

最新仓储物流公司工作报告总结 仓储物流公司管理总结优选(模板5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

仓储物流公司工作报告总结 仓储物流公司管理总结 优选篇一

一、无工作经验，缺乏综合知识和技能

二、由于公司业务方向定位的不确定，导致了很多时间和精力上的浪费

前期由于同事们的意见和思想不统一，业务还不能正常进行，我认为先得加强员工的思想教育，使员工思想一致，有一个共同的目标。在以后这段时间以来，我想开展专业第三方物流业务，我打算花将近两个月的时间调研和市场走访，调查结果形成后，在介绍给大家讨论，如我的讨论通过大家的认可。那使我这段时间来做好的收获和最终的乞求。在此之前，干自己所能干，专心本公司擅长业务。

三、功能和服务内容单一，所供和所需的错位

流工作协调的难度，同时痛失很多商机。解决的办法是，总公司尽快实现各个分公司的资源整合，形成独具快运特色的服务链；在供需错位的问题上，努力进一步提高整体操作水平，培养高端技能，利用自己高端的设施服务高端客户。

一、本职工作内容

- 1、负责物流部日常工作的全面管理，制定本部门各岗位的工作职责与相关的管理规定。
- 2、做好物流交付、仓储及粉碎各环节的管理，确保组织并调动整个团队充分执行工作任务。
- 4、做好各岗位的人员管理与工作安排，积极协助处理各项异常。
- 5、认真做好部门的日常管理与绩效资料的收集统计工作。
- 6、接受并完成上级安排的其它工作任务。

二、主要工作完成情况总结

- 1、通过流程优化，对仓库的人力进行了合理的精简，将原料库、半成品库及成品库人员由各两人减少至一人，提高了部门的工作效率，节约了公司成本。
- 2、对部门的主要日常工作纳入了数据化的管理（如：交货及时率达成统计、部门的加班状况统计、系统料箱回收状况、外租车及车辆油耗统计等），使部门与公司能够及时了解相关的状况，便于及时纠正与完善相关的管理。
- 3、完善了物料出入库环节的系统管理，建立了退货品仓库，对客户退、换物料进行了分类，便于数据的统计分析。对原料、半成品建立了物料先进先出存量管制，便于物料的先进先出及可追溯性。
- 4、在成品发货及交付环节，对相关的作业流程进行了完善与优化（如：成品仓管员依订单备货，装车时，送货人员依供货明细核对物料装车，及时发现错装、漏装），通过日常的部门会议宣导与相关人员的定岗管理，使成品发货错料的现象得到了有效遏制，客户的抱怨明显减少。

5、通过与延锋百利得及临港工厂订单人员的协调，将收货的道口时间适当调整，使我司的送货车辆使用效率得到了明显提高，以保证泰昌部分定单的准时交付。

紧张。

7、通过部门定期的会议宣导与日常运作中的问题教育，使本部门人员的团队意识得到了明显提高，在人员配置不足的状况下，使得各项日常工作得以正常运转。

三、工作中存在的问题

1、仓库呆滞物料的增多，新项目的陆续导入，原料仓库、半成品仓库及成品仓库的场地严重不足，物料的定置定位管理存在很大的困难，不便于仓库的盘点及物料的先进先出。

2、部分人员的责任心不足，工作现场的6s很差（如：送货员送货遗漏送货单，辅料仓库、粉料房现场差），在管理中因人员的工资待遇、流失人员的招聘困难等原因，使得工作的执行力很差，不利于部门的良性发展。

在新的一年里，加强自己的团队意识建设，提高部门的凝聚力，努力创造良好的工作氛围。

仓储物流公司工作报告总结 仓储物流公司管理总结 优选篇二

这次实训的内容主要是仓储管理系统操作和配送管理系统两大类，具体操作包括cc_t操作□mrp系统操作□abc分类和重心发选址这几样。

二、情况回顾

经过一个学期的的学习，对仓储的定义，基本功能，各个工

作流程有了一定的理论基础，为了以后能更好的适应工作和学习，学校给我们物流专业的同学安排了为期一周的室内实训，以便我们掌握e_cel和物流的一些基本操作。一周的实训转眼间就要结束了，回顾一周的实训收获了不少，但也看见了自己的一些不足。这一周的实训是培养我们的动手实践能力，学以致用。

