

# 2023年咨询公司项目工作报告 工程项目 工作报告(大全10篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 咨询公司项目工作报告 工程项目工作报告篇一

实施民生工程，是省委、省政府立足科学发展、建设美好安徽作出的战略决策，已经实施七年。如何全面贯彻党的十八大精神，适应新形势、新要求，不断提升工作水平，是摆在我们面前的重大课题。

我省民生工程从开始实施，从最初的12项逐步增加到33项，到财政累计投入1887亿元，受益人口逐步覆盖到6000多万人，解决了一大批人民群众最关心、最直接、最现实的利益问题，学有所教基本实现，病有所医制度体系、机构设施基本构筑，老有所养实现制度全覆盖，住有所居保障力度逐步加大，劳有所得注入新的活力，困有所济逐步覆盖到各类困难群体，农村生产生活环境不断得到改善，得到了中央领导的充分肯定和社会各界的广泛好评。

我省在全国率先实施民生工程，探索了一条以项目化手段发展社会事业、用工程化措施解决民生问题的路子，打造了一块推动科学发展、促进社会和谐的亮点品牌。一是推进了基本公共服务均等化，推动了民生事业发展。坚持将民生项目和资金向“三农”领域、困难地区和弱势群体倾斜，其中涉农项目投入约占八成。带动财政民生支出大幅增长，全省民生支出3161.2亿元，增长21.2%，占财政支出的80%，有力促进了教育、医疗、卫生等民生事业发展。二是增加了城乡居民收入，促进了公共财政职能发挥。民生工程资金的投入，

一方面减少了群众用于改善生产生活条件、医疗、上学、抗灾等方面的支出，另一方面增加了群众的转移性收入，同时还扩大了社会投资。据统计，以来全省城乡居民收入中转移性收入的年均增幅分别达到17%和26%，是四项收入中最高的，超过城乡居民收入年均增幅5和10.9个百分点。三是促进了社会和谐，密切了党群干群关系。社情民意调查结果显示，全省群众对民生工程综合满意度每年都在80%以上，有七成项目群众满意度达到85%以上。通过实施民生工程，维护了大局稳定，促进了社会和谐，全省信访总量比下降了18.5%，进一步密切了党群、干群关系。四是建立了“指标量化、项目管理、考核严格”的工作机制，形成了齐抓共管的良好局面。每年每一项民生工程都有明确的实施目标和政策规定，有清晰的责任主体和实施程序，有严格的监督办法和评价机制，项目化、工程化特色明显，构建了目标能量化、实施有抓手、结果可考核的工作平台，逐步形成了“党委政府负责、财政牵头抓总、部门合力推进、社会广泛参与”的工作机制。正如省委书记张宝顺所说：“民生工程牵头工作放在财政部门，等于是抓住了牛鼻子”。

党的十八大对改善民生提出了新要求。一是强调加强社会建设必须以保障和改善民生为重点，在“五有”上持续取得新进展，努力让人民过上更好生活。二是提出到实现城乡居民人均收入比翻一番的目标，从改善民生到收入倍增，标志着民生工作重心已经从“保障”上升到“改善”阶段。三是提出全面提高人民生活水平目标，使基本公共服务均等化总体实现，社会保障全民覆盖，政策制度更加完善规范。

兄弟省市民生事业发展呈现新态势。陕西省实施了八大民生工程，提出五年实现上学就医不再难、养老就业有保障、贫困家庭有住房、家家用上干净水、社区服务广覆盖、油路信息通到村的目标。海南省实施了民生工程五年规划，五年内在七大民生工程实施27个重点项目。江苏省实施了民生幸福工程，将“民生幸福”具体化为六大体系建设。辽宁省实施了十五件惠民举措。

人民群众对改善民生有了新期待。期待不断提高社会保障和社会救助标准，希望政府加大促进就业和鼓励创业政策支持力度，对精神文化的需求越来越多，对环境改善的要求越来越高，对食品药品安全、公共安全等问题越来越敏感。

民生工程实施进入了新阶段。一是持久化。随着公共财政、民生财政逐步确立，民生工程需要持续长久地坚持下去。二是制度化。必须在民生工程项目选择、规划建设、运行维护各环节建立内容协调、程序严密、配套完备、有效管用的制度体系。三是民主化。广大人民群众迫切希望提高“话语权”和“自主权”，参与项目决策，实施民主管理，发挥监督作用。四是科学化。坚持按规律办事，按科学操作，不断提高民生工程绩效。

新时期、新阶段，民生工程必须以党的十八大精神和科学发展观为指导，全面落实国家公共服务“十二五”规划，围绕“五有”目标，坚持“积极而为、量力而行，统筹城乡、强化基层，整合资源、健全机制，建管并重、合力推进”的基本原则，努力在民主管理、服务均等、绩效提升、管养机制、社会参与五个方面寻求突破。

一是更加注重民生工程民主决策、民主管理、民主监督。坚持用民主的办法推进民生工程，不断提高民生工程的民主化水平。在项目决策、实施、验收评价和工程设施管理运行等各个阶段，都应充分发挥群众的“主人翁”作用，扩大民主参与，实现民主管理，接受民主监督。

二是更加注重推进基本公共服务均等化。加速推进公共服务向农村延伸，向皖北、大别山、贫困县等困难地区延伸，向困难弱势群体延伸，努力实现基本公共服务的城乡均等、区域均等和不同群体均等，使不同地区群众特别是困难弱势群体更多地、更公平地享受改革发展成果。

三是更加注重提高民生工程绩效。建立民生工程绩效评估体

系，科学衡量民生改善状况和公共服务实现目标，在分配任务时同步设计评价指标，在实施过程中进行绩效监控，做到绩效评价与目标任务同部署、同考核。积极引入第三方评估机制，提高绩效评价公正性、科学性。

四是更加注重管养长效机制建设。树立民生工程建管并重的理念，建好管用好用每一个项目。加强建后管养长效机制建设，落实管养责任，完善制度措施，加大资金投入，总结推广经验，确保民生工程持久发挥惠民功效。

五是更加注重调动全社会力量参与。科学界定政府、社会各类组织、企业和个人应当承担的责任，划定有效边界，细化权责分工。充分调动社会各方面参与民生工程建设的积极性。对非基本公共服务领域的民生工程项目，也可以通过公办民营、民办公助、以奖代补、花钱买服务等方式解决。

省委书记张宝顺强调：“保障和改善民生是建设美好安徽的大事要事，要抢抓机遇、乘势而上，扎扎实实推进民生建设，尽最大努力让人民群众生活得更加幸福、更有尊严”。

(一)优化民生工程项目。贯彻党的十八大关于保障和改善民生的最新部署，结合国家基本公共服务体系“十二五”规划、我省美好乡村建设规划，以及医疗卫生、文化体制、社会保障等重点改革，调整完善民生工程“十二五”规划，优化充实重点项目库。

(二)健全资金保障机制。增强优先保民生理念，调整和优化财政支出结构，探索建立民生工程预算制度，将每年新增财力的主要部分用于改善民生。完善省级均衡性转移支付政策，建立县级基本财力保障机制，增强基层实施民生工程项目的能力。拓宽民生工程筹资渠道，鼓励引导社会投入，加快形成政府主导、多方参与的多元筹资机制。

(三)加快推进体制机制创新。创新资源整合机制，鼓励各地

大力整合事关民生的资源、资金、政策、项目。创新政策融合机制，打破社会保障制度“碎片化”格局，逐步消除制度间条块分割、部门主导互不衔接的分散状况。创新社会参与机制，积极推进民办公助、公办民营、以奖代补等形式，引导社会资本进入公共服务领域，兴办教育、医疗等民生服务事业。创新建后管养机制，按照财权事权相统一，谁受益谁负担的原则，花钱买服务，花钱建机制，充分调动受益群众自我管理、自我服务的积极性。

