

# 最新给公司领导写工作报告的 乡镇领导 工作报告(优质9篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

## 给公司领导写工作报告的 乡镇领导工作报告篇一

必须自觉维护镇党委一班人的团结。只有团结一心，共同树立“为民、务实、清廉”的良好形象，才能使我们的工作“立得稳”、“跑得快”，才能使我们的事业从一个胜利走向又一个胜利。下面是整理的关于乡镇次工作报告，欢迎阅读参考！

中国共产党xx镇第八次代表大会，是在我镇进入“十三五”开局之年召开的一次承前启后、继往开来的重要会议。大会的主要任务是：以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，回顾和总结镇第七次以来的工作，制定今后五年的奋斗目标和主要任务，选举产生新一届镇党委、镇纪律检查委员会和出席县第十三次代表大会的代表，动员和组织全镇广大党员干部群众，全面落实科学发展观，进一步解放思想，抢抓机遇，团结拼搏，为全面构建富裕、和谐、文明，实现新的腾飞而努力奋斗！现在，我代表中国共产党xx镇第七届委员会向大会作工作报告，请予审议，并请各位列席代表提出宝贵意见。

一、前五年的工作的回顾 过去的五年是我镇经济社会发展承前启后、继往开来的五年，也是与时俱进、开拓创新的五年。在县委、县政府的正确领导下，全镇上下克服了2019年这样百年不遇的冰冻灾害、2019年五十年不遇的旱灾和全球经融危机的影响，突出以经济建设为中心，狠抓基础设施建设，顺利完成了中共xx镇第七届委员会的主要目标和任务，为经济社会后续发展奠

定了坚实基础。五年来，我们坚持以经济建设为中心，实现了社会稳步健康和谐发展。一是国民经济稳步提升，综合实力不断增强。地方生产总值年增长10.5%；农林牧渔业产值年增长5.5%；工业总产值年增长15%。第三产业总计产值年增长17.1%，三项产业的的比重为5.6:2.1:2.3，社会固定资产投资年增长28.7%；财政总收入202万元，年增长12.3%；万元gdp能耗下降8%以上；农民人平纯收入达到5800元。全镇个体私营经济、第三产业得到快速发展。基础设施建设和工农业生产都实现了卓有成效的突破，基本实现了“十三五”计划的主要目标，为全面实施“十三五”规划夯实了基础。二是优势产业加快发展，经济后劲不断增强。过去的五年，工农业经济实现了稳步增长。农业基础设施条件得到有效改善，农业新品种和新技术进一步推广，建立了以三角、铁塘、土马等村为龙头的年出栏10万头良种牲猪养殖基地，以凳子、杨家、严塘等村为龙头的8000亩玉米生产基地、以斗山、毛坪、尹家、黄家等村为主的1200亩烤烟生产基地，以半山、魏家、力木等村为主的5000亩楠竹低改生产基地，以易江、三角、同乐等村为主的1000亩优质翠冠梨生产基地，特别是三角村的牲猪养殖基地形成产销一条龙。农业社会化体系进一步健全，农业发展水平进一步提高。通过招商引资，我镇工业经济结构也得到不断优化。三是基础设施不断完善，乡村面貌日新月异。以“十三五”计划为龙头，坚持高起点、高标准、大手笔，完善乡村规划体系。在这五年中，镇党委多方筹措资金，不断完善基础设施。一是在全镇范围内开展了交通大会战。五年来全镇共筹集资金1270万元，完成27个村通村公路任务，建设里程达成127公里，其中铁塘、龙头、力木、半山、严塘、土马通村公路的里程都达了5公里以上，现在xx镇与周边乡镇基本上接通了水泥公路；多方筹集资金900万元，硬化了花桥叉路口至至白仓镇界牌村21公里的通畅公路，筹集资金30万元硬化了xx镇街道的破损路面，打破了制约我镇农村经济发展的交通瓶颈，解决了百姓的出行难的问题，为经济腾飞做出了贡献。

二是努力抓好了水利建设。第一是抓好了水库左、中、右三条干渠3000米三面防渗，水库的防渗工程正在抓紧施工建设当中；第二是抓好了斗山水库、东风水库、庙堂水库、烟竹水库、自力水库、黑冲水库、闸塘水库、长龙水库的防渗工程；第三是抓好了25座骨干山塘的防渗工程；第四是抓好斗山、陵角、大喜、严塘、等村的人畜饮水工程，建好了xx镇自来水公司，保证了人畜的健康饮水；三是抓好了全镇的退耕还林工作、完成荒山造林6000亩的任务，全镇范围内未发生大的森林火灾。四是抓好了全镇的牲畜防疫工作。其中猪、牛、狗等大牲畜防疫50万头，鸡、鸭等小牲畜的防疫150万羽，防疫的密度达到了95%以上。四是多方筹措资金，为民多办实事。第一是筹措资金50万元，在井塘村学校建好了敬老院，现供养五保户25人，解决了部分五保户的后顾之忧；第二是近五年来，镇政府机关大力开展“四化三改一修一建”活动，改善镇政府办公条件和人居环境，进一步凝聚乡镇广大干部职工的向心力，提升了镇机关单位的文明形象；第三是筹集资金25万元建成了文化综合大楼，丰富了全镇文化产业。第四是筹集资金28万元，完成了镇计生办中心服务所的改建项目，并顺利地通过了省市计生委的验收。四是社会稳定明显好转，社会环境明显优化。在这五年中，我们高度重视社会稳定工作，积极开展了环境整治和社会整顿活动，全面推进“平安”创建活动。按照“面上抓排查、农村抓治安、不稳定因素抓源头”的要求，全面落实社会治安综合治理各项措施，夯实维护稳定的基础，进一步完善乡村两级防控网络，狠抓信访工作，掌握热点、难点问题，深入排查不安定因素，积极调处各类民间纠纷，切实加强社会动态控制和流动人口管理，有效地维护了社会稳定。

五年来我镇共打击两抢一盗犯罪案件12起，批捕25人，其中判刑18人，劳教7人；排除矛盾纠纷271起，处理办结256起，处理成功率95%以上；处理信访案件387起，办结387起，办结率100%，处理信访积案12起，其中办结9起。努力抓好安全生产工作，完善和落实安全生产责任制，健全安全生产监督管理体系，深入开展安全生产检查和专项治理工作，加强安全

