

年度工作总结企业 企业年度工作总结(通用8篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

年度工作总结企业篇一

物流分公司20xx年度年终工作总结大会胜利召开。此次会议是“十一五”末、“十二五”初召开的团结奋进、继往开来的盛会，大会全面总结了物流分公司20xx年度的各项工作，分析了物流分公司发展面临的新形式、新机遇、新任务，并按照公司的各项部署与要求，提出了“十二五”开局之年□20xx年的主要工作思路和重点。

应邀出席会议的有二公司陈书记、秦副总经理、朱总、左副总、罗副总、曾助理以及生产管理部李建华、程燕、李远志，分公司职工代表、领导和各部室、项目办事处负责人参加了会议。

大会首先听取了分公司樊洪双经理《坚持职业忠诚操守，强化精细化管理力度，为更进一步提升物流分公司盈利能力而勤奋工作》的行政工作报告。樊洪双经理从分公司完成指标情况、生产服务方面、外部经营情况、盈利及资金状况、内部管理方面和存在主要问题六个方面，对20xx年各项工作情况进行了详细的总结。并就20xx年的主要工作作出了整体部署：一是强化精细化管理力度，增强分公司盈利能力；二是加强营销网络建设，积极拓展外部市场；三是积极谋划物流产业化发展思路，为公司增强新的创业渠道；四是加强执行

力建设，严明分公司的工作纪律；五是完善监督体系，增强分公司抗风险能力；六是凝练企业文化，增强分公司文化软实力。

分公司龙平书记作了《凝心聚力谋发展，鼓足干劲求实效，创先争优图跨越，同舟共济促和谐》的支部工作报告。报告总结了20xx年分公司党政工作取得的成绩与不足，龙书记分别从党建系列活动方面、支部工作方面、思想政治方面、廉政教育方面、宣传报道方面、群团工作方面和工作中的不足七个方面进行了全面的分析。龙书记提出了20xx年的主要工作思路：一是加强组织建设；二是继续深入开展好“创先争优”活动；三是坚持不懈抓好党风廉政工作；四是抓好班子建设和队伍建设；五是全面开展营销工作；六是积极开展各项竞赛活动；七是建设“五个物流”；八是加强执行了建设，增加各项工作的闭合性和完整性。

年度工作总结企业篇二

大家好！

回顾公司一年来的工作，可以用两句话来概括：总的形势是好的，取得了一定的成绩。但同时也暴露出很多的问题和不足，需要我们加以改正。

一年来，在公司的领导下，全体干部员工围绕公司年初所制定的目标，同心同德，开拓进取，在大家的共同努力下，我们取得了令人满意的成绩：2****年公司共完成产值100524627.8元，实现销售收入95114090.8元，利润1758902.86元。同时，化机、化工两个分支单位也都较好地完成和超额完成了各项任务。化机完成产值17671029元，创历史新高；农药化工完成11370398元；而顺酐则一改过去亏损的局面，实现盈利。这一切为我公司的持续健康发展奠定了扎实的基础，这一切也都是和大家的辛勤劳动分不开的，在此，我代表公司对全体干部员工表示最真挚的谢意！

我们的顺酐项目在完成一期工程后，由于市场原因，始终处于亏损的局面。因此，我们未能按原计划完成二期工程。但是，从2***年6月份起市场形势发生了根本性好转，顺酐价格一路猛升，顺酐一期开始取得良好效益，于是公司果断决定：抓住当时有利时机，在一期工程不停车的情况下，上马二期工程。

二期工程于8月24日开工兴建，自开工伊始，我们的员工就表现出了极高的工作热情和奉献精神，真正掀起了一个轰轰烈烈的大干的局势。大家加班加点，毫无怨言，尽管有时已经十分疲劳了，却从无一个人退缩，仍然坚持工作。总之，大家在施工期间的表现是应该肯定的，说明大家能够真正做到和企业心连心。

首先，我们在原来已经建立的完整的质量保证体系的基础上，参照iso9001标准进行了整改，编制了第四版《锅炉质量保证手册》及其支持性文件、表卡，对产品质量提供了管理上的保证，彻底改观了以往取证、换证工作中的“软件过软”的局面。

其次，化机全体员工自7月21日起直至12月10日始终加班奋战，既要完成与客户签订的合同，同时还要在国家取证审查小组到来前完成锅炉试制样品的制造工作。这期间，大家都是争时间、抢进度，毫无抱怨的打夜班，体现了令人敬佩的牺牲精神。而广大后勤人员也坚持为第一线热情服务的理念，积极做好本职工作，强化了管理力度。一年来，后勤服务紧跟生产经营发展步伐，广大员工如无特殊情况，很少休假，只要工作需要，都能够及时到位，及时处理，为公司的生产经营活动创造了良好的工作环境。

现在，我们已顺利通过国家取证审查小组的审查，但我们更要团结拼搏，坚定“以质量求生存，以管理求发展”的信念，把企业推向一个更高的档次。

1、对全体员工的工资进行了普调。此次普调工资公司坚持了“公开、公平、公正”的原则，采用民主和集中相结合的方法，本着企业的效益增长和职工工资增长相同步的精神于近日完成了此项工作。而且普调的幅度之大也是我公司历年来所仅有的一次，充分体现了“以人为本”的理念。我相信，这必将更加激发广大员工的工作热情，为企业的发展贡献自己最大力量。

工进行考核，确保员工理论、实践双合格。化机以取证工作为契机，自11月8日至15日组织了为期一周的全员学习。另外，我们还坚持请进来和派出去相结合，既请专家来厂授课也派出骨干人员参加国家组织的各类培训班，并考取相关证件，通过多种手段，力求提高广大员工的综合素质。

3、教育员工自我定位，清醒认识自己所负职责。办公室于11月19日印发了董事长所作的《老板如何当好企业的战略家》一文，文章给我们上了一堂生动的自我定位、清醒认识自己职责的教育课。通过学习这篇文章，我们大家要深刻体会文章的内涵，要结合文章检查自我，认识自我，找出自身的差距和不足并加以改正，做一名合格员工。

4、献爱心，暖人心，为白国强捐款。在我们的工友遇到困难的时候，大家没有袖手旁观，而是纷纷伸出援助之手，共计捐款9700多元，并及时送到了他家。虽然我们并不能帮他彻底摆脱困境，但我们的行动却充分体现了我们对工友的关爱之心，真正做到了“一人有难，众人相帮”。

