执行市上有关规定，确保了核算口径一致，计提与缴纳标准一致，从而使会计核算工作更加规范。

会计的监督职能得到了进一步加强。对报账单位由原来的事后审计监督提高到了现在的事中监督，也就是在日常报账时对手续不完善的及时完善，不合理的支出及时发现予以改正，在个别重大活动的开支上已经实施了事前监督，例如局机关采暖煤的采购，由机关办公室、监察室、审计科等部门组成招标领导小组，共同进行市场询价，商议中标价格，最后通过公开竞标，由报价最低的且按招投标有并规定取合理中标价。

对重点工程资金能够会同工程科及时检查，核实工程量。

通过以上努力，不但使会计基本职能得到进一步加强，而且也对会计基础工作规范化起到了积极促进作用。

二、加强学习，努力提高自身素质

1、要不断学习专业文化知识，也要学习社会知识，在提高业务技能的基础上，增强个人文化底蕴。

2、要不断学习国家财经纪律、政策法规，提高法制观念。

3、要学习先进经验，正确处理利益和制度要求的关系，遇事不推诿，矛盾不上交，这样才能做好“五种人”，即做一个法规法纪上的明白人，执行规章制度上的铁面人，为职工服务的热心人，财经手续上的清白人，各级组织的放心人。

三、加强会计职业道德教育，造就一支过硬的会计队伍

在现阶段，会计人员职业道德的主要内容是：爱岗敬业、诚实守 2

信，廉洁自律、客观公正、坚持准则、提高技能、参与管理、强化服务、依法办事与保守秘密等十项内容。

按照事业单位机构改革要求和我局实际情况，一岗多责是大势所趋，作为财务工作者，要摒弃认为自己的财务工作是额外工作这种思想，我们要看到改革已经进行，特别是在会计队伍的岗位转换在我局已经实施，管理局也殷切希望财务工作者通过自己的学习和努力，按照岗位转换条件的要求，提高自己的业务技能，同时也能享受应有的工资待遇。

爱岗敬业是会计人员职业道德的首条要求，爱岗就是热爱自己的工作岗位，热爱本职工作。

敬业就是用一种严肃的态度对待自己的工作，勤勤恳恳，兢兢业业，忠于职守，尽职尽责。在我们的实际工作中，存在着爱岗不敬业的现象，不敬业的原因在于对所从事的职业认识不够，态度不端，工资待遇分配不公，集中表现在“懒”“惰”“拖”的不良行为，给会计职业及声誉造成不良影响。

敬业精神是一切行业或职业的职业道德和职业操守的最基本的规范，是全部职业规范的核心，在某种程度上讲，敬业就是爱己，不敬重本职工作的人根本谈不上文明服务。“敬业”的基石是“爱岗”，会计人员如果没有敬业精神，就做不到刻苦耐劳，兢兢业业，不刻苦钻研业务，就无法具备与其职务相对称的业务素质和能力，更谈不上维护国家和单位的利益，因此爱岗和敬业是紧密联系在一起。

爱岗和敬业的基本要求是对国家负责，对债权人和投资者负责，

对单位负责。在具体工作中要做到“勤学”“勤练”“勤思”。对于会计人员职业道德的其它要求在此我就不再多讲了，希望在座的各位能够对照要求，改进自己的工作作风，干好单位事情，走好自己人生的每一步。

四，今后财务工作的意见

1、提高认识，不断增强责任感和使命感，开源与节流并举，要牢固树立过紧日子的观念。在现阶段，我局刚性支出与收入不确定性因素将会长期存在，为了确保全局职工正常薪酬的及时到位和工程正常运转，管理局做了大量的工作，付出了艰辛的努力，希望大家能够相互理解，不要站在局部认为这是应得的，那是应拿的，我们要想一想，应得应拿的钱从哪里来？我们只有从点滴做起，干好自己应干的事，多收一分算一分，积少成多，同时也为争取外部投资创造一个良好的环境。