(四)健全完善工作制度。健全完善民意征集制度。完善民生工程公开征集办法，探索建立项目公开征集制度化、规范化、长效化。健全完善项目公开制度。广泛运用民生工程形象化标识，在新建工程项目上设置标牌。健全完善补助类项目管理制度。确保基础数据核清、发放对象搞准、各项程序走实。健全完善工程类项目分类实施制度。对于限额以下的小型项目，在确保质量的前提下，可以简化实施手续，提高工作效率。

(五)建立健全上下联动合力推进的工作格局。将民生工程完成情况与实施绩效纳入政府目标考核指标体系和效能建设考核体系。强化市县政府和省直部门责任，推进工作重心下移和工作落实。制订责任追究办法，形成严格抓落实的工作导向。

## 咨询公司项目工作报告 工程项目工作报告篇二

技术改造项目名称： 委托方（甲方）：

受托方（乙方）：

签订时间：

签订地点：

有效期限：

填写说明

一、 本合同为^v^科学技术部印制的技术服务合同示范

文本，各技术合同登记机构可推介技术合同当事人参照使用。

二、 本合同书适用于一方当事人（受托方）以技术知识为另一方（委

托方）解决特定技术问题所订立的合同。

三、 签约一方为多个当事人的，可按各自在合同关系中的作用等，

在“委托方”、“受托方”项下（增页）分别排列为共同委托人或共同受托人。

四、 本合同书未尽事项，可由当事人附页另行约定，并作为本合同

的组成部分。

五、 当事人使用本合同书时约定无需填写的条款，应在该条款处注

明“无”等字样。

技术服务合同

委托方（甲方）：

住 所 地：

法定代表人：

项目联系人：

联系方式：

通讯地址：

电话： 传真：

电子信箱：

受托方（乙方）：

住所地：

法定代表人：

项目联系人：

联系方式：

通讯地址：

电话： 传真：

电子信箱：

本合同甲方委托乙方就 的专项技术改造，并支付相应的技术改造服务报酬。双方经过平等协商，在真实、充分地表达各自意愿的基础上，根据《中华人民共和国合同法》的规定，达成如下协议，并由双方共同恪守。

一、甲方委托乙方进行技术改造的内容如下：

1、技术改造的目标：

2、技术改造的内容：

3、技术改造的方式：

二、乙方应按下列要求完成技术服务工作：

5、技术服务质量期限要求：

三、责任和义务

#### （一）委托方的主要义务

1. 按照约定交付技术改造研究开发费用和报酬。
2. 按照合同约定提供技术资料、原始数据并完成协作事项。
3. 由于委托方无故拒绝或迟延接受成果，造成该技术改造成果被合同外第三人以合法形式善意获取时，或者该成果丧失其应有的新颖性时，或该成果遭到意外毁损或灭失时，委托方应承担法律责任。

#### （二）委托人的主要权利

1. 委托方有了解受托方制定技术改造计划的权利，并监督。
2. 委托方有受托方使用技术改造经费的知情权。
3. 委托方有要求受托方按期完成技术改造内容的权利。

#### （三）受托方的主要义务

1. 制定和研究技术改造计划。技术改造计划是指导技术改造方实现委托技术改造合同的预期目的的指导性文件，是技术改



造合同的重要组成部分。

2. 合理地使用技术改造经费。技术改造开发人员必须按照合同约定的技术改造经费的使用范围，合理使用技术改造经费，并应注意及时向委托方通报经费支出情况，接受委托方监督。

3. 按期完成技术改造工作，交付技术改造成果。技术改造方提交的成果，必须真实、正确、充分、完整，以保证委托方实际应用该成果。

4. 为委托方提供技术资料和具体技术指导，帮助委托方掌握应用技术改造成果。

#### （四）受托方的主要权利

1. 受托方有向委托方索要技术改造研究开发费用和报酬的权利。

2. 受托方有权利要求委托方提供技术资料、原始数据，并完成协

## 咨询公司项目工作报告 工程项目工作报告篇三

一是工程前期工作不是很充分[]xx年以工代赈易地扶贫搬迁试点工程方案上报时间较紧，在编制工程方案时有部分不合理的地方，为此，经请示上级主管部门的同意后，在工程实施中对部分单项工程任务进行了调整。

二是国家现行林业政策对工程的实施带来影响。近几年，国家加强了生态环境治理及森林资源的管理，无自有林的搬迁户解决建房木材十分困难，木材砍伐手续办理难度很大，给工程进度增加了阻力。

三是工程进度不一，主要是：1、由于部分搬迁群众生活

十分贫困、建设资金缺乏，影响了工程进度；2、受春季气温回升慢影响，工程一般每年到4月中下旬才能开工，七、八、九月又多为阴雨天气，加大施工困难，致使全县工程建设总体进度相对缓慢。3、个别安置点在规划过程中与公路、电力等上级部门协调不到位，给施工带来困难，制约了工程的尽早开工，影响了建设进度。4、群众建房工程采取分户施工方式，由搬迁户自主联系施工队，存在工队技术、施工力量强弱不一等问题，制约了工程进度。

四是工程投资无形加大。我县地处丘陵沟壑区，山地连绵，地形复杂，在山区地找一片地势平坦的地方作为安置点困难较大，同时受农林承包地30年不变、免征农业税等政策限制，农民对较平坦土地十分珍惜，加大了土地调整难度，已实施的多数安置点只能采取大平大整开发庄基地，致使工程投资增大。

五是以工代赈易地扶贫搬迁工程项目的社会效益初步显现，但群众脱贫致富项目实施滞后。在项目实施后，加强指导服务，抓好群众脱贫致富项目的实施将是今后的重点工作任务。

## 咨询公司项目工作报告 工程项目工作报告篇四

根据集团公司总经理在xxxx年初作的工作报告指示精神，我项目部结合在建工程项目施工特点及管理模式，整合现有资源，充分调动项目部人员的工作积极性，开展一系列改进工作，完善项目部管理体系的建设，明确项目精细化管理改进目标，提升项目管理水平，现将半年来项目部管理工作汇报如下。

7□a

8□a10号楼一层入户门口改造施工个任务。目前，工程项目已通过业主验收，结算资料收集整理完毕，已向建设方提出

结算申请，并开始审核流程，相关档案资料已向建设单位移交。

xxxx年上半年，“东港第”住宅项目一期工程根据总承包合同约定，已完成施工承揽范围内的全部施工内容。目前，项目部在做好向建设单位及物业单位验收移交工作的同时，已逐步进入工程保修阶段，配合建设单位做好售后维修工作，将房屋顺利交付给客户。

一期工程结算工作是本工作重点之一，项目部全力配合集团公司预算部门工作，收集、整理结算资料，及时与甲方沟通，为结算工作顺利完结提供便利条件。

三、要配合好建设单位最后的移交工作，为二期合作奠定良好的合作关系。项目部遵照年初集团工作报告精神，加强项目部精细化管理以及规章制度落实，再小的工程也要做成精品，从工程进度、质量、安全、成本控制等多方面入手，改进管理工作的不足。总结经验、找出不足，以此总结上半年工作中的得与失。

“东港第”二次结构施工开工日期虽滞后，但这并没有成为我项目部不履行合同约定完工日期的理由。原本3个月左右的施工期限，被压缩到2个月不到。时间紧迫，要求项目管理者必须拿出行之有效的赶工措施。项目部从施工进度计划入手，将原本相对笼统的总进度计划细化到每日工作内容、每到工序的施工时间，例如将原本钢筋安装工程，细化成钻孔(含清孔)、植筋、钢筋绑扎、钢筋焊接等四道施工工序，每道工序限定完成时间、固定施工人员，各工序间流水施工，无时差紧密衔接，为砼浇筑及养护节省出时间。细化的计划经反复实践检验，最终得以确定实施。做为施工的主要调度负责人，施工工长必须明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施；项目部管理任务就是在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排

除障碍或调整、修改原进度计划后再实施。在实际施工中，出现施工进度滞后的情况，如白天排渣，因为需要利用电梯运输排渣，会长时间占用电梯，给钢筋绑扎、砼浇筑、墙面抹灰等上料工作造成影响，考虑排渣完全适合夜间作业，项目将原计划调整，墙体拆除后先装袋，将施工作业面清空，白天如作业工序多，则不进行排渣，如此也可以避免给建设方房屋销售工作带来影响，计划调整后，给关键工作如模板安装、钢筋安装、砼浇筑让出时间，使工程中期形象已初具规模。