生产基础管理，五年来，全镇没有重特大安全事故发生。五年来，我们以精神文明建设为中心，实现了社会事业蓬勃发展。一是卫生事业进一步改善。继续加大对卫生事业的投入，镇卫生院多方筹资500万元建好卫生院两幢门诊大楼、一幢家属宿舍，卫生院的配套设施和环境美化大大改善，五年内，镇卫生院变成了一座现代化的卫生院，大大地改善了全镇人民的就医条件，卫生院的各项考核指标的完成在全县也是首屈一指。农村合作医疗工作也有序推进，五年来，全镇参加新型农村合作医疗的农户逐年增加，全镇参合率目前已达95%。二是人口与计划生育工作进一步提升。镇党委按照《计划生育管理条例》和上级有关文件精神，严格落实“三查四术”，强化征收社会抚养费，重点打击超计划生育和逃避计划生育管理对象，实现了符合政策生育率稳定在87.5%以上；出生人口性别比逐年下降并基本趋于正常，村民自治合格村比例70%以上，期内避孕措施落实率96%，统计准确率96.5%，流动人口综合治理到位率95%的目标，顺利通过了省、市、县的检查验收。三是教育条件大大改善。五年来xx镇几所学校的建设、面貌大有改观□xx中学筹资120万元建好了一幢教师宿舍和学生宿舍，中心小学筹资35万元建好了一幢教师办公楼，各所学校都配好了电脑教学器材，易江中学和易江中心小学成功进行了合并，优化组合。教学质量稳步提升，升学率明显提高。2019年一中考上重点大学的几名学生，小学和初中都是在就读，\*\*村2组戴兵同学被清华大学录取，为\*\*县教育事业做出了积极的贡献。四是文化事业卓有成效。五年来镇文化站开展了2届书画比赛，5场文艺联欢会，建立了斗山村的农民书屋□xx镇志的汇编目前正在紧张进行中，预计在2019年10月底前能全面完成。五是把民生工作摆上更重要的工作日程。五年来，共发放粮补、直补、油补、退耕还林补贴、公益林补贴资金共计2019多万元，发放社会优抚款、城镇和农村低保款、五保户赡养费、军人待耕费、救灾资金1000多万元，解决了群众反映的热点、难点问题36起，促进了社会的和谐稳定。五年来，我们坚持以党的建设为中心，实现了干部作风切实转变。一是切实加强领导班子和干部队伍建设。镇

党委领导全镇干部职工认真开展“三加强、三整顿、三提高”活动，切实推行五抓基层工作法，团结协作，开拓创新，勤政廉洁，求真务实，领导班子和干部队伍建设进一步提高，彻底解决了干部职工走通学，群众办事走回头路，下乡工作走马观花的三走现象。五年来镇党委共推荐培养干部23名，形成了良好的工作局面。二是进一步加强基层党支部的建设。五年来，我镇党委加大了对基层党支部成员的队伍建设，结合党支部换届的时机，选拔出一批有为的青年充实到党支部队伍。吸收新鲜血液，优化党员队伍结构。通过我们的培养，五年来参加非党积极分子培训的人员312名，发展新党员213名。三是进一步改善农村党支部的办公条件。五年来全镇共建设村级活动场所13座，15个村装设了远程教育阵地，12个村装设了文化共享工程阵地，大部分的村实现了办公有桌椅，开会有场地，学习有阵地。四是加大了对党员干部的监督力度，遏制的产生。镇党委加大了对镇政府干部职工的反教育的学习力度，在干部职工中开展“勤政廉洁，爱民亲民”活动，五年来，干部职工没发生大的违纪违法现象。各村通过实行重大建设项目和重点工作党员组长通过制，农村村账镇管村用，村级政务公开的形式，有力地遏制了农村财务中的产生。五年来，农村党支部班子成员没有出现任何违纪现象，有力地维护了社会的和谐稳定。镇人大、政协、工会、共青团、妇联工作都取得了较好的成绩。征兵、统计、民政等工作也有了新的发展。各位代表，回顾过去五年的工作，之所以卓有成效，我们深切体会到有以下经验值得总结，并在今后的工作中长期加以坚持。

(一)必须坚持“一个中心”，牢记“两个务必”，践行“三个代表”。只有用发展的观念，才能解决前进中的一切困难和问题。

(二)必须坚持创新克难。沉着应对各种新情况，千方百计破解要素制约，知难而上，克难制胜，才能使我们的各项工作不断向前推进。

(三)必须自觉维护镇党委一班人的团结。只有团结一心，共同树立“为民、务实、清廉”的良好形象，才能使我们的工作“立得稳”、“跑得快”，才能使我们的事业从一个胜利走向又一个胜利。

(四)必须牢牢把握时代脉搏。只有把一切精力集中到抓建设抓发展上来，才能不断创造出一个又一个新的业绩。

(五)必须正确吃透乡情、倾情实干。只有从实际出发，创造良好的投资环境和发展环境，才能使经济快速增长的势头得以保持；夸夸其谈出不了效益，文山会海出不了实绩，座阵指挥推动不了发展。

(六)必须树立敢为天下先的思想。只有在争创一流的拼搏中，才能使我们的工作不断出现新亮点。

一是狠抓基础设施建设，夯实经济发展基础。要紧紧抓住中央财政建设资金向农村倾斜的机遇，加大农村水、电、路等基础设施项目的争取和建设力度，特别是抓住中央财政在“十三五”期间水利建设方面投入5万个亿的契机，力争完成全镇14座小二型水库的除险加固，标准化整治一批骨干山塘，配套进行渠堰整修，解决个别村组的饮水问题；努力搞好全镇农村电网改造工作，在“十三五”期末实现所有的村都完成农网改造，整体推进农村通村公路路网建设，修好村与村之间，镇与镇之间水泥硬化路，争取完成全镇所有的村都有村级活动场所，努力实现农村交通更畅、水利更好、环境更优。二是力推经济结构优化，提高经济增长质量。第一是大力巩固发展良种牲猪养殖业，依托三角村优势，辐射全镇全面发展，到“十三五”末期，预计牲猪养殖发展到年出栏良种牲猪15万头，做到牲猪养、销一条龙服务体系。第二是大力培植发展烤烟生产，依托斗山村优势，辐射尹家、毛坪、同乐、陵角、大江、町里、龙头、井塘、山塘、大喜共同发展，到十三五末期，预计发展烤烟生产面积达2019亩以上。第三是大力推动发展玉米生产，依托凳子、八家村优势，辐

