

# 2023年校长述职报告个人(优秀9篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 校长述职报告个人篇一

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我去年被任命为xxxx镇xxxx小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育科技局和xxxx镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下、，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全

部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的吴xx□李xx老师负责学校安全和业务工作。任xx老师担任教导主任，学科极有特色的xxxx□xxxxxx□xxxxxx老师担任语、数、常教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王xx负责少先队工作。闫xx老师继续办好晨曦文学社，并担任晨曦文学社长，定期在校园办公室前院铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平□xxxx月份有37名学生参加了第xxxx届小学生作文大赛。第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了明显的变化。

## (一)严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都积极响应，按时到校，不迟到，不早退。我每天到学校早晨检查教学秩序，同时还检查学生作业和教师批改情况，发现问题，及时让教师纠正。特别是作文日记这一项我抓的很紧，一学期作文至少做够15篇，日记每两天一篇，全批全改。

## (二)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课改的教学方法，所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。以上一系列活动的开展，有效地提高了教师的业务水平和教学能力。一年多来，我校全体教师分批参加了县里xxxx月xxxx日举行的国培计划培训，4月份我校xxxxx□xxxxxx□xxxxxx□xxxxxx□xxxxxx等老师到省教育中心充电□xx月份xxxxxx□xxxxxx和我到xxxx电教中心进行了培训学习□xxxxxx老师在xxxx师范大学进行培训学习。我校xxxxxx□xxxxxx□xxxxxx等3名教学能手讲了示范课，受到了县教研室领导的好评。我校全体教师通过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法，让骨干教师进行师徒结对，开展“传、帮、带、教”活动，共同营造

教学专长的良好氛围。

奖。我校教师xxxxxx□xxxxxx□xxxxxx□xxxxxx等老师的10篇教学论文在□xxxx学刊□□□xxxx杂志》上发表，并获一、二等奖。有xxxx□xxxxxx□xxxxxx□xxxxxx□xxxxxx等15名学生的作品发表在□xxxx报》□□xxxx日记□□□xxxx作文□□□xxxx周刊□□□xxxx文艺》报刊上，有力地展示了我校师生的素质水平。

### (三)对各科作业进行科学管理

我校要求各代课教师根据各班学生的实际情况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、提供市场上的参考书及其他辅助材料，不擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅减轻了学生的作业负担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

### (四)扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

### (五)关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各代课教师，不仅注重优等生，而且对差生也不放弃，班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。经过我们的努力，在今年小考中，我校52名参考学生中，345分以上的学生有15名同学，优生率居全镇之首，每次镇统考，我校的成绩总是名列前茅。

我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。学校按年级轮流每周举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情；我校利用中午课间操后五分钟由教师领读背诵《弟子规》，从而进一步加强学生思想品德教育。“六一”儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动；教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎六一”、“迎国庆”、“争当环保小卫士”“小学生安全教育知识”等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。我校还建起了红领巾广播站，将学校中的好人好事在广播上进行宣传，大大地激发了学生争做好事的积极性，使学生们见到纸屑主动拾起，捡到东西交给老师，寻找失主。助人为乐的事在南村小学层出不穷，学生的思想品德明显地提高了。

我校以激发教师热爱教育事业，热爱自己的学校，激发教学热情为出发点，不但要关爱自己的学生，而且关爱每一位教师的工作和生活，把教师的困难当作学校的事、自己的事。如：我非常关心xxxxxx□xxxxxx住校教师的生活，给她们免费用电，有时没电时，还让她们在附近的食堂吃便饭。在教师婚丧大事时，我都要参加，做力所能及的事，让大家感到学校大家庭的温暖。

只有这样才有凝聚力。在新年之际，各年级教师在出迎新年板报专栏时，大家积极响应，内容丰富多彩，别具一格，尤其四年级的书法绘画展览独具特色，少先队的活动图片专栏给人醒目的感觉。这既锻炼了学生的实践能力和审美能力。幼儿班墙壁上的彩画也是由赵海兰、王晓燕、李月琴、冯建林等老师用心血汇聚成的。书法家杨老师更是舞文弄墨地在防震柱上美化上《弟子规》、名人名句、唐诗宋词，潜移默化地教育学生。

一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以xxxxxx校长□xxxxxx□老师为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，给学生发放了安全小黄帽，让学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任状。要求学生在放学期间，家长要护送。

为了给学生创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期间，粉刷了教室和办公室，使学校面貌焕然一新。在加快学校建设的同时，我们注意创造良好的育人环境，发挥环境育人的作用，做到精心设计合理布局，整体规划分步实施。在入冬以来，我校给每间教室、办公室新配上了门帘，并在窗户上蒙上了塑料布，为师生创设了温暖的环境。每个办公室悬挂了一块《纪律整顿五不准》镜框，时刻警示教师要遵守纪律。在教室外的墙面上，张贴科学家、伟人和名人名言标语，在甬道两旁、生态园区又种植了一万株松柏树，使整个校园呈现出浓郁的育人氛围。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我和我们学校一直追究的最高境界，我有理由相信，在县委、县政府的正确领导下，在教育局的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工一定以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育工作上，为创办人民满意教育，为未来培养合格的人才

