

# 最新职代会总经理工作报告讨论发言 职代会讨论发言稿(通用5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 职代会总经理工作报告讨论发言篇一

大家下午好：

新一年的教育教学工作已经开始了，在和2008年挥手告别之际，我们迎来了2009年我校教工代表大会胜利召开，这是全校的一大喜事。首先我代表全体教师向大会的召开表示衷心的祝贺！近年来，我校在各级领导的热心关怀指导下，在李校长的科学管理和全体教师的共同努力下，乘风破浪，不断的前行。看着学校的蓬勃发展，豪情与感慨在我们的心中不断涌动。学校全面实施素质教育，遵循着让“阳光属于每一个孩子”的办学理念，不断提高教育教学质量，得到了家长和社会各界的认可和赞扬，作为这个充满活力的大家庭中的一员，我感到无比自豪和高兴。在今天的教代会上我受全体代表委托，站在这里发言，内心也是十分地激动。

李校长的工作报告回顾了万隆中学一年来所取得的成就，又针对万隆中学实际情况，确立了2009年万隆中学务实的常规，深化的内涵，以打造优秀团队为根本，以切实提高教育教学质量为宗旨的工作目标，为学校整体工作持续不断的发展指引了方向。目标的制定从学校管理，学生的培养；与家长的沟通；到教育教学与科研，都符合实际，体现了它的科学性和文化性，其中所体现的人性化，民主化和科学化必将进一步激发我们广大教职员工的积极性和创造性。

作为教师，我们耕耘在教育教学的第一线，可以说即教书又育人，我们一直以教学生“学会学习、学会生活、学会做人、学会合作”为培养目标，努力开创学校发展的新局面。在新的一年里我们将会继续发扬教师的这种责任感和敬业精神，不断的加强师德的修养，注重对学生的全面发展，努力做一名与时俱进的教师，在新的一年里我们会齐心协力，以自身的行动、学校主人翁的姿态书写万隆中学的历史、现在和未来。

回首过去，展望未来，机遇与挑战并存，信心与责任同在。我们深知发展才是硬道理，实力才是真功夫。只有不断完善自我，迎接挑战，战胜困难，我们才会不断发展；只有顽强拼搏，不断创新，我们才会更具实力。在此我代表全体教师郑重承诺：我们一定会团结在李校长为核心的校务会周围，以次大会为契机，踏实进取、相互信任，相互支持，逐步实现本年度的目标，为学校长远规划的全面实现做出贡献。

同事们：我们有这样一个政治素质高、业务能力强、有开拓创新精神、有凝聚力和战斗力的学校领导班子；有这样一套科学、民主、人文化的管理体制；有这样一系列明确、精细切实可行的规划目标，我们坚信万隆中学的明天一定会更加美好！

最后，祝大会取得圆满成功！

祝各位代表身体健康，工作顺利！

谢谢大家！

## **职代会总经理工作报告讨论发言篇二**

热情认真讨论了张勇同志代表中共武清区第三届委员会向大会所作的报告和区纪律检查委员会的工作报告，并在分组讨论上踊跃发言。

记者在分组讨论现场看到，代表们情绪高涨，畅所欲言，发言热烈。与会代表一致认为，张勇同志代表三届区委所作的工作报告主题鲜明、目标明确、措施得力，报告通篇贯穿着科学发展观，全面系统又高屋建瓴地总结了五年来全区经济社会各方面建设取得的成就，同时又站在新的历史起点，勾画出今后五年的宏伟蓝图，鼓舞人心、令人振奋。与会代表纷纷夸赞本届区委站在全区发展的高度，精心谋划，拼搏进取，奋力攻坚，开创了全区各项工作的新局面，推动了全区经济社会协调发展，在武清发展史上写下了辉煌的一页。这些成绩的取得得益于历届区委、区政府打下的基础，得益于本届区委领导核心坚强有力的正确领导，得益于全区上下抓住机遇、率先发展、合力攻坚的精神。对于本届区委所取得的辉煌成绩，历史不会忘记，人民不会忘记，并将成为武清今后发展的强大推力。

代表们纷纷表示，一定要按照报告提出的目标任务，在新一届区委的领导下，紧密结合各自的工作实际，进一步振奋精神，扎实苦干、拼搏进取，为把武清建设成为京津之间最具实力和竞争力地区做出新的贡献。

