

2023年锂电池制片车间工作总结 车间工作总结(通用9篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

锂电池制片车间工作总结篇一

时光如水，岁月如舟。转眼间x年即将过去，回首往事拉杆班将这一年的工作进行如下总结。

一、坚持以质量意识为理念。

1、做到“一点也不能差，差一点也不行”的质量管理要求。坚持以人为本的科学发展观和“以质量为中心”“以生产满意”为目的服务宗旨。统筹兼顾，质量效益，生产效益，管理效益，三方的关系。强调基础质量，环节质量，和终末质量，以及技术质量和工序质量的全方位系统化的质量管理。强调全员质量管理，全过程质量控制。强调班组在质量中为第一责任人的意识。

2、不断提高技术人员团队建设。一年来，班组一直把培养人员技术作为团队建设的一项重要内容来抓。因为只有技术过硬才可以保证“提质提能”攻无不克。和高级技术人员一起制定实施有针对性的培训计划，加强班子建设和员工队伍建设。

二、坚持整体推进为发展目标。

抓好生产和质量的关系的同时，安全工作放在第一位，以人为本重视安全工作，安全工作主要以教育为主，管理与教育一起抓。做到“未发事先知”的预防管理理念。积极推动5s标识现场管理，明确现场整齐划一，明确具体摆放位置，严格落实各项管理制度。积极推进工艺文件复述内容，做到人人会背，并且达到熟知熟解，工艺文件复述坚持奖勤罚懒。

三、坚持以生产为第一要务。

1、经过一年来的努力，生产与质量得到全面提升。人员思想积极进步。提高质量的同时生产也得到全面提升，班组全面提倡公司的“提质提能”活动。利用五十几人，全面提能完成八十多人的生产任务。从月产重庆单轨2列提升到月产3列。担任的250公里动车组摇枕纪录时可以月产3列半，是从开始制造到今年的一个生产成绩的刷新记录。

2、这一年里。生产中涌现出很多杰出员工，其中被车间评为免检员工的就有四名。班组全力“提质提能”“排头抓尾”“择优上岗”“奖勤罚懒”资源共享的管理理念。充分发挥个人潜能，履行单车记件，多干多得的原则，提高职工工作动力。本班组承担着动车和城轨车两种车型，因工作需要许多人都拥有两种不同车型制造的资质，试工作情况进行合理布局。在这一年里班组多次被车间评为先进班组，这些都离不开车间的支持和班组的努力结果。

四、坚持以党为核心的团队建设。

积极响应党支部的组织生活制度，不断加强党员干部队伍建设。把“忠诚企业”主题教育活动作为贯穿全年工作主线。认真组织班组人员学习党内刊物，并写出书面学习体会。积极地激励广大党员同志都要为党旗添光彩。“严于律己”“规范言行”做职工群众信任的党员，在班组中发挥党员先锋模范作用。

五、当然工作过程中还存在不足，通过我总结反思，主要有以下几点：

- 1、由于工作头绪多，有时会忽略晓之以理，动之以情的管理方式。
- 2、偏重对日常工作的监督和管理，忽视了对大型活动的开展。
- 3、自己思想认识还需提高，面对事情不能过于急，需要冷静思考，多向他人询问方法和意见。

我们深感肩头胆子的沉重和责任的重大。面对着各种的挑战，拉杆班将不会辜负车间的重望，勇敢向前在工作当中不断的探索和追求。

总的来说，工作是忙碌的、辛苦的，但感到的是充实和欣慰，因为跟着车间，和领导一起奋斗，一起解决工作中的困难，一起享受活动成功的喜悦。每一个班组的人员都是那样的团结上进。他们不畏艰难，开拓进取。

锂电池制片车间工作总结篇二

一年来，我村妇女工作，在镇党委、*、妇联的正确指导下，村两委的领导下，深入贯彻落实科学发展观，坚持党建带妇建，认真履行妇女职能，紧紧围绕现实妇女工作，以服务党政中心工作，作为妇女工作的底线，着力打造学习型、经济型、服务型、创新型、效率型的妇女，进一步*思想，开拓进取，团结带领广大妇女和谐家庭，围绕妇联中心工作为发展，维护妇女儿童权利做出贡献，现将今年妇女工作总结如下：我村有7个自然村，512户□20xx人，其中，妇女，0-6岁儿童186人。

