

最新安全生产质量管理工作报告 质量管理工作报告(模板9篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来看看吧。

安全生产质量管理工作报告篇一

根据相关的调查统计，现阶段我国建筑能源的消耗量已经在总能源消耗中占据了四分之一，并且还在不断地上升，这就使可持续发展战略得不到充分的发挥，且同样无法满足建筑行业的长远发展[1]。对此，为了缓解能源方面的压力，就需要落实装配式建筑安装技术，构建一个绿色环保的建筑。而在当前的现状下，我国国内的装配式建筑施工依旧存在着各种各样的问题，如施工准备工作的不足、施工管理工作的力度不够等，这就令装配式建筑安装无法为建筑企业提供更多的有效帮助。因此，建筑安装企业就需要加强对建筑安装设计工作和实际施工工作中的监督力度，定期或者不定期的安排施工人员接受培训，将建筑安装质量责任落实到实际，在整体上提高建筑安装的质量。

2.1材料的质量问题

在建筑安装工作中，需要运用到很多设备和管道，而这些设备如电缆、消防设备和重要空调等质量的高低则会直接影响到建筑安装的整体质量，严重情况下还会发生各种安全事故，威胁到人民群众的生命财产安全[2]。但是因为成本问题和工期问题，在建筑安装的过程中，一些施工方为追求低成本而选择质量不过关的材料产品等，比如管道管壁厚度不够、电线不具备较强绝缘性等各种问题的存在，都会对工程安装的质量造成十分严重的影响，也对设备的正常运用埋下了安全

隐患。

2.2 建筑安装设计的问题

在建筑安装设计工作中，安装工程具有系统性的特点，也具有一定的复杂性，这就需要设计人员认真考查，整体合理地研究、布置建筑设备，避免管道及设备在后续的施工及使用中出现更多的质量问题。在整个工程工作中，建筑安装设计是一个十分重要的工作内容，同时又是首要的内容，需要有关工作人员的专业知识能力，也应对电力、水利等各类相关专业有一定的认识，从而使管线和设备的布置与设备保持一致[3]。而许多工作人员在进行建筑安装时，不能准确地计算和估算关键内容，因此无法做到精确的计算，对整体工程施工工作带来了严重的不良影响。

2.3 后续养护的问题

随着我国城市化建设脚步的不断深入发展，城市居民越来越多，城市的高层建筑或者超高层的建筑越来越多，而对这些建筑安装的质量要求也越来越高。在进行了建筑安装之后，就需要对这些成品进行保护及养护以提高电缆、电线等各种材料设施的使用年限[4]。但是建筑安装施工保护方面还存在着一定的问题，比如各种管道、配件防腐不到位，灯具污染破坏严重，桥架跨接缺失，电线和电缆绝缘层破坏等。

2.4 施工人员素质问题

最近几年，我国人力资源的支出越来越大，考虑到施工成本的问题，很多的施工单位都没有一个固定的施工队伍，基本上都是临时招募过来的，这就导致了施工队伍专业知识技能参差不齐的情况出现。另外，施工单位也没有及时的对施工人员进行专业知识和技能的培训，无证上岗的情况十分普遍，这就对建筑安装施工工作的质量带来了或大或小的影响。

3.1 技术准备阶段

首先，在设计交底图纸的会审阶段中，技术准备中最为关键的工作内容之一就是基于专业图纸的自审，将各个单位之间的图纸技术为基本来进行互相审计，从而及时发展设计工作中所存在着的潜在风险，然后根据相关设计人员进行解决，保障后续施工工作的质量[5]。其次，在施工技术交底图纸会审阶段中，需要在准备阶段中，在设计交底图纸会审作业纸上进行，并且将建筑安装工程的相关施工项目的验收规范标准为基本依据，坚持科学性、全面性和针对性的施工准则，为预留预埋施工阶段中的作业指导书编制工作提供更多的技术准备。最后，施工技术的交底阶段内，施工技术的交底阶段是整个建筑安装行业的核心枢纽环节，其必须坚持可操作性、针对性和科学性的基本原则来进行，充分发挥技术交底所具备的指导和监督职能。在一般情况下，施工技术交底的编制工作都需要实际的施工人员和工程项目部门管理者进行共同完成。

3.2 预留施工程序分析

为了使施工工程部质量管理在建设项目中的保证性职能得到最大程度地发挥，就需要对整个预留预埋工程实行流水、程序化等工作方法加以落实，对各种具体施工方法进行严格控制，特别需要加强预制部件的加工作业。

加强构配件质量管理工作的力度，就需要对构配件生产体系进行全面的优化，组建一个较为完整的构配件供应链，不断对构配件质检的工作进行强化，将构配件运输和保管的技术进行改革创新[6]。在这其中，需要对构配件供应工作中的构配件数量投以更多的关注，准确地进行核对，并且对其进行分类管理。在一般情况下，楼板、剪力墙等构配件在管理的时候，需要将这些内容归类到主要建筑工程材料中去。同时还应该注意这些构配件都是由专业厂家进行生产的，所以必须到正规的厂家进行采购，在进行运输的时候，同样需要用

专业的运输车辆来进行构配件的运输，直接运输到施工地点，并且搭建一个临时的仓储，做好构配件的管理工作，从而避免了因为外部气候、天气、温湿度等各种原因而导致的构配件质变情况。

