

# 讨论采购工作报告 个人年终总结工作报告 采购(汇总7篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 讨论采购工作报告 个人年终总结工作报告采购篇一

### 一、完成的工作

本年度对部门采购人员进行了采购流程及制度的相关培训，重点加强采购人员对采购业务工作流程的管理，提高采购业务质量和工作效益，降低采购成本；针对各部门提出的采购计划进行严格把关，无相关领导批示的采购计划一律不予采购。部门人员根据库存量和生产计划安排制定的生产采购计划严格审核，避免出现重复采购及采购量过大增加库存压力及降低库存周转率等情况。

### 2、培养部门人员加强完善采购合同执行力度。

日常工作中及时解决员工在采购合同执行中出现的各种问题，紧缺物料屡催不来的究其真正原因，亲自去供方实地考察沟通解决。

### 3、加强库房5s管理，确保库房物料帐卡物一致。

本年度对库房管理人员进行了仓库管理 workflows 和库房安全管理制度的培训，重点加强库房人员工作业务流程及库房安全意识，物料严格按照库房管理制度做到先进先出，码放整齐有序，标识做到明显易见，提高库房人员工作效率，提高库存周转率降低库存成本。

4、积极开发新的可替代的供应商并维护现有供应商，建立并保持良好关系。

本年初针对有机玻璃出现的缺货问题，积极寻找供方，我部门人员屡次配合技术部和质检部去厂商实地考察，几近周折最终圆满确认了供货方；本年度部分注塑件产品期间出现过大规模不合格品现象，针对此种情况数次去供方生产基地查看并指导相应生产，顺利完成生产任务所需；2020年10月份采购部进一步加强了对供应商系统管理，重新更新了合格供方名录，对新供应商进行了供方调查分析和评价，确保每一个合格的供应商资料完整齐全。根据厂内经营理念，和供应商逐步建立为真正意义上的战略合作伙伴关系，以助于提高公司成本核心竞争力。

5、积极配合各部门相关工作业务，团结同事，实现积极有效沟通，更好的完成工作任务。

工作中团结同事，正确处理好与领导同事之间的关系，充分发挥岗位职能，认真完成各项工作任务。严格按照技术质检部质量标准要求，及时与相关供应商协调沟通，为我厂提供质量合格的物料。

## 二、工作中存在的不足及弥补措施

采购订单执行力度欠佳，部分供方未能严格按照采购合同去执行，某些物料在交期方面存在不足，偶尔出现影响生产部门正常运作的情况。我部门在明年会着重加强供方在交期方面的处罚力度，不断完善采购合同的执行情况，努力把做得更好；目前有部分供应商刚开始合作，短期内无法形成真正意义上的战略合作伙伴关系；部门与部门之间的沟通未能达到预计理想效果，未来一年中需加强各部门员工的工作责任感，真正实现理想沟通效果。

## 三、明年工作计划安排

## 1、完善供应商体系

开发可替代的新的供应商，特别是重要原材料的供方需达到3家或以上。确保原材料及时供应，随时关注市场变化，尽量利用多渠道来降低成本价格，控制采购质量。

## 2、采购模式调整

2020年采购部争取将部分零星采购订单往定量采购模式靠拢，以减缓采购周期压力，同时能应对2020年由于供应商生产成本上涨提出的涨价要求。

## 3、配合技术部完成产品开发、送样等过程。

## 4、配合质检部解决物料质量问题

与质检部讨论怎样使供应商生产出质量标准超过现有水平的解决方案，更好地满足生产未来所需。

## 5、整理整顿库房

严格按照库房管理制度形成标准化库房管理，完善库房工作流程，加强库房人员安全责任意识，仓库库存情况适时与采购人员沟通，使采购工作更好的顺利开展。

## 6、加强采购业务人员的业务素质水平

建议同事们可以参加相关专业培训和同行业交流学习不断加强自身工作能力，利用业余时间充电学习。提高工作效率和效益，优化资源配置，不断降低采购成本，使采购整体业务更上一层楼。

在未来的工作中，采购部仍会认真工作，不断提高自身的业务素质和管理水平。增强员工工作责任意识，提高完成工作的效率和标准，更有效的完成对采购工作的严格管理和规划。

加强与各部门配合与沟通，更好地满足生产订单需求。努力做到采购，程度的为公司节省采购成本。相信采购部在未来的工作中将会有更大的突破和改善，新的一年为公司更上一层楼贡献出力量。

## 讨论采购工作报告 个人年终总结工作报告采购篇二

20xx年初我们公司的管理组织结构，以及我们部门的人员都进行了变动。经过努力，我们部门已经形成一个高效的团队。我部工作涉及的范围较广（包含采购、质检、生产、仓储、财务、物流等），在新的管理体系下，我们首先明确了职责，并主动遵守公司的管理要求，积极与各部门配合，很快就度过了磨合期，与新的管理体系相适应。

### 1. 订单分析

从统计的本部门20xx年度各项数据可以说明一些成绩和问题。

从20xx年元月截止到12月15日执行采购的国内订单合同数量为1251份，涉及金额1070余万元。其中生产部订单有845份，研发部订单有406份，其他各部门及工具类订单有20份，各种零散采购达200多批次。涉及的种类有：电子元器件，生产辅料，化工原料，包装材料，工具，壳体，开关，线材，面膜，仪器设备，外协机械加工，外协贴片加工，线路板加工，印字加工，开模铸件等20余种以上。其中仅电子元器件一项就包含芯片、阻容件、led、传感器、接插件等10余种。

其中采购合同由于对方疏忽或是请购要求未明确而造成修改合同的情况共有10余起，在请购时由采购部发现错误并提出更正的有20余起，准确率达99%以上。

其中外购件的检验记录中，从8月至12月份的统计结果来看，外购件的性能检验不合格率为3.40%，外观不合格率为3.42%。

其中对于不合格产品的处理率为100%，所有的不合格品都及时调换，退货，联系供货商解决问题。其中因为订货要求和产品的特殊性，问题易出现在面膜，开关，电感、变压器等方面。针对这种情况，我们采取总结经验，提前通知，中途催货，寻找多个供货商等方法。保证在万一出现问题的情况下，能够有办法解决。

所以在20xx年中，对于采购部来说，上述设备的采购周期管理将是一个非常重大的挑战。其他的物料基本上能够满足要求。

2、供货商管理公司现有供应商200多家，其中连续合作供应商有100多家。基本上可以满足我司现阶段的要求。这些供应商在过去的的时间里经过双方的磨合和共同的努力，成为了我们公司的合格供应商；目前，采购部门正向着每个主要物料有2个以上的供应商的要求努力着，各种物料已经逐步达到这样的要求。

### 3、财务

此时间段里，我部门共收集处理发票1040余份，经与供应商的核对，基本发票都能及时到账。同时在财务的配合下，我部门对供应商的历史价格波动进行记录和监督，同时积极寻找质优价廉的原材料进货渠道，在如今所有原材料物价飞涨的情况下，大部分原材料的价格都得到很好的控制。

### 4、压款

20xx年全年压款额度为26%，到20xx年，压款额度达到28%，增长了两个点。争取在20xx年，压款额度继续增长，达到30%以上，这是我们的目标。

1、采购物资的及时性方面在20xx年将会更严格的把关，尽量克服以前到货不及时的各种不利因素，安排好材料的到货时

间，减轻由此给生产带来的不利因素。进一步维系好与现有供应商的合作关系，并多渠道开发新的更符合公司利益的供应商。

3、继续强化各种单据、数据的收集整理工作，保持并完善准确率。

以上是我们20xx年度工作总结和来年的工作要点，相信在未来的一年里，全体同仁上下一心，打造出一支操作规范、技术娴熟的高素质员工队伍，规范管理，狠抓制度贯彻落实，切实推行细节管理，我相信，我们部门一定会成为一支让所有人放心的. 后勤保障队伍。

## 讨论采购工作报告 个人年终总结工作报告采购篇三

### 二、坚持改革创新，催生发展新动力新活力

把改革创新贯穿于经济社会发展各领域各环节，全面落实深化改革“规定动作”，大胆探索德阳改革“自选动作”，不断释放改革红利。

推进重点领域改革。认真落实已出台的改革措施，抓紧制定具体改革方案，有序推进各项改革。完善现代市场体系，扎实推进信用体系建设，深化商事登记制度改革，坚持宽进严管，逐步推行先照后证。深化以管资本为主的国资监管体系改革，推进市属国有停产企业“人资分离”改革，大力发展以现代产权制度为基础的混合所有制经济，加快国有企业生活区移交属地社区管理工作。深化行政管理体制改革，全面推行“四项清单”，加大行政审批权限精简下放力度。推动优化行政层级和行政区划设置改革。推进财税体制改革，深化财政专项资金管理改革，完善市、区分税制财政体制，合理控制政府性债务，清理规范税收等优惠政策。完成公务用车改革。深化农村改革，加快农村产权确权颁证，推进土地

