

# 最新施工管理工作报告的提纲(汇总9篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 施工管理工作报告的提纲篇一

本工程属于二类办公建筑，建筑面积为1570m<sup>2</sup>，抗震设防为8度，设计使用年限为50年，结构安全等级为二级，防火分类等级为二类，等级二级，建筑主体高度为13m□建筑层数为三层；（相当于四层，有一个带老虎窗的屋面结构层）

### 1、前期准备工作

### 2、现场布置工作

3月11日正式进入施工现场，11日到15日根据实际情况进行现场设置围挡，要求围挡高为1m□实行全封闭管理，在此期间由于施工现场局限性，我们占用了车站汽车棚，经请示领导后，给车站临时搭建了一个汽车棚；另外，考虑到土方的堆放地方紧张，经与车站协商同意在原方案上向后扩展2米，满足了施工要求。

### 3、设备、人员投入情况

截止目前配备人员37人，其中水暖工2人；电工2人；木工8人；钢筋工10人；混凝土工12人；瓦工3人，投入各种机械设备9套。

### 4、施工情况

### (1) 探沟作业工程

3月16日至3月20日经过放线后，在设备单位的监督下进行深度为1m的探沟开挖和移放。保证了设备的良好运行和工程的顺利进展。

### (2) 拆除工程

### (3) 基槽开挖

### (4) 停工阶段

由于基础放角位置不够，在29日设计部门现场查看后需作出变更设计处理，致使不能施工，处于待工状态，在工期上未能达到预期目标。

### (5) 复工阶段

### (6) 基础工程

4月15日进行砂石级配地基处理施工，结合施工工期紧，拌灰量大，质量要求高的特点，项目部全力以赴，严密组织，科学施工，要完成300多方的砂石级配夯实任务，必须把关键工序合理调整编排，实行无间隙流水式施工，环环相扣，确保如期完成施工任务。

## 施工管理工作报告的提纲篇二

(2011年3月在水田镇人民代表大会上)

镇长：刘 宁

各位代表：

现在，我代表镇人民政府向大会作报告，请予审议，并请各位代表和其他列席人员提出意见。

## 一、“十一五”规划执行情况和政府的主要工作

刚刚过去五年的五年，我镇在区委、区政府、镇党委的领导下，在镇人大的监督和支持下，高举中国特色社会主义伟大旗帜，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，团结奋进、攻坚克难、真抓实干，战胜了百年不遇的雪凝灾害和长特大旱灾及国际金融危机带来的不利影响，经济保持平稳较快发展，社会事业全面进步，“十一五”规划既定的各项目标任务顺利实现，为我镇“十二五”发展打下了坚实基础。

（3.1327亿元）的100%，大型招商引资活动签约项目落地；财政收入完成403万元，占年计划（350万元）的116%。农民人均纯收入预计完成6,800元，占年计划的（6,688元）的100.2%。

（一）经济发展实现新增长（工业、项目、第三产业）

（二）城镇品位逐年提升（城镇建设力度加大，城镇管理得到加强，新农村建设取得成效）

（三）社会各项事业蓬勃发展（人民生活水平有效改善，学有所教战略深入实施，医疗卫生和人口计生工作不断加强，文化事业多方面发展，社会和谐稳定，第六次全国人口普查进展顺利）

（四）政府自身建设不断加强

.....

各位代表，5年来取的得成绩来之不易，这是区委、区政府和

镇党委正确领导的结果，是我镇人大代表、离退休老同志及社会各界人士关心、支持和帮助的结果，更是全镇人民团结一心、奋力拼搏的结果。在此，我代表镇人民政府，向奋战在全镇各条战线上的广大干部群众，向关心和支持镇政府工作的人大代表和离退休老同志，向参与我镇建设发展的驻镇单位和社会各界人士，表示最崇高的敬意和衷心的感谢！

在肯定成绩的同时，我们也清醒地看到我镇经济社会发展中存在的一些问题和不足：一是经济总量少，财政税源不广。二是非农产业发展缓慢，经济结构不尽合理。三是城镇规模小，聚集带动能力不强。四是基础设施薄弱，综合承载能力较差。对于这些困难和问题，在下一步工作中我们将采取有力措施认真加以解决。

## 二、“十二五”经济社会发展的目标和任务

在“十二五”期间，要深入贯彻落实科学发展观，以加快经济发展方式转变和经济结构调整为主线，以改善民生为目的，全面落实区委、区政府的工作部署，把“加快发展、工业强镇”作为第一要务，抢抓机遇，狠抓落实。巩固农业基础地位，加快招商引资和农村基础设施建设，充分利用资源优势，加快城镇化建设；加快经济结构调整步伐，多种产业并举，实现长远可持续发展。保持全镇经济快速健康发展、促进社会全面进步。

（一）做好一个规划。牢固树立规划龙头意识。根据乌当区“十二五”规划、区委区政府发展重点和水田的发展定位，修编好镇土地利用总体规划，储备好建设用地，做好集镇控制性详规和交通要道沿线村庄整治规划。

