

2023年项目部安全检查报告 药监局学校 食品安全检查工作报告(大全6篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

项目部安全检查报告 药监局学校食品安全检查工作报告篇一

为保证20xx年秋季学校食堂食品安全，保障师生身体健康和生命安全，按照成教函[20xx]xx号文件要求，我局认真履行职责，围绕防控学校食堂发生食品安全事故，确保师生健康，积极开展了秋季开学学校食堂餐饮服务食品安全监督检查，针对检查中发现的问题，加大监管力度，加大监督频次，加大督查力度，保障了全市秋季学校食堂食品安全。现总结如下。

xx市现有各级各类学校食堂162个，其中大学食堂2个，中等职业技术学校食堂2个，高中食堂7个，初级中学食堂13个，九年制学校食堂13个，小学食堂30个，幼儿园食堂95个。

1、在暑假期间、开学前与教育局协商20xx年秋季学校食品安全监管工作，安排布置学校食堂食品安全管理工作。

2、制定《xx市xx食品药品监督管理局20xx年秋季学校食堂食品安全专项检查工作方案》，成立了以局长杨胜余为组长，分管副局长易勇、稽查大队大队长王培虎为副组长的秋季开学前后学校食堂食品安全监管领导小组，并对本次专项检查的时间、人员、检查的内容等作了详细安排。

3、8月22日□xx市食品药品监督管理局□xx市教育局在xx市延秀小学总部召开了20xx年秋季学校食堂食品安全工作会，各学校食堂负责人162人参加会议会议培训了餐饮服务食品安全操作规范、如何预防食物中毒，通报了上学期学校食堂监管工作现状，并对秋季学校食堂餐饮服务食品安全工作进行了全面的安排部署。会议强调各学校负责人要牢记“食品安全无小事”、“责任重于泰山”，牢固树立食品安全第一责任人意识，切实履行食品安全管理责任，要求各学校立即行动，作好开学前的准备工作，认真开展自查，及时整改可能存在的食品安全隐患，保证学校食堂食品安全，维护正常教学秩序，并对与会的学校签订了《食品安全责任承诺书》和《义务教育学生营养改善计划食品安全责任书》。要求学校对照□xx市农村义务教育学生营养改善计划食品安全监管考核办法》和□xx市农村义务教育学生营养改善计划学校食品安全考核评分表》开展自查。

9月1日-9月5日□xx食药监局组织执法人员115人次，车辆50台次，集中精力，对辖区内各大中专院校、中小学校、托儿所食堂、食品小卖部及学校周边200米以北的食品生产经营户开展拉网式检查。针对学校食堂食品安全现状，突出“三个抓住”。

抓住重点内容，一是学校食堂餐饮服务许可持证情况。二是建立与落实食品安全工作管理制度情况。三是食堂从业人员健康管理。四是原料采购、加工制作、食品添加剂使用是否规范情况。五是禁止使用高风险食品及隔餐食品。严禁高等院校以外的各类学校食堂加工制作冷荤凉菜，严禁各类学校食堂采购、贮存、使用亚硝酸盐等控制高风险食品。六是餐饮具清洗、消毒情况。七是食堂基本条件和卫生环境，以及食品加工、贮存和保温、冷藏、冷冻、留样等设施设备配置、运行、维护情况。八是餐饮服务许可证、从业人员信息、管理制度等信息公示情况。九是留样、清洗消毒等工作记录情况。十是开展食品安全知识宣传情况等。

抓住重点环节，一是食品加工过程中交叉污染环节，半成品、成品食物要分开，避免发生交叉污染；二是餐用具的消毒管理。餐用具、设备必须定期消毒；三是售卖环节；四是食品储备环节以及食品交接环节。

抓住重点对象，即c级食堂和开学前检查中发现问题的学校食堂。

采取集中培训，现场针对性培训及散发宣传资料、张贴宣传画的方式开展宣传。

宣传内容有：《中华人民共和国食品安全法》、《餐饮服务食品安全操作规范》、《国家食品药品监督管理总局 教育部办公厅关于加强学校食堂食品安全监管预防群体性食物中毒的通知》、《预防夏秋季肠道传染病要点》、《防范夏秋季餐饮服务食品安全事故的预警公告》、《20xx年秋季学校食堂食品安全管理指导意见书》。