2、财务工作是经济活动的基础，财会工作也是处理各个方面关系的纽带，因此财务工作是冯家山水库管理局工作的重要组成部分。

人为生计而工作，只有通过努力工作才能改善自己的生活条件，这是不辩的事实，因此做为财务工作者，要理好单位的每一分钱，协调处理好每一件事，多、快、好、省去干事，这样我们的绩效工资才能有所保障。

正透明，弘扬正气，自觉抵制社会不良风气的侵蚀，创造性地开展财务工作。

最后我有两个祝愿，一是祝愿在大家的共同努力下，2011年度会计决算工作圆满成功，二是在双节来临之际，祝同志们节日快乐，身体健康，合家幸福。

同志们：

上午好！非常感谢大家在百忙中抽出时间参加企业财务决算工作培训会。参加会议的是区内相关企业的财务工作人员，共计100多人。会议的主要日程：一是对2012年度企业财务信息工作先进单位、先进个人进行通报表彰；二是布置2012年度企业财务决算工作并讲解相关报表及软件。

2012年，在各企业单位和各位会计们的共同努力下，我区财政企业信息工作取得了较好成绩：外资企业财务决算和企业快报均获市财政局通报表彰。成绩来之不易，在这里我代表区财政局，对大家一年来的辛勤工作和大力支持表示衷心感谢！

一、2012年财政企业信息工作回顾

报及时、数据准确、分析深入，我区2011年外商投资企业财务会计决算工作获得了市局表彰。

二是企业月度快报质量有较大提升。快报是财政企业信息工作的基础，是反映企业生产经营动态的重要手段。今年我们重点抓了缩短报送时间、扩大编报范围、提高报表质量3个环节。从执行情况来看，取得了一些效果，快报企业户数由2011年的123户提高到159户，增加36户，增幅29%。快报质量也有了较大提高，填报更加规范，数据更加准确，较为真实客观地反映企业的生产经营情况。三是信息分析利用能力有所加强。部分企业每月上及时上报企业运行情况分析，还有很多企业每季度对本企业的经营状况提报调研分析研判情况，我们根据大家提供的数据和资料，撰写的我区重点企业纳税情况调研分析报告，提报给有关部门参阅，给领导们决策提供了参考，并获得了领导的批示。

总体来讲，大家对财政企业信息工作非常重视，也做了大量的基础性工作，这是区财政企业信息工作不断取得新成绩的前提。但有些企业还存在或多或少的问题，主要是以下几方面：一是个别单位对会计决算报表不太重视，人员也不固定，在一定程度上影响了我区报表质量；二是个别企业报表的审核把关不严，上报的数据存在较多问题。希望各单位能高度重视，在今后的工作中加以改进。

下面我就进一步做好今年的企业财务信息快报和2012年企业财务会计决算工作，讲几点意见。

一、要统一思想，充分重视企业财务信息和决算工作。企业财务 2

信息和决算不仅是企业经营状况的反映，同时也是折射社会动态和经济形势的载体，对国家实施宏观经济决策至关重要。中央、省、市及我区领导都高度重视企业信息工作，财政部门每年的决算情况和企业财务快报，经常被各级领导引以为据，从财政报表中了解工作、指导工作。大家都要从全局出发，充分认识企业财务快报和决算这两项工作的重要性和艰巨性，协调配合，共同把这项工作做好。

二、加强组织，切实落实企业决算工作任务。会后，各单位要及时向单位主要领导作好汇报，明确财务快报和决算报表工作的分工和责任，要落实到人，由专人负责；要按时完成上报工作。以往年度都有个别单位不能按时上报，严重影响了全区会计信息的完整性，以及后续工作的开展，希望大家今年引起重视，对可能影响进度的相关工作如财务审计工作，早作安排。企业科要抓好财务会计决算报表的培训和布置工作，既要进行报表本身内容和填报方法的培训，还要做好计算机软件操作的培训，同时还要做好企业经济运行分析方法的培训和研究。要充分利用丰富的财务数据，对我区经济运行进行衡量和评价，为领导决策提供参考。在具体的工作过程中，也希望大家要加强沟通，发现问题及时反映，共同把这两项工作做好。

