

# 工程协调会讲话 协调会领导讲话稿(精选9篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

## 工程协调会讲话篇一

协调会是专门为解决某一特定问题而召开的多方参加的非常规会议。下面是本站小编给大家整理的最新协调会领导讲话稿，仅供参考。

各位领导、同事：

首先非常感谢各位对医院信息化建设的关心和支持！

刚才大家看完两段新闻报道视频和一篇文字报道后，可见信息化工作对于医院的综合管理和对外形象都起着举足轻重的作用，保障好信息系统运作的正常，需要在座各位共同付出努力。鉴于自上年六月份职能科竞聘上岗后，信息科一直未予任何一家系统集成商签订年度维护的合约，面对随时可能出现的网络及系统故障，将导致可能出现的风险，信息科需要提前予以介入，和有关科室部门针对信息系统的应急预案进行讨论，力求将理论层面的制度，在一旦出现意外情况时，能真正付诸实现，确保群众就医流程保持有序，医务人员的诊治过程保持顺畅，请大家针对《应急预案》就各自职责予以展开讨论，信息科在收集整理好大家的意见和建议后，将完善相关工作制度并予以下发。

由于之前已在oa提前向大家下发有关应急预案的讨论稿，现

在快速通读一下全文，随后请大家针对各自分管的工作岗位提出见解。

各位同事：

随着医院信息化建设的不断推进和发展，计算机技术已全面融入医院的服务和管理之中，对计算机系统的依赖性也越来越大。his系统、电子病历系统、pacs系统、lis等系统的24小时运作以及日趋完善的无纸化流程更加体现了这种特性，计算机系统一旦发生突发故障，会给医院的医疗服务和就医秩序带来很大的影响，甚至影响社会的安定。为了维护医院信息系统的正常运行，保障市民的正常就医，各部门必须加强信息系统的安全运行管理，以提高其安全防御和应对突发事件的能力。

在此，提出几点要求，希望在座的各位同事予以执行：

## 1、正视存在的风险隐患

采取应急措施，其目的是保证医院业务的连续性，维持正常的医疗秩序，避免损失。在应急的同时必须作好宣传工作，工作态度要积极友好，应取得病人和本院员工的理解和支持。信息系统应急预案是保障信息系统在出现突发故障情况下，以最短时间的予以恢复，避免出现长时间系统瘫痪的重要手段。制定信息系统应急预案可使医院管理人员在遇到突发故障时，做到心里有数，有规律，按步骤的解决问题。日常工作中，加强应急预案的管理和使用，并根据实际情况进行调整和修改，可以促进维护工作的规范化和有序化。

## 2、高度重视、分工合作，全力做好各项保障工作

在信息系统发生障碍时，各相关部门应积极主动、全力配合检修故障，迅速调度备用线路和设备，把故障时间缩短到最低。严格执行《预案》中有关障碍处理规定，进行技术处理，

直至完全排除故障。严格执行故障上报制度，信息系统因设备、技术配合、工种间协作等原因短时间无法清除障碍的，需立即上报信息部门负责人。加强全局观念，各部门要密切协作配合，故障处理过程中必须服从指挥调度。应急状态是一种非正常临时状态，各有关部门负责人应一切以医院利益为重，不强调本部门利益，不推诿、不埋怨，保持高度的合作精神，尽可能减少病人的麻烦，完成应急期的工作。医院各相关部门的行政领导均为应急状态负责人。相关业务部门负责人均应亲临现场第一线，将本部门的应急处理落实到位。

### 3、未雨绸缪，探讨信息化应急演练

为应对可能发生的信息化故障，医院在今后将探讨信息化应急演练的可行性。要求医务人员务必熟练掌握预案的处置流程，随时做好系统中断后的应对准备，以确保医疗工作的正常秩序。演练将包括“预案启动程序”和“现场业务处理”两方面的内容，通过虚拟网络中断后门诊收费、划价、取药、检查的业务处理流程，对报告障碍信息、启动应急预案、落实应对措施、引导病人正常就医等方面内容进行全方位、全过程演练。通过演练，不仅可提高相关人员对于应急预案的知晓度和流程的熟练程度，提高处理突发故障的应对能力，相关医务人员还可对流程中的一些环节处理提出了更好的解决办法，对于下一步预案的完善起到了更好的促进作用。

如何保证医疗活动的稳定有效运行，同时保证医疗数据的安全，应急预案的落实与执行是当务之急，为此，今天《预案》协调会的召开非常有成效，将建立起一套结合医院实际情况跨部门协作的应急方案，并将在今后的实际应急演练中不断完善。

在此，感谢大家对医院信息化建设和保障的支持和配合！谢谢！

同志们：

## 一、认清形势，深化认识，增强做好中、高考工作政治责任感

高考、中考是我国教育事业中的大事，是国家选拔培养人才的重要方式，高、中考质量的好坏，备受家长、社会的关注，牵涉到千家万户的利益，关系到学生的未来，家长的希望，关系到教育的形象和地位。因此，县招委会各成员部门、招生考试机构、考点学校及各有关方面要高度重视，真抓实干，共同努力，扎扎实实做好高、中考各项组织工作。

审视我县20xx年高、中考工作，可以说组考顺利，成绩斐然。主要表现在：备考有序、调剂有效、组织周密、工作细致，圆满完成了高、中考组考各项工作任务，得到了省、市巡视员的高度评价，也得到了各级领导和社会的认可。在此，我代表县政府对为高、中考组织工作付出艰辛劳动的各有关部门表示衷心的感谢！

在肯定成绩的同时，我们也要清醒地认识到，今年的高考、中考工作面临着新的形势、新的任务、新的压力：一是今年我省全面启用国家教育考试标准化考点，每个考场的动态状况都可以远程监控、实时了解，这对我们的组考工作提出了新的更高的要求。二是中考、高考历来都是社会关注度极高、影响面极广的重要工作。今年，我县共有考生 人，与此相关的家庭成员和社会关系构成了一个庞大的关注高、中考工作的社会群体，考生和家长不允许在招生考试工作中出现丝毫的差错。三是考试作弊手段不断翻新，技术不断升级，社会不法分子售卖和违纪考生使用高科技工具舞弊现象屡禁不止；四是社会诚信体系建设滞后，考生资格造假时有发生，社会中介欺诈行为尚未根治，社会不良风气对考试环境的影响极其严重；五是招生管理队伍建设仍然存在隐患，少数考务人员为了亲情和利益，有可能敢于冒险。

面对严峻的高、中考形势，如果我们没有充分的认识、没有切实可行的解决办法和措施，全县20xx年高、中考任务就难

以完成，目标就难以实现。因此，今天与会的各有关部门一定要增强政治意识、大局意识、责任意识，要从维护广大人民群众切身利益和社会稳定出发，充分认识高、中考工作的重要性 and 必要性，按照县委、县政府的要求，以强烈的事业心、高度的责任感和危机感，精心准备，周密安排，强化管理，全力以赴做好高、中考组织工作，扎扎实实地做好每个环节，确保考试安全、顺利进行。

## 二、突出重点，明确任务，切实抓好高考、中考的各项工作

考场如战场，瞬息万变。这就要求我们必须坚持以科学发展观统筹教育考试工作，以“大教育考试观”为引领，紧紧围绕“争创全国第一”这一目标，真正实现“平安高考”、“平安中考”。

(一)以试题答卷的绝对安全为重点，坚决杜绝失泄密事件发生。教育、公安、保密和招生考试部门要逐级落实试题安全保密工作责任制，加强对试题(卷)的运送、保管、分发、回收等环节的管理和监控，做到条件达标、培训到岗、措施到位、责任到人。要加强安全保密设施建设，要对涉密人员进行保密教育和业务培训，要严格执行值班制度和值班报告制度，从严管理，死看死守，确保试题、试卷等高、中考信息绝对安全。同时，在实施考试过程监控、各种突发情况处置过程中，相关人员要严格遵守工作规程，依法、依纪妥善处置，做好监控信息管理、指纹采集、资料留存和证据固定等工作，确保程序合法合规，确保我们的工作经得住检验。

(二)以招生考试公平公正为目标，严肃考风考纪。各考点必须把严明考纪、严防舞弊作为整个考试管理的关键和重点，采取堵疏并举、人防和技防结合、严防和严打并重的方式，严密防范和打击违规违纪行为，坚决杜绝群体性舞弊事件发生。一要提高考试的信息化水平。要运用好标准化考点的网上巡查、应急指挥、作弊防控、身份认证、考务综合管理等系统，确保监控图像实时传送正常，广播、铃声信号系统和

多媒体播放、接收考务指挥指令的设备完善，考生身份验证和防范现代科技手段作弊的相关检查、检测以及对干扰考试正常进行的信号防范和阻断有效，形成安全、高效、实时、可信的教育考试运行体系。二是要加强监考队伍建设。各校要严格选聘标准，实行回避制度，选聘那些政治素质高、责任心强的教干和教师进入监考和巡考队伍，要坚持监考教师聘任制、轮换制、责任制和奖惩制，严格培训，切实做到“业务培训、考试合格、持证上岗”。凡以前出现过舞弊或工作失误的工作人员一律不准再担任监考工作。要坚持对监考、巡考人员进行考核、评价、奖罚的制度，结果记入本人档案。三是要加强对考生的考风考纪教育。要将严肃考风考纪，处置违纪、舞弊行为的规定，张贴到每一个考场，发放到每位考生和家长的手中。要加强学生的诚信教育、警示教育，考生要签诚信考试承诺书，通过教育，使相关人员认识到高考、中考舞弊的危害性，自觉遵守考试纪律，自觉同舞弊行为作斗争。今天，我们与各考点、各协考部门签订责任状，就是要做到一级抓一级，层层抓落实，坚决杜绝舞弊行为的发生。

(三)以实现平安考试为根本，加强安全防范。一是公安机关要深入各考场周边地区、考生住宿地点，全面排查安全隐患，为考生创造良好的治安环境；高考、中考期间要增派警力加强考场周边的治安巡逻和安全保卫，迅速妥善处置涉及考试的报警求助，要加强对运送考生参加考试用车的严格检查，确保考点周边交通秩序良好。二是教育部门要组织学校对考生在路途、住宿、餐饮等方面的安全教育，增强安全意识，提高防范能力，并进行统一管理，专人负责，确保考生安全应考。三是卫生、工商部门要对考点、考生居住区域餐饮业、小食品摊点的食品卫生开展重点检查，抓好饮食安全，严防食物中毒事件发生，配合学校做好防暑降温和考点医疗点的设置。四是城建、环保部门要对考点附近的建筑工地进行一次检查，确保考生过往安全，确保考试期间无噪音影响。五是供电、供水部门要对各考点的电线电缆、供水管道进行一次严密的检查，保证考场正常连续供电、供水。六是认真制订突发问题应急预案，做到未雨绸缪，确保平安和谐。要针

对可能出现的考试设施故障、传染性疾病、群体性食物中毒、消防安全事故等制订切实可行的应急预案，宁可把各种困难估计得严重一些，把各种可能出现的问题考虑得周全一些，把解决问题的措施准备得更充分一些。此外，这次会议后，希望招生办能会同其他职能科室，组织一次考前准备的全面检查，重点对保密设施、听力考试设备及各种工作方案、各项制度的落实情况进行检查，发现问题立即整改，确保设备设施处于临战状态。

### 三、加强领导，强化督查，确保今年高考、中考招生工作的顺利进行

高考、中考工作是一项复杂的社会性的系统工程，责任重大，需要多个部门的支持和配合，各有关部门在高考、中考中都肩负着重要职责和任务，要各司其职，各负其责，密切配合，确保考试顺利。