在人工方面，为了保证工期，牺牲了工人夜间休息时间，基本每日晚间19点持续施工至23点。通过施工小段分包以及对于施工劳动强度大的工作，在达到施工作业量后给与一定奖励等措施，调动工人工作热情，夜间作业尽量安排粗活，如排渣、砼浇筑等施工任务，充分利用好夜间施工时间。材料方面，做好材料计划，保证现场施工需求。施工技术方面，由于年初气温较低，考虑砼浇筑后凝结时间较长，为缩短砼凝结时间，项目部进一批早强剂，按照配合比要求，进行配比。掺入早强剂后，砼初凝时间明显缩短2~3个小时，楼板底模拆除时间也相应缩短。通过实践的进度计划虽然已于项目初期大不一样，但正是通过不断地收集数据、分析问题、调整计划，使得在进行最后一栋a9号楼施工时，实际施工已基本与计划工期相吻合，大大地缩短了工期。进度管理在取得成效的同时，也有很多不足，工期计划一再调整，使得施工不能保持连续性；人力及机械一直保持高负荷施工状态，难免出现不适的情况，如施工人员后期施工情绪不高、工器具损坏频率提高等。一直受这些问题困扰，使得施工进度放缓。

二次结构施工虽是小活，但也不应忽视了施工质量，小活也要干出“精品”工程。二次结构施工工序多，质量控制点多。项目部的管理重点抓事前的交底工作及过程中的质量控制。例如在钢筋工程，在开始植筋前，因为不是专业植筋人员，需要把植筋的要点，如钻头直径的选择、钻眼深度、清孔要求、植筋胶的配比等等需一一向工人进行交底及培训，作业

工人达到技术施工工艺要求，可批量作业后，在施工过程进行抽检，发现问题及时整改。二次结构施工质量控制重点：一是涉及结构安全类，例如模板安装、植筋、钢筋绑扎、焊接、砼配合比、浇筑振捣等；二是涉及建筑适用性类，例如墙面抹灰空鼓、开裂控制、地面面层压光、天棚刮浆开裂控制等。施工前项目部也做好质量的预控措施，在原施工方案的基础上，改进、细化施工方案，例如对模板拼缝的控制，对周转多次的多层板，重新收边，拼装模板尽可能减少拼缝缝隙。在比如砼配合比，现场搅拌严格按照实验室出具的配合比单，进行配比；墙面虽未要求抹灰，但根据现场实际情况，二次施工部位墙面需重新进行抹灰找平；地面面层在与原地面接茬处增加打磨处理。一系列的举措体现了“精细化”管理的精神，重视质量工作也让我们赢得了业主的赞扬。

a7~a10号楼二次结构施工，包括设备夹层改造工程、一层入户门口改造工程，按照现场施工实际发生统计，工程实际发生成本为812,887.5元，合同施工审定总价款为万元，已拨付工程款为万元，占总造价的%；申请结算金额为万元，其中发生人工507,200.00元、水泥52,170.00元、砂子石子37,600元、空心砖4,275.00元、钢筋50,000.00元、五金工器具35,642.50元、施工用电20,000.00元、大白施工100,000.00元、试验费6,000.00元；实际发生签证、设计变更费用元、赶工费元。

项目部重视对资金、资产的管理，始终坚持节俭务实、杜绝浪费，坚持用好每一分钱。成本管理工作是项目管理工作的重要一环。项目部重点加强对实际工程量测算、处理现场签证和变更为主的成本控制。在施工过程中比照合同清单，对工程量增加项及时向甲方提出签证申请，主动与甲方取得沟通。二次结构施工过程中，我方就墙体拆除工程量增加、墙面抹灰工程量增加、地面面层砼工程量增加、赶工费等向甲方提出签证请求，并予以了满足。

“东港第”工程一期项目，历时3年时间，在xxxx年完成了工程

移交、结算工作，标志着我方履行合同约定，顺利将又一“精品”工程交付给业主。并且，在施工管理、工程质量、安全管理、进度控制、合同履行率等多方面赢得了业主的信誉及口碑。这些成绩的取得，归功于项目管理工作逐步地精细化，从每月、每周、每日进度计划、到责任到人的岗位职责，再到细化的制度规章，项目部管理工作的精细化，让管理责任更加明晰、减少管理工作中“一窝蜂”、“踢皮球”问题，消除管理工作死角，发挥每个岗位作用，各司其职，有效降低管理风险，进而保证成本目标的实现。

下半年，“东港第”项目将全面进入保修阶段，项目部各专业将设置专人负责维修工作，全力配合好业主单位的销售工作。同时，项目部将做好工程款的回拢工作，及时与业主方取得沟通。项目部剩余人员将妥善进行安排，并为新工程做好准备工作，随时投入先建设项目工作中。

## 咨询公司项目工作报告 工程项目工作报告篇五

房产项目工作报告要怎么写呢?下面本站小编给大家分享几篇房产项目工作报告，一起看一下吧!

各位领导、同志们:

### 一、20xx年工作完成情况

#### (一)经济指标完成情况

- 1、开发建设面积万平方米，占年计划的;其中新开工万平方米，占年计划的。
- 2、开发工程量万元，占年计划的。
- 3、竣工面积万平方米，占年计划的。

4、商品房销售套，实现销售收入万元，商品房销售率。

5、经营管理费支出万元。

6、工程质量合格率100，优良率45。

## (二)完成的主要工作

1、开发建设工程。步行街改造工程作为全市的重点工程项目，公司在局领导的大力支持下，集中精力、人力和财力，先后在现场展开10多次工程调度会，全力以赴抓好了工程建设。去年九月底，为确保回迁工程年底竣工上房的目标，公司专门成立了工程建设现场办公室，抽调精兵强将，强化各项管理措施，加大了质量、安全管理力度，确保了建设资金和材料供应工作，积极协调配套工程建设。截止到目前，除小高层a座外，全部完成了主体工程建设，其中商铺a[]商铺b1[]商铺c和2#、3#、5#、7#、8#、10~13#楼已实现了竣工目标。××小区续建工程、××南区超市已全部竣工交付使用。××名苑小区已完成围墙拉设和前期准备工作，××东路的建设正在准备之中。

2、拆迁工作。去年以来，新兴路商业步行街的拆迁工作一直是个大难题，对工程建设带来了极大影响。在外部大环境极为不利的情况下，任务紧、压力大，搬迁一线的同志们不畏难、不怕累，一方面苦口婆心做工作，一方面加大依法拆除力度，截止到去年底，累计完成拆迁面积万平方米，完成私房结算户，圆满完成了所有拆迁任务，保证了工程建设的顺利进行。家佳乐超市拆迁工作经过反复多轮协商，在局分管领导的大力指导下，最终签定了拆迁协议，完成了房屋移交和拆除工作。××东路拆迁工作目前已办理结算户，剩余户正在办理中，基本完成了回迁上房工作。

3、商品房销售和售后服务工作。一是组织完成了××南区超市、××东区的上房工作；二是圆满完成了全市第七届房地产

展示会的参展工作，预销售商品房套，收到了较好的经济效益和社会效益；三是加强了步行街和××名苑小区营销工作，增设“新街”现场销售大厅，制作了车体广告，利用电视、报纸等新闻媒体进行了专题现场，对营销人员开展了学习和特色培训，促进了销售工作。为加强商业步行街的销售工作，公司聘请了深圳××置业顾问公司，策划了多次富有特色的宣传活动，装修布置了soho样板房，为销售工作打下了坚实的基础。全年累计完成商品房预销售套，回收资金万元。