4.2 落实施工准备工作

在进行施工准备工作的时候，需要加强装配式建筑安装质量的管理工作。第一，需要落实施工前准备工作。根据施工地区周围的环境和气候等具体情况进行施工图纸和施工方案的设计，将施工的计划进行明晰划分，点明施工的重点内容。第二，需要将工程目标的量化原料采购指标进行结合，并且需要在保证工程质量的重要前提之下进行采购成本的节约，对工程造价管理方案的内容进行设计，从而降低后续因为缺乏考虑而出现的造价失控问题的出现率。第三，建筑企业也应该将所签订的施工合同和相关技术规范等内容为实际的参考依据，以标准施工质量作为前提，并且结合施工程序的内容和标准来进行施工，保证施工环节和最终的质量能够更加符合预期[7]。第四，在实际的施工过程中，还需要加强施工团队之间的交流合作，将监理工程师自身所具备的作用和职能进行充分地发挥，对工程造价和各种施工的细节内容进行良好的控制，降低对能源的消耗，从而使资源利用率进行不断提高，严格的审核竣工后的质量，编辑相关施工报告和档案供后续施工人员参考。

4.3 提高施工人员专业能力

第一，需要组织一个高素质、高技能的施工团队，定期或者不定期地对整体施工技术人员展开专业培训。在培训中心，建筑企业应该注意保证培训活动的科学合理性，对其进行指导，全面的分析培训需求，从而确定一个培训的目标和计划，按照这些计划来进行培训活动的组织开展。在这其中，需要将场景的布置管理、工作人员的签到和课程的导入管理等各种内容进行添加，在这其中，课程的导入管理具备了至关重

要的作用，这一环节能够有效地将施工技术人员自身的学习热情进行激发，使培训更加事半功倍。第二，在进行施工的时候，需要做好实践性的培训，从而降低、减少混凝土出现裂缝的情况，使整个建筑墙体的工程质量得到有效保障。除此之外，还需要施工技术人员明确：在进行建筑墙体混凝土结构的浇筑时，外界的气温会对混凝土浇灌过程中的温度应力，所以做好这一方面的控制工作十分的重要。在实际的施工工作中，需要避免在夏季进行浇筑，从而避免墙体出现裂缝情况的发生。另外，还需要注意在高温天气下进行浇筑，需要采用更多的辅助降温措施来进行混凝土温度的控制。

工程的材料和设备质量一直是工程质量的重要保障。对此，就需要施工单位在材料和设备的选择、采购等各方面的工作入手，注意抓好材料和设备的质量。在存在合同规定的时候，需要按照合同规定来进行材料和设备的选择，若是合同上没有明确的规定，则需要先考察材料、设备的供货厂家，最后再决定要不要在这一厂家中进行材料的购买[8]。在进行材料和设备的进场使用之前，需要向监理单位提供一个报检手续，经过监理单位批准之后才可进行使用。在监理单位中，需要通过严格的检查、检验施工单位所提交的报检材料和设备，并采用各种检查的方式来实现对材料和设备质量的控制工作。对于书面的检验而言，需要对材料和设备的厂家生产许可证和相关资格证明书等各种内容进行书面检验，从而谨防他人伪造合格证或者开具假试验报告等手段的出现，影响到后续的时候工作。对材料和设备的型号、品种和知寸规格等内容进行外观检查，确定其能够符合实际的施工建设要求。

4.5加强装配式建筑施工质量控制

在施工之前，应该对决定装配式的建筑施工质量进行分析和研究，对各种施工过程中所出现的问题来进行预估，并且制定一系列的解决方案。在已经发生了事故的时候，需要注意对构配件运输、存放等各种工作进行控制，将这些工作放到重点上，在进行构建安装的时候，需要配置一个起重吊装的

设备来进行，从而保证构配件安装的质量。在事故解决之后，应该合理的对装配式建筑设备进行维护，不断总结工作经验，累积教训，将施工过程更加详细地进行记录，为后续的装配式建筑安装施工工作人员提供更多的参考。

总而言之，随着全球经济一体化脚步的不断深入发展，经济社会日益健全，建筑行业的重要性越发突出，其蓬勃发展也能够对行业工程效益和服务质量的提高提供更多的有效帮助。而建筑安装则是当前建筑施工中的一个重要组成部分，其质量高低能够对建筑的整体质量产生直接的影响，而因为受到了设计质量和材料质量等各方面因素的影响，所以在建筑安装中还存在着各种各样的问题，直接影响到了建筑安装的质量。这就需要施工单位加强图纸的会审，做好技术交底工作，提高施工人员的职业技能，组建一个强大、团结、质量高的施工团队，对坐浆质量问题进行处理，加强质量控制的力度，从而帮助建筑安装人员在日常的施工工作中更好地进行。

安全生产质量管理工作报告篇二

1、茶，是中国的物质遗产文化，也是我们的的精神精髓。然而茶厂质量管理处每一天都要检测茶的质量，保证我们喝的放心。

(1)、至少委托两个收购员进行收购，要求他们每天必需保证一定的收购数量，使他们相互之间形成既合作又竞争的局面，范文之工作报告:茶厂质量管理工作报告。对每天供应数量保证、质量又较好的收购员可予以一定的奖励。同时强化委托收购人员的责任心，收购、质检、生产人员的目光要统一，大家按一个标准执行。本人参照西湖龙井、黄山毛峰、洞庭(山)碧螺春等名、优绿茶产品的有关资料结合本厂今年的生产实际，制订了一个鲜叶质量要求(见附件)，如可取，可予执行。

(2)、对混级严重的鲜叶增加挑选力度。

(3)、鲜叶力争均衡、及时进厂。

(1)、做任何生产，理所当然的要考虑减少投入，增加流出。但任何成本的降低，不应该以牺牲产品质量为代价，否则可能得不偿失。为此，根据今年的生产实际，今后有必要增加挑选人员，包括杀青前挑选，杀青后揉捻前挑选，包装前挑选和筛眩从长远看，这部分成本投入是值得的，因为产品质量是企业生存和发展的必备条件。

