

# 最新年初生产工作报告 安全生产工作报告 (优秀6篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 年初生产工作报告篇一

1、迅速安排部署。县安委会20xx年第二次全体（扩大）会议之后，我局立即召开会议，传达学习会议精神，制定印发了《县工信系统安全生产集中整治规范月活动方案》，对工信系统安全生产集中整治规范月活动安排部署。

2、加强组织领导。为确保这次集中规范月活动取得实效，成立由局长任组长，副局长任副组长，股室负责人为成员的安全生产集中整治规范月活动领导小组。

3、开展集中整治。我局抽调工作人员，组成4个工作组，严格按照集中排查整治重点内容要求，对工信领域重点企业进行全面系统地集中排查整治。共检查出安全隐患59条、对发现的安全隐患，能立即整改的责令当场整改13条，一时难以整改的46条，结合企业实际，合理确定整改时限，责令限期整改。同时要求企业采取措施、确保整改期间的生产安全。

4、抓好资料归档整理。根据县安委办《关于转发市安委会印发迎接国务院安全生产巡查准备实施方案的通知》（安委办发〔20xx〕28号）、市工信委《关于印发市工信系统迎接国务院安全生产巡查准备实施方案的通知》（工信发〔20xx〕107号）要求，制定了县工信系统迎接国务院安全生产巡查准备实施方案。按照国务院安全生产巡查清单，抓紧做好本部门安全生产资料归档整理，确保各类资料齐全。同时要求各生产

经营单位对照《县工信系统安全生产巡查工作要点(企业)》，全面进行自查自纠，不折不扣地落实安全生产各项工作要求，查漏补缺，认真做好各项准备工作。

一是资料收集装订还不规范。安全生产资料未严格按照国务院安全生产巡查“八大类”进行分类整理归档，还存在资料收集不全面、台账和影像资料等缺项漏项的问题。二是隐患问题整改还不到位。隐患问题主要集中在规划设计、安全设施配套及运行管理、安全生产责任落实等方面，目前尚未整改到位。三是主体责任落实方面还不到位。部分企业还心存侥幸，主体责任落实还不到位，在安全生产方面舍不得投入，该建的安全设施不建，建成的不按要求运行。一些从业人员安全生产意识淡薄，违章指挥、违章作业、违反劳动纪律的行为时有发生。

一要抓好隐患问题整改。针对排查出的隐患问题，按照“六个所有、六个都要”要求，督促各类生产经营单位切实抓好隐患问题整改，全面落实隐患排查、登记、整改、复查验收和销号全过程、闭环式、留痕式管理制度，确保各类隐患全部整改到位。对未按要求整改到位的，将按照有关法律法规依法关停。

二要抓好资料归档整理。按照国务院安全生产巡查清单，进一步做好安全生产资料整理归档，确保各类资料齐全。做到每个方案要有印证材料、每个活动要有检查记录、每个类别要有目录清单。同时督促指导生产经营单位对照《安全生产巡查工作要点(企业)》，全面进行自查自纠，不折不扣地落实安全生产各项工作要求，查漏补缺，认真做好各项准备工作。

三要抓好安全责任落实。要在整理软件资料的同时，全力抓好重点企业安全监管，按照“管行业必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管安全”的要求，实行网格化管理、痕迹化管理、台账式管理，真正将责任落到实处，切实

履行好“党政同责、一岗双责”。并督促企业健全安全生产责任体系，建立岗位安全生产责任清单，全面落实安全生产主体责任。

## 年初生产工作报告篇二

大家好！

20xx年已经过去，崭新的20xx年已然开始。回首20xx年首先我需要感谢刘总对装配生产部的信任和这一年来所寄予的期望，作为公司的装配生产部经理对本部门工作得失做一个总结及对未来发展做一个展望。

### 一、计划，产量及质量

20xx年我装配部门全额完成公司生产计划，年产量10127台。与之20xx年相比我司的生产计划性、产量完成率及质量等级都有显著提升。

首先我们来说说计划，在年初我们遇到了生产人员不足，熟练度差，班组配备不合理，生产交期无法保证的现象。根据该现象我部门在公司其它部门的良好配合下合理编排细化生产计划，重新组合分配班组，把生产任务层层分解，目标明确并落实到人，有效扭转了生产计划性不强的状况，使生产进入一种均衡有序的状态，提高了现场物料的流转率，一定程度上改变了车间各自为阵，工作目标不统一的状况，全面的按要求完成了订单计划交货，也得到了客户的认可。

