

最新科学教案纸的秘密 大班科学活动教案螃蟹的秘密(大全10篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

述职述廉报告模版 校长述职述廉工作报告篇一

一年来，我为了更好的干好本职工作，坚持学习，钻研业务，要求教师做到的，我先做到，要求师生学习的，我先学习，身体力行，率先垂范，处处以一名共产党员的标准严格要求自己。实际工作中，既“讲学习、讲政治、讲正气”，又“讲原则、讲团结、讲奉献”。近30年的教育工作，已养成职业道德习惯，工作有冲劲、有干劲，作风果断，做事公道，为人谦虚。能找准自己的位置，处理好与各方面的关系。

长期以来坚持以育人为根本，坚持面向全体学生，全面提高教育质量。把“一切为了学生、为了一切学生、为了学生的一切”的办学宗旨贯穿到学校德育工作之中。

学校坚持以“育人为本、育德为先、责任为重、团队为力”为理念，以“明德、博学、求实、创新”为校训，始终将德育工作作为学校教育的首要任务，让学生“学会做人，学会生存，学会合作，学会关心，学会感恩，学会负责”。实行德育先导制，“教书育人，人人有责”，增强全体教职工“全员教育”的育人意识。

坚持选聘思想素质好、业务水平高、奉献精神强的优秀教师担任班主任，多次组织班主任外出学习成功教育经验，组织聆听优秀班主任工作艺术专题报告会，加强班主任业务理论学习、培训和交流。系列主题班会课每周一次。如：以“生

命安全教育”、“行为规范教育”、“理想前途教育”、“青春期教育”、“文明礼仪教育”、“民族传统教育”、“诚实诚信教育”、“成人责任教育”、“集体主义教育”、“爱国主义教育”等。

1、把好新生入学关。新学年开始前，我们都有针对性建立新生档案。组织学习《中学生守则》、《中学生日常行为规范》等规章制度。以学生的日常行为规范养成教育为主入手，以“讲、查、评、比、议”一整套行之有效的方法大力推进学生行为规范养成教育。

3、突出校园人文建设，开展系列文化活动。组织学生到皮革园区参观、义务植树活动、清捡白色垃圾活动、每周一升旗仪式、学雷锋活动月、为灾区献爱心捐款、为农村学生捐书、诚信教育、感恩教育等活动，活跃同学们课余文化生活，培养正确舆论导向。

4、加强德育实践，开展内容丰富、形式多样的德育主题活动，在活动中培养学生的集体主义观念、自主意识和自理自教能力。如：参加综合社会实践活动，参与普法，交通安全讲座，消防安全演练，假期社会调查，社区服务活动等。开展丰富多彩的德育活动，成功举办了“感动中国”大型德育教育大会，提升学校德育大环境。

5、加强心理健康咨询。学生健康的心理素质是健全人格的重要组成部分，也是学生成才，成功的一个必要条件，开展好心理健康教育事关学生个人的成长和学校的声誉。

6、创新家长会，强化家校教育互动。

我校家长会每学期一次，家长、教师、学生共同参与通过家长会，学生向家长及监护人鲜活地展示了在校学习、生活及思想状况，家长了解了学校的教育教学及管理情况，教师了解了家长的要求及心愿，教师、学生、家长真情交流，增进

了互信，密切了关系，取得了良好的效果。

1、建立多层德育管理网：分管德育副校长、工会、德育处、教务处、团委、年级组、班主任等。加强了德育机制，优化了德育网络。成立学校家长委员会、年级家长委员会分会，搞好“三结合”教育。

2、制定各项德育检查制度。学生行为规范检查制度；两范检查制度、值周制度。

3、建立健全综治工作制度，制订《学校安全工作制度》，建立了校园安全网络，编制实施了多套安全教育活动方案，使学校安全教育活动制度化。

1、美化校园，建书香校园。

人文环境、文学殿堂、诗意校园，是“弘扬民族精神，构建传统文化”的特色窗口。在我们学校，随处可见，名言警句、榜样人物、励志名篇、装饰展板等，使我校形成了处处育人，时时育人的德育教育氛围。

2、构建高品位的班级文化建设。高品位的班级物质文化，对学生具有潜移默化的教育影响力和感染力。

通过有效的德育教育，我校学生行为规范水平已明显提升。绝大多数学生自我认可在校能够做到团结友善、互相帮助、尊重他人、善于合作；在独处时能做到胸怀开阔、心理健康、勤奋自立、勇于创新。我校学生行为规范水平可用下面八个短语概括：校园干净，举止文雅，用语礼貌，懂得关心，心理健康，纪律安静，学习勤奋，长大懂事。

1、创建活动筹备过程。

在创建“和谐校园”的筹备过程中，认真解读、研究文件、

评分标准，绝不漏下一个得分点，充分做好筹备事宜。

2、创建活动准备过程。

在创建“和谐校园”的准备过程中，无论从文件落实，软件、硬件的准备中，逐一落实，能够做到亲临指导与督导。使准备过程紧张有序的进行。

3、取得的成绩。

在此次“阜新市和谐校园”的评比中，通过所有工作人员的共同努力，我校申报成功。被评为“阜新市和谐校园”！

总之，学校各项工作都充满生机和活力，教学秩序稳定，成绩的取得是全体教职工团结一心、艰苦创业、勇于创新、争先创优、扎实工作的结果。我们也清醒地看到，学校发展过程中还存在一些问题和不足。随着办学规模的扩大，生源质量的下降，致使学生管理和教学工作显得困难，在今后的工作中需要我们高度重视，并希望在上级组织的正确领导和大力支持下，依靠广大教职工的共同努力，认真加以解决。而我更应该自觉坚持马克思主义的知行统一观，努力把自己造就成为一名既有正确而稳定的管理意识，又勇于实践，善于实践的教育管理专家。

述职述廉报告模版 校长述职述廉工作报告篇二

一年来，在县委、县政府的正确领导下，紧紧围绕县委、县政府确定的工作目标和任务，团结带领局干部职工，解放思想、真抓实干、攻坚克难，着力推进城市建设发展规划和重点工程项目建设，并取得了一定成效。现将20__年工作情况报告如下。

一、善学修身，不断提高个人修养

作为规划局主要负责人，面对如何加快地区经济、社会事业又好又快发展等问题，深感自己肩负的责任重大，唯恐辜负组织和人民的期望。因此，我始终坚持以一个党员领导干部的标准严格要求自己，加强党性锻炼和世界观改造，不断提高思想道德修养和自身综合素质。

一是注重理论知识的学习。将其精神实质融会贯通，系统地加以认知和理解，做到理论联系实际，切实解决工作中存在的问题。

二是加强业务学习。着重学习了政治、经济、科技、法律、领导科学等知识，在学习的过程中，不断使自身思想素质和业务水平跟上新形势发展的客观要求。能够带着问题思考、勇于探索、敢于创新，做到重实际、说实话、办实事、求实效。

三是能够较好结合本单位和本地区实际，贯彻执行党的路线、方针、政策和以及县委、县政府的决定决议。

四是坚持严于律己，宽以待人，着力塑造团结、勤政、务实、高效的公仆形象。

作为主持规划局的行政负责人，我时刻把团结放在首位，坚持做到三点：首先，坚持公正、公道。工作上充分相信依靠全局干部职工，按照工作分工，各司其职，各尽其责，各展其才，群策群力，充分发挥大家的积极性、主动性和创造性。其次，重大问题都实行集体研究决定。再次，广开言路，不固执己见，积极营造各抒己见、畅所欲言的民主气氛。