第一代表团徐育阳代表：

市委书记徐建华作的报告提出了我市今后五年的目标任务、发展战略和主要措施，鼓舞人心，催人奋进。报告中提到，加快“强市名城”建设，核心在党，关键在人，报告总结得非常到位。过去五年，我市经济社会各方面都保持又好又快发展态势，正是市委带领全市广大党员和干部群众全力以赴、锐意进取的结果。

今后五年，我市加快建设“强市名城”，坚持党的领导和广大干部群众的共同努力仍是关键因素。广大党员干部要率先垂范，以党风政风带民风聚民心，引领各个阶层共同为实现新时期目标而努力。

第一代表团朱兴民代表：

党代会报告是一个凝聚智慧、鼓舞人心、提振信心、推进发展的报告。报告提出了建设“文化和影视名城”的具体目标，是贯彻落实中央、省委有关精神的具体举措，也是顺应发展形势，满足人民群众多层次文化需求的迫切需要，更是切合东阳实情，加快推进东阳文化事业和文化产业发展繁荣的根本抓手。报告提出了发展公共文化事业和壮大特色文化产业的思路，既考虑到确保群众充分享受基本文化权利，又重视做大做强影视、木雕竹编工艺文化等特色文化产业，具有很强的现实操作性，为建设事业产业繁荣、区域特色鲜明、发展活力强劲的文化和影视名城创设了路径，增强了引领作用。

第二代表团叶华龙代表：

听了徐书记的报告，心情十分振奋，因为东阳“”期间经济社会发展取得了辉煌成绩，为今后五年的发展打下了坚实基础。结合商务部门实际，今后五年，希望我市进一步加大对开放型经济的重视力度。东阳经济外向型明显，发展潜力巨大，这也是东阳的强项，特别是东阳建筑业开始逐步走向国外、打造国际品牌，今后五年将迎来大发展，成为东阳的一张新名片。今后五年，我市还要重点抓好商贸流通业、影视旅游业、文化产业等区块经济，进一步推进现代服务业发展。

第二代表团金德良代表：

徐书记的报告对前五年发展成就总结实事求是、对不足之处分析切中要害，对今后五年发展蓝图的描绘振奋人心、对做好今后五年工作的要求措施得力。作为发改部门，我们将始终坚持“善谋健行”的核心价值观理念，勤于学习、敢于建言、精于谋划、善于操作，难中求进，积极作为，为地方经济和社会发展大局服务。虽然五年追赶取得了显著成绩，但追赶发展的任务依然艰巨。今后五年，要肯定成绩不自满，坚定发展信心；认清市情不盲目，增强危机意识；认定目标不放松，

加快崛起步伐。

第三代表团黄黎建代表：

徐书记的报告纵览全局，令人鼓舞，对公安工作，特别是对基层民-警取得的成绩也充分肯定。报告还提出了今后五年的目标方向，其中包括打造“幸福东阳”。安全和幸福的概念不同，相比之下，幸福的概念更广，享受的人更多，这也给公安工作带来了更大压力。因此，要继续建立市级领导解决矛盾纠纷的责任制，将矛盾纠纷化解在萌芽状态；采取高压态势，严厉打击刑事犯罪行为。有的案件虽小，但关系到千家万户，有了安全才能谈幸福；进一步加快社会防控体系建设。

第三代表团孙丽雅代表：

听了徐书记的报告，感觉过去五年东阳经济发展、城市建设取得了显著成绩，同时对未来五年的发展思路清晰、重点突出。东阳作为教育之乡，有必要对高等院校的发展给予更多关注，将高等院校纳入东阳教育事业发展规划中。广厦学院作为一所办在县级市的万人高校，近年来美誉度不断提升，通过加强内涵建设，提升育人质量，可以为东阳建筑业培养更多人才，同时在东阳建筑业总部经济发展中开展校企合作，提供员工培训、解决发展新问题等方面的智力支持，从而进一步促进东阳经济社会的发展。

第四代表团卢雁红代表：

徐书记所作的报告立意新、起点高，回顾总结过去五年的工作成绩恰如其分，分析当前形势切合实际，对今后五年的工作目标及部署也很到位。这是一个求真务实的好报告，也是一个鼓舞人心的好报告，更是一个催人奋进的好报告。报告提出“打造文化东阳”，作为一名教育工作者，我对此很有共鸣。