资源配路，用经营集镇的理念加快集镇建设；探索新的融资方式引入实力企业对贵开路沿线土地作整体开发，建成连接083的若干工业带、商贸带和住宅小区。

（三）树立三个理念。一是生态立镇理念。水田地域宽广，山青水秀，植被良好，森林覆盖率达62%，后发优势突出，在今后的发展中，要更加注重生态环境的保护。在项目的引进上，实施严格的准入政策，选准产业。在养殖业方面要限制发展，重点发展经济价值高、对环境无污染的观赏鱼、娃娃鱼；二是文化活镇理念。水田有着丰厚的文化底蕴，如罗庄的知青文化、蔡家寨的唐家大院、董龙的孝文化（王定基割股疗母）、水东宋氏文化等都很有挖掘价值，要把这些文化的挖掘与旅游开发、服务业发展有机融合，提高水田的知名度和城镇品味。三是大区域、大发展理念。将镇域经济发展放大考虑，主动融入周边乡镇，乃至周边区县。

面重点引进一批大项目，以工业化带动城市化，以城市化促进工业化。结合城镇化建设，推动房地产业开发，改善人民居住条件，兴建一批品位高，可塑造水田镇新形象的建筑群和风景靓丽的花园式、休闲型住宅。三是在推动转型上实现突破。推动企业提升产品档次，提高附加值，加快品牌建设，重视科技创新，加快转型升级。同时把好新建企业关，确保规模大、起点高、有市场竞争力的工业落地。四是在民生建设上实现突破。经济发展的最终目的是改善环境、改善民生。通过落实政策、项目建设，为广大农村群众提供更多的公共服务资源。

### 三、2011年的目标任务和工作重点

2011年是实施“十二五”规划的开局之年。同时，也将迎来中国共产党成立90周年，做好今年的工作，为实施“十二五”规划开好局起好步，意义重大、影响深远。我们要认清形势、抓住机遇，增强信心、增强责任意识，坚持用发展的办法解决前进中的各种矛盾和问题，把思想统一到发展上，把心思集中到发展上，把力量凝聚到发展上，紧紧围绕“加速发展、加快转型、推动跨越”及区委、区政府的战略走向，推动我镇经济社会又好又快、更好更快发展。

今年经济社会发展的主要预期目标是：农业总值增长

10%以上，工业总产值规模以上增长5%，规模以下10%；非

工企业总产值规模以上增长5%，规模以下10%；第三产业总产值增长15%；固定资产投资增长15%；社会消费零售额增长15%；乡镇企业增加值增长10%，乡企实缴税金增长10%；农民人均纯收入增长8%。计划生育率达97.5%，人口自然增长率控制在5%以内，社会各项事业全面发展。

围绕这些目标，我们将从以下几个方面下功夫：

（一）在改善发展条件上下功夫，不断完善基础设施建设。

（二）在狠抓项目和招商引资上下功夫，大力实施工业强镇战略。

（三）在节能减排和生态建设上下功夫，建设资源节约型和环境友好型社会

（四）在提高“三农”发展水平上下功夫，促进农民增收致富

（五）在城乡统筹发展上下功夫，加快城市化进程

（六）在保障和改善民生上下功夫，推进社会各项事业稳步发展

（七）在政府自身建设上下功夫，打造人民满意政府

水田镇人民政府

2011年1月12日

## 施工管理工作报告的提纲篇三

20xx年本人的各项工作在公司各级领导的关心和支持及各部门密切配合下，我所在工地督促安装任务顺利完成，大部分工地上问题得到解决。

一、回顾安装公司xx年所做的工作，我作为安装分公司工程施工管理人员，各方面工作得到了公司各级领导的关怀和各部门的支持，由于我本人还有许多不足的地方，使我自己深深的感到工作责任心的重要性。今年下半年我被委派到xxx地管理项目工作，有好多工作没有做好，质量、安全没有落实透彻，致使工地发生了安全质量事故，尽管天气恶劣、施工工地复杂，但自己确实感觉到自己的管理确实不足。在未来的工作中，我会努力摆正自己的位置，合理到位的安排各项事务，总结自己原来的问题，分清主次，找到合适的处理方法，另外自己还要加强专业知识的学习、提高自身专业素质。

假如我是一名安全员，我就要让人人都来重视安全，绝对的遵章守法，不折不扣地遵操作规程之章，守安全生产之法！我清楚地认识到违章就是走向事故，就是伤害自己、伤害他人，甚至走向死亡。认识到违章的重要性，就不会抱有任何侥幸心理。我还深刻地领悟到：或许一次不经意的违章，造成大的伤害或损失，就变成了违法。