做出自己应有的贡献。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

述职人□xxxxxxx

20xx年xx月xx日

## 校长述职报告个人篇二

小学校长虽然是只是小学的，但述职报告也要写好来！以下是小编收集整理的2017校长个人述职报告，欢迎阅读。

尊敬的各位领导、各位老师：大家好！

我叫王，现任小涧镇赵堂小学校长。

下面就任职以来的工作情况向大家做一汇报。

本人xx年8月调到赵堂小学担任校长职务。

认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。

下面我就xx~xx学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

一：改善办学条件，提升办学层次。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个好的学习环境。

添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。

学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员刘西轩，赵良强老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。

校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。

绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。

增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

## 二：凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设，8月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求：一是准确把握定位，尽快投入工作。

紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。



二是增强凝聚力、向心力。

要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。

三是廉洁勤政，树立良好形象。

要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。

学校副校长赵良奎对工作认真负责，教导主任赵子仁工作兢兢业业，刘向阳副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。

领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。

课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。

通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。

学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。

假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。

总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教

师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

尊敬的各位领导，老师们：

我到田家小学已经一年，首先感谢各位领导对我的关心和信任，感谢各位同志在工作方面对我的大力支持。

田家小学是个有优秀教师团队、领导团队组成的有着优秀成绩的团队，在接任工作后，都深知自己责任重大，一度也对自己能否担起田家小学这副担子诚惶诚恐，但一年以来，在教科局的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，德育工作开展得有声有色，教育质量稳步提高。

一、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。

为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向教科局、督导组领导请教，也虚心向班子成员学习。

同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。

争取做到“用情”办学、“用心”办学、“用脑”办学。

通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、文化科学素养和依法办学的水平，不断认识和解决学校改革发展中出现的新情况、新问题，不断提高激发教职工活力的能力、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力、善于应对和驾驭复杂局面的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

同时，坚决落实教科局党委及上级党委指示，在学校支部、全体教师中认真开展党的群众路线教育实践活动，凡事带头，带头走基层、访群众、学理论、找问题，通过学习，群众意识大大增加，也促进管理工作进一步改进和管理能力提高。

## 二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。

在处理具体矛盾时出于公心，主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。

我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家的积极性。

第三、通过组织开展乒乓球比赛、运动会、教师健身操、学生夏令营等活跃教职工的业余生活..... 这些看似简单而平凡的工作举措，一方面，解决了教师“教”与学生“学”的后顾之忧，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生员工辛勤工作、心情愉快的良好工作局面；另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入田家小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。

我校也被评为“简阳市模范教职工之家”。

### 三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。

十八大报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。

过去的一年，我明确提出德育、教务部门要保证课外活动时间，充分利用课外活动时间进行学生体育、美术、音乐开展社团活动，要求做到教师保证、教材保证、时间保证、知识量(运动量)保证。

过去的一年，借构建“心怀慈孝感恩一生”的校园文化建设示范校的契机，我要求每位老师在学生中渗透“感恩 孝道”教育，德育部门共同形成了开展以诵读经典、课间武术操等形式的国学教育。

并加大对德育活动的投入力度，购置了鼓号队器材、服装等；通过过去一年的努力，在教师、学生、家长心中形成了田家小学“感恩 慈孝”的形象标识。

## 校长述职报告个人篇三

20xx年是我校全面提高教育教学水平，努力实现精细化管理的一年，身为校长，年度之初便对学校一年的发展提高做了总体谋划、与领导班子一起进行了总体部署。预定了“1、2、3、4工程”，即贯彻一个体系，突出两条主线，抓好三个重点，强调四个建设。使我校的管理更为科学，设施更为完善，教育重点更为突出。在此思想框架之下，近一年来已将工作全面展开，取得了显著成绩。

现对这一阶段全面工作述职如下：

本人政治立场鲜明，坚决贯彻党的各项教育方针，办人民满意的职业教育。坚持原则，努力及时的学习了解党的教育政策、理论，不间断的提高自身政论水平。广泛听取群众意见，接纳合理化的建议主张，以加强领导能力及决策能力。

我具有开拓创新精神，自任职以来，不遗余力的谋求学校发展，力求每年都有新发展，都有新起色。知人善任，驾驭全局，善于协调，充分发挥每位同志的特长优点。巧妙调整各部门之间同志之间关系，使整个学校协调向上发展。科学决断能力强，依法执政并善于应对突发事件和复杂局面，处理问题冷静果断。

工作中注重强化两条主线：

第一条主线是招生就业工作。在认真总结以往春季、秋季招生的经验的基础上，努力工作，我校预注册招生工作，完成251人的招生任务。秋季招生工作是我们的工作的重点，我们在工作中努力克服困难，广泛宣传，扩大学校招生范围，充分调动集体的力量，使我校在秋季招生工作中招生人数达306人。到目前为止，两个阶段共招生557人。

开拓途径，寻找兴校切入点，近年与多所职业名校实现联合办学，今年又与秦皇岛山桥技校实现联合办学，使联办学校达到5所□20xx年联合办学新生人数达332人，10年我校完成招生人数889人，超额完成了局下达的700人的招生任务。

就业工作始终是我们工作的重点，力求做到以“出口”“带动”“进口”。跑企业，广交企业朋友。本年度截止到目前接触企业二十余家，安排面试15次，推荐就业学生407人。如唐山城建路桥有限公司、开滦马家沟矿股份有限公司、开滦建设集团金联机械设备有限公司、开滦广信公司、唐山不锈钢有限公司、首钢建设集团、首钢首实公司等等。

