

2023年总经理工作报告大标题 总经理工作报告(实用9篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

总经理工作报告大标题篇一

根据集团公司总经理在xxxx年初作的工作报告指示精神，我项目部结合在建工程项目施工特点及管理模式，整合现有资源，充分调动项目部人员的工作积极性，开展一系列改进工作，完善项目部管理体系的建设，明确项目精细化管理改进目标，提升项目管理水平，现将半年来项目部管理工作汇报如下。

一、工作回顾

xxxx年项目部主要施工任务为“东港第”项目一期二次结构施工工程，本工程为东港第项目a7~a10号楼原楼板预留洞口二次结构封堵施工，结构楼板钢筋采用植筋、焊接和绑扎，然后浇筑c30砼封堵。其中□a7#~a10#楼洞口共计162个，其中a7#楼52个□a8#楼24个□a9#楼34个□a10#楼52个，整个项目涉及二次改造施工户数共计208户。按照合同约定，二次结构施工应于xxxx年3月1日开始正式施工，但我方进场后迟迟未接到建设方准许施工指令，直至xxxx年4月2日，我方才开始正式施工。考虑到建设方交付房屋时间的紧迫性，我项目部本着服务业主、遵守合同的专业精神，依然按照合同约定的完工日期，重新编排施工进度计划，制定增加施工人员、材料、工器具投入以及夜间不间断施工等相应赶工措施，确

保目标工期实现。整个施工采取4栋单体楼依次流水施工，各工序间紧密穿插施工；各施工段采取小段分包，充分调动施工人员积极性，克服赶工情况下的人手不足、材料倒运耗时耗工等施工困难。通过采取一系列的工期保障措施，在保证工程质量及安全的前提下，于xxxx年5月30日顺利完成全部二次结构施工内容，其中，包括完成建设方后期增加的a7~a10号楼夹层砌筑改造工程；之后，完成a7□a8□a10号楼一层入户门口改造施工个任务。目前，工程项目已通过业主验收，结算资料收集整理完毕，已向建设方提出结算申请，并开始审核流程，相关档案资料已向建设单位移交。

xxxx年上半年，“东港第”住宅项目一期工程根据总承包合同约定，已完成施工承揽范围内的全部施工内容。目前，项目部在做好向建设单位及物业单位验收移交工作的同时，已逐步进入工程保修阶段，配合建设单位做好售后维修工作，将房屋顺利交付给客户。

一期工程结算工作是本年度工作重点之一，项目部全力配合集团公司预算部门工作，收集、整理结算资料，及时与甲方沟通，为结算工作顺利完结提供便利条件。半年来，针对二次结构施工工期紧、局限大、困难多等的实际情况，以及工程结算工作的紧迫性，因此，项目部上半年工作重点：一是要保证工程能按照时间节点顺利交付；二是要配合好集团公司预算部门，尽早回收工程款；三、要配合好建设单位最后的移交工作，为二期合作奠定良好的合作关系。项目部遵照年初集团工作报告精神，加强项目部精细化管理以及规章制度落实，再小的工程也要做成精品，从工程进度、质量、安全、成本控制等多方面入手，改进管理工作的不足。总结经验、找出不足，以此总结上半年工作中的得与失。

二、巧提速、保工期

时间、固定施工人员，各工序间流水施工，无时差紧密衔接，为砼浇筑及养护节省出时间。细化的计划经反复实践检验，

最终得以确定实施。做为施工的主要调度负责人，施工工长必须明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施；项目部管理任务就是在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现有偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再实施。在实际施工中，出现施工进度滞后的情况，如白天排渣，因为需要利用电梯运输排渣，会长时间占用电梯，给钢筋绑扎、砼浇筑、墙面抹灰等上料工作造成影响，考虑排渣完全适合夜间作业，项目将原计划调整，墙体拆除后先装袋，将施工作业面清空，白天如作业工序多，则不进行排渣，如此也可以避免给建设方房屋销售工作带来影响，计划调整后，给关键工作如模板安装、钢筋安装、砼浇筑让出时间，使工程中期形象已初具规模。

在人工方面，为了保证工期，牺牲了工人夜间休息时间，基本每日晚间19点持续施工至23点。通过施工小段分包以及对于施工劳动强度大的工作，在达到施工作业量后给与一定奖励等措施，调动工人工作热情，夜间作业尽量安排粗活，如排渣、砼浇筑等施工任务，充分利用好夜间施工时间。材料方面，做好材料计划，保证现场施工需求。施工技术方面，由于年初气温较低，考虑砼浇筑后凝结时间较长，为缩短砼凝结时间，项目部进一批早强剂，按照配合比要求，进行配比。掺入早强剂后，砼初凝时间明显缩短2~3个小时，楼板底模拆除时间也相应缩短。通过实践的进度计划虽然已于项目初期大不一样，但正是通过不断地收集数据、分析问题、调整计划，使得在进行最后一栋a9号楼施工时，实际施工已基本与计划工期相吻合，大大地缩短了工期。进度管理在取得成效的同时，也有很多不足，工期计划一再调整，使得施工不能保持连续性；人力及机械一直保持高负荷施工状态，难免出现不适的情况，如施工人员后期施工情绪不高、工器具损坏频率提高等。一直受这些问题困扰，使得施工进度放缓。

三、重质量、赢信誉

二次结构施工虽是小活，但也不应忽视了施工质量，小活也要干出“精品”工程。二次结构施工工序多，质量控制点多。项目部的管理重点抓事前的交底工作及过程中的质量控制。例如在钢筋工程，在开始植筋前，因为不是专业植筋人员，需要把植筋的要点，如钻头直径的选择、钻眼深度、清孔要求、植筋胶的配比等等需一一向工人进行交底及培训，作业工人达到技术施工工艺要求，可批量作业后，在施工过程进行抽检，发现问题及时整改。二次结构施工质量控制重点：一是涉及结构安全类，例如模板安装、植筋、钢筋绑扎、焊接、砼配合比、浇筑振捣等；二是涉及建筑适用性类，例如墙面抹灰空鼓、开裂控制、地面面层压光、天棚刮浆开裂控制等。施工前项目部也做好质量的预控措施，在原施工方案的基础上，改进、细化施工方案，例如对模板拼缝的控制，对周转多次的多层板，重新收边，拼装模板尽可能减少拼缝缝隙。在比如砼配合比，现场搅拌严格按照实验室出具的配合比单，进行配比；墙面虽未要求抹灰，但根据现场实际情况，二次施工部位墙面需重新进行抹灰找平；地面面层在与原地面接茬处增加打磨处理。一系列的举措体现了“精细化”管理的精神，重视质量工作也让我们赢得了业主的赞扬。

四、压成本、创效益

a7~a10号楼二次结构施工，包括设备夹层改造工程、一层入户门口改造工程，按照现场施工实际发生统计，工程实际发生成本为 812, 887.5元，合同施工审定总价款为 万元，已拨付工程款为 万元，占总造价的 %；申请结算金额为 万元，其中发生人工507, 200.00元、水泥 52, 170.00元、砂子石子37, 600元、空心砖4, 275.00元、钢筋50, 000.00元、五金工器具35, 642.50元、施工用电20, 000.00元、大白施工100, 000.00元、试验费6, 000.00元；实际发生签证、设计变更费用元、赶工费 元。项目部重视对资金、资产的管理，始终坚持节俭务实、杜绝浪费，坚持用好每一分钱。成本管理工作是项目管理工作的重要一环。项目部重点加强对实际工程量测算、处理现场签证和变更为主要的成本控制。在施工

过程中比照合同清单，对工程量增加项及时向甲方提出签证申请，主动与甲方取得沟通。二次结构施工过程中，我方就墙体拆除工程量增加、墙面抹灰工程量增加、地面面层砼工程量增加、赶工费等向甲方提出签证请求，并予以了满足。

五、经验及教训

“东港第”工程一期项目，历时3年时间，在xxxx年完成了工程移交、结算工作，标志着我方履行合同约定，顺利将又一“精品”工程交付给业主。并且，在施工管理、工程质量、安全管理、进度控制、合同履约率等多方面赢得了业主的信誉及口碑。这些成绩的取得，归功于项目管理工作逐步地精细化，从每月、每周、每日进度计划、到责任到人的岗位职责，再到细化的制度规章，项目部管理工作的精细化，让管理责任更加明晰、减少管理工作中“一窝蜂”、“踢皮球”问题，消除管理工作死角，发挥每个岗位作用，各司其职，有效降低管理风险，进而保证成本目标的实现。