真纠正和处理，杜绝虚报、瞒报、漏报等情况的发生。

最后，希望大家通过这次培训会议，进一步提高对财务快报和企业决算工作的认识，能够熟悉和掌握2011年度企业财务决算编报要求，扎实认真地做好企业财务决算和企业信息快报工作，共同努力，高质量地完成2015年企业财务快报和2012年度企业会计决算工作任务。

临近新年，祝大家身体健康，阖家幸福，万事如意。谢谢大

家！

各位会计：

下午好！今天，我们在这里召开全市中小学财务决算工作部署会，在新的一年里即将来临之际，我代表教育局预祝大家新年愉快，在新的一年里财务工作取得更大进步。下面我围绕今年财务工作，明年工作思路，以及xx年财务决算工作讲几点意见。

一、xx年财务工作的回顾与总结

1、义务教育公用经费保障到位

xx年春学期起，我市农村义务教育阶段中小学生均公用经费基准定额从原来每生每年小学350元、初中550元提高到每生每年小学370元、初中610元。因考虑公办义务教育学校免收寄宿生住宿费后，学校对寄宿生管理经费支出以及市财政困难的实际，我们在充分调研、核实各学校寄宿生人数的基础上，经市教育局、财政局研究，对xx年公用经费基准定额提高部分，保持提高标准总量不变，分二块下拨公用经费，第一块将提高标准的50%按公办学校学生数下达补助资金，第二块将另外的50%按公办学校寄宿生人数下达补助资金。这样既严格执行收费政策，全部免收公办义务教育学校寄宿生住宿费，同时又妥善处理好寄宿生宿舍管理等相关支出无法解决的矛盾。全年我市义务教育阶段学校的公用经费（含提高部分）总额4514万元均已拨付到位。

组织相关财会人员编写了《兴化市义务教育学校会计实务操作指南》，12月已定稿，此材料已发至学校供会计人员学习运用，这必将为我市会计基础工作再上台阶奠定坚实基础。

3、强化监督，规范学校财务管理

为进一步规范和加强全市中小学财务管理，严肃财经纪律，规范工作程序，提高资金使用效益，我们分别在元月底2月初以及7月上旬两次组织人员对全市义务教育阶段学校公用经费使用管理、寄宿生生活补助、高中政府助学金、职教国家助学金发放和维修经费使用，以及审批程序、报批手续等情况进行了专项检查，检查结束后对财务管理工作取得的成绩予以充分肯定，对存在的问题予以公开曝光，同时发出限期整改通知书，并跟踪回访。为强化监督、规范学校财务管理，我们采取了相应的措施，如定期审计、互审等，力争财务管理步入规范、科学、合理的轨道。

4、扶贫济困彰显公平，构建“三位一体”资助体系

今年我们把资助贫困家庭学生就读作为关注民生的重点工作，想方设法给他们送温暖、解忧愁。市教育局学生资助管理中心在今年落实了义务教育阶段寄宿生困难家庭学生生活补助，全市共为3550名学生补助生活费120万元，占寄宿生总数10%；完善高中家庭经济困难学生政府助学金，全市共为2382名学生发放238.2万元助学金；积极准备做好中等职业教育国家助学金发放工作，共为1562名学生发放补助经费共234.3万元；落实家庭困难高校新生入学补助计18.8万元；切实做好生源地信用助学贷款，今年全市共为624名高校贫困大学生办理助学贷款，贷款金额累计342万元；通过红十字会提供博爱助学金7.4万元，为全市74名家庭困难学生提供了生活补助，全市义务教育阶段学生均无因贫困而失学。

同志们：

今天，我们在这里召开山西煤炭运销集团阳泉有限公司2012年度财务工作会议，主要内容是总结2012年财务工作取得的业绩，分析当前面临的形势和存在的问题，部署2015年的财务重点工作。