射田心、土马、铁塘、严塘、陵角等村共同发展，到十三五期末，预计发展玉米种植面积10000亩，形成产、加工、销售一条龙服务体系。第四是大力壮大发展楠竹低改工作，依托半山村优势，辐射栗木、魏家、杨家、易江、井塘、八家、町里、尹家、黄家、斗山等村共同发展，预计到十三五末，楠竹低改面积达到15000亩。大力发展粮食主产业，提高粮食总量。另外，加大优质稻、脆冠梨、蔬菜的种植力度。三是加强项目建设工作力度，加速小城镇建设。要创新工作方法，采取过硬措施，大力加强小城镇建设力度。第一是筹资300万元建设xx镇边境农贸市场，彻底改变马路市场；第二是筹资50万元建设xx镇汽车站，改变街道两边乱停车现象；第三是筹资150万元建设好xx街道下水道，种植风景树，装设好路灯，实现全镇街道的绿化、亮化、美化；第四是筹资30万元抓好xx街道卫生和乱搭乱建棚户拆迁工作，实现街道清洁卫生、美观大方。第五是争取国家资金建设好xx中学合格化学校建设，修建镇财政所、农技站、林业站、畜牧水产站，扩大小城镇规模，提升小城镇的品味，预计到十三五末，小城镇建设规模达到2平方公里，城镇人口达到1.2万人。

党的思想政治建设是保持党的先进性的有效手段，我们要以深入开展“创先争优”活动为契机，把握保持党员先进性这一主题，紧密联系我镇发展稳定大局和党员队伍建设现状，认真解决好党员和党组织在思想、组织、作风以及工作等方面存在的突出问题，认真解决好涉及群众切身利益的实际问题，充分发挥党员的先锋模范作用、党组织的战斗堡垒作用和党员领导干部的示范导向作用，着重加强党性教育、宗旨教育、道德法制教育、创新意识教育和岗位奉献意识教育，增强党员尤其是党员领导干部的使命感、荣誉感和责任感，切实提高对县委、县政府决策的执行力。二是以夯实党的执政基础为重点，切实加强党的基层组织建设。要进一步加强农村党建工作，继续开展“创先争优”和“五好党支部”创建活动，充分发挥村级党组织在带领群众勤劳致富、保持农村社会和谐稳定中的领导核心作用。要依法扎实做好村“两

委”换届选举工作，选好配强村“两委”班子，正确处理好村党支部与村委会的关系，探索建立党组织领导下的充满活力的村民自治运行机制。要按照“坚持标准、保证质量、改善结构、慎重发展”的方针，进一步做好新时期发展党员的工作，增强基层党组织的活力。三是以规范制度建设为抓手，切实改进作风，树好形象。必须坚持不懈抓好制度建设和作风建设，坚持立党为公、执政为民，始终保持党同人民群众的血肉联系。要大力弘扬服务之风，积极研究并把握新形势下群众工作的特点、规律和方法，不断提高组织群众、服务群众的本领。要加大执纪办案力度，以解决群众反映的突出问题为重点，坚决纠正损害群众利益的不正之风。要认真落实党风廉政建设责任制，针对党员、干部的思想实际，加大教育力度，督促全镇党员干部加强党性修养，自觉经受住改革开放和发展社会主义市场经济条件下长期执政的考验。

一是切实加强教育和培训，促进全民素质提升。要不断加大教育投入，切实改善办学条件，加强师资队伍建设，优化教育资源配置，全力推进素质教育，提高教育质量。要高度重视农民素质建设，充分利用农村党员远程教育设施，大力开展农村实用技术培训，提高农民就地创业增收的能力，继续借助“阳光”工程，抓好农村劳动力的专业技能培训，提高农民进城就业的竞争力。广泛组织开展健康有益的文体活动，丰富群众的精神文化生活，提高全民的综合素养。二是继续推进医疗卫生事业，解决群众看病就医需要。实现农村新型合作医疗和城镇居民医疗保险全覆盖，竭力消除因病致贫现象的发生；加大医疗卫生建设投入，不断改善农村医疗卫生设施，健全农村医疗救护体系，提供优质服务，强化科学管理，保障民主监督，全面深化和巩固合作医疗改革成果。要充分发挥基层卫生组织在疾病预防控制、卫生监督、基本医疗服务、公共卫生管理等方面的积极性和主动性，切实解决人民群众看病就医的需要，保障城乡居民身体健康，为经济发展和社会稳定提供坚强助力。

三是大力发展民主政治，推进农村公益事业建设。要发挥人

大代表视察和评议职能，监督政府及各部门充分履职，提高行政效能；要加强政务公开、村务公开、党务公开工作，规范财务管理，方便群众办事；积极引导群众参政议政，集思广益，筹资投劳，共同搞好公共事业建设；要积极开展工会、协会活动，保护广大会员的合法权益；要充分发挥青年、妇女组织的作用，广泛开展关注老人、关爱妇女儿童和关心下一代工作，帮助弱势群体共享发展成果，全面提升农村社会文明程度。

一是严格执行人口与计划生育政策，营造良好的人口环境。要坚持“以人为本、服务群众、夯实基础、规范管理、提高质量、争先创优”的人口与计划生育工作思路，强化宣传，注重服务，加大计划生育依法行政力度，理顺计划生育与社会抚养费征收秩序。要进一步建立和完善村级计生活动室，全面推行计划生育村民自治，落实计生奖励优待政策，加强流动人口管理，大力开展“关爱女孩行动”和“少生快富工程”活动，为全面建设和谐、健康、文明的小康社会营造良好的人口环境。二是切实加强环境保护工作，着力营造良好的生态环境。要结合本镇实际，采取有效措施，理顺工业发展、种养经营、资源开采与生态环境保护之间的关系，制定和落实环境保护责任制，严禁滥砍乱伐、乱采乱挖，依法坚决取缔魏家村非法锑矿开采，严限高污染、高能耗企业的发展，加强饮用水源保护，合理规划种养，预防生活水源污染；要加强林地保护，强化森林防火工作，营造良好的生态环境。一是加大社会弱势群体的扶持力度，完善社会保障机制。

认真贯彻落实好农村五保户供养、特困户救助、城乡低保、农村住房救助和新型农村社会养老保险等社会保障制度，完善社会救助体系，加大救济救助力度，力争新型农村社会养老保险参保率达到100%，实现全镇农民老有所养。进一步健全公共就业服务体系，加大农民技能培训和就业扶持力度，深入贯彻落实劳动合同法，加强劳动检查，规范企业用工行为，加大劳资纠纷协调处置力度，构建和谐劳动关系，切实保障人民群众的根本利益。