六、下半年工作计划

下半年，“东港第”项目将全面进入保修阶段，项目部各专业将设置专人负责维修工作，全力配合好业主单位的销售工作。同时，项目部将做好工程款的回拢工作，及时与业主方取得沟通。项目部剩余人员将妥善进行安排，并为新工程做好准备工作，随时投入先建设项目工作中。

总经理工作报告大标题篇二

大家好！

回首过去的一年，在公司董事会正确决策的指引下，公司领导班子带领全体干部职工，紧紧围绕生产经营目标，强化内部管理，克服全球经济危机带来的经济效益下行、市场萎缩等不利因素，积极推进生产建设，较好的完成了年度工作目

标。在这里我代表公司领导班子向所有员工表示崇高的敬意和衷心的感谢。

欣慰我们在一些方面取得成绩的同时，我们也要清醒的认识到，国际金融危机的“严寒”依然存在，冶金行业难以复苏，我们仍面临着十分复杂的经济形势。为总结经验，分析不足，明确新一年的奋斗目标，不断推动公司良序、稳健发展。下面我对一年来的工作完成情况进行总结并对20xx年的工作进行统筹安排。

一、20xx年主要工作回顾

一、生产经营稳健发展

1、全年完成总产值 万元，其中，重工机械产值 万元，包装中心产值 万元，彩板涂装产值 万元，全年企业上交税金 万元。

2、13年在岗员工人均月收入 元，同期元，比去年同期人

均增加 元。全年薪资合计 万元，各项统筹保险支出x万元。各项福利支出 万元（其中通勤105万，餐补：39万，节日、员工婚丧嫁娶福利：24万）。

二、安全管理不放松，安全生产形势平稳、可控。

安全，关系到员工家庭的幸福，企业的声誉和企业的稳定，为加强对安全生产的管理[]20xx年，公司上下按照1号文件精神，继续推进安全体系建设，落实制度标准，强化现场管理，突出隐患整治，提高员工素质，安全生产形势总体保持有序可控，平稳发展。

（一）抓制度保安全。继续推行并不断完善了安全管理制度，层层签订安全生产承诺书，严格落实安全生产奖惩办法，使

安全生产的各环节逐渐纳入制度化精细管理的范畴。

（二）抓现场督查保安全。重点盯防非正常情况下设备安全、人身安全、施工安全作业标准以及日常安全生产的关键部位和薄弱环节，严查隐患，及时跟踪整改，重点卡控季节性、节假日等阶段性安全工作。全年共查处安全隐患87项，整改完毕87项，重伤率为零，死亡率为零，轻伤事故率小于3%，锅炉、压力容器完好率为100%。

（三）抓安全意识保安全。强化安全工作，提高员工安全意识是关键。20xx年采取多种形式对员工进行了安全教育，全年共有270多人接受了安全教育培训，240多人观看了安全教育录像，并通过组织各项安全制度考试，开展“百日安全无事故”、“全国安全生产月”、“安全生产责任制”等安全活动，全力营造了“安全发展”的文化氛围。并顺利通过了高新区安监局安全文明生产单位的检查、验收工作。

三、严格品控过程，质量细化上台阶

随着市场竞争的日益激烈，我们意识到，必须进一步加大对产品

质量的控制力度。对此，我们制定并实施了一些新的过程质量控制制度和措施，如《外协加工产品质量监造管理办法》、《重工机械不合格品处理流程的补充规定》、对“三检”工作也做出了详细规定、推行合同评审专业化、严格外协件的产品检验、要求技术人员深入到车间第一线，对生产工艺进行现场技术指导，质检员及时跟进，检查流转卡使用情况等，从产品设计、采购、制造、安装、调试过程中严把质量管理“三关”（即日常管理关、巡检关、验收关），严格执行“谁验收，谁负责”的责任追究制度，不仅有效的促进了质量标准化工作的不断升级，提高了产品的内在、外观质量，而且得到了西重院、华电集团、达涅利以及国内外知名企业的充分认可。

提升产品质量，提高质量意识是关键。20xx年根据公司发展需求，组织部分车间技术人员、质量部人员到达涅利公司进行了质量管理学习，组织包装中心相关技术人员到全国八大钢厂进行了实地调研、质量技术交流、取长补短，为提高全员质量意识，借助质量月宣导平台，举行了全员质量知识培训，通过一些案例的引导、培训，全员整体的质量意识得到了提高。

四、抓住机遇，市场开拓稳步发展

一年来，公司继续坚持以营销为“龙头”、市场为导向的理念，稳步推进市场开拓的步伐。

力、工作效能明显提升；另一方面，我们加大了走访、服务力度，公司领导班子多次南下北上走访市场，承揽活源，与西重院、中冶长天、达涅利等老客户签订了多批合作项目，巩固了原有市场，同时紧抓包钢新体系建设的良好机遇，承揽了新体系多项业务，并进行总包项目的实时跟进，及时跟踪技术协议，达成了初步共识。并在制造高、精端非标产品上我们已与相关单位达成合作意向，成品包装方面及时跟踪新的项目（硅钢项目），这些都将是企业加快转型发展，打造生产经营新高峰的又一个好的开始。

五、技术创新工作扎实推进

随着时间的沉淀，实践经验的积累，我们在生产技术革新、工艺改进、技术工艺制度完善等方面都迈出了新的步伐。

新区级技术研发中心称号。

六、内控制度与生产指挥系统日益完善

在精细化管理要求的基础上，公司从强化制度着手调整完善并出台多项管理制度，如工艺卡执行标准、呆滞物资处理办

法、重工生产日报规定、重工仓库账本调整办法、现场文明管理规定等，逐步形成制度化管理、程序化办事、标准化作业的文化制度体系，使公司各项工作逐渐走向制度化管理的道路。

为优化生产运行，做好运行监控及调度指挥管理工作，生产计划部作为公司生产活动的重要枢纽[]20xx年公司强化了生产计划部的管理、指挥、调度、协调职能，并通过组织开展重机协调例会、授权生产计划部组织牵头进行合同评审等多项措施，进一步完善了生产指挥系统，基本实现了：生产作业优化排产、生产指挥调度有序、物料跟踪管理及时有效、质量管理可追溯、生产过程数据收集明细准确、生产作业实时监控、与erp系统接口、对生产过程中异常事件的及时处理，实现了多头管理到生产部统一指挥的转变，保证了我公司的生产经营得以顺利进行。

七、售后服务取得显著成效

总经理工作报告大标题篇三

大家好！

下面，我占用大家一点时间，就子公司xx年工作做个总结，谈谈xx年我的工作设想。

企业以人为本，公司管理是达成外部成功的重要关键，在xx年根据公司的运营，及时地针对组织架构、运营流程、相关制度予以优化，最大限度地发挥公司每个员工的特长及潜能，加强他们对工作的积极性和信心。

针对安全管理，公司重新制定了安全管理手册，通过定期宣导，大大提高了员工的安全防范意识，将安全隐患尽可能的降到最低。

针对软硬件管理工具及展示平台，随着crm及oa系统一年的试运行及优化，已基本融入了科学化、流程化、信息化、高效化的管理理念；实现了，无纸化办公，降低了公司的管理成本，提高了公司竞争力、凝聚力。提升了公司在市场上的整体竞争力。下一步，我们将继续在企业文化和公司形象宣传上再做努力和推动，筑巢引凤，争取更多的优秀人才的加入，为公司的发展再添虎翼。

xx年，受宏观经济形势及国内外钢铁行业持续低迷影响，市场形势较去年相比，虽有经济复苏迹象，但现行行业形势异常严峻，但在公司全体员工的努力下，xx年，公司全年完成销售收入（），实现利润（），完成了年初设定的销售指标。xx年公司增加了业务渠道，和国际知名品牌施耐德及西门子合作，建立了华东区域分销业务线，建立健全了业务流程制度及团队培养，有了一定客户积累，但由于市场严峻复杂形势异常，超过预判，所以，虽小有收获，但是仍有很大的增长潜力，针对xx年，我将协同销售部门主要领导，根据市场的反馈情况，针对公司产品定位再行丰富，真正做到多样化、高质量化运营。