假如我是一名安全员，我会深刻感受到安全的重要性。企业成于安全，败于事故。任何一起事故对企业都是一种不可挽回的损失，对家庭、个人更是造成无法弥补的伤痛，所以我必须在这一刻起认真履行职责。我清楚地认识到违章就是走向事故，就是伤害他人，甚至走向死亡。当一天安全监督员，就要让安全思想牢牢扎根在每个人的心中，让大家知道若责任心不到位就会酿成事故，让我们正确认识到安全不是一个人的问题，而是你中有我我中有你，是一个上下关联人人互保环环相扣的链，是一张错综复杂紧密相连的网。我要让人

人成为安全员，我会把公司倡导的“责任连带安全互保”体系真正落实。

假如我是一名安全员，我决不搞形式上的安全，而是要追求内容上的真实。一线岗位安全隐患和死角多，习惯性违章较普遍，从而制约采油一线的安全生产管理水平。如果只在形式上讲安全，应付检查，那么即使是投入再大付出再多，安全环境也不能得到本质改善，安全管理水平永远不能得到本质提升！只有每个职工在每日的工作中相互监督、相互提醒、相互检查，查找漏洞和薄弱环节，防止不安全的因素存在；杜绝事故隐患，从小事做起，点点滴滴汇集在一起，就能筑起安全大堤。

无危则安，无损则全。安全就是人们在生活和生产过程中，生命得到保证，身体免于伤害，财产免于损失。安全生产是我们油田企业管理的重点，是我们发展的根本保证，安全就是效益。假如我是一名安全员，我会把这种观点跟植于每个人（包括我自己）的心中。首先武装好自己，熟知熟会各项操作规程安全制度，认真学习安全有关法律法规；其次，养成良好的安全操作习惯，杜绝习惯违章，敢于同身边的甚至是上级的不安全行为较真儿；第三，勤于检查，及时发现整改事故隐患。履行好安全员职责，做好总结，向上级多提合理化建议；最后，从戴好安全帽，扎好安全带，穿好工作服，开好作业票等这些点点滴滴的小抓起，做起，持之以恒。

两年的工作经验里，使我对今年的工作充满信心，在这里我将对工程的理解程度以及对工程管理办法进行自我阐述，首先作为一个项目经理，确定自己的地位，项目经理是业主与乙方共同利益的体现者，对工程进行综合的动态的管理，项目经理应有的职责就是对工程进行三控制、二管理、一协调。

三控制：对工期的控制、对质量的控制、对成本的控制。

二管理：合同的管理与信息的管理。



一协调:协调与业主之间的关系, 以及与平行施工单位之间的关系。

(一) 投标签约阶段

(二) 施工准备阶段

(三) 施工阶段

(四) 验收交工与结算阶段

(五) 售后服务阶段

因投标签约阶段的工作由公司上层领导与技术部完成, 故在此不做说明。

- 1、对我方投标书进行透解性分析。
- 2、对我方所施工项目进行透彻了解。
- 3、建立规划大纲:包括(1)工期的制定(2)施工管理制度的制定安全管理制度的制定。
- 4、对施工项目设备进行技术交底, 施工工序进行排列。
- 5、对所施工工程进行工程量以及我方所用工程附件费用进行预算。
- 6、施工队伍的选择, 对工人的熟练程度进行调整。
- 7、对施工所用的材料进行汇总, 以及到达施工现常

施工阶段就是对工程实施具体管理阶段, 施工阶段也是花费时间最长, 因此要面对时间带来的变化要求对工程进行全方位动态的管理。

施工进度的控制:对以前的施工进度计划进行研究调整以及实施施工计划。

施工进度控制方法主要是规划、控制、协调。

1、规划是指在施工项目实施的全部过程中进行施工，确定施工项目总进度控制目标和分进度控制目标，并编制其进度计划。

2、控制是指在施工项目实施的全过程中，进行施工实际进度与施工计划进度的比较，出现偏差及时采取措施调整。

3、协调是指协调与施工进度有关的单位、部门、和工作队之间的进度关系。

1、有关单位的影响:最主要对有关单位作好协调工作，以达到我施工单位工程顺利进行。作到甲方影响有签证，平行施工单位影响有甲方认可。

2、施工条件的影响:在客观条件影响下，使工期发生了偏差，需要及时与甲方沟通，取得甲方认可。

3、技术失误:在技术交底过程中，要保持严肃、认真的态度，使工人对设备的基础知识掌握程度达到100%。对各施工环节熟练掌握。

4、施工组织管理不利:在施工之前编制好施工计划，主要对施工顺序进行反复推敲。对施工管理制度进行制定。

5、意外事件的出现:当突发事件出现的时候，是避免不了的。这就要求在施工过程中要保持认真的态度。

作为项目经理要分析各种因素采取措施对工期进行动态的控制以保证工期。

坚持“百年大计、质量第一”做好事前、事中、事后三环节工作，抓好质量控制。

事前质量控制，指在正式施工前进行的质量控制，其控制重点是做好施工前准备工作，且施工准备工作要贯穿于施工全过程中。

事前质量控制的内容：

- 1、技术准备：熟悉和审查项目的施工图纸，掌握要点重点，编制项目施工组织设计。
- 2、物质准备：包括施工材料、施工工具以及施工附材的准备。
- 3、组织准备：包括施工项目组织机构；集结施工队伍，对施工队伍进行入场教育。
- 4、施工现场准备：材料进场，技术交底工作进行，编制工程质量管理制度。
  - 1、工序交接有检查(抽查)。
  - 2、施工分项有。
  - 3、技术措施有交底。
  - 4、图纸会审有记录。
  - 5、设计变更有手续。
  - 6、质量处理有复查。
  - 7、质量文件有档案。