我校具有服务社会的义务和责任，努力挖掘学校自身潜力，

发挥自身优势，拓展自身功能，同时完善我校的功能建设。面向社会、面向农村、面向厂企，搞好不同专业的中、长、短期培训、鉴定工作。

第二条主线是在工作中注重了学校管理的规范化、科学化、精细化。规章制度是科学管理的前提，在现有的基础上，带领全校中层以上领导对学校教育、教学、安全、保卫、后勤等各个环节进行重新梳理，进一步培养师生良好行为习惯，规范教育教学行为，完善、整理、发布具有针对性、实效性的“规章”。严抓学校德育工作，多次与主管校长讨论寻找德育工作新途径，将学生养成教育和心理健康教育放在首位。要求学生处、团委。对学生出勤、仪表、举止、言行根据技校生日常管理手册提出要求。加大检查力度。对违纪学生决不姑息，一律严肃处理。重新制定了学生生产实习制度。加强学生心理教育，设立专职教师，关注学生成长，给学生进行心理健康讲座。同时加强安全教育和生产实习安全教育。

注重加强校园文化建设，努力改善校园环境，敦促总务工作，拉升校园文化氛围，在教学管理上，严格教学管理，规范教学行为、严格教学秩序。按教学计划完成本职工作。实行教学“四禁止”，一禁无教案上课，二禁教师讲课的随意性和课堂组织失控现象，三禁上课期间随意进出和接听手机。四禁对作业不批不改、有差不补现象，教务处均对上述情况进行了检查，实行了追究通报制度。常规检查落实到位。本学年的教学日志、教室日志、教案及作业检查、教学进度检查、听课检查、周工作量都纳入常规检查。教研组是学校教育教科研的基地，也是信息传播和共享的基地。本学年充分发挥了教研组的教科研作用。开展好每一次教研活动。进一步推进完善“目标化教学”，并发挥考核作用。

在教育教学中注重了两个建设：

一是队伍建设。干部队伍经过锤炼，已经成为部门的行家里手，服务能力增强，服务档次提高，教师队伍在规范教育教

学行为方面下了很大功夫，要求全体教师做名副其实的“双师”，勇于争当“名师”；党员队伍保持好先进性，充分发挥好表率 and 示范作用。

二是专业建设。进一步完善了电工、车工、计算机、焊工等主干专业的建设，包括师资建设和实习设备建设。

我们将在骨干专业、特色专业方面下大功夫。

工作中强调三个重点：

工作重点之一：安全问题做到了常抓不懈。安全是维系学校健康可持续发展的重要保障，我们技工学校，用电设备多、可燃气体多，各种伤害隐患多，因此安全问题是一个警钟长鸣不容松懈的问题，我们要求每工作人员都要把安全放在第一位，树立强烈的安全意识并将安保各项制度落到实处。

工作重点之二：顺利完成了省教育评估督导。并已经为省教育质量验收作好了准备。这是我校首次与全系统共同接受省级评估，也是展示我校风采的一个机会，我校已经建立了领导小组，对各项工作进行了认真安排，对学校不足进行了查找。还要进一步完善，展现我校风采。

工作重点之三：是焊接实训楼的建设工程，工程正顺利进行，即将竣工。力求在收尾的工作中不出任何差错，实现完美的工作结果。

工作中注重各职能部门作用的发挥：

要求总务处思想端正，树立了后勤工作一切为教育、教学，为全体师生服务的理念。总务处全体人员用换位的思想为全体师生着想，快速、及时、热情的解决了师生所提出的各种困难。及时完成各项常规任务和临时紧急工作。技能鉴定所本学年参加鉴定的高级工和中级工共四百余人，中级工鉴定

合格率为98%，高级工鉴定合格率为85%，达到了预期目标。并组织完成好每次鉴定工作。同时拓宽了等级工鉴定范围，为企业工人到我校进行技能鉴定提供了途径。信息处对现有设备加强管理，及时维修，提高了使用效率。完成校园了网络交换设备的升级，组建了多媒体制作室。优化组合了硬件设备使之发挥更大作用，提高校园网质量。完善服务和管理，提升现代教育技术管理水平。组织教师参加上级及校本培训，提高教师现代教育技术水平。营造出了电教教研氛围。

领导干部的工作作风，行为方式，影响很大。身为校长我以身作则，勤奋敬业，求真务实，贯彻民主集中制的原则，团结协作，不仅团结所有领导干部，也将全体教职工团结如一人，对学校各方面情况深入调研，躬身指导，群体讨论，科学决策，由上到下履行好岗位职责。

廉洁自律，树立自身形象，做到一身正气，对党风廉政建设责任制的各项要求严格遵守，自醒其身，比对查找。严格履行区委《关于科级干部八小时内外行为规范及管理办法》，工作圈做到了廉洁为公。生活圈做到勤俭自律，社交圈做到宽以待人、平等待人、无不良交往。

以上是我校10年来述职报告，我将殚精竭力为谋求学校发展而努力、为将我校办成名校、强校而努力。为将我校打造成强有力的技术人才培养基地而努力，我有信心率领全体员工跨上我校的新台阶！

## 校长述职报告个人篇四

三年前，由于你们的厚爱 and 信任，我有幸成为了xxx中学的校长，三年来同样是由于你们的支持和帮助，才得以让我和你们一起、和我们的学校一起共同成长共同发展。三年前，我是心怀着对教育的梦想担任\*中校长的，三年来，我心中经常在追问，什么是真正的教育，办怎样一所学校才可以实现真正的教育。因为有了这些追问，才使我的工作 and 我的生命更