公司目前已正式顺利运营一年，截止xx年底，已有在职员工44人，较去年增加41.9%，实现营收，利税，成绩得到了，花桥相关政府部门的肯定。

厂房建设进度也如期推进。我们自今年5月份招标后，依次进行了土建、装潢图纸审核，消防报审，于今年6月份顺利开工，预计于本月10号，将完成主体封顶，并将于1月下旬和3月底分别对主体进行分层验收，明年年初，装潢、暖通、幕墙等分工程项目将同步进场，届时相关工作也将有条不紊的推进，初步预计将于6月份完成装潢工作，7月份完成联合验收，最迟八月份公司业务将在新办公楼中运转，另，生产部门预计最快5月份即可搬至新实验楼生产。届时，全新的公司将有一个更大的发展和作为空间。

为此，我要再次感谢姜董、言总及通达所有领导给予的支持和关心。没有你们大力的支持，就不会有江苏和传相关工作这么畅通无阻的推进。

展望xx年，除了带领公司所有员工，积极完成公司交给我们的经营指标，进一步做好公司的日常管理工作之外，我的主要精力将继续放在市场，放在新项目、新产品的开发上。

xx年将是公司战略目标实现的发展年，也是业务多元化开展的关键年，一方面，公司将针对系统集成业务在维护好原有客户关系的前提下，深入挖掘新的集成业务市场，在钢铁行业整体形势不景气的大环境下，寻找新的集成业务突破口，充分利用母公司的平台优势及公司的技术优势，大力发展非钢铁行业集成业务渠道，争取利用三到五年的时间，完成系统集成业务的多元化布局，分散公司业务风险。

另一方面，将继续在品牌分销业务基础工作做扎实，积极寻找开发新项目、新项目新产品，以便能支撑公司分销业务的客户群体。争取尽快完善公司在华东区域的分销客户渠道，使公司成为华东区域知名的分销商这一目标而努力。

再者，积极推进公司营运与绩效挂钩。凝聚全公司智慧和力量，充分调动全体员工的积极性，众志成城度严冬。

xx年，公司工作总体方针是：强化管理，优化结构，提升服务，寻找新的利润增长点。公司目标□xx年实现销售收入()万，其中：系统集成业务()，分销业务()，预计实现利润()。

我相信，在总公司各位领导的关心和支持下，公司全体员工共同努力，这个目标一定能如期完成。

春节即将来临，借此机会给大家拜个早年，恭祝大家身体健康、万事如意!祝总公司事业蒸蒸日上!

谢谢各位！

总经理工作报告大标题篇四

年初召开的职代会上，王光彪总经理作了题为《苦练内功夯实基础内外并举科学发展为实现20xx年各项任务目标而努力奋斗》的工作报告，报告明确提出了20xx年集团公司的工作思路和主要任务。

近日，机械厂、建修厂、电气厂、仪表厂、汽运处、质监部等辅助生产单位纷纷组织职工对照工作报告认真学习，并结合自身工作实际，对20xx年工作进行了科学安排和部署。

做好工作是对总经理工作报告的最好回应。今年年度检修是一周时间，检修主力军机械厂围绕年度检修重点开展目前工作按照“九分准备，一分检修”的指导思想，机械厂提前准备，将任务落实到班组，责任落实到人，充分发挥干部职工的积极性、主动性和创造性，确保取得年度检修的全面胜利。

建修厂组织职工认真学习刊登在《天脊煤化》报上的总经理工作报告，一位中层干部更是对照报告，一字一句详细解读，对企业遇到的严峻挑战和企业发展的紧迫形势有了清醒认识，对天脊经过20多年艰苦创业历练的干部职工队伍充满信心，对天脊的未来充满信心。

电气厂组织干部职工对总经理报告进行了热烈的讨论。科学的安排，详尽的数字，使职工在公司20xx年面对的困难和取得的成绩中看到了自己的影子，企业与职工的鱼水关系更加亲密。

仪表厂在推进精细化管理上表示要继续加大力度，牢牢把握每个环节，深入挖潜，把制度约束和自我管理结合起来，把精细化管理和企业文化结合起来，把宏观管理和细节管理结合起来，使精细化管理成为每个员工的自觉行为和良好习惯。

汽运处在学习总经理工作报告后，对集团公司20xx年的新机遇、新挑战、新希望充满了信心。在安全行车、优质服务、节能降耗等方面又对全处职工进行再动员，确保各项任务圆满完成，对年度检修作了全面准备。

质监部干部职工在学习了工作报告后，对“加强和推进党的建设，大力弘扬企业精神，着力改善和提高职工生活，为推动企业发展凝聚力量”颇感兴趣，公司高度重视民生问题，察***、顺民心、恤民情的举措让职工们感受到浓浓的暖意。

总经理工作报告大标题篇五

1、*****项目完成：与20xx年同期增加 %。

2、*****项目完成：与20xx年同期上升 %。

3、根据年度财务报表(资产负债表、利润表和现金流量表)数据具体分析

本公司始终把建设职工队伍作为提高管理水平，加快企业发展的根本之路，为企业的经营、发展、创新、奠定丰厚的人力基础。坚持以人为本的原则，最大限度发挥人力资源优势，鼓励员工加强学习积极参加全国各类等级考试，尽量为其创造有利的学习条件，定期轮派若干名员工到公司*****培训基地进行学习，尽量使学习辐射面达到最广，以年初高严****事件为教材，进行了反腐倡廉警示教育系列课程，进行党性、党风、党纪教育，理想信念教育，通过教育，帮助他们树立正确的世界观、人生观、价值观，不断提高防腐拒变的能力，杜绝了违纪违法行为的发生。因我们公司注意职工队伍综合能力的培养，使得全体全员工作热情高、精神面貌焕然一新，岗位练兵综合成绩良好，安规考试综合成绩优秀，竞能比武，****个基层单位中，综合评分排名第1名。

具体阐述工作中的问题及解决方案。

具体陈述阶段性计划的实施及完成情况。

具体销售策略，方案，应加强对销售人员的培训。

坚持“顾客是上帝”的宗旨，本着“优质、方便、高效、真诚”的服务方针，不断提高服务质量，增强服务意识，开展了一系列重要举措：有计划定期对员工进行服务理念教育，及待客的热情，举止的文明，仪态的端庄，着装的整洁等立方面的培训，每月进行一次书面笔考，不定期的进行现场抽查，笔考和抽查的结果是：优秀率60%，良好率达80%，合格率100%，全年来未发现投诉事件。

具体描述工作中存在的矛盾和不足。

明年主要任务目标

一、奋斗目标

愿景计划。

二、任务与措施

具体规划细分，工作方案。

以上是我们公司在20xx年一年各项工作开展的基本情况，及明年工作的重要工作任务目标，相信在公司正确领导下及全所员工的共同努力下，定能够让本公司的各项工作稳定开展，稳步上升。

总经理工作报告大标题篇六

20xx年车身厂以精细管理，加强现场管理的基础上，进一步推行由3s到5s[]方针管理，班组建设，全面在分厂和班组展开，通过管理提升效率、提升人文修养。

努力提升车身厂员工的职业素养（责任心、岗位适应力）、技能水平、学习能力。提升班组长教练水平，提升员工的执行力，贯彻标准作业。

大力开展技术质量攻关工作，提升油漆质量和车身面差质量，提升油漆的一次交检合格率。

提升白车身及涂装装配质量，加大质量管理。

1. 降低ves不良指摘点数
2. 提升一次交检合格率
3. 降低后工程及自工程不良
4. 质量体系应用

以上是我的学习体会，在今后的工作中我将会以饱满的热情主动完成工作，珍惜自己的岗位，胜任自己的岗位，尽心尽责的完成好自己的本职工作，为公司的又好又快的发展，再创新的辉煌，做出自己应有的贡献。

总经理工作报告大标题篇七

为建设民富县强、和谐文明、生态优美新而努力奋斗

——在中国共产党**县第十一次代表大会上的报告

各位代表，同志们：

中国共产党**县第十一次代表大会，是我县全面落实科学发展观、加快构建和谐社会、奋力冲刺全国百强县的关键时期召开的一次十分重要的会议。大会的主要任务是总结过去，谋划未来，选举产生新一届县委、县纪委和出席市党代会的