5、为美化环境，在董事长亲自主持下，公司共投资约10万元修建了25个花池，同时把替下的水泥砖用于硬化赵村宿舍周围的地面。另外还硬化了赵村厂区的主路面等等。这一切使环境更美，企业形象也得到了进一步提升。

1、因疏忽了对业务员高金国的监管，造成了大额货款的损失。高金国于20**年上半年被派往甘肃，至2***年底案发时止，

在这长达两年多的时间里，我们可以说严重地疏乎了对他的监管，以至于被他挥霍、侵吞货款达695710元。这充分说明我们在管理上存在着很大的漏洞，今后必须吸取教训，加以堵祝当然，出现这样大的失误，我有着不可推卸的责任，我应该向董事会做出深刻检查。

2、由于管理不到位，造成了顺酐二期工程未能如期开车。顺酐二期工程原定于10月10日竣工开车，但由于我们的管理工作做的不到位，未能合理安排生产，制定出最科学的工作计划，同时，与中石化四公司的协调工作也有所欠缺，再有烟台泵出现质量问题等，以致造成了工期延长达一个月之久，使我们没能抓住市场，丧失了最有利的时机，直接损失达100万元。并且，还存在着大量材料的浪费问题，损失也很大。

3、对员工队伍的管理缺乏力度。由于我们这个企业是从一个乡镇企业逐步发展到现在的。因此，员工队伍存在着一个不可避免的问题，那就是：老邻旧居、当门家族、亲友同学等等这种关系非常多。也由此造成了一个坏习惯：拉帮结伙，搞派系。有一些人他不是“任人唯贤”，而是“任人唯亲”。虽然我多次提出这一问题，但可以说的有章不遵，有令不执，执令不严。今后我们将加大工作力度，对于仍有拉帮结伙、搞派系者，将给予严肃处理，直至开除。

再有，我们某些员工由于受自身素质的影响，存在着上班时间内互相扯皮工作推拖责任，以致上下不畅通，不能形成协调一致的工作作风。串岗者大有人在，拉闲话、聊天儿者也同样是有人在。

同志们，说到这儿，我认为大家有必要深深反思一下：这样做说明了什么？只能说明，我们的员工还没有强烈的紧迫感和责任感；我们的素质还不够高，我们的心还没有完全用在为企业的发展出力献策上来。大家应该考虑这样一个问题：你为企业是付出的多呢，还是得到的多呢？总之，我希望大家都能明白这样一个道理：“企业靠我发展，我靠企业立业”，

只有员工和企业真正心连心，企业才能发展，员工也才能真正得到利益。

4、不能严格履行合同，失掉了信誉，失掉了客户。这一问题也是我们工作中的老问题了，你不能按合同规定的期限交货，那客户以后怎么还能再信任你，我们的信誉又如何能得到保证呢，没了信誉则必然失掉客户，而失掉了客户我们还谈什么发展，恐怕连生存都难了吧。所以，我希望大家在今后的的工作中一定要更加努力，一定要保质保量的按合同办事，在市场上树立良好的信誉。这一点上，公司的各级领导尤其要引起重视，切实负起责来，真正按我们的质量方针要求的去做。

事故一起，10月9日顺酐二期施工期间也发生了液酐分离器差点爆炸伤及人命事故。而更为危险的是，因为我们的一期工程没有停车，这极有可能酿成一起大的恶性事故，后果不堪设想。这一切说明，我们的安全管理工作做得还十分不够，我们必须吸取事故教训，切实做好安全管理工作。

6、大、小五金的采购出入太大。记得在去年的工作总结大会上我提出过这一问题，并明确指出要坚持节约的原则。经过一年的实际情况来看，收到了明显成效。例如，20**年共消耗小五金567149.21元，比20**年少消耗了34万多元，但仍有不小的降低空间。另外，在采购方面，还不能做到货比多家，而是仍在走搞关系的老路子，并不能真正买到质优价廉的产品，我希望在今年的工作中能彻底改变这一现象。

年度工作总结企业篇三

与各生产企业及村签订安全生产责任状23份；落实每月一次安全生产检查；全镇上下各单位，村委会严格落实24小时值班制度，确保相关信息及时、准确上报和有效的处理；深入生产一线，对有储存危险化学品和易燃易爆物品作业场所明查暗访认真了解实情；对矿业、危险化学品、烟花爆竹、学

校、交通运输、违法施工、消防、粉尘涉爆进行专项一对一的检查。

1，加大安全生产大检查力度，深化“六打六治”打非治违、易燃易爆专项行动整治的工作检查。坚决落实安全生产责任制，切实做到党政同责、一岗双责、失职追责和管业务必须管安全，管行业必须管安全，管生产经营必须管安全的要求。按职责分工，认真贯彻落实。在全镇范围内开展安全生产大检查，落实上级各部门的行动部署，认真坚决落实。全年检查单位18个，查出问题6项目，整个落实5项，正在整改一项。

2，招商引资和项目建设工作。全年新建农丰商贸有限公司一家；改建燊兴服饰制成有限公司、庆金柱养猪合作社沼气池项目两家；亿利光伏项目已完成升压站征地赔付、土地租用等工作；完成京张城际铁路地质勘探、德青源全生物液化气工程项目申报以及煤炭市场招商等工作。

全年完成招商引资任务1100万元，完成年初县下达任务的110%。

1、种植业产销情况：

玉米播种面积1396公顷，单产9000公斤/公顷，产量12564吨；甘薯播种面积45公顷，单产7500公斤/公顷，产量338吨；葵花籽播种面积40公顷，单产1500公斤/公顷，产量60吨；蔬菜播种面积14340亩，单产29859公斤/公顷，产量28545吨。

2、把小营村鸿曙种植专业合作社作为培树对象，以带动全镇合作社及其他产业的发展。一年来，合作社在引种、种植、印制包装箱，运用镇注册的“西八里”牌商标，成功对接超市，加大宣传力度，等方面做了大量工作。使合作社红薯种植第一年一炮打响，收益和知名度大大提高。