一要强化责任。各有关部门和单位要在县招委会的统一领导下，明确职责，紧密配合，相互协调，将中考、高考工作作为当前一个时期的重点工作来抓，列入重要议事日程，“一把手”负总责，本着对党、对人民高度负责的态度，高、中考工作压倒一切的高度，努力做到工作布置到位、认识到位、保障措施到位、检查落实到位。要按照“谁主管，谁负责”的原则，细化目标任务，层层分解落实，做到“到岗、到位、到人”。要认真落实责任追究制，对在考试工作中履职出问题，造成重大事故、影响恶劣的，要进行问责，严肃追究责任。

二要密切配合。招生考试工作涉及面广，各成员单位要按自己的责任，协调好、沟通好、落实好，为高考、中考工作的顺利进行保驾护航。要建立一套完备的管理制度，形成政府统一领导、部门联动、分工协作的工作格局，杜绝推诿扯皮、回避责任的现象，共同维护我县高考、中考工作秩序。

三要加强监督。要发挥法律监督、民主监督、舆论监督和社会监督的作用,强化对考试、录取过程的监督。要抓好举报和信访工作。要在考前公布举报电话和信箱,并且要在媒体上公开,要设立信访接待室,热情做好信访工作,广泛接受社会监督。对于发现的问题要抓紧核实,及时处理,务必把问题消灭在萌芽之中。要加大对各种违法违纪案件的查处力度,做到发现一起,查处一起,决不姑息。对于情节严重触犯刑律的,移送司法机关,依法追究刑事责任,建设公平公正的招生环境,切实维护广大考生的合法权益。

同志们,今年的招生工作任务已经明确,关键是抓落实,希望各有关部门按照“天衣无缝,滴水不漏,万无一失,绝对安全”的要求,以“严、细、深、实”的良好作风,精心谋划,精心组织,精心实施,确保中考、高考的公平、公正,让学生放心、让家长放心,让党和政府放心。

同志们:

市委、市政府决定,将于某月某某日至某某日在人民体育场举办某地市全民健身运动会暨第xx届田径运动会。市委、市政府特别重视本次赛会,市委某书记多次指示,大会组委会要精心组织认真谋划,一定要把此次运动会开得圆满、热烈、成功,充分展示出某地人民的风采。为了贯彻落实好市委领导指示,举全市之力开好本次盛会,大会组委会和相关部门及各单位需各负其责,共同努力,完成好工作任务。

文体局负责本次赛会的前期筹备工作和各项比赛事宜。重点要放在运动会的开幕式、闭幕式和竞赛日程安排上,要制定出运动会突发事件应急处理预案,提前准备,精心筹划,完善细节,保证赛事程序环环相扣,突发事件处理得当,确保运动会的安全、圆满、成功。

政府办负责起草运动会的开幕辞和闭幕辞。安排来宾中午就餐事宜,要保证用餐秩序和餐饮安全,要提前将午餐菜单送

卫生监督所备案检查，避免因食物配备不当出现异常情况。

## 一、步调一致，为赛会增光添彩。

老年文体协会负责组织好东北大秧歌、健身秧歌、健身操、太极拳等在开幕式上的团体操表演，充分展示全市老年人健康的精神面貌。同时，要注意做好老年人防病防暑工作，避免出现意外事件。

宣传部、广电局负责整个赛会的宣传、报道工作。要集中采编播人员力量，做好赛会的宣传报道工作，捕捉赛会靓点，宣传某地人在赛场上展示出的运动风范，弘扬奥运精神推进全民健身运动的广泛开展。同时选派两名主持人负责赛会的宣告员工作。

公安局负责赛会的安全保卫工作，赛会期间要增强警力维护好赛场内部和周边的秩序，及时处理突发事件。同时选派10名武警战士参加开幕仪式仗队，其中，6名战士负责检阅式护旗，4名战士负责升旗；交警队负责赛会期间体育场附近道路的交通疏导工作和停车位的安排，检阅队伍入场前要在育才路体育场段集合，也望交警作出安排。

住房和城乡建设局要提前介入，负责好赛会期间运动场附近的零散商贩管理，阻止商贩进入运动场，维护好赛场内外的秩序。

卫生局负责选派1名医生，负责临时处理赛会工作人员和运动员的突发伤病，并准备一定数量的外伤处路器械和救急药品。选派的外科医生要医术较好、经验丰富、责任心强。同时，因赛事期间人员密集，市内各医院要做好病毒性流感的预防处理措施。

供电局负责保障赛会的安全供电，要提前检查线路，必要时派员蹲守，确保电力供应安全。

为了保障此次赛会的成功举办，我代表大会组委会提出几点要求：

一、提高认识，加强领导。本次运动会是我市举办的一次大型集会活动，是展示我市文明程度的平台，各部门和单位要本着对市委、市政府和赛会组委会负责的积极态度，树立大局意识，把这次活动纳入重要议事日程，主动承担工作任务，并指派一名副职领导落实，克服困难，保质保量完成工作任务。

二、精心组织，团结协作。召开全市运动会是全市的一项大型活动，涉及事项很多，任务较重，要求各相关单位和部门能够按任务要求，精心谋划，各项工作都要做到高标准、高质量、高起点。各部门、各单位之间既要明确分工，又要加强沟通与联系，形成合力，在落实过程中及时与文体局沟通，共同完成好本次赛会的工作任务。

三、责任落实、确保安全。本次赛会备受全市人民瞩目。各部门、单位一定要高度重视，落实责任，保证措施得当。尤其是公安部门，要认真做好安全保卫工作，及时处理好可能发生的治安、刑事、信访等各类突发事件，防范各类邪教组织趁机宣传、破坏，确保本次赛会顺利、圆满、成功。

## 工程协调会讲话篇二

市委、市政府决定，将于某月某某日至某某日在人民体育场举办某地市全民健身运动会暨第xx届田径运动会。市委、市政府特别重视本次赛会，市委某书记多次指示，大会组委会要精心组织认真谋划，一定要把此次运动会开得圆满、热烈、成功，充分展示出某地人民的风采。为了贯彻落实好市委领导指示，举全市之力开好本次盛会，大会组委会和相关部门及各单位需各负其责，共同努力，完成好工作任务。

文体局负责本次赛会的前期筹备工作和各项比赛事宜。重点要放在运动会的开幕式、闭幕式和竞赛日程安排上，要制定出运动会突发事件应急处理预案，提前准备，精心筹划，完善细节，保证赛事程序环环相扣，突发事件处理得当，确保运动会的安全、圆满、成功。

政府办负责起草运动会的开幕辞和闭幕辞。安排来宾中午就餐事宜，要保证用餐秩序和餐饮安全，要提前将午餐菜单送卫生监督所备案检查，避免因食物配备不当出现异常情况。

### 一、步调一致，为赛会增光添彩。

老年文体协会负责组织好东北大秧歌、健身秧歌、健身操、太极拳等在开幕式上的团体操表演，充分展示全市老年人健康的精神面貌。同时，要注意做好老年人防病防暑工作，避免出现意外事件。

宣传部、广电局负责整个赛会的宣传、报道工作。要集中采编播人员力量，做好赛会的宣传报道工作，捕捉赛会靓点，宣传某地人在赛场上展示出的运动风范，弘扬奥运精神推进全民健身运动的广泛开展。同时选派两名主持人负责赛会的宣告员工作。

公安局负责赛会的安全保卫工作，赛会期间要增强警力维护好赛场内部和周边的秩序，及时处理突发事件。同时选派10名武警战士参加开幕仪仗队，其中，6名战士负责检阅式护旗，4名战士负责升旗；交警队负责赛会期间体育场附近道路的交通疏导工作和停车位的安排，检阅队伍入场前要在育才路体育场段集合，也望交警作出安排。

住房和城乡建设局要提前介入，负责好赛会期间运动场附近的零散商贩管理，阻止商贩进入运动场，维护好赛场内外的秩序。

卫生局负责选派1名医生，负责临时处理赛会工作人员和运动员的突发伤病，并准备一定数量的外伤处路器械和救急药品。选派的外科医生要医术较好、经验丰富、责任心强。同时，因赛事期间人员密集，市内各医院要做好病毒性流感的预防处理措施。

供电局负责保障赛会的安全供电，要提前检查线路，必要时派员蹲守，确保电力供应安全。

为了保障此次赛会的成功举办，我代表大会组委会提出几点要求：

一、提高认识，加强领导。本次运动会是我市举办的一次大型集会活动，是展示我市文明程度的平台，各部门和单位要本着对市委、市政府和赛会组委会负责的积极态度，树立大局意识，把这次活动纳入重要议事日程，主动承担工作任务，并指派一名副职领导落实，克服困难，保质保量完成工作任务。

二、精心组织，团结协作。召开全市运动会是全市的一项大型活动，涉及事项很多，任务较重，要求各相关单位和部门能够按任务要求，精心谋划，各项工作都要做到高标准、高质量、高起点。各部门、各单位之间既要明确分工，又要加强沟通与联系，形成合力，在落实过程中及时与文体局沟通，共同完成好本次赛会的工作任务。

三、责任落实、确保安全。本次赛会备受全市人民瞩目。各部门、单位一定要高度重视，落实责任，保证措施得当。尤其是公安部门，要认真做好安全保卫工作，及时处理好可能发生的治安、刑事、信访等各类突发事件，防范各类邪教组织趁机宣传、破坏，确保本次赛会顺利、圆满、成功。

# 工程协调会讲话篇三

同志们：

今天这次会议，是反腐-败协调小组成员调整后召开的第一次会议。目的是为了进一步加强各成员单位的沟通联系，推动我市反腐-败协调工作的有效开展。此次会议得到了的高度重视，今天，徐书记专门抽出时间出席会议并将作重要指示。下面，我就一年来反腐-败协调小组的工作开展情况以及下一步工作打算谈几点意见。

## 一、一年来反腐-败协调小组的工作开展情况

去年7月反腐-败协调小组会议召开以来，各成员单位认真按照会议的部署和要求，在的统一领导下，围绕中心，服务大局，以高度的政治责任感和使命感，认真履行职责，切实抓好反腐-败协调工作，取得了反腐-败工作的新成效。

（一）反腐-败协调工作机制进一步健全。一是及时调整组织领导机构。“8.14”系列腐-败案件发生以后，反腐-败协调小组成员出现了较大的变动，不利于反腐-败协调工作的开展。近日，阙定胜同志被任命为市人民检-察-院代检察长、党组书记后，经同意，我们及时调整充实了反腐-败协调小组成员。调整充实后的反腐-败协调小组将更好地发挥指导、协调作用，推进我市反腐倡廉建设。二是规范日常管理工作。2004年7月，我市按照中央和的有关要求，成立了反腐-败协调小组。但反腐-败协调小组办公室没有专门的机构，由市纪委纪检监察一室的案管组负责具体工作。为强化案件监督管理职能，推动反腐-败协调小组日常工作的有效运作，在、市政府的重视和支持下，今年1月份，市编办同意市纪委成立案件监督管理室，配备2个编制，明确该室的一个重要职能就是负责反腐-败协调小组办公室的日常工作。今年2月，反腐-败协调小组印发了《关于启用“中共xx反腐-败协调小组”