2012年面对煤炭市场价格下滑，供大于求，卖方市场向买方

市场转变的形势下，阳泉公司积极寻求应对措施，从内部管控入手，明确管理思路，确立管控重点，推进项目考核，完善内部机制。财务工作取得显著成效，有效的增强了风险管控意识，提高了资金使用效率，实现了企业收入规模和利润总额的稳步增长，国有资产的保值增值。成本预算管理得到有效推进，资金管理中心积极调整和优化银行信贷结构，改变了以前短贷长用的结构，通过有计划的调整置换，信贷结构得到优化，风险防范能力进一步增强。财务管理部按照市公司要求，强化建设单位基建项目的优化设计和预算复审，有效促进了重点煤矿基本建设投资预决算审减工作。为2015年阳泉公司的各项工作打下了坚实的基础。

奉献，就没有阳泉公司2012年的辉煌业绩。在此，我对你们表示诚挚的敬意，感谢你们为阳泉公司一年来取得的优秀业绩所做的贡献，希望你们能再接再厉，为2015年阳泉公司发展贡献自己的能量。

回顾过去一年的财务工作，成绩固然欣喜，但也存在诸多问题。一是财务基础管理水平不足，管理机制有待完善；二是重点工作推进力度不足，高息贷款置换和仓储代储工作任务依然艰巨；三是货款回收，往来清算有待加强，制约公司风险管控和融资。

2015年是阳泉公司机遇与挑战并存的一年。2012年煤销集团成为山西省首家跻身世界500强的企业，标志着煤销集团跨入新的高度，树立了新的标杆，也为企业提供了新的发展契机。2015年煤炭市场形势更加严峻，伴随着新一轮的产业结构调整和国家政策倾斜，安全生产和环境保护压力逐渐增大，企业融资面临严峻考验。这就对阳泉公司财务工作提出了更高要求，需要我们团结一致，进一步解放思想，转变观念，在市公司党政班子的正确领导下，以强烈的使命感和责任感，肩负起阳泉公司交付给我们的重担，为公司2015年的转型跨越发展做出更大的贡献！

谢谢大家！

财务决算工作总结 财务年度决算报告篇四

在工作中，我很注重学习，学习应讲“钻”劲。实践使我认识到当前的税务工作对业务能力的要求越来越高，需要学习的知识很多。在作好繁重的工作任务时，我会结合业务的需要，不断加强业务知识的学习。我加强了对新的《会计准则》和《财务通则》及《小企业会计制度》的学习，认真做好自学笔记，提高学习效果。同时坚持学以致用，认真履行职责，在工作中认真核对每一项数据，认真核查企业的经营状况和财务情况，坚持以法治税，维护税法的公平正义，针对征管漏洞提出工作建议，做到以查促管、以管促收。我在企业所得税汇算清缴、服务性调研等方面都能高质量地完成上级布置的工作。

片区内小企业比较多，企业会计业务能力参差不齐，我专门编写了“办税事项操作要点”发给业务底子薄、能力差的会计作参考用；编写了“新办企业税务事项要点”以备作新办企业咨询用，不仅提高了企业会计业务水平，同时减少了企业办税事项的差错。我采取例会宣传、个别辅导的形式，及时为纳税人讲解税收政策和有关涉税事宜，督促纳税人进一步健全财务核算，如实反映经营成果，提高纳税人依法纳税的遵从度。今年，我和责任区其他同志一起举行税法解读会8次，及时宣传了税收政策法规，极大地促进了企业依法纳税意识的提高。我还严格要求自己在与纳税人交往中做到自警自律，与纳税人保持正当的融洽的工作关系。多年以来，我的服务效率和服务质量一直深受纳税人好评。

在日常管理中，我始终坚持腿“勤”。一是从巡查做起抓户籍管理。片区内企业新办、变更比较频繁，通过定期巡查，几年来未发生失管漏管情况。同时根据纳税企业的类型和特点，有侧重地采集纳税人各生产要素的信息，记载好管理台

