# 2023年采购工作报告题目有哪些(模板10 篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告,报告书写有哪些要求呢?我们怎样才能写好一篇报告呢?下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写,我们一起来了解一下吧。

# 采购工作报告题目有哪些篇一

2019后勤采购年终工作报告精选(一)

三、在工作中要多跑、多对比、多总结,边学习边实践

四、跟现场,逐步加强与各部门的沟通

严格控制采购时间和采购周期,保证各种物料的购进科学合理,极力配合公司各项财产运营工作,及时和其他部门做好协调与沟通。

五、要控制物品及材料入库的数量与质量

在购进的物料发生质量、数量异常情况下,应立即采取紧急措施,并与供应商联系,和有关部门进行协商处理。

六、学会主动与人沟通, 交流

经常与其他部门、仓库的相关人员接触,这样便于自己了解物料的储备情况,跟踪需要,减少工作失误,提高工作效率。

综上所述,在以后的工作中,我们会更加努力的学习,不断 地积累丰富采购经验,高标准严要求的完成各项工作,总之, 所有的工作结果都与公司和其他部门的帮助和支持分不开的, 在此表示感谢,我们采购部是一个集体,今后一定会更加团结,齐心协力,共同进步,向同一个目标迈进,争取更大的进步!

2019后勤采购年终工作报告经典(二)

20是后勤采购部正式步入稳定开展期的阶段,也是采购业务量迅速增长的阶段,我们在经历了来自工作本身和外部压力的重重考验下,抓住每一次磨合与沟通的契机,尽全力去做好每一项工作,千里之行,始于足下,正是因为我们持之以恒的坚持与努力,我们日常工作的开展与衔接也在逐渐步入正轨。

作为一名经验与资历尚不深厚的采购人员,我除了在日常工作中不断磨练与修正自己,也在业余时间通过学习和研究相关知识,来提高自身的专业素质与能力。作为采购团队中的一员,我也深知团队的竭诚合作、互帮互助与良好沟通是实现最佳业绩的根基,是实现公司利益的首要出发点,我们的工作不是单一的实现个人工作指标,它不仅要兼顾小组内部成员、整体团队的业绩,更需要形成一种共进退、共努力、共协调、共分享的合作模式。我坚信,只要用心去支撑,用行动去实践,用数据去证明,我们会更好地融入企业飞速发展的经济潮流中,更好地实现自身的价值与意义。

- 一、常规与非常规工作内容概述
- 2、负责厂区部分工装模具、量检具的委外加工与跟踪落实;
- 3、负责部分异地零采物资、设备配件、小型设备的采购与实时跟踪;
- 4、及时、准确的办理每月发票的核对、审核与入账手续;
- 5、进行上半年度电脑、打印机、光纤等耗材类物资的采购管

理:

6、协助相关部门进行新、老产品的试加工验证与返工返修处理;

7、协助部门领导和同事完成其他相关工作;产品定价、季度分款、质量处罚与整改、新物料的验证、供方资料管理等事宜。

- 二、强化供应商的管理与开发
- 1、加大不合格项的整顿与整改

为降低产品的不合格率,避免后续装配过程中不必要的成本浪费与损失,特要求供货单位对出现的质量问题进行限期整改,整改后两次样品送检仍不合格的供应商,立即取消其半年的供货资格,并列入临时待检供方行列,待其产品质量完全符合我公司技术标准和要求后,再恢复与其对外合作关系,这样不仅能降低物料周转过程中不合格件出现的概率,避免后续加工环节额外的人工成本累计,更能有效地控制产品质量,节约公司生产和管理成本。

## 2、加强供方管理的多元化发展

为形成有效的成本降低与质量管控模式,避免供方管理陷入被动牵制局面,规避强势或单一供应商,特要求所有的加工件必须有两家以上的供货加工单位,通过对比其加工质量和供货及时率等指标,把握竞争过程中价格下调的机会,实现质量与价格双赢的目标。

#### 3、注重小批量物资的成本节约

通常而言,相对比日常生产所需的常规物料,零采物资和辅助类生产物料的需求量较少,但其需求种类繁多、使用频率

也较快,整体的采购成本也是一笔不可忽略的费用支出,公司领导往往重视高价格、高成本的常规物料成本,而忽略了小批量物资成本节约也可以做到积少成多原理。现实中,我们在管控常规物料成本的同时,也在兼顾小批量零采物资的成本控制与节约,坚决摒弃物料提报部门急需求、急心理和盲目单一的采购需求,化被动为主动。

## 三、工作技能的提升与改进

本年度,本人较好地完成了公司领导部署和安排的各项工作任务与指标。为更好地拓展专业知识、提高综合能力,除了在日常工作中锻炼与积累外,我也通过学习相关专业知识和 采购技能来提升自我创新思维与工作价值。

作为后勤部的采购人员,要与多部门进行沟通调解,来满足他们的工作需要。

2019后勤采购年终工作报告推荐(三)

一、日常工作分析

## (一)会说不如会听

在与供应商的谈判过程中,我们首先要做的是:在表明采购目的后,尽可能的去做记录,用心或用工具记录关键点,寻找供应商的软肋或漏洞,并在适当的时候进行提醒与反击,占据价格与质量谈判的有利地位。

## (二)以退为进

谈判开始前要先给供应商设置障碍,包含合同标的、备用供应商以及付款方式等因素,并以强有力的理由作为保障后盾,牵制供应商处于被动局势,在需取消障碍时要明确我们换取的是什么,进而达到以退为进,实现性价比的目标期望值。

## (三)让对方先报价

让供应商先报价是我们谈判的首要前提,该过程不是单一的 熟知价格,而是全面地、清楚地掌握对方是否满足我们预期 的要求,我们才能在已知的市场行情下通过多家供应商的优 化对比,作出最终的筛选与判定。

## (四)分配角色扮演

在双方谈判的过程中,团队合作与分工也是非常重要的影响 因素,毕竟不是所有的谈判内容都属于个人所长,每个议题 不可能每次都是采购在谈,物料提报人员、技术人员以及生 产人员都可以加入其中,我们通过旁敲侧击、集思广益,进 而汇总分析获得采购决策。

## 二、后期工作的规划与期望

## (一) 注重团队配合

无论是从本部门取得良好业绩出发,还是实现公司利益的最大化,采购整体团队的力量是不容忽视的 ,团队合作是我们实现工作目标、创造良好业绩的根基,团队内部成员必须懂得理解、宽容、忍让与互帮互助,形成一种相对稳定、平和、积极向上的工作氛围,进而实现工作价值与意义。故在今后的工作中,我会全力配合与支持小组、团队的合作,尽我所能的做好每一件力所能及的事情,只要我们有决心、有耐心、有信心、有恒心,我们一定可以打造中字最坚实、最优秀的团队。