商品房售后工作坚持承诺制度，完成了春秋阁东区、荆东花园等售后回访工作，全年共接报修户，维修及时率达，维修质量合格率达，维护了公司的良好信誉和社会形象。

4、物业管理工作。一是完成了20xx~20xx年度××南区、××小区和××宿舍的集中供暖工作，基本达到了收支平衡。二是顺利将××北区、××花园用电移交给了供电局，荆东花园卫生保洁移交给了环卫部门。三是对××、××、××南区等小区用电进行了承包管理，加强了用电管理和线路养护，电费亏损总额比去年同期降低了。四是公司积极与××小区业主委员会协调，基本达成移交协议。五是为解决××北区矛盾比较集中的供暖问题，重新接管了集中供暖工作，同时启动了××南区、××小区和××宿舍的集中供暖工作。六是加大了物业管理力度，开展了环境综合整治工作，累计完成粉刷1500平方米，清理各类垃圾210余吨，修剪绿化带1100平方米，补植花木85株，拆除违章建筑3处，清理乱贴乱画2200余处，环境卫生面积焕然一新。

率、节育措施率均达到100。四是大力开展了创建文明单位、青年文明号等活动，狠抓了机关效能监察和社会服务承诺工作，积极参加了机关效能监察“热线直播”活动，树立了良好的社会形象。五是积极参与集体活动和公益事业，开展了义务献血、“慈善一日捐”等活动。特别是在全省科学发展观现场会和“创城迎检”期间，公司连续10余次到××等区域参加了大型义务劳动，充分发扬房管人“招之即来、来之



能战”的优良传统，不怕脏、不怕累，每次都能突出完成任务，得到上级领导好评，充分展示了公司干部职工队伍的精神面貌，树立了良好的社会形象。

### (三) 具体工作做法

1、认真抓好干部职工队伍建设。一是以共产党员先进性教育活动为契机，在全体干部职工中广泛开展了思想政治工作，认真学习了“三个代表”重要思想等内容的学习，有效提高了思想认识水平，增强了工作的责任感和事业心，增强了组织的凝聚力和向心力。二是加强了干部队伍建设，公司领导班子成员按照职责分工，认真履行职责，全力以赴抓好各自的工作，坚持在一线指导调度，帮助协调工作、解决问题，促进了项目建设的顺利实施；各科室的负责同志也都发扬任劳任怨的精神，一心扑在工作上，利用各种机会学习运用先进的管理方法和手段，从而保证了各项工作的正常运行。三是强化业务培训，提高综合素质，开展了营销专题培训、岗位技术比武等学习活动，先后组织60多人参加了财务、工程造价等专业学习培训，有10人获得了初、中级职称，提高了广大干部职工的工作能力和业务水平，促进了各项工作的顺利开展。

2、努力提高经济效益水平。去年以来，公司为加强成本控制，修订完善了《工程项目降低成本管理制度》、《增收节支规定》、《统计制度》等一系列规章制度，加大了监管力度，把成本管理贯穿于前期可行性分析、招标、规划设计、搬迁、施工，直至工程竣工、结算、售后服务的全过程，对材料费、人工费、施工机械费等，实行了规范化的管理，杜绝了“跑、冒、滴、漏”的现象。在经费开支上，严格执行局下达的开支计划，大力做好开源节流工作，大力压缩办公用品、会议、招待等非生产性开支，严格控制大型办公设施的购置，千方百计减少开支，避免了浪费。进一步加强了资产经营工作，对公司内外部债权债务进行了全面清理，组织专人加大了清欠力度，全年累计回收资金110万元。

3、全面加强开发管理工作。一是严格执行iso9001质量管理体系，加强了现场施工日志、技术资料的管理工作，增强了员工的责任心和责任感，工程质量通病明显降低，保修期内维修量呈递减趋势，得到了认证中心的认可，顺利通过换证审查工作。二是严格控制工程造价，在认真履行施工合同的基础上，由项目部核实工程量，结算人员严格审查，对不明确项目由专人到工程现场踏看、测量，避免了重复结算的问题；三是全面加强工程质量管理，真正落实工程质量终身负责制，公司与技术、项目部的所有人员签订了质量保证书，把质量问题纳入到工作目标，共同考核，并强化工程质量监督、工程监理，加大各方面的监督检查力度，确保了工程合格率100，优良率45以；四是进一步加强施工现场管理工作，制定具体施工方案，排出施工进度表，严格执行施工合同，如实填写施工日志，定期不定期调度进展情况，督促做好技术、土建、安装、物业等各项工作的协调配合，积极协调解决周边关系，发现问题及时解决；五是材料供应管理得到加强，根据合格供方名单，货比三家，择优签订供应合同和质量保证合同，始终坚持抽样送检工作，杜绝无合同、不合格材料进入工地；每周对建材市场认真及时调查，在最短的时间内掌握价格变动信息，特别是去年的钢材价格升降无序，材料管理人员坚持每周核实，每周抱价，科学合理采购，既为公司节约了大笔费用，又确保了商业步行街等工程的材料供应工作。全年累计供应各种材料970余万元。

3、全面加强融资和财务管理工作，提高资产运行质量。资金是一切工作的保证。为此，在公司在全力以赴抓好项目的同时，投入更大的精力抓融资，一是破解贷款难题，积极争取各金融机构的支持，密切配合，及时缴纳到期贷款利息，按时办理续贷手续，确保了银行信贷资金的正常周转，建立了和谐的银企关系；二是公司想方设法自筹资金，在较短的时间内完成了内部集资，保证了新兴路拆迁补偿款及时到位；四是在业务管理方面，开展了物业公司收费员学习培训，加强了物业公司的收费管理，理顺了对材料供应、维修结算的帐务程序，杜绝了工程材料款超拨现象的发生。同时，公司顺利

通过了市地税征收分局、××市地税稽查局的专项检查，完成了市财政局对“两路两桥”的投资审计工作。

4、强化内部管理，确保各项工作正常运转。一是年初实行了目标责任管理制度，将局里下达的任务目标分解细化到各科室、各部位，认真落实，研究制订了考核细则，每月检查，每季度考核，奖罚兑现，极大地激发了全体员工的工作积极性，工作效率明显提高。同时，与全体员工签订了计划生育、安全保卫、社会治安综合治理目标责任书，与经济工作同时考核，同时奖罚；二是按照iso9001质量管理体系的要求，修订了《各科室工作程序》、《各科室职责范围》等20多项规章制度，对部分科室职责和业务分工作了进一步明确，调整了部分工作人员，特别是在工作衔接上，进一步明确责任，细化业务分工，建立落实责任追究制度，保证了各项工作的顺利开展；三是大力加强行政管理和机关效能监察工作，在日常管理的基础上，利用一个月的时间，集中开展了作风纪律整顿活动，严格考勤，严明纪律，不定期组织查岗，对违规者按照规定及时查处，奖罚结果张榜公布，通报批评，促进了工作作风明显好转；四是加强统计报表管理工作，认真负责地完成了公司各项工程的统计报表工作，完成了公司质资年检工作；五是公司进一步加大了档案管理力度，完善了档案管理制度，严格了借出手续，全年整理、装订了各种档案资料102卷。

5、强化安全稳定工作，为公司发展保驾护航。安全生产工作至关重要，公司年初就制订了安全生产、安全保卫、社会治安综合整治工作方案，及时传达学习上级文件精神，每月定期开展安全生产、安全保卫检查，在6、10月份，先后开展了“安全生产月”、“黄金周”专项安全检查活动，开展了大规模的“拉网式”大检查，对办公区域、施工现场、物业公司等进行全面清查整治，跟踪整改，注重实效。为确保各小区夏季用电高峰期安全运行，公司组织人力对各小区线路进行两次大检查，更换更新了部分用电设施，增强了防护功能，电工实行24小时值班制，累计出动大中小型维修90余次，

从未发生安全责任事故。社会治安综合整治活动成效明显，上半年共接待信访300余人次，处理信访案件34宗，平息施工现场闹了7起，为公司各项工作的顺利开展起到了保驾护航作用。