这一周的实训最大的一个特点就是问题，也就是说问题特别多，虽然这让我们很头痛但终究不是一件坏事，问题现在出来总比以后出来的要好。

第一个问题也是在整个实训过程中都存在的一个问题，因为我们的定向思维导致不能很好的理解题意，以至在实训过程中走了很多弯路或停滞不前，耽误了很多时间，甚至导致当天的任务不能完成，敷衍了事。

第二个问题就是对仓储管理系统和e_cel的不熟悉。特别是对e_cel里面的函数和重复计算，到目前为止还是有很多地方不懂。还有一个地方的不熟悉就是仓储管理系统，因为是第一次接触对里面的一些构造和功能完全不知，甚至那个数据应该输到哪个地方都不知道。整个阶段都是在一步步的摸索的过程。

第三个问题是在mrp系统操作的过程中所遇到的. 最大问题，就是“绑定”。在计算最小成本的时候要把所有的数据串联起来使之成为一个整体，起到改变一个数字就可以改变整个运行结果的效果。

三、经验体会

经过这一周的实训我们知道了仓储管理系统的概念并知道怎样操作仓储管理软件极大的方便了我们毕业以后的工作和扩展了我们的知识面。另一个方面就是学会了我们怎样使用e_cel软件，大家都知道microsoft软件的操作是每一个大学

生和大多数职工都必须会的，这已经成了一条规定的法则。但我们大学生在平常很少使用e_cel[]造成我们对e_cel的极大的不熟悉，而这次的实训给我们提供了一个很好的机会来锻炼这方面的能力。

在这次的实训中让我又一次认识到了团结合作的力量，这次的实训可以说是问题重重，这个问题还没解决下一个问题又出来了，如果只靠一两个人的力量是不可能完成的。但是在这次实训同学们相当的团结，自己的出的结论十分愿意和其他人分享极大的提高了完成作业的效率，如果没有同学们的团结这次实训不会这麼的顺利。

这次实训我们学到了很多，同时也认识到就目前来说我还有很大的不足，不只是一点不足而是很是大的不足。如果就一个物流人来说的话我还完全不合格。作为一个大学生、作为一个物流专业的学生我们还有很长的路要走，还有很多的東西要学。

通过这次实习，我学会了很多书本上学不到的知识, 公兴搬场, 能够把书本上的理论应用到实际上, 实践是检验真谛的唯一方式, 只有到实际中往, 才干真正认识理论其中的意义。非常感激湖南交通职业技术学院能给我这个难得的机遇, 让我收益匪浅。也非常感激学校老师给了我这个机遇, 为我的工作积聚了经验, 奠定了基本。

四、实训收获

从我对学习和实训来看，我们完成了这次的实训任务，以前对于自己的专业，我还是深感迷茫，不知道自己在学校学到了什么知识，但通过这次模拟实习，使我们对仓储这门课程有了全新的认识，掌握了一些比较实际的操作技巧，加深了我们对仓储作业流程的理解，同时我们也知道了自己以后往哪方面发展，在校生应该要掌握哪些知识，才更有利于我们的就业。在实训中，让我意识到团队合作的重要性，动手操

作能力的必要性和物流理论知识对物流基本环节的指导作用，具体掌握了一些关于仓储管理系统操作的知识。

此次实习对我来说是真的收获不少，从中也收获了乐趣。让我懂得了物流过程中的又一个重要环节。为我以后的实践奠定了坚实的基础。也积累了许多仓储管理的经验。同时也存在一些情况，实训是我们大学的必修课，不是活动课。不要把实训当成选修课那样去对待。要真正的去参与进去，真正的去实践。这样才能熟悉它。才能在以后的工作中去应用，去接近工作。现在的学习是在为以后打基础，把自己培养成为一名真正的物流者。

仓储物流公司工作报告总结 仓储物流公司管理总结 优选篇三

8月27日凌晨，晋江大队接到119指挥中心报警称：位于晋江市陈埭镇江头村一海绵厂里院突发火灾，院内储存着大量的海棉材料，情况万分危急，晋江消防先后出动15部消防水罐车、67名官兵前往现场营救，经过近200分钟的奋力扑救，大火被彻底扑灭。8月25日，晋江一中队辖区的车厝村同样发生一起仓储类场所的火灾，这两起发生火灾的场所均为仓储类场所，该类场所由于地理位置、储存的物质等因素，一旦发生火灾，将会造成严重的损失。笔者结合驻训期间参与处置的两起仓储类火灾，谈一谈对仓储类场所火灾扑救的看法。