#### (二) 多实践、多锻炼

当前的我们虽然具备了一定的采购专业知识与技能,但是还缺少了实践的磨练与验证,得出的结论与成果都是不成熟的。现在的我们不单单需要理论知识的充电,我们还需要不断地

亲身实践,通过亲自见证产品的运行状态与实际性能来了解 我公司产品核心技术的与意义,这些经历不仅能为我们后期 的采购环节提供广阔的借鉴与参考平台,还会让我们更深刻 地融入到企业文化的精髓之中。

我坚信,只要我们肯学、肯动手、肯动脑,我们将会在这里 收获丰厚的工作果实与人生体会。

2019后勤采购年终工作报告热门(四)

众所周知采购部是公司业务的后勤保障,是关系到公司整个 利益的最重要环节,所以我很感谢公司和领导对我的信任, 将我放在如此重要的岗位上。

在公司各位领导的关心支持下,通过这一年的采购工作,使 我懂得了许多道理,也积累了一些过去从来没有的经验,同 时也明白了采购和优秀采购之间的分别和差距。了解到一个 采购所具备的最基本素质就是要在具备良好的职业道德基础 上,要保持对企业的忠诚;不带个人偏见,在考虑全部因素的 基础上,从提供最佳价值的供应商处采购;坚持以诚信作为工 作和行为的基础;规避一切可能危害商业交易的供应商,以及 其他与自己有生意来往的对象;不断努力提高自己在采购工作 的作业流程上的知识;在交易中采用和坚持良好的商业准则等。

在这里我想说作为一个采购,并不像常规所想的那样仅仅是打个电话,签个合同,发个货那样简单,这只是其中之一,也是最基本的。在领导的提醒下,年我们及时调整好心态和观念,不但改变了过去的错误意识采购与销售无多大联系,而且在采购的同时充分利用供应商的网络关系主动销售。采购与销售是密不可分的!因为我们是一个整体,唱得是同一首歌,走得是同一条路,奔得是同一个目标!

在采购过程中我不仅要考虑到价格因素,更要最大限度的节约成本,做到货比三家;还要了解供应链各个环节的操作,明

确采购在各个环节中的不同特点、作用及意义。只要能降低成本,不管是哪个环节,我们都会认真研究,商讨办法在不影响销售的前提下,尽可能充分利用供应商的信贷期,保证公司资金周转。在发货方式上面,尽量以送货上门的方式从而降低公司的额外提货费用。在付款方面,逐渐将一部分供应商的付款方式从原来的电汇转变成承兑汇票,间接性地降低成本。

2018年是进步的一年,在公司各个部门的配合和采购部的多方努力下,我公司与供应商建立了非常良好的合作关系,有的已经直接向我公司发货,开始友好商业往来!在引进新品种方面,我们从多个方面不断搜集信息,及时和其他部沟通,并快速备货。对于新进品种,采购部都会向业务人员提供新进品种目录表,以供他们参考学习。

2019后勤采购年终工作报告最新(五)

## 一、自我工作评价

2018年全年工作中,本人自始至终坚持以公司为家,服从领导安排的工作任务,没有多请一天假,不迟到、不早退。节假日坚持上班安排到货。每周采购计划详实细致,做到勤查库存、勤跑车间、多方沟通供应商和生产车间之间的输纽。本人不仅业务熟悉、协调工作能力强,很少给领导带来麻烦,加班加点任劳任怨、不计个人得失。

#### 二、内部协调管理

遇到物流公司车辆或急待下货的驾驶员,我能方便就给予协调尽快跟下货班商量即时下货,必须要等质检报告的货物我会耐心做好说服工作。质检部在我们调度制单后方抽样化验,在停电或电脑出故障时,我们需要主动请质检部不按电脑操作程序工作,即时提供化验开据产品合格单。有时要协助保管员夜晚加班、过磅、安全下货工作。

## 三、工作中出现的问题

与个别部门之间沟通不及时,导致货物不及时到达;供货商供货中出现了部分质量问题,及产品漏发、少发等现象。

,我将努力把后勤采购工作做好!为公司再创辉煌作出最大的 努力!

## 采购工作报告题目有哪些篇二

根据酒店负责制定采购管理工作流程与标准,并督导执行。根据制度的执行情况以及运行中出现的一些新问题,对各项管理办法和工作流程进行重新梳理和完善,改进采购计划申报流程和采购工作流程及时修订、完善部门各项规章制度及工作程序[xxx的各项工作逐步走向制度化、规范化,步入了正常有序运行的状态,改变了以前没有章法、盲目工作、计划统筹性不强的工作状态。

严把采购计划关,认真制定执行"三大计划"。对各部门上报的采购计划按照经营计划进行严格审批,严格控制,有效控制临时计划的数量和金额,做到采购有计划可依,无计划不采购。

- 1、要求供货商送货和采购员外出采购都要索取相应的检验检疫票据;
- 2、包装成品及半成品要求严格检查生产日期和保质期;
- 4、建立健全每日进货台帐,将各类物品的每次进货都详细登记在册。

从资质、价格、服务上综合考察供货商,使每一个物品的供货商的选定都要经过质价评议,通过质价评审委员会的评审后进入xxx□确保酒店使用的每一种物品的品质都有保证,价

格经得起考验,质量都能追溯。在6月份,为了保障食品安全,强化供货商自律意识,与供货商签订食品安全承诺书19份。

"保证采购质量的同时为公司节约每一分钱"是采购人员的准则,在工作中,我一直坚持"同等质量比价格,同等价格比质量",严格按照公司询价、比价程序操作。大宗材料和设施设备的采购要求供应商必须提供资质证明、合格证明,商定售后服务并签订合同。食品的采购,首先要求新鲜、质量好,而且都要到卫生防疫达标的单位去采购。在此基础上,再考虑价格便宜,份量充足,确保各部门能准时拿到好质量、准数量的物料。

由于工作业务的需要,去年8月份酒店三辆车划归xx管理,组织部门及时制定了车辆管理办法,建立了加油台账和出车台账,健全了行车记录。定期组织驾驶员进行安全培训,切实增强了驾驶员安全行车意识。

在过去的一年中,虽然较好地完成了各项工作,但这都是大家努力的结果,在工作中,我离领导和同事们的希望还有一定距离,主要表现在基础管理水平不高,工作重点抓得不够突出等问题,我个人还存在性格急躁,不细致,办事拖沓的缺点,在今后的工作中我会努力克服以上缺点。勇于探索,敢于创新,不断完善和改进工作的方式方法,以更大热情的工作态度投入到本职工作中,制定新的工作目标和方向,进一步提高管理水平,提高驾驭工作的能力,确保采购工作更好更快的发展。