帐，为落实后续管理做准备。我对企业的巡查面作到100%。二是抓好税源控管。对辖区内低税负、低税额、零申报的异常企业重点管理，在管理中做到盯住税源大户，抓住中户，管住异常户。通过对重点税源户和纳税异常企业实行有效的税源监控，有效地提高了征管质量□xx年所管片区的税收负担率比上年提高了个百分点。三是落实纳税评估等管理措施。我积极探索高效的纳税评估方法，积极探索建立行业纳税评估分析模型□xx年，我对片区内的企业按行业进行分析和管，探索建立了行业评估模型，配合分局建立了商贸行业的评估模型□xx年，共完成了26户企业的纳税评估和服务性调研，共补征税款165万元。有力地提高了对税源的监控水平。

总之□xx年取得了一定成绩，但距离上级要求还有差距□xx年里，去哦一定再接再厉，征管更上一层楼，各项工作更上一层楼。

财务决算工作总结 财务年度决算报告篇五

今天是24节气的冬至，按照古历，“四时五行”中有“春生、夏长、秋收、冬藏”之说，在这藏器以待、养精蓄锐的时节，公司召开财务决算会盘点一年来的辛勤耕耘，意义重大，希望大家把这个会开好。借此机会，我给大家谈谈自己的几点意见。

首先，我给大家简单回顾一下公司财务工作一年来所取得的成绩。

作专项资金贴00万元。高新技术企业资格现已通过湖北省评审，目前正在等待全国高新办的最后审查，如果通过，公司又将享受三年优惠税率。在集团公司年度财务工作评比中，公司财务系统获得了二等奖的荣誉。这些成绩的取得，离不开在座的各位辛勤的工作，在此，我代表公司向各位表示衷心的感谢。

虽然取得了一定的成绩，但存在的问题也不少。例如部分综合分包型项目部付款审批程序执行不到位、签字手续不到堂；项目部现款上交主动性不高；项目经费执行不严，部分项目超标等。

针对这些问题，我想强调一下当前及今后要切实抓好的几项重要工作。

1、把握时机，加大债权债务清理力度。年关将近，大家要及时清理债务，千方百计筹措资金，确保农民工工资按时发放，维护企业稳定。认真梳理债务对象和主体，对可能造成诉讼、上访等影响企业信誉的，要提前做好沟通和解释。

司垫付的社保款、内部借款、和其他垫款、降造必须在收款后无条件上缴公司，项目生产资金确实困难可以向公司申请内部借款，由此保证公司整体资金运行正常。

3、强化财经结算纪律，坚决杜绝多付、超付、无合同付款，实行大额付款联签制度。对职工民工工资支付、物资采购、设备购路、设备外租、工程款的支付必须严格按照公司管理制度的要求执行。

4、细化成本费用控制，提高盈利水平。一是要继续深入推行红线责任成本管理和架子队建设标准化管理，从源头和根本上抓好在建项目成本控制，提高项目毛利率水平；二是继续抓好项目经费控制，精打细算，勤俭节约，持续降低项目间接费用。

5、深化全面预算管理。明年将是股份公司全面宣传和积极推广落实全面预算管理的开局之年，各位财务人员要认真学习股份公司即将发布的《中国中铁全面预算管理手册》，要充分认识到自己在本企业全面预算工作中的角色担当。你们要科学、细致地编制好财务预算，并牵头各部门编制好项目责任成本预算。全面预算工作的实际落地需要通过在座的各位带

动我们财务人员，进而带动我们全公司其他各部门业务人员共同来推进。

经营的细小环节，接触的人多，遇到的事多，碰到的问题也多，财务人员既要坚持原则，也要不失灵活。既要及时、快捷、准确的提供决策信息，也要善于甘当“幕后英雄”。

7、加强学习，不断提高素质。各位要随时加强专业理论的学习，提高综合管理素质。社会不断的在发生变化，企业也在不断的发展，财务管理的内容也在变化和调整，各位要务必紧跟时代步伐，不断用新知识、新理论武装自己的头脑，为公司发展做出贡献。