(2)、各道工序尽可能按流水作业顺序加工。

(3)、生产现场管理宜按工艺流程布局执行。

(4)、每一年投产前，应对设备、电路等进行一次彻底的检修，杜绝突发故障导致的次品发生。当然故障不能完全避免，关键是出现故障时除了需及时抢修设备外，还应对可能产生的次品引起重视，并及时采取应急处理办法，不让不合格半成品流入后道工序。

(1)、实际包装净含量要与标示净含量一致，符合国家质量监督检验检疫总局(20xx)第75号令《定量包装商品计量监督管理办法》的要求，大盒产品重量不得存在负公差。

(2)、改变包装盒容积和形状，使之与包装净含量配套，既不浪费又不形成对茶叶的挤压。

(3)、重新印制外包装盒时规范标识内容，正式付印前要增加审稿程序。

(4)、改双层玻璃杯为普通玻璃杯。

严格执行国家卫生法律法规，杜绝漠视国家卫生法规的行为，

加强对操作人员的培训、教育和管理，让员工充分认识到不遵守卫生制度可能产生的严重后果，增强其执行卫生制度的自觉性。对个别屡教不改的员工，必要时采取经济处罚措施，以减少潜在的质量风险。

(1)、加大产品检测、品评力度和频次，对生产操作人员形成有效监督，以提高操作人员的责任心。

(2)、及时反馈检测信息，供领导决策，为有关人员改进和完善工作提供依据，做到有的放矢。

特此报告。不当之处，敬请批评指正！

阅读本文的人还阅读了：酒店工作报告 酒店财务工作报告

安全生产质量管理工作报告篇三

1、项目经理部技术负责人主要负责质检部的领导，实行质量制度“一票否决权”，在质量与进度发生矛盾时，以质量为先的原则。

2、实行全面的质量管理，成立岗位班组的qc小组，开展qc活动，使质量进一步提高。

3、对主要岗位安排专人持证上岗，并保证人员相对稳定。

4、加强原材料的管理工作和检查工作，设立专人进行验收，为保证原材料进场符合要求。

5、对于运到场地的不合格材料要及时清除出场，做到不合格材料工地不过夜。

6、建立质量自检、互检、专业检查相结合制度，工地质检员、工程负责人及监理方代表检查并确定质量等级。

7、坚持每一项工序签字、验收制度,上道工序未经验收,不得进行下道工序的施工。

1、项目经理、专(兼)职安全员必须经过安全培训,取得安全管理合格证书。

2、坚决贯彻管生产必须管安全的原则。健全安全管理网络,设立安全生产领导委员会(小组)和专(兼)职安全员。

3、职工上岗前接受安全生产教育和培训。

4、安全设施不齐全、人身安全无保障时,严禁冒险作业、违章作业。

5、严禁危害生命安全和身体健康的行为发生。

6、未经“三级”安全教育、岗位安全规程教育和安全考试,或安全考试不合格,不准上岗。

7、职工必须自觉遵守安全生产规章制度和劳动纪律,不得违章作业。上班前不准喝酒,上班时不准打闹,不准擅离工作岗位。

8、饮酒后,不准进入施工工地,不准操作施工机械,不准驾驶任何机动车辆。

9、对施工现场附近的沟、坑、老井、河道及高、低压输电线路等危险处,应安装必要的安全防护设施和安全警示标志。

10、严禁随意拆除、移动或损坏安全防护措施、装置、设施及安全标志、安全警示牌、操作标记牌等。

11、安装拆卸应有专人统一指挥,明确分工,互相配合,协调操作。

12、机械设备的安全防护设施必须齐全,技术性能良好,裸露的旋转和传动部位(齿轮、万向轴、皮带、链条、轴头等)必须安装牢固的防护罩。

13、安装、维修或拆除临时用电设施必须由电工完成,电工必须经培训并经考核合格方可上岗,严禁无证人员进行电气操作。

14、作业时必须按规定穿戴和配备相应的劳动保护用品,并检查电气装置和保护设施是否完好,严禁设备带“病”运转。

15、网架吊装时,应注意被吊工作物的重量及使用钢丝绳的允许承载力,并向吊机指挥人员说明吊运的目的地,并事先清理目的地周围的障碍物。

16. 吊装工作就位时,应注意安装人员的手和脚,要做到稳、准。

17、高空安装工作时,要系好安全带、扣好保险扣,工作高空就位后要有临时固定措施,各类工具、材料、配件应采取防止高处坠落的安全措施。

18、使用油泵千斤顶要注意压力负荷,要垫平放直。

19、使用撬棒注意放稳和力的支点,防止滑脱、弹出滑脱、弹击伤人,多人操作时要注意齐心协力。

安全生产质量管理体系工作报告篇四

中心20xx年质量管理体系总体运行良好□20xx年通过内审和外审等一系列活动,中心管理者具备良好的.质量管理意识,能够带领本单位工作人员按照体系要求和有关岗位职责完成各项工作,并采取一定的纠正和预防措施推动持续改进。各部门工作符合质量体系运行要求,业务工作与质管工作能够有效结合,实现了事前、事中、事后的全过程监控,服务质量达到质量目标的要求,服务意识进一步增强。

（一）不断完善工作规范，工作规范适宜性进一步提高。20xx年，根据中心业务工作流程优化方案及工作要求，我中心对业务工作进行了一定调整，为进一步提高体系文件适宜性，中心修改了《来文办理工作规范》、《业务资料管理工作规范》、《业务工作规范》和《业务工作规范》，业务工作与质管工作更加有效结合，质量管理工作更加符合系统化、科学化、规范化的要求。

（二）通过严格执行控制程序，圆满完成各项工作。中心严格按照程序文件执行，认真贯彻任务分配权、审核权、复核权相互制约相互协调的原则，各部门积极落实质量管理相关要求，在实际工作中进一步提高工作规范化、法制化水平，项目合格率达到质量目标要求，工作圆满完成。