二是加强社会治安综合治理，全力维护安全稳定。要切实加强社会治安综合治理工作，把矛盾控制在基层，把问题解决在基层，把安全监管到基层，把民心稳定在基层。要认真组织开展普法工作，推进依法行政，强化依法治理，提高全民守法意识和依法维权意识。要坚持打防结合、预防为主的方针，全力打击“黑恶”犯罪，预防青少年犯罪，全力打击地下彩和赌博活动。要健全维稳工作责任体系和奖惩体系，夯实基层基础，着力排查调处纠纷，及时化解民间矛盾。要充分发挥各村和居委会的安全监管职能作用，明确和落实安全生产工作责任和监管责任，及时排除各类安全隐患，杜绝重特大事故的发生。要加大信访事项的办理力度，认真接待和处置群众来信来访，确保全镇和谐稳定发展。同志们，未来的五年是我镇全面加快发展的五年，也是全镇党员干部狠抓落实，推动迅速崛起再创辉煌的五年。让我们在“三个代表”重要思想和科学发展观指引下，同心同德，励精图治，开拓创新，奋发向上，用我们今朝的热血和汗水，去写就更加灿烂辉煌的明天！谢谢大家！

## 给公司领导写工作报告的 乡镇领导工作报告篇二

冷书记的讲话,为许继集团的营销之路展示出一幅波澜壮阔的优美长卷,同时指出的各种现象,对工作也更是一种鞭策,作为普通一员,才能在集团发展的长卷上留下自己的汗水一笔。

冷书记在讲话中从集团公司的长远发展核心目标、发展战略、发展模式等几个方面进行了鲜明而又深入的阐述。冷书记的讲话主题鲜明、立意高远、思想深刻、内涵丰富,体现了宽广的全球视野和深邃的战略眼光,具有很强的前瞻性和指导性,是我们当前和今后一个时期的战略纲领,也是我们的奋斗目标。我充分认识到我们的使命之崇高、责任之重大。我们要进一步坚定理想信念,努力超越,追求卓越,奋力实现

做优、做强的目标，促进企业跨越发展。

回望20xx年，集团公司启动和做大了一批具有关键技术的公司，抓住了国网公司快速推进产业的大好时机，并快马加鞭将20xx年确定为“产品年”，全面推进“产品领先战略”，战略性的确定了“炼内功、强产品、夯基础、全提升”十二字的经营方针，这一系列的定位措施使我们更加有理由相信，我们许继集团在未来的电力装备制造产业里将再次乘风远航。20xx年许继集团“质量年”我们更应该意气风发，努力向前。

通过深刻学习报告精神，我对集团公司营销工作整体发展的轮廓和现状有了较为清晰的了解，也对我们投标工作在集团公司中的角色定位有了较为准确的概念。

集团公司要实现跨越式发展和打造国际一流装备企业的宏伟目标，必须强化大局意识：要求各单位从大局出发，从整体利益出发，树立上下一盘棋的思想，提升执行力；必须强化质量意识：要求各单位深刻认识电力装备产品质量对国民经济可能造成的影响和所承担的社会责任，尤其作为直属产业单位，更有责任把为客户提供优质可靠的产品放在首位；必须强化诚信意识：要求各单位和营销人员诚实守信、注重承诺。必须强化服务意识：要准确把握客户需求，坚持“主动式服务、全过程服务、超预期服务”的理念，肩负“服务树立品牌、服务助推营销、服务创造价值”的使命，为客户提供满意服务；必须强化效益意识：要求各单位发挥集团化运作优势，降低营销成本，提升运营效率，为客户创造价值的同时，提升企业效益。

作为投标管理员，我要积极响应冷书记领导，深入研究招标、评标规则，充分了解客户的需求，了解竞争对手的策略。投标过程中要加强价格策划，增强和业务员沟通，提高应标能力和标书制作水平。开标后要对投标情况进行全面的总结，积累经验。

东风催放花千树。许继正处在一个飞速发展，逐步壮大的重要时期，我相信在集团公司第三次创业的号召下，公司“五年规划”战略目标的规划下，以及李总20xx年工作报告的指引下，以我们必胜的信心，务实的态度，扎实的作风，一定可以创造企业发展进步的美好未来，共同谱写许继明天的辉煌篇章！

共3页，当前第3页123

## 给公司领导写工作报告的 乡镇领导工作报告篇三

大家好！

在这秋高气爽，硕果飘香的金秋时节，在这举国欢腾，共迎“十一”的喜庆时刻，我们xx纸品有限公司迎来了公司周年庆典，可以说是好事成双，可喜可贺。

在此，我谨代表公司董事会向一直给予我们亲切关怀和大力支持的各位领导和各界朋友，向兢兢业业，任劳任怨始终工作在一线的全体员工表示衷心的感谢！

回首过去的一年，我们感慨万千。一年来，我们公司全体员工精诚团结，辛勤创业，克服了经验缺乏、资金紧张、技术人才短缺、设备调试不顺、材料飞速涨价、销售市场难以打开等种种困难，企业经营实现了从不熟悉到熟悉，从不规范到规范，从初级到现代，从亏损到赢利的历史跨越，开创了市场高度认可、社会好评如潮、职工比较满意的崭新局面。在这里我可以自豪的告诉大家：我们公司的职工人数从成立之初的几十人发展到如今的二百多人，月产值从当初的几十万到今天的500多万，产品从开始的一两个到目前的二十几种，合作客户从原来的少而小的几个到现在的多而大的十余家，成绩有目共睹，收获归功大家。这些成绩既是在座各位忠于职守，辛勤努力的结果，也是我们艰苦创业，顽强拼搏的写照，也必将载入——公司发展的历史。

面对当前的形势，我们喜忧参半。目前，我们的产品由于符合国家产业政策，符合节能减排的发展方向，不在污染治理范围，也因此得到了地方政府的大力支持，主要领导多次到公司视察，指导工作。有关部门也纷纷出台优惠政策，从项目管理、信贷资金、土地使用、人员招聘等方面大开绿灯，及时提供服务，给予了全力扶持。在这些良好外部条件的支持和我们内部自身的努力下，公司管理开始规范，每月产量稳步上升，产品质量越来越好，业务品种越来越多，合作客户越来越广，市场份额越来越大，社会声誉也越来越好。可以说，我们企业发展的后劲十足，前景一片光明。但是，在肯定成绩的同时，我们也应看到不足。由于企业成立时间较短，不论是管理经验，还是市场开拓；不论是制度建设，还是人员管理，我们还存在许多问题，还需要我们再鼓一口气，再加一把劲，继续攻坚克难，继续拼搏进取，同心同德，和衷共济，把我们的企业做大做强。

