

企业债务风险防控工作方案(优质10篇)

为确保事情或工作顺利开展，常常要根据具体情况预先制定方案，方案是综合考量事情或问题相关的因素后所制定的书面计划。方案书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇方案呢？以下是小编精心整理的方案策划范文，仅供参考，欢迎大家阅读。

企业债务风险防控工作方案篇一

很多国有企业对于新型的融资模式应用很少，企业融资模式单一，以我所在的单位为例，资产负债表中只有短期借款有余额，单位对银行的借贷只采用短期借款方式，企业应根据业务需求均衡、优化融资期限和融资结构，通过短期债务与长期债务的合理设置来有效解决“短贷长投”和债务的期限错配。合理安排筹资计划，以分散大额单笔债务，减少债务的集中还款压力。企业要根据产业性质、资本结构与偿债能力，通过多种渠道、多个品种的融资组合来巩固资金链，科学确定企业债、公司债、短期融资券和中期票据等债务融资规模，确保直接融资和间接融资比例适当。单一的融资结构不能有效地规避风险也不利于融资成本的降低，只有设置科学、合理的融资结构才能有效地降低融资成本、规避债务风险。在当前的经济新常态下，我国经济发展面临严峻的挑战，国有企业在国民经济中发挥着重要作用，为过我国经济的平稳运行提供了重要支撑。国有企业更应该加大力度防控债务风险，通过提质增效、瘦身健体、苦练内功来渡过难关、抵御债务风险，为推动经济社会持续健康发展做出更大贡献。

企业债务风险防控工作方案篇二

上证报中国证券网讯据国资委3月26日消息，近期，个别地方国有企业发生债券违约，引发金融市场波动和媒体关注。中央、国务院领导同志高度重视，要求加强国有企业债务风险

处置和防范应对工作。国务院金融稳定发展委员会召开专题会议研究部署风险防范化解工作，要求地方政府和地方国有企业严格落实主体责任，防范化解重大债务风险，维护金融市场稳定，并要求国务院国资委督促指导地方加强国有企业债务风险管控。为此，国务院国资委结合中央企业债务风险管控工作实践，研究制定了《关于加强地方国有企业债务风险管控工作的指导意见》，现予以印发。

意见提出，各地方国资委要加快建立健全地方国有企业债务风险监测预警机制，完善重点债务风险指标监测台账，逐月跟踪分析，充分利用信息化手段加强对各级企业债务风险的动态监测，做到早识别、早预警、早应对。

根据意见，各地方国资委可参照中央企业资产负债率行业警戒线和管控线进行分类管控，对高负债企业实施负债规模和资产负债率双约束，“一企一策”确定管控目标，指导企业通过控投资、压负债、增积累、引战投、债转股等方式多措并举降杠杆减负债，推动高负债企业资产负债率尽快回归合理水平。

意见提出，开展债券全生命周期管理，重点防控债券违约。各地方国资委要把防范地方国有企业债券违约，作为债务风险管控的重中之重。探索实施债券发行年度计划管理，严格审核纳入债务风险重点管控范围企业的发行方案，严禁欺诈发行债券、虚假披露信息、操纵市场价格等违法违规行为，指导地方国有企业严格限定所属子企业债券发行条件。

意见要求，全面推动国企深化改革，有效增强抗风险能力。各地方国资委要严控低毛利贸易、金融衍生□ppp等高风险业务，严禁融资性贸易和“空转”“走单”等虚假贸易业务，管住生产经营重大风险点。

意见全文如下：

加强国有企业债务风险管控，是贯彻落实党中央、国务院决策部署，打好防范化解重大风险攻坚战的重要举措；是维护金融市场稳定和地区经济平稳运行的客观需要；是落实国企改革三年行动，推动国有企业加快实现高质量发展的内在要求。各地方国资委要进一步提高政治站位，增强责任意识，充分认识当前加强地方国有企业债务风险管控的重要性、紧迫性，督促指导地方国有企业严格落实主体责任，切实增强底线思维和风险意识，依法依规开展债务融资和风险处置，严格遵守资本市场规则和监管要求，按期做好债务资金兑付，不得恶意逃废债，努力维护国有企业良好市场信誉和金融市场稳定。

各地方国资委要加快建立健全地方国有企业债务风险监测预警机制，完善重点债务风险指标监测台账，逐月跟踪分析，充分利用信息化手段加强对各级企业债务风险的动态监测，做到早识别、早预警、早应对。可参照中央企业债务风险量化评估体系，结合地方实际情况，探索建立地方国有企业债务风险量化评估机制，综合债务水平、负债结构、盈利能力、现金保障、资产质量和隐性债务等，对企业债务风险进行精准识别，将债务风险突出的企业纳入重点管控范围，采取特别管控措施，督促企业“一企一策”制定债务风险处置工作方案，确保稳妥化解债务风险。

