

项目竣工报告单(精选7篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

项目竣工报告单篇一

本项目于xx年xx月xx日开工，在建设单位、监理单位、设计单位、质量安全监督局、特种设备检验研究院的大力支持和帮助下，并经过各个配合单位通力协作及我司领导、项目部全体人员努力工作现已按要求完成施工合同内承包的项目内容。本工程于xx年xx月xx日通过业主组织的竣工验收，质量符合合同及国家有关施工质量验收规范规定，各项施工资料已收集整理完毕装订成册，并书写本工程竣工验收报告。

1. 工程名称□xx项目。
2. 建设地点□xx
3. 建设单位□xx
4. 监理单位□xx
5. 施工单位□xx
6. 施工内容□xx等。实物工程量为xx□

1. 施工组织管理工作

我公司针对本工程特点成立xx项目部，配备了经验丰富的项目经理和技术负责人，同时还安排有优秀的技术管理人才参

与工程的实施管理工作。

2. 技术管理工作

(1) 做好技术准备工作：在工程开工前做好有关气象、地形、水文地质调查，落实设备物资资源和技术条件的供需要求和道路交通、供水供电的计划和需求测算，为合理施工制定可行性措施和计划。

(2) 做好与设计单位的接口工作：认真学习图纸、并进行了内部自审、会审以及绘制现场施工图的工作，明确了解设计意图和要求以及相关施工质量标准。

(3) 认真编制施工组织设计并在施工过程中作为施工的指导性文件，针对工程的难点、特殊工序以及安全防护措施，针对重大设计变更的项目还及时编制了若干单项施工作业方案，细化和补充完善了施工组织设计的内容。

(4) 严格执行有关施工标准及规范，满足工程各施工阶段的验收评定要求，并保证相关资料的完整、全面、真实，确保工程质量与进度的要求。

(5) 根据施工图纸、规范及有关技术要求编写先进、科学的技术方案，大力采用和推广新工艺、新技术。强化安全、质量管理，确保安全、质量、进度工作的统一。

(6) 施工前技术管理人员组织技术交底培训及答疑，并在培训中讲解有关的质量标准，把质量标准交给每个施工者，使之通过搞好质量自检，实现施工质量自我控制。

(7) 做好与业主和设计单位的沟通协调工作，充分做好对现场施工人员、材料、设备、作业方法、作业环境等的技术储备和现场指导，及时提出现场施工问题并执行设计变更，使该项目得以顺利实施。

(8) 在竣工技术资料的形成、收集、整理和建档方，能做到及时、完整、准确真实，满足了工程施工过程各阶段验评要求，符合档案验收的相关要求。

3. 施工进度计划管理工作

(1) 鉴于本项目工期紧的特点，充分考虑业主对本项目的施工进度的要求，我公司组建了强力的项目管理体系全盘负责项目的组织实施。在整个施工阶段及工程各个方面均与业主保持密切联系，以保证业主获得最大效益。

(2) 总结以往的施工经验，认真制定工程进度控制计划，控制关键线路，实行材料动态管理，加大工程质量的控制力度，保证关键工序的准点完成。并根据季节情况采取了防雨、防风等措施，提高自身抗施工干扰能力。

(3) 服从业主要求，搞好与其它施工单位的配合与协调工作，确保工程顺利进行。

(4) 加强工程的前期施工准备，为管道工厂化预制创造条件。装置施工前，与业主、设计、生产单位人员进行及时沟通，了解装置情况，熟悉现场情况，对施工中可能出现的问题应提前做好应对措施，为以后施工做好准备。

(5) 运用网络计划技术，进行动态的全过程控制，做到事前配置，合理使用人、财、物资源。以project软件为核心，编制切实可行的网络计划并优化资源配置，达到进度、资源的最佳组合，分阶段、有重点、有步骤地组织现场施工，提高劳动效率。

(6) 细化施工工序，优化施工工艺，协调好工序之间的交叉配合，合理配置资源，使整个作业进度完全控制在总体计划之内。对施工作业的重点部位，在满足总体计划控制点的基础上细化作业控制点。对现场偏差决策迅速，解决及时，确