事后质量控制是指在完成施工过程形成产品的质量的控制。

1、组织调试运行。

2、准备验收文件。

3、组织自检和初步验收。

1、人，人是直接参与施工的组织者、指挥者与操作者，主要是担负失误，以至发生人为质量问题，这就是对参与施工人员的主要控制。

2、材料，材料的控制是指对原材料、设备以及附件的控制。主要是严格检查验收、正确合理地使用，管理台帐，进行收、发、储各环节的技术管理，避免混料和将不合格的原材料使用到工程上。

3、机械，机械的控制包括施工机械设备、工具的控制，正确使用、管理和保养好机械设备，建全制度，确保机械设备处于最佳使用状态。

4、方法，方法的控制，包含施工方案、施工工艺、施工组织设计、施工技术措施的控制。主要应切合工程实际，能解决施工难题。

5、环境，工程的环境很多，有工程技术环境，工程管理环境，劳动环境，作为项目经理应根据影响质量的环境，采取有效的措施严加控制，尤其是施工现场，应建立文明施工，文明生产环境，为确保质量创造良好的条件。

## **施工管理工作报告的提纲篇四**

1、资料文献的收集、阅读与整理

前期工作的开展主要集中在资料的查找、阅读和整理方面。为了能够使得论文的架构更加清晰、内容更加丰富，大量收

集、阅读研究和整理了数十篇书籍期刊类的相关文献。并希望从中能够了解到更多施工管理中有关成本控制的各种优化方案以及可以解决根本问题的新思路、新方法。这对论文的后期的撰写有着基础性的重要作用。

故着重阅读了美国作家戴维·克利兰所著的《项目管理：战略设计与实践》，书中通过阐述国外的一些经典项目案例，从中详细分析在项目管理实践中的各项管理（包括成本控制）的一些新理念。国内作家岳振国所著的《项目管理中质量、进度、成本的协调》，此书详细的分析了在项目施工管理中质量、进度与成本之间的密切关系，以及如何通过对三者间的适当协调管理达到促使项目实现成本最低的效果。作者燕永贞所著的《建立挣得控制体系、集成控制项目进度与成本优化》，书中作者对挣得理论在项目施工管理中的完全应用，通过相关数据的统计与对比，充分证实了项目施工管理中应用挣得控制体系的显著性作用，能够做到项目进度与成本的同步优化，从而大大实现了成本的尽量减少。通过以上及其他大量有关文献的阅读研究，大致了解到施工管理中成本控制的部分关键所在项目和关键项目有利成本控制的管理方法。同时也接触了在实际项目施工管理中从未使用到的一些理论与体系。从而对丰富论文框架结构有很好的帮助，直至最终完成了毕业论文的开题报告的相关全部工作。

## 2、目标公司的实际课题调研

开题报告的顺利完成，为调研工作奠定了坚实的基础。研究目标的实际调研，是实践理论研究，深化概念认识，进而形成新的、创造性理论成果的必要途径。由于具有就职于论文中所研究的目标公司下属项目的工程管理岗位的优势，因此本论文的实际调研做得还算充分。前期工作中，通过与目标公司下属的清远时代倾城一期工程所在的项目生产经理、质量员、安全员、施工员、材料员等各专业岗位管理者的交流与沟通，获取信息包括生产经理对项目实施过程中进度合理安排的控制办法、质量员针对已完成内容施工质量合格的监

督办法、安全员就现场施工存在安全隐患的有效解决措施、施工员在优化施工工艺方面的指导管理技巧、材料员在材料采购与使用方面少浪费少损耗的管理办法等方面的具体内容，并针对进度管理、质量管理、安全管理、材料管理等各方面，进行了合理性分析，找出了其中在影响成本控制方面存在的一系列问题。在确切把握问题实质的前提下，进一步与目标公司下属项目的各专业管理者进行了深入的交流，探询对方对目前已存在问题的看法和个人对解决方案的建议，并有针对性地阅读研究了相关资料，目前已基本形成了几点或不甚成熟的观点，且将在未来进一步的研究分析中力求不断完善和成熟化。

3、以实际施工项目为研究典型案例，进行实地调查研究针对目标公司下属清远时代倾城一期项目各管理者对施工管理中成本控制的直接或间接管理方法和对目前实际管理中存在各类缺陷的初步问题进行了详尽的原因分析。力求找到影响施工管理中成本偏高的关键问题所在，充分结合理论为下一步提出解决方案做好准备。