有意义，任校长的三年来我非常幸福，我觉得这所远离喧闹城镇的僻静的农村中学有做不完的工作，在这里，我可以用我的知识、智慧、情感和我一生中最旺盛的精力和体力，为这所学校留下一些或许对未来有用的东西，我的心中充满快乐。

过去的三年对\*中来说非同寻常。三年里，我们有非常难得的机遇，振兴和发展教育、全县学校的布局调整、全面实施素质教育、全面实行“四制改革”、全面推开新课改等，成为整个望江关注的焦点，我们如果没有能够把握机遇乘势而上，那么我们将不仅愧对学校 and 各级领导及社会各界的期待，而且，我们可能连学校未来的生存权都会葬送掉。所幸的是，我们全校教职员齐心协力，克服了并校引起的管理困难、克服了生源质量不尽理想的困难、克服了由来已久的财政困难、克服了农村学校师资队伍稳定和建设上的困难，克服了场地不足基础建设、设施、装备的薄弱等困难，三年如一日的执着、坚持，终于创下了安庆市市级示范高中，赢得了安庆市师德教育先进集体、安庆市德育工作先进单位、望江县绿色学校、望江县安全生产先进集体、望江县先进基层党组织等十六块闪闪发光的“金牌”，高考质量连年刷新同类学校本科上线纪录，\*\*年本科达线\*\*人，\*\*年达线\*\*人，\*\*年达线\*\*\*人，到今年的\*\*\*人，另加艺体本科上线\*人。获市高考优胜学校，达线率第一学校等荣誉。尤其是我校每年入校的生源质量参差不齐，学困生较多，针对这些学生，学校采取了“加强领导，健全组织，摸清情况，制定方案，诊断问题，对症下药，结队帮扶，强化过程，培养毅力等方法与措施，使这些学生提高了学习兴趣，充满了信心，唤起自信，形成了“大面积转化学困生，人本关爱问题学生，文化立校，厚德兴校”的\*中特色，成为了xx中学的育人亮点。

总结三年来取得的成绩，我认为我们做对了三件事，这三件事都围绕着一个主题，即“坚持以校为本，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

我们做的三件事分别是，

一、我们围绕办学理念以校为本作出符合校情的战略选择，我们的战略选择是\*\*学年度的管理与合作年，同时提出争创安庆市示范高中的战略目标，提出非权威化领导和人性化管理理念。\*\*学年度的学习与服务年，确立师德建设和德育为先的育人新理念。\*\*学年度的质量与创新年，深化四制改革，实行全员聘任制，积极宣传、实施新课改，开拓性践行课改理念。

二、我们努力实施民主管理，为学校中教职工的专业发展创造良好的制度环境。我们加强了校务公开工作，实施民主决策，改革了教代会制度，初步改变了学校管理方式，我相信，经过三到五年的努力，人性化、扁平化、同心圆式的现代民主管理模式一定会在\*中形成。

三、我们在努力塑造学校文化，努力形成学校共同价值观体系。我们正在形成学校和教职工的真善美世界，即求真的知识世界，向善的人际世界，美好的心灵世界。学校文化积淀是一个长期的任务，也许需要广大教职工一起努力花费五至十年的时间才能初步形成。

我们努力在做的三件事，有的已经实现成为现实，还有的正在实施过程中，它带动了学校可持续发展，我想\*中的崛起将不是偶然的，而是持久的。

各项常规工作，常抓不懈

学校常规管理

管理本身就是“管”与“理”的有机结合。学校坚持以人为本，在体现管理的合理性、现实性的基础上制定、完善管理制度，健全了一系列规章制度，使管理规范化、制度化。

从校长到教师，从办公室到教研组，从教学到后勤，全校所有部门，所有人员都有明确的岗位职责，真正做到人定岗，岗定责。在行政方面，制订了会议、值班、出差、来人接待等制度，要求行政人员率先垂范；教师方面，制定了《xx中学教学工作常规》、《xx中学考核制度》、《xx中学职称评定办法》、《考勤制度》等；学生管理方面，制定了《xxx中学学生在校一日常规》、《班级管理具体规定》、《学生守则》、《升国旗制度》、《学籍管理制度》等；后勤管理方面，制定了校产、财务、食堂、公寓、环境卫生、用电等十几项制度。为保证制度的实施，学校还制定了考勤考绩检查评比、奖优惩劣等办法和措施。同时改变了过去重结果、轻过程的做法，加强对工作过程中多环节的跟踪、监控、研究、指导，真正做到工作有计划，落实有措施，检查有记载，成果有评价，形成了\*中严谨细密的管理特色。

在教育教学管理上，实行政教、教务“双轨”模式，改革原有的年级组管理模式，变主任分管为年级组长负责制。由教务处、政教处负责人分任三个年级的年级组长，规定职责，明确权限。学校年级组是在校长室领导下，在相关职能部门指导下的管理机构，在年级范围内开展具体工作，有他的独立性、灵活性。年级组针对本年级实际，开展活动，确定管理细则，其管理功能得到充分发挥，管理成效显著。

## 校长述职报告个人篇五

本人xx年任小校长以来，在县教体局及中心校的正确领导下，坚持以法办学，以德立校，以情治校，坚持科学的发展观，坚持“以人为本，关爱学生，彰显个性，全面发展的办学思想，紧紧围绕《镇平县2008-2012年教育振兴计划》，以全面提高教育教学质量为核心，以加强教师队伍建设为根本，聚精会神抓管理，全神贯注抓质量，一心一意谋发展，努力创办人民满意的教育。