# 采购工作报告题目有哪些篇三

- 一、完成的工作
- 1、完善采购制度,严格审核采购计划,降低采购成本。

本年度对部门采购人员进行了采购流程及制度的相关培训,

重点加强采购人员对采购业务工作流程的管理,提高采购业务质量和工作效益,降低采购成本;针对各部门提出的采购计划进行严格把关,无相关领导批示的采购计划一律不予采购。部门人员根据库存量和生产计划安排制定的生产采购计划严格审核,避免出现重复采购及采购量过大增加库存压力及降低库存周转率等情况。

2、培养部门人员加强完善采购合同执行力度。

日常工作中及时解决员工在采购合同执行中出现的各种问题, 紧缺物料屡催不来的究其真正原因,亲自去供方实地考察沟 通解决。

3、加强库房5s管理,确保库房物料帐卡物一致。

本年度对库房管理人员进行了仓库管理工作流程和库房安全管理制度的培训,重点加强库房人员工作业务流程及库房安全意识,物料严格按照库房管理制度做到先进先出,码放整齐有序,标识做到明显易见,提高库房人员工作效率,提高库存周转率降低库存成本。

4、积极开发新的可替代的供应商并维护现有供应商,建立并保持良好关系。

本年初针对有机玻璃出现的缺货问题,积极寻找供方,我部门人员屡次配合技术部和质检部去厂商实地考察,几近周折最终圆满确认了供货方;本年度部分注塑件产品期间出现过大规模不合格品现象,针对此种情况数次去供方生产基地查看并指导相应生产,顺利完成生产任务所需;2020年10月份采购部进一步加强了对供应商系统管理,重新更新了合格供方名录,对新供应商进行了供方调查分析和评价,确保每一个合格的供应商资料完整齐全。根据厂内经营理念,和供应商逐步建立为真正意义上的战略合作伙伴关系,以助于提高公司成本核心竞争力。

5、积极配合各部门相关工作业务,团结同事,实现积极有效沟通,更好的完成工作任务。

工作中团结同事,正确处理好与领导同事之间的关系,充分 发挥岗位职能,认真完成各项工作任务。严格按照技术质检 部质量标准要求,及时与相关供应商协调沟通,为我厂提供 质量合格的物料。

## 二、工作中存在的不足及弥补措施

采购订单执行力度欠佳,部分供方未能严格按照采购合同去执行,某些物料在交期方面存在不足,偶尔出现影响生产部门正常运作的情况。我部门在明年会着重加强供方在交期方面的处罚力度,不断完善采购合同的执行情况,努力把工作做得更好;目前有部分供应商刚开始合作,短期内无法形成真正意义的战略合作伙伴关系;部门与部门之间的沟通未能达到预计理想效果,未来一年中需加强各部门员工的工作责任感,真正实现理想沟通效果。

## 三、明年工作计划安排

## 1、完善供应商体系

开发可替代的新的供应商,特别是重要原材料的供方需达到3 家或以上。确保原材料及时供应,随时关注市场变化,尽量 利用多渠道来降低成本价格,控制采购质量。

## 2、采购模式调整

2020年采购部争取将部分零星采购订单往定量采购模式靠拢, 以减缓采购周期压力,同时能应对2020年由于供应商生产成 本上涨提出的涨价要求。

3、配合技术部完成产品开发、送样等过程。

## 4、配合质检部解决物料质量问题

与质检部讨论怎样使供应商生产出质量标准超过现有水平的解决方案,更好地满足生产未来所需。

## 5、整理整顿库房

严格按照库房管理制度形成标准化库房管理,完善库房工作 流程,加强库房人员安全责任意识,仓库库存情况适时与采 购人员沟通,使采购工作更好的顺利开展。

## 6、加强采购业务人员的业务素质水平

建议同事们可以参加相关专业培训和同行业交流学习不断加强自身工作能力,利用业余时间充电学习。提高工作效率和效益,优化资源配置,不断降低采购成本,使采购整体业务更上一层楼。

在未来的工作中,采购部仍会认真工作,不断提高自身的业务素质和管理水平。增强员工工作责任意识,提高完成工作的效率和标准,更有效的完成对采购工作的严格管理和规划。加强与各部门配合与沟通,更好地满足生产订单需求。努力做到采购,程度的为公司节省采购成本。相信采购部在未来的工作中将会有更大的突破和改善,新的一年为公司更上一层楼贡献出力量。

# 采购工作报告题目有哪些篇四

- 一、主要工作与作法:
- 1、货比三家,确保采购物品物美价廉

其次是餐饮部2包及9包的沙发选样、及整个酒店固定资产的

采购上,部门坚持横向调查,照顾生意不照顾价格的原则,确保了所购物品物美价廉;同时坚持实施货比三家,特别是在餐饮原材料的供给上实施两家供货,相互竞争的措施,确保了一季度30余万元采购物资质量的稳定。

- 3、想方设法,降低酒店运营成本
- 二是对客房一次性进行一了次调价工作;
- 4、积极努力,拓宽原料供给新渠道

为开辟和引进异地特色原材料,为一线部门提供很好的经营保障,部门根据酒店总体工作安排,先后两次赴广州、深圳进行了中高档原材料市场的考察,并引进了一批特色优质原材料,为餐饮菜肴的常换常新提供了有力的保障,并得到了广大消费者的一致好评。

- 二、存在的不足:
- 二是自身的学习意识不浓,综合素质有待于进一步提高;

四是二线为一线服务的意识还有待于进一步提高;

三、明年努力方向:

明年将今年工作中存在的问题整改为重点,加强学习,牢固树立后台围绕前台转、二线围绕一线转的思想,主动沟通,勤于调查,严格把关,努力做好物品采购保障和质量的督导工作,确保酒店经营管理正常有序的开展。

- 一、年度主要完成工作及材料开展工作
- 1、部门的日常工作

组件材料 采购总金额(元) 供应商 不合格批次

## 2、围绕控制成本在采购产品性能优化结构方面开展工作

采购部继续围绕"控制成本、采购产品性能优化的结构"为工作目标,要求采购人员在充分了解市场信息的基础上进行询比价,注重沟通技巧和谈判策略。同时调整了部份工作程序,增加了采购复核环节,采取由采购人员在对材料、设备询比价的基础上进行复核,再由采购部经理进一步复核,实行了"采购部的两级价格复核机制"。力求最大限度的控制成本,为公司节约每一分钱。采购人员也在每一项具体工作和每一个工作细节中得到煅练。

## 3、进一步加强对供应商的管理协调

2019年采购部进一步加强了对供应商管理,本着对每位供应商负责的态度,制定了《供应商资料卡》并对其进行分类登记,确保了每一个供应商资料不会流失。同时也利于采供对供应商信息的掌握,从而进一步扩大了市场信息空间。建立了《合格供应商名录》,在进行报价之前,对供方进行评价和分析,合格者才能进入合格供应商名录,才具有报价资格。