1、可燃物多且密度大，蔓延迅速，易形成大面积燃烧。

仓储类场所经常存放着大量的易燃、可燃、爆炸性物资，如日用百货、纺织化纤制品、木材纸张、家用电器、塑料制品、橡胶制品等，一旦发生火灾，燃烧速度快，蔓延迅速，短时间内易形成大面积燃烧。例如：8.25这起火灾是一个卫生用品的仓储区发生火灾，库房内储存的物资包括卫生用品的成品及半成品、高分子原料、包装带、包装纸箱，这些物质都是易燃物，该仓库里的物资都是采用堆垛存放，物资的存放

是相当密集的，这些垛与垛、堆与堆根本没有预留一定的防火间距，火灾危险性非常大。

2、火灾初起阶段阴燃时间长，不易发现，具有烧大火的条件。

仓储类场所起火后，由于室内空气不流通，在仓库内氧气不足的情况下，较长时间处于阴燃、聚热状态，滤布火势不会一下扩大，不容易被人发现，但当发现后打开库房准备投入扑救时，由于空气的瞬间流通和氧气的补充，使火势迅速蔓延、扩大成灾。加之值班人员少，到外部人员发现，火势已成猛烈燃烧状态，对建筑结构安全造成威胁，也不利于人员疏散和灭火救援的展开。8.27火灾中，当我们作为增援力量到场时，火势已经处于猛烈燃烧阶段，整栋大楼从一层到三层都有火点，火势有向两侧蔓延的趋势，如不加以堵截，火势一旦蔓延开来，将会形成更大的火场。

3、烟雾弥漫，毒气伤人，影响火灾处置。

有些仓储类场所为物资仓库，初起火灾相似于室外无风状态火灾，现有物资仓库的排烟方式主要有顶棚或靠近顶棚的墙上开设常开窗进行自然排烟，和在顶棚设置机械排烟设施两种方式。无论采取何种方式，由于仓库空间高大，烟气由于货物的阻挡，到达屋面层的时间较长。热烟气从产生到排出室外，会在室内停留较长一段时间，引燃热烟气流经处的可燃物，消耗大量氧气，加热室内空气，使室内烟雾积聚难散，且可燃物不能够完全燃烧，会产生大量的有毒气体，会使人陷入一种烟雾、毒气、能见度低的高危状态。例如：8.25火灾中，当我们到达现场时发现整个车间都充满了浓烟，能见度低，烟气呛人，在处置过程中我们一直佩戴着空气呼吸器。

4、地处偏僻，水源缺乏。

考虑到经济、土地等原因，按照城市规划的要求，仓储类场所的选址大多为郊区和人烟稀少的山区和丘陵地带，这些仓

库地处偏僻，道路狭窄，通信联络不便，距离消防队较远，消防队到场时间长，给扑救初期火灾带来好多不利。另外，由于地理环境的限制，这种地区的天然水源比较缺乏，市政供水管网的建设滞后，没有按照标准建立消火栓，一旦这些仓储场所发生火灾，大量的灭火用水都需要从区内用消防车去运输，会明显感觉消防供水不足，从而形成了缺水。

5、承载过重，容易塌陷。

仓储类场所很多都采用大跨度结构，内部多层隔板所承受的荷载一般都比较重，这在通常情况下一般不会出现什么问题，一旦发生火灾后，在火焰作用下结构承载能力降低，则会加速承重结构的断裂，使库房和隔板出现倒塌现象。仓库屋面的跨度一般都在十几米，甚至几十米；库内隔板每平方米的承重要在几百公斤，多时甚至可达上千公斤，火灾中这些承重构件一旦倒塌后，堆积好的物资会一下子散乱，物件之间出现更大的空隙，内部阴燃火一下子遇到大量新鲜空气后便会迅速重新燃起火焰，这样便会促使火势在短时间内更加猛烈地燃烧起来，给扑救工作增加难度。

1、严密火情侦察，全面掌握火场情况。

火情侦察，是消防部队到达火场后的首要任务，其目的是全面了解和掌握火场情况，为指挥员准确地判断情况，下达决策提供依据。8.27火灾中我们通过询问知情人和内、外部侦察的方式，了解该场所为海棉加工厂，内部储存的多为易燃的原料和成品，火灾危险性高；火势有向两侧蔓延的趋势；无被困人员；场所内仍有一些液化气罐。指挥员马上下令在两侧火势蔓延处分别设置水枪阵地，对火势进行压制，组织人员进行内攻灭火并转移液化气罐。