根据区质管办内审计划要求，我中心于20xx年6月17日组织内部审核小组对各部门进行了内部交叉审核。本次内审主要采取面谈和现场观察、抽查相结合的方式，通过内部审核小组与各部门人员谈话了解其对本单位质量管理体系的认识和理解，并对在实际工作中质量体系文件及质量体系运行过程中产生的质量记录等进行抽样检查。通过内审，查找出了中心工作中存在的问题，达到了预期目标，有利于进一步完善质量管理过程，增强全体干部职工质量管理意识、服务意识和依法评审意识，确保中心各项工作顺利进行。

（一）归档资料《卷内目录》归档处无人签收。

（二）业务部门的表格格式不统一。

（三）中介机构签名后未注明日期。

（四）存在项目超时未进行说明的现象。

（五）外单位借阅归档资料流程不明确。

（六）在核对我中心评审业务工作规范与实际操作是否吻合的过程中，外审专家提出了1个观察项，相关工作规范应按照上级文件要求及时修订。

（一）相关岗位人员应在接收时进行签收。

（二）表格格式需统一。

（三）应向中介机构明确签名需注明日期。

（四）对不属于我中心责任的超时项目，需对复核过程进行记录、说明。

（五）根据相关规定，修改完善《业务资料管理工作规范》，明确外单位借阅归档资料流程。

（六）我中心在实际操作中，已严格按照相关文件执行，要求每个项目都需填写“过程记录表”，针对审核发现问题，我中心立即着手进行整改，按照审核老师的意见对“业务工作规范”进行修改。

（一）根据业务工作实际情况，对工作规范进行修订。根据市相关文件要求，我中心计划在主管局领导下对业务工作进行调整，并及时修订相关工作规范，使工作规范与流程修改同步进行。

（二）做好20xx年内审工作，进一步提高中心质量管理水平。中心将把内审工作列为20xx年质量管理工作的重点，按照区质管办的相关部署，积极做好内审准备工作，进一步排查质量管理工作中存在的问题，提高中心质量管理水平。

安全生产质量管理工作报告篇五

垫邻高速公路建设项目监理工作由四川省公路工程监理事务

所承担，管理模式为总承包监理。设两级监理机构，一级为监理部，二级为监理部下辖的三个监理组。监理部负责推动和管理全线的施工监理工作。

根据以前监理总承包模式总结的经验，项目监理部结合本项目的具体特点，确定了本项目的总体工作思路。监理工作的核心是紧紧围绕监理工作系统的建设和确保系统有效运行展开各项工作，通过自身工作系统的建设和有效运行，促进承包人项目管理系统的有效运行，发挥各自系统的作用，各施其职，各尽其责，共同完成垫邻高速公路的建设任务。

从这个思路出发，监理部制定了项目监理服务标准：“工作严谨务实，指令明确清楚，检查科学客观，签字准确可靠”，提出了服务承诺：“监理的抽检独立完成，监理的检测和试验数据真实可靠，监理的工作满足规定的时限要求，监理的作风认真、诚信、廉洁”。监理工作按照这一思路和要求实施。下面重点汇报监理的质量管理工作情况。

设立了监理部和监理组两级现场监理机构。监理部负责全线质量管理工作规范、标准、要求的建立，督促、检查、指导、考核、评价监理组和项目经理部的质量管理工作，对全线的质量管理工作情况进行分析总结，制定纠正和预防措施，督促项目经理部持续改进工作质量，确保工程建设质量。监理组负责具体质量控制工作的实施。

按照管理工作的需要，监理部设置了正、副总监、道路、桥梁、隧道、计量、合同、测量、信息管理等专业工程师。监理组设置了正、副组长、道路、桥梁、隧道、计量、测量、试验等专业工程师及相应的监理员。各级监理岗位设置齐全，主要监理人员均取得了监理资格证书。

根据质量管理工作的需要，明确了各级监理人员的岗位职责，确立了专业监理工程师在工程质量控制中的核心地位。按照本所质量管理体系要求将质量控制工作上升到全面质量管理

工作的高度实施质量控制工作。

根据本项目质量管理工作的需要，监理部（组）主要建立了以下质量管理制度、办法。

- 1、编制了《垫邻高速公路项目监理规划》及《监理实施细则》；
- 2、参与编制了《垫邻高速公路建设管理制度汇编》；
- 3、补充了《垫邻高速公路试验检测工作要求及检测频率表》；
- 4、完善了《监理人员签字指南》；
- 5、编制了《分项工程质量保证资料的审核与管理办法》；

此外，根据各专业现场质量控制的具体需要，分别补充下发了具体的要求和规定，作为指导和控制工程质量的依据。

监理部组织了全线监理人员的岗前培训，重点学习了本所质量管理体系文件和垫邻高速公路监理工作的总体思路。制定了《垫邻高速公路监理培训管理办法》，监理部（组）在日常工作中通过各种形式对监理人员进行长期培训，促进监理人员整体素质的提高，以适应各自岗位的工作需要。

监理组、部分别审核和审批了各合同段编制的实施性施工组织设计和总体施工计划，按照批准的施工组织设计的要求，由监理组具体负责检查各合同段项目经理部的资源投入和到位情况，重点审查了项目经理部质量保证体系的建立和落实情况以及自检能力。

监理部专业工程师根据各专业工作的需要召集监理组专业工程师布置各阶段质量控制工作要求，监理组各专业工程师在分项工程开工前对相关的监理员进行交底，明确具体的工作

内容和要求，提出现场控制的重点、难点、要点和方法。

监理组负责现场质量控制工作的具体实施。通过分项工程开工报告的审批、工序检查和验收、分项工程质量检验评定、中间计量支付等程序展开各项质量控制工作。通过测量（施工放样复核、中间工序检测）、试验（原材料抽检、标准试验复核、工序检测试验、砼、砂浆取样试验）、检验、旁站（砼浇筑、隧道锚杆、钢架安装、隐蔽工程）、巡视（现场材料管理、工艺检查）、纠正（不合格材料、不合格工序、不合格半成品）等手段和方法具体完成现场质量控制工作。