产量及质量：自公司成立以来一直坚持质量是企业的生命，产量决定企业能否存活能否长足发展。在09年至10年期间我司无论是技术、人员、场地都没能达到量产实力，技术力量的薄弱也是质量低差的主要原因。从10年底公司迁入新的场地，增大了生产车间面积，细化了各个班组结构，同时技术部门给予的日常支持维护，各个系列铝件压配工装治具和成立的品质部门都严把工序质量关很大程度提高了各种问题的解决

效率，使生产部门的品质保障能力得到了一定提升，也使生产产能得到了很大的提高。但还是存在着方方面面的问题，如客户一直提出的色差问题，端子松脱及各类紧固件松动问题都值得好好反思。

## 二、生产管理

我们深知对一个生产型企业“人”是所有工作中最基本的要素，最重要。所以我们公司的宗旨是以人为本，我们的所有工作的展开必须得到大多数员工的理解和支持。我们更明白：没有规矩不成方圆的道理，因此我们在以人为本的前提下，制定了生产部的各项规章制度，例如我们已经实施的员工考核办法，根据生产计划，按照多劳多得的原则，采取积分评分制度调动了员工的工作主动性、积极性和创造性；我们的管理理念是：“以人为本，实施管理标准化、科学化”。

在下半年生产部门定期召开生产例会，落实生产进度。同时技术部门对生产人员提供岗位作业指导书以及操作规程也促进了生产部门的管理。5s管理方面由于近半数生产线员工年初才加入公司对5s管理概念认识不够，常常做不到位，如工具箱内工具杂乱、物料盒内混料情况实时存在。所以生产部今后应加强现场管理，强化各项措施，要有效的改善生产现场环境。地面卫生、设备卫生、员工着装等方面问题，要做到生产通道顺畅，摆放整齐，标示清楚。

## 三、存在的不足和20xx年工作计划

1、技能方面：由于工艺的不稳定性和监督管理不到位，致使部分员工在技能方面得不到加强，在一定程度上影响了产品的产量和质量。如调速板灌封时，还是存在领用混乱，良品不良品标示不清，状态不明，外观上高低不平或灌封气孔脏污现象。

2、制度方面：20xx年，生产部根据实际工作需要，虽然制定

了各项规章制度，保障了车间的生产秩序，规范了员工在生产现场的行为，促进了生产部各项工作的开展，但经过一段时间的施行，我们发现我们的制度还有许多不完善的地方，需要我们进一步的完善；另一方面，在制度执行方面，由于我们部分人员的认识仍然不高，生产现场执行制度不够坚决，致使我们的生产现场仍然不时出现这样或那样的问题，我们的管理工作真的有待加强。

3、思想方面：仍有极小部分员工思想懈怠，不积极主动，组织观念淡薄，进而表现在工作中不求上进，无工作热情，责任心差，这直接影响其他员工的工作情绪。

4、物料消耗及生产成本的控制方面：因员工的操作技能还不够熟练，致使生产物料频繁周转或返工造成的磕伤碰伤严重超标（尤其是滑板）；上下班时不关设备电源、不关灯情况也屡有发生，鉴于目前存在的浪费现象，应该首先培养操作工的责任心加大车间管理制度的执行力，对屡次违反规定人员进行相应经济处罚。

5、5s管理：生产现场各岗位5s管理还很欠缺，主要是生产过程中的各种原材料混装、辅助用品及工具摆放不整齐，物料的整理整顿及周转标示不尽人意。除上述五点不足之处需要我们在20xx年的工作中完善以外还需加强与技术、品质、采购、行政各部门的沟通、协调与配合。

展望：

20xx年，生产部全体员工有决心在公司的正确领导下，精诚团结、精益求精，在现有的基础上，加强管理，克服不足，提高工作质量，搞好安全生产，强化质量意识，严格控制生产成本，提高工作效率，为xx的发展尽我们的最大努力！

## 年初生产工作报告篇三

本公司在总经理的领导下，推行现代质量管理方法，把顾客利益放在第一位，树立了较好的质量意识，同时经常和顾客沟通，了解顾客变化的需要，寻求产品质量的不断改进，生产部工作报告。