展望公司的未来，我们信心满怀。虽然我们取得了一些成绩，也面临很多挑战，但是作为公司管理团队，头脑是清醒的，态度是坚决的，信心也是坚定的。我们从没有对过去的成绩沾沾自喜，骄傲自满，始终心存忧患意识，始终在反省不足；我们对服从管理，敬业爱岗的人给予充分信任，给予绝对支持。也对那些玩忽职守，调皮捣乱的人决不客气，坚决处理。我们对企业的发展前景毫不怀疑，对我们选择也从不犹豫。我们有信心、有决心、有能力带领大家应对一切挑战，从胜利走向胜利。在此，我也希望在座的各位，进一步振奋精神，进一步昂扬斗志，进一步精诚团结，为把---公司建成一流企业，为公司产值过亿献计出力，增砖添瓦。只有企业发展了，我们的岗位才有保障，收入才会提高，生活才会更加美好。

最后，预祝---公司周年庆典取得圆满成功！

## 给公司领导写工作报告的 乡镇领导工作报告篇四

大家晚上好！

转眼岁末，工厂的年会如期而至，大家欢聚一堂，细数过去一年中风雨同舟奋力拼搏的点点滴滴，聆听各部门对于去年一年的工作总结，展望工厂未来发展的蓬勃蓝图，在喜悦的同时，内心也隐隐感到一种责任的重量。

都说 " 一个人之所以能够成功，总有其过人之处；一种产品之所以占有优势销路，常因其具有独特的优点；一个企业之所以能够历经大风大浪独占鳌头，必定与其不可抗拒的凝聚力息息相关。 " 对我们这种一毕业就进入xx的小兵们来说，xx是我们的 " 梦工厂 " ，是梦想开始的地方，也是梦实现的地方。

从进入工厂，自己一共参加了两次年会，不同的是，第一次只是被动的聆听和参会，而这一次却是亲身参与到了会议的筹备之中。从会议前期的选址，费用的预算，各地人员到长沙的住宿安排，到人员返程情况的汇总，会议全程的后勤支持，虽然都是些小事情，但仍有很多细节需要注意，通过与部门同事的良好互动和配合，最终年会进行的比较顺利。

而年会期间，又正好赶上发放工厂全员过节费，中间不得不离开会场往返于银行和工厂之间。但是还好会议的培训工作准备充分，组织并印发了全套的培训教材，可以让我们在会后更好的学习。

回望过去的一年，当凝视团队中这些可爱的人们，这注定又是一条百味杂陈的心灵之旅。岁月无痕，对于过去一年xx人走过的路程、取得的成绩进行梳理时，无论是震撼还是感动，无论是眼泪还是欢笑，在这一刻，已经渐渐显现出它超越时间的力量，因为一切的变动最终都会投射到人们的内心，并留下无法抹去的印记。领导们朴实无华的语言道出了我们共

同的心声，最后肖总的培训，更是让每个人心中都洋溢着对未来的憧憬。

当工厂的规模逐步扩大，资产由xx万增加到xx万元，当一项项拟建项目频繁提上议程，当我们的项目营销模式一步步完善，当经历了震荡调整后的工厂架构更加分明了责权利，我们没有理由不去相信，相信这是一个起能带给我们梦想和希望的地方。作为xx人，这里就是我们梦的港湾，是我们实现梦的地方。而“成于忍，毁于躁”，所有的成功都需要付出时间去等待它的果实，相信xx相信自己，相信这股激流般的力量。为了梦想成真，我们要时刻提醒自己，戒骄戒躁，朝着梦想一步步踏实前进。

## 给公司领导写工作报告的 乡镇领导工作报告篇五

在虎年到来之际，我代表公司全体领导向大家送上美好祝愿，祝大家家庭幸福美满，身体健康，工作顺利，虎年吉祥如意！

回顾十二年的发展历程，从无到有，从小到大，现在取得的成绩，在座各位和同行业界是有目共睹的，这来之不易的成绩是归功于公司全体职工和领导共同努力，这里有很多在自己的工作岗位上默默奉献不计较个人得失的优秀职工，是你们缔造了广铝的诞生，你们的功劳将载入广铝的史册。

这几年来我们取得了骄傲的成果：一九九九年取得了iso质量体系认证；20\_\_年被广州市建委评为广州推荐使用产品，并在同年我们向国家工商总局注册了广铝、白云牌商标；在20\_\_年我们生产的铝材被国家技术监督总局评为全国首批、广州首家铝型材国家免检产品；在20\_\_年，广州市工商局授我公司为重合同、守信誉企业称号；20\_\_年十二月份评定我公司广铝、白云两大品牌为广州市著名商标，并且年底完成iso换版认证和方圆质量认证工作。这些荣誉的取得，充分肯定了我们大家的成绩和多年来对工作的付出。

在发展过程中，不同时期，我们采用不同的管理方式和方法，注重从自身实际出发，求实进取的精神和稳步发展的原则，进化形成了四项基本建设项目。

## 管理队伍的建设

在不同时期我们采用了不同的组织架构模式管理，并且在行业中吸收了大批的行业精英加盟，也在企业内部培养，提拔出一批优秀中、青年干部来完善管理队伍，目前我们的管理队伍，专业水平过硬，思想觉悟高，对企业无比的忠诚，正所谓是一支呼之则来，挥之则战的精兵强将的团队，为今后企业在竞争中起到了致胜的先决条件优势。

## 硬件设施建设

由于我们注重企业良性健康发展，首先在原来厂房和生产线基础上进行了技术改造和分批增加新的设备建设，并在20年底完成江高厂区一期建设：新增三条挤压生产线，添置了1800t、1000t、450t中国台湾和我国生产的挤压机和铝棒加温，热剪切，出料牵引及成品切割的全套自动化生产系统，并且购置一条英国露达公司生产自动粉末喷粉生产线系统，增加了一条目前欧洲最流行的隔热断桥生产线。同时，根据目前建筑市场和工业用型材发展的需要，引进一整套铝合金深加工设备。至此，我公司在建筑用幕墙系统，欧标门窗系列，工业用材系列和阳极氧化表面处理，电漆表面处理、粉喷涂处理等生产加工能力完全达到国内及国际生产水平的前列，有了完善先进的硬件，让我们公司在今后的发展当中赢得了有力的保障。

## 生产、经营运营体系建设

在iso管理体系模式基础上，我们结合原来管理制度和经验汇编制定了一套程序化、制度化的管理模式，让产品设计、销售、生产、售后服务等一系列运作有了一套基本的模式运营，