监理部负责全线的质量管理工作。组织全线质量专项检查（如隧道初期支护厚度、平整度、实体强度的专项检查；工地试验室工作的专项检查；桥梁施工专项检查；路基软基处理地段的专项检查；试验路检查等）、月度考核评价（现场质量抽查、质量保证资料审查、不合格处理记录的审查）、中心试验室抽检数据分析（试验检测月报分析）、现场质量问题分析与讨论（现场检查发现的问题现场及时予以指出、共性问题召集各合同段技术管理人员和监理组相关工程师共同分析存在的问题，研究解决办法）、现场指导等工作（包括承包人技术管理工作和监理工程师的现场工作）、计量支付审核期间的质量抽查和数量复核；参与设计变更方案的评审；审核隧道地质超前预报、质量监测和监控量测的结果。

中心试验室对工地试验室完成的标准试验进行复核验证，按合同文件规定完成5%的抽检，通过独立抽检一方面发现施工过程及实体存在的问题，另一方面，验证承包人工地试验室试验结果的真实和可靠性。中心试验室和监理部通过定期对工地试验室工作的检查，指导、考核、评价工地试验室工作，促进工地试验室试验、检验能力的提高及检测结果的可靠性，切实指导现场施工及质量控制。

监理组在原材料抽检和工序检查过程中发现的不合格，由监理组专业工程师和监理员督促承包人进行现场整改，监理部

抽查整改结果；由中心试验室抽检和监理部现场抽查发现的不合格，除由监理组工程师督促进行现场整改外，由监理部专业工程师组织对整改结果进行检查验收。对重大不合格，除全面进行整改外，组织召开专题分析会，对存在的质量问题和质量管理问题进行分析、研究，并在项目内进行通报，引起各方的重视，预防同类问题的再发生。

1)、现场材料的管理不规范。

材料进场的抽检工作各方比较重视，承包人自检、监理组和中心试验室的抽检工作都做得很好，但材料在现场的管理比较差，堆放混乱、标识不清、串料、污染等现象普遍，可能导致材料误用或不合格材料的错用。

2)、定期质量评价不够

往往把质量现象当作质量本身对待。施工中注意工序检查、工艺控制，但分项工程完成后的系统检查和验收较弱，过程中数据分析比较少，施工完成后的跟踪检查不足。对可能存在的质量问题或隐患的发现不利。

3)、项目经理部技术管理人员配置不足或不能胜任工作。

现场施工技术和管理人员数量不足；部分施工技术和管理人员不能发现施工现场存在的问题，施工自查能力弱。

4)、项目部技术管理有待提高

特别需要加强对现场施工技术和管理人员的培训，编制各分项工程施工的具体工作标准和要求，强化施工过程中的自检力度，减少不合格工作。

1、建设各方各尽其责是各项工作得以保证的前提，既不能错位，也不能缺位。各方质量管理体系的建立、实施、检查和

改进是各方工作质量及工程质量的保证。

2、质量通病必须常抓不懈

将本项目可能出现的质量通病逐项列出，编制一份质量通病检查清单，在日常施工过程中随时检查质量通病现象，列举出质量通病的产生原因及诱发因素，在施工中加强检查和控制，预防质量通病的发生。

3、抓好本项目的重点和难点工作。

隧道初期支护的厚度、平整度、实体强度控制；

隧道二次衬砌的厚度、强度；

隧道渗漏水处理；

桥梁砼质量控制；

进场材料的现场管理；

高填方的压实及测降观测；

隧道监控量测及超前预报工作。

4、加强合同管理力度，做好事后验收控制从合同管理的要求出发，督促项目部按施工合同要求做好质量控制工作，施工过程中严管，出现的质量问题重罚，强化具体施工队伍的责任心和质量意识，减少人的因素、物的因素对施工质量产生的影响，切实控制好施工质量。

无论出现什么质量问题，本质上都是质量管理的问题。质量管理涉及到管理职责、资源管理、产品实现、测量、分析和改进等各主要过程。尽管各项目经理部和监理单位都建立了完善的质量管理体系，但质量管理体系的全面贯彻实施还存

在问题。为了切实做好质量管理工作，项目负责人高度重视，全体员工各尽其责是前提。

质量控制的主体是施工，施工单位不主动，质量控制就处于被动状态，施工单位主动了，质量控制工作就主动了。今后的重要工作就是想办法让施工单位切实主动起来，承担起施工质量的控制工作，再借由监理的外部督促力量进行约束，质量管理工作将会更上新台阶。

监理组和中心试验室的独立抽检工作是验证项目经理部质量管理工作的重要手段，抽检一方面能够发现原材料、工序、半成品、成品中存在的问题，更重要的是通过独立抽检，验证项目部工地试验室工作的可靠性、稳定性和科学性，使质量评定的基础数据得到切实的保证。因此，监理独立抽检和中心试验室的独立抽检力度还需要加强，应改变对抽检的认识，调整抽检的方法，从系统的高度去约束和规范工地试验室的行为，强化工地试验室在自检体系中的功效。

安全生产质量管理工作报告篇六

全员要加强政治敏感度，认清形势，不能麻痹大意，聚焦总体目标，认真学习安全生产文件精神，深刻领会上级安排部署的重要意义，并结合实际工作，将思想和行动贯彻落实到收费安全的始终，打好全年安全生产无事故攻坚战。

各岗位安全员要切实做好岗位安全提醒，明确安全注意事项，提醒班组成员时刻保持警惕性，避免疏忽大意引发安全事故发生；各岗位职工要加强底线思维，严格落实安全生产一岗双责制度，切实履行安全生产职责，以维护站区和司乘通行环境安全为己任，全力做好安全生产工作。