各地方国资委可参照中央企业资产负债率行业警戒线和管控线进行分类管控，对高负债企业实施负债规模和资产负债率双约束，“一企一策”确定管控目标，指导企业通过控投资、压负债、增积累、引战投、债转股等方式多措并举降杠杆减负债，推动高负债企业资产负债率尽快回归合理水平。督促指导企业转变过度依赖举债投资做大规模的发展理念，根据财务承受能力科学确定投资规模，从源头上防范债务风险。加强对企业隐性债务的管控，严控资产出表、表外融资等行为，指导企业合理使用权益类融资工具，对永续债券、永续保险、永续信托等权益类永续债和并表基金产品余额占净资产的比例进行限制，严格对外担保管理，对有产权关系的企

业按股比提供担保，原则上不对无产权关系的企业提供担保，严控企业相互担保等捆绑式融资行为，防止债务风险交叉传导。规范平台公司重大项目的投融资管理，严控缺乏交易实质的变相融资行为。

各地方国资委要把防范地方国有企业债券违约，作为债务风险管控的重中之重。探索实施债券发行年度计划管理，严格审核纳入债务风险重点管控范围企业的发行方案，严禁欺诈发行债券、虚假披露信息、操纵市场价格等违法违规行为，指导地方国有企业严格限定所属子企业债券发行条件。可参照中央企业债券发行管理有关规定，对纳入债务风险重点管控范围的企业实行比例限制，引导企业做好融资结构与资金安全的平衡、偿债时间与现金流量的匹配。将企业发债品种、规模、期限、用途、还款等关键信息纳入债务风险监测预警机制并实施滚动监测，重点关注信用评级低、集中到期债券规模大、现金流紧张、经营严重亏损企业的债券违约风险，督促指导企业提前做好兑付资金接续安排。对于按期兑付确有困难的，各地方国资委要指导企业提前与债券持有人沟通确定处置方案，通过债券展期、置换等方式主动化解风险，也可借鉴央企信用保障基金模式，按照市场化、法治化方式妥善化解风险。

对于已经发生债券违约的，各地方国资委要及时报告本级人民政府，在地方政府的统一领导下，切实履行属地责任，指导违约企业按照市场化、法治化、国际化原则妥善做好风险处置，通过盘活土地、出售股权等方式补充资金，积极主动与各方债权人沟通协调，努力达成和解方案，同时要努力挽回市场信心，防止发生风险踩踏和外溢。对于已无力化解风险、确需破产的，要督促企业依法合规履行破产程序，强化信息披露管理，及时、准确披露股东或实际控制人变更、资产划转、新增大额债务等重大事项，保障债权人、投资人合法利益。

各地方国资委要加强地方国有企业债务融资资金用途管控，

督促企业将筹集的资金及时高效投放到战略安全、产业引领、国计民生、公共服务等关键领域和重要行业，原则上要确保投资项目的回报率高于资金成本，切实发挥资本市场服务实体经济的功能作用。督促企业严格执行国家金融监管政策，按照融资协议约定的用途安排资金，突出主业、聚焦实业，严禁过度融资形成资金无效淤积，严禁资金空转、脱实向虚，严禁挪用资金、违规套利。探索对企业重大资金支出开展动态监控，有效防范资金使用风险。

各地方国资委要坚决贯彻落实国企改革三年行动要求，立足地方国有企业债务风险管控长效机制建设，督促指导企业通过全面深化改革破解风险难题。通过加强“两金”管控、亏损企业治理、低效无效资产处置、非主业非优势企业（业务）剥离等措施，提高企业资产质量和运行效率。严控低毛利贸易、金融衍生□ppp等高风险业务，严禁融资性贸易和“空转”“走单”等虚假贸易业务，管住生产经营重大风险点。加快推进国有经济布局优化和结构调整，加速数字化、网络化、智能化转型升级，加快发展新技术、新模式、新业态，不断增强自主创新能力、市场核心竞争力和抗风险能力。

各地方国资委要把加强地方国有企业债务风险管控作为一项系统性工程，从投资规划、财务监管、考核分配、资本预算、产权管理、内控管理、监督追责和干部任免等国资监管的各个环节综合施策，完善监管体系，发挥监管合力，筑牢风险底线。加强与当地人民银行分支机构和证监局等部门的合作，推动债务风险信息共享，共同预警防范企业重大债务风险。国务院国资委将按照推动构建国资监管大格局的要求，督促指导地方加强地方国有企业债务风险管控，加快建立工作联系机制、日常监测机制、风险评估指导机制和重大风险报告机制。