2、林业：春季植树完成闫家房烈士陵园、逸夫小学、西八里

村西环路等春季植树工作，总计3200棵；配合县林业局完成京张、京化高速前期绿化工程核实、验收、资金发放工作。

3、水利：完成了我镇机井确权前期摸底登记工作，全镇可用机井55眼，其中饮用水井19眼。库区办、洋河二灌区水利衬砌项目2600米。

4、畜牧：做好全年防疫工作，使春秋防疫7种国家强制免疫疫病防疫率达到100%。一为防疫员工作严格要求，做到工作到位，防疫员的工资与工作成绩挂钩。在档案、防疫卡、疫苗发放注射、耳标佩带等环节都要求做到位。二为能够有效的加强疫病防控工作，把各项防控措施落到实处。三发放《防疫工作要点》，使防疫具体工作人员有清晰的思路。到年底，我镇防疫工作完成情况是：禽流感实免鸡41000只，免疫率97.6%；口蹄疫疫苗实免牛100头，免疫率95.2%；实免2985只羊，免疫率98.8%；口蹄疫猪o型疫苗实免猪8657头，免疫率97.7%；猪瘟实免猪8719头，免疫率98.4%；猪蓝耳病实免猪8542头，免疫率96.4%。耳标佩带率可达95%，建档率100%；防疫密度100%。

5、移民：核实移民1444人，及时核减12人，暂扣2人，照相1430人，实发移民款85.8万元。协助县库区办在小营等村开展300人次的红薯种植、蔬菜种植培训。

7□20xx年农业工作谋划□xx县庆金柱专业合作社的沼气池已于建成，计划在20xx年投入使用，到时真正实现了“养殖-沼气-种植”的循环农业，合作社还计划扩大种植规模，已经又流转150亩土地，准备伺机盖大棚或发展好的蔬菜产业。新沼气池的使用所产生的沼气还会配套使用，比如发电，厨房、照明等农户民用沼气。

xx县鸿曙种植专业合作社由于引进试种的五彩红薯获得成功□20xx年将有计划地扩大种植规模，继续扩大知名度，使西八里镇小营村的五彩红薯成为新的“怀来特产”。扩大红薯

育秧规模，提高知名度，使之成为合作社的一个经济增长点。

和十二五期间□xx区市场监督管理局主动作为，迎难而上，真抓实干，履职尽责，在强化队伍建设、服务经济发展、维护市场经济秩序等方面做出了卓越贡献。

开一次会：局党组班子调整后，我们及时召开全局大会，组织各所所长述职，主要围绕“上半年干了哪些工作、最满意和最不满意的工作、下半年打算怎么干”三个方面进行述职，并对全体所长和副所长进行一次民主评议。同时，会上进一步统一全局思想，明确下半年全局工作目标。谈一次心：局长利用工作之余，与每一位职工谈心谈话，了解他们的思想状况，听取对工作的意见和建议，共梳理出工作不实、监管不力和要求不严等一些不足和问题，并率先进行整改。开展一次活动：“七一”前夕，组织全体干部赴凤阳小岗村参观，面对庄严党旗，重温入党誓词，学习沈浩精神，接受精神洗礼，激发工作热情。改善一次办公条件：对局机关和所里的办公桌椅和文件柜进行修缮和更新，改造了会议室，改善办公室、走廊、厕所等环境面貌。通过“四个一”活动的开展，进一步凝聚了全局上下的精气神，激发了工作的内动力。

一是健全党群组织。成立了局机关工会、妇联和团组织，强化群团组织建设和，下步拟重新成立局机关党总支，对基层各党支部进行换届，理顺机关党建关系。二是实施人员轮岗。结合基层所管理范围调整，对7名副所长进行轮岗交流。下步，根据工作需要，拟对工作人员再做进一步调整，以调动工作积极性。三是调整工作思路。对6个市场监督管理所的地域管辖范围进行了调整，由原来的以农贸市场为中心的地域管辖范围调整为以行政区划为中心的地域管辖范围，此举既有利于文明城市创建、市场监管专项工作的全方位推进，也有利于市场局与乡、街、中心工作形成工作合力，促进区委、区政府各项中心工作的落实。通过三项创新举措，党群组织功能作用进一步发挥，骨干人员积极性进一步增强，履行管理职责进一步厘清。

。组织局领导班子、业务科室和各所所长赴固镇学习先进经验，邀请市食品药品监督管理局专家领导就即将实施的新《中华人民共和国食品安全法》对全体工作人员进行培训，开展新《食品安全法》知识竞赛，参加全市“明厨亮灶”工程学习，组织开展以“尚德守法、全面提升食品安全法制化水平”为主题的食品安全宣传周活动。通过一系列的活动，局领导班子的综合素质明显提升，全体机关人员业务水平明显提高，依法行政能力明显增强。

4. 积极配合做好文明创建工作。严格落实第三方检查前局机关全体人员下所帮助工作，局领导包所负责和所长随车现场检查办结等制度，积极配合区文明办做好对小餐饮、日杂店的整治工作，主动协调帮助办理健康证、卫生知识培训证，协助检查亮证经营情况等工作，确保第三方检查少扣分或不扣分。同时，积极参加星级文明经营户标准规范制定工作。

全年，组织开展了面制品生产加工小作坊、学校周边劣质小食品、小餐饮整顿规范、夏季餐饮服务食品安全、火锅原料、底料调味料等共9项专项整治行动。出动执法人员1232人次，检查餐饮服务单位1920家次，发出整改意见书200份，查处违法案件12起，结案8件，罚没款2.69万元。

其中，重点整治工作有：一是落实市场开办者食品安全责任专项活动。将我区宏业农产品批发市场、新淮市场作为重点规范化经营市场。开展市场食品安全示范创建活动，申报新淮市场为市食品安全示范集贸市场。制定相关工作方案，对辖区内8家市场实行量化分级管理，每季度开展监督检查。二是开展春季学校食堂专项整治活动。联合区教育局、区卫生局，对辖区内7家小学食堂，4家托幼机构食堂食品安全进行督查，对学校食堂食品安全管理制度、食品原料索证索票、购进验收、从业人员健康体检等情况进行检查。在药品和医疗器械监管环节中，开展医疗器械“五整治”专项行动“回头看”行动，查处过期药品案件3起，结案2起，罚没款0.23万元。化妆品案件结案3起，罚没款0.21万元。