根据公司管理层的最新思维,公司新一代的供应商也应建立在真正的战略伙伴关系上来,甚至拿他们当自己公司的部门来看待。因为公司的成本核心竞争力的体现最主要的来自于公司所有供应商的支持力度,供应商对每家客户不同的政策特别给予我司的竞争对手的政策的好坏将直接影响到我司的成本核心竞争力的高低。从而抢占节约成本、降低价格的制高点,为公司的持续健康发展奠定基础。

## 4、逐步加强对材料价格信息的管理

采购部进一步加强了对材料、信息的管理,每一次材料采购的计划、询比价都进行了复印留底,保持了信息资料的完整,同时输入电脑保存,建立采购部材料信息库,以备随时查阅、对比。

## 二、2019年将具体从以下几方面予以改进

制定采购预算是在具体实施原辅料采购行为之前对采购成本的一种估计和预测,是对整个采购资金的一种理性的规划。它不单对采购资金进行了合理的配置和分发,还同时建立了一个资金的使用标准,以便对采购实施行为中的资金使用进行随时的检测与控制,确保资金的使用在一定的合理范围内浮动。有了采购预算的约束,能提高采购资金的使用效率,优化采购管理中资源的调配,查找资金使用过程中的一些例外情况,有效的控制采购资金的流向和流量,从而达到控制采购成本以期达到有效的资金最大化利用的目的。

- 2、改进供应商的选择
- 3、在以后工作中需要继续努力的几点
- 1) 首先,工作态度上不放过任何一个细节,工作过程中万事都要仔细,从采购物资规格的确认、价价格的商榷到采购合同的签订和完成到货等等一系列的事情都要一一用心,全心全意地投入工作,以积极的态度强烈的责任感和百分之百的信心来开拓自己的工作领域。
- 2)签约订货后要积极跟催,保证按时或提前交货。货物到工地后协调安排好卸货入库事宜。万一后期出现质量问题要积极处理反馈。
- 3) 同事之间专业能力及工作态度不一,拥有的供应商资源信息不同,工作内容较窄等情况,容易产生较大的运营成本和沟通成本。建议公司适当地安排员工进行外部培训,扩大员工的供应商资源渠道、了解别人公司的采购运作模式,提升员工的整体工作能力。
- 三、2019年工作规划

- 1、配合公司降低组件销售价格
- 2、完善太阳能发电系统材料资料
- 3、提前做好询价比价工作配合销售部及研发部进行报价工作

在材料的审核上与研发部及销售部多沟通力求材料量化、标准化采购。

材料采购的及时性在2019年必须要有一个质的飞跃,全力满足公司正常生产的安排需要,确保好材料的到货时间及时,减轻由此给生产部和销售部带来的不利因素。进一步维系好与现有供应商的合作关系,并多渠道开发新的更符合公司利益的供应商。

一、开展了采购工作

主要工作流程:

- 1、采购及时,确保了经营管理正常有序。
- 1)食品原材料:每日定量完成了厨房部需求的原材料菜单,在质量稳定的前提确保了原材料的到货时间及数量。对待特殊原材料系列,专门安排人员在市场上进行调研,从全国各地收集资料,做好产地品质的确认,目前已利用网络资源从全国各地采购原材料及其它非食品类材料x余次,共完成采购任务xx余次,采购各类原材料及非食品类物品xx余件,并完成因经营部门临时需要而出现的零星采购xx余次,有力保障酒店正常运营。
- 2) 非食品原材料(酒水、饮料类):每一系列的酒水,首先必须保证供货渠道合法性,三证齐全;其次保证酒店正常营运酒水、饮料的基本数量,做到既不多备货占用资金,又确保不断货。每年根据供应商年度考评,对其合同内容进一步的补

- 充,修改或取缔重新其资格。
- 2、货比三家,确保了采购物品物美价廉
- 3、服务水平
- 4、标准化

为了更好地配合酒店标准化工作的开展,采购部在对上游供应链进货途径、渠道把关的同时,也对酒店所进原材料做验收标准,为菜品标准化工作开好头。

## 二、存在问题

- 1、日常采购工作中,缺乏较强的计划性,没有全面系统的安排好采购计划,降低成本。
- 2、如何开辟和引进特色原材料的渠道和点子不够多,未能为一线部门提供较多、有用的信息和原材料。
- 3、自身的学习意识不浓,综合素质有待于进一步提高。
- 三、20xx年工作计划
- 1、延续以今年的工作总结作为基础,对于每个阶段容易出现的采购困难,做好预案措施。根据厨房部推出的四季养生菜谱,采购部人员应多加强学习并能够提供各地方特色的原材料资料,供厨房部参考。
- 2、对于畅销的原材料上游供应链,进行实地考察调研,尽量保证源头原材料的稳定性。
- 3、目前现推出的养生礼品系列,在品种、功效、符合养生特点的花茶饮品进行挖掘及考证,进而形成我们逸境酒店的特

色养生系列。

4、采购部除了日常工作外,多收集全国各地关于特色养生原料料系列,宏观把握采购信息资源,多渠道、多角度、多视听的分析采购途径,做到及时补充原材料。

最后,感谢公司所有领导和同事,对我平时的指导和帮助,2019年我会以一颗感恩的心,不断学习,努力工作。

2019年已经过去大半,在这段时间里通过领导和同事们的支持和帮助,各项工作均已顺利完成,新的一年已经开始,为了更好的完成下年的工作任务,现将我过去一年中工作情况作一个汇报。

#### 一、总结工作

在倡导公司制度做好每日计划与总结的前提,也是完成日事日毕的重要保障,每天写好每天所要做的工作,处理的事,对所做的情况做一总结,对没有处理好的事,紧接处理,尽量做到问题不推迟,尽最快解决。

#### 二、提高性价比

我们的采购工作就是服务于生产,就是以最低的成本满足高质量严要求的生产所需辅料,一定要对要采购的辅料细心的分析,在做性价比,始终坚持做好以质论价,货比三家,多快好省的采购原则。

三、多对比、多沟通

四、严格把控采购

跟现场,逐步加强与各部门的沟通,严格控制采购时间和采购周期,保证各种辅料的购进科学合理,极力配合公司各项

财产运营工作,当不同的物品及辅料进厂前,要及时的和有关部门做好协调与沟通。

## 五、控制质与量

要控制物品及材料入库的数量与质量,在购进物品与材料时发生质量、数量异常情况下,应立即采取紧急措施,并与供应商联系,和有关部门进行协商处理。

六、学会主动与人沟通, 交流

经常与车间,仓库,质检部的相关人员接触,这样便于自己了解产品,跟踪需要,减少工作失误,提高工作效率。

综上所述,在以后的工作中,我会更加努力的学习,不断地积累丰富采购经验,高标准严要求的完成各项工作,总之,所有的工作结果都与领导和同事们的帮助和支持分不开的,在此表示感谢,我们采购部是一个集体,今后一定会更加团结,齐心协力,共同进步,向同一个目标迈进——争取更大的进步!