各省级国资委要按照本通知要求督促指导地市和区县级国资监管机构做好监管企业债务风险管控工作。

企业债务风险防控工作方案篇三

公司经营过程中势必将遇到各种商业风险，包括自然风险和人为风险、内部风险和外在风险等。

若对风险因素没有防控或者处理不当，不但会影响投资人的利益，还可能影响公司债权人、员工甚至社会公众的利益。

所长觉得，公司内部风险防控是公司规避风险的重要内容。

所长今天就公司内部风险防控方面，谈谈以下几点认识：

一、宏观上，公司应建立公司内部风险防控制度和专门的监督管理部门

公司内部风险防控制度的合理制定是公司风险控制的前提条件，只有制定了合适的风险控制制度，才能保证公司内部风险控制能够有效地实施。

通常而言，健全的公司内部风险防控制度应包括以下各项内容：

3、建立完善的业务管理制度、合同管理制度、财务管理制度、印章管理制度、票据管理制度、预算管理制度、资产管理制度等。

（二）设立专门的监督管理部门

为了保证内控制度的有效实施，不但需要公司内部各个部门的竭力配合，还需要建立专门的监督管理部门以确保各个部门对内控制度的执行。

对于规模较大的公司，可以设立内控部或者法律事务部专门负责公司内部风险防控工作；而对于规模较小的公司，则可

以将内控的工作交由某个特定人员监管，但务必注意，该监管人员在风险控制的职责履行方面，其汇报对象应尽量是公司董事长或者总经理等管理层，以避免内控管理形式化。

企业债务风险防控工作方案篇四

为全面推动国企深化改革、增强国企抗风险能力，铁岭市国资委不断完善国有企业债务风险管控工作体系，跟踪监测重点债务风险指标，积极打好防范化解债务风险主动仗。

统筹调度排查。铁岭市国资委按照国务院国资委印发的《关于加强地方国有企业债务风险管控工作的指导意见》相关要求，按照管理权限、贷款类别，组织我市各级国资监管机构对国有企业金融债务情况进行调查摸底，对存在的债务风险进行排查，做到早识别、早预警、早应对。

动态监测管理。铁岭市国资委对市属国有企业开展带息负债情况月调度、季排查工作，实行重点企业债务风险动态管理。该项工作通过对债务水平、负债结构、盈利能力、现金保障、资产质量和隐性债务等指标综合分析，对企业债务风险进行精准识别，对重点企业名单进行跟踪调整。目前，确认3家市属国有企业集团为重点调度企业。

积极应对风险。铁岭市国资委强化债权债务清理，对债务风险突出的企业实施负债规模和资产负债率双约束；督促企业“一企一策”制定债务风险处置工作方案，落实企业主体责任；运用企业预算硬约束，防范和化解重大债务风险。

近年来，中央企业整体负债率稳步下降，圆满完成了国务院布置的“2020年较2016年下降2个百分点以上”目标任务。在这个目标完成的前提下，今年以来央企负债率始终稳定在65%以下，债务结构始终保持在合理水平。2017年以来，没有发生一起重大债务违约，债务风险总体可控在控。

关于地方国资委，这几年我们一方面按照党中央、国务院的要求，加大债务风险防范力度，一方面专门下发通知，组织专项工作，更好防范化解潜在风险。我前段时间到有关地方去调研督察，总的感觉是各地国资委对这项工作非常重视，在债务风险防控方面都做了大量工作，总体上控制在合理水平。

为贯彻党中央关于防范化解重大金融风险的决策部署，坚决守住中央企业不发生重大风险的底线，带头维护经济金融稳定，下一步，国资委将重点从完善机制、管住重点、优化手段三个方面开展工作。

第一，完善机制。国资委专门组建了中央企业风险管控工作小组，将建立完善中央企业风险早发现、早预警、早处置的长效管控机制，加强与人民银行、证监会等部门的联防联控，及时识别和发现风险企业，实施挂牌督导、穿透监管和联动管控，牢牢守住风险底线。

第二，管住重点。在巩固降杠杆工作成果的基础上，紧盯重点企业、重点业务、重点行业，进一步细化风险管控措施。对中央企业每一个行业、每一个企业有针对性地采取不同的措施，行业不同，企业不同，企业发展阶段不同，都确定了合理的管控线，把这些重点企业要管好。

第三，优化手段。推动中央企业加快信息化、数字化、智能化转型，依托司库管理体系建设。我们正在建立司库管理体系，进一步加强资金管理和债务风险防控，强化债务风险穿透式监测预警，全面提升企业抗风险能力。

同时，正像你刚才说的，关于地方国有企业的债务问题，国务院国资委还将进一步加强地方国有企业债务风险防控工作的指导，在定期开展债务风险监测，指导地方做好重点企业风险化解的基础上，通过风险提示等方式，进一步压实地方属地监管职责和地方国有企业主体责任，切实防范化解重

大债务风险。

企业债务风险防控工作方案篇五

国务院国资委近日印发《关于加强地方国有企业债务风险管控工作的指导意见》，指导地方国资委进一步加强国有企业债务风险管控工作，有效防范化解企业重大债务风险，坚决守住不引发区域性、系统性金融风险的底线。