保总工期按期到达。

(7) 加大预制深度，减少现场安装的工作量，提高施工质量。抓好焊接工艺控制，从而提高整个预制/安装工作效率。

(8) 加强计划管理，强化动态控制。超前准备，在施工中立足于保控制点按期实现，对所出现的各种问题及时采取应变措施，不断跟踪、调整施工进度网络计划。

议纪要。

(10) 建立安全、质量保证体系，强化安全管理，狠抓施工过程的质量管理，确保一次合格率，使安全、质量工作和施工进度互相促进。

4. 工程质量管理

按照iso7001[20xx]质量管理体系要求》标准，同时符合业主对该装置工程质量的要求建立健全质量管理体系，明确各级质量管理职责，并制定项目施工的质量目标，确保工程在施工中道道工序达到标准，项项工程争创优良，切实控制质量形成过程的各要素，达到预期的质量目标和要求，创建精品工程。

5. 安全文明施工管理

本工程从开工之前即根据公司要求确定杜绝重大伤亡事故、杜绝重大火灾事故等安全生产、文明施工的目标，并在项目施工过程中多次开展安全培训、安全周例会，到工程结束为止保持了零事故的好成绩。

项目竣工报告单篇二

会议纪要则集中、综合地反映会议的主要议定事项，起具体指导和规范的作用。下文是工程项目竣工验收会议纪要，欢迎阅读！

会议时间：**年**月**日

会议地点：会议室

参加人员：详见会议签到表(附后)

会议主持人：

会议纪要正文

主持会议，首先介绍各单位与会人员、宣布会议议程，并代表工作组讲话；他介绍了工程从立项到实施直至完工的情况，感谢各参建单位的辛勤工作和当地政府及各职能部门的大力支持；再由施工单位、监理单位、设计单位进行质量汇报和质量评估，然后进行实地质量检查，最后作工程验收总结。

一、建设单位进行工程介绍和验收意见汇报：

本工程主要内容包括道路工程、交通工程、雨污水管线工程、道路照明、电力、电讯工程，道路总长m□路幅宽度为-**米，横断面布置为：(监河侧)*m人行道+*m车行道+*m人行道；沥青混凝土路面。总投资约*万元。

三、检查结束，验收小组汇报检查情况：

2、本工程所有分部分项所用原材料经检测质量合格，混凝土及砂浆试件检测结果均满足设计要求，相关工程资料齐全、符合验收规范的规定，同意验收。

十、汶川县质监站对工程验收程序进行表态性发言，认为各

相关责

任主体关于竣工验收文件准备齐全，验收组成员资格符合要求、验收方案可行，工程无违反强制性标准情况，工程竣工验收组织有序、程序合法，工程实体质量抽查和观感质量满足设计要求、符合工程验评标准要求，同意验收。

十一、建设单位做竣工验收总结：各单位一致认为本工程各分部分项工程质量均符合要求，同意竣工验收。

附：工程竣工验收会议签到表

*年**月**日

抄报：建设单位

抄送：各有关单位

注：收到本纪要如有异议请在两日内提出

一、规划管理方面：乡小学综合楼为二层砖混结构，建筑面积为395m²□建设地点不属县规划区。

二、建筑施工管理方面：该工程建设单位为县乡村委会，勘察、设计单位为县建筑设计院，由县建筑公司承建。该工程于20xx年7月取得施工许可证□20xx年12月竣工，工程施工期间未发生质量、安全事故。工程竣工后施工单位向建设单位呈报了工程竣工报告和工程质量保修书，并出具了无拖欠工程款证明。建设单位根据工程竣工报告召集建设各方责任主体对工程质量及竣工资料进行了验收，各方责任主体依据职责范围对工程质量进行了认定，建设单位认定工程质量合格，同意交付使用。县建筑工程质量、安全监督部门对工程质量及竣工资料验收全过程进行了监督，并出具了质量、安全监督工作报告□