- 一、年度主要完成工作及材料开展工作
- 1、部门的日常工作

采购部现有人员3人,采用分工协作的方式负责公司原主辅材料的进行采购。

2、围绕控制成本在采购产品性能优化结构方面开展工作

采购部继续围绕"控制成本、采购产品性能优化的结构"为工作目标,要求采购人员在充分了解市场信息的基础上进行询比价,注重沟通技巧和谈判策略。同时调整了部份工作程序,增加了采购复核环节,采取由采购人员在对材料、设备

询比价的基础上进行复核,再由采购部经理进一步复核,实行了"采购部的两级价格复核机制"。力求最大限度的控制成本,为公司节约每一分钱。采购人员也在每一项具体工作和每一个工作细节中得到煅练。

## 3、进一步加强对供应商的管理协调

2019年采购部进一步加强了对供应商管理,本着对每位供应商负责的态度,制定了《供应商资料卡》并对其进行分类登记,确保了每一个供应商资料不会流失。同时也利于采供对供应商信息的掌握,从而进一步扩大了市场信息空间。建立了《合格供应商名录》,在进行报价之前,对供方进行评价和分析,合格者才能进入合格供应商名录,才具有报价资格。

根据公司管理层的最新思维,公司新一代的供应商也应建立在真正的战略伙伴关系上来,甚至拿他们当自己公司的部门来看待。因为公司的成本核心竞争力的体现最主要的来自于公司所有供应商的支持力度,供应商对每家客户不同的政策特别给予我司的竞争对手的政策的好坏将直接影响到我司的成本核心竞争力的高低。从而抢占节约成本、降低价格的制高点,为公司的持续健康发展奠定基础。

## 4、逐步加强对材料价格信息的管理

采购部进一步加强了对材料、信息的管理,每一次材料采购的计划、询比价都进行了复印留底,保持了信息资料的完整,同时输入电脑保存,建立采购部材料信息库,以备随时查阅、对比。

#### 二、2019年将具体从以下几方面予以改讲

制定采购预算是在具体实施原辅料采购行为之前对采购成本的一种估计和预测,是对整个采购资金的一种理性的规划。它不单对采购资金进行了合理的配置和分发,还同时建立了

- 一个资金的使用标准,以便对采购实施行为中的资金使用进行随时的检测与控制,确保资金的使用在一定的合理范围内浮动。有了采购预算的约束,能提高采购资金的使用效率,优化采购管理中资源的调配,查找资金使用过程中的一些例外情况,有效的控制采购资金的流向和流量,从而达到控制采购成本以期达到有效的资金最大化利用的目的。
- 2、改进供应商的选择
- 3、在以后工作中需要继续努力的几点
- 1) 首先,工作态度上不放过任何一个细节,工作过程中万事都要仔细,从采购物资规格的确认、价价格的商榷到采购合同的签订和完成到货等等一系列的事情都要一一用心,全心全意地投入工作,以积极的态度强烈的责任感和百分之百的信心来开拓自己的工作领域。
- 2)签约订货后要积极跟催,保证按时或提前交货。货物到工地后协调安排好卸货入库事宜。万一后期出现质量问题要积极处理反馈。
- 3) 同事之间专业能力及工作态度不一,拥有的供应商资源信息不同,工作内容较窄等情况,容易产生较大的运营成本和沟通成本。建议公司适当地安排员工进行外部培训,扩大员工的供应商资源渠道、了解别人公司的采购运作模式,提升员工的整体工作能力。
- 三、2019年工作规划
- 1、配合公司降低组件销售价格
- 2、完善太阳能发电系统材料资料
- 3、提前做好询价比价工作配合销售部及研发部进行报价工作

在材料的审核上与研发部及销售部多沟通力求材料量化、标准化采购。

材料采购的及时性在2019年必须要有一个质的飞跃,全力满足公司正常生产的安排需要,确保好材料的到货时间及时,减轻由此给生产部和销售部带来的不利因素。进一步维系好与现有供应商的合作关系,并多渠道开发新的更符合公司利益的供应商。

## 采购工作报告题目有哪些篇五

20\_年已经过去,在过去的一年里通过领导和同事们的支持和帮助,各项工作均已顺利完成,新的一年已经开始,为了更好的完成下年的工作任务,现将我过去一年中工作情况作一个汇报。在过去的一年里,严格按照公司采购管理制度,极力控制采购成本,保质保量的完成了各项采购任务,全年完成采购项目共计560万元,保证了公司生产部的正常运营。

- 一、在倡导公司制度做好每日计划与总结的前提,也是完成 日事日毕的重要保障,每天写好每天所要做的工作,处理的 事,对所做的情况做一总结,对没有处理好的事,紧接处理, 尽量做到问题不推迟,尽最快解决。
- 二、我们的采购工作就是服务于生产,就是以最低的成本满足高质量严要求的生产所需辅料,一定要对要采购的辅料细心的分析,在做信价比,始终坚持做好以质论价,货比三家,多快好省的采购原则。

四、跟现场,逐步加强与各部门的沟通,严格控制采购时间和采购周期,保证各种辅料的购进科学合理,极力配合公司各项财产运营工作,当不同的物品及辅料进厂前,要及时的和有关部门做好协调与沟通。

五、要控制物品及材料入库的数量与质量, 在购进物品与材

料时发生质量、数量异常情况下,应立即采取紧急措施,并与供应商联系,和有关部门进行协商处理。

六、学会主动与人沟通,交流:经常与车间,仓库,质检部的相关人员接触,这样便于自己了解产品,跟踪需要,减少工作失误,提高工作效率。

综上所述,在以后的工作中,我会更加努力的学习,不断地积累丰富采购经验,高标准严要求的完成各项工作,总之,所有的工作结果都与领导和同事们的帮助和支持分不开的,在此表示感谢,我们采购部是一个集体,今后一定会更加团结,齐心协力,共同进步,向同一个目标迈进——争取更大的进步!!!