一是充分发挥乡镇监管办的职能。定期召开乡镇食品药品安全监管办负责人会议，组织对乡镇食品药品安全协管员、村级食品药品安全监管信息员的教育培训，指导各监管办开展对辖区内小餐饮日常巡查工作，有效延伸监管触角；二是加强监管队伍能力建设。以食品药品监管、稽查办案、检验检测、应急管理为主要内容，定期组织干部职工进行业务培训，今年共赴外参加培训 人次，较好地促进了监管队伍的业务素质和能力的提升。三是加大食品药品从业人员培训，配合市局举办的食品药品从业人员培训9期，发放培训证70余份；举办小餐饮从业人员培训班，辖区内从事小餐饮共30余人参加了培训。通过培训，从业人员的法律意识明显提高，餐饮服务质量明显好转，进货渠道明显规范，依法办事的自觉性明显提高。

一是实行动态监控。坚持日常监管与量化分级相结合，动态考评与年度考评相结合，目前我区餐饮经营户700户（证照齐全 156户），获得餐饮许可的学校、幼儿园食堂21家，流通食品经营户1112户，生产加工小作坊102户，食品生产企业12家。稳步推行餐饮服务食品安全量化分级、分类分级综合评估管理工作。完成量化分级、综合评估工作对象186家（a级56家、b级94家、c级36家）；辖区内已实施“明厨亮灶”餐饮单位16家。三是积极开展食品药品监督抽验，已完成食品抽检15批次。

坚持“一审一核”制、限时办结服务、全程跟踪服务、促进辖区个私经济的持续、健康、稳定发展。截止目前：新登记注册各类企业和个体工商户1202户（其中：私营企业6户，农民专业合作社2户，个体工商户1194户）；共办理变更登记757户，注销登记219户；受理企业名称核准登记1034户，接待登记咨询3300余人次。

（2）查处取缔无照经营，维护公平竞争市场经济秩序。建立以一把手为组长的领导小组，制订方案，层层签订目标责任书，责任到所，责任到人。在上下联动查无的同时，还组织

对辖区各类经营主体逐门逐户的检查登记，对各所无照经营查处取缔工作的综合评估，采取一月一抽查，一月一排名，一月一通报，限期整改后再督查通报的措施，提高查无质量。目前合计检查经营户168户，其中有照户129户，亮证照114户，无照户24户，未亮照15户，小微型餐饮已备案15户。

(3) 做好年报工作，保障企业、个体户年报工作顺利开展。今年是停止企业、个体年检，实施企业、个体年度报告公示制度第二年。为保障年报工作顺利进行，一是完善内部工作机制，确保年报工作人员在年报开始前熟练掌握操作技能，提高工作效率。二是开展宣传工作，印制10000份给个体户、农民专业合作社的一封信，在场所张贴统一制作的年度报告操作流程，公布咨询电话等方式广泛宣传。三是集中力量做好年报催报工作。年报软件开始使用后，各场所采取上门、打电话、发短信、qq群等方式对企业 and 个体户进行催办。采取每周一通报的方式，对工作进度低的市场所进行督促。截止10月份，我区应填报20xx年度企业年度报告的企业1560户，已填报1343户，年报率86.09%；20xx年度应填报个体工商户年报6270户，已填报6261户，年报率99.86%；20xx年度应填报企业年度报告的企业20xx户，已填报1599户，年报率77.51%；20xx年度应填报个体工商户年报7771户，已填报7298户，年报率93.91%；20xx年度应填报农民专业合作社年报19户，已填报15户，年报率78.95%。

(4) 通过开展多项专项整治工作，加强对市场经营主体的管理。一是每月开展2次门窗铆焊加工点和集贸市场及周边野生动物整治，定期开展网络监管培训工作。二是开展重点行业查处。开展了打击侵权仿冒等的专项执法，开展了汽车及配件，儿童用品、建材市场、消防器材专项检查，非法卫星广播电视地面接收设施专项整治，网络淫秽色情信息专项治理“净网”行动，打假及打击傍名牌等专项工作。三是开展劳动密集型企业消防安全专项治理行动。对辖区内同一时间容纳30人以上，从事纺织、制鞋、制衣、玩具加工、电子加工、

食品加工、农产品加工、日用百货加工、家具木材加工、物流仓储等劳动密集型企业的生产加工车间、经营储存场所和员工集体宿舍等涉及消防安全行业全面摸底。经排查我区共有该类企业12家，配合相关部门联合执法2次，出动执法人员67人次。四是开展非法集资风险专项排查活动。针对符合排查条件的93户企业，其中车站所35户、国安所32户、解放所15户、二钢所9户、李楼所2户，逐户开展检查。未发现问题企业29户，承诺本企业没有非法集资行为企业21户；只开展咨询服务，没有开展代客理财、投资管理的业务企业28户；停业6户；办理注销手续2户；联系不上企业28户。五是开展校园周边、砂石场等联合执法行动。联合区公安局、区人社局、区行政执法局、区卫生局、区安监局、区教委等部门，开展了校园周边、砂石场等联合执法次5次，出动执法人员45人次，下达责令改正通知书7份，取得了较好的成果。六是开展了合同帮农、重合同守信用企业评选活动，申报市级守信用重合同企业11家，省级3家。办理动产抵押4件，金额20xx万元。

（5）完善站点，着力调处，切实维护消费者合法权益

开展了声势浩大的“3.15”国际消费者权益日活动，提高消费者的维权意识和经营者的自律意识。在开展消费维权职能作用的同时，充分发挥“一会两站”的作用，建立12315维权“五进”示范点，有效地加大了调处力度。建立健全一会两站20个，受理投诉120起，调解成功120件，为消费者挽回经济损失9.8万元。

年度工作总结企业篇四

一、认真加大城市绿化法律、法规的宣传，贯彻和执行。为推动我县城市园林工作再上台阶起了积极的作用。

二、负责对县委、政府、审计局、国税局、二郎山宾馆、工会等16家单位部门（小区）的绿化工作的管护和维护进行了

督促和技术指导。

三、 加强对苗圃的管理工作。在“五一”重大节日和大型活动，在街道、广场、红军纪念馆摆放各种鲜花8000余盆。

四、 认真加强对城区绿化工作的管护和维护，在城区现有绿化区域进行了分片落实到人员，实行了定点定人的目标管理责任制，做到不留死角。实行定期修剪草坪、乔灌木的修枝、杂草的清除以及病虫害的防治、绿地施肥等日常管理维护工作。使全县区域内的绿化地带保持整洁。