经营权流转，建立农村产权交易(流转)服务体系;创新农业投融资机制，探索和扩大农村土地流转收益保证贷款试点。

着力激发创新活力。大力实施创新驱动发展战略，扎实推进创新驱动发展体制改革，增强产业内生增长动力。提升企业自主创新能力，新增10家高新技术企业、20家创新型企业。围绕产业链部署创新链、配套资金链，组织实施80项创新驱动发展专项项目。促进科技成果转化，推动企业与川大产业技术研究院等科研单位开展项目对接，抓好中科育成中心等创新载体建设。加快推进德阳市科技馆建设。推动科技金融结合，开展股权融资、知识产权质押融资、债券融资。深入推进“双百工程”，引进培育一批高层次创新创业人才特别是领军人才。继续开展“国家知识产权示范城市”创建，抓好“国家创新驱动助力示范区”工作。

深入推进开放合作。以开放促改革、以开放促创新。把握“一带一路”和长江经济带机遇，加快德阳综合保税区筹建，提升海关、出入境检验检疫服务能力，加强与沿海沿江沿边城市通关协作，培育内陆开放新优势。深度融入成都经济区，大力推进成德同城化，加快成德工业园、德阿产业园建设，支持罗江与绵阳开展产业合作。突出产业链关键环节和缺失环节招商，积极参加西博会、中外知名企业四川行等活动，确保到位内资650亿元，利用外资2.1亿美元。服务企业“走出去”，提升发展出口贸易和服务贸易，扩大机电产品、钛白粉等优势产品出口，完成进出口总额36亿美元左右。抓好对口援建芦山县、阿坝县和若尔盖县工作，加强与北京、江苏援建省市的联系，深化与珠三角、长三角等区域合作。

大力发展县域经济和民营经济。加强分类指导，支持各县(市、区)突出特色、错位发展，充分释放县域经济活力。坚持统筹协调，加大全市在规划、招商引资、项目建设、环境保护、扶贫攻坚等方面的协调力度。毫不动摇支持民营经济发展，严格落实财政扶持、税收优惠、用地保障等政策措施，促进大众创业、万众创新。扶持中小微民营企业发展壮大，鼓励

民营企业参与国有企业改制重组，激发民资民智民力的活力和创造力。积极帮助民营企业破解发展中的难题。

### 三、强化投资促进，不断释放投资消费潜力

发挥好投资的关键作用和消费的基础作用，促进政府投资与民间投资共同发力。

切实加快项目建设。强力推进169个省市重点项目，确保完成年度投资265.5亿元。抓好绵茂公路建设，配合做好成南铁路建设，实现成德大道、中金快速通道通车，开工成都经济区外环线高速公路东段、加速北段招标，开展德中快速通道前期工作，推进农村公路建设。加快华强沟、凯江湖、八角等水库建设，开工石泉水库，做好三渔、丰家桥、姜家桥等水库前期工作。狠抓项目开工竣工，形成更大的投资额和实物工作量。

完善投融资服务体系。主动对接国家政策支持 and 投资结构调整方向，力争更多项目纳入国省“盘子”。发挥政府资金引领作用，用好基本建设资金和投融资平台，引导更多社会资本进入公用事业、民生保障、基础设施、节能环保等领域。加强金融服务创新，搭建银政企对接平台，引导金融机构加大对科技型企业、中小微企业的支持力度，鼓励金融机构到乡镇增设服务网点。加快推进农村信用合作社改制为农村商业银行，支持德阳银行改革发展。大力发展现代保险服务业，探索保险资金支持重大项目融资方式。开展多层次资本市场直接融资，推动符合条件的企业发行公司债、中小企业集合债券。依法严厉打击非法集资，营造良好金融生态环境。

着力激发消费潜力。借成德绵乐城际铁路投运之机，大力发展特色餐饮、休闲旅游等产业，吸引外来消费。积极参与“惠民购物全川行”、“川货全国行”、“万企出国门”三大活动，拓展市场需求。大力发展信息消费、健康养老、旅游文化、汽车消费等拉动力强的消费热点。创新发展网络



购物、信贷消费、租赁消费等新型消费业态。搭建各类促销平台，办好“德阳造”名优特新产品展销会等活动，繁荣节假日市场。

#### 四、注重统筹推进，加快新型城镇化发展

新型城镇化是最大的结构调整，要坚持走以人为核心的新型城镇化道路，力争城镇化率提高1.6个百分点。

提升中心城区品质。打造中心突出、功能完善、生态优美的区域中心大城市，增强聚集力、辐射力、带动力。科学推进城市新区建设，完善新区规划体系，强化产城互动，加速产业、人口聚集，重点抓好漓江路大桥、长江西路延长线、漓江路和沱江路下穿宝成线一期等重大基础设施建设。加大旧城和棚户区改造力度，注重保护和传承历史文化，加强立体交通和地下管网体系建设，发展城市公交、城乡公交、城际公交。构建城市管理长效机制，巩固创国卫成果，坚决打击违法建设行为。加强城市绿地系统建设，增加“邮票绿地”和“袖珍广场”，将旌东新区起步区建设成为国家标准的绿色生态城区。

推动城镇群协调发展。加快全市域一体化进程，推进“1+5+x”城镇群建设，构建“三环五廊”市域空间结构，搞好湿地资源保护、绿道网建设。加快县域城市发展，完善县域快速通道和城际间一体化交通联系，联动抓好产业园区和县域城市新区建设，提高县域城市综合承载力。抓好重点镇和特色镇建设，结合资源禀赋明确发展定位，强化产业支撑，探索整镇推进新型城镇化，抓好“百镇建设试点镇”工作。

加快建设幸福美丽新村。坚持规划先行，集中连片推进新农村建设，新(改)建幸福美丽新村50个、新村聚居点160个。坚持产村相融，因地制宜发展特色产业。加大新村建设投入，整合各类项目资金，完善新村建设资金分担机制，抓好农村

饮水安全、电网改造升级、沼气建设等工程，改造农村危房1208户，帮助4.5万农村贫困人口改善生产生活条件。积极解决农村空心化、老龄化、“三留守”等问题。提高农民素质，推动“物的新农村”和“人的新农村”建设齐头并进。

推进农业转移人口市民化。探索建立农业转移人口市民化成本分担机制，积极引导符合条件的农民到城镇落户。推进城镇基本公共服务常住人口全覆盖，继续实施“农民工住房保障行动”，完善并落实好农民工参加各项社会保险政策，保障农民工随迁子女平等接受教育，加强农民就业增收技能培训。

## 五、突出生态文明，打造宜居生态绿色家园

生态环境是生存之本、发展之基和民生之需。实施最严格的源头保护、总量控制、责任追究制度，提升环境质量。

强化节能减排。抓好节能减排财政政策综合示范城市工作，推动典型示范项目实施。将节能减排与产业结构调整相结合，鼓励工业项目采用节能减排先进技术工艺，淘汰落后产能企业20余户。切实抓好主要污染物总量减排，扎实推进主要污染物总量指标有偿使用，建立排污权交易市场，全面开展排污许可证核发工作。

高效利用资源。建立项目用地退出机制，严格执行用地投资强度标准，用好增量、盘活存量，提高土地资源利用效益。突出循环经济导向，抓好国家资源综合利用“双百工程”，提高磷石膏、秸秆等资源的综合利用率，探索综合利用产业化路径。建成天元城市生活污水处理厂，完善污水处理厂配套管网。加强垃圾源头治理和控制，统筹规划建设城市生活垃圾焚烧发电厂，推进生活垃圾资源化、无害化处理。

加强生态环保。狠抓大气污染整治，抓好工业污染脱硫脱硝、建筑扬尘、餐饮油烟、燃煤锅炉淘汰、油气回收等大气污染

防治工作，强化机动车尾气治理，加强秸秆禁烧联防联控。深入推进水环境治理，重点抓好沱江流域德阳段水污染综合防治，加强饮用水水源地保护。继续实施全流域河道禁养，治理农村面源污染。巩固天然林保护、退耕还林、森林城市创建等成果，抓好林业有害生物普查，建立健全生态补偿机制，搞好重大地质灾害隐患治理和水土保持工作。

## 六、强化民生改善，切实保障和增进民生福祉

突出富民、惠民、利民导向，深入实施“十大民生工程”和新增民生实事，让发展成果更好更公平惠及群众。

全面落实惠民政策。推进就业创业体制机制改革，积极创建省级创业型城市，重点解决好高校毕业生、困难群众和进城农民的就业问题，新增就业3.2万人。推进社会保障制度改革，全面启动全民参保登记试点，加快城乡医保整合，开展城镇职工大病保险工作，逐步实现城乡居民医保政策、待遇、系统结算“三统一”。健全最低生活保障标准合理增长机制。推进收入分配制度改革，加大工资集体协商力度，推进机关事业单位养老保险制度和工资制度改革。继续实施“百万安居工程”，开工保障性安居工程29209套，其中棚户区改造27757套。抓好社会救助、防灾减灾、社会福利、公益慈善体系建设。

加快发展社会事业。实施第二轮学前教育三年行动计划，加大幼儿园建设力度。推进义务教育均衡发展，确保旌阳、什邡、中江、罗江通过县域义务教育基本均衡发展督导评估，新(改)建小学38所。构建产教融合的现代职教体系，全力推进四川护理职业学院、西南财大天府学院建设。强化县级公立医院改革，深化取消药品加成工作，完善分级诊疗制度，鼓励城市医疗机构与县级医院和乡镇卫生院进行技术合作，试行医师多点执业。搞好重大疾病和地方病防控，确保旌阳、中江血吸虫病传播阻断达标，强化艾滋病教育、预防和控制。稳妥推进生育新政，促进人口长期均衡发展。广泛开展群众