当今，文化软实力已经成为综合国力的重要组成部分。打造文化东阳，提升文化软实力，不仅可为东阳经济社会发展提供精神动力与智力支持，而且可提供良好和-谐的环境。我个人认为，打造文化东阳，既有现实意义，又有现实基矗我们东阳-具有底蕴深厚的“三乡”文化，教育品牌闻名遐迩。办好教育，是打造文化东阳的一个良好突破口。提高了教育水平，人们的思想道德、文化素养等才会明显提高。

第-四-代表团郭伟代表：

听了徐书记的报告，我个人认为，报告对过去五年的工作总结实事求是，对存在的问题分析深刻透彻，对今后的工作安排，思路清晰，措施有力。五年来，在市委领导下，我市各项事业都取得很大进步，特别是医疗卫生事业成效显著：一是政府投入不断加大，“新农合”从xx年的2117万元增至20xx年的1.9亿元，“参合”农民住院报销比例从20%增至80%。二是群众享受到更好的便民服务，“参合”农民健康体检、城乡居民规范化电子健康档案建立等方面都得到加强。三是实施基本药物制度成效明显，取得药品价格下降、门诊均次费用下降、门诊量增长的好效果。四是疾控工作、妇幼保健工作取得新成绩，全市无发生一起传染病疫情发生，妇幼保健各项指标全部达到省考核要求。在今后五年，希望市里加快卫生人才队伍建设和信息化建设，形成积极、良性的卫生投入机制。

第五代表团金红强代表：

徐书记的报告实事求是，并指明了今后五年东阳经济社会发展的总体要求。

身为一名行政执法局的工作人员，对于报告中提及的“推行网格化管理、数字化城-管”，我觉得很有必要□xx年，我们先后到宁波、慈溪去考察、学习“数字化城-管”模式，许多经验值得我们学习。为此，我们应该建立“大城-管”模式，

理顺城-管的体制和机制，通过建立现代化城市管理的长效机制，实行我们城市管理的科学化、规范化、精细化，克服传统的突击、被动管理的弊端。

## 职代会总经理工作报告讨论发言篇三

用行动诠释忠诚用尽职提升价值用担当彰显信仰

回首2017年，我们安全环保处在公司领导的带领下，在全厂职工共同努力下，安全环保工作都有了很大的提升，实现了炼油装置安全大检修，全面推进环境保护和清洁生产工作，取得排污许可证，安全环保工作总体平稳，未发生上报集团公司级事故。但是我们也清楚的认识到，我们的安全生产基础还很薄弱，环保压力持续加大，我们面临更加严峻的挑战。挑战面前才能彰显出勇士风采，2018年，安环处将在hse工作中，全面贯彻集团公司年度hse工作会议精神，以落实本次职代会确定的年度工作目标和中心任务为抓手，强化安全环保工作的引领责任，争创集团公司安全生产先进。为了实现目标，安全环保处2018年将重点从以下九方面开展工作，抓关键环节、促管理提升，逐项夯实安全基础工作。

组织公开宣誓承诺，定期公示，严格落实“六个必”责任。推进安全绩效考核，针对hse大检查暴露出的薄弱环节和管理短板，逐项落实工作计划，补齐短板。

以识别大风险、消除大隐患、杜绝大事故为主线，深入开展安全风险识别控制和隐患排查治理，健全隐患排查标准，实现风险、隐患动态管控。

分解落实安全主体责任，充分发挥专业安全分委会的管理作用。

与承包商、外协单位等签署专项hse协议，建立承包商信息档案，严格承包商事故处理。加强直接作业环节的管理，强化

施工现场检查的频次和力度。

针对不同层级开展安全知识和技能培训，提升员工安全知识和技能水平。有效利用班组安全活动时间，开展交流和讨论，提升班组安全活动效果。坚持安全环保专业考试常态。

不断完善和优化各级、各类应急预案，提高针对性、实用性和有效性。按照“经常演”的要求，坚持各级别预案演练，进一步优化应急协调处置流程，使员工养成习惯，形成本能、正确反应。