“个别地方国企发生债务违约，既有疫情冲击、市场波动的外部原因，也有企业自身盲目做大、管理不善等内部因素。”国务院国资委秘书长、新闻发言人彭华岗日前表示，通过风险出清实现优胜劣汰是资本市场的正常运行机制，有利于促进金融市场长期健康发展。任何欺诈发行、虚假披露、恶意逃废债等违法违规行为都应受到严厉打击，投资者合法权益必须得到保护。政府落实好监管责任，发债企业履行好主体责任，投资机构切实提高风险资产的定价能力，才能够共同维护好金融生态和信用环境。

彭华岗介绍，虽然近期国企债券违约比例有所上升，但仍低于市场平均水平，违约风险总体可控。

《指导意见》强调，各地方国资委要把防范地方国有企业债券违约，作为债务风险管控的重中之重。重点关注信用评级低、集中到期债券规模大、现金流紧张、经营严重亏损企业的债券违约风险，督促指导企业提前做好兑付资金接续安排。

对于按期兑付确有困难的，各地方国资委要指导企业提前与债券持有人沟通确定处置方案，通过债券展期、置换等方式主动化解风险，也可借鉴央企信用保障基金模式，按照市场化、法治化方式妥善化解风险。

对于已经发生债券违约的，各地方国资委要指导违约企业按照市场化、法治化、国际化原则妥善做好风险处置，通过盘

活土地、出售股权等方式补充资金，积极主动与各方债权人沟通协调，努力达成和解方案，同时要努力挽回市场信心，防止发生风险踩踏和外溢。

对于已无力化解风险、确需破产的，要督促企业依法合规履行破产程序，强化信息披露管理，及时、准确披露股东或实际控制人变更、资产划转、新增大额债务等重大事项，保障债权人、投资人合法权益。

大公国际技术委员会副主任李剑认为，《指导意见》有助于稳定市场预期，修复地方国企信用。接下来，各地方国资委要结合实际贯彻落实好《指导意见》，坚持问题导向，做到标本兼治，注重企业自身信用能力的提升和债务风险的防控，推动企业高质量发展。

市国资委认真落实国有企业风险防控主体责任，扎实抓好风险研判预警、防范应对工作，推动国资国企做大做强，提高发展质量。2021年末，全市国有企业平均资产负债率为59.3%，低于全国地方国有企业平均水平2.5个百分点。

一、优化考核机制，强化资产负债约束的考核引导。市国资委将降杠杆减负债成效作为企业经营业绩考核和财务评价的重要内容，利用考核杠杆依法落实国有资本经营者责任，通过考核目标实现对企业债务风险的有效监管，促进国有资产保值增值和企业高质量发展。

二、分类管控，保持合理负债水平。参照省属企业资产负债率行业警戒线和管控线，综合考虑国有企业功能定位、行业特点、发展阶段，“一企一策”确定管控目标，进行分类管控。

三、完善监测预警体系，加强风险评估研判。依托企业财务快报、年报数据系统，建立以资产负债率为核心，以企业成长性、效益、偿债能力等方面指标为辅助的企业资产负债监测与预警体系。

四、聚焦重点领域，精准做好防范应对工作。一是聚焦债券违约风险。指导督促国有企业，尤其是城投公司等融资平台类企业严格遵守资本市场规则和监管要求，按期做好债务资金兑付，坚决杜绝恶意逃废债行为。二是加强对企业隐性债务的管控，严控资产出表、表外融资等行为，采取有效措施，严防重大潜在损失。

企业债务风险防控工作方案篇六

通过整治活动，强化对工程运输车辆的宣传教育，加大对违法违章车辆的打击查处力度，有效遏止工程运输车辆违法违章行为，确保城市道路干净整洁。

1、调查摸底及宣传教育。各区在前期工作的基础上，对辖区内的渣土运输企业进行一次彻底调查摸底，对各企业的工程运输车辆信息进行登记，及时更新档案。对各企业开展相关的法规宣传及教育，并督促企业对驾驶员进行传达，营造渣土运输企业及其从业人员自觉遵守法律法规、维护城市道路整洁有序的和谐氛围。

2、开展联合整治行动。采取以块为主、设卡布控的方式，严厉查处一批违法违章车辆，有效遏止工程运输车辆无证运输、无密闭运输、擅自倾倒建筑垃圾、抛撒滴漏、带泥上路等各类违法违章行为，确保城市道路整洁美观，扬尘现象有效改善。

3、严格审批发放建筑垃圾车辆准运证。严把材料审核和现场勘察关，凡未取得合法的道路运输经营许可证和车辆行驶证的、未按照规定落实道路运输安全责任和市容环卫责任的、未按规定安装密闭运输机械装置和gps装置的，不予办理建筑垃圾车辆准运证。

(1) 车辆保持外形完好整洁，离开工地大门时做好清理及轮胎冲洗工作，对于细颗粒散体材料的运输、存储做到遮盖密

封。

(2) 车辆应当取得建筑垃圾车辆准运证，渣土运输单位不得使用未取得建筑垃圾车辆准运证的车辆运输建筑垃圾。建筑垃圾车辆准运证应贴在车辆挡风玻璃右上角位置，不得出租、出借、倒卖、转让、涂改、伪造。运输建筑垃圾的车辆，必须随车携带建筑垃圾运输处置证明。