五、 承接了安置房、公租房、廉租房绿化工程，并且配合南充援建对进行了禁门关景观进行了改造。

六、 积极参与了水城片区的拆迁工作，现已有763户住房已经全部拆除，取得了较大的成绩。

1、洪川北路

品种

规格

数量

红枫

3公分

6株

红叶李

5公分

8株

金叶女贞

120平米

红花继木

120平米

以上苗木已移植至武安路青竹茶叶厂区。

2、广电北路

品种

规格

数量

贴梗海棠

3公分

10株

红花继木

80平米

女贞

80平米

红花继木球

8株

红叶紫兰

50平米

以上苗木已移植至武安路青竹茶叶厂区。

3、安居北路

品种

规格

数量

金叶女贞

100平米

红花继木

100平米

以上苗木已移植至武安路青竹茶叶厂区。

4、托普广场

品种

规格

数量

大叶榕

30公分

5株

银杏

20公分

5株

桂花

8公分

5株

广玉兰

15公分

7株

紫玉兰

5公分

8株

杜英

15公分

18株

天竺桂

15公分

8株

以上苗木已移植至武安路青竹茶叶厂区。涉及剩余女贞、丝竹等苗木已无移植价值，因此没有进行移植。

5、音乐广场

两边大叶榕、大叶女贞等树木按设计要求无需移植，广场中间的12株蒲葵由施工企业移植，待工程完成后恢复原貌。

1. 宣传园林绿化管理力度不够。政策水平和理论学习不能达到要求，满足于现状。
2. 执法查处力度有待加强，专业技能和园林规划技术需提高。
3. 苗圃作用没有发挥，现有品种单调，无法满足一些绿化工程的需要。

在住建局的领导下，加大对现有城区绿地的管护和维护，加大执法和宣传力度。完善和规划园林的管理制度，为我县城市的绿化，美化认真，尽力工作。

年度工作总结企业篇五

作为一名企业会计，应如何写工作总结？如果你不知道企业会计工作总结怎么写，不妨参考以下这份企业会计工作总结范文，希望各位从中有所启发，并能娴熟撰写工作总结。

我是一位普普通通的会计工作人员，从事经济管理工作二十余年，深知会计工作艰难，会计人员是随时会被站在被告席上，只有在工作中十分仔细，不辛苦，一心一意的的工作。下面，我将近段时间个工作总结报告如下，敬请各位提出宝贵

意见。

我在事业单位从事经济管理工作五年；在工业企业从事经济管理工作十三年；企业破产后从事物业管理、建筑业管理、经济管理、公司等财务工作四年。经历了我国新旧会计制度的变革，从会计手工记帐核算到企业会计电算化核算的发展过程。会计核算采用微电算化，大量减轻了会计工作者的重复脑力劳动，能抽出时间更新知识，参与企业经营管理，参与长短期决策，参与企业全面预、决算，参与企业的方针政策的制定，更能体现会计职能反映和监督在企业中的作用。我喜爱这份工作，愿意用我所学的知识奉献给社会经济建设。

我在事业单位从事会计管理工作五年来，在站长和党委的领导下，全面负责江津市渔种站财务会计核算工作，负责制订每年各部的生产经营承包计划和经济责任制，完善站里的经济管理制度；负责核算供、产、销及利润的分配全过程和工程建设的核算；负责全站的社会统筹，劳动工资管理等。我站是事业单位，企业管理，拥有职工约五十人，单位小会计人员共两人，出纳一人，会计一人。在会计核算方法采取的是记帐凭证核算形式，材料按实际成本核算，成本按产品法核算。在编制每年的财务计划上，用上了在学校所学的知识，对全站费用开支进行科学的划分，将费用分为固定性费用、变动性费用、混合性费用，获得站里盈亏保本点、保本量、保本销售额，目标利润，进行全面弹性预算，然后将各项指标分别下达落实到各经营承包中去。在会计工作中做到了事前预算，事中控制，事后分析；找差距、查原因、提出解决方案及合理化建议。在我任职期间，每年在会计核算上都得到江津市农牧渔业局的表扬。由于我家中儿子妹都在永川化工厂和四川省天化所工作，为了更好地照顾父母，于一九八八年调入永川化工厂工作。

我在工业企业从事会计经济管理工作十三年来，在厂长和党委的领导下，开始从事永川化工厂财务会计核算工作。该厂是大二的化工企业，先后在厂里从事工资基金的核算、结算

资金的核算、物资材料采购的核算、成本核算、销售核算、货币资金的核算、总分类和明细分类帐的核算、对整个企业资金的运筹□xx年厂里开始采用会计核算电算化技术，为了适应会计核算电算化技术，自己平时抽出业余时间通过自学，现也能在工作中独当一面，能单独熟练地掌握会计电算化核算和基本的数据库操作技术等工作，由于工作上需要，在九九年全面负责厂里的财务处领导工作，在财务处领导岗位上，合理地组织财务处会计核算工作，按时准确地编制各类会计报告，运用国家给予企业的政策，为厂里里豁免地方税20多万元，新产品税减免10多万元，利用合理、合法手段，筹集企业经营资金。在各种会计核算中，能认真对待各种复杂的经济业务，搞清经济业务的来胧去脉，做到心中有数，能按国家的方针政策、法律、法规办事，对自己从事的工作能用会计人员的职业道德严格要求自己。在国有工业企业从事会计经济管理工作十三年中，永川化工厂财务核算，是按国家的方针政策、政策、法律、法规、会计制度的规定，严格执行的。在财务帐套的设置和各式各样项经济业务的处理上，都遵守了会计制度的`规定，每年上级主管部门和当地税务部门对厂进行重点检查会计师事务所年终审计，给予财务核算计很高的评价。

可能得到实现。我曾经抽业余时间，对厂历史资料进时行过认行真研究分析，由于国有企业管理上失控于，造成厂损失每年大约在在800万元左右，形成费用年年增，利润年成年年少，负债年年增，市场场年年小，企业已形成无法挽救的局面。

作为一位普普通通的会计为人员，在这种环境中生人存存和工作，自己的专长和专业水平得不到应有的发挥，使自己在工作中感到十分苦恼，思想中十十分矛盾，想询求一个自己能发展的空间，在实实际业务工作中，边学习边工作，积累经验，习不不断更新自己的专业知识和业务水平，为社会识经济建设出一份经力。