# 采购工作报告题目有哪些篇六

在采购部的这段时间里主要的工作就是材料的考察、询价、进场等。通过考察,我逐步把握了各种材料的市场行情,对诸如钢材、石材、苗木等材料的产地,衡量了规格等,做到了心中有数。我在赵经理的带领下,不断的加深对苗木的学习了解,结识了很多的新老供应商,为以后的采购工作奠定了良好基础。

- 一、配合部门经理参与编写采购员工作职责与采购部制度, 并且参与编写了采购部《材料采购流程管理与控制》和《常 用园林绿化树种图例讲解》。在编写过程中,深感自己对材 料的知识欠缺,在通过大量的查阅资料,请教材料商,进行 反复修改,并且在同事们协商帮助下,勉强完成。
- 二、参与三星项目材料采购工作,在材料采购过程中,深入市场,尤其苗木、草皮的采购、进场、栽植,各个环节跟踪到底。不仅考虑价格因素,更重要的最大限度的节约成本,做到货比三家,了解供应商的供货渠道的操作流程,明确材

料在采购中的各个环节中不同特点、作用及意义。降低成本,不管是哪个环节,都要认真对待,商讨切实可行的办法。

三、配合预算部做了庆阳东湖公园二期、汉中洋县、紫禁长安、空港商务中心等项目材料投标报价以及材料封样。多次深入市场,反复询价、比价、议价、再询价,为公司投标报价把好第一关。

四、公司组织的商务礼仪培训以及后期的参观学习,通过学习认识到团队协作与执行力在工作中的重要性、必要性。后期公司领导安排去实地考察学习,经过这短暂而又充实的考察学习,我的感受颇多,只有一句话——出发时轻轻松松,是愉悦的心情;归来时沉甸甸的,是收获与责任。考察学习后,我多了一份思考,就如考察的目的而言,此次考察学习的目的在于观摩创新,寻找差距,弥补不足。使我在考察学习中进一步认识自己不足,认识自己对新材料不知,更认识了到了在材料异形加工方面不懂,之所以这种收获不仅让我感受到压力,更让我感受到这是一种动力,这种动力是一种使命,是一种责任,值得反思。

今后工作计划与重点:

为了提高工作效率和工作质量,就我在以后的工作中着中从以下几个方面:

## 一、材料成本控制

以源头采购为原则,尽量减少中间环节。材料采购的性价比以最优质的产品等方面开展工作,加强采购工作透明度,使采购工作中做到公开、公平、公正。不论是大宗材料还是零星的材料采购,接受公司监督。

二、加强对供应商的管理协调

建立供应商管理体系,信息共享,资源互助,利益共享的原则。对每一位来访的供应商认真负责的态度,并要制定《采购供应商信息表》,对供应商进行分类登记,确保了每一个供应商资料不会流失。同时也利于采购对供应商信息的掌握,从而进一步扩大了市场信息空间。在进行供应商数量的选择时既要避免单一货源,寻求多家供应,同时又要保证所选供应商承担的供应材料充足,以获取供应商的优惠政策,降低物资的价格和采购成本。既能保证采购材料供应的质量,又能有力的控制采购成本。

三、加强学习,提高工作质量,提高自身素质。积极开发新的供应商资源,以保障明年各项目材料的顺利进场。

四、要创造性的开展工作,多动脑想办法,改进工作方法,提高工作效率。提前做好工作准备,不打无准备之仗。

五、加强与公司其他部门之间的沟通与协作能力,使工作开展更为顺利些。

对市场变化的应变能力较低。在专业知识方面够不全面,一定程度上影响了工作。并且有时处理同事间的问题时方法过于直接,对那些不是很了解自己性格的同事来说,这样不仅是伤害到同事之间的感情,还给自己在他人心中造成负面影响。面对以上不足,我一定要深入市场,认真学习,加强与领导和同事沟通交流,自觉把自己置于同事监督之下,勤奋工作,认真分析、总结自己的各项不足,在今后的工作中以最佳的工作状态努力完成各项采购任务。并且提高自己一个好的采购职业习惯,即有成本概念,有利润思维,有风险意识、有统筹能力、有交流沟通的好习惯,虚心的向同事学习,专心的听取领导的指导,吸取过去的工作经验,创新更好的工作方法,来提高现有的工作效率。这些都有助于自己向一个更优秀的采购员靠近,努力做一名合格的采购员。

总之[]xx年是有意义的、有价值的、有收获的一年。在工作上

勤勤恳恳、廉洁奉公、务真求实的原则。树立"为公司节约每一分钱"的观念,积极落实公司采购工作要点和项目材料采购工作计划。坚持"同等质量比价格,同等价格比质量,最大限度为公司节约成本"的工作原则。为中海园林的繁荣做出贡献。

xx年上半年,采购部在公司的正确领导下,在各部门的大力支持与配合下,以科学发展观为指导,全面贯彻落实公司采购工作细则,强力推进应付款申请与物料招标工作,认真贯彻公司物料采购相关规章制度,加强物资计划管理,大力推进多次少量采购,严格控制物料库存,认真开展物料采购工作,不断提升管理和业务水平,为公司生产经营及建设各项工作提供坚实可靠的物资材料保障。

年上半年工作指标总结:

截止xx年 月 日,我公司总应付款额为.00元,其中包括各生产物料供应商与非产生物料供应商以及服务供应商应付款。

xx年2月至6月底,采购部共接受计划部采购单672份,累计下达物料6048份次,涉及总额为54736500元,累计支付元,应付款总额从xx年1月底 元增长到xx年 月底 元,总欠款额增加了元,同比上涨%。

xx年3月份,采购物料及物流,服务费用总额 7 元,支付 元,期末应付款总额 元。

xx年4月份,采购物料及物流,服务费用总额 元,支付 元,期末应付款总额 24元。

xx年5月份,采购物料及物流,服务费用总额 元,支付 元,期末应付款总额 元。

xx年6月份, 采购物料及物流, 服务费用总额 元, 支付 元,

期末应付款总额 元。

\_\_\_\_

xx年1月至6月欠款与付款情况表

xx年1月至6月应付款额情况表

年绩效总结:

从xx年3月起,采购部依照公司年初大会"抓绩效年"的工作指示,着力展开付款申请改革与公司物料招标,制定了公司到期款项付款制度与采购招标制度,公开,透明的开展采购工作,将采购工作做到细致化,责任化。

付款申请制度由采购个人负责,在申请之初核准供应商应付款数目,对公司付款中发生的漏付,错付,多付等现象进行自查,在付款过程中由公司财务,总经理监督,清查付款行为,在付款完成后做到切实的检查与登记,避免因个人的原因所导致的公司损失。

采购招标制度本着公平,公正,公开的原则,面向所有供应 商进行季度招标行为,由公司各个部门负责人开标,议标, 杜绝采购个人因素掺杂其中,保障了公司利益。

2.3% 6月份节省采购支出179880.47元,降低当月采购总值1.34%。

七月份采购部将进行公司生产涉及的工具类与辅料类对外招标,于此同时,我部门将完成《有限公司招标手册》与《有限公司来料检验手册》的首次汇编,制定并完善公司物料招标细则与来料检验标准,届时将对已经完成招标的物料进行第3季度招标,务求在此基础之上进一步降低我公司的采购成本。