(3) 建筑垃圾运输车辆应当实施完全密闭式运输，泥浆应当使用专用罐装器具装载运输；在驶出施工工地前，车体应在建筑工地围护栏内冲洗干净，不得抛、撒、滴、漏及扬尘；运输车辆必须按规定的时间和路线行驶。

在摸底过程中发现问题的，要及时督促当事人整改到位。各区要成立工作班子，细化实施方案，充分利用各种形式和手段对本次整治工作大力宣传，形成良好氛围。

2、集中整治阶段（**月17日-31日）。由各区为主，协调相关部门组织开展联合整治行动。根据各区工地分布情况，在重要路口设卡设点，对过往工程车辆进行逐一排查，主要查看：（1）车辆是否办理准运证，运输建筑垃圾的车辆是否随车携带建筑垃圾运输处置证明；（2）车身是否清洁，有无采取密闭措施；（3）是否存在抛撒滴漏和带泥行驶现象。一经发现问题，严肃进行查处。

3、落实长效阶段（2014年1月1日-**前）。建立长效管理机制，继续开展定期不定期的集中整治，按照机构不撤、人员不散、力度不减的要求，每周开展2次以上专项整治，继续严厉打击工程运输车辆的各类违法违章行为。

1、深化认识，加强领导。各区各部门要高度重视、统一思想、认清形势，把此项工作作为当前中心工作来抓。要发挥“以块为主”的工作积极性，组织开展好本区的整治工作。要成立相应的领导和工作班子，切实加强对本次工作的领导、指

挥、协调、监督，推动各项工作顺利开展。主要领导要全面负责，班子成员明确分工，明确责任，加大工作力度，确保如期全面完成任务，取得良好的效果。

2、措施有力，注重实效。各区各部门对本次整治工作要精心组织、严密部署，根据自身职能及分工，各司其职，拿出有效措施，力求标本兼治、注重实效，确保整治工作不走过场。要加强与公安、交通等部门的沟通协调，实施联勤联动。

3、加强宣传，畅通信息。各单位要贴近一线，利用各种形式，再掀宣传高潮，为本次整治工作的顺利推进营造浓厚的舆论氛围。同时，各单位要积极做好信息采集、编报工作，确定专人具体负责，及时上报工作信息。

企业债务风险防控工作方案篇七

为进一步强化我市国有企业债务风险防范，规范企业举债行为，提高资金使用效益，有效防范和化解债务风险，按照常态化、规范化管理要求，根据《企业国有资产法》等相关规定，参照《国务院关于加强地方政府性债务管理的意见》（国发〔2014〕43号）相关要求，制定本方案。

根据企业债务的性质及偿还责任，企业债务主要包括以下三类：

（一）直接负债。企业向市内外金融机构或其他经济组织的借款，负有偿还义务的债务。

（二）间接负债。主要指企业发行的各种债券、向市财政及行政企事业单位的借款。

（三）或有负债。企业为市属国有企业以外的单位包括行政事业单位、非国有企业等单位提供担保，当债务人无法偿还

债务时，企业负有连带偿债责任的债务。

（一）编制年度融资计划。各企业要根据市委市政府重点项目建设以及自身发展需要，认真编制举债融资计划，计算融资成本，做好风险评估，明确资金用途与方向；要全面反映企业上年年末债务余额、可用债务资金余额、当年举债额度、债务支出用途、需偿还的债务本息及偿债资金来源等重要信息。

（二）规范融资举借程序。有融资需求的企业都应制定融资方案，向市国资公司提交融资贷款书面申请，由市国资公司按程序做好审批工作。

（三）制止违规担保事项。市属国有企业对外担保必须向市国资公司提出书面申请，明确拟担保主体、担保额度、担保方式和担保风险防控以及被担保单位偿债能力等信息，坚决制止违规担保事项。

（四）制定融资偿债计划。各企业在编制举债融资计划的同时，要结合实际，制定详细的偿债计划。偿债计划应包括贷款单位、贷款总额、贷款年限、贷款利率、偿债时限、每次偿还的本金和利息、偿债资金来源、责任人等。各企业应建立融资台账，加强贷款合同管理，合理筹集资金，及时偿付到期的债务。

为防范和控制企业债务风险，应建立健全债务风险管控机制，实行动态化管理，确保企业债务风险可控。

（一）加强债务资金使用管理。各企业要严格按照融资贷款的用途合理使用债务资金，不得挪作他用。要加强债务资金管理，及时、准确地掌握债务资金使用情况，严防债务项目资金被挤占挪用，严禁债务资金闲置，不断降低成本，提高资金使用效益。

（二）建立债务统计报告制度。各企业要根据有关规定和要求按月报送本企业债务构成、偿还、使用情况报表。各有关主管部门要按月汇总、分析企业债务情况，随时掌握企业债务规模、债务结构、资金使用和风险状况，为市委、市政府决策提供依据。