二、恪尽职责，不断提高工作能力

坚持求真务实、真抓实干，切实做到为民、务实、清廉。20__年，面对城市规划和重点工程项目建设工作的困难和问题，我能沉着有序地应对，狠抓落实，在工作中大胆创

新，勇于实践，锐意进取，较好地完成了各项工作任务。

一是围绕建设“滨水园林城、生态旅游城”规划指导思想，加快规划编制的步伐，完成了《县供电专项规划》、《工业园区供热专项规划》、《工业园区四期控制性详细规划》、《县南湖新区控制性详细规划》、《县城北新区三期控制性详细规划》的编制、评审，以及县规划展览馆、“帝景苑”、“幸福·金秋荷塘”、“农贸大市场”等项目的规划及施工方案评审和审批工作。

二是坚持依法行政，阳光规划，严格审批程序，实行批前公示、批后公告和跟踪监管，广泛征求社会各界意见和建议，增强规划的透明度和公众参与度，做到规划科学、公开、公平、公正，有效地保证各项建设工程严格按规划实施。

述职述廉报告模版 校长述职述廉工作报告篇三

述职述廉人□□xx□男，中共党员，现任xx乡人大主席团主席。

一年来，本人在县委、县政府的正确领导下，在广大

人民群众的支持、配合和帮助下，坚持以邓小平理论为指导，认真践行“三个代表”的重要思想，深入贯彻落实科学发展观，严格按照县委提出的“四大奋斗”目标，一丝不苟的履行职责，各方面工作都取得了一定的成绩。

一、思想建设方面。一是加强政治理论学习，严格按

解掌握班子成员的思想动态，关心班子成员的成长，在班子中能做到“大事讲原则，小事讲风格”，注重维护班子的团结和统一。平时注意用自身的言行去团结、影响和带领班子成员共同完成各项任务，并注意对每位同志扬长避短，以发挥群众力量，形成工作合力。五是加强乡村干部队伍建设，

注重乡、村干部的培养、使用和考核，各项工作有了新起色。进一步健全机关效能建设有关规章制度，不定时深入各办公室、所站，进行督促检查，对违反效能建设有关事件进行严肃处理，促进机关作风和干部作风明显好转。

二、抓大事谋发展。作为乡人大主席团主席，本人在安排部署工作中具有较强的前瞻性和预见性，善于统揽全局，能根据县委、县政府要求配合乡党委、政府的中心工作。在重大事项决策中，能在决策前多方征求意见，并经集体讨论决定。全乡经济和社会事业发展取得预期成效。

村因地制宜发展特色经济，推动群众增产增收。

四、落实一岗双责，抓好党风廉政建设。严格按照党风廉政建设工作有关要求，认真落实党风廉政建设责任制，加强对班子成员和全乡干部的党风廉政建设的警示教育，不断提高全体干部的廉洁自律意识。对全乡范围内的党风廉政建设和反腐败工作主要任务进行立项分解，并加强监督检查。在实际工作中，本人从细微处入手，从严把握，防微杜渐，以“两个务必”要求，严格规范自己和全乡党员干部的思想、行动。一是坚持实事求是，严禁弄虚作假。不搞形象工程、政绩工程，及时纠正浮夸虚报现象，在全乡初步形成讲实话、办实事、重实绩的良好风气。二是坚持任人唯贤，不凭感情用事。在乡村干部使用问题上，我们严格按《条例》办事，讲原则，不讲情面，并认真贯彻民主集中制原则，不搞个人说了算，不搞好人主义，从而使优秀正直、才能出众的村、社干部得到使用。三是坚持完善制度，严禁奢侈浪费，一方面，贯彻落实《廉政准则》和厉行节约制止浪费八项规定，建立领导干部重大事项报告制度；另一方面，不断完善机关管理制度，有效地推动了全乡党风廉政建设的规范化和制度化，确保了全乡社会稳定，经济发展，人民安居乐业。

确的权力观、价值观，把精力集中在研究和解决实际问题上，把功夫用在抓好工作思路与措施的落实上。坚持廉洁从政，

从严治政，严格遵守政治纪律、组织纪律、经济纪律。时刻做到自重、自省、自警、自励，管好自己的手、管好自己的腿、管好自己的嘴。没有收送现金、有价证券和支付凭证；没有“跑官要官”；没有放任、纵容配偶及亲属利用职权及职务影响经商办企业或从事中介活动谋取非法利益；没有利用婚丧嫁娶借机敛财；没有铺张浪费；没有接受影响公务活动的宴请；以实际行动杜绝以权谋私等腐败现象的发生。

一年来，本人也存在许多的问题；一是理论学习不够，偏重于实际运用。二是对各项规章制度的落实检查督促不够，以致个别人员执行各项规章制度还有偏差。三是在工作中有时存在畏难现象。乡镇机构改革后，由于上级转移支付不足，乡村集体经济越来越困难，财政压力越来越大，上级要求越来越高，想多办一些实事却力不从心，思想上感到困惑。今后，本人将继续按照“三个代表”的要求和中纪委“五个不许、两个纠正”的最新要求，认真履行岗位职责和党风廉政政府建设责任制，配合党委团结带领班子成员和全乡干部廉洁从政，负重拼搏，知难而上，克己奉公，埋头苦干，努力把家乡的各项工作做得更好。

二〇一〇年十二月二十五日

述职述廉报告模版 校长述职述廉工作报告篇四

——增强党性观念，依靠组织、服从组织，对组织襟怀坦白，说老实话、办老实事、做老实人，光明磊落、表里如一；二是自觉接受党的纪律和规章制度的约束，落实请示报告制度，该请示的不擅作主张；落实集体决策制度，凡涉及重大问题决策、机关内部干部调换、重大项目投资决策、重大项目备案、项目资金拨付、大额资金使用等重大事项，均坚持民主集中制原则，由会议研究决定。

遵守党的工作纪律方面。认真落实一把手不直接分管财务、不直接分管干部人事、不直接分管行政审批等“六不直接”

分管制度。在决策中认真落实末尾表态制，带头遵守各项规章制度。

遵守党的财经纪律方面。严格遵守《财务管理》各项规定，认真执行《机关财务报销制度》，落实财务收支定期向职工公示制度，按程序调整了财务管理人员，单位的所有收入一律进入财政账户，没有发生乱发奖金、补贴、津贴等问题。

2---制度不到位导致的，在市委市政府的支持下，在我的积极努力下，职工公积金未缴纳问题得到了彻底的解决。

建立长效机制，堵塞工作漏洞。按照体现群众意愿、改进工作作风、提高工作效率的原则建立、健全了行的通、指导力强、能长效管用的《机关管理制度》、《财务人员管理制度》、《市场管理人员管理制度》、《三公经费管理制度》、《廉政风险防控管理制度》、《考核实施细则》等十八项制度，规范了项目管理、运行监督等机制。10月份，由于领导的调整，重新研究了局领导分工。自己在办公用房、人情消费、“三公”经费开支、家属子女管理等九个方面都严格要求自己，没有违反规定、标准等现象发生。