要关注重点领域，排查到位，采取开展安全生产隐患大排查大整治工作和日常安全检查等形式，加强对收费广场、食堂、发电机房和宿办楼等区域的重点检查，针对薄弱环节，及时

采取应对措施整改到位，将隐患遏制在萌芽状态，保障各项工作顺利开展。

要深入掌握职工思想动态，确保全体职工将安全牢记心间，坚持每月开展一次安全生产教育培训，做到全员参与，组织职工学习法律法规、安全小常识、收费作业安全操作规程等，不断为职工巩固和增添新知识，进一步强化职工安全意识，从而提高队伍整体安全素质。

要定期查看各类防汛物资，及时维修补充，确保突发情况能够正常使用；要及时完善应急预案，结合季节等特点，开展应急预案演练，不断提高职工应对突发情况的处理能力；要严格执行24小时值班制度，保证通信畅通，严禁擅离职守，妥善处理各种突发事件，并按规定及时上报相关信息。

安全生产质量管理工作报告篇七

组长：马守经

副组长：杨龙

成员：翟奎、郭昌德、尹庆旺、李坤及各班组班长。

组长全面负责：本队质量标准化和文明生产管理工作，并落实质量标准化和文明生产的第一责任人。

副组长全面负责：本队质量标准化和文明生产管理工作的执行情况，并落实各班组的标准化和文明生产管理工作，对工作有布置、有检查、有落实。

李坤（皮带班大班长）临时负责：皮带班、皮带、工业区内卫生区，井底的文明卫生，对辖区内的管线文明生产质量标准化管理负全责。

郭昌德负责：煤场卫、工业区内卫生区，的文明卫生，对辖区内的管线文明生产质量标准化管理负全责。

杨龙负责：加工班、维修组、泵维修组、瓦抽站、主扇房、空压机房、矿灯房、井上皮带高低压、压风低压、主扇高低压、瓦抽高低压，外线班□35kv变电所及高低压电缆、生活区变电配电所、供电广场照明线路、工业区广场，对辖区内的管线文明生产质量标准化管理负全责。

翟奎负责：电工班、中央变电所、采区变电所、井下中变高低压、主排水泵房、，井下压风高低压、主副大巷照明线路、采变高低压、主皮带等井上下五小电器卫生区，对辖区内的管线文明生产质量标准化管理负全责。

尹庆旺负责：锅炉房、净水站、队部会议室、队部办公室卫生区，对辖区内的管线文明生产质量标准化管理负全责。全队文明生产工作，每月负责组织一次质量标准化检查工作，（质量标准化检查可与安全检查合并检查）。对全队的质量标准化管理负全责。

1、各分管队长必须负责好本辖区的质量标准化和文明生产工作，如矿、公司来矿检查，因本辖区质量标准化和文明生产不达标，影响全队成绩的，扣本辖区责任人100分/次。

2、每次安全大检查，查出的质量标准化和文明卫生不合格地方，应及时进行整改，不得推诿，否则扣责任人50分/次。

3、发现问题不整改，不汇报的，扣责任人20分。

未尽事宜且按有关制度执行

安全生产质量管理工作报告篇八

为贯彻“安全第一，预防为主”的方针，坚持“管生产必须

管安全”的原则，改善劳动条件，保护劳动者在生产过程中的安全和健康。通过加强安全生产管理，促进公司事业的发展。根据有关劳动保护的法令、法规等相关规定，结合公司的实际情况制订本制度。

2.1公司安全生产委员会(以下简称安委会)是公司安全生产的组织领导机构，由公司领导和相关部门的主要负责人组成。其主要职责是：全面负责公司安全生产管理工作；研究制订安全生产技术措施和劳动保护计划；实施安全生产检查和监督；调查处理事故等工作。安委会的日常事务由综合管理部负责处理。

2.2处置中心安全生产实行安全生产责任制，成立安全生产领导小组，安全生产小组组长由处置中心主任担任，配备一名专职、多名兼职安全员。负责对处置中心的职工进行安全生产教育，制订安全生产实施细则和操作规程，实施安全生产监督检查，贯彻执行安委会的各项安全指令，确保生产安全。

2.3工程师和技术人员在审核、批准技术计划、方案、图纸及其他各种技术文件时，必须保证安全技术和劳动卫生技术运用的准确性。

2.4.1协助领导贯彻执行劳动保护法令、制度，管理日常安全生产工作。

2.4.2汇总和审查安全生产措施计划，并督促有关部门切实按期执行。

2.4.3受安委会委托，制定、修订具体的安全生产管理制度，并对这些制度的贯彻执行情况进行监督检查。

2.4.4组织开展安全生产大检查。经常深入现场指导生产中的劳动保护工作。遇有特别紧急的不安全情况时，有权指令停止生产，并立即报告安委会研究处理。

2.4.5总结和推广安全生产的先进经验，协助有关部门搞好安全生产的宣传教育和专业培训。

2.4.6参加审查新建、改建、扩建、大修工程的设计文件和工程验收及试运转工作。

2.4.7参加伤亡事故的调查和处理，负责伤亡事故的统计、分析和报告，协助有关部门提出防止事故的措施，并督促其按时实现。

2.4.8监督执行《劳保用品发放办法》。

2.4.9协助安委会组织研究制定防止职业危害的措施，并监督执行。

2.4.10对上级的指示和基层的情况上传下达，做好信息反馈工作。

3.1新职工、临时工、实习人员，上岗前先接受安全生产的三级教育(即处置中心、班组、生产岗位)，经技术考核合格后，才能准其进入操作岗位。对改变工种的作业人员，必须重新进行安全教育和技术考核合格才能上岗。