## 二、工作中存在的问题

去年，虽然我们取得了较好的成绩，但是与形势的发展、离局领导的要求还存在不小的差别和不足，主要表现在以下几个方面：一是由于资金紧张等原因，竣工面积没有完成年初预定目标，经济效益下滑；二是中层干部队伍的作用发挥不够，中坚力量不强，没有起到应有的示范带头作用；三是员工队伍的整体素质需要进一步提高，特别是作风纪律松弛，缺乏紧迫感、责任心、危机感，工作不积极、不主动性；四是管理水平差，管理不到位落，制度落实不好，内部管理不严，“跑、冒、滴、漏”现象十分严重，人为造成的损失时有发生。这些问题应引起我们的高度重视，要认真分析研究，找出问题的根源，采取行之有效的措施和手段，在以后的工作中认真加以解决，确保实现公司持续健康发展。

尽管在工作中存在客观、主观方面的问题，存在着这样那样的困难，但我们的发展优势依然很多，而且，有些优势可以说是得天独厚，其它单位不具备的：一是整体优势。我们作为局的下属单位，局领导对我们的发展高度重视，给予了强有力的支持，协调了方方面面的关系，这是我们发展的最大优势；二是人才优势。我们公司经过多年的发展，培养了一大批会管理、懂经营的人才，人员结构比较合理，高学历、年轻化，这正是干事创业的最佳时期。三是区位优势。我们所开发的小区，多数都在滕州的黄金地段，特别是新兴路商业步行街，是城区独一无二的黄金宝地，升值潜力极大，具有明显的竞争优势。我们相信，只要全体干部职工团结一致，加倍努力，尽心尽责，我们开发公司的前景依然十分光明，一定能够完成各项任务目标，取得新的、更大的成绩。

### 三、20xx年工作打算及措施

今年，据国家有关部门预测，全国的房地产业仍然呈上升趋势。我市去年底召开了城乡建设暨环境综合整治动员大会，城市建设投资大幅增加，城建项目遍地开花，城区商品房销售供不应求，而且增长势头很大，已进入房地产开发建设的黄金季节。我们开发公司在局领导的指导带领下，一定要讲团结、讲大局，进一步强化内部管理，全面落实工作目标责任制，集中精力抓好各项工程建设，努力完成局下达的全年工作任务。

20xx年全年工作的指导思想是：

(一)进一步解放思想，转变观念，加快改革，转换机制。全面抓好广大干部职工的专业学习培训，利用多种形式，在培训的方式方法、在转变观念上下功夫，持之以恒地抓好作风纪律整顿活动，增强工作的责任感、危机感，在公司上下形成“比、学、赶、帮、超”的互动局面，提高办事水平和工作效率力，确保各项工作的正常开展。进一步加快改革步伐，进一步完善提高，努力转换机制，打破陈旧的大集体、大锅饭体制，建立竞争激励机制，在销售领域功效挂钩的基础上，认真探讨，全面推行功效挂钩，对管理人员试行末位淘汰制，以经济效益论成败，把经济效益作为考核的第一标准。

(三)加大拆迁工作力度。5月底完成商业步行街西侧家××超市、××花园二期、××等区域的搬迁工作，上半年完成商业步行街所有搬迁资料的整理归档工作。

(四)进一步抓好商品房销售工作。组织做好商业步行街上房工作，××名苑的预售宣传工作，加快资金回收，确保经济效益。同时，大力加强库存商品房管理工作，加大商品房宣传力度，搞好销售网点建设，加强培训，规范服务，简化程序，提高服务水平，努力展示公司形象。

(五)大力做好住宅小区管理工作。认真宣传新的《物业管理条例》及配套法规，推进小区业主自治。开展业主回访，解决实际问题，提高服务水平。进一步加大各小区物业管理收费宣传力度，争取物价局、物业办等部门确定收费标准，争取启动物业收费工作。同时，加快住宅小区的小区移交工作，在确保完成××小区移交的基础，重点抓好××、××的移交准备工作，力争年内完成1~2个小区完成移交；对暂时不能移交的小区，积极争取政策，抓紧启动物业“两金”，完善各小区基础设施建设，为移交积极创造条件。

(六)认真做好新开发项目的洽谈工作。发动全体干部职工人人抓项目，动用各种关系，积极参加土地的招拍挂，主动寻找新的开发信息和开发项目。同时，尽快盘活原城郊养鸡厂土地，抓紧时间与有关部门单位进行洽谈，对有合作开发意向的单位，实行专人负责，一抓到底，确保年底前敲定1—2个联合开发项目，增强企业发展后劲。

(七)进一步加强内部管理。围绕管理出效益、管理出成绩的原则，坚持经济效益为中心，在行政管理上，要健全、完善好各项管理制度，做到有章可循、有法可依，真正用严格的制度管人、管事，规范行动；在工作目标上，认真落实工作目标责任制，进一步加大考核力度，严格处罚，公开批评，真正建立起奖励惩罚机制，激发广大干部职工的工作积极性；在人事管理上，要加快用人改革，全面推行工效挂钩，要坚持用人唯贤，重才重德，坚决剔除不干工作专挑毛病、打小报告的人，切实做到能者上、平者让、庸者下，真正打造一支精干的干部职工队伍；在工程造价、项目可行性分析、施工现场管理、工程款结算审价等方面，都要严格执行公司制定的各项规章制度，规范操作，严加控制，千方百计降低成本，杜绝“跑、冒、滴、漏”现象，推进公司整体经济的持续健康发展。

(八)千方百计抓好安全生产、信访和计划生育工作。安全生产事关公司发展的大局，必须引起高度重视，要进一步完善

安全生产工作责任制，抓好安全制度建设，加强监督检查，制定出切实可行的措施，保证万无一失。对信访工作要采取行之有效的措施，出现问题，及时处理，能解决的要立即解决，不能解决的也要讲明政策，说清道理，努力把问题化解在萌芽状态。计划生育工作要继续坚持“三为主”方针，严格落实计生制度，加强管理，努力提升计划生育工作的整体质量和水平，确保达到5个100。

总之，在新的一年里，我们一定要把加快经济发展当作第一要务，在局领导的正确带领下，认清形势，政变观念，克服困难，增强大局意识，讲究团队精神，与兄弟单位密切配合，互相协助，坚定信心，横下决心，强化措施，狠抓落实，我们就一定能够完成今年的各项任务目标，一定能够向局领导交上一份满意的答卷，为全局整体工作的发展做新的更大的贡献。

最后，祝大家新春愉快、阖家欢乐、万事如意！

共3页，当前第1页123

## 咨询公司项目工作报告 工程项目工作报告篇六

20\_\_年度，按照区委、区政府的工作要求以及委主任安排和领导班子分工，本人主要负责国有资产投资、项目审批、服务业发展、目标考核、工业及高技术产业、区域经济合作等方面工作。分管固定资产投资科、三产发展科、区目标管理办公室、区服务业发展领导小组办公室、区向上争取资金领导小组办公室。对应市发改委固定资产投资处、服务业处、经济合作处、高技术产业处、工业处、市重大项目稽察<sup>^v^</sup>办公室、市目标管理办公室、行政许可服务处。

### 一、述职方面

(一)政治思想和道德品质表现。能积极按时参加区里和本部

门组织政治学习和组织活动，认真学习^v^理论和“三个代表”重要思想、党的^v^精神、科学发展观和党的路线方针政策。学习区委六届八次、九次全体(扩大)会议上肖书记的讲话。认真执行区委、区政府的工作部署，积极做好分管的各项工作。有较强的组织观念，能自觉地维护党和政府的形象，积极宣传政府在项目审批中的政策，有较强的群众观念，努力为基层、群众服务，多办事、快办事、办好事。在工作实践中，能牢记职责，服从大局，忠于职守，公道正派。注重以身作则，发挥表率作用。政治水平、思想觉悟有了进一步提高。

(二)业务工作能力表现。能热爱和胜任自己的本职工作，有一定的业务能力，始终把业务学习贯穿于自己工作和实践之中，并多次参加省、市发改委系统专业业务知识培训，以学习中央、省市经济工作会议精神以及国家宏观经济管理、省宏观经济观察、论坛等材料为重点，不断加强理论和业务知识的学习，理论水平和业务工作能力有了明显提高。同时，按照学用相结合的原则，经常深入有关部门、服务对象进行调查了解情况，倾听意见和建议，当好领导参谋。