另外我们改进了信息化建设的配套，投入近百万元购置了设备和软件，让生产、销售、财务数据及时、快捷地提供给管理部门和领导，使管理更及时、高效、准确、量化。

在管理逐步实现制度化，程序化同时，我们采用了以奖励为主，处罚为附的手段，制定了各岗位和部门、绩效考核方案对各岗位和部门客观、真实地评价，并且能量衡每个岗位绩效及时给予奖励和计资。有了行之有效的管理模式和机制就具备了发展的动力和引力，使企业始终在社会发展进程中能与时俱进，稳步发展。

## 企业文化建设

没有自己文化的民族不能称为民族，没有自己文化的企业是没有生命的企业。在世界发展历程中我国结合国情，走有中国特色的社会主义道路。

我公司也需要结合自己实际情况制定出要走有广铝特色的民营企业道路，以投资者、管理者、工作者三方利益共存、共赢作为一切行为的出发点，制定了一套企业发展纲要，指导了全企业的一切行为准则，明确了企业的最终目的、企业存在价值、企业自身发展的要素、管理准则、企业与社会成员三方的关系等。确立了行为准则，树立了自己的企业文化，也就使我们为企业能在茫茫商海航行中找到了目标，找到了方向，顺利地抵达胜利目的地。

今年公司工作重点会放在职工文化素质提高、专业技能提高、工作效率提高上花大力气。首先我们投入专人和外请专家对我公司由管理层到后勤部门、生产部门、销售部门的全员培训后评价和考评，对合格上岗，不合格再培训学习，直至合格上岗的原则，其目的是提高竞争力，提高素质，提高广铝的综合实力和价值。

在全员素质提高的同时，我们也注重职工的经济收入的提高，

首先我们优化工作流程，配置设备和工具，在效率上提高产能和减少劳动强度，并且在经济指标上制定行之有效和绩效相适宜的考评任务，让对工作认真负责的职工多领收入，多取报酬。

同时，也向大家提出要求：纪律化、流程化、专业化、创新化这一四化建设任务，在今年企业内外形象建设、工作工艺规程执行、管理制度落实上也都有新的改进和强化实施，希望大家从精神面貌开始直到工作面貌都有质的提高。

最后祝大家在工厂、公司生活快乐、工作开心、日子越过越红火。

谢谢大家。

## 给公司领导写工作报告的 乡镇领导工作报告篇六

时间一晃而过，转眼间到某工厂快三个月了。这是我人生中弥足珍贵的一段经历。在这段时间里各级领导在工作上给予了我极大的帮助，在生活上给予了我极大的关心，让我充分感受到了领导们“海纳百川”的胸襟，感受到了大发人“不经历风雨，怎能见彩虹”的豪气。在这三个月的时间里，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的努力，各方面均取得了一定的进步，现将我的工作情况作如下汇报。

在7月份杭州高级人才交流会上认识了杜总，我拿到的第一份资料就是某介绍新厂画册，当时只是觉得企业规模很大，和杜总交谈后，感觉老板很平易近人。对其它方面就不太知道了，特别是对化纤行业几乎一无所知。通过三个月的亲身体会，对化纤行业和某工厂有了一定了解。某工厂的理念被杜总通俗的解释为五个发，确实是很恰当，本人对这一理念非常认同。工厂发展不忘回报社会的壮举，令人敬佩。工厂以人为本、尊重人才的思想在实际工作中贯彻，这是大发能发展壮大的重要原因。某在十一年时间实现跨越发展的确很不

容易，争做全球第一是大发的雄心壮志，也是凝聚人才的核心动力。现在某在涤纶短纤行业起到了举足轻重的地位，今后还将更加辉煌。

二、遵守各项规章制度，认真工作，使自己素养不断得到提高

爱岗敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。在这三个月的时间里，我能遵守工厂的各项规章制度，兢兢业业做好本职业工作，三个月从未迟到早退，用满腔热情积极、认真地完成好每一项任务，认真履行岗位职责，平时生活中团结同事、不断提升自己的团队合作精神。一本《细节决定成败》让我豪情万丈，一种积极豁达的心态、一种良好的习惯、一份计划并按时完成竟是如此重要，并最终决定一个的人成败。这本书让我对自己的人生有了进一步的认识，渴望有所突破的我，将会在以后的工作和生活中时时提醒自己，以便自己以后的人生道路越走越精彩。

根据目前工作分工，我的主要工作任务是(1)负责工厂培训工作；(2)负责工伤保险工作；(3)办公室部分写作和临时工作。通过完成上述工作，使我认识到一个称职的管理人员应当具有良好的语言表达能力、流畅的文字写作能力、较强的组织领导能力、灵活的处理问题能力、有效的对外联系能力、大型活动的策划及筹备能力。在原来的工厂里，很多工作我只是管，大部分工作是手下人在做，现在亲手做，发现很多看似简单的工作，其实里面还有很多技巧。

一是工厂前景广阔，令人精神振奋。目前工厂资产已经有3个多亿，加上即将接受的资产，工厂资产将达到几十个亿，上百个下属企业。同时，随着四大平台的建设，我相信xx工厂将发展成为一个实力雄厚的集团企业，个人也将大有作为。

二是国有资产管理政策性、法律性很强。国有资产管理，涉及到很多政策、法律，作为工厂文秘，我得不断地加强学习，

才能适应工作需要，才能成为一名合格的员工。

虽然到某来了近三个月，对生产工艺还不太了解，到生产现场时间不多，人员熟悉程度也不够，对分工的工作还没考，试大收集整理有形成系统的计划和长远规划。随着对工厂和工作的进一步熟悉，我也希望领导今后多分配一些工作，我觉得多吃一些工作更能体现自己的人生价值。“业精于勤而荒于嬉”，在以后的工作中我要不断学习业务知识，通过多看、多问、多学、多练来不断的提高自己的各项业务技能。学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种知识，并用于指导实践。在今后工作中，要努力当好领导的参谋助手，把自己的工作创造性做好做扎实，为某的发展贡献自己的力量。

某工厂正处于企业转型期，是一个非常关键的时期，这一时期应该从管理上下工夫，企业管理的好坏，会决定企业转型的成败。

首先，要加强思想观念的转变，加大培训力度，特别是管理干部要改变老观念，要从实干型向管理型转变。领导干部定期参加外培，这样可以开阔视野、学习管理理论。

其次，工厂要健全管理制度、明确岗位职责、建立激励机制、完善考核方式。好的制度可以改变人的行为，好的制度可以激励员工，好的制度可以强化管理。

第三，要做好后继人才的培养工作。工厂成立十一年了，当年创业的壮年人已经逐渐变成了老年人，这也是客观规律，从现在起，要做好老同志的传帮带工作，把他们的好做法传下来，永远留在某。第四，既要引进人才，还要用好人才，特别是要挖掘工厂内部现有人才，最大限度发挥各类人才的作用。