表彰大会；

六、在“六一”儿童节，配合村委会领导到罗免小学进行慰问；

八、配合村两委做好我村市级生态村创建工作；

九、运用黑板报宣传妇女儿童健康知识，共出版5期；

十、在10月16日，参加高仓村享受农村低保听证会；回顾一年来的工作，虽然取得了巨大的成效，但是在政治理论和业务学历方面还有不足，当前工作形式对我们综合素质提出了更高的要求，学习是刻不容缓的。在今后的学习、生活、工作中，继续实践科学发展观，坚持学科学，用科学，把科学发展观灌贯彻落实到妇女工作的方方面面，用科学发展观指导思想，促进妇女们自立、自强、自信、自爱。以团结、和谐、文明创建美好的家园。

22016村妇女主任工作总结

一、在政治思想上

坚持经常学习。作为一名女性，我觉得只有不断学习充实自己，才能适应时代的发展。我想，作为一名村干部，只有学好理论知识才能更好地去实践，为群众服务。为此，我注重学习马列主义、*思想、*理论及“*”重要思想。

二、在工作上

作为镇妇联的下一级基层单位，能够积极有效地完成镇妇联交给的各项工作任务。带领全村妇女扎实有效地开展“双学双比”工作及致富奔小康工程。我意识到激发妇女群众的热情和潜能将会较大地推动当地社会生产的发展，为此我多次组织妇女开展培训。近年来，共举办养殖、种植、普法培训8次，大幅提高了妇女群众的综合素质。以每年“三八”为契机，大力宣传各行各业妇女先进典型，召开座谈会。同时我

注重以典型带全面，激发广大妇女创造新岗位、创造新业绩、创造新生活的热情。我总结出服务群众的女经济人；带领群众共同致富的女能手；还有好媳妇、好婆婆、五好文明家庭，这些典型极大地促进了当地的文明新风。*和儿少工作都得到有效开展。

三、积极完成党委中心工作

作为一名村级妇联，在完成本职业务同时及时有效地完成党委*交给的各项工作。身为一名蹲点包村的村干部，努力发挥好镇、村二级的桥梁纽带作用，督促和协助村级干部把工作做好。在防控禽流感的战役中，在农村合作医疗工作中我都与村干部一起走街串户去做群众的工作，在我们共同努力下我所包的村各项工作都出色完成，得到了党委*的好评。在工作中我感到只要我们有责任心再加上十分的干劲没有做不好的工作。

回顾近年来的工作，虽然取得一定的成绩，但与上级妇联和党委、*的要求还有一定的差距，主要表现在：一是人员少，工作头绪多，有些工作不能面面俱到，还存在工作不到位现象；二是深入基层不多，调查研究不够及时；三是学习不够经常，工作缺乏超前意识。有待于在今后的工作中加以改进。

一、努力学习，不断提高业务水*和自身素质

作为一名女性，我觉得只有不断学习充实自己，才能适应时代的发展。我想，作为一名村干部，学好理论知识才能更好地去实践，为群众服务。为此，明确政治方向，学习党的路线、方针、政策，学习科技经济、法律文化知识和现行生育政策、法律、法规，努力提高业务水*和自身素质。

二、恪尽职守，努力做好组织上分配的各项工作

村级妇代会主任是广大妇女群众的代言人、知心人，更是妇

女群众感情联系的桥梁和纽带，在镇妇联的精心指导下，我认真开展了妇代会的各项工作。

一是本着全心全意为人民服务的宗旨，认真做好育龄妇女的服务工作。巩固基础，克服难点，优质服务。

二是抓好避孕节育措施的落实，全面推进优质服务。做到落实长效措施不放松，把长效节育措施工作为经常性工作抓紧抓好。提高放环率，做好已婚育龄妇女的查环、查孕、查病的三查工作。对40周岁以下的重点人群做到每季查孕一次，一般人群全面查环不少于一次。