年度工作总结企业篇六

大家好！

回顾xx年的整体工作情况，现做大体整理，向尊敬的各位领导、同仁予以汇报，敬请领导、同仁指正、教导；希望大家的共同努力下，以超前的眼光，立足现实、着眼未来，带领企业适应形势、超越发展，尽快做大做强！

德、法也不容乐观；但经过08经济危机的洗礼，相信国内、外应对二次经济危机的能力会大幅提升，二次经济危机的发生微乎其微，但制约了世界经济的振兴；国内10月增幅ppi5.5%□连续3月负增长，首次破6%，对泡沫经济的担忧锐减，保增长需求下，货币适度宽松政策将陆续出台，信贷力度扶持将加大，对中小企业的扶持力度也趋于强化，国家在财、税方面，也将加大扶持，对民间借贷法律的认可，也将为整体金融市场注入活力，所以说国内形势还是向好的；下一步对于成品纸和废纸原料的定价策略，已在第三阶段阐述，不再详说！但应当把握好两节期间，因为毕竟国人对两节的重视最甚，而作为包装是必备的，我们应当适时、顺势把握市场节奏，企业决不能落后发展，尽快提升企业综合分析能力、和对市场正确研判脉动，踏准节奏，把握良机，尽快把企业做大做强！

对于我们厂的全厂上下应积极发挥主人翁意识，本着我为企业发展作贡献，企业为我发展提供抱负和理想实现的舞台为原则，群策群力，助力企业发展！生产一线方面，首先对于大家的任劳任怨，一丝不苟的贡献是积极认可的，但不能固步自封，裹足不前，因为你们是最前线，尽量多提一些对节能降耗有利的建议，以提升企业竞争力，和发展的源泉；对于技改人才方面要集思广益，积极采纳吸收一线工人建议，加大技改力度，提升产品竞争力；对于销售、采购方面，要立足现实，及时反馈市场动态，以备领导适时把握市场脉动，制定合理营销策略；而作为我们厂的中、高层领导们应放低

姿态，一视同仁，尊重人才，为贤适用，为能重用！

以上为我对xx年的大体总结和展望，敬请各位领导批评指正，也请各位同仁静思、己虑，共同发展进步，助力企业发展，迎接企业奋进、辉煌的明天，希望大家的群策群力、共同努力下，与企业的茁壮发展相辉映，实现自我、超越发展！展望未来我们有雄心和壮志，尽快把我们的企业做大、做强，实现稳步跨越式发展，企业辉煌的明天就是我们幸福的未来！

此致！

年度工作总结企业篇七

一、思想方面

始终以“崇德、齐同、卓新”的态度投入到日常的工作生活中，做到了与人为善，和睦相处。

二、工作方面

1、财务核算工作财务核算是会计人员的基本工作，也是日常性工作。现在的财务核算都是借助财务软件来完成的，对财务软件的日常性工作操作已经可以熟练掌握使用。在工作中做到及时编制凭证、按时结账、及时准确的出具财务报表并上报公司财务中心。

2、月度资金预算及20xx年财务预算的编制“凡事预则立，不预则废”xx按照某某公司财务中心的要求每月及时填报月度资金预算表及年终填报下年度的资金预算计划，在完成此项工作中体会到公司在资金的方面的管理的先进性。合理有效地筹措、分配、使用资金，加强对公司内资金使用的监督和管理，提高资金利润率，保证资金安全。

3、财务内部报表的编制在日常的财务核算中编制的《资产负

债表》、《损益表》等基础的财务报表并不能满足一个日益发展壮大公司的管理层企业管理的需求，而财务中心适时的推出、改进一系列的财务内部报表，为公司的进一步发展奠定了一个坚实的基础。在编制内部报表的过程中，能够正确领会到公司管理层的对物业公司下一步发展所指明的方向。促使自己在工作中完善核算方法，为公司的可持续发展做好扎实财务工作。

4、物业软件的实施为了完善某某公司的核算工作，公司安装了专业的物业管理软件，以方便辅助财务的核算。在物业管理软件的推广使用中与软件公司的工程师积极沟通，寻求解决完善软件存在问题的方法，并指导物管员正确的使用软件。使物业管理软件在日常物业管理中发挥最大的作用。

5、领导临时交办的其他工作对于一件事重要与否应该在第一时间做出正确的判断，才方便下一步制定计划。在领导临时交办的其他工作，我总是要判断其是否重要、紧急，然后合理的安排时间，在有效的时间内高质高量的完成领导交办下来临时事项。合理的安排时间，有效的利用时间，否则纵使每天忙得团团转但其实又真的没干什么，就向一个救火队员一样，哪里有火哪里跑，最后却收益甚微。

新的形势和新的发展要求赋予了我们新的责任和使命，作为xx的一名普通员工强烈的使命感和责任感又不断的鞭策我继续开拓创新，阔步向前，宏伟的企业愿景正在向我们敞开怀抱，在此谨借屈原的一句话表达我个人对新一年工作的态度，即“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”。

年度工作总结企业篇八

一是主要经济指标取得新发展。止年底，全区非公有制经济完成营业收入2969244万元，同比增长28.1%；完成总产值2978033万元，同比增长28.9%；完成增加值886020万元，同比增长26.7%，实现利润239137万元，同比增长27.7%；上交税

金37219万元，同比增长39.9%。非公有制经济预计占地区生产总值的比例68%。

规模以上工业增加值完成16.5亿元，实现利润2.7亿元，同比分别增长17.1%与35.8%，超额完成市下达我区16.5%与17.5%的增幅目标任务。在全区非公有制经济工作会上，我区连续三年荣获全市“民营经济发展快区”称号；在区委工作会上，连续两年获得目标管理综合工作优秀奖、争取政策性资金一等奖、服务项目建设、经济财政收入、信访稳定工作先进单位等荣誉，受到表彰和奖励。

二是项目建设取得新进展。年初确定的12个工业重点技改扩建项目中，金牛彩印年产1万吨纸铝塑液体无菌包装材料项目、金鹏机电年产2万吨高强度圆环链条项目、乐牛乳业年产10万吨豆奶项目、中联卧龙水泥预热发电项目年底前均可试生产；瑞光变压器新厂建设、福来石化搬迁改造项目、菲奴维特服装生产等项目已有实质性动作，其它项目进展顺利。