(三)工作敬业表现。能认真执行区里和部门各项工作制度，有较强的事业心和政治责任感，工作态度端正，办事公道，工作勤恳，任劳任怨，为了工作加班加点，在“元旦”、“春节”、“十·一”假期都没有正常休息。按照“5+2”、“白+黑”工作要求，积极主动做好分管工作，认真履行自己的工作职责，认真做好每一件事和领导临时交办的工作，尽心尽责，全心全意为基层企业搞好服务。

## 二、述廉方面

(一)严格执行区关于领导干部廉洁自律各项规定。

1、能认真落实党风廉政建设责任制。2、没有违反组织人事纪律，不“跑官要官”、“买官卖官”，不借选拔任用干



部之机谋取私利。3、不收受干股、违规投资证券和期货或其它委托理财的名义获取不正当利益。4、不以明显低于或者高于市场的价格买卖商品房、违规购买经济适用房。5、不收受和赠送现金，代币购物券、礼仪储蓄单、债券、股票及其它有价证券，消费卡、购物卡、电话充值卡、商品提货单等各种支付凭证和高档耐用物品、金银制品等贵重物品。6、不为本人谋取预期的不正当利益或以各种方式为配偶、子女和其它亲友谋取不正当利益。7、不用公款报销应由本人及配偶和子女支付的个人费用。8、不利用本人及家庭成员婚丧嫁娶大操大办收钱敛财以及不利用工作调动、提升晋级、迁新居、过生日、子女升学、参军等名义操办。9、认真执行配偶、子女从业规定。10、不参与赌博。11、不用公款大吃大喝、工作日中午不饮酒、不用公款高消费娱乐和健身活动。12、不用公款出国(境)或国内旅游。13、认真执行公务用车配备、使用和管理制度。14、认真执行礼品礼金登记、重大事项报告等制度。15、做好对身边工作人员的教育、管理和监督。

## (二)律己慎行，廉洁从政。

廉洁奉公是做人做官最基本的准则，也是对一名党员领导干部最起码的要求。中国有句古语叫“公生明廉生威”，也有句警语叫“做官必须先做人”，还有句实话叫“做官是一阵子、做人是一辈子”，仔细品尝，耐人寻味，感悟人生，身外之物“生不带来死不带去”，空徒虚名何乐而为?!智者明也，一身正气，两袖清风，为民办事，才是人生价值、当官取向。近年来，我始终注重加强主观世界的改造，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，牢固树立正确的权力观、地位观、利益观，自觉保持良好的道德风尚，踏实为人、清白为官。心不动于微利之诱，目不眩于五色之惑，并始终以老子“慎终如始，则无败事”作为座右铭，严筑思想、道德防线。

首先是加强学习，从思想上武装自己。我认真学习了《中国^v^党内监督条例(试行)》、《中国^v^党员领导干部廉

洁从政若干准则(试行)》以及中央和省、市、区关于领导干部廉洁自律各项规定，并自觉在日常工作贯彻执行，处处从严要求自己，夯实思想政治基础，筑牢反腐拒变防线，增强抵御各种腐朽思想侵蚀的免疫力，顶得住歪风，抗得住诱惑，耐得住寂寞，管得住小节。

其次是廉洁从政，自觉接受群众和组织的监督。在日常工作中，始终按照工作分工和工作程序履行职责，珍视和正确行使党和人民赋予的权力，以公仆的姿态，勤勤恳恳为人民服务，管人不欺人、管事不多事，循规蹈矩，按章办事，公正透明，不狂不诈、不贪不婪、不骄不躁，不欺上瞒下。

再次是严于律己，自觉遵守法律法规和委内各项规章制度。建立健全委内廉洁从政的各项规章制度，组织开展各项廉政教育活动，倡导廉洁从政的氛围。时常提醒自己要自重、自省、自警、自励，凡是要求别人做到的，自己首先做到，凡是要求别人不做的，自己带头不做，自觉管好自己、家人和身边人，不以权谋私，严格执行本部门制定的廉洁自律、行业禁令等有关规定。

第四是谨言慎行，与朋友、同事相处光明磊落。时时处处牢记自己身份、牢记组织原则、牢记党纪法规、牢记道德水准和做人底线，讲感情注重礼尚往来从不搞庸俗的关系学，讲情谊注重心灵沟通绝不拿原则做交易，讲关系注重平等待人绝不称兄道弟搞亲亲疏疏。对照区委办《关于在全区开展科级领导班子领导干部述职述廉述学和落实党风廉政建设责任制考核活动的通知》要求，本人没有违纪违规行为。

### 三、述学方面

近年来，根据制定的学习计划，在学习方面，主要结合个人的实际情况，加强了以下几个方面的学习：一是认真学习^v^理论和“三个代表”重要思想、党的^v^精神和十七届四、五中全会、科学发展观和党的路线方针政策；二是

突出了《中国^v^党内监督条例(试行)》、《中国^v^党员领导干部廉洁从政若干准则(试行)》以及中央和省、市、区关于领导干部廉洁自律各项规定的学习;三是继续对《宪法》、《行政许可法》、《公务员法》、《土地法》等法律知识的学习,并参加了市司法局组织的全市法律知识考试;四是学习[]^v^章》;五是对[]^v^[]^v^[]^v^论科学发展》、《科学发展观重要论述摘编》部分章节的学习,平时能够尽力挤时间,抓好自身的学习,做好相关学习笔记。如:参加市发改委组织的“现代服务业知识的培训”以及区委宣传部、组织部组织的“经济论谈”、“招商培训”、“科学发展观专家专题辅导”等知识讲座。

#### 四、述法方面

根据区依法行政工作要求和区委依法行政工作计划安排,本人积极参加法律法规的学习、培训活动。同时,为加强学习,不断提高自己,已完成党校法律本科学习,对法律知识进行了全面系统的学习。在整个学习的过程中,本人谨记“勤能补拙”的古训,自己鼓励自己,自己鞭策自己,不断提高学习的自信心,力求在确保不落伍,不垫底的基础上取得更好成绩。在平日里,注意处理好工作、学习上的矛盾,利用业余时间自学各门课程,努力做到在工作、学习上两不误,双促进。总之,通过全面、系统地学习,让我对所学法律事务知识、经济管理知识有了较全面的了解,吸取了很多有用的知识,对平时所用到的法律知识有了更加深刻的认识。通过学法、考法、用法等活动,法治理念有了进一步提高,依法决策、依法办事能力得到进一步加强,在实践中能自觉运用法律法规来规范和指导工作。今年我所分管的工作和科室,没有发生一起违规违法事件,没有发生一人因违纪违规违法受到处分。

回顾一年来的工作、学习和生活,虽然取得一点成绩,但认真反思并对照先进找差距,仍还存在有一些不足之处,工作上还不够主动,在工作中有时也偶尔参加吃喝招待,以后要

逐步克服这些缺点，不断加强学习，不断加强思想改造，认真执行各项廉政规定，坚决抵制各种诱惑，从讲政治的高度来进一步完善提高自己。

以上述职述廉述学述法报告，敬请领导和同志们提出批评意见，谢谢大家！

## 咨询公司项目工作报告 工程项目工作报告篇七

已投入运行项目情况□20xx年至20xx年累计投入资金万元，国家补助万元，地方配套万元，共建成供水站136处，解决50525人农村饮水。其中200人以上的集中供水站101处，解决45724人，200人以下的分散供水工程3处，解决4801人。建成的供水站中由乡政府管理的7处，其余全部由村组负责管理。基本解决农村饮水问题。

在建项目情况：我县20xx年编制完成《县农村饮水安全工程“十二五”规划》，计划总投资20xx万元，其中：中央补助1600万元，地方配套资金400万元，规划建设集中供水站17处。我局按照相关程序委托设计单位将规划建设的17处集中供水站，优化设计为14个供水站，解决14个乡镇71472人的饮水不安全问题，总投资2885万元(中标价)，其中中央资金1600万元。目前，12个供水站已完成主体工程建设，现进行试水调试工作。十二五饮水安全项目建成投入使用后，将基本解决全县农村饮水安全问题。