三是扎扎实实搞好计划生育宣传服务活动。加强阵地建设，以人口学校为阵地，继续抓好“五期”教育，为育龄妇女发放各种宣传品，知情选择，协议签订率达到100%，发现问题及时上门服务，做好术后随访。

四是加强流动人口的管理，对外出人员做到年底会面，年初验证。对外来人员登记入册，并做好一年二次孕检工作，并提供各类避孕工作和宣传资料以及开好联系单。

五是计划生育统计工作上做到不漏报、错报、瞒报，及时变动活页卡，准确做好计划生育村务公开，努力提高村民对计生工作的满意度，宣传计划生育政策法规和相关计划生育知识。

六是摆正位置，做好配角。除做好本职工作外，能积极主动配合做好村中心工作，并做好老龄、民政等工作。

七是积极开展文明家庭、*安家庭创建评选活动，弘扬社会公德，职业道德和家庭美德。

回顾一年多来的工作，虽然取得一定的成绩，但与上级妇联和党委、*的要求还有一定的差距。尤其是去年发生了一起计

划外，有待于在今后的工作中加以加强管理。

锂电池制片车间工作总结篇三

1、技术岗位的培训欠缺。现在看来技术岗位的培训确实太少了，如果能经常进行技术岗位的培训，使同一工种的技术人员的技术水平都在不断的提高，那么我们的产量一定会提高，产品的生产成本就一定会下降。我们已经采取了一项措施就是定期召开技术研讨会，要求大家在会上畅所欲言，把自己在生产过程中发现的问题和方法都说出来，是问题的，大家讨论解决，是经验的，大家共同吸取。我想还要让他们这些技术人员从文化方面、技术方面从外面吸取更新的知识，来进一步提高技术人员的思想素质和技术水平。

2、管理不到位，有跑冒漏现象，成本考核制度不健全，落实责任不到位。加大管理力度，建立成本考核制度，量化考核。

3、交接班不协调。比如个别班组以清理现场、准备交接为由，采取应付投料的方法，造成下个班次的产量降低。这一点对我作为管理者来说确实是个头痛的事，目前解决的办法就是首先尽可能的提高班组长的思想素质，并要求他们要考虑整体利益，其次就是硬性规定处理现场的时间，以保证交班工作的正常进行。对于发现有明显故意应付投料的班组，严厉处罚班组长，或者扣减当班的产量。

4、设备带病工作。个别班组在生产过程中，为了尽可能的提高产量，在设备出现故障隐患时，没有及时进行修理，结果既缩短了设备使用寿命，又加大了设备维修资金的投入，把设备的维修时间转移到了下一个班次，并延长了维修时间。凡是已经发现设备有简单的小故障应该停车检修而没有停车的，加大处罚班组长和维修工的力度，同时我们在今后的的工作中要进一步建立完善的管理制度，我在想能不能把技术工(维修工)分出几个档次，这可以通过考核或者评审的办法进行分档，这样如果发现维修工人不处理当班设备故障的，

进行降低技术工档次的处罚。

虽然我们车间问题不小，可是我相信，只要我们只要安全生产，不会出现任何问题的。现在全球金融危机的情况下，大量制造业企业倒闭，关门，我们厂也面临着如此的困境，所以我们更要加强生产，提高效率，使我们厂在金融危机的影响下做到最小，我相信我们能够度过难关的。

以后的生活就是这样了，我不求做到最好，也要做到尽善尽美，不求凯旋归来，但求无愧我心，我会做好的！

20xx年这一整年我都是以车间班长的身份在车间工作，也渐渐适应了这样的一个新身份。回想着一年的时间，虽说是没有太多的精彩之处，但也可以认为是平平稳稳，我仍旧还是对着一年的工作进行了简单的总结。

这一年来我每天都是严格的遵守车间的规章制度，并严格的管理自己，就希望自己的一言一行都可以给整个生产车间的同事们严格较好地引导，并且我也有非常努力的让我是能够在班长这工作岗位完成好自己应该要做到的工作。从来都没有迟到早退过，更是将心思都放在工作上，让自己可以更好地展开自己的工作。