代表，动员全县广大党员干部群众，进一步解放思想，抢抓机遇，乘势而上，干事创业，为建设民富县强、和谐文明、生态优美新而努力奋斗。

现在，我代表中共**县第十届委员会向大会作报告，请予审议。

一、过去四年的工作回顾

县第十次党代会以来，我们在省、市委的正确领导下，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，紧紧围绕“跨入全省第一方阵、冲刺全国百强县”的奋斗目标，与时俱进，开拓创新，攻坚克难，较好地完成了各项目标任务。

——经济实力显著增强□20xx年完成全县生产总值105亿元，与20xx年相比，年均增长19.5。地方财政收入达到5.7亿元，年均增长30。城镇居民人均可支配收入和农民人均纯收入分别达到11500元、4515元，年均分别增长9.9、10.8。县经济开发区建设步伐加快，三次产业结构不断优化，民营经济蓬勃发展的，商贸流通日趋活跃，城市化水平逐年提高。

——城乡面貌明显变化。四年累计完成全社会固定资产投资221亿元，年均递增49.5。交通基础设施日臻完善，累计完成农村公路改造1118公里，在全市率先实现了村村通等级公路。城市基础设施建设投资不断加大，以新城区开发、城市道路建设为主的一批基础设施项目相继实施，城区建成面积由10平方公里增加到21平方公里。新农村建设稳步推进，群众生产生活条件得到进一步改善。

——民主法制建设有序推进。充分发挥人大、政协的职能作用，民主政治建设不断加强。民主党派、工商联和无党派人士的作用有效发挥，统一战线不断壮大。工会、共青团、妇联等群团组织积极发挥作用，对台、民族、宗教、侨务工作取得新进展。依法治县工作扎实有效，全民法制意识进一步

增强。党管武装又有新进展，荣获全省“双拥”模范县三连冠。社会治安综合治理扎实深入，“平安”建设稳步推进，社会政治保持稳定。

——改革开放不断深化。企业改革顺利推进，非公有制经济在全县经济总量中的比重达到66.5，比20xx年提高22.3个百分点。农村税费改革进一步深化，在全市率先全面取消了农业税，财税、投资、金融、保险和政府机构、行政审批制度改革等不断深入。招商引资成效显著，四年实际利用外资109亿元，年均增长56.7。

——社会事业和谐发展。成功举办了四届“中国滨州·小戏艺术暨董永文化旅游节”，设立的“奖”被中宣部批准为全国性奖项。基础教育巩固提高，职业教育健康发展，县职业技术学校晋升为市第二高级技校。社会保障体系逐步健全，困难群众基本生活得到有效保障，荣获“全国民政工作先进县”称号。公共卫生体系进一步完善，新型农村合作医疗农民参合率居全市第一位。计划生育工作强力推进，已初步遏止住了违法生育高、性别比高的不良态势。

——党的建设全面加强。保持共产党员先进性教育活动卓有成效，党员干部的思想政治素质明显提高。公开选拔领导干部力度进一步加大，各级领导班子结构不断优化。“三级联创”活动向纵深推进，企业、社区和非公有制经济组织的党建工作不断拓展，被命名为“全省首批基层组织建设先进县”。全面落实党风廉政建设责任制，作风建设和反腐倡廉工作获得新进展。

四年的历程极不平凡，取得的成绩来之不易。这是在中央和省、市委的正确领导下，在历届县委工作的基础上，全县各级党政组织、广大共产党员和人民群众团结奋斗的结果，也是各民主党派、工商联、人民团体、各界人士关心支持的结果。在此，我代表县委，向全县广大党员干部群众，向所有关心支持建设、为发展作出贡献的同志们、朋友们，表示衷

心的感谢和崇高的敬意！

必须始终坚持以经济建设为中心，牢牢把握又好又快、更好更快发展的主题。我们坚持以经济建设为中心，以科学发展观总揽全局，主动适应国家宏观调控新形势，积极应对各种新挑战，紧紧抓住不同发展阶段的各种机遇，提升发展理念，转变增长方式，创新发展路径，不失时机推进各项战略举措和重点工作，使全县各项主要经济指标大幅度跃升，年年迈上新台阶。

必须始终坚持高举解放思想的大旗，大力弘扬求真务实、创新创优的精神。我们始终坚持勇于突破前人、突破常规、突破自己，在继承中创新，在创新中发展，做到思想上不断有新解放、理论上不断有新发展、实践上不断有新创造。坚持把党的理论、路线、方针、政策与具体实际相结合，以开放的视野、创新的举措，确定了符合实际的发展思路，不断推进经济社会各个领域的体制机制创新，进一步激发了全县上下奋发有为、科学作为的活力和潜能。

必须始终坚持党的群众路线，突出发展为了人民、发展依靠人民的工作主线。我们牢固确立以人为本的发展理念，始终把改革的力度、发展的速度和群众可承受的程度统一起来，尊重民意，集中民智，依靠民力，富民强县，力求让更多的群众共享改革开放的成果，实现了发展经济与为民、利民、惠民的高度统一。

必须始终坚持“三个文明”一起抓，确立统筹协调、整体推进的工作原则。我们坚持全面、联系、辩证的观点，牢牢把握改革、发展、稳定的大局，统筹协调，整体推进，用改革和发展的办法解决前进中的问题，在稳定的环境中促进改革发展，在改革发展中保持稳定，在推进改革发展稳定中谋划和谐，促进了我县经济社会的全面协调可持续发展。

必须始终坚持加强和改进党的领导，贯彻党要管党、从严治

党的方针。我们始终坚持总揽全局、协调各方的原则，切实加强党的思想、组织、作风和制度建设，不断改进领导方式和工作方式，有效实施党在各个领域内的坚强领导，较好地发挥了各级党委的领导核心作用、基层党组织的战斗堡垒作用和广大党员的先锋模范作用。

四年的发展令人瞩目，存在的问题更不容忽视。主要是：经济实力不够强、经济总量不够大、经济结构不够合理，大企业大集团较少、自主创新能力较差，后发优势不明显；农业产业化水平不够高，服务业发展比较滞后，农民收入增长相对迟缓；经济社会发展还不够协调，环境保护压力比较大，社会不稳定因素仍然存在；制约加快发展的思想、体制性障碍还不同程度地存在，少数党员干部的思想观念、工作作风和领导方式与新形势的要求还不相适应，发展环境有待于进一步优化，等等。

各位代表，同志们，成绩是继续前进的基础，差距是加快发展的潜力。面对周边地区你追我赶的竞争态势，我们必须进一步增强加快发展的紧迫感和责任感，用发展统一认识，用发展凝聚民心，用发展激励斗志，借势而为、顺势而动、乘势而上，以更大的决心、更大的魄力，负重拼搏，干事创业，开创更加美好的未来。

二、今后五年的指导思想和奋斗目标

今后五年，是我县发展任务更加繁重的历史时期，也是实现乘势而上、冲刺“百强”的难得机遇期。可以说，聚焦看，我们有不足，更有发展；跳出看，我们有差距，更有潜力；放眼未来看，我们有挑战，更应有大作为。全县上下务必始终保持清醒头脑，团结一致、凝心聚力、开拓奋进，在跨越发展的征程上阔步前进。

今后五年我县经济社会发展的指导思想是：坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，以科学发展观统揽全局，

以“跨入全省第一方阵和冲刺全国百强县”为目标，集中抓好“四个着力”、“三个协调”，突出加强两区、三园、六大产业建设，积极推进工业新型化、三产现代化、农业产业化、城乡一体化进程，启动内力，借助外力，凝聚合力，全力建设民富县强、和谐文明、生态优美的新。

——民富县强。全县生产总值、地方财政收入年均增幅分别保持在20和30以上；到20xx年，全县经济综合实力跻身全省“第一方阵”和全国“百强县”中游行列。城镇居民人均可支配收入2万元，农民人均纯收入7600元，年均分别增长13和11，力争达到全面小康水平。

——和谐文明。到20xx年，社会保险覆盖面达到99，新型医疗保险覆盖面达到100，登记失业率控制在4.0以下，恩格尔系数29，新农村建设走在全市乃至全省前列，基本实现幼有所教、壮有所用、老有所养、病有所医、困有所帮。到20xx年，在全市率先建成“全省精神文明建设工作先进城区”，争创“全国精神文明建设工作先进城区”。