三、端正作风、以德从政，营造风清气正和谐市场局面

4---金，二是在xx实施了爱心公益进入夜市活动，共有60名志愿者，长达2个月的义务服务，向全社会传播了正能量；三是集中整治xx□确保xx的道路通畅和整洁。以创新服务群众，一是为商户实施了免费的培训十场次，人数达300余人，主要培训的内容有市场相关法律、法规，礼仪和服务礼仪，餐饮人员职业道德、特色餐饮服务、英语□xx市情□xx历史文化、景点介绍、品牌建设、诚信经营等，使商户的素质逐渐增高；二是为群众实施价格公示，保障消费者的合法权益；三是实施对xx景区5所厕所的免费开放，为市民和消费者提供方便。

在党风廉政建设中，还存在“第一责任人”职责发挥不够充

分，“四风”问题还没有彻底根治，工作作风还不够扎实等问题。今后，我将以本次“三述”工作为契机，认真履行党总支责任，总结经验，转变理念，以踏石留印、抓铁有痕的劲头，抓作风、勇担当，带好队伍、服务基层，为我市市场发展做出积极贡献。

6---任

一是牵头抓总。及时召集会议传达学习中央领导有关加强党风廉政建设和反腐败工作的重要讲话精神和省、市、区委“两个责任”的精神，研究街道贯彻落实意见，对重大问题和重要事项做出安排。

二是统筹协调。对班子成员和社区党支部落实主体责任做出安排部署，增强党风廉政建设和反腐败工作的整体性、系统性和协调性。

（三）加强自律，自觉净化交际圈

一是把好权利关，严格按照规章制度办事，切实增强工

作的透明。二是把好情感关。做到不为亲情、友情放弃原则和违反政策。三是把好爱好关。时刻保持清醒的头脑，筑牢思想的防线，防止自己的兴趣爱好成为别有用心的人进行拉拢腐蚀的缺口。

（四）加强监督，层层落实党风责任

8---用于会议室、接待室等公共用房，另外向雁南食药所出借80m²办公用房。

二、廉洁从政情况

我作为街道党风廉政建设的第一责任人，在工作和生活

中，坚持做到慎权、慎欲、慎微、慎独，坚持做到严于律己。

一是加强政治修养，注重党性锻炼。坚持学习《党内监督条例》、《纪律处分条例》等政策法规，从小事做起，转变作风，坚决抵制不良风气。在街道召开的民主生活会和组织生活会上，我带头进行自我剖析，自觉接受监督，进一步增强了自身的政治素养。

10---少文山会海，提升机关效能，反对形式主义。

2、转变思想作风，反对享乐主义。今年以来，工作任务相对较多，能与同志们一道加班加点，辛苦付出，并逐渐适应了这种连续作战、高强度、快节奏的工作方式。对重点难点工作能主动承担、主动沟通，但有时也存在适可而止、应付过关的想法，怕干的越多责任越多，这些我将在今后的工作中做到防微杜渐，消除贪图享乐的思想隐患。

3、改进工作作风，反对官僚主义。在工作实际中，形成清廉的风气、敬业的风气、和谐的风气、务实的风气、创新的风气和学习的风气，进一步改进工作作风。

4、纯正生活作风，反对奢靡之风。在工作生活中，发扬艰苦朴素的作风，严格贯彻落实中央“八项规定”，树立勤俭节约意识。

（三）严把三个关口，抓好源头治理

12---

2. 思想要求还不严。对难度大、耗时长、进度慢的工作有绕着走的想法；随着经济社会飞速发展，生活条件越来越好，慢慢滋生攀比思想，往往是比福利待遇多，比工作成绩少；比休假清闲多，比吃苦肯干少，没有把勤俭节约的思想深刻领会。

3. 工作标准不求高。在紧急工作上，首先想到的是怎样尽快完成，而不是怎样做到最好，被动应付，墨守成规，只求过得去，不求过得硬。

五、今后的打算

针对存在的问题，我将结合工作实际，结合今后的工作，通过着力做好“三篇文章”，提升做好群众工作的能力和水平。

（一）做好提高思想认识的文章。要进一步破除“官本位”思想，树立平等意识。在做群众工作中，要倾听群众呼声，特别是做好信访、拆迁工作既要解决群众实际困难，也要重视与群众的心理沟通。

14---次会议上的《政府工作报告》，在学习过程中，深刻领会精神实质，把握思想内涵，努力解放思想，认真查找思想差距、认识差距、作风差距、工作差距，努力提升自己思想政治修养和政策理论水平。同时，认真学习现代教育理念，学习中职教育政策，创新工作理念，坚持理论联系实际，在教中学、学中教、边教边学、边学边教，学以致用，不断提高自己运用专业知识分析和解决实际问题的能力，提高自己判断形势、驾驭局面、统领工作的能力。积极参加政治学习，并做好笔记、写好心得体会，使自己的学习、思想工作、廉洁等方面都得到了锻炼和提高。在学习实践科学发展观活动中，深刻理解和认真把握科学发展观的重大意义、科学内涵、精神实质以及根本要求，牢固树立为群众办实事、办好事的工作意识，坚持突出实践特色，务求学习实践活动取得实效。

二、工作完成情况

（一）教学工作

16---活动机会，向同行老师请教学习。回顾过去，我很感慨付出的“艰苦劳动”，它使自己在教学中感觉很顺手，心里

很踏实，使自己觉得应该能够胜任职中教学了。

尽量多；在每一堂课上都充分考虑不同层次的学生学习需求和学习能力，尽可能地使不同层次的学生都得到提高。

（二）实训室管理工作

根据学校安排我负责数控实训车间数控车装调与维修实训设备、数控仿真

18---持马克思主义

信仰，坚定社会主义信念，服从学校安排，顾全大局，坚决执行上级决策和战略部署，以高度的事业心和责任感对待党的教育事业。严格遵守法律、法规，遵守各项纪律，发扬艰苦奋斗的光荣传统，反对奢侈浪费行为，厉行节约。

在工作中，坚持原则，敢于开展批评与自我批评。认真学习教师干部的有关规定，牢记一个教育工作者的崇高使命和责任，自觉抵御腐朽思想的侵蚀，防微杜渐，自觉同拜金主义、享乐主义、个人主义作斗争，根除特权思想。在工作中做到服从领导，科学管理，关心集体，团结同志，乐于助人，弘扬正气，求真务实，力求高效，知实情、讲实话、办实事、求实效；通过自身努力，树立一名教师的良好形象。

20---教学模式太传统。但对课堂组织形式做的不

够丰富、完美。

3. 现在学生比较调皮难以管理，对问题学生的处理方法不灵活，导致个别学生在课堂故意捣乱。

4. 教学模式太传统。

（二）改进措施

在今后教育教学工作中，针对以上存在的问题，我将从以下方面进行纠正，以便提高自己。

1. 不断研究教育教学方法, 不断提高自己的课堂教学质量。
2. 积极借鉴优秀教师的教学方法，学习他们的课堂教学组织形式。
3. 针对调皮捣乱等问题学生，要热情耐心的指导，让他们寻找学习的乐趣，悉心帮助他们走出厌学的误区。在对后进生的转化上，投入更多的精力，花费更多的时间，耐心帮助他们走上正轨的学习道路。
4. 改进传统的教学模式，采用理实一