## 1、论文中成本控制核心知识点的熟悉与掌握

在工程项目施工管理过程中，各项工作的进行都会直接或者间接的影响到质量、进度、安全、成本、合同、信息、组织与协调等方面的控制管理成果。论文的前期准备工作阶段，对以上各项知识点还处于一个认识的朦胧期，需要尽快熟悉并掌握相关的概念和内涵。解决方法：若使得论文在成本控制论据方面能够概述更加明确，必须熟悉并掌握核心知识点。在收集、阅读与整理相关文献的阶段，通过对作者岳振国的作品《浅谈项目管理中质量、进度、成本的协调》的几番查阅和随记，逐渐对一些模糊的概念和定义开始清晰了，并掌握到质量、进度、安全等有关的基本管理方法。

## 2、实际施工项目在施工管理成本控制存在的问题及分析

多年来在实际的工程管理工作中的实践学习和相关期刊书籍的收集阅读所总结出在施工管理成本控制方面存在的问题，从认知上总觉得不够全面透彻。故更需要进一步全面透彻的找出在目标公司下属项目的施工管理成本控制中现存在的问题。解决方法：通过与目标公司下属的清远时代倾城一期工程所在的项目生产经理、质量员、安全员、施工员、材料员等各专业岗位管理者的交流与沟通，并针对进度、质量、安全、材料等各方面在项目日常施工过程中的实操管理工作，结合收集的理论资料，比如刘相苏、戴芳所著的《施工项目成本控制分析》与吕明永所著的《工程项目管理的经验与新思路》两书中对成本控制的理论分析。根据实践与理论进行了综合性的合理分析，找出了其中在影响成本控制方面存在的一系列问题。总而言之，我国建筑施工企业在工程项目成本控制方面目前还处于一种初级、粗放、经验型管理的层次上，目标公司下属清远时代倾城一期项目在成本控制管理方面存在着如下问题：首先是项目各级管理者在对成本控制认识方面存在着很大误区；其次在成本控制方面项目没有可操作性强的标准依据可施；然后在管理上缺乏完善的责、权、利相结合的奖励机制；再然后就是在人工、材料、机械使用费用等方面的控制有待规范；最后是项目在安保工作及配套设施上不予以重视。

1、挣得理论在项目进度、成本控制中的实质性应用，通过挣得理论的分析方法，可以充分的结合目标公司下属项目在施工过程中的各项数据，从而进行统计分析，得出结论。对论文在论述乙方施工管理中成本控制与其它工作协调管理的重要性做出了更有说服力的论据。由于挣得理论在成本控制方面是一个非常专业性的话题，然而，对于很多工程管理专业人士亦是一个很新鲜的话题。在基本定义、基本原理和基本参数认知度上很是缺乏，需要狠下一番功夫才行。

解决办法：经前期工作中对作者燕永贞所著《建立挣得控制体系、集成控制项目进度与成本优化》和戚安邦所著《挣值管理方法中的错误与解决方案》的初步研究，大致明白了挣

得值分析法的基本原理、基本参数、主要指标及常见的错误管理方法。但如果需要具体把挣得值分析法融入到实际工程的实施过程中，并计算出相关的数据进行统计对比，最终得出结论，仅参考书刊中的理论知识点是远远不够的。后期还需要对相关多数案例进行更透彻的理解分析，熟悉计算公式，三个基本参数之间存在的各种关系，以及经过参数的对比后，所得出的结论。

- 1)、在全员成本控制意识提高上有很大帮助。
- 2)、项目的成本与进度会双双得到有效控制。
- 3)、能够为目标公司获取良好的经济效益和社会效益。

后期工作安排主要围绕尚存在的问题及为此提供解决方案展开施工。

## **施工管理工作报告的提纲篇五**

### **一、“十一五”工作回顾**

- 1、经济发展持续跨越，综合实力大幅提升；
- 2、开发开放深入推进，发展优势日益凸显；
- 3、环境打造不断加强，城乡面貌深刻变化；
- 4、发展成果普惠于民，群众生活明显改善；
- 5、各项事业协调发展，社会建设全面进步；

### **二、“十二五”发展目标和总体思路**

“十二五”的指导思想：以邓小平理论和“三个代表”重要



思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，紧紧围绕“迈进基本现代化、建设美好新如皋”总体目标，以科学发展为主体，以转变经济发展方式为主线，以改革开放和科技创新为动力，以项目建设为抓手，以改善民生为根本，大力实施新型工业化、城乡一体化、经济国际化、生态文明化四大发展战略，坚定不移地走工业化、城镇化、农业农村现代化深度融合之路，形成港口型经济、都市型经济与镇域经济三足鼎立，省级开发区、如皋港、如城镇、主城区(科技城)四极拉动的发展新格局，切实推动经济社会又好又快发展，确保2012年全面建成更高水平小康社会，2015年主要经济指标达到基本现代化。