——生态优美。以人为本，以文为魂，以水“活”城，以绿“养”城，积极打造“宜居、宜创业、宜发展”的生态城市。到20xx年，城市化水平超过50，人均公共绿地面积10.5平方米以上，工业废水排放达标率、城市生活垃圾无害化处理率均达到100；大力推进农村环境、路域环境综合整治和绿化工程，初步建成碧水绿荫生态园林型城市和生态县。

乘势而上是今后五年工作的主旋律。就是要在现有基础上，以更新的理念、更强的力度、更快的速度推进发展。以改革开放促发展，进一步解放思想，拓宽思路，加快改革，扩大开放，从根本上解决制约发展的突出矛盾和问题。以突破瓶颈促发展，强化运作，合力攻关，多渠道、多途径解决发展的瓶颈制约问题。以强化责任促发展，充分调动全县上上下下、方方面面的积极性和创造热情，强势推进经济社会各项工作，实现又好又快、更好更快的发展。

冲刺“百强”是今后五年工作的总要求。就是要以冲刺“百强”来吸引人、凝聚人、激发人，引导全县各级党员干部始终保持昂扬向上、奋发有为的斗志和干劲，围绕县委工作大局，以推动赶超发展为己任，牢固树立不甘落后、争先进位的意识，进一步增强发展信心，进一步形成工作合力，进一步激发创业激情和创造活力，迎难而上，克难而进。

干事创业是今后五年工作的突破口。就是要真干会干、干实干好，干真事、干大事，突出培育一批创业有成的能人、企业家；壮大一批顶天立地的骨干企业；发展一批特色鲜明的产业集群；新上一批带动力强的大项目、好项目。通过五年的努力，使县域经济综合实力明显增强，工业化进程明显加快，城镇化水平明显提高，人民生活水平明显改善。

优化环境是今后五年工作的着力点。就是要把营造良好的发展软环境作为一项长期的工作，齐抓共管，常抓不懈，务求实效，使在政策上优中更优，在服务上好上加好，在措施上强中更强，把建设成为全市乃至全省各县区中发展环境最优、最好的县份。

三、今后五年的主要任务和工作措施

(一)着力推进新型工业化，全面提升产业层次。工业发展，决定着经济实力，事关发展未来。我们要把振兴工业作为加快经济发展最重要、最紧迫、最核心的任务，继续坚持年年都是工业突破年、年年都是项目推进年、年年都是招商引资年，逐步将我县打造成为先进加工制造业基地、电力能源基地和山东半岛城市群配套产业基地。

强势推进项目建设。按照新型工业化的要求，积极引导生产要素投向科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染少、人力资源优势得到充分发挥的好项目。以增强企业核心竞争力为目标，引导企业进行结构重组和资源整合，着力培育、建设和引进一批龙头型、基地型、旗舰型的大项目；加快

粘胶纤维、果葡糖浆等在建项目建设，确保国电电厂、京博100吨延迟焦化等一批重大项目尽快开工建设，挺起工业发展的“脊梁”。到20xx年，累计工业投入要达到500亿元，年销售收入超亿元的大企业要发展到53家，其中超10亿元的要达到18家。

培大育强六大优势产业。坚持走新型工业化道路，狠抓高新技术项目、产业配套项目、产业链延伸项目的建设和引进，重点拉长增粗化工、粮油及食品加工、机械制造、纺织家纺及服装、造纸及文具、厨具及新型材料六大产业链，进一步扩大我县工业经济整体规模和市场竞争力；积极推进产业集群发展，围绕支柱产业和骨干企业，衍生一片“铺天盖地”成长性好的中小企业。到20xx年，工业增加值要达到280亿元。

做大做强工业园区。鼓励和引导企业入园发展，加快产业集聚发展，形成规模效应；建立完善促进园区发展的长效机制，不断提高投资强度，降低投资成本，优化投资结构，提高企业开工率、投产率和财政贡献率；注重集约发展，不断优化用地结构，节约集约利用土地资源。高起点定位，高标准建设，加快县经济开发区开发建设，使之尽快成为全县对外开放主平台、经济建设主战场。突出特色，错位发展，切实加大兴福民营经济园区、工业北区建设力度，使之成为我县招商引资的重要载体、新的经济增长极。

突出提升企业自主创新能力。把增强自主创新能力作为调整产业结构、转变经济增长方式的中心环节。积极营造良好的自主创新环境，建立企业自主创新的激励机制，努力培育一批创新型企业。强化企业自主创新的主体地位，积极引导和鼓励企业加大科技投入、自主研发、产学研合作、引进消化吸收等多种途径，提高研发水平，增强自主创新能力。“”期间，全县高新技术产业产值要占到规模以上工业企业产值的15，科技进步贡献率达到55以上。

进一步提高招商引资水平。抓住“两个转移”机遇，坚持引

进来、走出去，建立健全新型招商引资工作制度和激励机制，逐步实现招商引资从数量到层次、从规模到技术含量的转变；实现招商引资主体由政府为主向企业为主、中介组织转变；由项目招商向产业招商、园区招商转变，力争实际利用外资年均增长30%以上。积极支持企业开拓国际市场，加快构筑全方位、多层次、宽领域的对外开放格局。

(二)着力推进三产现代化，积极培育新的经济增长板块。发展第三产业是促进生产、拉动消费、优化结构、扩大就业的有效途径。我们要坚持把推进三产现代化作为推动全县经济社会又好又快发展的重要战略举措，以发展商贸物流、文化旅游、金融和社会公共服务业为重点，坚持一手抓二产，一手抓三产，实现经济发展的“双轮驱动”。

做大做优商贸流通业。加快大型商贸娱乐设施和特色批发零售市场建设，加速商贸服务业提档升级；搞好小戏艺术节、厨具节、物资交流会，不断壮大会展经济；推动京博控股公司、香驰豆业集团公司、渤海油脂公司等企业的仓储物流中心向第三方物流拓展，搞好兴福板材交易中心等项目建设，大力培植新兴流通业态，逐步将我县建设成为区域性购物消费、物流交易中心。

做活做强文化旅游业。按照科学合理、创新体制、突出特色的要求，从实际出发，大力开发我县孝文化、戏文化、水文化、佛文化旅游资源，扶持壮大老粗布等地方特色产品生产，努力打造旅游经济发展新亮点。大力引项目、引资金、引创意，不断改善旅游业基础条件，开发更多的旅游产品，促进旅游资源优势向产业优势和经济优势转化。力争到20xx年旅游业营业收入超亿元。

稳步发展新兴服务业。抓好金融安全区创建活动，积极吸引金融投资、证券、保险、中介等机构落户，带动繁荣服务业。搞好资本运营，推动上市融资、资产变现和民间资金向民间资本转化，实现融资方式多元化。大力发展社区服务等居民

生活服务业，促进房地产业健康发展。引导和规范咨询、代理等中介服务业发展，培育文化、体育等新兴服务业。

(三)着力推进农业产业化，切实加快新农村建设。认真贯彻落实中央“20字方针”精神，紧紧围绕工业主导、商贸流通、高效农业三种类型，统筹规划，重点突破，因村制宜，分类指导，以点带面，梯次推进，力争一年有突破，三年见成效，五年大变样，到20xx年，全县50%以上的村建成符合“十化”和“四十条”标准的新农村。

大力发展特色农业。在稳定粮食生产的同时，快速膨胀蔬菜、林果、畜牧、淡水养殖四大农业主导产业，打优势牌、走特色路，培育产业特色、区域特色、产品特色，努力把资源优势转化为经济优势。扶优扶强一批竞争力强、带动力强的龙头企业，拉长农产品产业链条，提高农业比较效益。鼓励企业以多种利益联结方式，带动基地和农户发展，增强农民抵御和防范市场风险的能力。大力发展各类专业合作经济组织和农民经纪人队伍，构建特色农产品流通网络，让农民在农业产业化经营过程中持续增收。

拓宽农民增收空间。发挥工业对农业、城市对农村的带动作用，引导农民走出农村，由农民变工人；鼓励有能力、有头脑的群众大上经营项目，从事商业、餐饮服务业、运输业等，由农民变老板；引导有本事、信息灵的群众组建各类协会组织，在从事黑白铁、农产品的流通、销售等环节中获利，确保“ ”期间，二三产业收入占农民总收入比重的70以上。