2、积极地实施通风排烟。

因为该类场所发生火灾时产生的烟雾特别多，能见度很低，

不利于火场的火情侦察以及灭火救援的展开，所以在扑救该类场所火灾时一定要做好通风排烟。一是利用顶棚或靠近顶棚的墙上开设的排烟窗或是对燃烧建筑物的窗户破拆进行自然排烟，必要是设置喷雾水枪掩护，防止高温烟气加速烟火的扩大蔓延。二是利用场所内的固定排烟设施排烟。三是利用排烟风机、鼓风机、排烟车等移动排烟设备进行排烟。我们应根据火场的实际情况实施排烟，在灭火力量不足或内攻不到位之前不可盲目实施排烟，因为阴燃或火灾初起阶段，因室内氧气不足，得不到完全燃烧，当突遇空气对流时，压滤机滤布极易引起爆燃和大面积扩散燃烧。

3、坚持灭、疏结合的战术对策。

为减少火灾损失，在部署力量消灭火势的同时，应部署一定的力量疏散物资，如果在现场消防力量不足的前提下，可部署一定力量负责组织或掩护群众疏散抢救受火势威胁的物资。在处置8.25火灾时，我们一边灭火一边吩咐工厂主组织工人对火势蔓延方向上的物资进行转移，建立隔离带，切断火灾的蔓延途径。

1、注意自身防护，彻底消灭残火。

在火扑救过程中，特别是深入内攻时，一定要注意战斗员的自身安全防护；一是进入充烟区域指战员要佩戴好空气呼吸器防止中毒；二是内攻时要防止货物堆垛和屋顶坍塌造成人员伤亡；三是选择水枪阵地要有坚固依托的部位，防止造成意外事故。收残阶段应集中力量对已经燃烧的货垛，特别是纤维类堆垛，采取边射水灭火边倒垛检查，首先扑灭明火，然后将阴燃和冒烟的物资移至室外，用喷雾水流彻底消灭残火。

2、采取措施防止仓库发生倒塌。

(1) 冷却建筑物构件。钢框架结构的仓储场所一旦发生火

灾时，要树立“冷却先于灭火”的战术思想。轻钢柱子在高温作用下短时间内失去承载能力，发生扭曲、倒塌现象，要加强对受火势威胁较大的承重钢结构实施冷却。

(2) 减少蓄水荷载。扑救仓储火灾要坚持“不见明火不射水”的原则，并及时排除楼板和承重构件上的积水，以减少楼板和储物货架的荷载，防止倒塌伤人和阻塞进攻通道。

(3) 坚持灭火与排水同步的原则。仓库火灾存在既要进行大量射水扑救，又要防止建筑丧失承重引起局部或整体倒塌伤人的突出矛盾，扑救时要自始至终把排水与灭火摆在同等位置。

(4) 设置安全观察哨。扑救仓储火灾时要设置安全观察哨，观察其外部和内部易坍塌部位变形情况，及时准确判断倒塌征兆，为实施撤退做准备。

3、火场的供水问题。

仓储类场所发生火灾时所需的用水量，且由于该类场所大多分布在水源缺乏的地区，如何有效的组织供水将对火灾的扑救起到关键的作用。

(1) 加强第一出动力量。仓储类场所发生火灾时第一出动应尽量多调大型水罐消防车。调集增援水量时，力求一次调足，满足供水和灭火的需要，不要“零打碎敲”。

(2) 选好突破点，集中优势兵力与火场的主要方面。在火强水少的情况下，指挥员应根据自己的力量和火场的具体情况，正确选择突击点，部署力量展开战斗。如水源不能满足整个火场的需要，则应牺牲局部，保卫重点，把有限的水集中用于火场的主要方面，优先供给主要阵地上的水枪。像该类场所的火灾应将水集中用于防止火灾蔓延的用途上，将火势控制在有限地空间内，避免形成更大面积的火场。

(3) 科学有效地组织火场供水。根据水源到达火场的距离及道路状况等，正确选择供水方式。一般情况下，水源与火场的距离，小于1500m时，宜采用接力供水；水源到达火场的距离，大于1500m时，宜采用运水方法供水。在有大型水罐车和道路条件有利于运水时，水源至火场距离小于1500m□也可考虑运水；如果交通不便，路途障碍较多，水源至火场距离大于1500m□也可考虑接力供水。接力供水，采用单干线或双干线均可，要尽可能使用大口径水带，增加流量，减少水压损失，增大供水距离。必要时，可以调用洒水车及其它一切可以运水的车辆，有秩序地进行火场供水。