“十二五”期间经济发展的总体思路：

- 1、坚定不移地加快转变经济发展方式，致力于开创又好又快发展新局面；
- 2、坚定不移地加快开发开放步伐，致力于提升区域经济发展竞争力；
- 3、坚定不移地加快城乡一体化进程，致力于推动城乡协调发展；
- 4、坚定不移地加快推进基本公共服务均等化，致力于保障和改善民生；
- 5、坚定不移地加快资源节约型、环境友好型社会建设，致力于提升生态文明水平。

### 三、2011年主要工作

主要预期经济目标是：实现地区生产总值520亿元，增长20%以上。财政收入确保100亿元，力争110亿元；全部工业应税销售800亿元，增长40%以上。全社会固定资产投资360亿元，

增长40.6%。单位gdp能耗下降3%以上。城镇居民人均可支配收入、农民人均纯收入分别达到22800元、10000元，均增长15%以上。研发投入占gdp的比重达2%以上。

2011年需着力抓好以下八方面的工作：

- 1、突出招商选资，推进开发开放；
- 2、主攻工业经济，提升产业层次；
- 3、推进自主创新，加快转型升级；
- 4、强化三农工作，统筹城乡发展；
- 5、狠抓环境建设，提升城市品位；
- 6、注重民生改善，增进百姓福祉；
- 7、强化社会管理，促进社会和谐；
- 8、加强自身建设，转变政府职能。

英田集团报告提纲

一、回顾“十一五”取得的成绩

- 1、企业规模逐步壮大，经济效益稳步提升；
- 2、转型升级步伐加快，产品结构日趋完善；
- 3、市场开拓稳步前进，营销服务争创佳绩；
- 4、基础管理深入推进，绩效工资成效显著；
- 5、注重人才外引内培，队伍建设长足发展；

- 6、强强联手谋划未来，合作投资进展顺利；
- 7、节能增效深入推进，发展方式快速转变；
- 8、加强企业文化建设，员工素质整体提升。

## 二、集团“十二五”发展目标和2011年的主要目标任务

集团“十二五”发展的战略目标是：立足载货汽车现有的生产基础，合理统筹布局，整合优势资源，加大技术投入，广泛开展技术合作，推进载货汽车、特种机械装备和新能源汽车产业集聚化发展，“做大、做强、做优”英田产品产业链，建成具有较强竞争力的载货汽车生产基地。力争“十二五”期末，企业主导产品年销量——轻卡20万辆、重型卡车2万辆、特种汽车1万辆、新能源汽车20万辆，年产值达到400亿元。

2011年工作的总体思路是：以经济效益为中心，坚持管理创新，坚持技术创新和产品创新，加强绩效工资考核和末位淘汰制，杜绝吃大锅饭，毫不动摇抓好安全、质量和环保工作，推进职工素质的提高和企业文化建设，推进新能源汽车开发，推进节能减排，推进拓展市场的能力。

10万台，汽车零部件销售10万台套，新能源汽车小批量投产，全年销售收入突破 60亿元，实现利税3亿元。

2011年的八项主要工作：

1、完善企业管理机制，推进内部管理水平；

(1) 推进企业股份制改革，加强战略合作，加快上市步伐

(2) 深化绩效工资改革，推进精细化生产(重点：成本管理和节能)

(3) 创新企业管理制度，促进企业稳步发展

2、加大科技创新力度，增强核心竞争能力；

(1) 完善改进载货汽车

(2) 加快新能源汽车、重型卡车及机械装备和风能发电研发步伐

(3) 加大技改力度，改造传统生产装备及工艺

3、着眼优化市场布局，加大市场开拓力度；

(1) 巩固一级市场，发展二级市场，改善三级市场

(2) 开发国内潜在市场

(3) 积极开拓海外市场

4、完善质量管理体系，提升产品服务水平；

(1) 规范原辅材料的进货渠道和检验标准

(2) 加强生产过程质量控制

(3) 进一步完善售前、售后服务管理制度

5、加强人才队伍建设，提升企业人力资本；

(1) 着力抓好人才、智力的引进

(2) 着力抓好人才的培育

(3) 着力抓好人才的使用

6、加强党建工作领导，创新企业文化氛围。

(1) 发挥党员先锋模范作用

(2) 培育企业核心价值观

(3) 加大企业文化传播力度(通过英田报、全国展销会)

## 施工管理工作报告的提纲篇六

国资国企改革和市场体系建设不断推进。

四、对内对外开放水平进一步提高。

五、重大工程和城市基础设施建设加快推进。

六、生态环境建设和城市管理力度进一步加大。

七、就业和社会保障工作进一步加强。

八、社会事业发展和精神文明建设取得新成绩。

九、政府职能转变和政府自身建设进一步加强。

## 施工管理工作报告的提纲篇七

本工程属于二类办公建筑，建筑面积为1570.1m<sup>2</sup>，抗震设防为8度，设计使用年限为50年，结构安全等级为二级，防火分类等级为二类，等级二级，建筑主体高度为13.2m□建筑层数为三层;(相当于四层，有一个带老虎窗的屋面结构层)