（一）严格控制企业融资成本。各企业和有关部门要加强融资成本的管控，实行融资机构利率比选制度，进一步降低融资成本，原则上企业融资综合成本最高不得超过市政府研究决定的贷款利率最新上浮标准。

（二）鼓励企业多种方式融资。引导和鼓励企业充分利用资本市场和金融市场，打好“融资组合拳”，可采取发行债券、动产担保融资、团体贷款、融资租赁□ppp等多种融资模式，切实改变目前主要依靠银行贷款的融资方式，分散融资风险，降低融资成本，实现融资多元化。

（三）置换较高成本存量债务。要按项目类别、融资渠道、融资成本、还款计划和方式等，逐项梳理分析已形成的成本较高债务。通过多种方式逐步置换，减轻企业利息负担，优化企业债务结构。

（一）建立债务风险预警机制。按照客观、全面、科学的原则建立一套符合企业实际的债务风险预警系统，设立并测算债务率、新增债务率、偿债率、逾期债务率等风险预警指标，全面反映企业整体偿债能力、债务增长速度、当期偿债压力等，为市委、市政府决策及时提供依据。

（二）建立风险应急处置机制。当企业出现偿债困难时，债务人要履行偿债责任，及时报告债务风险，启动债务风险应急处置预案。通过控制项目规模、处置存量资产、动用偿债准备金、债务重组等方式，多渠道筹集资金偿还债务。

（三）建立债务考核问责机制。要把企业债务纳入企业负责

人薪酬考核以及经济责任审计的重要内容，强化对企业债务的考核、审计和责任追究。要强化举债责任意识，严格执行举债审批程序和资金使用规定，对脱离实际过度举债、违法违规举债或担保、违规使用债务资金、风险防控不力、不按要求报告债务情况、提供虚假信息等行为，要依法依规严肃追究责任。

企业债务风险防控工作方案篇八

为确保道路交通安全畅通，根据中央、省、市各级关于进一步加强道路交通安全工作的指示精神，经研究，决定利用两个月的时间，在全区范围内集中开展报废、拼装及无牌无证等非法车辆专项整治行动，特制定本实施方案。

为切实加强对集中整治行动的组织领导，区政府成立专项整治领导小组，甄仔文副区长任组长，经贸、安监、农机、公安、交警、公路、交通、工商、技监等部门分管负责人为成员，领导小组下设办公室，办公室设在河东交警大队，翟玉平同志兼任办公室主任，办公室具体负责整治行动的组织、协调、检查、督导工作。

这次集中整治的重点是：

- 1、非法制造、改装、拼装、销售报废车辆的个体经营户及相关企业；
- 2、无牌、无证、挪用牌证车辆违法上路行驶的；
- 3、已达报废年限车辆、拼装车辆上路行驶运输的；
- 4、农用车、拖拉机载客的；
- 5、接送中小学、幼儿园学生的车辆。

（一）宣传发动阶段（10月26日-10月30日）

各街道办事处和有关单位成立整治领导小组，制定专项整治方案，加大集中整顿活动的宣传力度，通过电视、报纸和张贴公告、标语，悬挂过街帘等多种宣传形式将专项整治活动的有关要求和精神传达到有关村居、企业和车主。争取群众对集中查处报废、拼装、无牌无证等非法车辆的理解和支持，努力营造社会各界和广大人民群众积极参与的强大声势和浓厚社会氛围。

（二）自查自纠阶段（11月1日-11月20日）

各街道办事处组织人员深入辖区村居、企业、车主户进行调查摸底，各职能部门对主管行业进行调查摸底，摸清报废拼装及无牌无证车辆保有状况和非法生产制造车辆网点情况，对整治范围内车辆的状况、生产网点、驾驶员基本情况进行登记造册，并报区领导小组办公室备案；对属于整治重点的单位和个人下发整改通知书，责令限期改正。

（三）集中整治阶段（11月21日-12月26日）

主要抓好以下三个方面的工作：

一是加强源头管理。对不听劝阻继续非法生产、拼装车辆的经营户，依法吊销有关执照，没收非法生产和拼装的车辆。

二是加强路面巡查，对上路行驶的无牌、报废、拼装车辆和违法载人的农用车、拖拉机，一经发现立即暂扣，对违法驾驶员依法从严处理；对查扣的报废车辆集中停放，由交警、农机等部门按有关规定统一予以报废。

三是加强学校和幼儿园自备及单位自备专用车的管理。交警大队要加强与学校及有关单位的联系，强化对各类专用车辆的管理，对接送学生的专车要按规定进行安全性能检测，发

现隐患，及时整改，对达到报废年限的坚决报废。

（一）提高认识，加强领导。无牌、无证、报废拼装车辆上路行驶是严重的交通违法行为，给道路交通安全带来了极大隐患。机动车辆经过报废、拼装后，车辆技术状况差，安全系数低，驾驶违法车辆的人员大都没有接受过正规的驾驶技术和交通法规的培训、学习，驾驶技术不过关，安全意识、法律意识淡薄。尤其是违法载人的农用车、接送小学生和幼儿的车辆，一旦发生交通事故，人员伤亡多，社会影响极大。各级各部门要本着对国家和人民高度负责的态度，切实搞好治理工作。