三是企业融资取得新突破。争取政策性资金：目前已陆续为中小企业担保公司、金牛彩印、北方伟驰、金鹏机电、海达生物、滨河建材等企业争取资金2925余万元，目前已到位；奥德曼、瑞光变压器等5家企业技术改造项目奖励资金、信用担保、外贸补助资金161万元，已上报国家财政部，正待审批。

担保融资：今年4月份，在区中小企业信用担保中心的基础上，新组建成立卧龙信用担保有限责任公司，注册资金3000万元，与农信社合作，贷款利率降至5.31%，降低了企业的融资成本。公司实行规范化运作，高效率服务，止目前已为企业办理30笔业务，担保额度达5680万元，有力促进了全区中小企业的快速发展。

四是企业服务年活动取得新成就。组织开展了由区主要领导带队进行的现场办公活动，先后深入12家骨干工业企业进行专题调研，召开现场办公会，现场解决了企业提出的土地使

用、劳动关系、企业改制等方面问题46个，为企业落实专项贷款1200万元、达成贷款意向3800万元。

二是局班子成员实施联系分包重点乡镇和骨干企业制度，深入企业调查研究，适时了解掌握重点乡镇和重点企业的运行动态，尽力帮助企业协调解决生产经营过程中遇到的困难和问题，搞好贴身服务；三是积极帮助我区企业开展产销对接，已组织我区16家工商企业、房地产企业签订中长期战略合作协议和产销合同3.5亿元，四是先后四次组织企业参加由区政府和农信社、工商行、交通银行等金融部门召开的银企洽谈会，签订了战略合作协议，仅农信社就向我区企业一次性授信1.7亿元，菲奴维特、盛宛建材、惠丰棉业、广利建材等企业融资协议正在洽谈中。

二、主要做法

1、浓化发展氛围，优化发展环境。召开了全区工业经济工作会，对xx年中小企业及非公有制经济工作进行了总结，制订了《卧龙区工业企业经营业绩考核奖励暂行办法》，出台了《金融单位支持工业经济发展奖励办法》，表彰和重奖了一批先进单位和先进个人，安排部署了xx年中小企业及非公有制经济工作，进一步理清了思路，确立了工作重点，明确了奋斗目标，7月份区委工作会上王吉波书记提出了“工业倍增计划”，马区长提出了八项促企业发展措施，掀起了新一轮发展***。

11月份，面对全区工业经济发展增速放缓的严峻形势，我们适时召开了工业经济运行分析座谈会，积极教法子、指路子，把发现的问题和矛盾解决在萌芽状态，引导企业认清形势，坚定信心，采取得力措施，稳定军心，在决战二季度初战告捷后大干三季度，奋力决战四季度，确保工业经济平稳增长，圆满完成全年目标任务。

2、大力招商引资，推进项目建设。积极组织企业参加各类重

大节会，利用节会影响宣传企业，招商引资效果明显。先后参加了xx豫奥产业转移合作共赢洽谈会、xx'驻马店全国东西合作经贸洽谈暨农产品加工博览会、第七届玉雕博览会，使金牛彩印集团公司签约合同4000万元，大众油脂公司起到很好的宣传作用，南阳金润来机电公司与湘潭新能电机有限公司合资新建年产10万台防爆空调电机生产项目。

3、保持信访大局稳定。古建公司、物资供销公司130名职工拖欠“三金”造成不能正常退休问题，已多次协调社保局完善了参保手续，超龄的12人已正常退休，另外29人已纳入社会基本养老保险，余下的一部分正在办理中。天华制药因环保不达标停产后拖欠百余名职工“三金”、工资等，多次赴市、区政府上访事件，局班子数次出面协调，目前已得到解决。

今年以来共接待来访职工群众2357人次，其中集体上访68批次、1680人次，个访497人次；共收到上级交办案件12件，目前已结11件，余1件正在办理中，预计结案率100%。今年特别是在“两会”、“建国六十年大庆”期间没有发生越级赴省、进京等重大群体性事件和重大上访事件，确保了卧龙的信访稳定工作没有来自工业系统的干扰。

4、加大节能减排力度。坚持源头控制与淘汰设备相结合，加快以节能减排为重点的设备改造力度，不断淘汰落后产能和用能设备，对能耗高、污染重、技术含量低、效益差的企业有计划有步骤地实行关停并转。目前我区节能技术改造项目4个：鼎鑫钢铁在设备购买时，综合考察了能源消耗，经过多次考察和综合评比后，选用了西安重型电炉制造有限公司生产的高功率电弧炉为主生产设备。

在煤气发生炉选用了福州榕鼎环保设备有限公司生产的节能型煤气发生炉；瑞光变压器相继更换了微型剪机10台，真空干燥设备添加变频设备，有效的节约了电能，降低了产品成本；盛宛建材xx年6月公司投入了26.05万元，对燃煤锅炉进行煤

改花生壳改造，年可节约煤3500吨，增效89万元；中联卧龙水泥预计今年12月份即可取得资源综合利用方面认证书，充分利用附近石灰石矿山上采矿废渣，变废为宝，力争取得认证书；其它企业也在节能方面不同程度采取了措施。

5、强化服务体系建设。一是加强管理服务。在年产值500万元以上的工业企业中，推广了金牛彩印、海达生物的管理经验。二是加强技术支持服务。完成了金牛彩印三期、金鹏机电和鼎鑫钢铁带肋钢筋生产线建设；筛选上报了瑞光变压器等10家企业申报高新技术认证和科技攻关项目。

增强企业自主创新能力，鼓励支持西施兰、金牛塑彩、奥德曼等企业加强研发中心建设，实施品牌战略，提高核心竞争力。三是加强人才培养服务。先后组织金牛彩印、奥德曼、瑞光变压器等50余家骨干企业参加了《中国企业如何应对金融危机》、《宏观经济走势及其对策》、《绩效为纲》、《信息化重塑企业核心能力》、《公司的常识》、《银河培训》等20余期，培训人数达1300多人。

四是加强法律政策服务。聘请了法律顾问，设立了热线电话，参加了***热线，回答问及中小企业及工业经济发展问题12个，客户等比较满意，区行政审批服务中心为主阵地，为企业提供政策咨询、帮办服务6000多人次，办理各类审批项目3335件，群众满意率100%。