和“中共xx反腐-败协调小组办公室”印章的通知》。反腐-败协调小组有了专门的机构和公章后，运作更加规范，更具权威性。去年以来，反腐-败协调小组办公室不仅抓好每年反腐-败协调小组会议的筹备工作，跟踪督办协调小组会议决定事项，而且起草和修订了有关工作制度，对一些重大案件的查处进行了有效沟通、协调，切实履行了工作职责。三是健全组织协调工作制度。为进一步规范组织协调工作，反腐-败协调小组逐步建立和完善了各项工作制度。去年8月份，经反腐-败协调小组研究，下发了《中共xx反腐-败协调小组工作规则（修订）》和《xx市反腐-败工作协调联席会议制度》两项制度，对各部门联系交流、案件移送、协同办案做出了规定，促进了反腐-败协调工作的制度化和规范化。今年6月份，反腐-败协调小组印发了《xx市关于违纪违法案件移送处理和协作配合的实施细则》，对线索移交、案件移送、协调配合做出了具体规定，明确要求各执纪执法机关在查办涉及处级领导干部的案件时，要及时向反腐-败协调小组报告，以充分发挥反腐-败协调小组在查办重大违纪违法案件中的指导、协调作用，从而使反腐-败工作更好地统一到领导下。

（二）惩治腐-败的合力进一步增强。一是加大案件和线索移送力度。去年以来，各执纪执法单位加强了相互移送案件工作，移送的数量、质量和效率都有较大提升，今年上半年还出台了《xx市关于违纪违法案件移送处理和协作配合的实施细则》，促进了案件和案件线索移送工作的制度化、规范化、程序化。一年来，市纪委已向司法机关移送处理8名涉案人员，并根据管理权限，将市公安局装财科的3名涉案人员的调查材料移送给市公安局纪委立案查处；检察机关向市纪委移送党员干部违纪案件5件。在案件线索移送方面，对不属于本机关管辖的案件线索，或者是在调查中或查结后发现还应追究党纪、政纪、法律责任的，能较好地有管辖权的机关进行移送。例如，今年初，市审计局向市纪委移送了审计中发现的4条涉嫌违纪的案件线索。二是加大查办大要案的组织协调力度。去年发生的“8.14”案涉案人员多、涉及面广、案情复

杂，仅靠纪检监察机关的力量查办该案是不够的。为此，反腐-败协调小组充分发挥职能作用，有效整合了纪检监察、检察、公安、审计等成员单位的办案力量，确保了省纪委交办的公安、国土系列腐-败案的顺利查处。特别是在查办国土系列腐-败案时，各成员单位的协作配合对案件的突破起到了重要作用。如在调查取证方面，专案组在市公安局的协助下，迅速查清了有关涉案人员的基本信息，并由该局承办了部分案件线索，及时查清了有关人员的违纪违法问题；在抓捕外逃人员工作中，专案组充分发挥市公安局刑侦支队的特长，及时将涉案人员控制到案；在调查账目方面，市审计局给予了大力支持，派出专人负责查账，从大量的账本中查出了蛛丝马迹；在转换证据方面，市检-察-院派出办案人员跟随专案组一起从司法角度进行取证，及时转换证据，从法律角度进一步巩固证据，确保了案件移送的质量；在后勤保障方面，市公安局向专案组提供了招待所作为办案用房，解决了专案组的食宿问题。

（三）查办案件的综合效果进一步提高。在坚持“标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防”的反腐方针的指引下，反腐-败协调小组采取有力措施，提高了查办案件的综合效果。一是严惩腐-败分子，发挥查办案件的警示作用。去年“8.14”案发生后，在的坚强领导下，反腐-败协调小组积极协调各执纪执法单位，采取果断措施，严肃查处了一批违纪违法案件，给全市党员干部敲响了警钟。查处的大要案主要有：市国土资源局局长、党组书记聂云祥受贿案，市国土资源储备交易中心主任赵明受贿案，市国土资源局副处级调研员涂永强贪污案，市公安局副局长潘苏友贪污受贿案，市公安局交-警支队支队长周素华受贿案□xx□公安局局长孙强受贿案，等等。二是服务大局办案，实现了查办案件的政治效果。反腐-败协调小组始终坚持在的统一领导下开展工作，对重大复杂案件的调查情况及时向主要领导汇报，积极争取的支持；始终把查办案件工作放在改革、发展、稳定的大局中把握；始终坚持做到查办案件与维护韶关发展稳定相结合，制定了宽严相济、区别对待的政策，促进了案件的整体突破。不仅

严惩了腐-败分子，而且教育挽救了大多数干部；不仅为国家和集体挽回了巨额经济损失，而且促进了我市经济发展，维护了社会稳定。同时，为贯彻落实中央扩大内需、“三促进一保持”政策措施，更好地发挥查办案件为经济发展“保驾护航”的功能，今年2月，反腐-败协调小组下发了《xx市落实关于在查办案件中贯彻落实中央和促进经济平稳较快增长政策措施维护企业稳定发展的意见的措施》，明确提出要把“服务中心，维护稳定，支持改革，促进发展”贯穿于查办案件的全过程，发挥查办案件为促进经济平稳较快增长、维护企业稳定的功能。三是坚持惩处与预防相结合，实现查办案件的治本功效。首先，结合案件开展教育整顿活动。针对“8.14”案暴露出的问题，全市开展了“抓作风、塑形象”教育整顿活动，其中，市纪委与市公安局在全市公安系统联合开展了“清风金盾行”教育活动，着力解决案件中暴露出的问题。同时，市纪委与市检-察-院共同编印了《警钟》警示教育读本，通过身边的案件，教育广大党员干部吸取教训，筑牢拒腐防变的思想防线。其次，认真做好案件剖析工作。针对案件发生的特点和规律，组织发案单位查摆问题，分析原因，建章立制，防止类似问题的发生。如要求市国土局就国土系统自身存在的问题进行认真查摆，分析原因，提出切实可行的整改措施。同时，及时总结办案经验，组织办案人员撰写了国土系统腐-败案剖析材料和办案体会、《协助省纪委专案组查办案件的收获和启示》、《从阎蜀南千万元受贿案的突破看“道具”在谈话中的运用》等经验分析材料，进一步提高了办案工作水平，增强了突破大要案的能力。另外，针对公安系统在干部选拔任用上存在的问题。今年5月份，组织部和市纪委对市公安局几年来的干部选拔任用情况进行了调查，发现了在干部选拔任用方面存在的突出问题，并向全市进行了通报，及时纠正用人上的不正之风，提高-干部选拔任用的公信力。

虽然反腐-败协调小组的工作取得了一定成绩，但我们必须清醒地看到，反腐-败协调工作中也存在一些突出问题：一是个别单位对反腐-败协调小组重要性的认识不足。有的认为反

腐-败工作主要是纪委的工作，没有正确认识各自在反腐-败工作中所承担的职责，少数部门协助配合的积极性、主动性不强。二是各成员单位之间相互沟通联系不够。各成员单位之间联系沟通偏少，尤其是对大案要案的查处情况较少互通信息，案件处理结果不反馈或反馈不及时等，影响了反腐-败的总体效果。三是相互移送案件还不够及时到位。四是反腐-败协调工作制度还不够健全。反腐-败协调各项制度有待进一步细化，重大事项报告、信息沟通和反馈以及责任追究等制度亟需建立。这些问题影响了反腐-败协调小组的协调效果，需要在今后的工作加以解决。

## 二、完善机制，加强协调，推动反腐-败工作的`深入开展

当前和今后一个时期，反腐-败协调小组各成员单位要积极配合，共同努力，着重在“抓认识、建制度、促协调、重实效”四个方面下功夫，进一步发挥好反腐-败协调小组的作用，推动我市反腐-败工作的深入开展。

（一）抓认识，提升反腐-败协调小组的地位和作用。统一思想是统一行动的先导，认识到位是工作到位的基础。各成员单位只有对反腐-败协调工作认识到位，充分重视协调工作的重要性，才能更好地推进反腐-败工作。

一要明确职能定位。去年修订的《反腐-败协调小组工作规则》明确指出，反腐-败协调小组在的领导下开展工作，负责全市反腐-败工作中重大问题和查办重大腐-败案件的组织协调工作。反腐-败协调小组是协助党委组织协调反腐-败工作的重要组织机构。因此，只有充分认识到反腐-败协调小组在反腐-败工作中的重要性，增强政治责任感和使命感，工作才有主动性，职能作用才能更好地发挥，反腐-败斗争才能取得新的成果。

二要树立大局意识。各成员单位要维护反腐-败协调小组的权威，认真贯彻落实反腐-败协调小组的部署和要求，坚决纠

正“部门主义、本位主义”等狭隘观念，当部门利益与全局利益发生冲突时，要坚决按照及反腐-败协调小组的要求抓好落实。同时，要有服务发展的中心意识，把工作的出发点、落脚点和归宿点落实到促进改革和经济发展上，不能因执纪执法行为不当而影响了我市经济发展和社会稳定。

三要树立责任意识。反腐倡廉建设需要齐抓共管，反腐-败协调更需要团结协作、尽职尽责。在反腐-败工作总体安排上，做到各部门加强协作、密切配合；在具体操作中，做到各司其职、各负其责，充分发挥积极性、创造性，确保组织协调职能作用的正常发挥。

（二）建制度，推动反腐-败协调工作规范化。建立健全反腐-败协调工作制度是推进反腐-败协调小组工作规范化的基础。今后应着重加强以下几个方面的制度建设。

一要建立信息沟通制度。各成员单位应定期向反腐-败协调小组通报案件查处情况，在查办重大案件时应及时向反腐-败协调小组通报。各成员单位要加强沟通联系，坚持召开反腐-败协调联席会议，每季度向反腐-败协调小组办公室上报关于案件查处和协同配合情况的书面材料。同时，在案件查处中发现党员领导干部犯有严重错误，或有阻挠办案情节的，认为其已不适宜继续担任现任职务，或对案件调查造成影响的，应及时通过反腐-败协调小组建议组织、人事部门对其采取停职、免职、调离等组织措施；在对党员领导干部进行立案调查、采取强制措施、依法依规处理时，应及时向组织、人事部门通报情况；在选拔任用干部时，组织、人事部门需要向各执纪执法机关了解情况时，各单位应及时反馈信息。

二要建立联合办案制度。实践证明，联合办案不仅有利于迅速突破大案要案，提高办案质量和效率，而且是查处重要复杂案件的有效组织方式，同时也是不断提高查办案件的经济、政治和社会效果的有效形式，特别是在查处涉及多个领域、多个职能部门的案件方面优势极为明显。在联合办案时，反

腐-败协调小组办公室应制定切实可行的方案，明确任务、落实责任、合理分工，并积极协调参与单位，加强监督检查，督促责任落实。各办案单位要按照反腐-败协调小组的统一部署，各司其职，积极配合。

三要建立责任追究制度。为了使关于反腐-败斗争的重大决策部署和反腐-败协调小组会议的各项任务落到实处，要制定奖惩办法，建立责任追究制度。一方面对办案有功人员及时向、市政府或相关部门建议进行表彰奖励；另一方面还应严格按照有关规定对重大案件不及时汇报，造成不良影响的；不执行和反腐-败协调小组会议做出的决定和工作安排的；在联合办案中推诿扯皮，不认真履行职责的；在案件移送工作中隐瞒包庇，不按照有关规定及时办理的；在信息沟通工作中泄密或违反其他规定的，进行责任追究或组织处理。

（三）促协调，提升查办案件的整体合力。“党委统一领导，党政齐抓共管，纪委组织协调，部门各负其责，依靠群众的支持与参与”是中央确定的反腐-败领导体制和工作机制，是新形势下加强党对反腐-败斗争的领导、发挥党的政治优势、形成反腐倡廉整体合力的有效途径。在当前反腐-败斗争形势日益严峻、大要案增多的情况下，必须建立运转高效的办案协调配合机制，才能提升查办案件的整体合力。