（二）文明管理，热情服务。要正确处理从严管理、从重处罚与文明执法、热情服务的关系，规范执法，文明管理，积极征得广大群众的支持和理解，防止激发矛盾，保障整治活动的顺利进行。

（三）严格措施，狠抓落实。各级各部门要认真按照整治方案的要求，抓好各项工作措施的落实，交警、农机、交通、公路等部门要加大路查力度，在重点路段设检查点，对发现的报废、拼装、无牌无证车辆要立即查扣，依法从严处理，该报废的坚决报废。拼装、报废农机专项整治工作，由农机部门根据本方案精神制定拼装、报废农机专项整治方案，具体组织实施。在清理非法拼装点和销毁报废车辆等集中行动时，公安部门要组织防暴预备队，维护现场秩序，对暴力抗法等违法行为，依法从严追究相关人员责任，由各部门组成联合执法组，各司其职，密切配合，确保集中整治效果。

企业债务风险防控工作方案篇九

（一）存续期债券总体情况。包括存续期债券支数及规模、各年度还本付息额、发行人行业及区域分布等情况。

(二)债券募集资金投入领域情况。包括债券资金是否按要求投入募集说明书中约定的项目领域，如有募集资金投向变更是否按规定履行相关程序，是否违规将募集资金投向纯公益性项目领域等情况。

(三)募投项目运营效益情况。包括募投项目是否如期开工、实施建设，建设进度是否与募集资金使用进度匹配，项目业已形成的资产或收益权是否按募集说明书约定(如有)办理抵押质押手续，已完工募投项目的运营效益情况等。

(四)对以资产抵押担保的企业债券，检查债券抵押资产后续跟踪评估和信息披露情况。

通知指出，检查过程中，如发现募集资金使用等方面存在违规行为，请各省级发展改革委及时提出整改要求，并对相关责任方进行惩戒。情况严重的应及时报告我委，我委将记入企业债券信用信息档案，并在事中事后监管、信用评价工作中予以体现。

对2019年企业债券领域风险进行全面排查

(一)对排查后存在一定偿债风险的企业债券，提前会同各方制定应对方案，按月进行调度，按照市场化、法治化方式，及时推动化解风险。

(二)对区域内已发生违约、尚未处置完毕的企业债券，加强与发行人、主承销商、地方政府等各方的沟通协调，积极推进企业债券风险处置，维护债券持有人合法权益。

(三)鼓励各地以现场会议、片区会议等形式，交流企业债券风险防范和风险处置工作经验，进一步提高企业债券风险控制水平。

企业债务风险防控工作方案篇十

(一)加强公司治理、机构设置建设

按照内部控制制度的要求，建立相互制衡的公司治理结构，形成监督、制衡的约束机制；建立高效运行的机构设置，保证各机构间的信息畅通、确保各机构高效运行。使公司的重大决策都能通过集体决策进行，并且能得到有效执行，规避决策和执行过程中的风险，强化债务管理事项，完善制度流程，明确各部门及人员的审批权限，加强债务审批流程的管理。

(二)加强筹资活动的内部控制 资金管理是公司财务管理的核心内容，资金一旦出问题便是大问题，筹资不当、资本结构不合理、无效筹资等都可能导致筹资成本过高或是发生债务危机。因此要加强筹资活动的内部控制，建立完善的筹资活动业务流程，提出筹资方案、筹资方案论证、筹资方案审批、计划的编写与执行、筹资活动的监督、评价和追责、筹资活动的会计控制，从这几个环节设计科学的筹资内控制度，有效的进行筹资环节的风险防控。

(三)加强担保业务的审核 担保业务属于企业的一项非常规业务，它会使企业面临一定风险，形成企业的或有负债，因此对于担保业务要尤其谨慎。对担保申请人的整体实力、经营状况、信用水平等都要仔细调查，资信调查和风险评估工作必须充分，对每项担保业务进行严格的审批，重大担保业务要实行集体决策。

有条件的公司应该建立全面预算管理体系，建立合理、科学的预算系统，指导公司的正常运营。一般的大额融资都是用于投资项目，我们要加强对专项投资的预算，事前对投资项目进行详尽的预算，以预算结果来指导投资行为，只有预算盈利的项目才允许进行筹资，预算不过关的项目不允许筹集资金，尽量降低企业的融资规模，严格控制超出预算、预算外项目的新增债务。

有些国有企业盲目追求经营规模，未经仔细研究便盲目投资，导致很多投资项目经营失败，这也是引发债务风险的一个主要原因，对于投资项目要进行详尽的可行性研究，新增投资要量力而行，谨慎投资，不要因为不合理的投资行为而盲目举债，努力缩小融资规模，进行去杠杆化，降低财务风险。