22----

述职述廉报告模版 校长述职述廉工作报告篇五

述职报告在我们的日常工作或生活中很是常用，它具有汇报性、总结性和理论性的特点。以下是小编收集整理学校领导个人述职述廉工作报告，欢迎大家前来阅读。

至今，本人担任副校长，主管教学工作。无论在哪里，本人一贯坚决拥护党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作在改革中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

一、坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。我学习国务院有关基础教育改革的文件，学习现代教育理论和名师教育专

著，并组织全体教师学习有关教育的最新理论和教育的最新动态。根据基础教育改革发展的方向和本校实际，制定学校教育教学计划，组织学校教育教学工作。在教育教学中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

二、认认真真、扎扎实实抓好课堂教育改革

(一) 聚焦课堂，打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，我引导教师将课题研究、专题研究与日常教研相结合，以立项课题为重点，以点带面开展活动。提出了“关注课堂，重塑行为”的口号，以“课堂教学中的有效预设与智慧生成”为关注点。通过同课异构、多教多评的研究方式，大大提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。通过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改进了教学方式，促进了“有效课堂”的形成。

(二) 积极为上公开课示范课的教师提供技术指导。

在教师上研究课前，我常常组织相关教师为执教者进行导课，分析教材、教法，提出指导意见；研究课后，我再次组织相关教师为执教者进行析课，以其促进课堂教学实效性研究向更深层的方向发展，促进教师教学业务水平不断提升。

三、引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜

教研组是学校教学和教学管理工作的基层组织，学校教学质量的高低，教学研究搞得如何，与教研组的工作质量有着密

切的关系。教学管理中，我引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜。一是审核研究主题，帮助教研组科学合理制定计划。每学期开学初，我都要逐一指导审核各教研组研究主题、教研计划，做到每个教研组研究主题明确，计划制定合理规范，可操作性强。二是指督促研究过程扎实。我提出了构建“说”“议”“研”“思”一体化的集体备课形式，让集体备课成为有效教学的孵化器。推行“同课异构”“一课多上”的课例研究方式，让课例研究成为有效教学的助推器。通过有效备课、上课、辩课、反思，引导教研组及时记载研究过程，走实过程每一步，让研究服务教学，为提高教育教学质量推波助澜。三是提倡教师及时写教学反思，创新教学行为。教学是日复一日持续不断的革新和永无止境的探索的过程。教师要勇于批判、勤于观察、善于提升。反思是在自我分析与他人评价相结合的基础上提升自己的教育理论水平和自我认识的过程。工作中，我积极提倡教师写教育随笔、教学日志、教学故事、教学案例等。鼓励教师参与网络教研，与专家直面对话，把教学的困惑，教学所得与同行分享。通过多种反思、总结、交流，将教育理论与实践有机结合，不断激发教师的职业热情和潜力，让教师享受教育的幸福。

四、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

(一)将教学质量作为管理的核心，用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行诊断。通过检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。我亲临教学一线，掌握第一手情况。每学年深入课堂，坚持听课近百节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好六年级毕业班的教学。制定毕业年级预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。

(二) (加强青年教师的培养指导

制定了学校青年教师培训计划和青蓝工程实施方案。召开一

帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。

五、准确把握角色位置，认真履行岗位职责

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

六、不足及努力方向：

(一)领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

(二)努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，我自认为工作踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每天处于紧张忙碌之中，为学生发展、学校发展与老师们一起拼搏。今后我将继续加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出新贡献。

尊敬的各位领导、各位家长、各位同仁：

你们好！

按教育局要求，向大家汇报我一年来的工作情况。

一、基本情况：

担任学校副校长，主管教育教学工作，担任初三21班化学教学工作。一年来我主抓教育教学管理工作，同时配合张校长协调好各种因素。作为21班的任课老师，教好化学并协助班主任做好学生的思想工作。

二、工作实绩

1、学校教育教学工作：

(1)20__年以来学校教育教学秩序良好，教育教学质量快速提高，中考合格率为93.8%，超市平3.2个百分点。初一初二联考成绩位居天心前列。

(3)协助张校长成功地组织了教育教学开放日活动；

(6)协助张校长承办了天心区中小学常规教学经验交流活动，我代表建业中学在会上作教育教学管理经验介绍。

(7)指导教务处加强了教学常规的管理工作。指导德育处加强了学生的行为习惯和学习习惯的养成教育。指导教科室加强了教研和课题的管理工作。

2、个人教学工作：

(1)教学成绩：担任初三21班化学教学，在区教育局组织的联考中，所教班级的优秀率，合格率，人平分均在全区三十多个班级的前列。

(2)辅导学生竞赛：辅导学生参加化学竞赛，刘盼同学获市一等奖，胡浩然同学获市二等奖；辅导学生参加科技小论文竞赛，谢宇同学获区一等奖，陈阳同学获区二等奖。

(3)个人荣誉：20__年下期被区教育局评为教育科研先进个人；，20__年上期被市教科院评为中学化学知识竞赛优秀指导

教师奖。

(4) 论文获奖：《观初中化学有机合成材料课的体会》一文获市二等奖，《浅谈化学课堂提问的设计》一文获市一等奖，《浅谈初三备考工作》获省二等奖，《初三化学复习课开放式教学的设计》获省三等奖。

三、德、能、勤、廉情况

1、德：政治思想上积极进步，始终在大是大非面前保持清醒头脑，确保了自己在思想上、政治上、行动上与组织保持高度一致，努力提高自身的政治思想水平。具有强烈的事业心和责任感，始终牢记自己作为一名教育管理者为社会的进步、为学校的发展、为教师营造和谐的工作氛围、为学生的成长、为造福周围的老百姓该做点什么？该如何做？时刻牢记自己的角色，提醒自己“无功便是过”。

教研活动等方式来提高教师的业务水平。

我认为只有通过提高课堂效率来提高教学质量才是最好的方法。为了达到目标采取了如下措施，从初中新课程课型创新的课题研究着手，以教研课的形式，教研组的集体讨论，引导每位教师研究出各种课型的最佳课堂效率。加强了常态课的管理，制定了常态课管理制度，制度中对常态课提出了要求，为了落实常态课制度，每天校长室、教务处、德育处、行政值班四拨人对常态课进行巡查，并将巡查情况及时通报。有一次市教育局王建华副局长来到教学楼，巡完后来到了校长室说，没想到你们学校自习课还有这么好的秩序。

另外，对于课堂教学实行“当堂测试，堂堂清，天天清”的办法。当天课堂测试没有过关的同学在第七节自习课时由教师进行辅导，督促学生过好当天基础知识关，通过这种方式不仅提高了同学们的课堂学习效率，更重要的是大面积地转化了学困生。

我认为，只有在培养了学生具有良好的身体素质，学会了做人的基础上谈培养学生做好学问才真正做到了初中教学为学生的终身发展奠基。为了培养学生良好的身体素质，对学生的课间操、眼保健操、体育课、阳光体育活动学校都有严格的要求，初一进来的学生每周还拿出一节课的时间来学习一门体育方面的特长，能够成为他们以后锻炼身体的爱好和兴趣。为了教会学生做人，利用每周一的升旗仪式教师和学生的发言来教给学生做人的道理，利用每周一课间操时间宣读感恩文章、做感恩操，培养学生的感恩情结，定期地开展成长汇报会活动，引导学生发现自己的闪光点，在反省中不断地成长。