依托区民营企业投诉中心，设立了投诉电话，全年接受各项投诉30多起，全部圆满予以解决。五是加强信息网络服务。扩建了中小企业卧龙区网，设有工作动态、政策法规、综合信息等五个栏目，全年为企业发布各类科技信息380多条。组织金牛彩印、华远印务等25家企业进行了网上招聘活动，新提供就业岗位100多个。

6、深入开展学习实践科学发展观活动。一是开展了以深入“学习科学发展观，助推工业经济大发展”为主题的活动，

成立了以党委书记、局长丁君纲为组长，班子成员为副组长，各科室负责人为成员的领导小组，并设立了活动办公室，深化先进性教育，形成了全系统促发展的干事创业氛围。

二是认真落实市、区“三优三创”活动的统一部署，积极参与“六创一迎”活动，明确了分管领导和具体工作人员，实施了值勤排班制度，明确了目标任务。在市区检查评比中，我单位所负责路段被评为“六创一迎”工作主动、成效明显，为推动文明城市创建工作做出了应有的努力；三是开展了市级文明单位争创工作。

目前，基础工作已准备就绪，已被列为重点创验单位，有效促进了单位的“三大文明”建设，为单位各项目标任务的完成起到了良好的促进作用；四是加强组织建设工作，改选和完善了机关三个老干部党支部，成立了老干部党总支，全年全系统发展新党员11名，被列入培养对象15名，增添了新鲜血液，有力地加强了基层组织建设。

7、狠抓安全生产。牢固树立科学发展、安全发展的理念，深入开展“百日安全督查”专项行动和“安全生产大排查”工作，先后召开系统安全生产专题会议8次，开展了4次较大规模的综合检查和6次专项督查活动，对23家企业下发了隐患整改通知书，并会同执法部门关停了6家非法经营单位，对查出的隐患都责成企业和单位及时或限期进行了整改处理。同时建立重大隐患公告公示、挂牌督办、跟踪治理、逐项整改销号以及分级管理和重大危险源分级监控制度，确保了工业系统安全生产形势总体平稳。

8、稳妥推进企业改革改制工作。严格按照区委、区政府关于企业改革、改制的工作部署，制定《南阳市化纤厂企业改革、改制申请方案》，做到依法公开、公正、透明。天冠生化公司改制工作下半年已正式启动。目前，以上两个企业清产核资，经济责任审计、资产评估已基本完毕，其它各项工作正在有条不紊地进行。

三、存在问题

1、工业经济总体规模小。主要表现为“三缺一散”。即缺少大企业、缺少支柱产业、缺少高技术附加值产品，工业企业布局分散。

2、工业系统信访稳定工作任务艰巨。原有国有、集体工业企业多数虽经改制，但未能使企业起死回生，且职工安置遗留问题更为突出，信访稳定压力依然较大。

3、服务体系不健全。

四、工作打算

(1) 工作思路

四项工作：一是强力推进工业经济的发展与壮大。二是稳妥推进改革改制工作。三是全力保持工业系统大的稳定。四是加强服务体系建设。

(2) 工作目标

1、规模以上工业完成增加值19亿元，增幅20%。

2、规模以上工业实现销售收入56亿元，增幅21%。

3、规模以上工业实现利润3.5亿元，增幅25%。

4、巩固提高中小企业融资平台，争取融资担保能力达3亿元。

5、安全生产指标在市政府下达的控制指标之内。

6、信访工作保持工业系统大局稳定。

(3) 工作措施

一是加大项目建设力度，膨胀工业经济规模。突出抓好前面几个项目、10个重点工业(技改)项目的建设进度，加大支持、服务力度，继续实行项目分包责任制，强化跟踪监控，确保按节点有序推进。指导各乡镇街道和区属工业企业盯紧国家重点投资领域和产业政策新动向，积极向上争取项目和政策性资金扶持。要求各乡镇街道进一步加大招商力度，今年力争新上一家投资3000万元以上的工业项目或工业技改项目，项目落地可以在本辖区，也可以在工业园区。

二是继续实施支柱企业培育计划，激励企业做大做强。按照扶优促强的原则，在建材、装备制造、医药化工、印刷包装、农副产品加工等优势产业中筛选5—7家企业，从土地、财税、融资、人才、服务等方面提供更加优惠的政策，引导企业进行技改扩能，提高技术装备水平，提升经济效益。

帮助中联卧龙水泥扩规增效，尽快实现下属粉磨站的资源整合，力争产值突破10亿元，填补我区大型工业企业的空白。继续加大对金鹏机电、鼎鑫钢铁等中型企业的扶持力度，支持企业进一步做大做强。力促西施兰生物工程、金牛彩印、瑞光变压器、乐乐牛乳业等企业尽快进入中型企业行列。

三是提高自主创新能力，增强企业发展动力。引导、扶持宝天曼地温空调、西施兰生物工程、瑞光变压器、金鹏机电、金牛彩印等重点企业加大研发投入，创建研发平台，进一步完善研发机构，不断提升研发、创新能力，尽快跨入市级、省级、国家级研发中心行列，使我区工业企业自主研发能力再上新台阶。

四是加强服务体系建设，营造优良发展环境。以区中小企业信用担保中心为平台，高标准建设，规范化运作，不断扩大担保基金，提高企业融资担保规模，积极为中小企业融资提供优质服务。进一步加强银企合作，争取国有银行的融资支持的同时，区财政拿出100万元扶持资金为重点企业、重点项目提供贷款贴息。指导企业紧盯结构调整、自主创新、节能

减排、循环经济、挖潜改造、中小企业发展等方面的扶持政策，帮助企业最大化争取上级政策性资金。

五是稳妥推进改革改制，努力构建***稳定局面。坚持分类排队、因企施策、公正透明、规范操作的原则，采取有效途径，优化资源配置，立足大局稳定，实施重点突破。一是适时稳妥推进南阳市化纤厂的改革改制工作。二是抓好已改制企业的深化规范完善，探索天冠生化公司的改制出路。三是积极解决好长期停产困难企业的解困工作，完成布鞋厂、日用工艺厂的职工安置工作。四是寻求长期不能终结破产企业的资产处置办法，加快橡胶厂、电池厂等企业的资产变现进程，做好职工的稳定工作。

六是扎实做好安全生产，确保安全生产形势平稳。进一步强化生产经营单位责任主体意识，全方位组织开展安全生产宣传教育工作，认真搞好事故隐患的排查整改，切实建立健全安全生产监管体系，确保工业企业安全生产的良好局面得到巩固和稳定。