一是群众自觉参与维护管理的意思不强。项目区群众自古以来饮用自然水，养成了生活饮用水不出钱的习惯，绝大部分群众认为农村集中供水站是公益性工程，应由政府负责管理运行投入，不愿承担水费。

二是工程建后维护管理机制不健全，责任不够落实。一方面已投入使用的供水站无专门管理人员，由乡上临时聘用人员或村组干部兼任进行管理。另一方面，水费收取困难，致使

管理员工工资和设施简单日常维护费用得不到落实，部分设备不能正常运行。再次，上级部门没有划拨农村供水站维修养护专项经费，我县也没有成立县级维修养护基金，如遇自然灾害等突发情况或者设备老化需要更换等情况，经费严重缺乏，致使不能保证供水和水质安全。

三是供水站运行安全监督能力不强，安全保障难度大。一方面，全县05年以来已建成136个供水站，水质检测工作任务繁重，每年的水质测工作由疾控中心负责，检测力量有限，无法达到农村饮水安全工程的水质检测要求。别处，由于部分区域氟超标，而改水设施未有效运转或改水后仍超标，我县还有8个多个别村组饮用水存在氟超标问题。

一是引入公益岗位、志愿服务、村民自治等方式，完善集中供水管理机制，加大宣传教育，树立节水型社会意识，转变群众观念，建立商品水管理机制。

二是采取政府补助一点，农户自己承担一点的办法，安装用水户水表，核定水费收取标准，实施供水收费制度。建立财政补助机制，按10元/人.年的标准，由县财政补助各乡镇，保障供水站运行经费。

三是成立县级维修养护基金。从县级水资源费、水土保持补偿费、砂石资源费等涉及水规费中提取；从土地出让收益中提取10%用于水利建设；从城市建设维护税中划出不少于15%资金用于县城防洪排涝和水源工程建设，多渠道补充维修养护经费。

四是即将竣工尽快配套工程征地，青苗等补偿费。

五是完善管理认证制度，实行集中供水管理人员的资质认证审批，加强供水站管理人员技术培训，落实安全管理责任，确保各项管理制度和监测措施有效落实。

## 咨询公司项目工作报告 工程项目工作报告篇八

随着建设项目具有投资规模大、建设地点的分散、参与单位众多和建设信总量大的特点，建设管理水平的高低也成为项目建设成败的关键。当前我国建设项目管理存在的问题日益增多。为此，有必要形成能有效控制项目的措施，对项目实施精细化和规范化的管理。精细化是一种观念、一种意识和一种精益求精的文化，讲究专注的做好每一件事情，要求在每一件事情上都要做到最佳。随着我国宏观调控的不断深入，精细化管理已经成为国企管理部门管理成败的关键。

（一）我国企公司在日常的工作中主要负责了收集和整理国家和地方工程建设的相关法律、法规和部门的规章制度。

（二）在招标小组的领导下，我公司具体主要负责实施设计、勘察、检测、和施工等工作；和工程量清单，对投标单位进行资格审查和考察，积极参与评标、定表审计单位和甲供材的招标工作。并且，参与了编制招标文件的工作。

（三）我公司在工作中还负责办理供电、供水、燃气、道路开口和通讯等市政管线的接入工作。

（四）在拆迁工程的时候还协调推进了项目的规划和设计工作并且将组织的方案及时的向上级汇报而且还认真落实的办理了施工图的审查工作。

征地拆迁实际上是城市建设的先锋。然而，征地拆迁工作又是一项政策性和群众性都很强的工作。由于现在征地安置补偿的标准和现实生活物价水平的差异过大，相关政策的保障措施不够配套，致使被征地拆迁对象在各方面都处先困难，因而出现了征地拆迁对象对于拆迁的抵触情绪较大。面对这些复杂的问题，我公司要带着对老百姓深厚的感情搞征地拆迁，要建立有力的组织指挥系统，要加大拆迁安置法律的宣传力度并且妥善处理征地拆迁的信访问题，要保证征地拆迁

工作的公开和公正，要带着对老百姓深厚的感情搞拆迁，这样老百姓才能理解和信任你。群众利益无小事，自己要把群众利益放在首位，解决了群众的后顾之忧这样老百姓就会理解和支持的。这样就能保证建设项目的及时落地。

### （一）清理整合现行法规文件，建立企业诚信管理体系

针对招标投标中易产生的串通投标的问题，建议相关主要部门进一步细化国有资金项目招投标操作的规定以及监管标准，并将行业监管信息和社会评价、举报投诉等信息相结合，建立招投标基础信息库。

### （二）加大招投标法律政策的宣教，营造良好的市场氛围

正确引导投标企业实行行业自律，维护行业整体的利益，以优质的服务好良好的信誉赢得招标单位的理解与支持。政府监管部门及业主要努力营造良好的市场环境，实现各主体多赢的良好局面。

### （三）实施中标项目的后续监管，实施全过程监督

应该明确政府主管部门在招投标管理的主体地位，强化其监督职能，应实行全过程监督管理，通过对中标后的工程进行审核。

### （四）完善招投标资格预审制度，科学合理的资格预审条件

一般情况下凡符合相关资质条件报名的应全部入围，技术特别复杂的工程可对投标人提出类似工程业绩的要求。让尽可能多的符合条件的单位全部参加投标竞争。

### （五）加快资源共享和电子评标的步伐

由于评标时间短，内容多。很多串标的现象十分隐蔽，这样

就很难被评标委员和招标监管人员发现，随着科技的发展，我们要充分利用电子技术采用电子评标。

（一）由行政主管部门转报项目的立项申请文件。

（二）在纳入土地收购出让的项目，我们要凭《中标确认书》或者《拍卖成交确认书》与其他的材料要一起上报。

（三）积极地配合领导根据的情况到现场进行现场的勘察。

## 咨询公司项目工作报告 工程项目工作报告篇九

探讨农村小学生不喜欢阅读课外书籍和课外阅读过程中不良习惯的客观原因和心理基础，探索有效的纠正方法，从而培养农村小学生良好的课外阅读习惯。

农村小学三年级到六年级的学生。

1. 现状调查分析:项目实施前，对全校区初三至初六学生进行了全面调查。包括:阅读意识、阅读材料、阅读目的和阅读方法的调查。

2. 实施策略:通过调查分析，确定

合理的实施策略，如激发阅读动机、指导阅读方法、养成阅读习惯等。

动词(verb的缩写)研究方法

调查法、行动研究法和经验总结法

不及物动词研究步骤和阶段目标

第一阶段:准备阶段(20xx年9月至20xx年1月)



制定项目计划，调查分析现状，学习相关理论，确定合理的实施策略。

第二阶段:实施阶段(20xx年3月至20xx年6月)

- 1、根据项目计划，在理论指导下进行实践。
2. 每学期召开研讨会，汇报信息，总结交流经验，加强调控，不断完善实施策略。

第三阶段:总结阶段(20xx年9月至20xx年1月)

组织分析研究成果，撰写研究报告，展示研究成果。

阶段性成果:边实施边总结调整，撰写阶段性报告及相关论文。

最终结果:最终报告，项目论文。

- 1、学校高度重视。邀请研究专家和教学专家担任项目顾问，成立研究领导小组，建立健全研究组织。
2. 结合研究需要，个体学习与集体学习相结合，理论与实践相结合，组织教师学习相关理论书籍，丰富研究的理论基础，有效指导教师的实践研究。
3. 规范研究流程。研究组每学期举办研究进展研讨会，汇报信息，总结交流经验，定期评估项目实施成果，加强调控，不断完善实施策略。

## 咨询公司项目工作报告 工程项目工作报告篇十

为本次的工程工作作一个报告，本文是小编为大家整理的工程工作报告范文，仅供参考。

窑街煤电集团有限公司低浓度瓦斯与油页岩炼油尾气发电项目为低浓度瓦斯和油页岩炼油尾气掺混综合利用及节能环保项目。

本施工组织设计仅针对30台(一期15台)500kw低浓度瓦斯发电机组及其配套的附属设备安装脱硫系统。本工程于xx年2月6日开工□xx年6月30日竣工并正式交付使用。