(2) 教学能力：我认为化学教学不仅仅为了中考考出好的成绩，还应该培养学生运用所学化学知识解释身边的化学现象，用化学观点来认识周围的事物的能力。通过化学实验培养学生动手能力，通过化学的探究活动培养学生发现问题、提出问题、解决问题的思维方式和创新能力，为学生的未来发展奠定基础。我所教学生刘盼同学参加市化学竞赛获一等奖，四大名校获一等奖的学生都寥寥无几。今年四月份天心区初三化学教学复习研讨课在我校举行，由我授出，得到了专家的认可和好评。

3、勤：坚持模范遵守学校的各项规章制度，为大家舍小家，一心扑在学校，每天早上七点多钟就来到学校，在教学楼进行巡查，了解学生读书情况，每天拖着疲惫地身体回家，第二天又精神饱满地走进学校走进课堂。80多岁的父母住在家中全由家人照顾，绝不因为家事影响学校大事。每天还要挤出时间来学习，因为今天的社会是一个富有活力和机遇与挑战并存的社会，向书本学、向贤者学、向实践学，是我们把握机遇、应对挑战、提升自身素质和工作能力的重要途径。本着这样一个认识，一年来，我比较注意结合本职工作，结合工作难题和思考去学习，寻找解决问题的方法和策略。特别是，得到学校领导和上级领导的关爱，我有幸参加了长沙市教育学院高级研修班赴宁波围期一个月的学习，一个月的

学习收获很大，既提升了理论水平，又提升了业务素质，能从更深层次透彻地把握国家的方针政策，把握党的_报告的精神和实质。

4、廉：在张校长的领导下，坚持廉洁工作，与全体教职工一同克服重重困难，为学校发展节省成本。

四、问题和思考及以后努力的方向。

我将继续与教师们一起努力，与建业共荣辱。认真履行角色的职责，继续做好校长的助理，协助校长完成各项工作的同时，重点抓好教育教学工作。不断加强自身的理论学习和经验积累，提升自己的理论认知水平和实践探索能力，加深对学校学情、教情的了解，进一步理清思路，团结广大教师一同研究教育教学问题，认清在教育改革、创新大潮中的学校定位，寻求符合学校实际的教学发展策略，提升学校的办学水平，满足人民对学校的期望和需求。

加强学校教学管理队伍的建设，及时掌握教学动态，推进、落实学校常规管理的规范化、有序化工作。

扩大建业中学可持续发展的人才优势，加强学校教研氛围的建设，落实以教研促进学校发展的思路，为一批德才兼备教师的涌现构建教师发展平台。加强年轻教师队伍的建设，为学校可持续发展准备后续力量。

谢谢大家！

各位领导、全体教师：

今天，我很高兴向大家作述职述廉报告。因为在我从教21年的经历中，作过多次述职报告，每一次都使自己内心深处得到一次彻底的清理，又能客观而真实地听到领导和同志们对我本人及工作的评价。

下面仅就__年的工作述职。过去的一年，可以概括这样一句话：工作有进展，问题也不少。

一、面对学校实际，正确决策

__年年3，学校的操场多处过水，侵蚀相当严重。我于3月26日向教育局作了口头汇报，经教育局批准，6月挖了学校围墙西侧的排水沟，保证了操场不再受流水的侵蚀。

__年年7月，针对毕业年级学生的基础较差、部分学科教师配备弱的情况，经学校领导班子会议研究，调孟庆艳、齐亚静、韩彦文主任三位教师到毕业班任教，解决了毕业班师资配备存在的问题。11月19日，七年三班、四班语文教师病假，又调李亚军老师、刘玉泉主任分别任这两个班的语文课，保证了学校教学工作的正常运转。

卫生工作是学校的脸面，代表着学校的形象，以前始终没有解决好这个问题。在我的提议下，于__年年8月暑假建了垃圾的焚烧炉。从下半年开始，每天校工及时烧，校园变得格外整洁。

缺少教师一直是困扰愚公一中的主要问题之一。近几年我不厌其烦地找局长、人事股长申请分配毕业生，经过不懈努力，今年8月，大专学历、英语专业“三支一扶”毕业生刘海亮分配给我校，缓解了缺少专任教师的难题。

建立教学奖励机制。教学质量是学校的生命线，也是我校的办学目标。在专任教师中，班主任的工作极其辛苦，他们每天早来晚走，在提高教育质量上起着至关重要的作用。在我的倡议下，经学校领导班子研究定，从__年年开始，除了财政给的班主任费外，学校每月又增加了班主任的补助费。中考是检验学校教育质量的窗口，毕业班的教师十分辛苦劳累，双休日、每天早晚无偿给学生补课，学校对完成教学目标或出色完成教学目标的毕业年级组给予奖励。

创建和谐平安校园是学校的重要工作，越来越受到教育行政部门、学校和社会的关注。学校不惜资金购置了足够的、符合质量标准的消防器材、安全通道标志、应急照明灯等，开设安全教育课，加强对学生的安全教育，增强师生的安全意识，提高师生的自我保护能力。

面对愚公一中的实际情况，根据教育党委的要求，针对重点或紧急问题，正确作出决策，是我的一项极为重要的职责。我个人的能力有限，主要是得益于领导班子及周围的同志，能够集思广益，使学校今年作出的重要决定，没有出现纰漏。

二、组织实施，检查总结

决定难，推进更难。有的善始而不善终，中途流产；有的虎头蛇尾，不了了之；有的面目全非，好心不得好报。凡此种，皆因推进不利而造成。我认为，强化组织实施，及时检查总结，是我抓决策推进的主要段。

在组织实施中，多采用统筹兼顾、分工负责的办法。我负责统筹和分工，班子成员、学年组长、教研组长各负其责。确立了学校重大问题领导班子集体研究决定、重要问题领导清楚、具体问题各负其责、交叉问题沟通解决的原则。学校的几位领导分工是明确的，我负责全面工作，田常胜副校长负责教师考核、教育科研工作，王宇峰主任负责教学、教研工作，刘玉泉主任负责后勤、综治工作，韩彦文主任负责师训、实验教学工作，王德华主任负责政教工作。他们本人的素质高、能力强，工作积极主动，保证了学校工作的正常开展，成绩是显著的，弥补了我本人的不足，防止了工作上的失误。

及时检查总结，是推进工作的重要环节。田常胜副校长、4位主任、3位学年组长、3位教研组长都能够深入学年组、教研组、班级，了解教师和学生的基本情况，指导教学、研究业务、教育学生、做好服务，及时发现了教育教学工作中存在的问题，并得到了有效的解决。

三、严格要求，自律廉洁

学校领导的形象，代表着共产党员的形象，我是深知这个道理的。对于廉政建设，我和学校领导班子是极其重视的。我的态度是：管好自己，管好身边，管好教师。

认真落实教育党委党风廉政建设工作责任状的具体要求，全面贯彻“正行风明荣辱树形象”会议精神和工作部署，加强对全校教职工的教育，杜绝了“三乱”及侵害学生利益的现象。

对于我本人，一向严格要求。无特殊特殊情况，到县里开会不去车；无上级来人或与学校工作无关的事，不去饭店；不占学校一分钱便宜。这样做，不是我有多高的觉悟，只是习惯而已。