性文化创建和全民阅读活动，实施重点文化惠民工程，大力发展文化产业。开展全民健身活动，打造户外休闲运动基地，提高竞技体育水平。

创新和加强社会治理。全面推进社会治理体制机制建设，实现依法治理、源头治理、综合治理。改进社会治理方式，建立完善村(社区)民情恳谈、民主议事和民主监督制度。支持社会组织发展，简化社会组织登记手续，加快实施政社分开，扩大政府购买社会组织服务。深入开展法治宣传教育，推进覆盖城乡居民的公共法律服务体系建设。深入推进“平安中国示范区”建设，创新预防和化解社会矛盾体制，强化社会治安防控体系和应急能力建设，建立食品源产地可追溯和质量标识制度，坚决遏制重特大安全事故，抓好15个省级安全社区建设。做好国防动员、民兵预备役和“双拥”工作。

## 七、着力转变职能，建设法治政府和服务型政府

把严格依法办事贯穿于政府工作的各个环节，大力提升治理能力和服务能力，努力打造人民满意政府。

推进依法行政。坚持在党的领导下、在法治轨道上开展工作，加快建设职能科学、权责法定、执法严明、公开公正、廉洁高效、守法诚信的法治政府。自觉接受市人大及其会的法律监督和工作监督、市政协民主监督、社会舆论监督。强化政府内部层级监督，加强行政监察、财政监督和审计监督。健全依法决策机制，把公众参与、专家论证、风险评估、合法性审查、集体讨论决定作为重大决策必经程序。强化规范性文件备案审查。推进综合执法和行政裁量权基准制度，细化、量化行政裁量标准。

提高行政效能。强化政府执行职责，健全行政责任体系，改进考核评价办法，优化绩效管理体系，着力提升执行力。深化“为民服务阳光行动”，发挥行政权力依法规范公开运行平台作用，促进权力依法、公开、便民、高效运行。健全并联

审批、网上审批、“一窗进出”运行机制;推进政务服务标准化;完善四级政务服务体系功能。健全投资项目全程代办机制。规范中介服务平台,建立信用评价和清退机制。

强化勤政廉政。巩固党的群众路线教育实践活动成果,持之以恒改进作风,坚决纠正不作为、乱作为,坚决克服懒政、怠政,坚决惩处失职、渎职,坚决防止“四风”问题反弹。深入贯彻省委“两个意见”,严格落实党风廉政建设责任制,加强工程建设、公共资源交易等重点领域监督。严格落实《党政机关厉行节约反对浪费条例》和省、市各项禁令,坚持勤俭办事,进一步压缩“三公”经费。

各位代表,新常态意味着新考验,新常态蕴藏着新机遇。让我们紧密团结在以同志为的党中央周围,在省委、省政府和市委的坚强领导下,创新求进,拼搏实干,为实现全市“两个跨越、两个率先”的目标而努力奋斗!

## 一、经济发展实现稳中有进

综合施策,精准发力,应对经济下行压力,经济保持平稳较快增长。全市实现地区生产总值1605.1亿元,增长8.2%;一般公共预算收入88.6亿元,增长6.1%。

产业结构优化提升。坚持在扩增量中调结构,三次产业结构调整为13.0:58.6:28.4。工业经济稳定增长,规模以上工业增加值增长9%,规上企业1308户、净增81户。战略性新兴产业发展势头较好,航空与燃机、节能环保、生物产业分别增长4.8%、13.2%、14.3%。全省现代服务业集聚区建设成效初显,服务业增加值增长10%,中江县被评为国家级电子商务进农村示范县。农业发展势头良好,全年粮食总产193.5万吨、增加5.1万吨,新增农民合作组织85个。

投资规模持续扩大。完成全社会固定资产投资981.3亿元、增长9.7%,164个省市重点项目全部完成年度投资目标。完成工

业投资443.1亿元，六脉科技、三星铝业等60个重点项目开工，明日宇航、中京燃气等68个重点项目竣工投产。服务业投资增长17.9%，麦德龙购物中心、洋洋百货南街店等项目建成运营，万达广场、北新国际机械城等项目加快推进。完成房地产开发投资115.4亿元，增长21.2%。鼓励和引导社会投资，签约ppp项目8个，总投资311亿元，民间投资占投资比重70%左右。

消费市场规模增长。社会消费品零售总额616亿元、增长13.1%。出台鼓励住房消费和促进房地产市场健康发展的一系列新政，房地产市场止跌回稳，住房公积金新增个贷21.69亿元，商品房销售面积增长13.1%。积极参加“川货全国行”“惠民购物全川行”等活动，举办“迎春购物月”、德阳灯会等活动1145场次。旅游总收入155.7亿元、增长29.1%，成功举办四川省第六届乡村文化旅游节，绵竹九龙镇获“全国特色景观旅游名镇”称号。

## 二、创新驱动增强内生动力

创新发展迈出新步伐，德阳高新区升级为国家高新区，我市成为中国科协全国首批创新驱动示范市。

创新能力得到增强。新增30家高新技术企业，预计高新技术产业总产值达1080亿元，增长21%。新增省级企业技术中心5户，获省科技进步奖16项，东汽长寿命高温材料实验室获批为国家重点实验室。组织实施重大科技成果转化项目2项，技术合同交易额增长10%。新增专利实施项目341项，创建国家知识产权示范城市通过公示。新增中国驰名商标1件、四川名牌产品24个、四川服务名牌2个，全国装备电缆及电气配套产业知名品牌示范区通过验收，我市成为四川省商标战略示范城市。

金融创新步伐加快。直接融资工作开创新局面，2户企业实现股权融资126.4亿元，4户企业在新三板挂牌，上市和挂牌后

备企业达128家，私募股权投资基金达25家。成功引进成都银行。广汉农商行成功挂牌。加大金融支持实体经济力度，设立2亿元的应急转贷资金，建立小微企业信用贷款风险补偿金。二重集团债务风险成功化解，重整工作顺利完成。12月末金融机构各项本外币存款余额2084.6亿元、增长8%，各项贷款余额1095.3亿元、下降1%。

创新创业掀起热潮。出台一系列鼓励大众创业万众创新政策措施，设立首期规模为6000万元的“阳光天使投资基金”，启用“德阳科创通”创新创业服务平台，启动海峡两岸青年创业园建设。新增国家级科技企业孵化器1家、省级3家，全市孵化场地面积22.05万平方米，入孵企业276家。众创活动蓬勃开展，举办“德阳创客”“双创活动周”等系列活动40余场。制定支持农民工返乡创业十条措施，新增农民工返乡创业3695人。新增创新型企业62家，大学生创新创业4996人。

### 三、城乡面貌持续优化提升

围绕构建“四位一体”全域城镇体系，大力推进城乡基础设施建设，全市城镇化率达48.5%，提高1.2个百分点。

基础设施建设不断加强。成都二绕广汉段、中金快通中江段正式通车，成德大道全面完工，德茂公路旌阳段主体完工，成都经济区环线高速公路德阳至简阳段、德茂公路篮家岩隧道开工建设，G0511线德阳至都江堰段PPP项目成功签约。新(改)建农村公路480公里。实施华强沟、八角、石泉水库等重点水利项目63个，完成投资12.89亿元。石亭江污水处理厂即将投运。建成农田水利基本建设综合示范区8个，高标准农田17.8万亩。

全域城镇体系加快构建。中心城区74个市政基础设施项目完成投资19.1亿元，一环路全线通车，漓江路大桥、城市二次供水加压泵站、市区雨污分流改造一期等项目建成投用，天元污水处理厂、旌南湿地公园等项目加快建设，新增建成区

面积4.16平方公里。智慧城市加快推进，建设“浪潮德阳云计算中心”，开通腾讯“城市服务”，建成“全光网城市”。5个卫星县城综合承载力增强。“百镇建设行动试点镇”完成投资6.4亿元，就地吸纳农村转移人口14824人。建成幸福美丽新村300个。

生态文明建设扎实推进。成功创建国家卫生城市，启动全国文明城市创建。国家节能减排财政政策综合示范市落实项目94个，总投资163.77亿元。在全省率先实施新建项目主要污染物排污权有偿使用，关闭和淘汰落后产能企业35户，预计单位gdp能耗下降5.5%左右，主要污染物总量减排全面完成。推进大气污染联防联控，秸秆禁烧和综合利用巩固提高，全年空气优良天数272天、增加7天，重污染天数减少15天。沱江流域水污染综合整治项目完工139个。全市森林覆盖率提高0.51个百分点，治理水土流失122平方公里。旌阳、罗江建成省级生态县，德阳经开区成为全省首个省级生态工业园，成功创建国家级生态乡镇7个。

#### 四、改革开放取得重大进展

中央确定四川依托成德绵地区系统推进全面改革创新改革试验，德阳发展迎来历史性机遇期。

重点领域改革不断深化。出台专项改革方案60个，启动改革事项55项，新增国家级改革试点4个、省级改革试点8个。深化行政审批制度改革，启动“一窗进出”系统，建立全省首个投资项目代办中心，全年代办项目412个、涉及投资1460亿元，“一窗式”全程代办投资项目模式在全省推广。国资国企改革迈向深入，推动市建投集团、市产投集团整合组建，完成车辆检测中心等事业单位改制转企。“三证合一”“一照一码+x”等改革事项稳步推进，新登记公司增长20.42%，民营经济比重提高到60.9%。绵竹“多规合一”通过国家部委专家评审。罗江“村民议事”经验被新修订的《村民委员会组织法》采用。农村改革持续深化，土地承包经营权确权颁