1、前期准备工作

2、现场布置工作

3月11日正式进入施工现场，11日到15日根据实际情况进行现

场设置围挡，要求围挡高为1.8m□实行全封闭管理，在此期间由于施工现场局限性，我们占用了车站汽车棚，经请示领导后，给车站临时搭建了一个汽车棚；另外，考虑到土方的堆放地方紧张，经与车站协商同意在原方案上向后扩展2米，满足了施工要求。

### 3、设备、人员投入情况

截止目前配备人员37人，其中水暖工2人；电工2人；木工8人；钢筋工10人；混凝土工12人；瓦工3人，投入各种机械设备9套。

### 4、施工情况

#### (1) 探沟作业工程

3月16日至3月20日经过放线后，在设备单位的监督下进行深度为1.5m的探沟开挖和移放。保证了设备的良好运行和工程的顺利进展。

#### (2) 拆除工程

#### (3) 基槽开挖

#### (4) 停工阶段

由于基础放角位置不够，在29日设计部门现场查看后需作出变更设计处理，致使不能施工，处于待工状态，在工期上未能达到预期目标。

#### (5) 复工阶段

#### (6) 基础工程

4月15日进行砂石级配地基处理施工，结合施工工期紧，拌灰

量大，质量要求高的特点，项目部全力以赴，严密组织，科学施工，要完成300多方的砂石级配夯实任务，必须把关键工序合理调整编排，实行无间隙流水式施工，环环相扣，确保如期完成施工任务。

## 施工管理工作报告的提纲篇八

翻身河闸建成于1983年，位于滨海县滨海港镇六合村黄庄附近、翻身河与海堤交汇处，东临黄海约20xxm<sup>2</sup>工程具有挡潮、排涝、蓄淡、通航等功能。全闸共11孔，其中10孔为排水孔，北侧边孔为通航孔，每孔净宽4米，均为平面钢闸门（通航孔设上、下扉直升钢闸门），采用卷扬式启闭机控制。该闸经过23年运行，虽经多次局部维修加固，仍存在不少影响运行安全的问题。本次加固工程金属结构部分的施工项目为12扇钢闸门的制造及防腐，以及与上述项目有关的运输、安装、储存、重新整理、质量检查、验收，直至工程竣工移交前的维护和服务等全部工作。本工程合计有1个分部工程，12个单元工程。

翻身河闸加固工程金属结构制作工程项目于20xx年11月发布招标公告后，我公司即购买了该项目招标文件。按招标文件的要求，我们认真研究了招标文件的内容，本着经济、合理的原则编制了投标文件。20xx年12月5日9时在盐城市建设工程交易中心开标。经过评标，我公司以829406.00元的报价中标。20xx年12月8日，收到中标通知书。20xx年12月10日，我公司与盐城市海堤达标工程建设处签订了“滨海县翻身河闸除险加固工程钢闸门制作合同书”。

### 3. 1 施工总布置

本金属结构工程包括钢闸门厂内制作和防腐两步进行施工作业。

厂内制作分排水孔、通航孔上扉门和通航孔下扉门两个产品

类型进行生产加工。闸门门叶构件在钣焊车间加工制作后，在专用组装平台上组装焊接，厂内加工共使用了三块拼装平台（总面积160m<sup>2</sup>）进行闸门加工制作。

闸门厂内防腐专门搭设了三座临时作业工棚，所有金属构件均在工棚内进行施工作业，以达到环境保护和冬季防冻的效果。

### 3. 2施工进度

按招标文件及业主要求，本工程应于20xx年5月20日完成全部施工项目。为保证工期，我公司在中标签约后立即进行施工准备，在监理人20xx年1月10日下达开工令后，立即组织充足的人员设备投入生产。

钢闸门制作、防腐在监理工程师全程监控下进行施工，厂内制作完成后经业主组织有关单位到我公司检查验收并经市水利工程质量监督站检验合格后，根据业主和监理人批准的计划进度进行防腐□20xx年1月28日完成第一扇闸门的制作、防腐□20xx年4月份按计划工期又完成4扇排水孔闸门制作、防腐□20xx年5月12日按业主要求完成其余全部钢闸门制作、防腐，提前8天完工。

本工程得以按时完成施工任务，主要得益于以下几个方面原因：

#### 3. 2. 1施工条件优越

本工程有海堤达标工程建设处、监理部及市水建项目部的支持和配合，为工程的顺利实施创造了良好的外部环境和优越的施工条件。

#### 3. 2. 2组织管理严密



全部集中在本工程项目上，全方位保证工程的顺利实施。本公司的各项工作都围绕本工程开展，全面动员，全力以赴，从组织机构和生产管理方面进行严格控制，为本工程提前保质完成工程任务提供了可靠的保证。