一是整合资源，优势互补。要认真贯彻落实《关于违纪违法案件移送处理和协作配合的实施细则》，进一步加大案件和案件线索移送力度，确保移送及时到位。要根据案件性质及进展情况，及时组织协调有关事项，有效整合各执纪执法机关的办案资源，充分利用各种办案手段，共同参与办案，形成“信息共享、优势互补、力量一致、整体作战”的格局，为突破大案要案提供有力保证。

二是及时沟通，协调一致。在办案过程中，各执纪执法机关在案件管辖、案件性质、处理方法、办案方式等方面产生分歧时，要及时提请反腐-败协调小组召开会议进行协调，提高

办案效率。对上级领导批示的案件和社会各界关注的典型案例，要及时向反腐-败协调小组反馈情况，确保办案效果。

（四）重实效，加大惩治和预防腐-败工作力度。反腐-败协调工作的落脚点就是要更好地推进反腐倡廉建设。

一要履行职责，保持反腐-败的高压态势。各执纪执法机关要切实加强领导，充分发挥职能作用，既各司其责，又相互合作，紧紧围绕、市政府确定的中心工作，保持查办违纪违法案件的高压态势，综合运用经济、行政、纪律、法律等各种手段严厉惩治腐-败分子，有效防范腐-败行为，为我市经济社会发展创造风清气正的干事创业环境。

二要突出重点，严肃查处违纪违法案件。按照上级的部署和要求，下半年要重点查办违反中央扩大内需、“三促进一保持”政策措施以及上级有关“强农惠农”政策的案件，查处领导干部利用行政审批权、行政执法权、司法权等谋取私利的案件；要认真落实中央《关于开展工程建设领域突出问题专项治理工作的意见》，坚决纠正领导干部插手工程建设、项目招投标、政府采购等违纪违法行为；要严肃查处严重侵害群众利益的案件以及各类商业贿赂案件；要通过查办案件有效遏制“批出来”、“用出来”、“花出来”的腐-败问题，以反腐-败斗争的实际成效取信于民。

三要抓好预防，深化反腐-败工作成效。要按照党的十七大报告提出的“在坚决惩治腐-败的同时，更加注重治本，更加注重预防，更加注重制度建设”的要求，进一步加大预防腐-败工作力度，不断把反腐-败工作引向深入。纪检监察机关要积极运用查处的典型案例开展查案治本工作和警示教育活动，真正达到查处一案、教育一片的效果。司法机关要充分运用巡回法庭等形式组织对党员干部进行现身说法教育，不断总结预防腐-败工作经验，深入开展预防职务犯罪活动，教育广大党员干部筑牢拒腐防线。

同志们，反腐-败协调工作责任重大，意义深远。只要我们齐心协力，密切配合，形成整体合力，就一定能够实现案件查办工作的新突破，遏制腐-败现象蔓延的态势，为我市争当全省山区科学发展排头兵、实现经济社会平稳较快发展提供坚强保证。

## 工程协调会讲话篇四

首先非常感谢各位对医院信息化建设的关心和支持！

刚才大家看完两段新闻报道视频和一篇文字报道后，可见信息化工作对于医院的综合管理和对外形象都起着举足轻重的作用，保障好信息系统运作的正常，需要在座各位共同努力。鉴于自上年六月份职能科竞聘上岗后，信息科一直未予任何一家系统集成商签订年度维护的合约，面对随时可能出现的网络及系统故障，将导致可能出现的风险，信息科需要提前予以介入，和有关科室部门针对信息系统的应急预案进行讨论，力求将理论层面的制度，在一旦出现意外情况时，能真正付诸实现，确保群众就医流程保持有序，医务人员的诊治过程保持顺畅，请大家针对《应急预案》就各自职责予以展开讨论，信息科在收集整理好大家的意见和建议后，将完善相关工作制度并予以下发。

由于之前已在oa提前向大家下发有关应急预案的讨论稿，现在快速通读一下全文，随后请大家针对各自分管的工作岗位提出见解。

各位同事：

随着医院信息化建设的不断推进和发展，计算机技术已全面融入医院的服务和管理之中，对计算机系统的依赖性也越来越大。his系统、电子病历系统、pacs系统、lis等系统的24小时运作以及日趋完善的无纸化流程更加体现了这种特性，计算

机系统一旦发生突发故障，会给医院的医疗服务和就医秩序带来很大的影响，甚至影响社会的安定。为了维护医院信息系统的正常运行，保障市民的正常就医，各部门必须加强信息系统的安全运行管理，以提高其安全防御和应对突发事件的能力。

在此，提出几点要求，希望在座的各位同事予以执行：

## 1、正视存在的风险隐患

采取应急措施，其目的是保证医院业务的连续性，维持正常的医疗秩序，避免损失。在应急的同时必须作好宣传工作，工作态度要积极友好，应取得病人和本院员工的理解和支持。信息系统应急预案是保障信息系统在出现突发故障情况下，以最短时间的予以恢复，避免出现长时间系统瘫痪的重要手段。制定信息系统应急预案可使医院管理人员在遇到突发故障时，做到心里有数，有规律，按步骤的解决问题。日常工作中，加强应急预案的管理和使用，并根据实际情况进行调整和修改，可以促进维护工作的规范化和有序化。

## 2、高度重视、分工合作，全力做好各项保障工作

在信息系统发生故障时，各相关部门应积极主动、全力配合检修故障，迅速调度备用线路和设备，把故障时间缩短到最低。严格执行《预案》中有关障碍处理规定，进行技术处理，直至完全排除故障。严格执行故障上报制度，信息系统因设备、技术配合、工种间协作等原因短时间无法清除障碍的，需立即上报信息部门负责人。加强全局观念，各部门要密切协作配合，故障处理过程中必须服从指挥调度。应急状态是一种非正常临时状态，各有关部门负责人应一切以医院利益为重，不强调本部门利益，不推诿、不埋怨，保持高度的合作精神，尽可能减少病人的麻烦，完成应急期的工作。医院各相关部门的行政领导均为应急状态负责人。相关业务部门负责人均应亲临现场第一线，将本部门的应急处理落实到位。

### 3、未雨绸缪，探讨信息化应急演练

为应对可能发生的信息化故障，医院在今后将探讨信息化应急演练的可行性。要求医务人员务必熟练掌握预案的处置流程，随时做好系统中断后的应对准备，以确保医疗工作的正常秩序。演练将包括“预案启动程序”和“现场业务处理”两方面的内容，通过虚拟网络中断后门诊收费、划价、取药、检查的业务处理流程，对报告障碍信息、启动应急预案、落实应对措施、引导病人正常就医等方面内容进行全方位、全过程演练。通过演练，不仅可提高相关人员对于应急预案的知晓度和流程的熟练程度，提高处理突发故障的应对能力，相关医务人员还可对流程中的一些环节处理提出了更好的解决办法，对于下一步预案的完善起到了更好的促进作用。

如何保证医疗活动的稳定有效运行，同时保证医疗数据的安全，应急预案的落实与执行是当务之急，为此，今天《预案》协调会的召开非常有成效，将建立起一套结合医院实际情况跨部门协作的应急方案，并将在今后的实际应急演练中不断完善。

在此，感谢大家对医院信息化建设和保障的支持和配合！谢谢！

## 工程协调会讲话篇五

尊敬的县政法委书记、各位领导：

岁末年终，非常高兴各位领导能够在这百忙中抽空莅临会议，我谨代表县烟草专卖局向在座的各位领导表示最热烈的欢迎！一直以来，烟草专卖执法工作一直得益于公检法部门的大力协助，没有你们的支持和辛劳付出，就不会有烟草顺畅的执法环境，打假破网工作就不可能深入开展。在此，我要对各位表示最诚挚的感谢！

2012年，烟草在上级局以及县政府的正确领导下，全县政法机关和烟草部门充分发挥政法烟草联席会议制度的巨大优势，密切配合，协同作战，紧紧围绕“三率”（客户毛利率、客户满意率、卷烟乱码率）、两标（国标、省标案件）、一外流（外流卷烟）”开展烟草专卖各项工作，以市场监管和打假破网为重点，依法打击涉烟违法犯罪行为，卷烟打假工作成效显著，专卖各项任务指标位列全市第一。

## 一、经济指标总体势头强劲

一是专卖各项指标超额完成：全年累计查获各类卷烟违法案件239起，完成全年任务数的124%，查获卷烟62.86件，完成全年任务数的524%，其中一般案件69起，完成全年任务数的115%、“两小案件”8起，完成全年任务数的133%、大要案3起（其中含1起本地大要案），完成全年任务数的150%、符合国家局标准网络案件1起、破获假烟调包案1起（目前已交法院审理），刑拘9人、逮捕3人、判刑2人。

二是卷烟销售情况形势较好：全年累计销售卷烟8821箱，同比增长8.78%，增幅列全市第二；其中双十五重点骨干品牌、金圣烟也圆满完成年初目标，增幅均列全市第二。单条均价达95.15元/条，同比增长13.3%。实现销售额20982万元，毛利4640.6万元，上缴国、地税900余万元。

## 二、专卖工作所取得的成绩和主要做法

一是打假破网实现突破。自2015年开始立案侦查的“7.21”销售假冒卷烟网络案历经近三年的调查取证，于今年一月份成功告破，此案刑拘4人、逮捕3人、判刑2人，涉案总金额115万元。此案的告破，有力打击了制假售假分子的嚣张气焰，维护了卷烟市场秩序，就专卖执法人员而言更是提振了信心，鼓舞了士气。

二是市场监管实现突破。今年6月份以来，我局在市局专卖科

的指导下，联合公安部门开展了“错时交叉检查”活动，针对中午、晚上及双休日经营户违法违规现象较多的特点打破执法人员工作常规，对市场的违法违规行为进行重点检查，“白天不摆晚上摆、检查不摆走后摆”等问题得到有效解决，“两小”案件、大要案均超额完成任务，查获的卷烟数量更是以518%的超高数值提前超额完成了任务。尤其在今年5月份起开展的“金网六号”打假专项行动中，集中力量打击非法卷烟经营活动，严厉查处了假冒卷烟和非法渠道购进卷烟等涉烟违法犯罪行为，始终保持了卷烟市场监管的高压态势，该项行动促使全县范围内销售假冒卷烟、非法渠道卷烟行为得到遏制，使售假行为得到控制，违法犯罪分子依法受到惩处，全县卷烟市场监管水平进一步提升。

### 三、对公、检、法部门的一些建议

一是完善打假制度，建立烟草打假打私协作长效工作机制，建立联合办案、政策研究、重大案件督办等制度，加强部门之间的紧密协作，搭建起公检法和烟草部门沟通协调、开展联合打假的工作平台。

二是建议对烟草案件协办的公检法相对固定，让其能充分了解烟草案件办理的程序和要求，以便于加大案件经营力度，加强线索整理，在做好案件前期基础工作的前提下，实现大要案和网络案的新突破。

希望今后大家一如既往地关照、支持我们的工作，共同构建烟草联合打假打私长效机制，为维护国家利益和消费者利益而共同努力！

尊敬的领导，各位项目经理，同志们：

大家好！

首先，我要对在工作中付出艰辛与努力让公司得以顺利完成

以上九个项目的项目经理和一线员工表示衷心的感谢。其次，非常感谢大家对我的信任，让我有幸站在这里发言。下面我将对项目的成本控制、分包管理、二次经营和班组成本四个方面进行阐述需要注意的问题，提出自己的意见，如有不当之处，请大家海涵，欢迎斧正。