仓储物流公司工作报告总结 仓储物流公司管理总结 优选篇四

20x年物流公司在温岭物流业散、乱、小的复杂形势，运价竞争非常恶劣、自身起点相对弱小的情况下，我司共完成销售额520余万元，新增专线一条—西北专线，营业网点增加泽国、横峰、石粘等站点，吴岙物流基地建成投入使用，组建了适应公司飞速发展需要的管理层，为20x年更高速的发展奠定了良好的基础。如今，我司全体人员意气风发、斗志昂扬、团结奋斗、积极进取、不怕困难、迎接挑战，全面落实董事长、总经理的决策，向更高更好的目标进军。

1、销售总额及利润20x年物流公司完成销售总额530万元，相比20x年的457万元，增幅为15.97%□20x年物流公司完成利润30.3万元(估算值，待财务正式报表)，相比20x年的37.47万元，增幅为-19.14%。

2、专线及网点建设20x年物流公司陆续新增了泽国、横峰、石粘等3个营业站点，新开一条西北专线，截止12月31日，西北专线营业额为23000余元，业务覆盖西北5省市，即甘肃、青海、宁夏、新疆、。

3、制度化方面，我们陆续推出了网点服务标准、安全管理工作制度、物流公司规章制度、收、储、发货及损失赔偿制度，强化了物流公司的财务规范要求。

4、信息化方面，我们在吴岙物流基地投入22万元(其中移动公司投入16万元)，建成了信息发布大厅，配置了相应的软、硬件，投入3万余元减持了覆盖基地的电脑监控系统，正努力实现董事长、总经理提出的信息现代化的要求。

5、搭建了基本的管理框架、组建了相应的管理部门，初步理顺了工作秩序为适应物流公司发展壮大的要求，在董事长、总经理的指导下，我司设立了部、业务管理部、财务部、综合管理部、信息部等五大基本管理部门，落实、引进了相关专业人员2名。

6、开展营销拓展月专题活动，强化客户信息。根据总经理12月工作要求，我司开展了营销拓展月活动，由主管副总带队，分区分片，层层落实商户、厂家信息，为明年业务的发展打下良好的基础。

7、开展岗位培训，提升员工技能。

11月份，物流公司组织操作员、业务员开展了岗位培训工作，目的是提高各级员工的操作技能、业务及能力，12月份物流办公室组织了验收性考试，考试结果都合格。

仓储物流公司工作报告总结 仓储物流公司管理总结 优选篇五

物流仓储进行年终工作总结的目的在于稳步拓展物流业务，抓好市场营销。下面就随一起去阅读物流仓储年终工作总结，相信能给大家启发。

一、采购物流

采购物流是采购员与供应商达成定单后，关于物料到我司所涉及到的物流活动。由于我司所购大宗物料多由供应商提供门到门的服务一条龙，负责装卸、承运。供应商把物料歇完后，仓库负责报检入库手续。所以在此方面的投入资金已经以固定的比例包含在产品价格中，只会随我司购入物品的数量而等比例增加。将进料物流权交给供应商可以极大地减少我司对物流投入的精力，只要进料物流投入的资金不是有很大的弹性，我司在以后仍可以延续这种方式。

采购员应根据定单的排量、库存量来合理地安排采购量，胶料和铜丝的库存周期控制在一周之内，独家供应的紧急用品长期备用小批量库存外，其余物品库存周期应控制在一周之内或零库存。把原库存量先用掉，如不行就更换包装返还客户，依此降低我司库存成本费用。

加强各部门的采购管理力度，所需的采购物品均开原材料申请单交于市场采购部，统一采购，降低零散采购的成本支出。部门所用物品的时间应合理地安排符合采购员的采购周期，降低特采的费用投资。所购回的物品均报检入库，所需部门开领料单领用，拒绝不经品管、仓库直接使用，导致的损失应有当事人负相应的责任。

二、生产物流

生产物流主要是物品用量与工作所需的合理有效地衔接，包括将原材料、半成品从原材料仓库(或半成品放置区)转移生产线上或返回和产成品入库过程中所涉及物品、人员、车辆及机械设备工作流程顺畅转换的一系列物流活动。