十几年的风雨兼程，十几年的创业之路，十几年的务实苦干，

十几年的辉煌成就。经过本人的努力，校园由过去不足700人发展到此刻的2500余人，由不为人知到远近闻名，由泛泛一般到实现腾飞。

“半亩方塘一鉴开，天光云影共徘徊，问渠哪得清如许，唯有源头或谁来。”一个好校长就是一所好校园，高素质的校长来源于不断的学习。为此，任xx校长十几年来，本人始终坚持“只有学习学习精彩，工作才会精彩；只有学习精彩，生命才会精彩”的学习理念，经常向书本学习，学习先进的教育理念，向先进校园学习，学习先进的管理经验，向一线教师学习，倾听管理中存在的问题。

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”。任xx校长十几年来，凡是要求教师做到的，我首先做到。工作中，当早晨的第一缕阳光还未照进校院时，校院里已经有了我的身影，当晚上月亮挂在天空时，我才匆匆离开校园；工作中，本人始终坚守在自己的岗位上，有病把药带进办公室，边吃药边工作；工作中，本人始终坚持“没有精神上的清白，就没有物质上的廉洁”，始终坚持大事讲原则，小事讲谦让，难事不推诿，好事不争先；工作中，本人经常深入到一线，深入到课堂中，深入到教师中。十几年来，指导王娇，魏佳贤等多名青年教师在市县优质课比赛中获奖。

## 1、加强安全管理，建立平安校园

安全无小事，安全重于泰山。任xx校长十几年来，我一向把安全工作当作头等大事来抓，牢固树立“安全第一”的思想，树立人防与物防并重思想，提高防范意识，加强安全管理。

在安全工作上，校园实行校园安络制，领导带班制，幼儿园及低年级学生接送制，24小时值班制，构成安全教育抓人人，全体师生抓安全的齐抓共管的局面。

在安全工作上，校园期期都要召开各种类型的安全教育主题

班会，主题队会，期期都要举行以安全教育为主题的演讲会，开展各种形式的安全防护演练活动，通过活动，提高学生的自我保护意识，自我防范意识，培养学生的自护、自救潜力。

## 2、深化教学改革，争创特色校园。

任xx校长十几年来，校园在实施素质教育推进课程改革的同同时，紧紧围绕“校有特色，教有特点，学有特长”，以“电化教学”为切入点，加强现代教育技术与学科的整合，加强现代信息技术在课堂上运用的研究，此刻，教师在网查阅资料，同一年级课件实现资源共享已不在是神话，周周有电教课，人人上电教课在我校已成为现实。

一间间布置一新的电子备课室，一台台有网线连接的簇新电脑，一堂堂生动形象的电教课，加上校园监控系统，校园电视台，组成了一副副精美的图案。这就是此刻的涅阳xx的真实写照。

信息技术与学科的整合经过几年的实践，已成为我校课堂教学的一大特色，教师们运用课件上课已习以为常。

20xx年4月，我主持实验的河南省十一五现代信息技术课题□xx□通过省专家组的鉴定，获得课题研究二等奖。

## 3、做好培优补差工作，促使学生全面开花。

树林里没有两片完全相同的树叶，班级中没有两个素质完全一样的学生。为了使每一位学生都能进得来，留得住，学得好，任xx校长十几年来，一向把培优补差工作当作校园的立校治本，要求教师在此项工作上，思想不放松，工作不简化，层次不单一，要求不降低。开学初要求每位教师制订出详实的培优补差方案，每期结束，校园召开培优补差经验交流会。在交流会上，我多次强调对差生的转化，要突出一个“拉”字，要求一个“实”字，发扬一个“勤”字，强调一

一个“慈”字，奉献一个“爱”字，坚持一个“信”字，突出一个“导”字，使二类苗结一类果，一类苗结特等果。

一份耕耘，一份收获。本人任校长十几年来，校园被评为全国科学实验先进校园、河南省远程教育示范性校园、南阳市师德建设先进单位、南阳市电化教育一类校园、南阳市培优补差先进校园、镇平县先进党支部、镇平县标兵礼貌单位□20xx年--20xx年连续五年被评为目标管理先进单位。

在校园获得荣誉的同时，本人编导的英语情景剧《小红帽》获省三等奖，讲授的品德优质课获南阳市二等奖，也连续多次被县评为教学管理先进个人，有多篇论文在cn刊物上发表。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。成绩代表过去，未来更需努力。我的做法与上级领导的要求还有很大的差距，取得的成绩与领导的期望还有必须的距离，在以后的工作中，我将在县教体局及中心校的正确领导下，以更加高昂的斗志，努力工作，创新方法，奋力拼搏，力争使涅阳xx这朵教育之花开得更红更艳。

一、加强理论学习，注重自我修养政治理论学习是校园干部的立身之本，成事之基。近年来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，持续良好的道德风尚。几年来，我用心参加上级各部门举办的各类培训。

二、求真务实，不断提高自身的工作潜力本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了必须的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理潜力、综合分析潜力、协调办事潜力和文字言语表达潜力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作中，没出现过错。平时我能用心主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、

规范化的校园管理思想。并参加学科培训，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任五年级的语文的教学；用心开展教育教学的研讨工作。及时地帮忙教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使校园教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，恪守校园的美勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守校园各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了校园工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我务必以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进xx小学教育事业的腾飞。

四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得必须成绩。

(一)健全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。

做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策校园的发展。

(二)大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善校园安全防护体系。

校园在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。

### (三)开展读书活动，建立学习型校园。

我校充分利用有限空间，在教室的外窗台上建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。还通过每年一度的读书节活动定时定期开展，通过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔；开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在那里每位学生展示自我、发展自己，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