## 一、关于项目的成本控制。

项目成本控制简单地说就是指通过计划、组织、控制和协调等活动实现事先预计的在项目实施过程中所发生的费用的过程。其关键是关注日常发生的各种费用和损失，做好记录，做好预测，按规定程序加强价格管理。第一，技术员应当按图纸量编制材料四册（设备、加工、消耗性材料、主材）计划，特别要提出的是量一定要与图纸吻合。第二，材料数量必须做到提前控制。只有这样，在验收和领用时才能把好关，杜绝浪费、减少丢失现象的发生。第三，必须制定人工费控制的方法。避免分包费增加，人工费（职工、民工）也跟着增加的反常现象出现。

公司经营的目的就是取得效益，而效益的最大化则永远是我们不懈的追求目标。在项目的价格不变的情况下，唯有控制住成本不上升、以至于降低成本才能获得更多的利益空间，使企业价值不断攀升，使公司走上快速稳健发展的道路。

## 二、关于分包管理。

在分包管理的工作中，项目经营部要切实做好进场交底的工作。要始终坚持廉洁自律的行业操守，对人员、机器、工具等“软件”和“硬件”进行全面细致的查看，并当场做好记录，双方认可方可完成下面的进度。不进行交底工作，不认真作好记录，不得到双方认可都属于玩忽职守或有意损害公司利益的行为，我们一经发现就要当场制止并做出批评，防止此类现象的再次发生。

### 三、关于二次经营。

当今社会竞争激烈，在发包人与承包人签订合同后继续开展的经营活 动就被称之为“二次经营”。只有充分发挥“二次经营”的作用，才能获得巨大的经济效益。项目预结算管理、设计变更管理、现场签证管理、业主另行委托管理、工程索赔管理都属于“二次经营”的范畴。作为组成工程的关键成分，“二次经营”不可以有半点闪失。只有周全的考虑“二次经营”所带来的全面效益，才可能提升竞争力，从而赢得市场。特别是在追求新的利益增长点时，我们应当将“二次经营”的理念贯穿始终，而其涉及的工作与内容则需要大家携手，鼎力完成。故而，只有普及“二次经营”理念，才能提升公司整体的竞争实力，获得质的飞跃。而从目前的工程完成情况看，相比普及“二次经营”理念我们还有一定差距，二次经营的程序与方法尚待斟酌与改进。另外，有句话：“细节决定成败。”我个人认为，在“二次经营”中至关重要 的是完成每一个项目都必须总结工作，记录下每个不同型号的机组、每个不同的业主，整理出什么时候我们该拿出怎样的“二次经营”方案。在电建行业中，只有认真总结、善于发现、敢于正视、乐于改正的团队才会笑到最后，笑得最好，在项目的完成上获得效率与质量的双丰收！

### 四、关于班组成本。

班组作为公司最基层的生产单位，班组成本是各工程的成本总额的基本组成部分，各班组成本的高低决定了工程最终的盈亏。班组成本主要由人工费、材料费、机械费构成，考虑到机械费的分配有一定难度，可单独控制考核，那么实际上班组成本管理只包括人工费和材料费两项，项目相对比较简单，但是由于班组从事的工作比较繁杂、没有相应成型的定额可遵循，第一手成本资料收集难度大。因此，我们专门制定方案，通过在现场边实施，边修改，争取找到各个班组的极限成本，从而达到控制班组成本的目的。只有班组成本控制好了，整个工程的成本就能控制好。

希望在今后的项目管理工作中，我可以和大家一起上下一心，一同致力于公司工程项目的推进与完成，不断的从总结中吸收经验，吸取教训，归纳新旧问题，对项目管理进行创新与实践，做到小处着手，大处着眼，提升公司业绩，突破效益新高。我的发言就此结束，谢谢大家。

## 供应商管理工作协调会发言稿（提纲）

到公司一个多月了，听、看之余感触颇深，各部门、岗位同仁的工作热情、认真负责的工作态度给我留下深刻印象，可以讲公司近年的快速发展，除了决策者的睿智和气魄，和大家的共同努力也是分不开的。我为能加入这个团队而感到愉快和欣慰。

今天由供应商管理部牵头，邀请品管、生产等部门，就前阶段工作中存在的配合、衔接方面的情况和问题进行座谈交流，（今天会议由赵总亲自主持，体现了公司对这项工作的重视。）听取大家的宝贵建议和意见，老实说今天就是来寻求理解、寻求帮助和寻求支持的。（不是口头表态，是本部门工作的基本态度，也是我对大家的要求。）

对于供应商在质量、价格、交期、服务等方面的问题，不同部门可能有不同的看法和处理方法，这就一定会引起问题和矛盾，有些看似小问题，但日积月累长期存在，确实给我们的工作带来了麻烦，如不及时解决，无论对公司工作（主要是配合方面的，其结果是效率底下。）还是今后对供应商的长效管理都不利。如何应对和解决好这方面的问题？我个人觉得：首先我们要有充分的思想准备，（因为我们产品和生产过程的特性决定了，我们少不了供应商的配套合作，所以对供应商管理就显得非常重要性。）要充分认识到这方面矛盾存在的长期性和复杂性，但不可怕，这么长时间我们已积累了一定的经验和方法，在此基础上，我们通过加强交流沟通，统一认识，对于供应商管理中的难题就一定能得到破解，今天就这方面的认识问题，谈点我个人一些不成熟的想法以

供参考。

## 一、成立供应商管理部的目的意义

供应商管理是一项贯穿于全公司生产活动之中的长期工作，它涉及的部门广，涵盖的内容多，供应商整体水平参差不齐等等复杂因素都是我们面临的难题，本公司产品特性决定了；这是一项我们回避不掉而必须长期面对的课题（工作），老问题解决了还会有新闻题，如何应对呢？从公司管理体系、组织架构上首先考虑，公司成立供应商管理部的目的意义也在于此。

## 二、对供应商管理的目的是什么

长）为我所用才是我们的目的。（举例说明）做好这项工作首先要尊重供应商、然后是用好供应商、最后是改造供应商。

## 三、认清整体与局部关系，不断加强部门间合作

供应商管理工作是公司的整体战略，不是哪一个部门的事，所有的工作都要围绕公司的总体目标，要强化整体意识，杜绝本位主义，厘清责任绝不是我们工作的目的，（首先自我批评。）要发挥团队精神的作用，（虽然是老生常谈，但还是要不断讲，是因为我们确实在这方面做的还不够，）供应商管理工作仅靠供应商管理部是无法完成的，（举例说明）做好该项工作要靠全公司相关部门的配合，只靠供应商管理部一个部门是没法做好的，需要配合支持。

## 四、学会总结、掌握方法

供应商管理是一项长期工作，应站得更高，看得更远，不回避矛盾，勇于担当，遇到问题积极主动沟通，不断培养提高自己发现问题、解决问题的能力，要善于总结，（总结的重要性）学会举一反三，（动态问题不断发生，要找现成规定

制度是没有的，制度是死的人是活的。）

## 五、在对供应商的管理过程中展示企业形象

树立良好的企业形象，在管理工作中展示企业文化的魅力，（曹总的要求；文明、礼貌用语。）提高对供应商管理的水平和方法，让供应商能心悦诚服的服从我们的管理。

以上这些认识也好希望也罢，有务虚之嫌，说来容易做起来并不容易，今天也讲点务实的，“己所不欲勿施于人”，要别人勇于承担责任，首先自己能勇于承担责任，今天表个态，一、今后凡涉及部门之间配合的事，只要找到我们或我个人，绝不推诿，我不怕承担责任。二、诚恳欢迎各部门对我们工作中的不足之处提出意见，对我们的错误提出批评，对我们的作风给予监督！

神龙（年）已见首，龙年吉祥！提前拜年！

二〇一二年一月十三日

尊敬的濮司长、民政部相关业务司局的各位处长：

大家下午好！

我们在这里召开民政职业技能鉴定工作协调会。首先，我代表民政部职业技能鉴定指导中心，对大家百忙之中出席今天的会议表示衷心的感谢，同时也预祝各位工作顺利！

在民政行业开展职业技能鉴定工作、推行国家职业资格证书制度，是民政行业从业者提高自身素质和竞争力的需求，是民政事业发展的需要，也是落实人才强国战略的重要举措。部党组一向高度重视此项工作，在部党组的正确领导和大力支持下，近年来此项工作取得了长足进展。今年6月，部党组作出决定，把负责民政职业技能鉴定日常管理工作的民政部

职业技能鉴定指导中心交由学院负责，9月9日，部党组副书记、副部长、部技能人才工作领导小组组长李立国同志到民政学院亲自为部职业技能鉴定指导中心揭牌，这充分体现了部党组对学院的重视和信任。

#### （一）做好鉴定站换证、筹建工作。

到今年9月，2015年获准成立的首批37个民政行业特有工种职业技能鉴定站的鉴定许可证有效期已满，为加强管理，保证鉴定站正常工作，人事司日前已发文对许可证有效期满的鉴定站重新换发《职业技能鉴定许可证》，我们要配合人事司完成此项工作。另外，到目前为止仍有天津、山西等13个省（自治区、直辖市）没有建立民政行业特有工种职业技能鉴定站，我们要督促、协助这些省份尽快建站。

#### （二）做好考评人员、考务人员的培训工作。

考评人员和考务人员的素质对职业技能鉴定的质量起着至关重要的作用。我们拟于10月中旬对上述两类人员开展培训。对考评人员的培训分初任培训和业务提升培训两个层次进行，侧重于民政业务的培训；对考务人员的培训则偏重于鉴定程序、考场规则等方面。

#### （三）做好鉴定的命题、组卷工作。

殡葬、假肢行业八个职业的题库组建工作已于2015年完成，目前正在修订，鉴定时可以实现计算机组卷。今年即将开考的危害信息员职业的题库组建工作尚未开始，我们将与救灾司密切合作，组织相关领域专家编制鉴定试题，做好鉴定的命题、组卷工作。

#### （四）做好各项考务工作。

主要包括汇总鉴定计划、送达鉴定试卷、核发资格证书等各

项工作，为各地鉴定提供指导与咨询服务。

2015年，首届全国民政行业职业技能竞赛成功举办，产生了6名“全国技术能手”、24名“民政行业技术能手”、70名“民政行业优秀技能人才”，这在全国民政系统引起了强烈反响。明年，我们想举办第二届全国民政行业职业技能竞赛。今年年底，我们要按照人力资源和社会保障部的统一要求，积极申报竞赛计划。同时，在部人事司的指导下，与相关事业单位和行业协会开展合作，集思广益，研究制定第二届全国民政行业职业技能竞赛实施方案。

一是要注重自身建设，加强人员培训，健全规章制度，使各项日常管理工作规范化、制度化。

二是要组建民政职业技能鉴定专家委员会，为鉴定工作提供专业技术指导、咨询、评审以及其他技术服务。

三是做好民政职业技能鉴定相关教材的编写、发行工作。继续做好现有殡葬、假肢8个职业的《国家标准》和《培训教程》的发行工作；组织殡葬、假肢8个职业的技师、高级技师《培训教程》的编写工作；协调其他几个职业教材的编写和发行工作。

四是要拓展工作领域，继续开展彩票发行员、婚姻介绍师、婚庆礼仪师、殡葬礼仪师、骨灰管-理-员等新职业的论证和协调工作。

以上是我们对今年下半年民政职业技能鉴定工作的几点设想，我们决心在部党组的领导下，在部人事司和各有关司局、有关单位的支持下，开拓创新、积极进取，扎实工作，圆满完成中心的各项工作，为推动民政工作的专业化、职业化做出积极的贡献。