由于我司生产产品的特殊性，生产中所接触的物料一般都较为沉重，往往需要借助搬运工具如行车、叉车、液压车等进行，且每天发生较为频繁，极其耗费人力。由于所能借助的工具器材并非人人都会使用、都有权使用，所以经常会造成资源的闲置和浪费。对于一些简易的工具器材，最好能对所

有的员工进行正规培训，确保每人都能够熟练地、规范地操作。对于叉车等一些相对复杂的工具器材，要确保每班都有人员会操作。为员工提供最大限度的工作支持，有利于提高员工的生产积极性，提高生产效率。

在物品用量方面生产部已加强管理，所需物品均开领料单领用，控制在生产过程中多的浪费，并把生产用品和半成品放置在合理区域，降低了堆置工作现场影响生产。加强员工的技术性培训，降低生产过程的不良浪费和特用现象，严控报废品的产出和人员闲职、机械等待现象。合理有效地安排人机协调流畅性，加强品质管理，提高生产绩效。

三、销售物流

1、帐务块

物流公司每月对帐时间在月底，有的没有对帐单；有的发票与托运单一起拿过来，导致多开，只能做个记录；有的发票开不出来，或每月的发票金额开不够；有的结款帐期不定：一个月、两个月、三个月的都有；有的提货人直接把留我司的那张单据带走，月底对帐无法对起来。每月的单据查询都很困难，因为只有张婷婷那边的手工记帐，有的登记，有的干脆不记。

2、货物承运方面

由于物流公司没有把货物准时运输到客户地，业务员就草率地跟承运公司叫嚷，导致自己最后礼亏，错误还在自己。物流公司在承运我司的货物中无视货物安全，导致磨损，客户不能接收，要求退/换货。客户要求退/换货的线材，不加以保护包装，直发物流，导致再次破损，线材磨损更严重，损失更大。有转发物流的货物，驾驶员按照经验发承运公司。

3、车辆的调度

销售内勤根据以往的习惯哪家物流公司方便叫哪家，有时候一天来两次。我司驾驶员晚上回来，明知明天中午进仓不晚，偏叫外面的车。有时同一地方一天跑两次，驾驶员气的无话可言。

1、帐务方面

每天物流公司所托的货物底单都在我这边登记，每家承运公司都有自己的帐务报表，便于查询与做帐。当天的物流托运单，当天做帐，有误差当时就发现、解决，不留后患到明天。现在物流公司在每月二十五号结帐，他们拿着对帐单过来对帐，有问题当时解决，没问题回去开票。二十六号前把发票缴过来，三十号为结款日，帐期为九十天(顺丰和转发物流除外)。

2、车辆的调度

现在公司车辆有我来调度，谁想用车，经过确认，填写《派车单》缴到我处，指派车辆。我司驾驶员在工作八小时内接送无锡、常州的货物或人员，之后转发物流货物。同一个地方的货物当天集中在一起送过去，下班之后去辅照，不耽误第二天的工作安排。看看出车看板，就知道驾驶员去什么地方，更有利于车辆的合理调度。

物流公司这块正在整顿，按照服务、价格、安全和时效性占优势的承运公司，相对符合我司承运标准的物流公司，签定承运协议来实行区域制(见附件)。销售内勤知道这个区域就是这家物流公司承运，经济、安全、便捷。物流公司的上门提货，能有效地降低我司驾驶员转运物流公司的费用支出。

3、货物承运方面

物流公司在与我司签定的承运协议中明确规定，运输破损承运公司应做出相应的赔偿，他们在承运中也加强安全防护，

大大地降低了转运中的破损。如有磨损，客户也会配合着我们取证，依裁定物流公司的相应赔偿。

由于处在经济危机的浪潮上，公司在降低各方面的成本支出，物流承运价格的降低协调，符合我司接受范围的，继续合作，否则寻找新物流公司替换。争取逐步降低驾驶员转发物流公司的费用，让其上门提货。努力把运输物流这块制度健全、管理更合理、服务更完善，从此提高我司物流服务平台。

四、废旧物回收物流

我司在这块仍然处于混乱状态，公司的废旧品没能有效地管理、入帐、处置。

首先，关于供应商的回收物应加强管理，如纸箱、空线轴、托盘的放置和处置。生产部门所用完的纸箱、空线轴、托盘要分开摆放，占用我司有限使用场地，使生产现场更加紧凑，给工作现场带来不安全因素，存在隐患。我司应与供应商友好协商，把要回收的物品来一趟带走一次，降低我司管理费用。把供应商不回收的物品及时办理入库手续，进行有效分解。