(四)重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，校园受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，校园还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。

### (五)抓核心工作，教学质量稳步提升。

校园继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，校园召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，通过全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。

(六)校园后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。

校园硬件建设也有了长足的发展。如：校园大门、警务室、围墙、教学楼门窗、教学设备、、厕所及教学楼门窗等，能及时地进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。



五、不断改善作风，无私奉献，廉洁自律时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从政治上时刻与党中央及各级党组织持续高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设转成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

## 校长述职报告个人篇六

弹指一挥间，我在xx学校任职的第二个学年度即将结束，因工作需要，现将20xx—20xx学年度的工作状况从德、能、勤、绩、廉五个方面向各位领导、同志汇报如下。

这一年，我依然坚持自己做人做事的准则，那就是“诚心对人，真心做事”。“诚心对人”使我团结了同志，尤其是团结了学校的班子成员。团结，增强了我们学校这个大团队的凝聚力和战斗力。同时因为“诚心对人”使我的学生喜欢我，家长和社会认可我，社会的认可也为学校的发展创造了良好的外部关系。“真心做事”让我更加热爱我的工作，并用实际行动践行着。作为校长和总支部书记，毫不动摇地拥护中国共产党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻国家的教育方针，努力办人民满意的教育。作为一名教育工作者，在社会上也较好地维护了自己的形象。

本人能较好地遵守学校的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公出差或应酬都提前向值班同志报告。平日里，对工作勤于思考，力求学校各项工作能得到进一步规范，已撰写工作心得系列日志8篇。勤于和班子成员、教师进行思想沟通，本年度，我主持召开教师座谈会4次，并多次与教师个别谈心，一年来，和我商谈过工作的教师达50余人

次，沟通人数约占全校教职工的60%。我想“兼听则明”，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。日常工作里我还勤于动手，上课、写材料、技能训练等我都身体力行，期望这样能使是我个人的素质得到提升。

近一年在学校全体教职工的鼎力支持下主要做了以下一些工作。

1、妥善地处理了绿林小学的撤并与校产处置工作；

3、实施了三和小学食堂新建工程，目前房屋已封顶，下学期投入使用；

5、完善了班班通配套工作，班班通已投入使用；

7、加大了队伍的培训学习力度：

首先是继续抓好名师队伍建设，搞好名师的自我提高和能量辐射工作。

其次是抓机会走出去学习受训，本年度领导班子共有三人外出受训，组织教师赴南京、合肥、宣城、泾县等地听课学习六次。

8、认真贯彻教学管理常规十八条，紧抓教学质量不放松。

一是全面落实教学常规十八条，并加大督促检查力度。

二是通过检测等手段引导老师重视教学质量。

三是实施奖惩措施，奖优罚劣，促使整体水平的提高。

四是开展教育教学活动，充实管理内涵，检验教育教学工作。如上学期学校围绕体育达标工作，举行了首届达标运动会，即将举行的庆祝20xx年六一儿童节大型综合活动对学校的全

面工作也是一个很好的检测。

五是抓教学研究工作收到实效。本年度学校教学研究风气逐渐浓厚，校本研修课、名师示范课、论文案例评比等教学研究活动的开展井然有序。尤其值得一提的是课题《农村小学乡土资源的探究与实践》和《农村小学信息资料管理规范化研究》被列为市级科研课题，填补了学校市级课题研究的空白；中心小学数学教研组被评为市级先进教研组；王建萍老师获县信息技术课赛教第一名，市二等奖，并代表宣城市参加省级比赛，创誓节片小学教师赛教最好成绩。王建萍老师辅导的学生参加全县小学生电脑绘画获得一等奖，向乐老师辅导的学生余梦亲在全县小学生征文比赛中获得了一等奖；有4位老师的论文获县一等奖以上。

9、扎实开展了安全工作。学校抓安全管理的队伍配套完善，安全应急预案、方案、制度齐全，安全管理措施到位，学校安全工作已形成齐抓共管的局面。

10、校党总支部在开展学习实践科学发展观活动中，工作扎实，卓有成效，受到上级好评。目前校党组织的凝聚力日益强化，德育工作逐步加强，工会活动深入人心，少先队工作获得县级表彰。

本年度，学校收支平衡，支出合理、有序、透明，4月份，借学校资金会计调整的机会，请镇财政所的同志来校会同相关人员对学校历年的账目进行了彻底的清理。一年来，个人能严格执行学校财务制度，严格按教育系统反腐倡廉制度建设年活动要求规范自己的行为，学校全体教师均能廉洁从教，无违法违纪情况出现。由于成绩突出，学校被县纪委和教育局授予廉洁文化进校园示范单位称号。

6、幼儿园的办学层次较低，龙头示范幼儿园还未形成，同时幼儿园的管理还需进一步规范。

针对上述问题，今后将采取的主要措施：

3、依托主管部门和地方政府，充分发挥主观能动性，加快学校标准化建设的步伐，为师生营造良好的学习、工作和生活环境。

任务多多，困难重重，但我相信在教育主管部门和地方政府的大力扶持下，在全校教职员工的鼎力支持下，我会带领学校班子迎难而上，奋发拼搏，永不言弃，为花鼓中心小学明天的辉煌贡献出自己的一份力量。