证全面完成，农村集体“三资”监管平台全面建成。

开放水平进一步提升。制定加快融入“一带一路”五项措施，建立全省首个中小微出口企业综合金融服务平台。完成进出口总额31.1亿美元，其中出口23.8亿美元，继续保持全省第二位。中江经开区升格为省级高新区，德阿产业园被纳入川浙合作项目。成功举办第21届西部(德阳)制博会暨欧亚工博会、第四届中国药店博览会。积极参与“中外知名企业四川行”“中国西部(四川)进口展暨国际投资大会”“万企出国门”等投资促进活动，引进中国(西部)微创国际医学中心、海尔创新产业园、光大国际静脉产业园等一批重大项目，到位内资685.5亿元、增长0.79%，到位外资2亿美元，新签约5亿元以上重大项目53个。外事、台侨、海关、检验检疫等工作得到加强。

区域合作迈向深入。大力推进成德同城化，启动同城化路网规划，新(都)广(汉)青(白江)边界试验区建设加快推进，成德工业园被纳入成都制造20xx规划。与成都经济区各市联合发布大众创业万众创新协作行动纲领，联合成德绵乐城际高铁沿线城市成立“高铁旅游联盟”，与成都等10个市州签署区域旅游合作协议，联合打造世界旅游目的地。对口支援阿坝县、若尔盖县和援建芦山县工作扎实开展。

## 五、民生保障水平稳步提高

城镇居民人均可支配收入27049元，增长7.6%；农村居民人均可支配收入12787元，增长9.5%。

民生改善步伐加快。投入资金48.37亿元，全面完成“十项民生工程”和“15件民生实事”。大力开展扶贫攻坚，投入资金2.1亿元，减贫4.8万人。新增就业3.96万人，城镇登记失业率3.9%□20xx级藏区“9+3”免费教育计划毕业生初次就业率达99.3%。困难学生资助政策体系实现从学前教育到高中教育全覆盖，发放各类助学资金3.9亿元，受助学生83万人。开

工义务教育学校用房20314平方米。城乡医疗救助10.24万人次，发放医疗救助金6742万元。开工保障性安居工程29250套、竣工25377套，为农民工定向配租公租房795套，为低收入群众提供公租房3411套，棚改货币化安置率达56.41%。解决14万农村人口饮水安全问题。

社会保障水平提高。全民参保试点扎实推进，全市城乡基本养老保险参保243.4万人，城镇基本医疗保险参保131.4万人，新农合参保242.5万人。政策范围内，职工基本医疗保险、补充医疗保险合计报销比例达90%以上。稳步推进机关养老保险制度改革。新增(改造)养老床位3400张。在社会救助、居家养老等领域推行政府购买服务事项273项。城乡低保标准分别从每月360元、191.6元提高至420元、250元，增幅为近三年最高。城乡基本养老保险待遇、最低工资标准进一步提高。

公共服务能力增强。新(改)建幼儿园29所，绵竹、广汉、旌阳、罗江义务教育均衡发展通过国家评估认定，普通高中教育质量稳步提高，“三通两平台”教育信息化建设初具规模，我市成为中华职业教育社全国首个“职业教育促进经济社会发展示范区”。公立医院改革深入推进，18家县级公立医院累计减少药品收入1.14亿元。旌阳、中江通过国家血吸虫病阻断达标考核验收，至此全市全面完成达标任务。累计建成文化院坝331个，成功举办三星堆丝绸之路戏剧季、三星堆面具狂欢夜。全国首届青运会取得2金4铜创历史佳绩，成功组建德阳足球学校。人口自然增长率1.93%，单独二孩办证6310例。

社会保持和谐稳定。加快创建“平安中国示范区”，深入实施“主动警务战略”，社会公众安全感满意率达93%、提高0.2个百分点。全市(社区)实现法律顾问全覆盖，“六五”普法成效明显。在全省率先建成社区矫正工作站。群众和信访工作得到加强，“12345”为民服务平台运转有力，接件19973件，办结率98.71%。道路、生产、食品、药品等安全形势稳定，全年各类安全生产伤亡事故下降22%。防灾减灾和应急处

置能力进一步提升。国防动员、民兵预备役和“双拥”工作继续加强。

与此同时，我们扎实开展“三严三实”专题教育活动，政府系统作风持续好转。自觉接受市人大及其会法律监督、工作监督和市政协的民主监督，办理人大代表建议125件、政协提案277件。法治政府建设全面推进，出台重大决策暂行程序规定，完善行政执法自由裁量权基准制度，基层法治示范创建活动取得实效。廉政建设有效加强，查处违纪违法案件573件，清理并晾晒“权力清单”6208项，“三公”经费压减14%。

统计调查、审计、档案、民族宗教、妇女儿童、青年、老龄、残疾人、人防、保密、地方志、气象、红十字会等工作取得新进展。

共2页，当前第2页12

## 讨论采购工作报告 个人年终总结工作报告采购篇四

党代会代表结构的改善是xx大报告提出的完善党代会制度的前提性工作,对于推进党内实现实体民主、国家建设民主政治和构建和谐社会具有重要意义。本站小编为大家整理了一些党代会工作报告讨论,希望对你有帮助!

### 一、高度重视、精心组织

在全市解放思想大讨论动员会后,团市委立即召开专题会议,认真学习贯彻会议精神,对团市委和全市团组织开展解放思想大讨论活动进行了认真研究和部署,将大讨论活动纳入团市委各部门和各级团组织的年度目标管理中实行考核,同时结合实际工作讨论制定出《团市委机关开展深入贯彻落实科学发展观,实现“又好又快新跨越、率先全面达小康”解放思想大讨论活动实施意见》(马青党组[20xx]3号)和在全市团

组织《关于深入贯彻落实解放思想大讨论活动的实施意见》(马青秘[20xx]13号)，成立了由团市委书记挂帅的解放思想大讨论活动领导小组，并下设办公室负责日常工作，保证切实加强领导，明确目标责任，在机关、青少年宫和全市各级团组织迅速形成了人人参与的良好局面。

## 二、认真学习，提高认识

按照大讨论活动的相关要求，在学习阶段我们把解放思想大讨论活动同突出青少年思想道德建设、文明城市创建服务和加强团的自身建设等团的重点工作相结合，在全团开展认真学习和讨论，仅我委机关就组织集中学习6次，个人自学30余学时，人均撰写体会文章2篇、完成读书笔记2万字，“七一”前机关还对4名“解放思想大讨论”学习标兵进行了表彰。通过学习，我委全体干部职工和全市团员青年更加清醒地认识了市委、市政府在当前经济社会发展的关键时期，组织开展这次以“实现又好又快新跨越、率先全面达小康”为主题的解放思想大讨论活动的必要性和紧迫性，增强了共青团组织在服务我市经济谋求更大发展中的责任感和紧迫感，使全团上下把思想统一到大讨论活动中来，为推进诗城经济又好又快发展做出新的贡献。

## 三、深入调研，查摆问题

在新一轮解放思想大讨论活动调研查摆阶段，我委通过多种形式，面向机关、青少年宫、基层团组织和广大团员青年，从团干管理、活动创新、机关效能建设、基层团组织建设等方面广泛征求意见，并倾听社会各界对共青团工作的意见和建议。一是组成由正副书记带队3个课题小组，分6个场次深入到企业、街道、村镇和两新组织就团的基层组织建设开展调研。二是召开民主生活会、机关全体工作人员大会、区县和大口单位团委负责人调研会等各类会议，征集各级团组织的意见和建议。三是下发《团市委解放思想大讨论活动征求意见表》，广泛征求基层团员青年和社会各方面的意见。四

是结合青联换届和“青年月”系列活动等重点活动的展开，在工作中广泛征求各方面的意见和建议。

此阶段共征集意见和建议133条，经团市委解放思想大讨论活动领导小组办公室认真梳理，整理归纳以下为3类：一是创新意识不够强，机关部分同志在工作上有小进即满、求稳怕乱的思想；二是在团干部协管工作中力度不够强，改革力度不够大；三是有些管理制度没有得到很好地执行，工作效率有待进一步提高。

#### 四、切实整改，狠抓落实

整改提高工作是整个解放思想大讨论活动的着眼点和落脚点，是解放思想大讨论活动成果的集中体现。为确保整改提高阶段取得实效，根据市委的有关要求，我委结合工作实际，制定了相应的整改措施：一是进一步加强学习，提高广大干部的思想认识水平，以科学发展观为统领，正确认识和正视自身存在的不足，做好上半年工作总结和下半年工作谋划，在工作实践中积极整改；二是进一步解放思想，与有关部门联合出台《团干部管理办法》，积极研究和探索新时期共青团工作的新做法，力争有新突破；三是进一步加强制度建设，结合制度建设年活动的推进，规范各项制度建设并严格执行，切实提升工作效率，以推动大讨论活动扎实有效地开展。