三、勘察设计方面：经查验，该工程已办理了施工图设计文件审查，结构安全可靠。

四、通过备案审查，乡小学综合楼在建设过程中存在的问题已整改到位。

根据以上备案审查情况，建设单位务必将所有工程资料在县城档案馆通过竣工验收备案归档。

时间□x年xx月xx日

地点：

参加人员：

本次验收由建设单位组织设计、监理、勘察、施工等单位共同参加，市质监站派员参加，并成立了验收专家组，负责竣工验收相关事宜。

会议先由业主介绍验收组人员名单，并汇报了在工程建设中执行的相关法律、法规和工程建设强制性标准执行情况。

施工单位汇报工程概况，实际施工中碰到问题的处理情况，以及工程技术资料的汇总及评定情况。施工单位对工程的自评结果为“合格”。

设计和勘察单位也做了相应的汇报：主要针对工程前期勘察工作和设计工作，并在前期工作中提出了自己的看法和建议，得到了建设单位的认可。在工程施工中，各主要验收(如基础、主体分部验收、竣工预验收等)均能够按时参加。对工程的评定为“合格”。

监理单位汇报了工程施工中原材料进场控制情况，各工序检查情况及分部验收情况。在平时工作中，通过多次工地监理

例会和专题例会，解决工作中碰到的变更和整改等内容。对工程的评定为“合格”。

1、屋顶炮楼两侧落水管下口须做弯头，在出水口位置做防冲刷挡板；屋面空调管摆放零乱，需整理；屋面防雷设置点个别松动，应处理。

2、个别消防立管卡箍偏少；空调管道井内管道穿越楼层处做防火隔断处理。

3、部分成品门关闭后，空隙偏大，须调整。

4、个别地砖表面划痕、污染严重的须调换处理。

5、楼梯间窗四周细部处理不到位；个别窗配件不齐全、玻璃打胶不整齐。

6、墙面涂料个别地方较粗糙，须修补处理。

7、个别地方不锈钢护栏损坏须调换。

8、11×e轴处天沟有渗漏痕迹，须查明原因作处理。

最后，与会验收组人员要求施工单位在五天时间内将以上内容整改完成，经监理复查符合后，一致同意工程质量等级为合格。

建设单位设计单位

勘察单位施工单位

监理单位

xx市工程咨询监理有限公司

x年xx月xx日

项目竣工报告单篇三

新民镇位于彬县县城东北24公里处，是彬县历史上三大古镇之一。全镇辖22个行政村，123个村民小组、7378户、万人，总耕地面积万亩。镇域机关、企事业单位31个、暂住人口4000余人，镇域面积87平方公里。全镇国民生产总值亿元，农民人均纯收入4801元。镇平均服务半径为12公里，集市贸易活跃，逢集日临街摊点680余个，从业人员达到2600多人，日交易额50万元以上。1985年元月1日撤乡建镇改原新民乡为新民镇，元月将原曹家店乡并入新民镇，使新民镇规模更大，社会政治、经济、文化中心地位及区位优势更加明显。

新民镇小城镇建设以东西、南北街道为骨架，形成4条主街道，6条次街道，5个十字、二条环镇路。东西街道全长米，南北街道全长940米，主街道红线宽32米，其中车行道14米，两侧人行道各宽9米；次街道宽24米，车行道12米，两侧人行道各宽6米。街道两侧建筑为两层以上楼房，突出商贸功能。目前已建成服装鞋帽市场一个，总投资200万元，共有商业店铺102间，解决了近40人的就业问题；建成丰彩超市和心连心超市两座，共投资340万元。街道固定商业门店720个，固定摊位140多个，微型出租车100多辆，固定公交班车12辆。城镇建设骨架已经形成，街道两侧门店建设基本完成，城镇经济比较繁荣，镇区建设面积已达到平方公里。

1、指导思想

新民镇小城镇建设暨经济综合开发建设的指导思想是：全面贯彻落实县委xx届六次全委（扩大）会议精神，以发展小城镇经济为中心，以实现农村经济可持续发展和农村社会进步为目标，坚持统筹城乡发展和城乡一体化建设，培育农村经济新的增长点，优化农村经济布局，从而更大规模地转移农