其次，公司的废旧品的管理。大量的生产废旧品促使废品库管理哭不堪言了，在废品库这边入库的报废线材没有入帐，再说入帐数量与实际重量也是有误差。废旧品的放置一直是废品库的头疼事情，随心所欲的管理模式，想怎么放就怎么放，哪怕只剩抬脚走路的小道。剥出的废铜和废皮这边放，那边放；生产废料只顾的堆，从不管怎么放置合理。没有进行合理区域规划、划分和放置，导致废旧品混乱。一旦发生火灾，人员逃生几率很小，造成的损失无法挽回。

针对废品库的管理我们市场部仓库要进行管理，首先要完善公司废旧品管理文件，规定和程序。其次凡是入废品库的物品都要入帐，有帐可查。再次进行合理的区域划分，给予定

位管理，集中放置。最后加强安全管理，提高员工安全意识，禁止明火作业。下班后关闭电源，以防短路发生火灾。

总之，我司在物流管理方面比较散漫，各种环节浪费比较严重，应加强每步环节的控制措施，从而有效地降低浪费和成本支出。提高员工的节约意识，进行采购物流、生产物流、销售物流和废旧物回收物流的培训，促使我司的物流总成本支出达到最低化、最优化，才能使处在经济危机的xx宏业继续前行。

一、20xx年工作小结

我所在的部门是物流部，首先在20xx年这个及其不平凡的一年里，我们物流部全体员工在公司领导的领导下能够顺利的圆满的完成我们公司制定的业务任务，我作为物流部的一员感到非常的开心以及自豪，我们部门的工作职责是需要比较好的专业业务能力，同时更需要很强的与客户交际沟通能力。在专业方面，由于之前我所从事的工作都是和物流有关的工作，也进行了系统性的学习，个人在这方面亦是很感兴趣，遇到棘手问题，通过查阅资料、询问同事能够独立解决，所以这方面很有自信的；在过去的一年里自身还是存在一些问题以及工作上的不足，在工作上还不够沉稳，不够老练，在对待新老客户的各种要求有的时候不够及时的做到位，自己感觉还是有点欠缺，这个方面我想在以后的工作里更应该进行多多锻炼，多多改进。

二、20xx年的工作计划

不断加强个人修养，自觉加强学习，努力提高工作水平，适应新形势下本职工作的需要，扬长避短，发奋工作，克难攻坚，力求把工作做得更好，积极的配合好各部门的工作链接，在适应新的工作岗位之余，希望学习些其他部门的业务知识，提高自己的业务能力，树立办公室的良好形象。

三、对公司的意见和建议以及各种诉求

1. 希望公司能为我缴纳上海社会保险□xx年7月、12月都有相关文件证明我可以缴纳上海社保，希望公司能予我这样的福利。
2. 请公司结合实际考量我们物流部门的工作性质，每一位职员都是希望自己所付出的努力与回报的结果能够相等，这样也会提高每一位职员的工作积极性，更好的为公司工作，这样也有助于公司的发展。
3. 希望20xx年公司结合实际情况重新制定我们物流部的考核制度。

一、严格控制各项费用，开源为副，节流为主

根据我物流部的情况，开源可能性较小，而节流确实是本部门重中之重，这在今年的财务费用明细中能看得出来。

1. 物流部费用现状

本部门今年所发生费用占公司费用比率有上升的趋势，现进行说明。物流费用可以分为固定和变动两部分，固定费用不随公司业务变化变化，变动部分随公司业务增加而增加。当变动部分随公司其他部门费用降低变得越小时，固定部分分摊就会越大，而物流部短期能够降低的只有变动部分，这就造成整个物流费用占公司费用比率具有上升趋势。

2. 控制费用不拘小节

严格控制必须发生的费用，杜绝没用必要的费用。对于配送费用，我物流部严格按照最优化路线，最少路费、停车费，罗选成主动节省停车费成了大家的共识。从公明拉设备回石岩，货运公司报价5000元，我们实际节省80%。对于各种设备