本单位工程工程量主要包括设备安装脱硫系统一套，包括低位槽、脱硫塔、再生槽、富液槽、过滤器、硫沫槽、事故槽、水泵、风机、工艺管线600余米，电缆敷设200余米，电气盘、屏2面，各类仪表15余块。

### 1、工程量大、配合面广

由于本工程的安装工程量大、工期比较紧凑，所以常常发生土建及安装同期施工的现象，出现大面积、多专业、多人数同时进行施工的场面。针对此种状况，我们在做好详尽而周密的施工计划和组织安排的同时组织足够的人力与物力，并且认真做好内部统筹，积极加强外部协调，为确保工程顺利实施奠定了坚实的基础。

### 2、技术要求高、交叉作业多

本工程在施工过程中多次出现大面积、多人员同时赶工、交叉施工，在抢抓工期、确保安全的前提下，针对不同的施工作业面，面对交错复杂的各种专业管道、数目众多的设备，我项目部施工管理人员深入现场实地查看，仔细研究科学统筹，做到了布局美观、走向合理，体现了较高的统筹管理水平和专业技术以及施工班组过硬的技术素质和丰富的施工经验。

### 3、“三边”工程、反复修改

本工程是一个典型的边设计、边施工、边修改的“三边”工程。业主在建设过程中不断提出的新要求，使得我们很多时候只好一边安装一边等图一边拆改。这样繁复的工作，造成了材料计划和施工统筹在不同时期和一定程度上的失调，增加了安装工程设计与施工的难度，还给施工配合带来很大的影响。为此，我们积极与甲方负责设计的工程技术人员进行交流、沟通，在收到甲方设计修改图的第一时间内进行安装工程的设计调整，同时抓紧配合各方工作，充分协调好工序的衔接过程，抢时间、争进度、保质量、保安全，力争在最短的时间内为工程的顺利开展创造有利条件。

接到安装施工任务后，我公司立即组建了项目经理部，并组织专业技术人员熟悉图纸，做好施工技术准备；同时，各职能部门(工程部、材料部、后勤保障部)马上落实劳动力、机具、设备、材料、后勤物资的供应安排。项目经理部随即同业主、监理一起，尽快进行施工场地的接收，并派人布置临电、临设，在工程开始前按安全、实用的原则搞好施工平面布置，以便施工生产工人一进场就能展开施工。临电的布置按照便于工作开展的需要，首先布置好层间现场及加工制作场的临电；在临设设施方面，利用搭设临时建筑作为临时工具房和班组用房，以便安装工作的尽快进行。

施工前组织有关班组进行安全及技术交底，对施工使用的材料按照规范进行材料检验，合格后方允许进场使用。施工过程中，对施工操作及每一工序，项目部严格执行国家有关规范和标准对工程质量进行严格把关，特别是隐蔽工程验收项目，经业主、监理人员验收合格后，方进行下一工序施工，从而保证了工程质量。

自开工以来，项目经理部在公司的正确领导下，合理安排、科学施工，并始终得到监理的诸多帮助和有力监督，也得到建设单位的大力支持和关心，还得到其他相关单位的相互理解和配合。在整个安装施工过程中，我们都是按照工地的施工计划有序施工，严格进行施工节点的控制，较好地完成了

工程设计和合同约定的各项内容。

本安装工程主要包括以下内容：

### 1、设备安装

主要设备低位槽、脱硫塔、再生槽、富液槽、过滤器、硫沫槽、事故槽、水泵、风机，其中脱硫塔体积大、吨位大，吊装区域杂物较多，为确保安全顺利，会同甲方监理制定详尽吊装方案，采用大吨位吊车，加派人手，服从指挥，顺利完成了大件吊装。

### 2、工艺管道安装

工艺管道系统按照介质主要有尾气管道、生产水管道、脱硫液管道、贫液管道，其中尾气管道管道管径大，管线单根较长，施焊时现场采用对口器对接，确保了安装质量。

### 3、电气安装

主要包括三相异步电动机安装、主电缆及槽架敷设、盘柜安装及二次回路调试。

### 4、仪表安装

包括就地指示仪表，翻板液位计、pH计分析仪、cod分析仪，地磁流量计，仪表盘柜安装和二次回路调试。

### 5、管道防腐

主要为设备、管道防腐，采用醇酸底漆，醇酸磁漆，面漆等涂刷，管道基层采用动力除锈，达到st2级，漆膜厚度不得低于130 $\mu\text{m}$ 。施工时采用滚涂法施工，漆膜均匀外观良好。

## 6、管道绝热

本工程户外管道除尾气管道、排气管道不做绝热保温，其他管道一律做保温，采用原材料进场前严格审核，确保合格后方使用。

本工程施工前制定详尽有效的施工计划，且在施工过程中每周制定周计划，确保工程进度可控。在施工进程中，因为交叉作业严重，施工区域狭小，对不能按时完工的，加班加点进行追赶，确保关键工期节点。在项目部人员及甲方、监理帮助下，本工程按时进行了竣工验收。

1、项目部坚决贯彻执行甲方监理下发的各种质量管理文件，牢固树立“质量第一”的思想。

2、项目部有保证工程质量的管理机构和制度，有专人负责施工质量检测和核验记录，并认真做好施工记录和隐蔽工程验收签证记录，整理完善各项技术资料，确保施工质量符合要求。

3、进行经常性的工程质量知识教育，提高工人的操作技术水平，在施工到关键性的部位时，技术人员在现场进行指挥和技术指导。

4、施工现场工程质量管理必须按施工规范要求抓落实，保证每道工序和施工质量符合验收标准。坚持做到每分项、分部工程施工自检自查，把好质量关，不符合要求的不处理好决不进行下道工序施工。

5、隐蔽工程施工前，必须经过质检员、建设单位代表或监理单位代表验收后，方进行工程隐蔽。

6、严格把好材料质量关，不合格的材料不准使用，不合格的产品不准进入施工现场。工程施工前及时做好工程所需的材料化验、试验，材料没有检验证明，不得进行隐蔽工程施工。

7、建立健全工程技术资料档案制度，每个工地有专人负责整理工程技术资料，认真按照工程竣工验收资料要求，要根据工程进行的进度及时做好施工记录，自检记录和隐蔽工程验收签证记录。将自检资料和工程保证资料分类整理保管好，随时接受质检员检查。

本工程在整个施工过程中，编制施工方案，做好技术交底，加强施工技术管理工作，实行质量安全目标责任制，做到有计划地进行施工，合理安排人力、物力，同时密切与现场甲方和监理等部门联系，听取合理意见，使施工中出现的问題能及时处理，有效地控制了质量安全隐患。使工程在有关部门的大力支持和配合下，安全质量得到了保证，工程任务顺利完成。

本工程已完成了合同约定的全部施工内容，经自查合格。

本工程在整个施工过程中，项目部始终把安全、文明工作放在重要的位置来抓紧、抓实。在施工过程中，加强现场施工安全管理工作，落实贯彻执行施工技术安全操作规程及有关规定，签定施工安全责任制，健全施工班前活动，完善安全交底工作；发现隐患及时整改，严格实行公司的工地安全评分检查制度，工程由始至终未发生过安全事故，实现了“五无”施工；及时整理安全资料，经安环部门审核符合规定，单位工程安全评估定为合格。

质量：合格

安全：无安全事故

工期：符合合同工期

资金：控制良好

尽管在施工安装过程中，我们遇到了一些困难，但是在公司

的指导以及业主、监理和各参建单位的协作下，我们始终坚持以“服从监理、服务业主”的原则，抱着“大局为重、积极配合”的态度，有组织、有计划地完成了污水处理场安装工程的全部工作内容，我们将一如既往地以饱满的热情做好本工程的其他相关工作。

今后，我们将在施工中更多地学习其他兄弟单位的宝贵经验，提高和加强施工现场管理水平，进一步重视施工安全，进一步重视文明施工，使施工水平再上新的台阶。