村剩余劳动力，启动农村市场，加快农村工业化和农村城市化进程。

2、发展方向

新民镇地处新民塬三乡镇中心位置，北与甘肃正宁县相通，东与旬邑县相临，地理位置优越，区位优势明显，是新民塬最大的物资集散地，集市贸易有着悠久的历史，属典型的边贸型小城镇。果、畜、烟、草、菜等支柱产业发展快，规模大，品质优。因此从地理位置、自然条件、经济状况和发展趋势等因素分析，新民镇是以农副产品交易为主的农贸型小城镇。

3、发展目标

为进一步加快小城镇建设步伐，完善城镇建设基础设施，健全城镇服务功能，改变投资环境，加大招商引资力度，拓宽融资渠道，加快非公有制企业 and 专业市场的发展，壮大经济实力，扩大城镇规模，拉大城镇框架，以城乡一体化改革试验点规划为依托，到xx年底使镇区内常驻人口达到5500人，规划占地100亩的居民小区两个，建成饮食市场，蔬菜市场，牲口交易市场和剧院的百货批发市场，逐步形成新的商饮服务业新格局。拓宽史店南街、北街，新南街和面粉厂十字接北环路街道，以满足城乡商品流通的需要，使镇区内主要街道全长达到公里。并使规划区内新建的街道、居民区、机关单位全部绿化成花园式单位。建成一个完善的排水系统，建成街道照明系统，完成街道亮化工程，建成高标准公共厕所4座，使城镇建设面积达到平方公里，集市贸易年交易额达到8000万元，实现税金650万元。

1、建设原则

新民镇小城镇建设依据新民塬煤化工业园配套服务区控制性详细规划，坚持老街道改造与扩大规模相结合的原则，统筹

规划，合理布局，因地制宜，体现特色，科学组织，强化管理，注重生态效益、经济效益和社会效益的统一，坚持高标准、高起点，逐步向农村市场化、农村城市化、城乡一体化的路子迈进。

2、主要建设内容

街道道路改造和人行道铺设工程。主要对东西、南北大街的主街道公里的人行道用花砖铺设，面积万平方米。预算资金元，财政评审万元。经咸阳知含招标公司委托，招标价为万元，目前已招标。根据我镇实际，经党委会讨论，初步拟定为渗水砖铺设，需增加成本价元，合计投资元。

街道亮化工程。街道亮化工程按照规划设计，公里主街道采用双侧50米对称安装太阳能路灯130盏，预算资金元，财政评审元。

街道绿化工程。完成公里街道两侧行道树栽植、补植及街道绿地建设，预算资金元，财政评审元。

街道排水工程。新民镇街道排水管道总长4513米，采用雨污水合流制排放，预算资金为万元。

街道公厕建设。计划在东、西、南、北四条主街道各建成一座标准公厕，每座占地100平方米，共投资需20万元。

面粉厂十字北段拓宽改造工程。面粉厂十字北段全长320米，建成宽24米，其中车行道12米，两侧人行道各宽6米的街道，建成二层砖混结构商业门店180间（3960平方米），计划投资需32万元。

史店南街拓宽改造工程。史店南街拓宽改造工程共长620米（今年新建332米），宽32米，其中车行道24米，两侧人行道各宽9米的街道，建成二层砖混结构商业门店190间（4180平

方米），计划投资需57万元。

拟建蔬菜市场一个。计划在北街建成一座占地4000平方米，大棚式蔬菜市场，概算资金约80万元。

以上工程计划总投资元，已争取扩大内需中央预算投资350万元，目前资金缺口元。所有设施建成后，可增加街道长度公里，累计达到公里，镇区面积达到1平方公里，可容纳人口5000人。

1、经济效益。建成后年可增加集市贸易额400万元，年增加国民生产总值300万元，人均增收100元。

2、生态效益。工程完成后可使镇区内绿化及绿地面积趋于合理，环境卫生得到彻底治理，使生态环境内部关系和谐，生态平衡，良性循环逐步形成。

3、社会效益。新民镇将成为彬县第一镇，以此为依托，会迅速带动其它产业发展，从而促进全镇经济大发展，市场更繁荣，人民更富裕，社会更稳定，不断促进城乡一体化的发展，对改变投资环境、招商引资、全方位增加农民收入都有着极其重要的社会效益。