对于上级领导下放的任务，我都是在自己的分析之后，再往下发放，为的就是将这些任务都能够在心中有底，更是能较好的去督促每一位员工进行工作。当然对于工作的场地也是有非常认真的、仔细的去检查，更是为了让每个机器都能够照常运转，让生产效率能够提升上去。同时也会及时的阅读上交上来的工作情况表，对每天的任务都有一定的认知，同时，也及时的做出反馈，并制定下一阶段的工作任务。

而我作为班长更是亲自上阵，不断去提升自己能力的同时，让每一位员工都能够在工作中有所提升。对于一些简单的东西尽可能的手把手的教会每一位员工，这样更是能够将工作

都完成好，才会有一个标准，才更是能够达到所期望的标准。

当然我也是有定期对各项机器进行检查，定期上润滑油，以保证机器的正常运转，更是让每一位员工都能都在自己所在的岗位上做到更好的。在车间的管理上我也是投入了很多的心血，就是希望自己能够在与各位员工的相互交谈中感受大家的需求，更是将各位员工安排在合适的岗位上，以保证生产的顺利进行。

每一位员工都是我们真个车间的灵魂，是车间所有人共同的努力才让整个车间变得如此的优秀，更是能够达成如此的业绩。身为整个车间的主管，我也甚是开心，我能够达成这样的业绩也是离不开所有成员共同努力，我相信不管是现在还是以后，我都是可以在下一阶段去保持更好的状态，我还是会尽力的做好自己需要做的事情，尽力让整个车间都能够在我的带领之下找到正确的方向，去不断的成长。

我相信在20xx年，我们整个车间定是可以达成较好的业绩，更是能够有非常好的成效。当然我也希望我接下来的工作能够接受到大家的监督，让我能够知道自己好需要努力的方向，并尽力去将车间带领好。

锂电池制片车间工作总结篇四

今年总的工作情况进展可以，基本达到了目的，但在执行当中还是出现了反复。例如在烧成车间装箱产品的标记问题，刚执行时大家都做的非常仔细认真。经过一段时间后慢慢就不再执行了，造成前期的工作失去了意义，所以欠缺主要集中在以下两个方面。

- 1、坚持执行力不够，制度执行的延续性贯彻执行能力欠缺。
- 2、再学习意识差，知识再补充不够。

针对目前的情况，制定以下明年的工作计划：

- 1、辅助技术领导做好蜂窝体的技术改进工作，力争今年没有完成的改进在明年内完成。
- 2、蜂窝体记录工作明年内做健全，并贯彻到每个员工的意识里，形成规矩。
- 3、工作中注重做好细节，认真总结，做好工作经验的积累。
- 4、提高学习意识，补充自己同时到能够真正指导生产的目的。

以积极努力的态度做好明年的工作，相信博立发终将建立自己的信誉。

近日生产计划部要求各车间管理干部传阅b班班长转正总结，读后对我感触很深，生产车间转正工作总结。我觉得其管理思路及工作方法在工作中非常适用，尤其我认为最重要的是人员管理。现针对包装工作总结一下以前工作的不足及今后工作的重点。

锂电池制片车间工作总结篇五

20__年转瞬即逝，在这一年里我经历了很多、学会了很多、同时也收获了很多。在这一年里我透过不断的努力，加强管理、技术学习，加强了车间的现场管理，把好质量关，尽自己最大的努力把工作做到最好；在这一年里，在公司领导的正确领导下，扎实整改，稳定生产，圆满完成了20__年的生产任务。

一、20__年总结

4. 加强基础设施的建设：（如工桩. 夹具. 样板等）努力为生产服务来保证生产效率。

二、20__年工作计划

1. 完善车间的各项规章制度，用制度规范职工的行为；
2. 奖惩分明，进一步发挥骨干作用和调动全体职工的用心性；
5. 合理搭配人员分配工作，取长补短，充分发挥每一个人的优点；
7. 完善各项制度及操作流程；
8. 提高自身管理水平，完成工作任务；
9. 摆正工作态度，调整心态，不断理解新的挑战；
10. 培养沟通，协调潜力。