谢谢大家！

市民生办通报了月份全市民生工程的进展情况，传达了省里会议的精神，同时分析查找了工作中存在问题，有关部门和区县也做了表态发言。希望大家依照会议的要求，针对查找进去的一些问题，认真进行分析研究，再动员、再部署、再落实，确保圆满完成民生工程全年各项任务。这里，再讲几点意见。

## 一、要进一步认清形势

全市各级党委、政府和相关责任部门，今年以来。依照省市统一部署和要求，围绕民生工作开展和民生工程实施做了大量卓有成效的工作，30项民生工程总体进展顺利，月份基本达到或超过了时序进度。但是也必需清醒地看到局部责任部门和个别区县对这项工作仍然抓得不紧、抓得不够、抓得不力，少数工作进展有所放缓，懈怠敷衍现象有所抬头。从月份全市民生工程综合督查和月份全省民生工程工程类项目推进会了解到情况看，民生工程建设面临着较为严峻的形势。横向看，差异是明显的民生工程是硬性考核指标，目前我市在全省的排名情况不太理想。尽管可能省里通报的情况和我有一定的出入，但总体来看处于全省前列的项目不多，也没有特别突出的个别项目甚至处于全省落后位次。有些去年考核扣分较多项目，目前也还是比较落后，有些项目甚至被省里点名批评。自身看，问题还有不少。上一次协调领导小组扩大会议上，万对此已经明确指出过，刚才市民生办又作了详细通报。突出地表现在项目之间、区县之间工作进展不平衡；个别区县少数项目实施不规范、顺序不到位、质量不达标、政策未落实；局部区县和部门资料档案不齐全、不完整，基础工作不扎实；少数部门和区县问题查摆流于形式，发现、梳理、处置不敏锐，跟踪问效不及时，后续管护跟不上，资金保证不有力；宣传的广度、深度以及群众的知晓度、满意度、支持度还不高。这些问题，有些是反映进去了有些可能还没反映出来，反映进去的有些可能是外表的深层次的还没反映出来。比如新农合住院率高的问题，中等职业学校学生补助问题，就要注意防止套取资金，一旦发现就必需严肃及

时查处，绝不允许谋取小团体和个人利益来危害民生工程的实施。现在民生办是设在财政局，但民生工程涉及的部门很多，有些工作确实很专业，完全由民生办去管理这些事情，就不太容易发现问题。因此要求我各个部门都不要护短，要严格管好，不出问题。民生工程是党的惠民政策的体现，各级党委、政府对人民群众关心、关爱、关怀。做好年内民生工作，冲刺第四季度，争取好的成果，保证位次前移，这是当前直接的目标，最根本的目标还是要为人民群众办实事、做好事、解难事，全面落实科学发展观，牢固树立正确政绩观。

## 二、要进一步强化责任

座的各位都与市政府签订了民生工程目标责任书，年初。虽然签的只是一张轻飘飘的薄纸，但立的却是一份沉甸甸的责任。时刻不忘记责任，工作才有动力、才有激情。强化责任，基础在于大家的自觉，关键在于外在激励。要进一步强化目标管理。各地各有关部门都要对照目标任务，务求更细化、务必再落实，特别是省里对乡村低收入家庭住房困难保证、农村沼气、农民体育健身等10项民生工程的年度目标任务已作了调整，压力更大、任务更重，必需依照新的规范、新的要求，不折不扣落实到位。需要指出的省里民生工程考核方法就要出台。希望各位分管抓紧带着有关部门，专程到省直对口厅局进行一次拜访，全面准确掌握政策要领和工作要求，了解考核方法和各地动态，汇报我市的工作举措和实施成效，最大水平地争取省厅的指导和支持。近期，全市民生工程考核方法也要出台，其中很重要的一条就是实行民生工程“一票否决”希望大家都能从这个“倒逼机制”中逼出干劲、逼出实效。要进一步强化督查问效。市民生工程实施中的一些问题，屡屡被省里最先督查发现，自己却发现不了造成了工作被动，带来了考核失分，这个原因，看主要就在于我督查不细、不实。早发现才干早解决，早解决才干早主动。会后，各地各有关部门要抓住年内有限的时间，对全市30项民生工程再深入细致地开展一次督查检查。要采取暗访、互查、社

会调查等多种方法，带着要求、带着问题，深入基层、深入一线，严查细究，逐项落实，确保工程不留死角、工作不留盲点。

### 三、要进一步梳理整改

概括起来还是进度、质量和管理三个方面的问题。解决这些问题，前面讲的民生工程流露出的种种问题。关键要做到“三管齐下”就是进度要再加快。各地各有关部门要利用当前晴好天气，强力推进工程类项目建设，对目前实施进度偏慢、完工率偏低的项目，要责任到人、点，倒排工期、倒推进度，确保十月份基本完工，十一月份完成竣工验收，力争提前完成全年建设任务。现在有些项目实施难度还是比较大的比如农村沼气工程在皖南山区建设客观上是有难度的但既然今年民生工程从上到下都已确定好，就要坚定不移，千方百计克服困难，不打折扣完成好。质量要再提升。依照科学化、精细化、规范化的要求，规范过程管理、资料管理，严把设计关、建设关、验收关、监督关，对目前没有按“六制”管理（工程项目法人责任制、招投标制、合同管理制、工程监理制、资金报账制、竣工验收制）等要求组织实施的工程类项目，对资料档案不齐全、不完整，实施不规范的要抓紧补缺补差、夯实基础，严格按照要求整改到位。切实做到凡是确定的政策只能积极实施不能打折扣，凡是确定的内容只能增加不能减少，凡是确定的范围只能扩大不能缩小，凡是确定的规范只能提高不能降低，确保建一处成一处，百姓受益一处。后续管理要跟上。今年省民生工程考核，将把各地民生工程相关优惠政策落实、工程建设项目后续维护管理等情况纳入考核内容。各地各部门要依照这一新的要求，认真落实好农村卫生服务体系建设、饮水平安工程税费、用电等优惠政策；对于已经建成的项目，要健全完善运行、维护、管理制度，确保民生工程项目耐久发挥效益。

### 四、要进一步落实资金

应该说基本保证了民生工程的实施。下一步，资金是民生工程建设的前提和保障。从月份我市民生工程资金拨付率看。市和区县还要继续做好资金拨付和管理工作，决不能因为资金问题制约工程进度，甚至影响工程按时完成。一是资金配套要及时到位。年内各级财政收支形势十分严峻，但民生工程配套资金一定要落实到位，这是一项严肃的政治任务，不能打丝毫折扣。特别是去年省里布置的一般性转移支付已经进入市县基数、今年民生工程新增项目省里拿大头的前提下，只要我挤一挤、压一压，有能力落实好配套资金的当务之急，还是要对照工作要求，对照年内工程进度，把余下的配套资金及时足额地安排好、拨付好，确保发放平安类项目及时发放到位，确保工程类项目加快实施，决不允许出现汇报讲起来都落实、实际查起来却落空的现象。对于政策计划调增而预算安排缺乏的财政部门要抓紧通过调整支出结构、超收计划布置、压缩一般性支出、动用预备费等多种途径，确保资金配套到位。要坚决防止为了减少配套或不配套而缩小项目规模、降低建设规范，同时也要坚决防止盲目提高规范、扩大规模甚至违规举债建设。二是资金管理要切实加强。市和区县财政部门要在加快资金拨付的同时，抓好资金监管。各级审计、监察部门要加大审计检查力度，坚决查处资金使用上的违法违纪行为，确保专款专用、规范使用。需要强调的目前国家审计署正在省开展中央扩大内需项目审计，其中就包括了民生工程中的7项工程类项目。一定要加强这些项目的资金管理，发现问题要及时指出、立即纠正、坚决整改，决不能出任何问题。

## 五、要进一步加强宣传

为了人民群众，实施民生工程。也必需依靠人民群众。群众的知晓度、满意度、支持度，既是社情民意这一省考核项目的主要调查指标，也是评价民生工作效果的根本规范。去年我市在这上面失分不少，今年一定要争取少失分、不失分。省里已决定，月初就开始启动社情民意调查，各地各有关部门一定要抓紧做好宣传工作，真正让民生工程家喻户晓、

人人皆知，真正把各方支持、参与民生工程建设的积极性、主动性充分调动起来。一是政策宣传仍需加强。就是要把每一项民生工程具体“做什么”怎么做”做得怎样”告诉群众、告知社会。财政部门印发的民生工程宣传小册子效果就很好，希望各地各有关部门都要创新方式方法，不拘形式、多样有效，比方，工程建设类项目，所有项目建设点都要有醒目的宣传标牌或标识牌；保证发放、培训平安类项目，都要制定明白纸或明白卡发放给补助对象。二是效果宣传仍需加强。就是要挖掘亮点、发现典型、及时宣传。要把已经提前完成的民生工程项目效果，特别是群众受益情况宣传好、宣传到位，以赢得群众支持、接受群众监督，促进后进项目、推动面上工作。市里已决定，把一个月定为民生工程宣传月，市宣传、文化、两台一报”中国网以及市直各责任部门、各区县、乡镇村、街道社区，都要加强协作、密切配合，大张旗鼓地抓好首届民生工程专题文艺汇演等各项宣传活动，把民生工程内容和工作效率宣传好，为全面完成民生工程建设任务营造良好的舆论氛围。

再强调一下谋划工作。临近年终岁尾，这里。各项工作都要抓好谋划，民生工程建设也不例外。各地各部门要在抓好现有工程实施的同时，立足于早、立足于实，认真谋划好明年的各项民生工程。要在及时与省对接沟通的同时，深入开展调查研究，认真听取广大基层群众的意见和建议，抓紧做好项目的筛选、更新等前期工作，切实抓好项目贮藏库建设，尽早明确工程资金的来源和渠道，争取明年的民生工程启动快、实施好。同时，也要适应民生工程项目内容越来越多、要求越来越高的新形势，加大探索建立民生工作长效机制的力度，努力提高民生工作科学化、制度化、规范化水平。

也到收获的季节。各地各有关部门一定要只争朝夕、咬紧牙关，同志们民生工程建设已经进入攻坚的阶段。再加一把劲、再聚一把力，竭尽全力把各项扫尾工作和基础工作做得更好，确保全面完成民生工程年度目标任务，努力在全省争先进位，让人民群众得到更多更大的实惠！

## 工程协调会讲话篇六

大家好！

什么是中考精神？坚毅的精神，拼搏的精神，奋进的精神，忘我的精神。距离中考还有一百多天的时间，这段时间应被充分利用起来，弥补缺漏，查短优长。对于劣势，我们应多利用课余时间来提高；对于优势，我们应保持现状“更上一层楼”。当我们往复如此做后，便会形成一种习惯，不知不觉中我们就具备了坚毅的精神。学习中会遇到许许多多的习题，假如我们弃之不顾，便会堆积许多似懂非懂的知识，这时我们要具备拼搏的精神。“堂堂练”“月月考”这些都是小菜一碟，失败了爬起来，继续向前迈进，即便跌倒100次，我们也要爬起来101次，这样我们便会解决许多难习题，累积许多经验，这即是拥有了奋进的精神。

更重要的是，当拼搏，坚毅，奋进成为了我学园生活的主节奏后，当我们沉醉其中的时候，脑海里装着的全是学习，“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”这即是忘我之境。人神合一，意志支配思想，思想支配行动，行动铸就将来，此乃成大器第一步。