## 三. 当前采购部面临的问题与不足:

尽管采购部全体工作人员付出了艰辛的努力,作了大量细致的工作,有力保障了公司生产物料供应,取得了一定的成绩,但是工作中还是存在诸多问题,离公司的要求尚有一定的差距。主要原因除采购部自身存在的不足,也有公司支持力度与财务资金状况造成的影响。

- 一、没有在思想上高度认识、深刻领会公司"抓绩效年"的发展战略,对公司物料采购相关规章制度学习掌握不够,基础工作精细化管理不够,对制度的执行仍不是全面到位,影响了物料采购整体工作成效。
- 二、对部门工作人员业务培训不够,造成部分采购人员工作能力、沟通能力不能适应公司高速发展所必须掌握的管理运行的高标准和高要求。
- 三、基础管理工作薄弱,管理中存在死角,制约部门整体工作效能[4s不到位,资料存档缺失,样品保存不当。

四、采购部门岗位敏感,部门工作人员不能放低姿态,放宽心态面对其他部门的批评,要做到虚怀若谷,虚心接受公司领导的监督与指导。

五、公司财务状况不佳,应付账款拖欠严重,已严重威胁供应链,对公司招投标也有不良影响,将导致公司市场诚信度滑坡。

在下半年工作中,采购部将在公司的正确领导下,严格执行公司各项规章制度,决不逾越程序,坚持公开操作、阳光操作,强化各采购人员的工作技能,加强与各供应商单位、各部门的沟通协作,保证采购物料质量合格、价格适当、物流畅通,最大可能降低采购成本,有效控制费用;继续抓好采购人员的思想教育工作,全面提升整体业务能力与水平,打造

一支思想过硬、工作过硬、廉洁务实、作风正派、服务高效的一流采购团队,为公司的生产物料保障保驾护航。我们承诺:下半年对所有月采购额达到3000元以上的物料进行季度性对外公开招标,目标是将所有涉及招标的物料价格下降3%-5%,努力将全年采购价格下降2%,真正实现公司年初"抓绩效年"工作目标,为实现公司筹划上市战略目标做出应有的贡献!

# 采购工作报告题目有哪些篇七

在过去的半年里,总公司采购部在得到了公司及各部门的大力支持,以及部门各员工的努力拼搏,团结一致,不断地克服种.种困难后,已取得了一定的成绩,基本完成了公司分派的任务,并且在多次的自我调整,虚心吸取多方的建议及经验后,部门的各种管理制度和各种采购模式也得到了不断的完善,员工的专业知识也得到了较好的提高。

现就采购部实际工作情况作如下工作报告:

- 一、对全国采购事宜的监管及协助。
- 1. 与各区(华南、华北、华中) 采购部沟通,配合解决硬装采购所遇难点
- 2. 制定软硬装供应商管理制度。

对于不同类别、规模大小、性质有差异以及不同经营模式的供应商进行分类,做到针对不同项目合理供应。也为急需不同类产品时,能够在最有效的时间内查找到位,为项目的询价,项目的实施争取时间,提升工作效率,降低经营成本。并定期对供应商进行合理评估,重点培养公司的主要供应商,争取和一些重要的供应商达成长期的合作协议。

3、考察软硬装材料厂家产品。

同时能够对各区域采购工作给予有力的支持和协助。

4、制定华南区月结供应商统一定价模式,分月对华南供应商 月结报价进行

审核及监控。

- 5、全面负责公司全部软装项目的材料采购及具体工作的实施。 各地的软装项目的材料采购及具体实施由采购部主导负责进 行,包括材料采购、工地现场摆设等。
- 6、制定采购流程明细,确立合同条款及范本,制定采购部对外文件格式。
- 二、与其他部门的配合及协助的主要体现如下:
- 1、对预算部(总部、华南): 为公司项目软硬装投标进行材料 询价及平时

部分材料的询价。

- 2、对结算部: 协助其项目结算的询价、核价。
- 3、对成本部:整合项目成本费用汇总表。
- 4、对设计部:提供产品样板及资料方案,配合设计师与厂家的沟通。
- 5、财务部: 提供月资金计划表, 整理项目退单汇总及明细表。
- 6、对项目部:与现场管理人员协商解决软硬装配合问题。
- 7、甲方:参与甲方会议,提供合理资料。
- 以上为总公司采购部半年以来的工作情况报告,希望公司及

各部门领导能够继续支持及指导,提出更好的意见,我们会 秉着一颗真诚的心按照公司及各领导的要求,努力完善部门 的管理制度,努力提高部门员工的工作能力和专业能力,以 达到最优化的效果。

# 采购工作报告题目有哪些篇八

公司 2021 年度落实全面从严治党主体责任报告

2021 年,\*\*公司在集团党委的正确领导下,坚持以\_新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻\_\_系列重要讲话和十九届六中全会精神,增强全面从严治党永远在路上的政治自觉,以党的政治建设为统领,严格落实全面从严治党主体责任,推进公司全面从严治党向纵深发展。

一、坚持以党的政治建设为统领,切实扛起管党治党政治责任一是压紧压实全面从严治党主体责任。加强党建工作部署,年初制定印发公司《党建工作要点》,对全年党建工作进行总体部署、明确思路。召开党委会研究部署全面从严治党工作,强化对落实全面从严治党工作的领导,布置并推动从严治党工作开展。各党组织班子,领导班子成员,各部门负责人,各支部书记分别制订《2021年度落实全面从严治党主体责任清单和任务清单》,推动全面从严治党主体责任细化具体化,强化动态管理、过程监督,每季度做好履职纪实,确保各项工作落地落实。强化领导班子"一岗双责"管理,班子成员深入到基层支部、主管部门指导推动监督全面从严治党工作开展,每年2次进行总结汇报。

方面深入整治。成立公司"专项行动领导小组",党委书记、董事长余良任组长。6 月份依据专项行动方案,对公司整体政治生态进行分析。目前企业正面临改革和转型,企业发展也面临许多难题,公司领导干部通过开展"谈心谈话"主题活动,广泛了解职工思想动态,通过开展"\*\*工匠"创新攻坚活动、对标企业12 字箴言优秀事迹、"突破自我、追求

卓越"迎国庆质量月活动、人员效能调研活动等激励职工担当作为,营造良好风气。认真做好党员领导干部年度履职廉政谈话、任前廉政谈话、日常提醒谈话等工作。党委书记同其他班子成员、各支部书记进行履职和廉政谈话,领导班子成员同分管部门主要负责同志进行履职和廉政谈话。认真落实关于召开民主生活会的部署要求,年初召开了2020年度党员领导干部民主生活会,党委书记和其他班子成员依次进行了批评和自我批评,做到认真严肃、开门见山、直截了当、开诚布公,共提出批评意见 56条。民主生活会基本达到了预期的效果,确保党内政治生活严肃认真,着力解决突出矛盾和问题,推动党内政治生态持续向好。