加大环境保护宣传贯彻培训力度，全面强化环保意识，使达标排放、绿色发展成为全员自觉追求。

持续推进源头和生产过程污染预防控制工作，加大外排污染物治理力度，开展土壤、地下水监测与评价工作，梳理存在的问题并落实整改，实现全面稳定达新标。

依法按证排污，严格监测记录和台账管理，做好自证清白工作。继续加大环境风险管控与环境风险隐患治理。推进危险废物合法合规处置。

最后，我代表安全环保处表态，2018年，我们将继续保持安全环保的高压态势，高标准，严要求，快节奏，筑牢安环环保的防线，扛起安全稳定、绿色环保发展的责任，始终保持清醒、居安思危，全力抓好hsse工作，用行动诠释忠诚、用尽职提升价值、用担当彰显信仰。扫除6.15的阴霾，争创集团公司安全生产先进。

## 职代会总经理工作报告讨论发言篇四

时光如水，光阴似箭，充满机遇与挑战的二〇〇\_年既将过去，经过上级领导的帮忙指导，加之全部十多名同志注重合作，注重协调，在汗水和智慧的投入中，各方面工作取得了新的



成就，有了新的提高。看到公司营业额蒸蒸日上，我内心感到无比欣慰和骄傲。我想一个人仅有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断超越自我，实现梦想和人生的价值。

近一年来，我经常把自我放在公司建设的总体框架中来反思自我，审视自我，看自身本事和素质的提高幅度，能不能适应公司发展的需要、能不能适应形势任务的需要，能不能适应完成正常工作的需要。经常告诫自我，要在公司立得住脚，不辜负领导的期望，自身素质的强弱是关键，自我毕竟是才来公司几年的大学生，从哪个角度讲都还是处在起步阶段，必须在工作中不断地提高自我。回顾近一年来的情景，为了提高自身本事素质，上让领导放心，下让顾客满意，我系统的学习了“管理学”“客户关系学”“客户心理学”“移动通信基本知识”等学习书目，全面提高自我，力争在语言表达的本事上有突破，在协调关系的本事上有突破，在组织管理的本事上有突破，在完成工作的标准上有突破。经过学习，感到既开阔了眼界，又丰富了头脑，既学到了知识，更看到了差距。在不断的学习中提高了自我的本事素质，增强了干好本职工作的本领。

一年来，由于工作环境变化较大，迎来送往的工作比较多，需要协调、联系的工作也相应增多，在工作中，我注意总结摸索工作规律，注意与公司其他部门建立比较融洽的关系，以便于开展工作。作为公司的综合职能部门，我注意随时掌握各部门的工作动向，掌握各个县市的工作情景，做到随时有事能够随时处理。作为市场综合部的经理，对外合作工作的主管，接触的人和事比较杂，想要利用个人关系来办违反政策、违反规定的人也比较多，但我认为，要想顺利完成工作，提高工作效率，就必须坚持原则，公司的各项规定要坚决遵守，违背政策的事坚持不做。仅有做到这一点，才能称得上是为公司负责，为部门负责，更是为自我负责，一年来，也有不少亲属、朋友想经过我为个人办理规定以外的业务关系，我都能坚持原则，予以拒绝，做到了坚持原则、秉公办

事，不让亲情、感情、人情渗透工作，干扰原则，虽然这在必须程度上伤害了个人感情，影响了个人关系，但却坚持了正常的工作程序，保证了工作正常开展，减少了不必要的阻力和压力，工作效率也相应提高。

一年中，由于\_\_、\_\_等公司加大了竞争力度，在巩固老客户，吸纳新客户方面，公司面临着巨大的挑战，为了保证公司各项业务的不断发展，在巩固中有所提高，有所提高，我注意研究市场动向，及时向公司提出合理化提议，经过不断改善、更新服务手段来巩固公司客户群体。如针对消费群体的不一样，提议公司采取重点攻击的手段，加强了对\_\_市的业务服务，效益额明显提高。为进一步吸纳新的客户群体，及时应对小灵通的开通，针对市区学校较多，生源较广的情景，提议推出了\_\_卡，降低\_\_费，收到了较好的效果。在受领了\_\_发展用户指标后，我们采取主动出击、宣传造势的方法，超额完成了指标任务，在全\_\_任务发展中排在了前列。此外，结合多年从事服务工作的实际，年初以来，我强调本部门在开展工作中要“动真情，讲实理，办实事”，坚持用“真心”“爱心”和“恒心”来做好广大客户的服务工作，为客户进行亲情服务。一年来，我们综合部做到了热情接待、细心答询、主动服务、全程跟踪，在客户心目中留下了周到、热情的好印象，也为公司在外树立了良好的形象。