什么是信念？也许你会说，我内心矢志不渝东西。确实，信念是一种凌驾于精神上，不可磨灭的痕迹。在这几天时间中，你是否彷徨，是否迷茫，是否急躁不安，但这些都难以阻隔信念。

信念是一种必胜的决心，是“不破楼兰终不还”的豪情。“星星之火，可以燎原”，我们心中胜利的火花一旦被激溅，便会燃起熊熊火焰。你会朝着目的奋勇前进，力排重难，背水一战。有这样一个故事，一名体操运动员在训练时，总是不能突破自己的最高成绩，于是内心很沮丧，甚至心灰意懒，这时，教练来到他身旁，拍拍他的肩膀，询问道：“你在逾越前想的是什么？”运动员诚实的说了：“我

就想，我一定越不过去。”教练笑了笑“心都没逾越，人怎么会逾越呢？当你相信你的心时，你就可以越过了”。运动员整理下情绪，信心十足的再次冲向跳台，腾空的一霎时，他感觉自己如同飞过栏杆一般，最后稳稳落地。刹那，激动溢满心头，真的，他真的做到了。人有时即是如此，相信自己，你一定行。不管学习好坏，只要此刻努力，还为时不晚，不要等到6月20日那天再追悔莫及。

信念也是一种不被外界所干扰的意志。古今中外，名人及成功之士必有过人的意志，必有自己的思想主见。毛泽东身居闹市，仍可忘我的读书。罗曼·罗兰即便贫困，仍呕心沥血著成《哈利·波特》。腾讯ceo马化腾即便在贫困的时期，仍没有放弃自己编制的程序，最后才得以有我们聊天的窗口。司马迁历时多年，即便备受耻辱，也仍不放弃地创作《史记》，这部被鲁迅大加赞扬的史书。信念是一种蕴藏在人内心深处一盏永不熄灭的明灯，它指引我们前进的方向，照亮光明之路。这即是成大器之第二步。

什么是选择？通俗点即是走在一个岔路口，是左还是右，一念之间即可决定命运。选择了远方，便只顾风雨兼程。中考是一次我们命运的抉择，是一场人生的豪赌。此次中考过了便再没有第二次时机，所以我们现在能做的也只是全力以赴迎接中考。

有一位学生写了一篇小说，写完后觉得不错，便去请一位知名作家点评一二。作家眼力不好，便让那位学生读出来，读完了作家问道：“就这？”语种似是意犹未尽，学生看这情形，不知怎么办，于是灵光一现，说道：“当然不是了，还有许多呢。”于是又开始编写故事，使故事又生动了许多。再一次讲完后，作家笑说道：“我并不是眼力不好，其实这故事早已结束了，不是吗？你却因我的语气就又改变了自己的主意，当断则断，这是一个作家的原则。”那学生听后，心理很是难过，觉得自己不是一个作家的料，于是放弃了文学创作。多年之后，一位编辑听说了这件事，当即找上门来，

想要让他创作，可那位学生说自己不是个好作家。编辑很是惊讶，“你可以在那样短的时间才思发散，想出一个故事，可见你故事的想象力是多么可贵啊！”学生听了懊悔不已，为什么当初不再多试几次呢。

选择是困难的，是左顾右盼的。选择时神圣的，是一锤定音的。在这人生的关卡上，我们去往何方，便要认真选择了。

四时之景，朝暮更替，我们走过春夏秋冬，走过柳絮腊梅。三年筑成的河堤，只是在最后一击，是留是去，全掌握在我们自己的手里。重点初中三年时光如同一条美丽而曲折的幽径，路旁有妍花的丽碟，有缱绻的舞姿。为不负此美景，不负这年华，不负父母、教师、还有学校，我谨代表全体同学宣誓：今天我以城中为荣，明天城中以我为荣！

谢谢大家，我的讲话完毕！

## 工程协调会讲话篇七

各位同志们：

今天这个两年一度的综治工作会议，虽是例会，但不寻常。当下，公司的经济大势、国家的政治形势、社会的频发事件等等，把综治工作带到一个非常之期，“井下安全、地面安定、矿区和谐”成为非常之责。这个时候召开这个会议，很有必要，也很重要。

刚才，会议表彰了一批先进单位和先进个人。在他们身上，充分体现了综治工作的业绩，集中展现了各单位和广大综治工作人员“不怕困难、攻坚克难，敢打硬仗、能打胜仗”的风貌。在此，我代表\*\*党委，对你们获得的荣誉，表示热烈的祝贺！对你们的辛勤付出，表示衷心的感谢！

## 一、非常之期要有非常之识

干工作，只有看得清才能抓得准、干得好。前面，我强调综治工作处在一个非常之期，就是提醒大家，要充分认清当下形势的严峻性、环境的复杂性，从而增强工作的责任感、主动性。

抓好综治工作，是应对危机的大事、要事。我们惟有做好自己的事，稳人心、保安全、促安定、保资金、降成本。促安定，关键在综治。前方在打仗，后院一定不能“失火”。要像抓井下安全一样抓地面安定，强化综治工作，筑牢战危机的“防火墙”，确保员工群众稳定、矿区形势安定。

抓好综治工作，是务必担好的政治责任。现在，国家正在召开“两会”，维稳是全国上下压倒一切的政治任务、政治责任。在这样一个政治的敏感期、关口期，我们在稳定上决不能出事，也出不起事。各单位都要把“保稳定、促安定”当做一条红线，凝心聚力、严防紧守、确保平安。

抓好综治工作，是长治久安的强力保障。当前，价值观念的多元性、员工思想的活跃性、地矿关系的复杂性、利益诉求的多样性、信息传播的快捷性，给矿区的长治久安带来更多、更大的挑战。实事求是地说，这几年矿区黄赌毒的泛起、个别员工的非公非正常死亡、地矿的矛盾纠纷、群体性的上访等等，是时有发生，扰乱了工作秩序，影响了企业形象，耗费了大量人力、物力、财力。综治工作务必加强、加强、再加强，强力开展打击、防范、教育、管理等工作，扑灭损害安定的“星火”，斩断损害员工身心健康的“黑手”，杀死损害企业肌体的“癌细胞”。

## 二、非常之期要用非常之策

抓好综治工作，基本的任务我想有三条，那就是：看好自己的门，管好自己的人，办好自己的事。在当下复杂的环境和

形势下，完成这三条，要阶段性和长期性相结合，抓重点和打基础相结合，拿出针对环境特点、符合形势要求的举措。

要紧紧抓住阶段性的重点。全国“两会”期间，各级各单位在综治工作上要突出抓好六件事：一是杜绝火灾事故，二是杜绝群体性赴省（赴京）上访事件，三是杜绝公众安全事故（如两堂一舍、通勤车辆的火灾、食物中毒等事故），四是杜绝爆炸物品流失，五是杜绝重大刑事案件，六是杜绝邪教组织串联、集会。这六件事，出了问题就是硬伤，决不能有半点闪失。安全威胁无时不有、无处不在。从现在开始，公司上下要立即开展一场综治隐患大排查大整治活动，把问题查全、查透，把措施定细、定实，把整改抓紧、抓到位，坚决做到敏感期不大意、关口期不失手。

要健全完善基础性的工作。在立足当下的同时，还要放眼长远，健全完善机制、制度，进一步夯实综治工作的基础。这里，我着重强调三点：一是健全完善综治长效机制。在综治隐患大排查大整治活动中，对问题既要立改立行、立竿见影，也要从机制、制度等方面建立长效机制，实现长治久安。如通勤车辆是否建立乘车检身、检查制度，地面厂点、车间、公共场所的安全标准是否健全、安全制度是否完善等等，都要细致入微、不留死角，像井下那样建设本质安全环境。二是健全完善上访事件管控机制。超前掌握信息，畅通诉求渠道，有效调节矛盾，努力做到“小事不出科区，大事不出厂矿，矛盾都不上交”。要提高决策的科学性，既要瞻前，也要顾后，出台的政策、措施不能前后矛盾、相互打架。要掌握方法，“堵疏结合、以疏为主”，既不能激化矛盾，也不能在闹访面前软弱无力。要依靠基层，建好班组，发挥作用，及时察觉员工生活、工作、健康等各方面的问题，对症下药、消除隐患。要保持健康心态，企业只要发展，新矛盾就会出现，这是规律。只要坚持依法治企，按政策、制度办事，我们都要理直气壮地面对任何问题和矛盾。三是健全完善突发事件应急机制。对综治突发性事件，要建立一套“反应灵敏、行动迅速、处置妥当”的应急机制，象防水、防火、防瓦斯

一样，一旦事件发生，立即按照既定的流程、分工、措施去应对，不惊慌、不失措。

### 三、非常之期要下非常之力

前面我讲了，要像抓井下安全一样抓地面安定，这就要求综治工作要调动各方面的力量齐心协力、齐抓共管。

要强化责任、闭合管理。现在，任务已经明确，工作已经安排，关键是抓好落实。刚才，各单位和公司签订了《综治责任书》、《消防责任书》，对你们这既是任务，也是承诺，要坚决言出必行、行之必果。各单位回去后，进一步细化责任、层层分解，做到一级对一级负责，一级让一级放心。落实责任，就要事事闭合，对每一项工作都要定人员、定目标、定措施、定时限、定责任，加强跟踪，严肃问责，确保实效。

要密切协作、争取支持。各单位综治委员会要发挥“总揽全局、协调各方”的作用，推进武保、信访、宣传、纪检等部门以及工会、共青团等群团组织，在综治工作中互通信息、协调配合，整合资源、整体联动，形成合力，增强能量。公司上下要加强与地方政府、政法部门的沟通，在应对群体性、突发性等事件上，争取支持、有效处置。

要建设队伍、提升战力。主要建好两支队伍：一是建好综治网员队伍，增强法制性，掌握法规、政策、制度，依法办事；提高敏锐性，见微知著、闻风即动，善于把问题消除在萌芽之中；掌握艺术性，方法灵活、善于攻关，能够啃得下“硬骨头”。二是建好武保队伍，强化思想教育和实战训练，确保“信得过、靠得住、拉得出、顶得上”，面对“急难险重”能够召之即来、来之能战、战之能胜。

各村领导：

今天在此召开2011年洪家街道综合治理工作会议，认真贯彻

落实市、区政法工作会议精神，共同学习《2011年全区社会治安综合治理工作意见》。在总结2015年综治工作的基础上，群策群力，一起探讨2011年综合治理工作的开展方案。

## 一、总结2015年的工作成绩

2015年，在区委、区政府的正确领导下，洪家街道认真落实科学发展观，把建设“平安街道”作为构建和谐社会的载体，综合治理工作取得较大的成绩。通过落实综合治理平安建设的措施，切实保护人民群众的生命财产的安全，最大程度上维护广大人民群众的根本利益，做到辖区内无重大刑事案件，重大治安案件，重大火灾，重大工伤事故，无越级集体上访及非正常性死亡事情和不良事件等。

在3月10日区里召开的全区政法工作会议上，2015年度全区综治、平安创建等先进集体与个人获得了表彰。洪家共有大路王、灵香店、档港桥、后街等4个村被评为“区级示范村”，得到区里的嘉奖。这些可喜的成绩的取得，离不开各村、社区领导和村（居）民的共同努力。希望新的领导班子在新的起点上，再接再厉，做出更好的成绩。