## 给公司领导写工作报告的 乡镇领导工作报告篇七

1、本单位小车原则上确保正常工作用车，由一把手负责管理。严格控制私人用车和车辆外借，严禁小车出租、营业。本单位干部职工私人有特殊情况（如有危重病人等）急需用车，须经主要负责人批准后安排出车。外单位（个人）借用本单位小车，要在不影响本单位正常工作用车前提下，征得领导同意方能派车，且汽油费、修理费和过桥、站费及发生事故的一切责任费用由借用车单位（个人）自负。

2、严禁婚丧喜庆使用公车，违者按县纪委、监察局有关规定处理。

1、司机遵守工作纪律，坚持上下班制度，服从管理和调度，听从指挥，态度要好，车况优，工作勤，作风正。做到随叫随到，优质服务，整洁用车，遵守交通规则，礼貌行车，不开疲劳车、带病车，严禁酒后开车、开快车。每次出车前要认真检查车辆，确保安全行车无事故。无出车任务时，应努力钻研业务、维护保养车辆及完成办公室交办的其它工作。

2、坚持勤俭节约的原则，司机应做到勤检查，勤保养，能自己维修的尽可能自己维修。确需送修理部门维修的，由司机先做出维修预算并报告主要领导同意后，方能送修。原则上实行定点维修。今年以来农办共修车7次，维修费1.74万元。

## 给公司领导写工作报告的 乡镇领导工作报告篇八

骏马不停止奔跑，才能到达千里；

苍鹰不停止飞翔，才能飞跃巅峰；逸马不停止战斗，才能创造奇迹。

八年磨砺，八年拼搏，从创业期、培育期到扩张期一路走来，现在逸马即将跨入腾飞期。这是我们不断战胜挫折、冲破重

重障碍的八年，是我们坚定不移、取得无数突破的八年，更是逸马人脚踏实地、齐心奋战的八年。纵观中国，逸马在连锁产业咨询领域内独占鳌头，视野之内难寻敌手；放眼中原，逸马更已跨入企业管理咨询培训产业第一集团的行列，发展势头锐不可当。逸马之急速发展，是我们奋斗得来的成就，是我们当之无愧的骄傲！

今天，且以八字与大家共勉：脚踏实地，努力拼搏！所有成就和荣光，必从拼搏中得来。脚踏实地，才能步步为赢；努力拼搏，方显逸马本色。在腾飞期即将到来之际，借此发出我们的宣言，伙伴们，是时候进一步行动起来了！

锻造强大内心，誓做“问题终结者”

市场冷淡销售艰难，有人动摇了；客户要求日益严苛，有人退缩了；队伍扩大沟通渐繁，有人焦虑了；理想规划目标不明，有人徘徊了。这都是发展过程中的阵痛。然而痛过之后，我们仍得披挂上阵，面对一切困难与问题！宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。任何事物的发展，都会面临不断出现的新问题，然而无论什么问题，都难不倒我们逸马人。自公司创立以来，逸马跨越了无数障碍，经受过严峻考验，正是这股王者霸气和强大内心，鼓舞我们不断战胜一次次困难，攀升一个个高峰，打下这片天下。逸马人一贯主张为问题而生，从来不曾有半步退却，从来不曾有丝毫犹豫！过去没有，现在没有，将来也不会！

历史性的变革就在当下，能否在这变革之际高擎逸马大旗，立于不败之地，登上潮流之巅，一切就看我们的行动。伙伴们，让我们丢弃不必要的焦虑，抛开多余的杂念，锻造起强大的内心来，誓做“问题终结者”，而不是“传递者”或“旁观者”！遍寻中原连锁天下，试问谁能称雄？我们应当有舍我其谁的气概，应当有百折不挠的信念，应当有绝不屈服的意志，笑对行业风云，奋力开创历史！

杜绝空喊口号，脚踏实地奋斗连锁企业承前启后的发展契机已经到来，逸马腾飞就在今朝。逸马人绝不甘于平庸，我们将秉承产业报国的精神，坚持承担更大社会责任的信念，坚定推动连锁产业走向世界的使命，将逸马打造成中国乃至全球商业服务的第一品牌，打造成商业服务产业第一集团的第一企业，推动连锁产业发展，推动商业文明进步。

逸马绝不做历史的跟风者，而要做历史的开创者。抛开过去的艰辛与荣耀，杜绝沾沾自喜或浮躁心态，让我们理性思考，镇定应对，做好当下，放眼未来！历史的开创者将面临难以预知的苦痛艰难，也将经历不为人知的孤独寂寞，但我们能经受，因为我们是逸马人。

我们需要口号来激励士气，更需要行动来保障结果。结果不在其他地方，就来自于我们脚踏实地的奋斗。营销系统是我们冲锋陷阵的先头部队，你们的勇猛气概将为自己赢得荣光；咨询系统是我们决战天下的主力军，你们的敬业精神将为自己赢得尊崇；职能系统是我们投身战斗的强大后勤保障，你们的忘我付出将为自己赢得感恩... 还有更多部门，更多人员，你们都是逸马前进旅程中缺一不可的推动力！

每一个，每一个逸马人都责无旁贷，都是我们开创历史的星星之火，聚集成燎原之势；都是我们创造奇迹的涓涓细水，汇集成滚滚波涛。呐喊的口号会消逝，历史却会见证我们脚踏实地的奋斗！

## 给公司领导写工作报告的 乡镇领导工作报告篇九

个优秀的团队少不了一名出色的领导，而一个成功的团队领导者，不但专业能力要服人，更要懂得创造共同愿景，激励成员士气，而且要让部属跟着你有成长的机会。

有天一个男孩问华特(迪士尼创办人)：“你画米老鼠吗？”

“不，不是我。”华特说。

“那么你负责想所有的笑话和点子吗？”

“没有。我不做这些。”

最后，男孩追问，“迪士尼先生，你到底都做些什么啊？”

华特笑了笑回答，“有时我把自己当作一只小蜜蜂，从片厂一角飞到另一角，搜集花粉，给每个人打打气，我猜，这就是我的工作。”在童言童语之间，团队领导者的角色不言而喻。不过，团队领导者不只是会替人打气的小蜜蜂，还是团队中的灵魂人物。