稳步改善农民生产生活条件。认真落实“工业反哺农业、城市支持农村”的方针，保证县、镇两级财政预算每年投入新农村建设的资金增幅高于财政收入增幅，推动社会公共资源向农村倾斜、公共设施向农村延伸、公共服务向农村覆盖。紧紧抓住国家基础设施建设重点向农村转移的机遇，争取更多的资金支持，大力实施农业综合开发，努力改善农村基础设施。以开展创建卫生先进镇、先进村活动以为总抓手，以

村容村貌整治为重点，加强农村环境综合治理，建立农村垃圾处理长效管理机制，打造适宜人居环境。按照农户自愿、规模适度、合理聚集、梯度缩减和有利于生产生活原则，逐步撤并小型村，整理空心村，缩减自然村，搬迁偏远村，建设中心村，发展特色村，做到改出一片新居，改出一批产业，改出一片景观。坚持政策性保障和救助性保障相结合，不断提高农村社会保障水平。

不断提高农民综合素质。积极推进文化、科技、卫生、法制、体育等下乡、进村、入户，多渠道抓好农民的专业技术和实用技术培训，发放相关的等级证书，增强农民致富本领和外出务工能力。加快县、镇、村三级公共文化服务设施建设，逐步做到镇有文化站、村有文体所，确保群众活动有场所，娱乐有去处。建立健全红白理事会等组织，倡导新型婚育文化，引导农民崇尚科学、抵制迷信、移风易俗、破除陋习，倡树诚信、团结、文明的农村新风尚，营造健康向上的新农村文化氛围。

切实推动农村管理民主。全力推行村级规范化管理，进一步健全村党组织领导下的村民自治机制。加快农村财务管理体制改革，完善村帐镇管机制，推行农村财务公开制度，由事后公开向全方位、全过程公开过渡。深化“民主议政日”活动，规范健全议事制度，对事关发展和群众利益的计划生育政策落实、宅基地审批等事项，通过村民大会或村民代表大会讨论决定，尊重群众的意愿和选择，充分发挥农民在新农村建设中的主体作用。

(四)着力推进城乡一体化，不断拓展发展空间。城镇建设是加快经济社会发展的重要支撑点。要坚持高起点规划、高品位建设、高水平管理、高效能经营，加快城镇建设，促进城乡一体化发展，不断拓展发展空间。

全力加快县城建设。北上、东进、西拓、南优，开发新城，改造老城区，建优工业区，努力建设富有地方特色的现代化

新城市。不断创新城市发展模式，将城市可经营项目、可社会化的资产和可资本化的资源推向市场，多渠道筹措资金，重点建设“一区、两环、五湖”。“一区”，即：以行政中心、植物园为标志的新城区；“两环”，即：城区内形成内外两个水系-绿化环；“五湖”，即：仙女湖等五处面积较大的集中水面，增添城市景观新亮点。加快城中村改造，加强城市管理，推进城市建设管理方式由政府主导型向社会多元化投资和社区自治管理为主转变，建管并重，提升品位，完善功能，塑造现代化城市新形象。

总经理工作报告大标题篇八

采用公文式标题，补充说明单位、时限、内容等。

总结的标题最常见的是由单位名称、时间、主要内容、文种组成，如《××市财政局1999年工作总结》、《××厂2000年上半年工作总结》。

采用公文式标题，补充说明单位、时限、内容等。

总结的标题最常见的是由单位名称、时间、主要内容、文种组成，如《××市财政局1999年工作总结》、《××厂2000年上半年工作总结》。

采用公文式标题，补充说明单位、时限、内容等。

总结的标题最常见的是由单位名称、时间、主要内容、文种组成，如《××市财政局1999年工作总结》、《××厂2000年上半年工作总结》。

有的总结标题中不出现单位名称，如《创先争优活动总结》、《1999年教学工作总结》。有的总结标题只是内容的概括，并不标明“总结”字样，但一看内容就知道是总结，如《一年来的谈判及前途》等。还有的总结采用双标题。正标题点

明文章的主旨或重心，副标题具体说明文章的内容和文种，如《构建农民进入市场的新机制——运城麦棉产区发展农村经济的实践与总结》、《加强 医德修养树立医疗新风——南方医院惠侨科精神文明建设的经验》。

采用公文式标题，补充说明单位、时限、内容等。

总结的标题最常见的是由单位名称、时间、主要内容、文种组成，如《××市财政局1999年工作总结》、《××厂2000年上半年工作总结》。

有的总结标题中不出现单位名称，如《创先争优活动总结》、《1999年教学工作总结》。有的总结标题只是内容的概括，并不标明“总结”字样，但一看内容就知道是总结，如《一年来的谈判及前途》等。还有的总结采用双标题。正标题点明文章的主旨或重心，副标题具体说明文章的内容和文种，如《构建农民进入市场的新机制——运城麦棉产区发展农村经济的实践与总结》、《加强 医德修养树立医疗新风——南方医院惠侨科精神文明建设的经验》。

2015年政府工作报告精选50题 一、单项选择题

c.经济下行压力减弱 d.经济运行处于合理区间 2. 2014年我国经济社会发展总体平稳，稳中有进。下列关于2014年我国经济社会发展状况，表述错误的是（ ）。

a.中西部地区经济增速快于东部地区

b.能耗强度下降4.8%，是近年来最大降幅

c.农村居民人均可支配收入实际增长9.2%，与城镇居民收入增长持平

d.国内生产总值达到63.6万亿元，比上年增长7.4%，在世界

主要经济体中名列前茅 3. 2014年面对经济下行压力加大态势，我们继续创新宏观调控思路和方式，实行（），激活力、补短板、强实体。

a.总量调控 b.定向调控 c.结构调控 d.区间调控 4. 2014年我们向（）要动力，向（）要助力，向（）要潜力，既扩大市场需求，又增加有效供给，努力做到结构调优而不失速。

a.调结构、惠民生、促改革 b.促改革、惠民生、调结构 c.调结构、促改革、惠民生 d.促改革、调结构、惠民生 5. 下列对2014年我国取得的科研成果，表述错误的是（）。

7. 2015年政府工作的总体要求是要主动适应和引领经济发展新常态，坚持稳中求进工作总基调，保持经济运行在合理区间，着力提高经济发展质量和效益，把（）放到更加重要位置，狠抓改革攻坚，突出（），强化（），加强民生保障，处理好改革发展稳定关系，全面推进社会主义经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设，促进经济平稳健康发展和社会和谐稳定。

d.二氧化硫、氮氧化物排放要分别减少3%左右和5%左右

10. 2015年政府工作报告指出，以（）支撑宏观稳定，以（）带动需求扩大，以（）促进总量平衡，确保经济运行在合理区间。

c.推动经济在稳定增长中优化结构 d.增加对新兴产业的补贴和支持 12. 2015年政府工作报告指出，要围绕（）推进金融改革。

c.建筑业和流通业 d.服务业和一般制造业

c.普遍备案、有限核准 d.有限备案、普遍核准

21. 2015年政府工作报告指出，要坚持以人为核心，以（ ）为着力点，发挥好城镇化对现代化的支撑作用。

c.使用权性质的保障房d.实物保障与货币补贴并举

23. 2015年政府工作报告指出，推进新型城镇化，要建立财政转移支付与（ ）挂钩机制，合理分担农民工市民化成本。

27. 李克强总理在2015年政府工作报告中指出，要以（ ）推动科技创新□a.人才培养b.体制创新c.管理创新d.增加投入 28. 提高创新效率重在（ ）。

c.全面建成小康社会d.实现民族团结和社会稳定 30. 2015年政府工作报告指出，要加强社会保障和增加居民收入。在县以下机关建立公务员职务和（ ）并行制度。

a.职级b.能力c.职责d.职权

32. 腐败现象的一个共同特征就是权力寻租，要以（ ）瘦身为（ ）强身，紧紧扎住制度围栏，坚决打掉寻租空间，努力铲除腐败土壤。

c.建设巩固的国防和强大的军队d.国家政治制度和社会大局的稳定

34. 2015年政府工作报告指出，要继续实行（ ）和普遍性降费，进一步减轻企业特别是小微企业负担。

a.全面减税b.结构性减税c.大规模减税d.增减适度的税负调整35. 2015年政府工作报告指出，要大力发展（ ），增设国家自主创新示范区，办好国家高新区，发挥集聚创新要素的领头羊作用。