结论或纠正措施：现明确各内控指标合格率以月计算，月统计值低于内控标准时必须采取纠正措施，按班统计值连续三次不合格时必须采取纠正措施。

产品实现各过程的检验标准及管理标准已建立并实施，其文件为有效版本。生产工人检验均有工作依据，有章可循。检验有记录，并把统计技术作为质量管理的工具，使质量管理工作量化，进一步提高了质量管理的指导性，工作报告《生产部工作报告》。检验文件能满足产品实现过程的要求。

本部门严格遵循质量方针及目标，在组织生产上，严格按照计划，按工艺规程进行操作。对于顾客的投诉反馈到本部门的，本部门严格按照有关处理规定进行返工。本部门经常组织生产工人进行岗位培训并考核，保证了工人的素质，对生产设备亦定期维修保养，使设备始终处于良好的运作状态。使质量方针目标基本满足。

在供应公司商方面，本公司基本实现了定点供应，保证了原材料的质量处于稳定。采购人员亦努力采购回合格的产品。对质量方针目标的实现提供了保证。

生产完成基本能按期交货，保证了产品的出货期。

在生产过程的控制方面，按照生产控制程序对生产过程中直接影响产品质量的各种因素进行控制，确保成品质量达到内控标准要求。

# 年初生产工作报告篇四

xx生产部在公司总经理正确指导和支持下，经过广大员工的共同努力，积极开展工作取得了一定的成绩，但也存在着某些不足需要我们总结经验努力克服。

## 1、配合进行1#机的技改及备件选购整理工作

一号机的技改工程从去年年底拉开帷幕，由于前期的准备工作没有完全到位，对现有设施的认识不够充分，以至于基础的重建工作耽误了一号机改造的整个进程，在公司总经理的多次督促下，经过各方面的通力协作，机组比计划晚了半个多月完成了安装过程进入调试阶段。由于新机组与原机存在较大差异调试仍然存在较大的困难，我们与技改方共同分析原因查找问题，在不断解决了超速、游车、油雾探测器频繁动作等缺陷之后机组终于可以稳定运行并网发电，并在高峰用电期间发挥了相当大的作用。

在一号机正常运行的阶段，生产部对一号机的遗留备件进行了大规模的清点，多次赴江阴及其他厂家订购、定做有关备件，仔细复核尺寸，并将到厂的备件进行彻底的除碳清洁并经过防锈处理后分类保存，确保随时可以使用以满足一号机备件需求。

## 2、保证全年顺利完成发电任务

进入xx发电任务较往年有很大的增加，特别是夏季进入用电高峰期，机组以连续并网运行11天半创造历史发电的纪录，在此期间生产部面对繁重的工作量，适时的安排班次调整了班组运行人员以适应新形势下的工作需求，经受住了未曾预料的严峻考验。由于连续发电机组多以疲劳状态运行，出现问题的概率明显增多，解决机组的临时检修和不可缺少的定期保养也是迫在眉睫的问题，在保证机组无重大安全事故发生的前提下，利用发电间隙合理组织人员尽可能快的完成必须

的. 抢修工作，保证了机组全年的正常稳定运行。

1、由于发电任务繁重，机组的检修工作相应增多，生产部根据任务的轻重缓急合理安排落实有关的检修项目，将检修工作票与报修单落实到人基本做到小修不过夜，并发现问题或故障及时解决，在保证检修质量的前提下将大的事故基本消除在了萌芽状态。

2、不断强调运行人员加强责任心，认真贯彻各项既定的规章制度，严格执行交接班制度，设备巡视检查制度，并将行政办公会议及值班长会议的决议有效落实，努力发挥一线青年党员及骨干员工的先锋模范作用，在奖金考核中拉开了员工之间的差距加大了奖惩力度，这一做法起到了很好的效果。

3、不断督促员工加强对工作环境及设备卫生状况的重视。在保证机组安全稳定运行的前提下，努力解决“三漏”问题，保证设备及厂区处于健康的生产工作环境之中。下半年由于机组待命时间较多，运行人员以设备的油漆工作作为工作重点，3台机组将以崭新的外观进入x□

4、加强员工的岗位学习，提高自身业务水平及动手实践能力，在xx全体员工经过学习顺利通过安规考试及现场考问。

1、上半年为通过iso9001质量管理论证，多次组织全体员工进行全厂区的卫生清扫工作，力争不留死角，彻底打扫、整理机修车间、分油机、卸油泵房等零散设备较乱，积存垃圾较多的区域，对备件进行了整理归类，使用设备保养卡，检修卡等有效手段，并使设备管理工作进入电脑化管理的新阶段。在最终的评审中生产部以一项不合格顺利通过论证。