通过深入贯彻落实科学发展观，实现“又好又快新跨越、率先全面达小康”解放思想大讨论活动的开展，全团上下进一步统一了思想认识，把解放思想大讨论活动同突出青少年思想道德建设、文明城市创建服务、活跃青少年文化生活、维护青少年合法权益、加强团的自身建设等团的重点工作相结合，明确以“共享知识、共同成长、共促创业、共建和谐、共兴事业”为目标，为推进我市经济又好又快发展做出新的贡献。通过第七届“马鞍山市十大杰出青年”表彰、“五四”表彰大会等形式，以典型引路的方式引导广大青年将xx大确立的重大战略思想转化为自身的坚定信念和自觉行动，

进一步团结带领全市广大青年坚定信念、构筑强大精神支柱，发奋学习、不断提高综合素质，创新创业、始终保持昂扬斗志，锤炼品德、引领社会文明风尚，在我市“三个文明”的建设进程中再立新功。

## 一、开展情况

### (一)周密安排，扎实做好会议筹备工作

我镇党委高度重视，于3月10日召开部署会，明确了党代会常任制的重要意义和重要性，强调要坚持从简节约原则，确保大会低成本高效率的成功召开。部署会后成立了北山镇第五届党代会第三次会议筹备组，由镇党委书记黄建国任组长，副书记郭贺亭、姚军任副组长，其余班子成员为小组成员，下设办公室，具体负责此次大会相关工作。为确保会议顺利进行，我镇制定了《中共长沙县北山镇第五届代表大会第三次会议筹备工作方案》，方案包括会议时间、地点、参会人员、会议议程、会议费用和任务分工等板块，各项工作任务落实到人。

结合我镇实际，镇党委专门成立了材料小组，由党委书记、纪委书记、党政办主任、纪委专干、办公室文秘等人员组成，具体负责两委报告。小组成员通过多次座谈会、专题会讨论，充分吸收了各方合理意见，提出了20xx年全镇工作的总体要求、预期目标和工作重点，并经党委会、党政办公会多次专题讨论后，认真拟稿，后经征求村社区和部门单位的意见建议，反复修改定稿。此次两委报告，是集体智慧的产物，真正成为了统一全镇人民思想和行动、指导镇域经济建设和社会发展的纲领性文件。

### (三)精心组织，全面确保会议切实有效

根据县委组织部要求，结合我镇实际，本次会议定于3月28日召开。本次会议应参会代表132人，实际参会代表128人；共

有4项议程，一是长沙县北山镇党委书记黄建国同志代表中国共产党北山镇第五届委员会作工作报告；二是北山镇纪委副书记罗瑞芳同志代表中国共产党北山镇纪律检查委员会作工作报告；三是分组讨论两个报告；四是通过两个报告的决议。此次会议，邀请了部分不是党代表的人大、政府、部门单位、村社区负责人等列席会议，充分体现了党代会的民主性和广泛性。

## 二、取得成绩

(一)明确了北山镇20xx年发展思路。大会明确了北山镇20xx年要深入贯彻落实党的xx届三中、四中全会精神和县党代会十二届五次会议精神，紧紧围绕“活力北山、美丽北山、法治北山、幸福北山”的战略定位，扎实推进新型工业化、新型城镇化、城乡一体化、农业现代化、生态文明建设，建设北山新城，打造森林小镇。

(二)增强了党的凝聚力和战斗力。镇党委充分准备，认真组织，把党的代表大会年会作为统一干部思想、贯彻党委领导意图、明确任务、落实措施、进行决策的大会。把我镇的重大问题放在党代表大会上讨论决定，从而提高了党委在地方工作中的核心领导作用。充分调动了党代表们的积极性和创造性，加强了对党员领导干部的监督，密切了党群干群关系，扩大党内民主，增强了党的凝聚力和战斗力。

(三)增强了代表的责任感和使命感。大会强调党代会的职责职能，希望党代表从思想上改变对党代会常任制的认识，牢记自己的使命，正确行使代表权力，积极地参与到参政议政、献谋献策的主流中，并正面引导党员群众，使全镇党员群众心往一处想，劲往一处使。

(四)提高了党内决策透明度。实行列席会议制度，通过扩大列席人员的对象，部分不是党代表的人大、政府、部门单位、村社区负责人等列席了会议，使更多人员参与到党代会中来，

扩大党代会的影响力，进一步提高党内决策的透明度。

总之，这次会议不仅总结和回顾了中共长沙县北山镇第五届代表大会第二次会议以来取得的成绩和经验，确定今后一个时期经济社会的发展战略、奋斗目标和主要任务，而且在规范年会会议职权、丰富年会内容设置等方面进行了比较深入的实践，履行了其党的最高领导机关的职权。

### 三、存在不足及下一步打算

本次党代会年会工作虽然取得了一定的成绩，但是还存在一些问题：一是少数党员干部群众对开展党代会常任制工作的重要性认识不够，自身作用未能得到充分发挥；二是党代表结构受性别、年龄、文化水平等因素限制，素质参差不齐，参政议政能力有限，个别党代表对党的建设思考的不多，抓不住重点。党代表提案较少；三是活动开展不够平衡，个别代表活动不够，效果不明；四是常任制工作的机构设置、服务保障还需加强等。下一步，我们将针对这些努力，加以改进。一是进一步加大学习宣传党代表常任制工作的力度，在宣传的力度、广度、深度下功夫，营造良好的氛围，使广大党员干部群众充分认识实行常任制的重要意义和作用。二是扎实开展教育培训活动，努力建一支素质高、结构优的党代表队伍。三是通过调查研究、考核督查、建议意见征询及反馈、学习培训等丰富代表活动内容。

### 一、基本情况

我旗是自治区党委组织部20xx年批准开展党代会常任制试点工作的三个旗县之一，经过三年多的认真探索和积累，使我旗党代会常任制工作从试点向全面推行方向发展奠定了良好的基础。这次党代会，是我旗实行党代会常任制后的第一次年会，旗委把年会筹备工作作为党建工作的重中之重来抓，确保了会议的如期举行。先后两次邀请自治区和盟委组织部领导深入我旗调研指导常任制试点工作的基础上，就如何



开好此次会议展开了认真细致的探讨，并借鉴先进地区的成功经验，在6月初，旗委召开专题会议，安排部署年会筹备工作，组建了强有力的筹备工作机构，抽调了相关部门干部专门负责会议筹备工作，确保这次会议的圆满成功。本次年会应参加会议的代表172人，实际参加会议的代表155人。会议由旗委全委会主持召开，不设大会主席团。

会期为一天半。这次会议共有10项议程，分别是听取和审查了旗委工作报告、纪委工作报告、《党政领导干部选拔任用工作条例》贯彻落实情况的报告；审查通过了人大党组工作报告（书面）、政府党组工作报告（书面）、政协党组工作报告（书面）、《中共正蓝旗第十二届代表大会第一次会议以来的全旗党费收缴、使用和管理情况的报告》（书面）；大会增名旗委委员；讨论通过《正蓝旗党代表大会常任制实施办法》（试行）和讨论旗委组织部、宣传部、统战部等职能部门第一次会议以来近三年工作总结。并邀请不是党代表的旗人大、政府、政协党员领导列席了会议，充分体现了党代会的民主性和广泛性。这次会议不仅总结和回顾了中共正蓝旗第十二届委员会第一次会议以来取得的成绩和经验；确定今后一个时期经济社会的发展战略、奋斗目标和主要任务，而且在规范年会会议职权、丰富年会内容设路等方面进行了比较深入的实践，履行了其党的最高领导机关的职权。

## 二、年会工作的几点创新

在工作中，我们在参照历届党代会的成功事例的基础上，充分借鉴有关人代会、政协会的做法，作了一些有益的探索。

一是新调整的代表资格审查委员会对十二届党代会党代表的资格进行审查，针对9名代表资格终止或停止的情况，指定三个选区选举产生8名增补的党代表，及时调整优化了代表结构。

二是按照旗委工作需要，将两名新任政府副旗长的领导干部增选为旗委委员。

三是认真征求代表提案、提议和意见建议，会议召开期间共收到代表提案和意见建议35件(其中：代表提案5意见建议30件)，闭会期间，收到代表提议32件。我们对代表提出的提案、提议和意见建议及时进行了梳理归类，将采取转办的形式把代表提出的提案、提议和意见建议落实到实处，明确责任时间和责任人，并在一定时间内把办理结果反馈给代表。

### 三、年会取得的主要成绩

一是突出党代表大会的地位，强化了党的核心领导作用，更好地发挥党的代表大会的最高决策机关和监督机关的作用。党代会一年召开一次，从根本上改变了过去党代表只能在有限几天发挥作用的情况，改变了过去两届党代表大会之间相隔时间太长，应当由代表大会讨论的一些重大问题难以及时讨论决定的不足；改变了代表大会选举产生的委员会，无法向选举它的本届代表大会报告工作、接受监督的不足，进一步完善了党代表大会制度，使党的代表大会成为名副其实的同级党组织的最高领导机关和最高监督机关。旗委认真贯彻党代会的各项决定决议，把主要精力放在抓重大决策、全面指导和战略重点上，统筹协调好党委、人大、政府、政协的关系，统筹安排好纪检、组织、宣传、统战、政法、群团等方面工作，做到总揽不包揽，协调不取代，很好地保证了党的领导核心作用，有力地推进了全旗经济建设、政治建设、文化建设、社会建设和党的建设。加强了旗委与党代表的沟通，强化了领导地位，营造了围绕经济抓党建，抓好党建促发展的良好氛围，有力推动了基层党建工作的开展。