3.2对从事锅炉、压力容器、电梯、电气、起重、叉车、焊接、车辆驾驶、特殊工种人员，处置中心车间主任验证其专业资格证(执照)，并对其技能考核合格，才能准其上岗操作。特殊工种的在岗人员，必须得到经常性的安全教育。

4.1各种设备和仪器不得超负荷和带病运行，做到按操作规程正确使用，经常维护，定期检修，不符合安全要求的陈旧设备，应有计划地更新和改造。

4.2电气设备和线路应符合国家有关安全规定。电气设备应有可熔保险和漏电保护，绝缘良好，并有可靠的接地或接零保

护措施；产生粉尘的工作场所，应使用密闭型电气设备；潮湿场所和移动式的电气设备，应采用安全电压。电气设备必须符合相应防护等级和安全技术要求。

4.3作业场所布局要合理，保持清洁、整齐，实行“5s”管理，有毒有害的作业场所，设有明确标示及防护措施。作业场所通道平坦、顺畅，有足够的光线，有危险的场所，放置安全设施和明显的安全标志。

4.4易燃物品的.使用地和贮存点，分区域管理，严禁烟火，严禁火种进入储存地，明确标示。检查设备需要动用明火时，必须采取妥善的防护措施，并经车间主任批准，委派专人监护下进行。

4.5电梯使用负责人验证电梯的质量合格证及维修保养方资质，督促电梯拥有方和维修保养方定期按劳动部门规定的安全要求检验、检修、维护保养电梯。电梯操作人员按《电梯操作使用规定》工作。

5.1按《劳保用品发放标准》为职工配备或发放个人防护用品，通过培训教育提高职工对使用防护用品重要性的认识，增强员工自我防护意识。

5.2普通员工，每年体检一次，特殊工种作业人员，实行根据需要定期体检。

6.2公司安委会组织全公司的检查，每年不少于二次；处置中心每季检查不少于一次；生产班组实行班前班后检查制度；特殊工种和设备的操作者进行每天巡查。

6.3发现安全隐患，必须及时整改，本部门不能进行整改的立即报告安委会统一安排整改，做好整改记录。

6.4处置中心每年制定安全技术措施计划，经安委会报公司负

责人审批后，财务部作出年度专项支出预算。

7.1公司的安全生产工作每年总结一次，形成书面报告，提交公司负责人，在总结的基础上，公司安全生产委员会组织评选安全生产先进个人。

7.2安全生产先进个人条件：

7.2.2积极学习安全生产知识，不断提高安全意识和自我保护能力；

7.2.3坚决反对违反安全生产规定的行为，纠正和制止违章作业、违章指挥。

7.3奖励办法：表扬（口头、通报），一次性奖金。

7.4凡发生事故，按事故处理程序报告。如有瞒报、虚报、漏报或故意延迟不报的，除责成补报外，并追究相关人员的责任，对触及法律的，追究其法律责任。

7.5对事故责任者视情节给予批评教育、赔偿经济损失、行政处分，触及法律者依法论处。

7.7.1在工厂内执行本岗位工作，领导临时指定或同意的其他工作，发生意外事故而造成的负伤或死亡。

7.7.2参加对企业或社会有益的公益活动，受公司委派外出参加活动或出差，上下班过程中造成的疾病、负伤或死亡。

7.7.3职业性疾病，以及由此而造成死亡。

7.8设备（建筑）损毁由安委会负责调查给出最终的处理意见。

7.9交通事故按《车辆管理办法》执行。

7.10.1轻伤：指负伤后需要歇工1个工作日以上15个工作日以下或者医药费用在500元以内。

7.10.2重伤：指符合劳动部门《关于重伤事故范围的意见》中所列情形之一的伤害。

7.10.3死亡。

7.11事故处理程序：

7.11.1事故现场人员立即抢救伤员，保护现场，如因抢救伤员和防止事故扩大，需要移动现场物件时，必须做出标识，详细记录或拍照和绘制事故现场图。

7.11.2立即向公司负责人报告。

7.11.3安委会接到事故报告后，应迅速指示有关单位进行调查，分析事故原因。轻伤或一般事故在一周内，重伤以上事故或重大事故在两周内向有关部门报送《事故调查报告书》。

7.11.4相关部门制定整改防范措施。

7.11.5安委会对事故责任人作出适当的处理。

7.11.6通过事故通报和事故分析会等形式教育职工。

7.12相关负责人、职工在其职责范围内，不履行或不正确履行自己应尽的职责，有如下行为之一者造成财产损失、伤害他人等，对其进行批评、教育、调离岗位、赔偿经济损失等。

7.12.1不执行有关规章制度、条例、规程或自行其事的。

7.12.2对可能造成重大伤亡的险情和隐患，不采取措施或措施不力的。

7.12.3不接受主管部门的管理和监督，不听合理意见，主观武断，不顾他人安危，强令他人违章作业的。7.12.4对安全

生产工作漫不经心，马虎草率，麻痹大意的。

7.12.5对安全生产不检查、不督促、不指导，放任自流的。

7.12.6延误装、修安全防护设备或不装、修安全防护设备的。

7.12.7违反操作规程冒险作业或擅离岗位或对作业漫不经心的。

7.12.8擅动有“危险禁动”标志的设备、机器、开关、电闸、信号等。

7.12.9不服从指挥和劝告，进行违章作业的。

7.12.10施工组织或单项作业组织有严重错误的。

安全生产质量管理工作报告篇九

贯彻安全第一的方针搞好煤矿安全生产——羊场湾二矿采煤二队——安全生产事关职工群众的生命和财产安全，关系到企业的全面发展和经济效益。搞好煤矿安全生产是我们每个干部、职工应尽的责任和义务，我们要把安全工作作为煤矿生产的头等大事来抓，认真履行职责，把安全管理工作切实抓实抓好，确保煤矿安全生产的平稳发展。煤矿井工生产是地下作业，受自然条件影响约束很大，不同的地质构造和煤层的赋存条件决定了必须采取不同的开拓开采方法，并且带来了许多自然灾害，如瓦斯、煤尘爆炸、矿井火灾、顶板冒落、矿井透水等等，这些都是煤炭生产特有的不安全隐患，人们稍有不慎，就可能造成巨大的不幸。而且煤炭生产系统复杂、工作场所黑暗狭窄，人员集中，采掘工作面又随时移动，由于地质条件的变化会使移动的采掘工作面不断出现新情况和问题，如不及时采取相应的有效措施，可能会导致重大灾害事故，这就给安全工作带来了困难。因此，在煤矿生产中，一定要坚持安全第一的指导思想，严格执行安全规程的有关