2、在xx里，生产部不断加强安全管理工作，严格各类考核制度，将责任心与奖金挂钩对员工进行每月考评，真正调动各方面的工作积极性，确保无大小安全事故的再次发生。



3、督促员工重视各类保安装置及设备的使用及运行状态。2、3号机组在安装了油雾探测器以后,从机组的安全角度出发,又各加装了一套连杆大端瓦测温巡检装置,使安全装置对机组的保护更加全面可靠。但我们也深刻的认识到,影响安全的可能还是人为因素,因此对员工的安全教育丝毫不敢放松,员工清醒的认识到设备一些潜在或细微的隐患如果没有及时得到解决将可能出现的严重后果。强调运行过程中红外测温仪的正确使用,在高温高热环境下加大巡检力度及时发现设备存在的问题及时处理或及时报修。

4、生产部成立了两级安络,建立了安全、消防台帐并逐渐完善。在厂区内施工、操作严格执行电气工作票、动火工作票等有关制度,及时更换过期的消防器材并定期进行消防演习。

xx生产部未出现重大安全事故,机组顺利运行全年,为电网提供了7000余万kwh上网电量,这是我们共同努力的结果。但我们从一年的工作中也看出了不少问题,这类问题的存在将直接影响到生产部今后工作的顺利开展。

1、个别员工的主动性,积极性较差,影响运行检修质量,如果疏于管理隐患也会变成大错。调动此类员工的工作积极性的办法就是加大考核力度,将切身利益与本职工作紧密相连才能有效提高个人的主观能动性与积极性。

2、事故的防范及应变处理能力还有待于提高。这不仅是员工们普遍存在的问题,也是管理人员存在的不足之处。只有对运行的设备了解透彻,积累大量的管理经验,在处理突变问题时才不至于出现盲目性或多走弯路,我们的管理及运行工作才会高效、有序。

xx生产部顺利完成了公司下达的各项工作指标,值得我们欣慰,我们会将扎实的工作作风、认真的工作态度、成熟的工作经验带入下一年度,并不断克服工作中的不足之处。在x年我们生产部依然会把安全放在全部工作的首位,顺利完成年初即将

进行的机组大修任务,在避免出现各类恶性事故的前提下,调动各方面的积极性,努力完成全年的发电计划,将各项工作带上新的台阶。

## 年初生产工作报告篇五

20xx年即将过去了,在过去的一年里□xxx居委会安全生产工作在镇党委、镇政府的正确领导下,在市监分局、防火办、交警中队、环运分局等职能部门的直接指导下,认真贯彻上级的各项安全生产工作的方针政策,落实各项工作部署,全面加大力度做好安全生产工作。我作为xxx的安全生产第一责任人,能时刻牢记“安全责任,重于泰山”的宗旨,认真贯彻“安全第一,预防为主”的方针,把安全生产工作作为日常的工作来抓,以确保社会稳定、居民安居乐业、为经济发展保驾护航、全面构建和谐社区为工作目标,带领全体工作人员和广大居民群众积极投身到安全生产工作中去。

我们xx居委会安全生产管理组织架构设置明确,安全生产工作领导小组、消防安全委员、食品安全领导小组、道路交通安全工作领导小组等设置完善。两委会议经常研讨安全生产工作,把安全生产工作作为日常的工作长抓不懈,强化队伍管理,对辖区的安全生产工作实行统一指挥,统一安排,做到日常工作由安全生产管理员抓,中心工作全体工作人员一齐行动,互相协调,互相补位,形成一套系统的管理体系。

一年来,本人与安全生产直接责任人互相协调,与市监分局、驻警紧密配合,带领安全生产管理人員和全体員工开展多种多样的安全生产活动,召开多个大型的安全生产会议,向厂企、店铺、出租屋、小区业主委员会负责人开展安全生产教育活动,向他们灌输安全生产知识,让他们贯彻落实上级的各项安全生产的方针、政策和规定。积极组织队伍参加各项活动,组织住宅小区、学校、厂企等进行多次的消防演练。对辖区的企业、出租屋、店铺全面签订安全生产防火工作责