## 校长述职报告个人篇七

一年来，严格按照教育局及学校的安排，加强政治理论学习，以讲大局、讲政治的高度服从学校领导的安排，兢兢业业工作，踏踏实实做人，学校决定的事，不打折扣，不讲条件、坚决服从、坚决执行，工作中事事处处从维护学校形象、维护学校团结出发，不讲不利于学校的话，不做不利于学校的事，时刻与学校保持一致。

如果说政教工作的重点是学生的管理，那么团队工作的重点就是学生的教育，而活动是对学生进行教育的最好载体。一年来，团委结合政教工作先后开展了“拒绝零食”、“爱绿护绿”、“定位就餐”、“爱护公物”、“学生行为规范月活动”、“法制教育”、“心理健康教育”等系列教育活动，促进了学生良好行为习惯的养成。

三月份开展的“拒绝零食”活动，班主任通过班队会、讨论等形式使学生认识到了买零食、吃零食不但会增加家庭的经济负担，还给我校卫生打扫及保洁带来了很大困难，是一种不文明的现象，再加上学生干部的检查督导，这一现象在我校得到了有效控制。拒买零食、拒吃零食已逐步成为学生的一种自觉行为。

五月份开展的以开爱绿护绿为主题的教育，通过倡议书、动员会、主题班会、义务劳动等系列活动，学生认识到正是学校的一草一木为我们创造了一个绿色、和谐的学习环境，所以，爱护学校花草树木，养护学校绿色是我们每位同学的责任和义务。

九月份开展了以“强化宿舍管理、严格纪律卫生管理、加强晚自习管理和规范课间操管理”为主要内容，以“学规范、抓习惯”为主题的行为规范月活动。通过活动的开展，学生的宿舍管理已趋于军事化，纪律卫生已更上档次，晚自习已更加井然有序，课间操更加整齐到位，校风校纪有了较大改观，班风班级有了较大变化，形成了“争做文明学生、争创文明班级”的良好氛围。

“定位就餐”使学生的就餐趋于有序性、固定性；“法制教育”使学生的法制观念得到了进一步的增强；“心理健康教育”使学生的胸襟更加宽广，坦然面对困难或挫折等等。

活动的开展得到了老师和领导的支持，更得到了班主任们的鼎力相助，每次活动班主任都制定详细的计划，召开动员会、主题班会，讨论、组织、安排活动，并亲临现场指导学生活动，活动后积极总结表彰。现在学生有了很大变化，学生不再买零食了，学生不在践踏草坪、采花折枝了，学生不在破坏公物了，学生不在上教师厕所了……相反，学生已经遵守纪律了，学生开始爱护公物了，学生已经热爱劳动了，学生能够定位就餐了，学生能够按时就寝了……所有这些都是学生的收获，更是我们老师的收获。

为了正好的促进教育管理，一年来，团委侧重了学生干部的选拔、培养和指导工作。特别是本学期随着行为规范月活动的开展，团委结合政教工作培养了一批优秀学生干部开展学生工作，我们每周二下午定为班干部例会日，总结上周学生工作情况，布署本周工作，并对具体工作给予指导，时常督导学生干部对工作的落实情况。目前这支学生干部队伍已能

够独立开展工作，受到了同学们认可和老师们的肯定。

工作中，找准位置，不越位，不越权，做好本职工作；坚持好中层值班、政教工作带班和双休日值班工作；做好教师的服务兵、领导的助手和参谋，事事处处严格要求自己，工作想在前，干在前，吃苦在前，不断加强自身学习，提高服务质量。

1、完成了“慈心救助”和“春蕾女童”对我校学生的救助活动。上学期我校有17名学生受到救助，救助金额7000余元。

2、完成了普九国检的档案整理工作。

3、做好了彩票公益金对我校学生资助的材料报送工作。

工作中虽取得了一些成绩，但还有一些不足，如对学生教育工作还未能涉及每个学生，对个别问题学生的教育还需进一步深入，工作中抓反复、反复抓的力度还不够，有些活动计划缺乏调研。

总之，在领导的支持关怀下，在广大教师的大力的配合下，圆满完成了一年来的工作，相信在我校“和谐团结”工作氛围中，我校的明天将会更加辉煌！

## 校长述职报告个人篇八

一年来，我按照教育局的要求，努力学习政治理论和学校管理知识。忠诚党的教育事业，能够全面贯彻执行党的教育方针、积极推进素质教育，自觉遵守社会公德和教师师德，我在政治思想上积极学习上进，以一个优秀党员的标准严格要求自己，以高度负责的工作态度，认真履行校长岗位职责。一年来，我读了《义务教育法》、《教师法》、《校长怎样抓教学管理》、《校长怎样抓教学工作》等多本书籍，读书笔记达一万字以上，撰写教育教学反思文章，使自己业务知

识不断丰富，管理水平不断提升。

从担任校长那天开始，我始终以敬业不息为信念，以领导就是服务为宗旨，把宽以待人、严于律己、遵纪守法、廉洁自律作为自己的工作准则。学校领导分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。这一年来，我摆正自己的位置，当好校长的助手和参谋，为学校的可持续发展出谋划策，团结班子成员，当好校长和教师的桥梁纽带作用，踏踏实实地落实学校的各项工作，树立中小学整体意识，工作中争取做到大事讲原则，小事讲风格，坚持以大局为重，努力做到上下一条心，全校一盘棋。