作为团队中的一员，任何人都要明白：“一”只是小数字，难为伟大。考察世界上最成功的组织，你会发现其中成功的原因都有一个共同点，那就是有效的团队管理。所谓团队领导者的成功，可以定义为对周围人能力最大程度的使用。对于团队的英文“team”有一个新的解释：t—target 目标；e—educate 教育、培训；a—ability 能力；m—moral 士气。从团队team所衍生出来的这四个单词，其实就是团队管理中所必须注意到的！

著名领导力训练专家谭小芳老师表示，这个世界上很难有完美的个人，但很可能有完美的团队。如何在团队中成长，在团队中找到归属感，成为无数职场人关注 and 深思的问题。如何带兵打仗、如何管理团队，是个研究不完的课题，没有标准答案，评判团队是否有成效的标准是，绩效、氛围、成长，这是团队领导者的责任，也是每个团队成员希望得到的。这样的团队才是个好团队，你才是个优秀的团队领导者。

对于团队的英文team有一个新的解释：t——target 目标；e——educate 教育、培训；a——ability 能力；m——moral 士气。其实就是团队管理中所必须注意到的六个“力”。

欧美有句谚语：“一个中国人是条龙，三个中国人是条虫”。听到这样的话，每个中国人都不会高兴，但同样也指出了我们的问题所在。其实我们中国也有一句类似的谚语，叫做“三个臭皮匠，能抵一个诸葛亮”。这句名言同样说的是一种团队协作。

## (一) 驱动力

团队驱动力，其实就是给团队一个target[]给团队中的每一个成员一个target[]人们为了一个共同目标而奋斗肯定能增强团队精神，因为他们必须去依靠别人，也要准备好让别人依靠。有了这样一个目标，项目团队就可以对团队成员产生强大的吸引力，从而增强团队的凝聚力，另外，驱动力可以使组织目标与团队目标高度一致，因此可以使团队的生产效率大大提高。

比如在互联网行业运作，你得告诉团队中的成员发展的目标什么，愿景是什么，融资后将会的到什么，上市后将会得到什么。

除了建立共同的目标之外，在团队管理的过程中，团队leader应注意采取必要的措施满足项目组织成员各种物质和精神需求，使其不断受到激励，从而增强团队对他们的吸引力。如：通过使成员承担的工作内容更有挑战性，授予他们在工作中更大的自主权，来满足他们希望实现自我价值的精神需要；通过为成员提供学习的机会，来满足他们希望不断提高自身价值、不断成长的需要；通过公平合理的工资和奖金的发放，来满足他们希望不断改善生活条件的需要；通过各种各样丰富多彩的业余活动的安排，如聚餐、郊游等，来满足他们希望与人交往、沟通的需要。

## (二) 学习能力

锻炼团队的学习能力，就要不断地给团队成员educate[]给团

队成员教育、培训。我们看到，组建一支高效运作的营销团队，必须要站在建立学习型组织的平台上面，来考虑这个团队是否具有学习的心态和深度的营销实战经验以及与之相关联的、具有指导性的营销理论知识。如果你的组织、你的团队偏离了学习平台的这个方向，我们就必须要审视这个组织、这个团队的病因出在哪里？它是否能够带领这个团队实现业绩的增长。这些问题要求管理当局必须要全面的体检你的组织。你的营销团队的智障已经对你的组织的学习成长构成了一个阻碍。这时，我们所面对的问题和瓶颈是，如何建立高效的学习型的营销团队，如何用你的文化理念、用你的规范化的行动以及你的用心去管理你的团队。

### (三)凝聚力

凝聚力指团队对成员的吸引力，成员对团队的向心力，以及团队成员之间的相互吸引。也有人把凝聚力定义力：团队使成员积极从事团队活动，拒绝离开的吸引力。团队的凝聚力不仅是维持团队存在的必要条件，而且对团队潜能的发挥有重要作用。一个团体如果失去了凝聚力，就不可能完成组织赋予的任务，本身也就失去了存在的条件。

团队凝聚力与团队工作效率之间的关系有人作过大量研究。结果表明，凝聚力的大小对生产效率有重要的影响。一般情况下，凝聚力强的团队比凝聚力弱的更有效率。

团队的凝聚力不仅是维持项目团队存在的必要条件，而且对团队潜能的发挥、团队生产效率的提高有重要作用。因此团队领导人应注意在工作中采取必要的措施不断增强项目团队的凝聚力，并引导团队成员努力为实现项目目标而工作。

### (四)活力

### (五)执行力

对于一个成功的团队，最重要的是它的执行力。可以说，执行力好坏的体现，直接关系到这个团队ability的体现。

对于团队中的每一个成员，灌输执行力的概念的非常重要。更多的时候，这种执行力主要体现在结果成面上。关于执行的过程中，也许每个人都有自己的方法，但结果是硬道理。

另外，一个核心管理层在团队运作的过程中非常重要。这个核心管理层的能力将直接决定了这个团队整体的执行能力。“兵随将领草随风”讲的是这个道理。它必须要有计划能力、分析能力、执行能力和控制能力，这四个能力缺一不可。此外，还要求这个核心同时具备统御能力，具备驾御营销队伍的能力；具备实战力，用经验来归纳总结理论，从而进一步指导营销战略、战术的规划和执行；具备营销理论力，营销理论在这个以市场、以顾客为导向，企化为营销的核心的时代里，理论已经成为营销活动的必要依据和准则。没有理论力的规引，你的企业、你的团队就不会在营销事业的道路上走的很远。

“一头狮子带领的一群绵羊，能够打败一头绵羊带领的一群狮子”。我们在团队的建设中，特别应该注重核心职业经理人的培养和选拔，同时也要建立一种储备机制，在队伍中注重选拔和培养一批帅才，以致不会因组织人力的变故而使团队陷于被动。

## (六) 杀伤力

所有的兵器，都具有一种共同的特性——杀伤力，即使人致伤，如可能则使人毙命的能力。

同样，一个成功的团队，也必须具备兵器的这种特性，具备这种杀伤力。战争的历史，就是一些集团的人们，通过比敌方更为有效地使用兵器，或换言之，充分发挥或者接近发挥兵器的最大杀伤力，力图将其意志强加于另一些集团的人们

所采取的方法的回顾。同样，团队也是这样的，通过比对手更为有效地使用各种手段，充分发挥本团队的最大杀伤力，从而可以攻无不克，战无不胜。