任书，并且大力配合镇火灾隐患整治办公室对辖区的厂企、“三小”商铺进行巡查整治。

一年来，能按上级的部署，结合xx社区的实际情况，完善各项规章制度，做到年初有计划，年末有总结，要求辖区内的重点单位、大型物业管理公司，人员密集场所、专业市场、学校等继续完善各种的预案，积极配合镇派出所开展消防“网格化”工作，杜绝“三合一”企业的出现，最大限度地减少安全生产事故的发生。加强对企业从业人员的培训，特别是重点单位的安全生产、消防安全、食品安全的培训。继续健全和完善档案管理，特别是对“三小”企业的全面管理，并根据安全生产工作计划和各时期的中心工作任务，结合上级的各项专项整治要求，经常带领安全生产工作领导小组组织安全生产检查工作，特别是针对重点行业、复杂场所、食品安全单位等，消除安全隐患，防止事故的发生。

xx社区居委会十分重视交通安全管理，把交通安全管理作一项社会管理工作民生工程来抓。除投入大量的资金外，本人也经常与交警中队、行政执法分局、城市建设部门的领导、干警、工作人员进行沟通和协调，做到紧密配合，规范路面车辆停放秩序，组织派发交通宣传资料，设置交通专栏，在有关路段设置交通警句。在城区的车辆不断增加的情况下，使车辆停放秩序得到更有效的管理，并且长期以来在学校幼儿园上学和放学期间，我们都派驻治安队员到各学校幼儿园维持交通秩序，确保学校周围的交通安全。

一年即将过去了，在全体工作人员团结协作和共同努力下，辖区的安全生产工作也取得可喜成绩，但与上级的要求和自己的目标还有距离。我相信，在党委和政府的正确领导下，在镇安委的直接指导下，在各部门的配合下，在广大居民群众、厂企店铺和各单位配合下，我们社区的安全生产工作定能取得更好的成绩。

## 年初生产工作报告篇六

20xx年上半年我村在镇党委镇政府的领导下，上半年共计检查企业10余次，其中查出大小隐患15余处。对于隐患均给予了有针对性的整改，切实将安全工作落在了实处。

(一)思想重视，宣传全面展开，始终将安全生产工作放在第一位。

我村在20xx年上半年始终带着“不能出安全事故，安全事故出不起”的思想开展工作，努力学习镇安委会及安监站有关会议精神，做好贯彻，真正的做到层层发动，层层落实，使安全工作执地有声。同时我村还积极做好宣传工作，在安全月活动期间悬挂横幅标语，通过多种方式，广泛开展对企业的安全生产知识的宣传，使企业的发展 and 村的发展紧密结合，安全生产观念得到明显的加强。

(二)网络健全，队伍坚强有力，全面推进安全工作

我村在安全生产工作上由一把手亲自挂帅，同时要求村安监室人员，分工明确，监管到每个企业，各尽其职共同围绕企业的安全生产开展工作，形成齐抓共管的良好氛围，安监管人员与企业的安全员共同检查，并协同整改隐患。

(三)教育、培训到位，企业员工素质得到加强

20xx年上半年安全月期间组织辖区内各生产经营单位进行安全知识宣传教育。在宣传安全生产重要性的同时，对企业职工进行安全知识讲解，进一步加强企业负责人对安全生产的意识，提高了企业员工的业务技能。

(四)继续深入开展安全生产专项整治、打非治违工作

按照镇党委、政府的安排部署，在以往取得专项整治成果的

基础上，继续在本辖区内所有生产经营单位开展安全生产专项整治工作，全面排查隐患，及时发现并督促企业从根本上消除事故隐患，确保安全生产。

主要存在不足在于：一是安全生产工作在细节上还有待加强，我们不能将安全工作只停留在防火、注意安全用电等问题上，应当在细致一点，深入了解每一个企业的生产环节和流程，合理建议规范企业安全生产；二是检查人员的专业技能有待于加强，安全员对施工、化工行业的安全知识还不够专业，只能发现一些表面的隐患，难于抓住安全生产环节中的实质；三是对隐患整改的方法上还比较单调。

1. 进一步加大对安全生产的宣传，做好夏季企业防暑工作。
2. 督促企业做好台账工作，根据年初计划做好企业安全工作。
3. 加强对企业特种设备操作人员监督力度，凡未持证上岗的督促其办理，并对该企业进行限期整改处理。
4. 继续开展安全生产专项整治和“百日安全专项行动”工作。
5. 按要求落实好创建安全乡村达标活动工作。
6. 对辖区内私挖滥采点进行巡查检查，坚决杜绝死灰复燃现象。