门利益为重，讲团结，讲协作，出色的完成了各项工作任务。

存在的问题及下步打算

回顾一年来的工作，对照职责，认为自我还是称职的。虽然在一年的工作中我取得了必须的成绩，但也存在着不足。首先，在工作中由于年龄较轻，工作方法过于简单；在一些问题的处理上显得还不够冷静。其次，在业务理论水平和组织管理本事上还有待于进一步提高。再次，自我在综合素质上距公司要求还相差甚远。这些不足，有待于在下步工作中加以改善和克服。

在下一步的工作中，我要虚心向其它同志学习工作和管理经验，借鉴好的工作方法，努力学习业务理论知识，不断提高自身的业务素质和管理水平。使自我的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强职责意识，提高完成工作的标准。为公司在新年度的工作中再上新台阶、更上一层楼贡献出自我的力量。

总经理职代会工作报告总结3

## 职代会总经理工作报告讨论发言篇五

董事长在今年的工作报告中讲的主题是效益。并从九个方面阐述了挖掘效益的方向和方法。讲的很到位，为我们今年的工作指明了方向。企业经济发展是至关重要的。只有企业经济发展了，才能确保企业的综合发展，广大员工才能从中得到实惠。企业发展，与每一位员工紧密相关。因此，提高效益一是要加强内部管理，二是要靠大家的力量。在管理层，要通过科学管理和创新举措挖掘效益。在操作层，要通过熟练掌握服务技能和厉行节约挖掘效益。希望大家齐心协力，发挥聪明才智，把今年的工作做好。

今天听取了董事长做的《精益求精、创新进娶全力推动集团效益大提高》的工作报告，本人深受鼓舞和启发，报告对集团工作中存在的不足有着清醒的认识，为物业公司2012年的工作指明了前进的方向。为此，物业公司将以董事长报告提出的建立专业化、精细化的百强企业服务体系，促使“全方位、多元化经营服务的物管模式”产生规模效益，提升管理水平，提高工作效率，实现集团整体效益快速增长工作目标为核心来开展2012年的工作。

今天听取了董事长《精益求精，创新进取，全力推动集团效

益大提高》的工作报告，我深受启发。2012年我公司将紧紧围绕集团效益年这个主题，以信誉求发展，制定合理、严谨、可操作性地工作计划，在工作要以创新、应变的能力、认真负责的态度，确保企业、员工、消费者三方利益，实现集团社会效益、企业效益、个人效益大提高。

董事长的报告振奋人心，总结全面。回去后，要把报告精神传达到每一位员工。统一思想，并且要细化、量化报告中提出的目标任务，在狠抓落实上下功夫。

报告中提出今年为集团的效益年，觉得非常合理。在今年的工作中，要全力落实好酒店特色服务，预算管理和精细化管理工作。

目前，酒店经营比较红火，菜品得到了许多顾客尤其是一些老年顾客们的肯定。我们将一如既往、不辜负董事长的信任，把酒店的生意做的更好。

2012年兰州早餐公司实行承包制，给大家提供了发展的平台。我们要通过扩大市尝节能降耗、早餐进校园等一些措施寻求新的经济增长点，努力在年内使一线员工达到10%的工资增长。今年，我们还要和集团其他公司大力合作，制定更加优惠的政策，通过实现互惠互利，把早餐项目做的更加出色。

董事长的报告对xx年存在的问题总结的比较准，对2012年的工作部署比较明确。报告中阐述的许多思想方法和工作方法，为基层开展管理工作，完成今年的各项目标任务起到了重要的指导作用。

对集团领导的关心和鼓励非常感谢，本人将以此为动力，在今后的家政服务工作中，继续保持积极地工作态度，踏踏实实做人、认认真真真干好工作，保持成绩，力争工作再上一个新的台阶。

董事长的报告对去年的问题反映的比较准，比较客观。对今年的工作安排方向明确，指导性较强。作为一线管理人员，肩负的责任很大。回去后，要把报告的精神传达到每一位员工，统一思想，形成共识。并积极带领员工贯彻落实今年的各项工作目标。

董事长的工作报告，内容全面，求真务实。讲的到位，非常好。回去后一定要把报告精神认认真真地传达落实下去。要把集团的政策转化为动力和效益，提升管理水平，提高工作效率。从细节入手，精益求精为业主提供服务。在多元化服务的过程中，要大胆创新，挖掘出良好的效益。