20__年将努力学习管理知识，用心参与各种疑难问题的分析及解决，不断提高自身的技术水平，使自己的技能和管理水平更上一个台阶，使自己能更好的为生产服务，为公司创造更大效益。

锂电池制片车间工作总结篇六

这一年里，我担任机加二工段热处理主操，主要完成以下几个重点工作。

(1) 积极协助技术员完成热处理工艺试验。在试验过程中，学到很多热处理相关的知识，增强了对机床操作能力。

(2) 严格按照热处理工艺卡和热处理操作守则进行生产，在保质保量的完成班产的同时，提高了钢轨的热处理质量和合格率。

(3)配合公司技术部门对机床进行改造，增加了翼轨淬火和风箱工装。

(4)认真按照规章制度对机床进行维护和保养。保证了机床低故障率，高效率的运行。

(5)同工友一起完成车间定路区域划线和刷油漆，协助同事对车间卫生、天车等处进行保洁工作，保证了车间整洁。

(6)对空压机房进行管理和维护。每日班前对空压机进行仔细检查，排尽储气罐内积水。避免了钢轨在淬火时，出现马氏体或者贝氏体等不良组织，保证了淬火质量。

(7)最近在正协助厂家对机加二淬火机床进行控制系统的安装及调试。

锂电池制片车间工作总结篇七

质量处本着产品质量预防为主，实施全流程质量管控。

一、开展质量管控措施如下：

1、产前策划

提前参与技术部门工艺策划环节，并根据技术部门产品规程、产品易发生的缺陷特性，梳理、识别生产过程关键控制点作为过程重点监控点，为预防质量事故发生提前做好过程重点监控准备。

2、过程控制

1)每月公司合同交付计划下发后，按照典型异议、现场倾向性质量和违规，按用户识别问题钢种，当班检查员向生产一线员工宣贯。

2) 关键过程控制点

学习鞍钢“系统思维优化关键控制点”，通过对系统的全面分析和梳理，找到并识别质量关键控制点，同时加以优化和有效的管控，从而实现质量系统的高效运行。除常规过程关注点外，根据北钢各条产线装备、工艺路线特性，增加产线关键过程控制点。

3) 年初集团公司针对“防混钢活动”，起草了《北满特钢防混合管理规定》，其中对混合概念做出了具体规定：一种是混钢、一种是不同状态的混入。

4) 产品的可追溯性管理

在规范定置定位标识管理上下功夫，对各生产厂在管理上严抓标识错误等低级质量问题的出现，进一步修改北满特钢“防混合”管理规定，以规范钢锭、坯料(方、圆)、锻件、轧材、退火材的内部工序和外转到下工序的物料转移管理。制定了《关于产品质量现场标识管理的推进方案》，完善质量定置定位标识的管理，同时提升物料可追溯性，保证物料转移过程中帐、物、卡统一，确保公司各工序产品过程转移的可控性，实现物料的可追溯性，最终实现公司内基础管理水平的提升。

二、管理创新：

1、质量管控实时互动、建立“质量管理微信平台”

质量处通过建立“自下而上”、“自上而下”的微信平台，实现质量信息快速传递。

“自下而上”信息由基层班组传递，便于监控生产异常、品种工艺执行过程，班组出勤、安全情况。实现生产过程的可追溯性管理、异常质量问题信息快速传递。通过与员工的实

时互动，提高生产过程数据的真实性，现场发生的质量问题予以快速解决，上工序信息第一时间传递到下工序，使下工序启动有效措施进行预防，从而减少不合格品的发生。

“自上而下”信息由处向下及时进行传递，向员工弘扬质量管控先进典范及时传达公司的文件精神，同时对重点品种保证预案、外事异议纠防措施、各产线的倾向性质量问题及改进措施和违规情况及时发布到岗，便与岗位的现场监督的及时性和有效性。

2、推行生产流程“一卡制”