对于学校的其他领导、财务人员，我管得很严，大家是能够感觉到的。可能在这方面，因为我的方法不当，伤了感情，希望得到谅解。起码动机是好的，这有利于你们的进步和家庭的幸福。

四、勤奋工作，争创佳绩

经营一所学校，是一件很难的事，需要太多的付出和责任。既然选择这个职业、承担了这个岗位，就要认真负责，让上级领导放心、让学生家长满意、让社会认可。

__年年，经过全校教职工的共同努力，确保了各项工作的完成：

1、七年学生的入学率达到97%，辍学率明显下降。

2、七年、八年学年末考试成绩居全县农村初中上游，初三中考录取数位居农村中学第三，中考各学科的及格率、优秀率位居全县农村初中前列。

- 3、德育工作从基础和规范抓起，学生的文明素养和行为习惯初步形成，德育工作上上了一个新台阶。
- 4、师资培训、教师队伍建设有很大进步，又涌现出一名“十佳”教师。
- 5、创建和谐平安校园取得新成绩，全县教育系统“创建和谐平安校园”现场会在我乡召开，我校作了经验介绍，评为哈尔滨市平安示范学校。
- 6、党风廉政建设、“正行风名荣辱树形象”效果显著，领导干部廉洁自律、师德师风进一步加强。
- 7、治理教育乱收费工作取得显著成果，没有发生一起危害学生利益的问题。
- 8、市级一类校、“两基”验收顺利过关。
- 9、“两操”检查评比获二等奖。

五、水平有限，问题仍有

回首__年年的工作，虽然有些成绩，但问题也不少。主要表现在：

- 1、对支部工作重视不够，“三x一课”、支部作用、党员作用没有很好地落实。
- 2、缺少教师的问题没有从根本上解决，影响了新课改的全面实施。
- 3、基础设施建设与教师和学生要求仍有很大的差距。围墙倒塌、教学楼漏水、冬季取暖、校园的美化绿化、室内墙壁脱落等根本没有得到解决。

4、只重视教学工作，忽视了其它工作，整体工作不如人意。

上述问题的存在，可以归结为一点，那就是“主帅无能累死三军”。作为一校之长的我，在抓班子、带队伍、统筹学校全面工作等方面都有严重的缺陷，深感自己的水平有限、能力不足。好在有学校领导班子的帮助和全校教职工的支持，才使愚公一中的各项工作顺利完成，得到了教育党委、地方政府和学生家长的认可。

尊敬的各位领导、老师们：

大家晚上好！

一、老老实实做人

1、进取

我始终认为能担任政教处主任一职是各位领导和全体教师对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。我认为安全是学校所有工作的保障，为更好完成这项工作，我政治思想上积极上进，认真学习党的各项教育方针、政策，努力进行_，不断提高自身的政治理论素养。利用实践_学习教育活动的契机，结合自身实际，找出自身存在的问题与不足并及时纠正，真正做到了：在思想作风上实事求是，表里如一；在工作作风上认真严谨，讲求实效；待人处事上光明磊落、诚实、守信；生活作风上端庄稳重，亲切大方；在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言文明规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。并积极以一个共产党员的标准来要求自己。进取，是我工作的原动力。

2、真诚

热情真诚地对待身边的每一个人，是这做人的原则，比我年长的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取

得优异成绩感到由衷的高兴和骄傲。一年来在学校的领导下和大家的支持下，政教处共组织了新生集中安全、纪律教育、防空疏散应急演练、消防疏散演练、在每一次活动和检查中，我尽职尽责，真诚地对待每一个工作对象，做好协调组织工作，使活动取得了预期成果。在工作中，我始终以一种真诚之心与本处室人员团结协作，促进了政教处整合力的形成，促进了学校稳定和发展。

3、正直

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不要“滑头”。因此，我常告诫自己，凡事要以集体利益、教师利益为出发点，去思考问题，说真话，办实事。

4、服务

作为政教主任，我常勉励自己要树立“服务育人”的理念，这一年来我也是本着“捧着一颗心来，不带半根草去”的思想，以大局为重，以集体利益为重，全心全意为师生服务。在繁忙的工作中做到了“全力”和“全心”以赴。我始终觉得我们政教人员应该以教育教学质量为中心工作，多办实事，要服务于学生、服务于家长、服务于老师、服务于学校和服务于社会。

二、踏踏实实做事

在履行工作职责完成工作任务方面，踏踏实实做事是我一贯的工作风格。

1、以身作则是工作的基础

我从不搞特殊化。自参加工作以来，学校大型活动我从未无故缺席、迟到或早退过。我每天早上来到学校第一件事就是先到教学区转转，督促学生上好自习，看看学生读书情况，

看看有无违纪学生，询问班主任班内情况，了解学生其他情况，这一年来，我认为自己做到了以身作则，为老师做了表率。

2、以角色的转换来带动学校工作

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“士兵”。在教学业务工作上，我坚持兼课，认真备课，改作业，努力培养学生的好习惯。在上级有关部门的检查中，我身先士卒、靠前指挥、深入一线，从档案资料的收集整理到学生常规习惯的要求，校园环境的清扫，从安全责任的落实到安全隐患的排查，都做细做实，受到上级检查领导的认可。

述职人：

20__年x月x日

尊敬的各位领导、老师们：

大家上午好！现将我一年来工作向各位领导、老师作述职报告。有不到之处望各位批评指正。

一、个人思想和学习方面

1、端正思想态度，顾全大局，以校为家，坚持把工作放在首位，不搞个人注意思想，不以公谋私。

2、坚持“低调做人、高调做事”原则，在教师、学生面前不摆架子，虚心学习，诚心接受领导批评教育、老师们对我个人的意见建议。自己的事情自己做，从来不找学生帮助做个人私事。在学校工作上可以说从不讲价钱不谈条件。

3、在学习上一年来从来没有松懈过，自己购买了等等一系列书籍。在网络上下载了有关政教管理、班级管理的电子书，

班主任之友有关资料。

二、加强班主任队伍建设

1、根据班主任队伍建设的要求，组织了班主任进行各种形式的培训工作，查找了关于班级管理的有关资料，给每位班主任印发了“如何树立班主任的威信”、“班级管理点滴谈”，联合教务处组织教师进行了“魏书生讲座”的学习。

2、进行了“五心教育——如何做一名“五心”的班主任”为主题活动，要求班主任老师要做到“五心”即细心、责任心、宽容心、公平心、和爱心。坚持“以不变应万变”的原则，要求全体班主任用不变的爱心处理学生在各个时期发生的情绪变化，增强了班主任“以生为本”的服务思想。