我牢牢记住：各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。我不仅领导学校教导处、政教处，还具体负责学校统计、报表、教师考核等工作。而且，上学期我深入教学第一线，担任八年级物理教学，教学中不歧视任何学生，不体罚、变相体罚学生，工作中不迟到、不早退、更不无故旷课，身先士卒，发挥表率作用。一年来，我放弃了许多休息时间，克服困难，力争做到每周一至周五在学校吃住。通过努力，我的工作也得到了大家的大力支持和帮助。

一年来，在校长的正确领导下，以强烈的事业心和责任感抓教育教学管理，使学校教育教学工作正常运行。

1、抓各类计划的制定与落实，保证教育教学工作具有科学性、计划性，连续性。起草《上营学校教学计划》、《学校三年规划》等计划，制定具体落实方案，使工作有目标、有方案、有规划、有落实、有反馈。

2、经常深入教师中检查常规落实情况，严格执行《教师教学常规考核细则》标准，实施有效的检查、督促、反馈、矫正，扎扎实实地把教学常规管理落到实处，不断提高教学质量。

3、抓好毕业班的教学工作。一年来，组织了八次综合检测、实验操作考查、信息技术考试、体育中考、升学与毕业考试，做到每次检测都有分析与诊断。主持召开了三次毕业班任课教师会以及学生动员会，制定了九年级教学目标和教学奖励办法，基本做到每天巡视毕业班一次、每月到班讲话一次、每周听课一节的要求。在20xx年中考，我校九年级以总评第九、一中正取八人的好成绩创历史新高，受到上级领导的表彰。

4、始终坚持德育为首，育人为本的教育思想，结合学校实际情况，扎实有效对学生进行行为习惯养成教育。协助政教处管理学生，完善《上营学校百分制管理规定》、《上营学校住宿生管理办法》等各项规章制度，组织校园合唱比赛、体操表演等各类活动，提高德育实效。

一年来，我主持学校校本培训、学科培训。采用校内教研、“师徒结对”、“走出去、请进来”等形式，依托教研，积极创设条件为教师提供发展的平台，提升教师素养、促进教师成长。

组织教师去三中、洒河听课30多人次，组织全体教师利用晚坐班时间观看专家讲座、优质课、学习粉笔字书法等10多次，共组织教学引路课、新教师汇报课、教研组长展示课、教师过关课30余节，通过评课和反馈，认真对上课教师进行综合评价，本学年我共听课100多节，对每堂课不仅有记录而且都写了评议，特别是对本校教师上的课都能面对面地商讨、指导、互相学习，共同提高。

总结一年来所做工作，在反思中谋求新的发展，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考。就个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导的标准来说，相差甚远，还有许多工作没有做好。

比如，要进一步提升管理水平和业务能力，不断加强改革创



新意识，进一步深入探讨教师队伍建设和新课程改革下的高效课堂的问题，做到真正服务于教师。进一步完善教育教学制度，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力，做到管理的精细化、规范化，同时，要在“落实”上进一步做好文章。

回顾一年工作，自己能够做到踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每天处于紧张忙碌之中，与老师们一起拼搏。有失落、也有感动，有成功、也有缺憾。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，使自己能更进一步，为提高我校的教育教学质量做出新的贡献。

## 校长述职报告个人篇九

一学年来，我在上级的正确领导，关心支持和帮忙下，在本校全体教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策、法令，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制订好学期工作计划，并有计划有步骤地组织人力、物力和财力认真实施。我能认真履行校长职责，依法治校、以德治校，努力完善学校各项硬件软件建设。认真完成上级交给的各项任务，使我校各方面的工作在一学年来取得长足的发展。下面，就我一学年来的工作状况向大家做以下汇报。

继续实行阳光分班，坚决废止办重点班、分快慢班的错误做法；同年级各班教师力量搭配相对均衡。与此同时，学校改革考试管理办法，本校任课教师不命题，命题权上收到学校，由学校请外校教师命题；考试时实行交换监考，两人监考以严格考风考纪；阅卷时实行年级交换阅卷以确保考试的信度。

在考试后，学校把成绩排行到班到科任教师，成绩排行状况在全体教师大会上公布；分年级及时召开质量分析会；奖励考试成绩前5名的任课教师，惩罚成绩最后一名的教师，在绩效

工资中兑现。学校规定一学年共举行6次考试，连续6次考试成绩都排在最后的教师务必转岗或调离学校。这样做，教师和学生都得到了尊重。

我们认为，教育的前提是尊重。过去分快慢班，或者分班不均，最终导致的是教师多数不使力，人心涣散，军心不稳。如今学校的改革，让教师们个个卯足了劲，因为大家有了一个公平竞争的环境，有了展示自己的舞台，有了成功的机会。对此我的体会是，当校长的主要工作是建立科学有效的机制，更多的时候它比做思想工作要管用得多。

一所学校，归根到底要靠教育教学的质量来说话，要用较高的教育教学质量向学生、家长及社会做出交待为此，我们结合学校特色建立活动的开展，出台并印制了建立特色学校教师实用工作手册，资料包括四个方面：校本教研活动管理实施细则，学生“学习行为规范、作业规范”管理方案，“学困生”转化实施方案，学校“阳光分班”、教师分工及考试与成绩认定的实施方案20xx年初中校长述职报告工作报告。

工作中，首先狠抓了教师对手册资料的学习，做到了思想认识的高度统一；其次是成立了相应的组织机构，狠抓了各个方案的贯彻落实；三是强化考评，纳入绩效工资兑现。

以上就是我一年工作状况的述职报告。如有不当之处，还请大家批评指正。谢谢大家！