## 二、针对问题，各项突破，创新社会管理体系，深入推进基层综治

在过去的一年里，我街道在维护社会稳定，综合治理、平安建设方面做了大量扎实有效的工作，有力地确保了辖区内社会、政治的持续稳定，为广大人们群众安居乐业创造良好的社会环境做出了一定的贡献。目前辖区内各村、社区总体稳定，但新的领导班子在此基础上仍不可掉以轻心。须牢记：综合治理工作是一项长期工作，需要我们常抓不懈。

第一，加强领导，明确责任，切实解决当前影响社会稳定的矛盾和问题，做到领导责任到位，工作责任到位。

1. 各领导要抱着对党和人民高度负责的态度，充分认识社会治安综合工作的重要性，把搞好治安、维护稳定作为自己义不容辞的责任，“一把手”负全责，村委会主任、行政一把手主抓，认真总结以往的工作经验，制定切实可行的工作计划，对存在的治安难点问题要专题研究，拿出办法，发现一处解决一个，不留隐患。

2. 各村负责人继续签订《社会治安综合治理责任书》，将社会治安、交通、消防、生产安全等工作责任、任务落实到基层，分解任务，分清责任，同时综治办也会进一步加大督查力度，加强工作的检查、指导，力求把社会治安综合治理工作做好。

第二，完善预测预警、应急处置机制建设，提升社会治安防控水平

记归档，及时分析，促进村，社区治安防范工作制度化、规范化。

2. 各村干部要加强与派出所、司法所、综治办等有关单位部门的密切合作，配合，按照“预防为主，教育疏导，依法处理，防治激化”的原则，深入开展矛盾纠纷排查调处工作，化解各类矛盾，着力解决群众的实际问题，做到畅通民意，为他们排忧解难。

3. 村干部在工作中要提高安全管理敏感度，做到抓早、抓小、抓苗头。身为基层领导干部，就要密切联系群众，深入基层一线和群众家中，全面掌握第一手资料情况，以调查研究为突破口，通过工作专题座谈会、研讨会等形式，经常探讨处置各种问题矛盾方略，深化对策研究，做到对各类矛盾的运动变化了然于心，胸有成竹。要经常下访、联系群众，锻炼自己见微知著的能力。对可能引起安全事故，或造成重大纠纷的状况，务必及时掌握情况，高度重视，第一时间引导疏通，将事故、矛盾等遏制在摇篮，防患于未然。

### 第三，大力支持群防群治队伍建设

1. 各村要大力发展治安信息员、保安员、治安协管员等多种形式的群防群治队伍，加强“平安志愿者”队伍建设，广泛动员各方面的力量参与到社会治安综合治理工作中来。组织一支硬队伍，做好治安巡防，健全经常性治安巡防机制，提高实效性，切实改善农村治安环境。
2. 以群防群治组织为依托，建立警民-联动的快速反应体系。强化群防群治队伍与公安机关的工作联动。建立治安巡逻档案，发现可疑情况和可疑人员及时登记报告，并协助相关部门及时处理突发事件和治安事件。
3. 深入推进“技防入户”共程，推广农村实用技防措施，提高村（居）民的自防能力。提高技防设施覆盖率，推广电子防盗系统，报警器等的使用。
4. 加大投入，拓宽经费来源渠道，提高群防群治经费保障力度。社会治安稳定是全面建设小康社会、社会主义和谐社会的重要保证。广大基层干部对治安工作要越来越重视，并从人力、财力、物力上对这项工作给予支持。将群防群治经费纳入预算；由各单位、业主商户、住户共同出资筹集治安防范经费，或建立群防群治基金会，接受热衷于群防群治的组织 and 个人的捐助。

### 第四，落实流动人口管理，稳定社会治安

1. 加强重点地区治安环境整治，特别是城乡结合部地区、农贸市场附近的治安问题，加强娱乐场所、洗浴场所、学校周边等地区的治理工作。
2. 提高外来人口管理水平，树立管理与服务并重的思想，提高暂住人口素质，使其适应城市发展的要求。工作的重点是加强出租房屋和用工单位的管理，加强外来人口管理站建设，

充分发挥护村队、治保队作用，加强服务，打击流动人口犯罪。

第五，加强综合治理平安建设的宣传力度，营造良好的舆论范围

综合治理平安建设工作是一项系统工程，需要发动广大村（居）民共同努力。邀请民、协警走进社区、乡村，向群众更好地讲解平安、消防等知识，提高防火、防盗意识；坚持开展“宣传月”活动，鼓励多开展平安知识宣讲会、文艺表演、板报宣传等群众喜闻乐见的宣传教育活动；宣传我街道社会治安综合治理工作取得的成果，宣传先进典型和工作经验，努力扩大宣传面，提高知晓率，使综治工作深入人心，提高群众的平安意识与参与意识，努力营造良好的社会氛围。

各位村干部，2011年社会治安综合治理工作任务重、难度大，新的、未曾遇到的问题将陆续摆在我们面前，但是有压力，才会有更多的动力。2011年是特殊的一年，让我们共同携手，面对现实，接受挑战，在党委、政府的领导下，与时俱进，开拓创新，切实维护和谐稳定，开创洪家社会治安综合治理工作新局面，以优异的成绩迎接中国共产党成立90周年。

## 工程协调会讲话篇八

市委、市政府决定，将于某月某某日至某某日在人民体育场举办某地市全民健身运动会暨第xx届田径运动会。市委、市政府特别重视本次赛会，市委某书记多次指示，大会组委会要精心组织认真谋划，一定要把此次运动会开得圆满、热烈、成功，充分展示出某地人民的风采。为了贯彻落实好市委领导指示，举全市之力开好本次盛会，大会组委会和相关部门及各单位需各负其责，共同努力，完成好工作任务。

文体局负责本次赛会的前期筹备工作和各项比赛事宜。重点

要放在运动会的开幕式、闭幕式和竞赛日程安排上，要制定出运动会突发事件应急处理预案，提前准备，精心筹划，完善细节，保证赛事程序环环相扣，突发事件处理得当，确保运动会的安全、圆满、成功。

政府办负责起草运动会的开幕辞和闭幕辞。安排来宾中午就餐事宜，要保证用餐秩序和餐饮安全，要提前将午餐菜单送卫生监督所备案检查，避免因食物配备不当出现异常情况。

一、步调一致，为赛会增光添彩。

老年文体协会负责组织好东北大秧歌、健身秧歌、健身操、太极拳等在开幕式上的团体操表演，充分展示全市老年人健康的精神面貌。同时，要注意做好老年人防病防暑工作，避免出现意外事件。

宣传部、广电局负责整个赛会的宣传、报道工作。要集中采编播人员力量，做好赛会的宣传报道工作，捕捉赛会靓点，宣传某地人在赛场上展示出的运动风范，弘扬奥运精神推进全民健身运动的广泛开展。同时选派两名主持人负责赛会的宣告员工作。

公安局负责赛会的安全保卫工作，赛会期间要增强警力维护好赛场内部和周边的秩序，及时处理突发事件。同时选派10名武警战士参加开幕仪式仗队，其中，6名战士负责检阅式护旗，4名战士负责升旗；交警队负责赛会期间体育场附近道路的交通疏导工作和停车位的安排，检阅队伍入场前要在育才路体育场段集合，也望交警作出安排。

住房和城乡建设局要提前介入，负责好赛会期间运动场附近的零散商贩管理，阻止商贩进入运动场，维护好赛场内外的秩序。

卫生局负责选派1名医生，负责临时处理赛会工作人员和运动

员的突发伤病，并准备一定数量的外伤处路器械和救急药品。选派的外科医生要医术较好、经验丰富、责任心强。同时，因赛事期间人员密集，市内各医院要做好病毒性流感的预防处理措施。

供电局负责保障赛会的安全供电，要提前检查线路，必要时派员蹲守，确保电力供应安全。

为了保障此次赛会的成功举办，我代表大会组委会提出几点要求：

一、提高认识，加强领导。本次运动会是我市举办的一次大型集会活动，是展示我市文明程度的平台，各部门和单位要本着对市委、市政府和赛会组委会负责的积极态度，树立大局意识，把这次活动纳入重要议事日程，主动承担工作任务，并指派一名副职领导落实，克服困难，保质保量完成工作任务。

二、精心组织，团结协作。召开全市运动会是全市的一项大型活动，涉及事项很多，任务较重，要求各相关单位和部门能够按任务要求，精心谋划，各项工作都要做到高标准、高质量、高起点。各部门、各单位之间既要明确分工，又要加强沟通与联系，形成合力，在落实过程中及时与文体局沟通，共同完成好本次赛会的工作任务。

三、责任落实、确保安全。本次赛会备受全市人民瞩目。各部门、单位一定要高度重视，落实责任，保证措施得当。尤其是公安部门，要认真做好安全保卫工作，及时处理好可能发生的治安、刑事、信访等各类突发事件，防范各类邪教组织趁机宣传、破坏，确保本次赛会顺利、圆满、成功。

## 工程协调会讲话篇九

会议时间 年 月 日下午 会议地点

# 主持人记录

## 出席人员

## 会议内容：

本次会议由主持，会上根据总经理召开干部例会精神，以及近期监督检查工作发现的一些现象，对下一步的工作做了新的部署。

- 1、 安全监督检查。由原先的每月一次增加到每月两次，主要参加人员安全员、主体负责人，根据检查情况下达整改指令；每月底召开安全例会，通报近期安全工作情况。
- 2、 安全巡检制度。现场巡检人员、安全员、管理人员等要根据制度对各个部位进行巡检并登记。巡检频率较低，不按制度执行的按相关规定处罚；轧钢厂在稀油站加一个记录本，人员检查等进出做好登记。
- 3、 厂内车辆管理。现在我们公司内车量较多，铲车、运输车、拉土车、挖掘机、商混车等，要加强现场人员监督管理，尤其施工车辆，要勘查好施工现场，发现违章，一定要制止或通知保卫部处理。
- 4、 分区域设定安全责任人、特种工岗前培训。特钢、高线投产在即，现在要着手制定各区域兼职安全责任人；各岗位安全操作规程要编制成册，对员工要进行针对性培训。
- 5、 作业票使用。目前我们高空作业、动火作业、进入受限空间作业较多，但个别作业票使用还是不到位，办理作业票各级人员签字同时也是对你一个告知，查看其防范措施并安排人员检查协助，这也体现安全重视程度。下一步检查中发现未办理作业票要按规定进行处罚，若发现违章作业加倍处罚。

6、项目安全标示制作上墙。现在高线已经做了部分，做完后要尽快使用，尤其煤气站、配电室、操作台等部位，马上就要试车了，对操作人员、外来人员起到警示作用；特钢部分安全标示搜集好后也要进行制作；新厂房标示一定要根据下发的国家规定去做。

7、严禁吸烟。现在每天已安排人员进行检查，晚上不定时突击检查，在现场若发现人员吸烟一律按规定处理，不管什么情况，大家要通知到位，包括我们员工和外来施工队。

8、防雷自测。各厂用摇表对煤气站、配电室接地做一个自测，看看接地是否符合规定；现在有的单位为减小雷电、静电对电器或线路等造成损坏在煤气站这样危险部位安装了电涌器，以防受损，这个研究一下我们是否要装。

9、夏季来临，要做好防暑降温和地沟等清理工作。员工增加部分降温水等措施；部分设备要做好检查；行车上温度较高，空调要做好检查修理，项目上新进的行车要督促按上空调。雨季来临之前，一定要清理好地沟、车间顶上水槽、修理损坏的落水管，以防雨水回灌或淋坏设备，项目各施工队低洼临时线路做好清理，以防意外。

10、交通安全。项目上已陆续进入部分新员工，强调好交通安全同时，现在要做好回执，一开始就让他们养成好的习惯。