小组,制定任务分解和分工安排,确保整改有力有序推进;制定"不忘初心、牢记使命"主题教育成果重点任务计划清单,对任务逐项进行落实;组织开展"展现新作为、打造新\*\*、干出新业绩"主题活动,力争市场化经营机制更加灵活,经营效益水平显著提升。制定公司《"国企党建质量工程"的实施方案》,不断提升党建工作质量,以高质量党建确保企业各项重点工作顺利完成并引领企业高质量发展。为深入贯彻\_\_"七一"重要讲话精神,制定公司《关于在党史学习教育中开展"强党性、办实事、促发展"主题活动的实施方案》,教育引导广大党员干部把党史学习教育的落脚点放在学史力行上。

司"两优一先"先进集体和个人进行表彰。及时报道公司党 史学习教育及活动开展情况,形成 17 篇简报在集团公众号 等平台宣传报道。工会利用"职工讲习所"组织党史学习, 在图书室设置理论书籍专柜,方便职工阅览。认真开展"我 为群众办实事"活动。让党史学习教育成果真正落在解决群 众的实际问题上,共梳理项目清单 5 大类 15 条。领导干部 深入基层一线调研,听取职工群众意见,认真梳理查找,将 基层的困难事、职工群众的烦心事记录下来,实行登记销号 管理。领导班子成员带头开展"联系访户",每人确定 1 个 基层单位作为联系点,至少 1 户作为结对走访户,深度体察 社情民意,帮助解决实际困难,密切党群干群关系。

指示批示精神,传达学习\_和各级党委重要会议、重要文件精神,结合工作实际,制定具体措施,坚决抓好贯彻落实。

## 采购工作报告题目有哪些篇九

随着个人的素质不断提高,越来越多人会去使用报告,不同的报告内容同样也是不同的。那么你真正懂得怎么写好报告吗?下面是小编为大家收集的采购部年度工作报告,希望对大家有所帮助。

20xx年对于整个公司也包括采购部都是全面发展和提升的一年,对于采购部更是一种全面全员的提升[]20xx年采购部有职员11人有一半以上都是新进员工,对于新员工来说是需要过渡期和适应期,对于部门来说是工作的效率和熟悉程度大大降低那直接影响部门工作质量,在人员不熟悉的基础上我部门通过对我部现状及发展的较全面调查了解发现了我部在战略目标、供应链的管理和建设、制约机制、沟通反馈、计划与执行管理等方面存在问题,随即做出人员细分工作员工的优化组合并部署了部门职能及岗位职责,工作项目制定及分工明确工作责任制。

- 2、公司现有的供应商基本上已满足不了我司现阶段的要求。 这些供应商在过去的时间里经过双方的磨合和共同的努力, 成为了我们公司的合格供应商;目前,采购部门正向着每个主 要物料要有3个以上的供应商,大力度开发一批潜力可靠的优 质供应商团队,按公司的20xx年的目标要求逐步完善更完整 的供应链。
- 1、针对员工潜能发挥不足、在工作细节方面严格要求细心认真,在与实际问题的结合点上有顾此失彼现象的情况,我部会结合公司的物料不同对内部员工进行更好培训,并结合企

业文化和培训知识、管理理念向员工更多培训;且更细化的考核方案,责任到人到事。

- 2、采购物资的及时性在20xx年必须要有一个质的飞跃,尽量克服以前到货不及时的各种不利因素,安排好材料的到货时间,减轻由此给生产带来的不顺通。进一步维系好与现有供应商的合作关系,并多渠道开发新的更符合公司利益的供应商。
- 3、督导各供应商在结合我公司的长远发展战略和近期发展规划的指导下,严格按照供应商管理办法制订或修订自己的近期规划,对供应商的经营状况经常分析研究。
- 4、在20xx年里采购部将全面按照各个流程的作业标准为基点将进一步提升采购部工作效率严格执行采购流程标准作业方法。
- 5、深入强化各种单据及供应商交期、品质达成率的考核、数据的收集整理工作,数据准确率要达到99%以上,收集齐全率要达到99%以上,良品率能达到90%,交期达成率尽量做到90%。
- 以上是我部20xx年度工作总结和来年的工作要点相信在未来的一年里,全体同仁上下一心,打造出一支操作规范、技术娴熟的高素质员工队伍,规范管理,狠抓制度贯彻落实,切实推行细节管理,我们部门一定会全员努力工作并成为一支让所有人放心的供应链后勤保障队伍。

## 采购工作报告题目有哪些篇十

2019年已经过去,在过去的一年里通过领导和同事们的支持和帮助,各项工作均已基本完成,新的一年已经开始,为了更好的完成下年的工作任务,现将采购部过去一年中工作情况作一个总结、汇报。

- 一、严格按公司采购制度做好每月、每周采购计划与总结,每天做好每天所要做的工作,处理的事,对所做的情况做记录,对没有处理好的事,紧接处理,尽量做到问题不推迟,尽最快解决。
- 二、我们的采购工作就是服务于生产,就是以最低的成本满足高质量严要求的生产所需辅料,一定要对要采购的辅料细心的分析,在做信价比,始终坚持做好以质论价,货比三家,多快好省的采购原则。
- 三、在工作中要多跑、多比、多总结,边学习边实践,不断提高采购部的采购业务水平,加强与供应商沟通要及时做好跟催工作,让供应商能主动争取配合我们工作,及时解决问题尤其是按时、按质、按量提供所需坯件和各种辅料。采购部年终工作总结。

四、跟现场,加强与各部门的沟通,严格控制采购时间和采购周期,保证坯件和各种辅料的购进科学合理,极力配合公司各运营工作,及时的和有关部门做好协调与沟通。

五、要严格控制坯件和辅料入库的数量与质量,在发生质量、 数量异常情况时,立即采取紧急措施,并与供应商联系,和 有关部门进行协商处理。

六主动与人沟通,交流,经常与车间,技术、质检部、仓库的相关人员接触,这样便于自己了解产品,跟踪生产需要,减少工作失误,提高工作效率。

综上所述,在以后的工作中,我们会更加努力的学习,不断 地积累采购经验,高标准严要求的完成各项工作,总之,所 有的工作结果都与领导和同事们的帮助和支持分不开的,在 此表示感谢,我们采购部是一个集体,今后一定会更加团结, 齐心协力,共同进步,向同一个目标迈进——争取更大的进 步!