二是扩大了党内民主，提高决策的民主化、科学化水平。建立旗委委员联系党代表，党代表联系党员，党员联系群众制度，开展征求意见、专题调研、列席和听证党委会议等活动，让代表有更多的机会，更多的渠道参与旗委和基层党组织的工作，建立起深入了解民情，充分反映民意，广泛集中民智的决策机制，大大提高了工作的民主化、科学化水平。

三是强化了民主监督，建立党内良好的监督机制。强化了对党代表的监督，促进党代表能更好地履行权利和义务，推进领导机关、领导干部的作风建设，推动了各项工作。

四是增强了党代表的责任感，充分发挥党代表的作用。推行党代会常任制后，党代表在会议期间履行职责，积极提交提案、建言献策，发挥了参政议政作用。在闭会期间，开展向党代表征求意见或建议活动、视察调研活动、联系党员活动、党内情况通报及述职评议等活动，使代表有更多的机会参与党内事务，为党代表发挥作用提供了舞台，提高了党代表工作的积极性，增强了党代表的荣誉感、使命感。

五是密切了党群关系，增强党组织的创造力、凝聚力和战斗力。由于代表资格是常任的，旗委的重大决策和活动，通过代表传达到广大党员群众，而广大党员群众的意见和建议又可以通过代表反映上来，加强了与广大党员之间的联系和沟通，代表成为上情下达、下情上达的桥梁和纽带，建立起有效的党内反馈渠道，保证广大党员的意见、建议能够及时、畅通、真实地反映到党组织中来，实现党员有所呼、党组织有所应的良性互动。在党组织与党代表、党代表与党员、党员与群众之间建立起了广泛联系的桥梁，党组织与广大党员群众之间的联系和沟通明显加强，党代表在党员和群众中的威信明显提高，从而大大增强了党组织的创造力、凝聚力和战斗力。党代会既是研究工作、讨论问题、作出决策的会议，也是提高认识、统一思想，为完成全旗的重大目标任务而实施党内动员的一个重要过程，由过去的十几名抓发展到现在172名代表共同抓发展，从党代会到旗委，从旗委到基层各级党组织形成了上呼下应、整体联动的格局。

#### 四、工作中存在的困难和问题

二是党代表结构受性别、年龄、届别、区域等因素的限制，素质参差不齐，参政议政能力有限，个别党代表对党的建设思考的不多，抓不住重点，代表提案、议案水平不高；三是常

任制工作的机构设路、服务保障还需加强等。

## 五、下一步工作打算

下一步工作中，我们以党的xx大会议精神为指针，坚持和完善民主集中制、加强和改善党的领导为目标，以健全党代会常任制工作制度为重点，以探索发挥党代会和党代表作用的有效途径为抓手，加大创新力度，在三个方面探索新路子，寻求新突破。

### 1、推行“二项改革”，着力提升党的代表大会年会的运行效力。

一是改革会议召开的形式。进一步完善党代会议程，在拓展会议内容、改进会议程序、创新闭会期间活动方式、深化党内监督等方面进行探索。要本着确保会议质量、统筹会议安排、精简会议程序、提高运行效能的要求，加大党代会年会对党内会议的整合力度，着力降低会议相对经济成本。如以党的代表大会代替年末或年初召开的全委会扩大会议□20xx年我准备把党代会与旗委扩大会议一起合并召开；同时，可以根据工作需要，积极探索党委职能部门分散召开的年度工作会议纳入到大会的议程之中，进行统一部署，这样既避免了文山会海耗费精力，又提升了党代会年会的会议效率。

二是改革会议报告审议方式。要在坚持旗委、纪委每年报告工作制度的基础上，探索就党委贯彻地方党委工作条例、落实党建工作责任制等进行专题报告，探索对会议报告进行论证性审议，提高会议运行质量，最大限度地发挥党的代表大会在实现党内动员、推进党的建设中的作用。

### 2、构建“四大体系”，着力做好党代表大会常任制的经常性作用。

一是构建起代表发挥作用的制度保障体系。按照务实管用、

系统配套的原则，结合新的实践，加大代表活动制度的整合与创新，建立和完善代表选举机制、代表动态管理机制、代表素质提升机制、代表活动和代表履职保障等机制。

二是构建起做好党代会常任制工作组织保障体系。要强化党代会常任制工作机构的职能作用，加强对常任制工作的领导和具体的指导。党代表联络办公室，要明确其工作职责和工作任务。

三是构建起做好党代会常任制工作经费保障体系。不论是召开党代会年会，还是党代表常任制办公室日常开支，以及组织党代表开展系列活动，都需要大量的资金作保障。旗财政要建立专项的补助资金。要本着“需要多少就列支多少”的原则，将试点经费列入财政预决算，确保足够的经费搞好试点工作。四是构建起做好党代会常任制工作权力保障体系。各级党组织为代表参加其履职需要的各项活动提供必要条件，并采取多种形式，有计划地对代表进行教育和培训，提高代表素质，要采取多种方式同代表保持经常联系，支持和鼓励代表提出提案和提议，认真加以研究处理；对改进工作有重大帮助的给予表扬或奖励，对有侵犯代表权利行为的，要按照《党员权利保障条例》等有关规定追究有关责任者的责任。

3、创新党代表产生方式，在优化代表结构、提高代表素质上寻求突破。在适度减少旗党代表数量的前提下，探索扩大民主选举党代表的方式方法，使党代表结构更趋合理，代表性更强。进一步加大党代表的培训力度，代表的培训要根据我旗经济社会发展需要，按照加强党的执政能力建设和先进性建设的要求，结合代表岗位职责要求和不同层次、不同类别代表的特点，以政治理论、政策法规、业务知识、文化素养和技能训练等为基本内容，培训内容侧重于党内民主知识和民主制度、党建知识的教育和培训，特别是有关党的民主集中制的教育和培训，进行马克思主义理论的教育和培训；增强责任感、增强其他各种能力的教育和培训等，以提高党代表的素质。综合运用组织调训与自主选学、脱产培训与在职自

学、境内培训与境外培训相结合等方式，可采取定期集中培训，通报全旗社会经济发展情况；对一些重大决策多渠道对党代表开展听证活动；也可采取分线或分片形式组成党代表党小组开展学习活动，对代表们提出的议案和人民群众提出的热点问题进行更有针对性的研究。应经常组织党代表外出参观学习，拓宽党代表视野，更好地为工作服务，促进代表素质和能力的全面提高。10月份组织部分党代表到党代会常任制试点先进地区学习考察，借鉴好的经验做法4、组织党代表开展视察和专题调研督查活动。

党代表视察调研活动着重围绕党建问题，党代表大会决议、决定的贯彻落实情况，代表所提议案和建议、批评、意见办理落实情况，人民群众普遍关心的城镇建设、经济建设、社会治安、教育卫生、科学文化、环境和资源保护、精神文明建设等问题开展。视察可以是集中视察或专题调研，鉴于党代表数量多参与度不高的现实，代表视察可以按行业性质、专业对口、行政区域开展，也可以个人单独进行或几位代表相约联合进行；可以自行联系视察单位，也可以委托旗常任制办联系安排。如有必要，可以事先约请有关主管部门一起参加视察。

旗常任制办每年也可定期组织代表视察党建工作或对重点10工程开展情况进行视察，科学制定调研方案、确定调研题目。

代表在视察中应密切联系群众，听取群众的意见和要求，对视察中发现的问题，可以口头向被视察单位提出建议、批评和意见，如以书面形式提出，应先交至旗常任制办，由旗常任制办按《党代表提出议案和建议、批评、意见办法及其办理的规定》办理。调研过程中应根据旗委重点工作、阶段性工作、重大社会问题和人民群众关心的热点、难点问题等确定一批调研课题，由各代表团选题并组织代表开展调研。也可组织代表团对全旗一些重大项目、重要决策的落实情况进行督促检查，充分发挥党代表的监督职能。年底前，组织开展专题调研活动3次，11月份专门组织党代表对本次年会议案、

建议办理情况进行视察，督促承办单位认真抓好议案、建议的落实。

## 讨论采购工作报告 个人年终总结工作报告采购篇五

1. 工作中，尊敬领导，团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系，保持良好的沟通。充分发挥岗位职能，不断改进工作方法，提高工作效率，较好地完成了各项工作任务，保证货如期出货，满足客户要求，协助销售工作。
2. 与各供应商建立良好关系，顺利将货物如期跟催到位，保证工程顺畅生产。
3. 以最低的价格购买最好的产品，并根据市场行情降低单价减少成本。
4. 由于资金周转问题，尽力与厂商协调月结。
5. 下单跟单正确率达99%。

### 不足方面

上半年由于太忙出现下单漏订率 0.1%，但未构成订单延误。

### 纪律方面、思想方面

1. 本人严格遵守厂里规章制度，不迟到，不早退，处处严格要求自己，无特别重要事情从未请假。
2. 积极参加各种培训，并通过阅读大量的书籍，勇于解剖自己，分析自己，提高自身素质水平以便更快地适应社会发展的形势。

过去的三个月，我部门在公司领导和同事们的支持与帮助下，

严格遵守公司的相关制度，顺利地完成了本部的工作。为了更好的完成接下来的工作任务，现将我部门在过去三个月中的工作情况作一个汇报与总结。

一、严格遵守公司的采购管理制度，做好每日计划与总结。为了达到日事日毕的要求，我部门将每日写好当天要做的工作，要处理的事情，对每天的工作情况做一个总结，对没有处理好的事情，抓紧时间处理，尽量做到问题不推迟，尽最快速度解决。