规定。在煤矿生产过程中，采、掘、机、运、通等各生产环节都必须相互配合，互相适应，而每一个环节又会发生一些特有的事故，致使打乱生产秩序造成生产过程中断，甚至人身伤害，为此，每一个生产环节都要贯彻安全第一的方针，采取切实的安全措施，防止各类安全事故的发生。

1、把安全第一作为煤矿生产建设的准则。在煤田地质勘探、矿井设计、计划、生产、建设的全过程和企、事业单位主管部门及全体煤炭系统都要把安全放在第一位，在人力、物力、资金等方面优先满足安全的需要。如生产与安全发生矛盾时，必须坚决服从安全，不消除事故隐患不许生产，不安全不准生产。

2、主管领导对安全工作全面负责。上至主管矿长下到基层区队长都要对安全工作全面负责。要组织贯彻执行国家和上级有关部门关于安全生产方面的文件、命令、条列、规程。指挥生产建设安全要先行，要优先解决安全工作中存在的问题。

3、实行安全工作人人管理。要建立安全生产责任制和业务保安制度，让每个人、每个部门、每个单位都承担起职责范围内的安全工作，做到层层抓紧，人人抓紧，并给予每个矿工保护自身安全、参加安全管理的权利。

4、坚持预防为主。在矿井生产过程中，要预先熟悉并掌握矿井的自然灾害因素；预先分析发生各种事故的可能性和地点，预先采取防治措施；预先制定事故处理计划；同时，必须进行科学管理，文明生产，为矿工创造安全、卫生、舒适的环境。

5、制定安全法规，严格安全查。在煤炭工业的生产中，要制定煤矿安全法则，作为执行安全第一方针的标准和保障。煤炭系统各企业事业单位都要根据安全法规的要求，制定具体的实施细则，以保证安全第一方针的具体执行。

1、安全与生产的关系。安全与生产是辩证的统一，安全为了生产、生产必须安全，没有安全的生产是不可能的。安全第一的方针是在生产的范畴内制定的，是以安全与生产中的其他经济、技术指标（包括产量、质量、效率、成本、利润）相比较而提出来的，所以，安全第一的前提条件是生产，没有煤矿生产就无所谓煤矿安全，而安全第一的对比条件则是矿井生产中的各项经济指标。也就是说，在组织生产中完成各项经济指标时，要把安全指标放在第一位。煤矿各级领导要把安全工作列入重要议事日程，真正树立起安全第一的思想，在讨论、研究生产时，首先要讨论、研究安全工作，在计划、布置、检查、生产的同时，首先在计划、布置、检查、总结安全工作。负责生产的工作同志，要重视关心和主动搞好安全工作，负责安全工作的同志，要通过搞好安全为生产服务，促进生产计划的完成，保证稳产高产。

2、群管于专管的关系。安全工作要以专管为指导，群管为基础，做到专管与群管的密切结合，严格执行岗位责任制及《煤矿安全规程》和各种技术措施，才能保证安全生产。

3、规章制度和技术措施与工人技术水平的关系。有关安全生产的合理的规章制度是煤矿职工同自然做斗争的经验总结，能够保证工人的安全生产。煤矿企业必须建立健全并坚决落实执行合理的各种规章制度，同时还要注意制定重大的安全技术措施，创造工人能够安全生产的物质条件，要组织工人学习安全生产的技术知识，加强职工培训，提高职工的技术水平，对安全技术规程能看懂、弄通、会执行，只有这样才能保证做到安全生产。

4、工程质量和安全生产的关系。实践证明，保证工程质量、就能保证安全，消除事故隐患，就能稳产高产，工程质量的好坏对矿井安全生产有直接关系，许多事故的发生，是有工程质量低劣造成的。因此，一定要严格工程质量、这是煤矿生产的特殊要求，要坚持执行各种工程质量验收标准，严禁用行政命令强制工程验收，以确保安全。

5、精神（艰苦奋斗）与科学态度的关系。把艰苦奋斗的精神和科学态度紧密结合起来，在指挥和进行生产时，不能违反客观规律和煤矿安全的规章制度，不能瞎指挥，盲目蛮干。实践证明，只有尊重科学按规程办事，就可以避免伤亡事故，就能保证安全。

6、奖与罚的关系。在煤矿生产中，一定要奖罚分明，对安全搞的好、防止重大事故有贡献的单位和个人要进行表彰和奖励；对安全生产差、出了事故的，要严格按照“三不放过”的原则处理，不搞下不为例，要以严明的纪律，严肃的态度去认真处理。奖罚的目的在于从教育出发，调动职工的积极性，就能保证矿井安全生产。

总之，安全责任重于泰山，安全生产责任任重道远。逐步转变思想观念，掌握安全生产的主动权，是摆在广大职工面前的重要任务。为此，煤矿广大职工必须进一步，贯彻执行党的安全生产方针和各种安全法规增强自主保安意识，不断提高技术水平，以确保煤矿安全生产的持续稳定发展。