目前部分国有企业的融资成本过高，很多国有企业的融资成本超过了6%，融资的高成本也使本来效益就不好的国有企业雪上加霜，所以企业要严格控制融资成本，规避高息债务的发生。有些国有企业是集团公司性质，可以利用这一优势，从集团公司角度进行融资的筹划，加强“总对总”战略对接合作等方式，从企业集团的角度统一与银行谈合作，大的企业集团具备更高的谈判资本，可以争取到长期、稳定、低成本的信贷支持。这样就可以为整个企业集团的下属企业争取到更低的融资成本率，也可以为企业争取到更多的信贷优惠政策，也就可以降低企业的融资成本，企业自身要加强信用等级管理，使企业整体的信用水平得以提升，这样又可以进一步增强融资能力和议价能力，不断降低融资成本，使企业轻装上阵。

国有企业效率低、效益差主要还是由于与市场脱节、企业活力不够，归根结底还是体制问题。国有企业体制、机制问题已成为国有企业发展的重大障碍，国有企业生产运营、市场销售、人力资源等各方面都没有完全的市场化，在现在的市场经济体制下，以需求为导向的经营模式下，国有企业的运营模式显得格格不入，其市场主体地位未得到确立。因此我们要加大国有企业的体制、机制改革，使其成为真正的市场主体，遵循市场经济发展规律，激发企业活力，加快国有企业的战略重组，通过“四个一批”促进国有企业中的僵尸企业退出，对于那些长期亏损、扭亏无望、资不抵债的投资项目或企业，要加大清理力度，结合国家“出清一批”、“出让一批”工作，实现“瘦身强体”，减少竞争性不强、效益低下、高负债业务板块的投资，从根源上清理对外债务，压缩债务规模。另一方面把国有资本推向重要领域和关键环节。

结合“混改一批”和“上市一批”工作，加强企业的资本运作，积极引入战略投资者，通过股份制改造、上市融资、政府注资等方式增加权益性融资比重，优化资本结构，提高企业资产的证券化水平，降低债务性融资规模。

我们一直在强调国有企业要降本增效，但是很多国有企业对成本问题不够重视导致企业的成本长期居高不下。因此我们要加强成本意识，改变国有企业成本管理理念落后的现状，引进精益制造、精细化管理、作业成本、目标成本等管理理念，从制造成本到期间费用全方位的降低成本费用，助力企业发展。企业成本费用的降低，可以为企业挤出利润，让企业有更大的利润空间去应对债务成本负担，也在一定程度上促进了企业债务风险的降低。打仗还要自身硬，单位经营好坏是关键。面临当前经济下行、消费疲软的现状，我们要采取多种举措提高企业的经营效益，按照政府提出的供给侧改革，提高供给质量、供给效率，改善产品供给，努力开拓市场、扩大销售；不断提升管理水平、向管理要效益；通过不断创新增加企业动力、催生企业活力。努力改变企业借新债还旧债的恶性循环，使企业进入良性发展轨道。另一方面还要优化企业的资产，加大对资产的管控力度，加大对不良存货和应收账款的清理力度，提高资产周转率，提升资产的使用效率，盘活存量资产，加快现金流的收回。

国有企业上级单位要加强对债务的管控，要求各下级单位建立详尽的债务管理台账，对下级各单位的负债情况定期要求其汇总上报，对大额筹资项目加强管控，通过审计委员会、内部审计机构加大监管力度，监督其筹资前的预算分析是否到位，监控其筹资活动的审批流程是否合规、合法，监管其筹资后资金的运用是否脱离预算等，特别是对于即将到期的债务要重点关注，关注其是否具备到期偿付能力，通过全方位的监管避免债务风险的发生。

很多国有企业对于新型的融资模式应用很少，企业融资模式单一，以我所在的单位为例，资产负债表中只有短期借款有

余额，单位对银行的借贷只采用短期借款方式，企业应根据业务需求均衡、优化融资期限和融资结构，通过短期债务与长期债务的合理设置来有效解决“短贷长投”和债务的期限错配。合理安排筹资计划，以分散大额单笔债务，减少债务的集中还款压力。企业要根据产业性质、资本结构与偿债能力，通过多种渠道、多个品种的融资组合来巩固资金链，科学确定企业债、公司债、短期融资券和中期票据等债务融资规模，确保直接融资和间接融资比例适当。单一的融资结构不能有效地规避风险也不利于融资成本的降低，只有设置科学、合理的融资结构才能有效地降低融资成本、规避债务风险。

在当前的经济新常态下，我国经济发展面临严峻的挑战，国有企业在国民经济中发挥着重要作用，为过我国经济的平稳运行提供了重要支撑。国有企业更应该加大力度防控债务风险，通过提质增效、瘦身健体、苦练内功来渡过难关、抵御债务风险，为推动经济社会持续健康发展做出更大贡献。