二、坚持“多快好省”的采购原则，严格控制采购成本。我们的采购工作就是服务于生产，就是要以最低的成本采购到高质量的生产原料，所以一定要对要采购的原材料进行细致的分析，衡量它们的性价比，始终坚持“以质论价，货比三家，多快好省”的采购原则。

三、在工作中要多跑、多对比、多总结，边学习边实践，不断提高自己的采购业务水平；加强与供应商的沟通，要及时做好跟催工作，让他们积极配合我们的工作；遇到问题要及时采取措施解决，一定要保证按时、按质、按量提供好生产所需的各种原材料。

四、加强与各部门的沟通与协调，严格控制采购时间和采购周期，保证各种原材料的购进科学合理；极力配合公司的各项财产运营工作，当不同种类的物品或原材料进厂时，要及时的和有关部门做好协调与沟通。

五、要控制物品与原材料入库的数量与质量，在购进物品与原材料时发生质量、数量异常情况下，应立即采取紧急措施，并与供应商联系，和有关部门进行协商处理。

六、学会主动与人沟通、交流，经常与车间，仓库，质检部的相关人员接触，这样便于自己了解产品，跟踪需要，减少工作失误，提高工作效率。



总之，在以后的工作中，我部门将会更加努力地学习，不断地积累丰富采购经验，高标准严要求地完成各项工作，以勤奋务实、开拓进取的工作态度，为公司的发展贡献我们的力量。

## 讨论采购工作报告 个人年终总结工作报告采购篇六

目前，控股公司下属二级公司中涉及采购管理业务的有淮海建工、路桥公司、市政公司、置业公司、淮海建设集团和酒店公司等6家公司，每一个公司因业务特点不同，采购工作内容和制度流程也各有特点。

为全面了解有关二级公司采购部门机构建设、人员岗位安排、内部管理、供应商管理等情况，掌握相关公司的采购管理全貌，针对发现的问题予以改进，以控股公司为主导制定统一规范的采购管理制度及供应商管理制度，建立完善的采购人员考核制度，达到整合资源、节约成本、提高工作效率的目的，以便为企业长期稳定的发展打下更加坚实的基础。

### 二、调研时间、地点、方法

调研时间□20xx年3月4~6日，对淮海建工、路桥公司、市政公司、置业公司、淮海建设进行调研□20xx年3月11日，对酒店公司进行调研。

调研方法：现场调研、远程视频会议

### 三、二级公司采购管理现状

#### （一）淮海建工

公司主要业务为建筑工程、装饰装修、园林景观施工等业务，设置采购管理部，现有采购管理人员5人，除部门经理王贞华外，其余人员均外派到项目上工作。目前，采购工作以现场

采购和议价采购的方式完成，未采取过招标采购的方式，据经理王贞华介绍，由于项目业主方的进度压力和部分地材的区域性限制，主要材料来源为项目本地，部分苗木从南方进货。

在供应商的开发和管理方面，采购管理部已经建立起供应商信息档案，并定期更新，对供应商的准入标准也有资格和条件上的要求。

采购管理部比较重视员工综合能力培养工作，工作职责不按专业划分，而是根据工作量，这样就需要一人多能，经理在日常工作中给予员工一定的指导、帮带，以提高部门人员综合工作能力。内部正在建立新的招采管理制度，预计3月底完成初稿报控股审批。

由于目前采购金额较小，没有达到通过oa提交控股审批的标准，所以，公文流转仍以纸质为主，合同会签与审批都由相应负责人签字。

建议控股公司招采部建立起统一的供方资源库，以便各二级公司能够资源共享，拓展采购渠道。待下一步业务量增加，将对部分材料集采或充分利用公司优质供应商资源以降低采购成本。

## （二）路桥公司、市政公司

在调研的过程中，了解到两个公司在业务上的相似度较高，主要都是桩基工程，均是设置了机械物资部，承担着对项目上的大型机械物资保养、维护和日常零星采购的管理工作。路桥公司现有采购管理人员3名，市政公司有管理人员3名，仓库管理人员1名。

由于两家公司的现场机械物资专业性强、型号不统一、保养频率较高、更换零配件型号没有预见性，所以一直以来没有

进行过招标采购工作，只是有针对性的开发了一些大型的工程机械企业的配件代理商。由于是卖方市场，所以议价余地很小，另有一部分采购是日常劳保用品，有项目上的后勤管理人员完成，每10天提交一次台账，机械物资管理人员结合经验判断损耗情况。

内部管理方面，两个公司都有管理制度和内部流程文件，人员结构比较稳定，有内部定期的工作汇报机制，在业务量不大的前提下，采购人员定期到市场上了解物资价格，熟悉货源情况，但因采购需求限制，还没有形成比较成规模的供应商体系。

### （三） 置业公司

目前在几个二级公司中采购业务量最大，涉及开发全过程，现有招采管理人员5人，分为土建专业、安装专业、园林专业和综合类，直接管理下属项目公司，采购管理有比较完善的流程制度，贯彻执行的相对较好，能够按照公司的采购管理规定进行采购工作，之前进行的招标都属于邀请招标，在公司内部网络进行过小规模内部公开招标，起到一些辅助作用，各个标段分别进行招标。

目前，置业公司对供应商有比较正规的考察和评估制度，对于合作过的供应商进行评价后给予下次投标免于考核的优惠条件，但突出的问题是同类别需求反复招标，一些前期没有中标的供应商怀疑招标的公平公正性，不愿参加后期招标，导致后期招标供应商较少，竞争性不足，而且卖招标文件的时间安排较短，一些后了解到招标需求的供应商错过时机。通过与置业公司人员沟通，他们建议能够与其他二级公司共享各自拥有的供应商资源以便降低成本，建议公司优化简化审批环节，缩短审批流程时间，以免影响整体进度。

### （四） 淮海建设集团

公司设机械物资部，现有管理人员4人，目前只有万达广场一个项目在建，由于公司是二级资质，很多工程不能独立进行承包，所以业务量还较少，公司成立时间较短，工程都是分包的方式操作。

公司现在有较完善的机械物资管理制度、人员岗位管理制度和现场台账管理制度，之前很少涉及大批物资采购，主要是沙子、石子等地材，由于地域性和采购量较小的特点，所以都是议价采购，大批材料都由甲供，对于现场物资的管理和使用损耗，有着较为丰富的管理经验和一套完整的理念，刘经理介绍，以后随着公司项目的增多，会逐步建立起供应商管理体系，并开发长期合作的供应商。将来可能出现的一个问题是由于工程地点不同，很难在一个地点选好供应商后再带到下一个项目继续合作，而且进度与需求都以甲方为主导，加上考虑资金成本问题，很难实现建立本地化合作运营的供应机制。

建议能否考虑施工企业特点，适当提高项目上审批金额的权利。

#### （五）酒店公司

公司于20xx年成立，设置招标采购部，现有2名专职采购，人员，其中一人将于5月份正式调配到门店任店长助理。门店不配备专职采购人员，由店长或店长助理兼职采购工作。公司采购包括工程采购和日常运营物资采购，由于现阶段工程采购不多，主要进行易耗品和日常运营物资采购。

20xx年 7月份陆续整理制定了招采管理制度， 9月份正式实施。为了让新开门店自行采购时有一定的参考标准，制定了物品采购清册，物品采购清册除采购产品的种类名称外还有参照价格、规格标准等。

在供应商建立方面，目前统购物品种类比较少。泉广店的装

修材料都由施工单位负责采购，所以没有积累供应商资源，下一步酒店公司着手对供应商信息搜集，新酒店设计招标未完成，因此不能确定甲供材料品种和档次，计划未来陆续运营的酒店数量增加后采购量加大，可通过招标的方式选择供应商然后签订年度合作协议，来整体降低成本。

对于公司招采方面的建议：

- 1、减少流程审批环节，缩短审批时间提高效率；
- 2、对于采购方式的确定，建议不要一刀切的，既不严格按金额也不按物资类型划分哪些一定招哪些一定不招，而是在立项阶段由申请人提出采购方式。

#### 四、存在的主要问题

- 3、在项目计划阶段，没有进行供应商资源的市场调查，没有注重长期供应商关系管理，没有明确的供应商合作机制，例如个别招标导致积极报名人数寥寥，甚至达不到招标最低要求的3家，最终只能采用被动的2家议价方式确定采购，导致1100多万元的合同2家报价仅有万分之1.579的差距。
- 4、没有把采购管理上升到战略性高度，采购策略与合作伙伴的选择评估应作为企业整体战略中的一部分；分散采购忽略了整体利益的最大化，忽略了资源的最优化配置等。
- 5、缺乏有效的工具和信息平台对采购进行跟踪、评估、分析；
- 6、需求量小、需求不确定、成交金额低，供应商挑剔小客户，是在调研过

**讨论采购工作报告 个人年终总结工作报告采购篇七**

采购工作是企业生产经营活动中必不可少的环节,它与降低企业生产成本、保障产品质量之间都存在很大的关系。本文是本站小编为大家整理的采购工作报告范文,仅供参考。

在采购部的这段时间里主要的工作就是材料的考察、询价、进场等。通过考察,我逐步把握了各种材料的市场行情,对诸如钢材、石材、苗木等材料的产地,衡量了规格等,做到了心中有数。我在赵经理的带领下,不断的加深对苗木的学习了解,结识了很多的新老供应商,为以后的采购工作奠定了良好基础。