的保养，我们也是价比三家。例如粤b****油泵问题，罗**咨询好几家，费用都在1000元左右，但是我们实际只花费三百余元，节省60%以上。对于一些小事情，我们也是尽量节省，例如为石岩仓库窗户刷油漆，我们都是自己买油漆，不请物业代为刷。凡此种种，不胜枚举，变动费用节省达60%以上，虽然没有为公司做出突出贡献，但是也尽了自己的努力。

3. 固定费用控制

根据公司领导对物流部下属仓库指示，把原珠海仓库库存龙骨一次性转移到石岩，为公司节省一定的仓储费用。另外，我们配合呼哥拟把银湖仓库对外出租，进一步降低部门管理的固定费用。

二、以学习科学发展观为契机，进一步加强部门管理

1. 完善部门管理制度

按照领导意见，对各项管理制度进行修改。在保持原有流程不变的基础上，加入了财务监督等条款，进一步规范出入库流程。

2. 提升部门人员服务意识、安全意识

本部门在强调多创效益的同时，必须确保服务质量、操作安全，要求部门人员既要节省费用，更要对业务部门、客户提供服务和保障，支持业务部门多创效益。认真贯彻落实安全第一、预防为主、综合治理的方针。一年来，本部门无一例投诉、无一例安全事故。

3. 加强部门人员知识技能自我培训

由于公司业务不饱和，本部门人员经常利用空闲进行自我培训、自我提升，为公司未来发展储备力量。

三、降低呆滞库存、运回矿面板

过去一年中，经过领导的支持和各相关部门配合，富林木地板和瓷砖清货，并处理了银湖仓库部分精品、壁布样品。此外，中建投南头仓库取消时，其尚有部分矿面板确定作废品处理。我部门罗**转告本人后，决定暂时先运回石岩仓库，已备公司将来使用。

四、提高出入库数据准确率，确保财务原始数据可靠性

为了确保财物各项工作及时完成，保证财务数据与业务数据的有效衔接，为公司决策提供更加充分的依据。在出入库时，本部门所有人员亲自上阵。例如岩棉卸货时，本人爬上爬下对数据，之后连续几天脖子手臂发痒。此外，本部门或本人为了及时、准确地向财务提供所需的各项报告的数据，不间断工作十几个小时是常事。例如最近一次数据整理，近一千项数据，要逐一注明原始单据，时间紧任务重。在牺牲了午饭的前提下，十多个小时搞定。

五、支持其他部门工作，处理关联业务

为了保证公司其他部门业务正常运作，本部门或本人尽量完成各种其他部门没有或无法完成的工作。例如去年一年为公司组装维护电脑三十余人次，维护打印机等事务也有很多次。此外，本人参与党委及工会事务处理，负责起草了一定量的文件，参与组织了部分活动。由于这些非本部门业务，在此不再细说。

限于篇幅，本部门其他业务不再表述。以上功过希望领导、同事不啻指出，只要大家不说我敷衍于事，本人就心满意足了。当然了，一年来取得的成绩不属于某个人的功劳，这是在公司领导的大力支持和各位同事配合下，全体物流部人员共同努力了的结果，在此我要特别感谢龚总，及物流部全体员工，没有你们的支持就没有物流部以上的成绩。

还是那句话，虽然大环境决定了我们的小环境，以至于我们没有亮点，但是过去的一年是我们在公司领导的关怀下走过的踏实、温暖的一年。我们没有收获的激动，但是我们还有奋斗的激情；我们没有可喜的成绩，但是我们还有美好的梦想；我们没有过人的能力，但是我们做到了其他人无法或不肯做到的事。xx年过去了，我们没有完成年初的目标，这还请领导能够谅解。为了在xx年能有一个改观，我物流部将严格按照公司领导的指示做事，以公司的利益为重。

xx年部门工作展望：

1. 继续开源节流。

为了降低费用，本部门计划于年内配合呼哥把银湖对外出租，用以弥补石岩仓库的固定支出。进一步缩减车辆费用、管理费用。对于石岩仓库现有报废设备，本部门计划于春节前后配合钢哥处理掉。

2. 加强部门管理，优化出入库及配送流程

确保出入库准确率达到100%，进一步缩减积压库存，加快资金周转。杜绝不必要的部门资源空转，采用邮政包裹投递优化配送路线。要求部门人员不断学习物流知识、加强产品培训。

3. 进一步提升服务水平，创造和谐的同事关系。

在新的一年里，本部门或本人将一如既往地各位同事服务，保证大家能全身心地投入到主要业务中。只要大家一句话，我们将把疲惫带走，把满意留下。