质量处在全公司内部推行生产过程“一卡制”，全公司范围内推行生产流动卡模式，即“一卡到底”生产流程，每个内部工序的相互签字确认验收，可使生产组织顺畅，保证物料转移过程中帐、物、卡统一，做到物料流动的“三对照”，为产品过程可追溯性管理进一步搭建了平台。

“一卡制”的流动，实现了公司各工序“三工序”转移的有效性，尤其各工序出现异常情况得以真正体现，责任分明，生产得以顺畅进行，保证质量控制平稳运行。

3、人员管理和培训

对质量监督检查人员、站长、技术员和分厂现场生产班组长、作业长各层级人员进行《北满质量奖惩管理办法》和基本操作规程等的培训学习。培训结束后，对相关人员进行闭卷考试评价的同时，在现场执行操作上从职责出发进行现场操作岗位技能评价，对整个现场培训结果进行有效评价。质量处不定期组织各岗位监督人员专业知识的培训学习考试，使其能够熟练掌握工艺规程、基本规程和关键过程控制点，强化过程监督能力，“内外兼修”，实现生产现场过程标准化操作。

同时对原辅材料取样人员不定期进行岗位轮换，现已从各部门选取责任心比较强、敢于负责年轻人员16名完成对原辅材料取样人员的全部置换，根据工作业绩打分排名将原辅材料原人员通过个人摘牌形式分到各生产单位进行工作。通过不定期置换，极大程度推进了人为取样真实性、规范性，对取样人员个人业务能力提升起到了极大的推动作用，提高了入场原辅材料的指标的稳定性。

4、质量现金考核

__月份质量处重新修订《关于质量现金考核的管理规定》，将首检一次不合纳入现金考核规定中，首次经检查员交检不符合标准要求，经过返扒、返修、返校直、改切、改投等方式处理的钢材，按批次都计入现金罚款。目的在于加强分厂清理人员“自检”能力，降低批量交检时漏检的风险，形成清理人员自检、检查员专检的模式。同时配以库房检查，又制定了各成材厂“领导干部检查小组”明确各级领导职责，承担管理责任。

5、强化原辅材料管控

质量处组织技术处、采购处制订相关规定，进行及时有效的二方审核，建立退出机制。从规范对供应商的管理角度出发，从源头上解决原辅材料的质量问题，通过二方审核、到货质量综合评价、限期整改及整改效果验证、剔除供应商队伍等方式，督促其做好所供原料质量的自身把关工作，杜绝产品关键特性值不合格原辅料进厂。重点关注原辅材料在生产过程中的使用效果，如贵重合金的回收率指标、辅料的吨钢消耗指标及使用过程中的异常现象。对使用过程中对影响质量的原辅材料随时进行抽检，对不合格原料按照公司规定快速启动降级、停用、质量异议等流程。

锂电池制片车间工作总结篇八

回顾一年的工作，我看到了公司干群思想统一、认识统一、团结协作、凝心聚力，为实现共同目标奋力拼搏。一年来，在公司领导班子正能量指引下，我看到了公司领导在未来发展愿景上的高瞻远瞩。以下是我今年的工作总结。

一、警钟长鸣，抓好安全工作

一年来，在公司正确指导下，车间始终把安全工作作为重中之重，全年安全事故为零、车间始终坚持以人为本，以树立安全生产责任意识，以强化落实提高班组安全生产，结合实际情况提出一些与安全生产密切相关的要求，树立安全生产责任意识，把安全工作放在首位。

定时对设备运行维护保养，随时检查设备运行。真正做到了管理到位、检查到位、整改到位、落实到位，生产现场消防器具齐全，始终将不安全因素控制在萌芽状态，确保安全生产。

二、狠抓质量管理，确保降耗增效

一年来，车间认真执行落实各项质量制度和质量过程控制程序，坚持“质量第一”的方针，正确处理进度与质量关系，严肃工艺纪律，对本车间人员违反工艺纪律造成的质量问题负领导责任。车间结合自身实际情况将目标分组到班组和个人，以完成车间质量目标；定期召开质量分析会，及时组织不合格品的质量分析会，对质量事故及不合格品进行分析及时向上级领导反馈；严格加大对原辅材料的源头监控力度，发现异常，立即停止使用，及时向有关部门反馈，避免造成大的质量事故和生产成本的浪费。