一、配合部门经理参与编写采购员工作职责与采购部制度,并且参与编写了采购部《材料采购流程管理与控制》和《常用园林绿化树种图例讲解》。在编写过程中,深感自己对材料的知识欠缺,在通过大量的查阅资料,请教材料商,进行反复修改,并且在同事们协商帮助下,勉强完成。

二、参与三星项目材料采购工作,在材料采购过程中,深入市场,尤其苗木、草皮的采购、进场、栽植,各个环节跟踪到底。不仅考虑价格因素,更重要的最大限度的节约成本,做到货比三家,了解供应商的供货渠道的操作流程,明确材料在采购中的各个环节中不同特点、作用及意义。降低成本,不管是哪个环节,都要认真对待,商讨切实可行的办法。

三、配合预算部做了庆阳东湖公园二期、汉中洋县、紫禁长安、空港商务中心等项目材料投标报价以及材料封样。多次深入市场,反复询价、比价、议价、再询价,为公司投标报价把好第一关。

四、公司组织的商务礼仪培训以及后期的参观学习,通过学习认识到团队协作与执行力在工作中的重要性、必要性。后期公司领导安排去实地考察学习,经过这短暂而又充实的考察学习,我的感受颇多,只有一句话——出发时轻轻松松,是愉悦的心情;归来时沉甸甸的,是收获与责任。考察学习后,

我多了一份思考，就如考察的目的而言，此次考察学习的目的在于观摩创新，寻找差距，弥补不足。使我在考察学习中进一步认识自己不足，认识自己对新材料不知，更认识了到了在材料异形加工方面不懂，之所以这种收获不仅让我感受到压力，更让我感受到这是一种动力，这种动力是一种使命，是一种责任，值得反思。

今后工作计划与重点：

为了提高工作效率和工作质量，就我在以后的工作中着中从以下几个方面：

### 一、材料成本控制

以源头采购为原则，尽量减少中间环节。材料采购的性价比以最优质的产品等方面开展工作，加强采购工作透明度，使采购工作中做到公开、公平、公正。不论是大宗材料还是零星的材料采购，接受公司监督。

### 二、加强对供应商的管理协调

建立供应商管理体系，信息共享，资源互助，利益共享的原则。对每一位来访的供应商认真负责的态度，并要制定《采购供应商信息表》，对供应商进行分类登记，确保了每一个供应商资料不会流失。同时也利于采购对供应商信息的掌握，从而进一步扩大了市场信息空间。在进行供应商数量的选择时既要避免单一货源，寻求多家供应，同时又要保证所选供应商承担的供应材料充足，以获取供应商的优惠政策，降低物资的价格和采购成本。既能保证采购材料供应的质量，又能有力的控制采购成本。

三、加强学习，提高工作质量，提高自身素质。积极开发新的供应商资源，以保障明年各项目材料的顺利进场。

四、要创造性的开展工作，多动脑想办法，改进工作方法，提高工作效率。提前做好工作准备，不打无准备之仗。

五、加强与公司其他部门之间的沟通与协作能力，使工作开展更为顺利些。

对市场变化的应变能力较低。在专业知识方面不够全面，一定程度上影响了工作。并且有时处理同事间的问题时方法过于直接，对那些不是很了解自己性格的同事来说，这样不仅是伤害到同事之间的感情，还给自己在他人心中造成负面影响。面对以上不足，我一定要深入市场，认真学习，加强与领导和同事沟通交流，自觉把自己置于同事监督之下，勤奋工作，认真分析、总结自己的各项不足，在今后的工作中以最佳的工作状态努力完成各项采购任务。并且提高自己一个好的采购职业习惯，即有成本概念，有利润思维，有风险意识、有统筹能力、有交流沟通的好习惯，虚心的向同事学习，专心的听取领导的指导，吸取过去的工作经验，创新更好的工作方法，来提高现有的工作效率。这些都有助于自己向一个更优秀的采购员靠近，努力做一名合格的采购员。

总之□xx年是有意义的、有价值的、有收获的一年。在工作上勤勤恳恳、廉洁奉公、务真求实的原则。树立“为公司节约每一分钱”的观念，积极落实公司采购工作要点和项目材料采购工作计划。坚持“同等质量比价格，同等价格比质量，最大限度为公司节约成本”的工作原则。为中海园林的繁荣做出贡献。

xx年上半年，采购部在公司的正确领导下，在各部门的大力支持与配合下，以科学发展观为指导，全面贯彻落实公司采购工作细则，强力推进应付款申请与物料招标工作，认真贯彻公司物料采购相关规章制度，加强物资计划管理，大力推进多次少量采购，严格控制物料库存，认真开展物料采购工作，不断提升管理和业务水平，为公司生产经营及建设各项工作提供坚实可靠的物资材料保障。



截止xx年 月 日，我公司总应付款额为 .00元，其中包括各生产物料供应商与非产生物料供应商以及服务供应商应付款。

xx年2月至6月底，采购部共接受计划部采购单672份，累计下达物料6048份次，涉及总额为54736500元，累计支付 元，应付款总额从xx年1月底 元增长到xx年 月底 元，总欠款额增加了 元，同比上涨 %。

xx年3月份，采购物料及物流，服务费用总额 7 元，支付 元，期末应付款总额 元 。

xx年4月份，采购物料及物流，服务费用总额 元，支付 元，期末应付款总额 24元 。

xx年5月份，采购物料及物流，服务费用总额 元，支付 元，期末应付款总额 元 。

xx年6月份，采购物料及物流，服务费用总额 元，支付 元，期末应付款总额 元。

二.

xx年1月至6月欠款与付款情况表

xx年1月至6月应付款额情况表

年绩效总结：

从xx年3月起，采购部依照公司年初大会“抓绩效年”的工作指示，着力展开付款申请改革与公司物料招标，制定了公司到期款项付款制度与采购招标制度，公开，透明的开展采购工作，将采购工作做到细致化，责任化。

付款申请制度由采购个人负责，在申请之初核准供应商应付

款数目，对公司付款中发生的漏付，错付，多付等现象进行自查，在付款过程中由公司财务，总经理监督，清查付款行为，在付款完成后做到切实的检查与登记，避免因个人的原因所导致的公司损失。

采购招标制度本着公平，公正，公开的原则，面向所有供应商进行季度招标行为，由公司各个部门负责人开标，议标，杜绝采购个人因素掺杂其中，保障了公司利益。

2.3% 6月份节省采购支出179880.47元，降低当月采购总值1.34%。

七月份采购部将进行公司生产涉及的工具类与辅料类对外招标，于此同时，我部门将完成《有限公司招标手册》与《有限公司来料检验手册》的首次汇编，制定并完善公司物料招标细则与来料检验标准，届时将对已经完成招标的物料进行第3季度招标，务求在此基础之上进一步降低我公司的采购成本。

### 三. 当前采购部面临的问题与不足：

尽管采购部全体工作人员付出了艰辛的努力，作了大量细致的工作，有力保障了公司生产物料供应，取得了一定的成绩，但是工作中还是存在诸多问题，离公司的要求尚有一定的差距。主要原因除采购部自身存在的不足，也有公司支持力度与财务资金状况造成的影响。

一、没有在思想上高度认识、深刻领会公司“抓绩效年”的发展战略，对公司物料采购相关规章制度学习掌握不够，基础工作精细化管理不够，对制度的执行仍不是全面到位，影响了物料采购整体工作成效。

二、对部门工作人员业务培训不够，造成部分采购人员工作能力、沟通能力不能适应公司高速发展所必须掌握的管理运

行的高标准和高要求。

三、基础管理工作薄弱，管理中存在死角，制约部门整体工作效能□4s不到位，资料存档缺失，样品保存不当。

四、采购部门岗位敏感，部门工作人员不能放低姿态，放宽心态面对其他部门的批评，要做到虚怀若谷，虚心接受公司领导的监督与指导。

五、公司财务状况不佳，应付账款拖欠严重，已严重威胁供应链，对公司招投标也有不良影响，将导致公司市场诚信度滑坡。

在下半年工作中，采购部将在公司的正确领导下，严格执行公司各项规章制度，决不逾越程序，坚持公开操作、阳光操作，强化各采购人员的工作技能，加强与各供应商单位、各部门的沟通协作，保证采购物料质量合格、价格适当、物流畅通，最大可能降低采购成本，有效控制费用；继续抓好采购人员的思想工作，全面提升整体业务能力与水平，打造一支思想过硬、工作过硬、廉洁务实、作风正派、服务高效的一流采购团队，为公司的生产物料保障保驾护航。我们承诺：下半年对所有月采购额达到3000元以上的物料进行季度性对外公开招标，目标是将所有涉及招标的物料价格下降3%-5%，努力将全年采购价格下降2%，真正实现公司年初“抓绩效年”工作目标，为实现公司筹划上市战略目标做出应有的贡献！

一、完成工作方面

对采购工作的几点心得和体会总结如下：

二、工作不足方面：

三、明年工作计划

3、完善制度, 职责明确, 按章办事

4、监督机制基本形成.