一是各学校树立了食品安全第一责任人意识；二是各学校认真开展了自查，针对存在的问题采取了相应的措施；三是绝大多数学校食堂持有效餐饮服务许可证，在许可范围内从事餐饮服务活动；从业人员均持有效健康证明上岗，建立从业人员健康管理档案；配备了专职食品安全管理人员，建立健全了食品安全管理制度，明确了每个环节每个岗位从业人员的责任；均制定了食物中毒应急处置预案；四是加强从业人员食品安全知识和技能培训，保证采购、储存加工等关键环节安全可控；五是绝大部分学校食堂流程布局合理，设施设备齐全，加强设施设备的定期维护，并保证正常运行。达到食品安全基本条件；六是现场检查过程中，未发现出售皮蛋、四季豆、发芽土豆、鲜黄花、野生菌等高风险食品和凉拌菜的行为；七是截止目前，我市学校食堂未发生一起食源性疾病。

（一）校园周边有部分餐饮店无餐饮服务许可证，部分从业

人员无有效健康证明。

（二）部分学校食堂采购大米时索证索票不规范，只有委托检验的检测报告。

（三）4个学校食堂未定期清洗、校验、及时清理清洗保温设施及冷藏、冷冻设施。

（四）2个学校食堂个别从业人员操作时佩戴首饰，不穿戴工作衣帽。

针对检查中发现的上述问题，xx市食品药品监督管理局对162个学校食堂制作了监督意见书，要求按照《食品安全法》和《餐饮服务食品安全操作规范》制售食品，严把食品安全责任关，并对存在问题的6所学校定期进行了复查。

项目部安全检查报告 药监局学校食品安全检查工作 报告篇二

今年以来，在区委、区政府的正确领导下，区财政局以贯彻落实党的十九大精神为核心，坚持促发展为第一要务，围绕中心，服务大局，主动适应新形势，深化财政服务+改革，确保全面完成各项目标任务。

在落实区委区政府重点工作方面，全力推进“区镇财权事权管理体制”和“真金白银降成本”两大重点项目，完成率均为100%。

在落实主要职能重点工作方面：完成一般公共预算收入、民生支出、人均文化支出、八项支出等上级考核目标任务。

在协办项目方面：积极配合牵头部门推进项目实施，严格按进度完成资金拨付任务。

(一) 本年主要目标任务完成效果显著：

1、完成推进区镇财权事权管理体制改革。今年推行新一轮镇街财政体制改革，进一步优化财权、事权关系，充分调动各镇(街)发展经济、培育财源的积极性，出台镇(街)财政管理体制配套文件，充分释放基层活力。

2、把真金白银降成本落到实处。落实积极的财政政策，依法兑现税收优惠政策□xx年，通过推行“降成本行动计划”共降低企业成本35.2亿元，有效激发市场活力。

3、财税收入结出新成果，奋力实现“双百亿”□xx年，实现一般公共预算收入54.38亿元，可比增长15.25%，增幅位列全市五区第一，超额完成市对我区54.26亿元的收入考核任务；税收收入占一般公共预算收入比重为79.14%，位列五区第一，财税收入呈现质量并举的态势。全年财税三级库收入263亿元，地方财政总收入(包含一般公共预算收入、政府基金预算收入及上级补助收入)达到200亿元，实现财税总收入、地方财政总收入“双百亿”，为我区经济社会各项事业发展提供坚实的财政保障。

4、民生福祉实现新提升，全力完成“两项任务”。积极争取上级支持，不断优化财政支出结构，重点保障各项民生和重点项目支出，促进社会和谐稳定。全年民生类支出完成35.88亿元，占一般公共预算支出的六成以上，其中人均文化支出达到225元/人，完成上级考核目标□xx年，我区八项支出完成48.05亿元，同比增长20.03%，超额完成区政府下达的增长17%即46.8亿元的支出任务。民生支出的增长切实解决了涉及群众利益的民生问题，进一步提升人民群众的获得感和幸福感。

(二) 佐证材料充分有力。佐证材料包括：相关政策性总领文件、相关行业专业文件、本局出台政策文件、制度、工作方案、通知、调研培训以及宣传贯彻落实情况活动图文简报、

工作情况进度表等一系列有力佐证。

今年财政工作亮点纷呈，成效显著，但也存在亟待解决的问题：在增收乏力与减收加大的双重考验下，财政组织收入工作有待强化和细化；财政资金需求加大，财政收支矛盾突出，财政支出的效率和效益有待提升；财政监督和改革有待进一步深化等。对此，我们将审慎对待，采取更加有力的措施切实加以解决。