项目竣工报告单篇四

大家上午好！

在工程建设过程中，我们将始终坚持“质量为本、进度为主、安全为生命”的指导思想，精诚团结，紧密配合，精心施工，服从建设单位和监理单位的现场管理，遵章做事，规范施工，做到抓质量坚定不移，抓进度毫不动摇，抓安全坚持不懈，严格按照工程指挥部的统一安排部署施工，保证每一阶段任务的按时完成，在工程质量上精益求精，确保质量和进度；认真贯彻落实各项安全生产规章制度，强化监督，消除隐患，

确保参建职工的人身安全和设备安全。

我相信，在我们大家的共同努力下，我们一定能够圆满完成预定的工作目标和任务，取得工程建设的最后胜利！

最后，我将再次感谢各单位、各部门对该工程建设的关心和支持。

谢谢大家！

项目竣工报告单篇五

1、设备科有效完成客服调度维修人次，科室调度维修人次，医疗设备定期巡检、保养台次。着重加强急救类设备巡检，确保全年在用急救类、生命支持类设备完好率达%，有效保障全院设备的正常运行。

2、设备科完成设备验收台次；合计万元。其中专用设备台次、通用设备台次，低值耐用设备台次。

3、按要求做好我院辐射安全管理，完成年度全院放射诊疗设备的状态检测工作，继续加强放射工作人员健康管理，完成我院放射工作人员个人剂量计检测人次，并实时记录放射工作人员健康管理档案。粒子植入项目委托资质公司进行职业病危害预评价，评价报告正在撰写中。东西院区放射诊疗工作场所环评竣工验收报告完成，近期组织召开专家评审会。

4、计量设备管理[ct]加速器[mr]dsa等大型设备委托省计量进行计量检定。完成等设备的计量检定工作。

5、加强高压氧舱、灭菌器、电梯等特种设备的日常巡检保养工作，全部安全阀及压力表及时进行年检或半年检，以确保压力容器的安全有效运行。指定专人负责我院高压氧舱、供

应室灭菌器、电梯等特种设备的安全管理工作，定期进行特种设备自查工作，发现问题及时整改，确保特种设备安全、规范。规范电梯维护保养质量和管理，经过招标确定电梯维保公司，节约维保费用xx万余元。

6、电梯、高压氧舱、压力容器、锅炉顺利完成年检工作，确保所有设备安全有效运行。

7、完成山东省质监局特种设备专项检查、省卫生监督所放射诊疗工作场所专项检查、市健康卫监透析室等上级领导的监督检查和问题整改工作。

8、科室专业技术人员能力提升新台阶，多次申请外出参加大型设备维保质控培训班，经过科室工程师的努力和实践，独立完成我院dr钼靶ct加速器、彩超等大型设备的故障维修和处理工作，为医院节约资金同时缩短停机时间。

9、完成全院各科室待报废资产梳理和鉴定等工作，待报废资产台，资产总额元。年底进行全院资产盘点和清查工作。

项目竣工报告单篇六

本年度在企业领导的带领和关心下，在同事的帮助和配合下，使我在项目经理的岗位上逐渐成长起来，并升职为工程部经理，过去的一年中通过在施工现场的实践及企业内部的培训课程，在专业技术上、现场管理方面、竞投标的策略方面以及与装饰单位在施工中的交接面配合上等方面的技能都有了显著提高；并在企业领导的提携指导下对管理部门方面也有了一定的认识，我从项目经理转到工程部经理后，在企业领导的指导下，不断改进工作方法，提高工作效率，较好地完成了各项工作任务。

一、 强化形象，提高自身素质。为做好项目经理的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬

业讲奉献。工程部工作最大地特点就是“计划性”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，并阶段性的对部门项目经理进行有针对性的管理目标，如周工作计划、项目施工日志检查、部门例会制度等，以对工作需要在各个工地现场及材料分包等处跑动的项目经理进行管理。

二、 强化职能，做好服务工作。工作中，我注重把自己融入于部门员工中，作为一个基层干部除了要做好部门建设的工作及本职工作外，还是做好对员工的服务工作，在部门职员需要帮助时要主动的帮助其解决问题，以保证部门各项目的顺利进行。一是认真办文。公文是传达企业政策、意图的载体，公文的质量和水平直接影响司令的畅通，撰写了工程部作业指导书；工厂发货流程图及说明，细化到各个细部节点的分解流程；二是严格办会，工程部从无到有，从成立到部门制度初具雏形，到每周三固定的项目问题研讨会；每周六固定的部门例会制度，有效的落实了领导的安排部署，保证了工作的顺利进行。