3、对班主任一日工作制度进行了规范和细化，要求做到早签到、早跟操、晚查寝、晚签退并报告班级情况。

4、严格落实了班主任值班值勤制度、班主任例会制度、班主任工作汇报制度。

三、完善了政教各部位的硬件和软件建设

1、对学校门卫室规范，制作了“学校门卫管理制度、学校门卫工作职责”，对门卫工作人员加强了管理。

2、建立了学校团委、广播站工作室。对学校广播进行了调整和健全配备了校园广播播音员。

3、建立了学生心理咨询室。

4、对食堂侧面树林空地进行了清理整治，请示学校同意我的建议，准备规划建成“师生休闲苑”，增加师生休闲场所。

5、改选了第二届学生会干部建设队伍，协助政教和班主任搞

好政教和班级管理工作。

6、为全校学生办理了校方责任险和学生以外伤害保险。

7、在十二个班级与班主任签订了班级管理安全协议。

四、学生管理方面

1、把学生思想管理教育放在首位，要求班主任要做到五心，做到“四个报告、一个知道”。

2、利用在早操、课间操集合时间跟学生教育和强调遵守学校规章制度、遵守校规校纪。

3、经常找学生了解思想动态、班主任对班级管理的方法及班主任工作态度。了解关心学生学习、生活等等。

4、对部分经常违纪的学生进行谈心谈话，讲些违纪的危害及做人做事的道理。

5、教育转变了几名不想念书的学生重返校园安心读书。

6、班主任配合劝退了几名在学校经常违纪的学生，这几名学生与外面青年勾结经常敲诈在校学生的钱物的现象。

7、按照学校军事六化标准和要求来管理学生。对学生礼节礼貌、个人形象卫生进行教育。

五、思政教育工作

1、开展了以“五心教育”为主题的教育活动，五心是：把忠心献给祖国，以爱国爱家情感凝聚人。把孝心献给父母，以敬老尊亲美德熏陶人。把诚心献给他人，以诚信道德意识塑造人。把爱心献给社会，以助人为乐风尚激励人。把信心留给自己，以能行能干信念引导人。把这些内容进行了喷绘张

贴在学校，同时给每班印发了五心教育内容及五心教育五十问。要求班主任在班级宣讲教育学习，让学生实践。

2、组织开展了第二套广播体操“时代在召唤”教与学，按照军事六化的要求进行了“队列队形及广播体操”会操表演。

3、组织开展了十一国庆师生联欢晚会。

4、为培养学生意志和体能的锻炼，在20__年__月1__日组织了全校学生进行了路程长达15公里的校外徒步拉练训练。

5、为了提高学生的法律法制意识，组织全校学生进行了法制教育，主要就青少年为什么习法律、应当学习那些法律、社会治安处罚法、青少年犯罪心理等等一系列的知识讲座。

六、其他方面

1、配合教务处搞好各项教学工作。

2、配合招生办开展了系列的招生就业教育工作及学生校外实习工作。

3、配合办公室搞好后勤工作，主要是学生反映比较大的暖气供应问题。

七、存在的不足

1、思想不够扎实，有时带着情绪干工作，不能一如既往。有时工作只是漂浮在表面上，没有深入。

2、个人阅历和个人工作经历太少，有时工作的思想观点与部属们达不成一致。

3、有时考虑的问题过于肤浅，过于简单，做事过急，导致所安排的工作达不到事半功倍的效果。

4、没有做好与班主任之间的沟通，导致有些方面产生很多的误会和工作的被动，甚至有些工作无法开展执行。

5、个人学习不够，工作能力差，没有工作上的魅力来感染同事。

6、对某些工作问题上自己判断决策没有自信，甚至有时自报自弃的思想。

7、对政教有些管理制度不够健全，没有书面文字材料。

8、工作方法不对。

部属方面：

1、思想得不到统一，形成不了凝聚力。

2、个别部属对工作的态度不够端正。

3、个别部属对待的执行力不够到位。

所以导致政教工作顺利开展存在很大的问题，但总归一点我负责政教工作我负主要责任。同时在这我诚意的表示在工作中与老师产生的误会致以歉意，希望理解。

八、今后努力的方向及打算

1、加强个人的理论学习和业务水平的学习，做到不耻下问，多请教。

2、多些沟通和理解，少些误会。共同搞好工作。

3、改进工作方法和工作作风。

4、深入到老师和学生中间，与老师学生打成一片，帮助解决

一些力所能及的事。

5、低调做人，高调做事。

6、制定有效可行性易操作的管理考核制度，做到以理服人，以制度办事，以制度管人。不迁就照顾。

7、加强与家长、老师、学生的沟通，处理好学校的三种关系。

8、做到要求部属做到的自己首先做到。

9、加强对班主任业务能力的培训，定期举行班主任业务例会，全面提高班主任队伍的治班、管班能力，确保班主任队伍的积极性和创新意识大幅度提高。

10、加强自身素质的提高，用“唯有终生学习，才能终身富有”的思想，督促自己加强理论学习，以引领我们的团队朝着正确的方向健康发展。

各位领导、老师们，以上是我一学期来的工作、存在的不足及下步努力方向和打算，我知道以上的汇报是我应该做的工作、微不足到的工作，甚至离学校各位领导、老师的要求甚远。在此我在以后的工作中会取长补短，加强学习，改进工作方法，努力地把各项工作干好，干出色。同时诚恳的接受各位的监督和批评指正。

我的述职完毕。谢谢大家！

经教育局党委考察任命，我于__年4月起任新城子乡中心小学分管德育和中心小学日常管理的副校长至今。现在，根据教育局党委的有关要求，做述职述廉报告如下。

一、主要工作及其成果回顾

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，

办好新乡事，做好新乡人”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力提高个人修养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助李殿忠校长和李雪副校长搞好学校的管理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

__年5月以来，学校先后被评为区寒假工作先进单位、电影放映工作先进单位，区、市优秀少先大队和红旗大队。自己撰写的《农村小学班主任队伍建设工作的若干问题》一文在《沈北新区教育》发表并在教师学校德育工作管理研讨班班上交流。

二、以身作则，树立勤政廉政的良好形象

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

三、加强德育工作管理，提高学生综合素质

我一直保持着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未出现大的违纪事件。

1. 人员调整：针对班子成员分工不明确，互相推诿、人浮于事的现象，重新进行了分工，精简了人员。对学校德育处、教导处、安全保卫处、体卫艺处、总务处和财务室的人员进行了调整，使中层领导有上有下，有横向交流。调整以后，

德育处的人员得到加强;教导处的工作更专注于教学;总务处和财务室的服务能力得到加强;德育处与安全保卫处、体卫艺处的工作更加协调。对下属5所村小的领导班子进行了精简。

2. 建章立制: 针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点, 对学校的各种制度进行了梳理。重新制订了学校的考勤制度、班主任工作制度、教师考核细则、课堂教学常规等, 加强了可操作性, 明确了各种制度的考核主体和被考核对象, 逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端, 出现了人心向上的良好局面。

3. 制定规划: 对“双高普九”中出现的学校办学特色缺乏学生参与的情况, 结合学校的实际, 确定艺术教育、快乐体育为学校的办学特色并取得了初步成果。在区首届中小学生艺术节书画作品比赛, 区小学组女排、男女篮球比赛中, 均取得佳绩。

现在, 领导班子成员带头早来晚走, 深入课堂, 深入群众, 深入一线, 实现了工作重心下移。学校师生的面貌焕然一新, 教师们普遍反映, 学校领导班子的凝聚力增强了, 党员的表率作用体现出来了, 干群关系和谐了, 环境整洁了, 教师上班来的早了, 出满勤的同志多了, 课堂教学秩序好了, 工作的针对性强了, 总之, 学校管理越来越走向正轨。