今年以来，区财政局攻坚克难，锐意改革，顺利推进“四项改革”，不断提升财政理财服务质效。

一是推行新一轮镇街财政体制改革，进一步优化财权、事权关系，充分调动各镇(街)发展经济、培育财源的积极性，出台镇(街)财政管理体制配套文件，充分释放基层活力。

二是政务服务新格局。今年7月1日起全面放开建设工程投资评审中介服务市场，实施“公开备案选聘制、优质服务承诺制、网上动态监管制、大额工程双审制、多源绩效考核制、违约处罚退出制”6项机制，迈出优化政务服务改革的第一步。截止目前累计受理预、结、决算审核198项，涉及金额7.19亿元，推进区级财政工程造价咨询中介机构选取更加公平、公正和公开，切实提升了建设工程投资评审的质效，为三水区“放管服”改革提供了“财政经验”。

三是办文优化新提速。坚持以问题为导向，全面排查和剖析影响办文效率的重点难点，通过采取建立公文督办制度、清单对接告知制度、办文延期申请制度，压缩审批层级和审批时限、优化审批流程和办文系统功能等十大举措，下半年共办理来文951份(不含传阅件)，实现平均办文时间由原来的10.7天缩减为5.4天，提速接近50%。

四是大数据建设有了新进展。自主研发“经济智能分析平台”，以“综合治税平台”数据为蓝本，利用交互式地图、

多维化图的方式直观展现区内主要经济数据，具备重点企业税收分析、镇街土地房产交易信息分析等七大分析模块，为我区经济建设决策提供更科学的数据支撑。

项目部安全检查报告 药监局学校食品安全检查工作 报告篇三

为了使大家有一个干净、舒适的生活环境，我们投入了大量的人力、物力，安排专人对卫生状况进行监督落实，并积极听取业主（住户）的意见与建议，对工作中出现的问题，认真整改，以确保小区公共场所及各栋楼宇的清洁卫生，做到生活垃圾日产日清。与专业的防蚊、灭鼠部门签订合同，定期在小区内开展防蚊、灭鼠、灭蟑螂等工作。按照相关规定定期清洗水池，疏通排污管井、化粪池等。并安排专业人员对本区绿化树木进行维护，不占用任何一块绿地，维持原有的绿化覆盖率，对树木、花草等进行修整成型、喷药去虫、培植补种等，以保证小区绿化质量在原有的基础上，更进一步，为业主（住户）提供较好的居住、生活的生态环境。

本小区的产权呈多元化格局，各种关系纷繁复杂，且业主（住户）的经济能力、自身素质参差不齐，给我处的物业服务工作带来很多问题，如何才能搞好本小区的物业服务工作一直是本处工作的重中之重，一直以来，都由主任亲自领头，带领员工尽心尽力的服务，力求将本身的工作管理到位，对业主服务到位，接待投诉率、处理投诉率必须达到100%，经过不懈的努力，大部分业主对本处的工作是有目共睹的；我处还积极为小区居民谋福利、做好事，塑造文明友爱的居住氛围，如住于xx的老人，因其家人都不在身边，且年纪较大和患病在身，生活不能自理，我处主任带头常陪她到医院看病取药，下班后帮助其做家务等等，一直在生活上、精神上都给予其悉心的照料，在今年12月份，单位送老人到养老院前，老人依依不舍，临行前送管理处一面写有：“真诚解民忧、服务暖人心”的锦旗。

我管理处在今年第一季度安排水电维修工对小区供水、供电、消防设备等作了全面的检查、保养工作，因设备使用年限较长，并且小区使用的水泵已是旧代产品，部份已无配件更换，不时出现各种疑难故障，通过报业主委员会审查、复核后我处请专业维修单位进行维修，要求维修单位出维修预算方案，使小区各项设备得以正常运行，确保业主（住户）的正常生活不受影响；在新年开始，管理处还安排工程施工人员对防盗门等进行刷漆翻新等。

迎来的20xx年，我处将一如既往地致力于提高本区的物业管理服务工作质量，总结吸取20xx年的经验和教训，抓住机遇，积极进取，与天平花苑广大业主一道，把xxx花苑建造成温馨和睦的大家庭！

xxxxx管理处

二0xx年十二月二十五日

项目部安全检查报告 药监局学校食品安全检查工作 报告篇四

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进

一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝x次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。