三、向管理创新要效益，确保完成全年生产目标

一年来，在公司领导、各部门大力支持帮助下，通过车间不懈努力，在质量、安全、生产管理等方面都有了很大的改观。进一步加强了生产现场管理，对生产计划，生产组织，人员，设备，物料调配、量化等严格按生产工艺执行，不断优化，保持生产现场的整洁有序，推进标准化生产，推进精细化管理制度。

车间发挥团结协作的精神，加强理论和技术方面的学习，利用淡季对车间员工进行专业知识和操作规程培训，努力提高员工自身技能，同时，建立上下结合，有效沟通机制，完善考核与奖惩制度，在加强班组考核现场管理、提高质量、安全管理方面取得新的进展。现在车间无论从横向再到纵向已交织成全方位立体式的管理模式。

四、未来工作设想、计划

继续深入学习贯彻公司的各项方针政策和工作要求，努力完成好公司领导交给的各项工作任务，加强自身思想建设，积极为员工起模范带头作用；继续加强车间安全管理工作，向管理创新要效益；继续狠抓落实过程质量控制，加大质量力度，提高成品合格率；继续抓好节能降耗，成本核算和设备检查保养工作；继续加大加强员工思想教育、安全教育、安全操作规程工作。

锂电池制片车间工作总结篇九

一、产量方面产量

从x月份产量为__到x月份的产量达到__，短短三四个月，产量翻了一倍多，这组数据正说明了在x总、x工的正确带领下，在晶体制造部所有员工的共同努力下，才会创造出__公司制造部产量有史以来最高、最好水平。

二、质量方面

1、各工序的合格率在以前的基础上都均有明显提高，直通率由__月份到__月份达到提高了，直通率也创下了某某公司制造部产量有史以来最高、最好水平。

2、客户的投诉比以前有明显的下降，成品出货的质量也在从工艺、管理等方面加强控制。__月到__月生产制程重大质量事故共发生了两起，和太菜的12hz/s印错字。

三、人员管理方面

x月、x月因管理等多方面的原因，新员工也在不断的补充但人员的流动性比较大。__月、__月这两个月老员工的稳定性在加强管理、提高工资待遇等因素下有所提高。但有因为管理方面的不足造成个别员工的思想波动性比较大。另一方面，由于我们是生产型企业，员工的素质参差不齐，缺少在这方面对员工按层次进行培训。

四、物耗方面

1、主要原材料车间每月对返基和返修晶片等及时回收利用但少量员工因技能、机器设备不稳定性方面原因造成合格率低，加大原材料的投入量，影响了一次性直通率。

2、主要辅材料银丝和手指套控制不是太好，有待于在20__年中加强管制。

五、数据报表方面

产量日报表、周报表、月报表、个人产量等都能准确无误、及时的统计好，随着iso9000质量体系试行的推动下，产品批量卡等数据报表也能准确的统计好，方便于车间进行查找、跟踪及总结影响产量、质量的原因。

六、工艺方面

1、为了确保产品的品质的稳定性，人工上架在__月底对操作工艺进行了修改，由原来的两点胶规定为三点胶，在x总的指点及班组的监控下，（详细定稿版）人工上架的员工现已熟练的按更改后的工艺进行操作。

2、在日益竞争的市场中，我们想得到客户的垂青，得有夯实的质量保证，公司多方面的增加或改造设备。如对某些样品增加温特等工艺。

七、5s管理

在iso9000质量体系试行中，虽然与公司前况相比，有很大进步。但在5s管理方面我存大着很多不足，最主要是缺少持之以恒的管理方针，有时为了准时交产量而忽略5s的持之以恒的管理。

八、安全方面

在没有任何安全设施防护的情况下，这四个月中没有发生过一起安全事故，这让我感到很庆幸。如果说20__年对__公司制造部是个展翅飞跃的时段，那我更希望20__年中我们能飞得更远、更广，拥有一片更广阔的天地。

以上是我20__年工作的回顾及20__年工作思路，不到之处请领导同志们批评指正。谢谢大家！