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但还存在许多不足，主要是思想解放程度还不够，对待问题时站的高度还不够，距离做一个合格的部门主管还有一定距离，管理上严肃性还不足，部门建设工作的严密性还欠缺，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

入门阶段：年初接手了绿洲仕格维项目的收尾工作，施工现场要与十三家装饰单位配合，作为一个刚刚入行的新手，还是有很大的思想压力的。但是本着企业领导：“火线入党，在实践中快速成长”的培养新人及用人不疑的策略鼓励下，在企业领导手把手的耳提面命下、在企业同事的帮助和配合下，顺利的完成了收尾工作，并顺利的通过验收。通过在现场的实践积累了不少的经验。期间参与了“天山河畔”“新风城”等项目的竞标工作。

试炼阶段：在领导的信任下，独立操作了新凤城-银座公寓的橱柜项目，期间虽然由于施工经验及现场管理经验不足，遇到了种种困难，但是在生产部门、安装班组等企业同事的协助下，顺利地完成了项目，并收回项目款。在施工过程中与甲方代表保持了良好的合作关系。

成长阶段：风度国际项目全程参与了招投标、方案确定、与甲方工程部材料确定、材料商筛选、与施工单位协调橱柜安装进度如何与装饰配合的时间节点及交接面收头处理方案，主持了项目准备会、材料准备会等施工前的准备工作。此项目中在领导的协调下通过总企业的资源平台顺利地解决了施工方无暇收头厨房进水管三角阀问题，保证了工程按期完成。与甲方项目部工作人员建立了良好的伙伴关系，在项目完成后与东苑企业也保留了畅通的沟通渠道，随时掌握是否有新的合作机会。

现正在操作两个楼盘的样板房工作。碧瑶项目配合开发人员与总包方及甲方设计师协商家具项目的图纸深化、材料样选定、材料商筛选、与总包方签订供货合同、工料分析、与总包方细化节点交界面施工方案及工期配合、外加工厂商加工工艺与我司施工要求配合的协调。华府天地家具配套项目的工料分析、材料样确定、材料商筛选、现场施工协调、并配合完成签约前准备工作。

回顾一年的工作有成绩也有缺点，在下一个年度里我会秉承企业“务精、务实”的企业精神，学习专业知识，工作要做得更加细致，多思考多看书勤用脑，不断提高自己现场管理能力，并在工作中虚心请教，多了解装饰工程的知识，以便能够在工作中更好的与装饰单位配合好，将工作做得更好，顺利地完成每一个经手的项目，让自己成为一个符合企业形象的合格的项目经理。

项目竣工报告单篇七

20xx年的钟声马上到来，下面对一年来的工作学习情况进行汇报，请评议。

我是xx工程项目经理，我的职责是完成公司下达的各项任务和履行合同义务，监督合同执行，处理合同变更，把项目各方统一到项目目标和合同条款上来，主要负责项目的工期，质量，安全等项目管理。在公司领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。

xx工程是公司正在建的最大的单体工程，我作为项目负责人面对重重困难，施工迎难而上，克服了等诸多困难（如资金紧张，物资，人员较少等等）施工进度按项目部制定计划完成。

1、积极采取的措施，精心组织、精心管理，进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制。通过xx工程两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部设立一名专职安全员，将安全工作提高到了前所未有的高度，取得了省级文明工地的称号。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，设立了专职质检员，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。主体施工阶段达到六天一层的速度。

3、文明工地建设

4、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

5、注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。不断丰富知识，提高工作能力。认真履行岗位职责，精心做好本职工作。严格约束自己，力求做到公平公正。自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”的原则。

自己虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求和岗位职责相比，还有不小的差距。

分析其原因：

- (1) 进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。
- (2) 面对的业主比较苛刻，项目管理需不断完善。
- (3) 资金紧张、环境恶劣、造成材料成本加大。

以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。