4. 2015年政府工作报告指出，我国经济发展进入新常态，正

处在爬坡过坎的关口，（）是“拦路虎”。

a.腐败b.环境问题c.结构性矛盾d.体制机制弊端

c.加快转变经济发展方式，实现有质量有效益可持续的发展

这部分是总结的主体，在第一部分概述情况之后展开分述。有的用小标题分别阐明成绩与问题、做法与体会或者成绩与缺点。如果不是这样，就无法让人抓住要领。专题性的总结，也可以提炼出几条经验，以起到醒目、明了。

这是总结的结尾部分。它是在上一部分总结出经验教训之后，根据已经取得的成绩和新形势、新任务的要求，提出今后的设法、打算，成为新一年制订计划的依据。内容包括应如何发扬成绩，克服存在问题及明确今后的努力方向。也可以展望未来，得出新的奋斗目标。

一辈子活得就是这一颗人心！

但是善良，要有个度，因为总有人利用你的善良伤害你。

人善，人欺，天不欺；人好，心好，有好报

为人行善，你把善良给对了人，别人就会对你感恩；

为人行善，你把善良给错了人，那么别人就会让你寒心。

真心待人，你把心软给对了人，别人会感谢你情深意重；

真心待人，你把心软给错了人，那就会让你痛心疾首。

心软做人，你把宽容给对了人，别人会对你热忱款待；

心软做人，你把宽容给错了人，别人就会让你窝心难受。

人善，人欺，天不欺；人好，心好，有好报

如果遇到得寸进尺的人，那么就会更近一步。

如果遇到没良心的人，他就会卸磨杀驴。

人善，人欺，天不欺；人好，心好，有好报

现实这么的残酷，别想拿什么装无辜。

改变不了的事就别太在意，太在意只会让自己更伤心，留不住的人就试着学会放弃，强行留下，也是留下人，却留不住心，受了伤的心就尽力自愈，没有人会替你治疗，活在世上，除了生死，都是小事，别为难自己。

04、淑女就是未进化的比卡丘。绅士就是披着羊毛的狼。

想在朋友圈文雅地爆粗，这些句子最适合不过了

05、世界上的脑残这么多，可是你却成了其中的佼佼者。

06、谢你抢了我对象，让我知道他是人模狗样。

07、生下来的人没有怕死的，怕死的都没生下来，所以谁都别装横！

08、我的心就算是驴肝肺，也足以喂饱一条狗的胃了。

想在朋友圈文雅地爆粗，这些句子最适合不过了

09、勃起不是万能的，但不能勃起却是万万都不能的！

10、过去一直喜欢她的胸怀宽广，其实那也无非是一片飞机场！

11、长得真有创意，活得真有勇气！

12、大哥，把你脸上的分辨率调低点好吗？

想在朋友圈文雅地爆粗，这些句子最适合不过了

13、谁骂我傻b我跟谁好，我就喜欢和2b交朋友。

14、你若废我现在，我必废你将来。

15、承诺，就像放屁，当时惊天动地，过后苍白无力。

排在第一的是工作群，缓存1.1g

这个群刚组建的时候，大家聊得很热乎。办公室里压抑的焦虑，都在这里得到了释放。可是自从有领导进群后，大家就开始有点忌惮，真正扯闲篇的越来越少。群里的内容，要么是组织活动时，大家言不由衷的狂欢；要么是领导发话的时候，大家无精打采的应付。其余时间，冷清僻静。

群里真正占空间的都是同事们传的一些共享模板，集体活动照片和公司精神文件。虽然都是一些空而无用的东西，但在需要它们的时候，找起来很头疼。

思考良久，觉得还是算了，有点危险，这个不能删。

排在第二的是女朋友，缓存825m

我是在一次聚会时要到她微信的。刚开始聊天的时候，我们都很谨慎，每一句话都是小心翼翼。由段子和查户口式的问答组成的聊天内容，记录了我们从开始到熟悉的全过程。从某一句话开始，我们聊得越来越投机，也悄然地走进了彼此的内心。一个深夜，我向她表白。过了许久，她答应了我。我现在还能想起那个激动得睡不着的夜晚。

谈恋爱以来，我们几乎每天都有聊天。刚开始是从早聊到晚，彼此都充满了新鲜感。我们聊生活，聊工作，谈梦想，谈人生，忆童年，似乎总有聊不完的话题。后来我们住到了一起，每天都可以见面了，聊的内容精简到“回不回来吃饭”和“你死哪去了”。虽然我们现在聊天的话题越来越少，但是它像一本字典，记录着我们第一次聊天、第一次约会、第一次表白、第一次见父母、第一次吵架等的时间。哪一天她质问我某一个重要的日子，我还有这样一数据库来备查，不至于会死得太难看。

显然，这个是救命法宝，千万不能删。

再往后的都是好朋友，缓存200~300m不等

有的是同学，有的是生活中认识的。我们无话不谈，都是借钱时说一声，马上支付宝就能弹出收款信息的朋友。平常相互喊一声，就可以出来吃肉喝酒。有话我们一般都在夜宵桌上讲，很少会在微信上腻歪。

所以，这些都是百宝箱，最好也不删。

排在第十的老妈，缓存82m

我完全想不到老妈竟然给我发过这么多消息，明明我教会她玩微信还不到半年。平常我们基本都不用微信聊天，有事情都是打电话。现在想想，我们连电话都打得很少，一个月也就那么两次吧。

可这82m的内容究竟是什么呢？它就像一个黑匣子，记着一段故事。而我就像一个失忆者，印象里没有半点头绪。

我突然想起三个月前，老妈给我发过养生文章。一天三四条，内容都是《上班族千万不要吃它，太可怕了！》或者《绿豆才是治脊椎的灵丹妙药》之类。我觉得这些太幼稚太无聊了，

当时果断给她的消息设置了防干扰，换来了几个月的清静。所以，如今让我去想老妈究竟发过什么，大脑里是一片空白。

不用想，这82m无非都是一些朋友圈谣言。这个可以删！

当我刚准备去点的时候，手机用完最后1%的电，关机了。

充了电重新开机后，微信可以直接打开。反正没事干，我点开老妈的窗口，往上翻，从第一条消息看起。

半年前，老妈给我发了第一条微信，只有两个字，叫的是我小名。那是在过年的时候，我教她玩微信，教她打字，她在窗口折腾了七八分钟，才打出我的名字。还是我帮她点的发送。

第二条消息是在今年三月份。那时候我已经离开家，出来上班了。内容依然是我的小名。距离我教她发第一条消息已经过去一个多月了。她竟然没有打错，实在难得！当时我给她回了一个笑脸。

第三条和第四条发的都是语音。显示的状态竟然都是红色的未听消息，一看时间都是上午的上班时间。怪不得那一阵，老妈打电话问我是不是上班很忙，我说没有啊。他们不信。原来她是根据这个推断的。

后来发的消息又变成简短的文字消息了。比如“吃饭没”，“睡了？”“下班没？”之类的。文字简单，是她能够独立完成的内容，而且又不会吵到我。

但是，我都没有回复她！

持续了好多天，她开始转发朋友圈的养生文章给我。各种针对上班族调养的“神奇秘方”，都是她特地为我搜集的。我也是从那之后，开始设置她的消息免打扰了。她满心热忱地

把一些好东西发给我，而我一条都没有点开过。

记得那段时间她还打电话问我，她的手机是不是坏了？

我吧啦吧啦地把常见的几个问题又向她重申了一遍，却不知道她这次可能想问我的是：为什么她给我发消息，总得不到回应。

老妈连续给我发了两个月的链接后，开始给我发照片了。最开始拍的是家里的现状，窗外的街景，后来拍我小时候的相册，我以前的玩具。我仿佛看到她忙完家务，无聊拿着手机拍来拍去的情景。她满心欢喜地把照片发给我，可是都像发进了一个黑洞，得不到我的一点反馈。

老妈以前不会发信息，只会跟我打电话，可我每回都跟她讲不了几句。后来她听说年轻人喜欢聊微信，就叫我教她。我虽然教了她微信，但却设置了免打扰，活生生地把微信变成了一个留言箱。