### 3. 2. 3 人力资源充足

本公司抽调了优秀的工程技术人员、技术工人和足够的劳动力投入本工程，其中包括生产管理、技术、计划、工艺工装、质检、计量、防腐、安全等专业技术人员和有多年实践经验的冷作工、电焊工、放样工、起重工、机工、钳工、矫形工以及车、刨、铣、镗、磨等机械切削工，并配套必需的辅助工，保证施工人员满足工程的需要。

### 3. 2. 4 设备配备齐全

本公司为在计划工期内完成各阶段的制造任务而配备了足够的冷作、钎焊、检验、金加工以及起重运输机械和设备。为提前完工，除原计划投入的生产设备和设施外，本公司又添置了2台CO<sub>2</sub>焊机、1台自动埋弧焊机和1块闸门组装平台，并增设了2座防腐保温棚及暖风机、保温灯具等，足以满足工程的需要。

### 3. 3 完成的主要工程量

管理部门负责工程的全部技术工作，包括施工图纸、加工图纸、技术文件、行业标准、工厂标准、施工规范等涉及到本工程的各项具体技术文件的下达和实施。工艺设计部门在工程开工前及时完成了生产加工制造工艺文件的设计和工艺卡的编制，并在生产制造过程中严格监督制造工艺的执行情况，提出改进措施。质量检测部门以执行公司质量体系为宗旨，在工程中直接对项目经理负责，不受其它职能部门和车间、工种队的干扰，实现全面、全过程的质量监控，对产品制造过程中的各项技术指标、各道工序、各个环节和各类构件进

行严格的把关，保证钢结构的制造质量。各车间、各工种队、各工序，包括各项作业，均在本工程生产过程中按照科学布置、合理安排、计划管理的原则进行落实。安全生产、财务管理、后勤管理及计划、统计、计量、仓储等各有关的管理部门在本工程生产过程中发挥了各自的职能作用，有效地保证了产品质量，保证工程得以顺利完工。

技术水平的高低是关系到能否很好地承担工程业务、能否按时完成工程进度计划、能否保证产品质量的关键。本公司投入的技术人员、技术工人和生产加工设备足以保证计划工期的实施，同时，在钢结构制造技术方面，根据该工程施工要求和现场加固改造的特点，采用了先进的制造、安装工艺，采取批量下料、流水作业的生产流程，加快设备、工装的周转利用率，有效地缩短了工期，提高了制造质量。

为解决冬季施工对防腐质量的影响，我们对防腐施工采取了必要的防冻措施，增设了2座保温棚，采用暖风机和灯泡在棚内增温，从而保证了闸门制作防腐工作的连续性，保证了工程进度。

质量管理是闸门制作、防腐的关键。在闸门制作过程中，我公司能严格执行质量管理体系，认真制订和执行工艺方案，严格按图施工，认真执行各项规范和有关标准，对每个构件、每道工序认真进行检测，及时纠正各种偏差，确保施工规范化、标准化，切实有效地保证了工程的整体质量。

## **施工管理工作报告的提纲篇九**

开篇语：

2012年工作回顾

一、攻坚克难，奋起创业，区域实力不断增强 新型工业稳步推进。

现代农业快速发展。

第三产业蓬勃兴旺。

二、生态文明，环境优化，城乡面貌持续改善 城乡建设加速实施。

基础设施不断完善。

生态建设逐步加强。

三、健全机制，加强合作，改革开放深入实施 各项改革有序推进。

对外开放力度加大。

项目工作成效显著。

四、富民惠民，社会和谐，群众福祉明显提升 民生工程高效实施。

社会保障日臻完善。

社会事业协调发展。

社会管理不断加强。

感谢语：

存在的困难和问题：

2013年工作安排

面临的形势：

指导思想：

主要目标：

一、构筑扩张平台，加速转型升级，推动工业发展进入新阶段 加快园区建设，壮大工业总量。

突出招强选优，转变发展方式。

实施节能减排，提高运行质量。

二、调整产业结构，壮大现代农业，开辟农民增收致富新渠道 加快发展产业基地。

努力培育优势产业。

完善农业基础条件。

三、优化现代服务，夯实基础建设，打造区域经济增长新亮点 搞活商贸物流。

做强旅游经济。

完善基础实施。

四、加快城乡统筹，提升城镇品位，力促城乡建设迈上新台阶 不断提高城建水平。

不断推进新村建设。

不断优化生态环境。

五、致力民生建设，注重公共服务，确保群众幸福指数新提高 全面推进社会事业。

大力实施民生工程。

切实完善保障体系。

六、加强对外合作，突出投资拉动，彰显改革开放发展新活力 纵深推进各项改革。

积极争取各方支持。

切实加强项目建设。

七、创新社会管理，强化安全理念，开创文明和谐稳定新局面 深入开展民主法制。

扎实抓好安全管理。

全力维护社会稳定。

结束语：