本年度, 学校主要开展了如下德育活动: 3月精神文明月;清明文明祭祀活动;“慈善一元捐”活动;为汶川地震捐款活动;纪念“9.18”事变专题升旗仪式, 纪念“9.18”专题报道活动;市文明学生评选活动;举行了“纪念建队日暨新生入队主题升旗仪式;大队委竞聘仪式, 组成了新一届中心小学少先大队委员会。迎接团省委副书记赵红巍到我校对少先队工作进行调研。组织开展了安全教育月、感恩教育月的活动。在全乡学生中开展了“十要十不要”活动。德育处还完成了教育局党办、新城子教育网、沈阳市中小学德育网的信息上报工作, 完成了学校政务公开工作。完成了贫困学生的救助工作

和农民工子女的统计工作。

四、存在的主要问题

自分管学校德育工作以来，自己在实践地过程中对学校的德育和自身工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进。

1、工作态度上，创新精神不够。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

五、今后的努力方向

1、以上进的精神严格要求自己，自觉坚持科学发展，善于领导科学发展，精于统筹谋划科学发展。对待发展有信心，考虑发展有思路，推动发展有办法。

2、坚持廉洁自律，带头执行党风廉政建设责任制。在思想上，刻苦磨练意志；在工作上，不畏艰难，勇挑重担；在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁，多想一想为教职工实事好事；少琢磨一点个人利益享受，多想一想带领教师艰苦奋斗；少琢磨一点个人政绩得失，多想一想更好地践行“”重要思想。

回顾几年来所作的工作和所取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其学校所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体行政人员识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归

功于上级领导部门对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我提供人生更广阔的舞台。借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢！

各位同仁：

大家好！

20__年上半年即将过去，伏案回眸，十分感慨。本人在学校担任副校长，分管学校后勤、德育、艺体、科技工作，负责党支部组织、安全、卫生、综合治理、档案等工作。作为校级领导成员、党的教育工作者，面对当今变革的时代，面对不断膨胀的知识信息和日趋多元性的社会给我们的教育工作带来的新问题、新情况，常常使我有一种危机感，因此，我必须不断努力充实自己、丰富自己。

一、加强学习提高修养

我能够认真学习“”重要思想，在教育实践中身体力行，在工作中发挥党员的带头作用。当然，作为党的教育工作者光有政治修养是不够的，必须还要有一定的教育理论水平。而且知识经济时代和课程改革使教师的功能定位不再是纯粹的传道授业解惑，他更应做学生的引导者、合作者、促进者和激励者。这也对我们教师提出了更高的要求。所以我把学习当作首要的工作。虽然繁琐的事务性工作和人的惰性让我经常无法定下心来看书，不过值得庆幸的是我还保持着对读书的兴趣和对学习重要性的认识。除了阅读订阅的报刊杂志外，我认真研读了陶行知的有关书籍和学校管理、艺体等方面的文章。积极参加南通市绿色学校创建培训、海门市德育校长培训，努力使自己成为具有创新意识、适应时代教育发展需要的合格教师。

二、德育工作放在首位

本年度还组织开展了捐资助困献爱心活动，为灌南新东小学的孤儿共捐赠书籍1500册左右，为四川地震捐款48000左右的现金。当然德育工作还有很多很多要做的工作，还有许多方面做的不够或者说存在这样那样的问题，在实施过程中检查力度不够，造成了有些制度没有起到应有的作用。组织暑期班主任培训有2名教师的体会文章获三等奖。《同在蓝天下》获海门市班会课比赛一等奖，组织师生写读后感、绘画参加市党政廉洁比赛。

三、教学工作力求创新

本学年，我担任三年级音乐教学。我尽量克服学校行政工作给自身带来的种种困难，认真备课、认真上课，主动积极进行学科德育的实践，提高音乐课堂的有效性，从学生主体出发，力求创设最有效的教学氛围，在音乐有效教学的实践方面取得了良好的效果。本年度在“相约星期一”活动中执教了一堂公开课。论文《奏响音乐灵动的课堂》获南通市二等奖，《音乐课堂有效性实践与思考》参加市弘睿杯论文比赛。辅导侯海燕、蔡伶俐在市小学艺体学科“学程导航”教研活动中执教了2节公开课。

四、后勤工作不断改进

本学期是本人分管后勤工作的第一年，在顾校长的帮助下，梁主任大力支持下，后勤工作有条不紊的进行着。我始终认为校园安全工作是学校各项工作的重中之重，牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。平时组织学校安全工作小组成员定期对校园的电路、消防等设备进行检查，发现问题立即整改。有空就去饭堂了解检查卫生及进货渠道是否正规。要求饭堂工作人员严格按照标准进行规范操作，对教师反映的情况及时解决(如饭菜的多少与质量等问题)，饭堂在市几次突击检查中都受到较好的评价。在市长效管理中我校从18名上升到第5名。目前后勤工作与我们期待的目标还有一定的距离，还有许多方面并不能令大家满

意，但我坚信通过全体后勤工作人员的努力，一定能够不断提高服务质量。

五、艺体工作稳步发展

我在工作中能认真贯彻、落实市局的有关文件精神，重视学校的体育艺术工作、校园文化工作，强调从大处着眼，小处着手，既重视各项竞技活动的开展，也关注学生身体素质的提高，组织、协调、督促学校体育艺术工作循序渐进地开展。关心学校田径运动队，排球队、舞蹈队、美术、声乐、电脑等兴趣小组的建设，要求他们有计划地进行训练，并做到经常化、制度化、科学化。在市中小學生田径运动会中我校获第二名的好成绩，广播操在全体教职工的努力下获一等奖第一名，乒乓球获团体第四名。当然这些成绩和荣誉是属于大家的，是与支持学校体育工作的领导和老师是分不开的。在第三届市艺术节比赛中获5个一等奖，四个二等奖；组织学生参加第十七届小学生“智能杯”小巧手比赛有2名学生获一等奖、2名学生获二等奖；在南通市创新大赛中获科技论文、科幻绘画一等奖；“静明杯视保征文”黄丹指导的《戴眼镜的猫头鹰》获一等奖第一名，有2篇获二等奖，1篇获三等奖；有2人在南通市独唱独舞比赛中获二等奖。师生方队参加教师节演出，群舞《海之精灵》参加南通市改革开放三十周年及南通市环卫工作会议演出。

六、其他工作认真做好

本年度我校迎接的各种检查与创建可以说是一个接一个：卫生城市复查、区域现代化建设、南通市绿色学校的创建、南通市依法治校示范学校的创建、省科技特色学校的重新申报、市安全工作检查评估等。为做好这些迎检准备工作，我认真制订各种方案，顺利地完成了各种创建工作。

回顾本学年的学习和工作，与全体教职员工辛勤劳动相比，我个人所做的工作是微不足道的。我想通过这次民主测评，

做到兼听则明，这样做，一是对自身的回顾和小结、反思和自勉，二是能听到更多的不同的声音，以便自己不断进步使自己在今后的工作中更完善，更称职，让自己在教师的监督、关心、帮助下，更好地为学校工作，愿和全校教职工携手并进，共创美好明天。