当微信存储空间不足的时候，我第一个想要清除的，就是这个我几个月未曾打开过的留言箱。如果不是因为手机没电关机，我可能永远都看不到这些内容。翻完这半年的聊天记录后，我已经泪流满面。

我曾经在网上看过一个地震幸存者写的一段话：

最后一条是妈妈发给我的。接收时间2008年5月12日18点52分07秒：强娃子，你要听话哈，妈挺不住了。这两个我生命中最重要女人，从此再也没见到过。

我已经买了20个全新的诺基亚1208，作为我第一个手机配件的供应。我能把这个手机拆卸成零件再组装上去。我要在有生之年都要这个手机能开机看到这两条短信。

当时我看了后很感动。灾难让他与母亲永远地告别了，一条短信是他们间唯一的联系。他苦苦守护着今生最贵重的东西。而我，却差点随手删掉了。我曾有很多和老妈聊天的机会，却一点都不知道珍惜。

总经理工作报告大标题篇九

尊敬的同事们、朋友们：

大家下午好！

很荣幸由我代表公司向大家做年终总结报告。

1月17日公司组织召开了年度总结会议，对xx年xx公司经营情况进行了全面系统的总结。xx年，在董事长xx先生的正确指引下，公司全体同仁认真贯彻执行年初规划纲要精神，部分板块较好地完成了年度目标任务。全年公司产值近1、2亿元，实现利润1000多万元。

此次年度会议中，各部门做了xx年工作述职报告和xx年工作计划，公司领导层对xx年各部门所取得成绩予以肯定。

xx年，我们用心经营，改进策略，业绩显著。虽然有各种不利因素的影响，所幸的是，通过大家的努力，我们的销售和利润仍然获得了好的成绩。工程中心全体同事齐心协力，付出了辛勤的努力，超额完成全年业务指标，为xx公司业绩保持稳定增长做出了重大贡献。营销中心，在面临电信市场调整与变动的情况下，经历外部与内部的结构化调整，最终通过第四季度的劳动竞赛，使业绩得到有力的回升。驻地网事业部，在xx年加强了经营管理力度，调整了经营策略，初步实现驻地网向智慧社区的业务进化，为xx公司未来的长足发展奠定了良好的基础。

xx年，我们规范管理，严控成本，硕果累累。通过公司组织架构改革，公司各岗位工作职责得到梳理与明确，公司管理制度和工作规范进一步得到完善。实行分管领导制，设有两大职能管理中心与三大主营业务板块，从管理架构上稳中带新，强而有力。通过绩效工作的执行，各部门有效明确目标、跟进过程、落实结果。同时，我们加强了财务管理，通过梳理财务流程、财务管理软件的引进、严格的成本控制以及良好的资金回笼等工作，充分保障了公司资金流的正常运作。

（提高音量）在此，我谨向各条战线上的全体同仁们致以衷心的感谢和崇高的敬意！

各位同事，在肯定成绩的同时，我们也要清醒地认识到□xx公司与同行们相比较，增速还不够快，市场排名和份额还不够高。我们需要注入新的管理思路与发展策略，紧跟时代发展的步伐，长足发展xx公司事业□xx年，我们面临更加严峻的挑战□xx董事长在年终工作会议上提出：“强素质调激励抢速度促转型”的十二字方针，给我们在14年的经营管理与业务发展上指明了方向、提出了更高的要求。

一、强素质，古人云“贤者在位，能者在职”□xx公司面临市场战略转型和长足发展的关键期，迫切需要加强队伍建设，强化人才结构，建立强而有力的人才队伍。一是要增强思想素质、统一意识，从意识层面达成一致，形成合力，拥有“全局观”。不谋全局者，不足谋一域。不谋万世者，不足谋一时；我们要团结一致按公司的整体经营方向与管理方针，“谋全局，讲全局”，一切从xx公司利益出发，深入理解与贯彻执行xx公司xx年十二字经营方针。二是要求大家增强业务素质，提高业务能力和管理水平。对业务领域的专业知识，对公司产品、服务、业务流程和管理要求必须熟练掌握，成为行家里手。同时，公司要求全体员工必须加强学习，将学习作为一种责任和追求，在工作上学习和实践相结合，完成自我综合素质的提升。三是增强心理素质，积极

应对各种工作挑战，出色完成工作任务。大家要具备百折不挠的勇气、坚忍不拔的毅力、胸有成竹的自信，团结一致，为共同的目标全力以赴。

二、调激励，公司从经营思路与管理策略上对我们提出了更高的要求。我们必须以目标为导向，加大市场开拓力度，同时，公司将制定有效的绩效考核制度，加大激励，打造xx公司的发展活力。公司将建立员工价值与企业效益同步增长的长效激励机制，实现xx公司发展和个人发展最大化。

三、抢速度，速度管理，就是比别人先行一步，在市场竞争中抢占先机。我们要做，就努力做到最好，要有速度制胜的意识和信念！通信行业是一个日新月异的行业，变化迅速。抢速度，无疑是xx公司14年的重要策略！未来□xx公司公司是否还能实现跨越式增长？取决于我们是否能够做到的快、狠、准，这将决定我们的未来！

四、促转型，一是思想的转型，我们必须从传统思维模式中解放出来，跟上信息时代和公司发展的步伐。二是：核心员工的职业化、中高层管理人员的专业化、基层员工的技术化的提高与转型。三是业务结构调整和转型，结合公司新老业务的发展，依据公司经营目标和发展方向，逐步完善公司管理和内部服务的落地。驻地网业务，要调整发展思路肯经营策略，加快发展速度。工程板块上要在保证原有拆迁工程的基础上，大力增加以智能楼宇社区建设为主的新业务。营销业务板块，则要从门店经营向连锁运营转型，逐步形成具有xx公司特色的核心竞争力。

人力资源部：强素质：人才规划、岗位分析、调整配置、人员培训、人才引进；调激励：以“速度、转型”为导向，加大对市场拓展团队、关键岗位的激励力度，打造以速度取胜的核心竞争力。

财务部：完善预算管理体系，制订规范的预算文书，每项预

算有编制说明。积极发掘各种降低成本的先进方法，事前、中、后均有控制手段，根据预算对各部门提出预警；确保现金合理流动与平衡，满足公司正常经营和发展需要；合理投资，使资本保值增值。紧跟业务部门，主导应收款项回笼，提高现金使用效率。

工程中心：完善工程项目管理制度，继续推行项目承包制，项目经理必须对成本、质量、安全、进度负责。项目部的目标、激励跟实际施工量完全挂钩，按工日承包；推进业务结构的调整，开拓非通信专业市场。

智慧社区：打造第三方通信服务平台，建立驻地网运营手册，包括市场拓展、投资建设、运营服务的标准、流程，快速拓展市场、快速完成建设、快速投入运营，形成用户规模；根据智慧社区的商业模式，建立与产业链上下游合作伙伴的整合方式、标准与流程，建立智慧社区运营平台并进入试点运营，打造深圳地区智慧社区第一品牌。

营销中心：完善门店运营服务体系，坚持打造以店长为核心的人才培养、激励机制；推进业务的转型，导入o2o模式，实现线上线下的有效结合，做大销售规模；建立与智慧社区营销业务的对接模式，整合、壮大营销人才资源。

同事们，伙伴们□xx公司xx年的奋斗目标是收入实现1亿元，利润1000万元□xx年是xx公司事业发展史上的一个重大的转折点，我们处在信息时代的前沿，前景广阔、机遇凸显。公司立足于通信工程建设业务、电信产品营销业务，将用三到五年的时间向智慧社区平台运营商转型。为客户提供安全、便捷、美好的智慧社区生活方式是xx公司的发展使命。我们力争未来成为行业内中国前五名的公司，成为一家社会公众公司。我们要坚信，在xx董事长的正确指导下，围绕14年的十二字经营方针，全体同仁们上下一心，群策群力，继续发扬过去的优良传统，奋发向上、继往开来，朝着我们既定目标，

坚定地、踏实地向前迈进！（提高音量□xx年必定会有我们的辉煌□xx公司的辉煌！

最后，在新春佳节即将到来之际，我再一次衷心地祝愿大家新春快乐，阖家幸福，工作顺利，健康平安！马年马上成功！谢谢大家！