以上就是作为项目经理的我对一年来的工作进行总结，在今后的工作中，我会更加努力地工作！

项目部安全检查报告 药监局学校食品安全检查工作 报告篇五

1、各社区要对辖区内餐饮服务行业、农贸市场、超市、学校、食堂进行食品药品及化妆、保健品安全大检查。

2、各社区要对辖区内所有食品药品批发企业、食品药品销售

的超市、酒类食品销售的副食店和酒类食品销售的餐饮店、市场、药店等进行食品药品安全大检查，重点查找食品药品安全隐患和薄弱环节，消除监管重点和死角，确保节日期间公众食品药品安全。

3、各社区要对辖区内各类酒店及餐饮服务单位的食品安全进行协查，尤其要重点防控旅馆、饭店、大型餐饮单位用餐人数较多的场所，对不具备提供餐饮服务条件的要坚决整改或取缔，严防发生群体性食物中毒事件。

4、各社区要重点对辖区内中小学、幼儿园学校食堂进行食品安全自查。要对学校食堂中检查发现的问题坚决整改。

年4月25日至4月26日由各单位自查；

年4月27日至4月28日由镇统一组织检查。

本次大检查镇实行由检查组分片负责，镇领导带队检查的方式，在检查中要深入到各餐饮服务行业，重点是学校食堂、群众聚餐以及易发生食品药品安全事故的场所，各检查组要突出重点，严把食品药品安全源头关，对社区危险部位进行检查，并作好检查记录。

1、餐饮服务行业安全责任制落实情况；

2、重大危险源监控管理情况；

3、事故隐患建档及整改情况；

4、重特大事故应急救援预案制定和完善情况；

8、各检查组经过全镇统一检查后将检查总结和检查情况登记表交镇食安办汇总上报，实行零报告制。

9、机关联系社区的干部负责检查各自社区的食品药品安全。

项目部安全检查报告 药监局学校食品安全检查工作 报告篇六

尊敬的刘局、各位领导：

热烈欢迎各位领导莅临未来城项目检查指导工作。在此，我代表未来城指挥部属各参建单位对大家的到来表示热烈的欢迎和衷心的感谢，同时，也真诚希望各位领导多提宝贵意见和批评建议。

未来城工程自开工建设以来，在各级领导的关心重视下，在贵州高投东南置业有限公司的正确领导下，在各相关职能部门的大力支持、帮助下，指挥部紧紧围绕年度奋斗目标，狠抓施工进度、安全、质量、标准化管理和现场文明施工，适时开展了“三比三保”、“大干90天”、“大干120天”劳动竞赛活动和“西南区域党旗红，未来城里争先锋”党建主题活动，促进了施工生产。日前，未来城施工生产进展顺利，安全、质量管理受控，现场文明施工达标，党建思想政治工作开展活跃，项目文化建设有效提升。

一年来，指挥部所属各单位也取得一定的成绩和荣誉：路网经理部荣获局上半年“重点工程夺红旗”劳动竞赛第五组的第一名，荣获局三工建设优秀单位；房建一分部消防工作得到了电视台“百姓零距离频道”专题报道，同时标准化建设得到政府、业主的高度表扬，并作为**市与**市对标单位进行了观摩，现正在申报**市、州标准化工地。现将未来城指挥部一年来的建设及明年的重点工作安排汇报如下。

（一）、工程概况

由贵州高投东南置业有限公司开发建设的未来城项目，属贵州省、州、**市重点工程。该项目总投资金额179亿元，总占地面积234万平方米，总建筑面积496万平方米，分五期开发。

日前，我局承揽任务共21亿元，具体情况如下。

1、路网一标：中标的路网一标段、一期场平及展示中心工程，主要工程量包括：7条道路(主干道棉纺中路、1-6号联络线)全长7.107km□共有挖方112万方，填方93万方；有16米小桥1座；盖板涵2座；改移沟渠769m及排水工程；一期场平(a□b□c□d□e□16#)共计6个，场平面积合计53.8万m²□共有挖方252万方，填方144万方；展示中心工程由钢结构售楼部(钢结构、玻璃幕墙、内装修)、广场景观绿化及相关配套设施组成，占地面积30645.8m²□建筑面积3576.8m²□该项目中标价2.98亿元，合同约定工期自2019年1月15开工至2019年1月15日完工。

2、房建一分部：承建的d块地由d1和d2组成，共计8栋楼，总建筑面积为□229093.1m²□其中地下二层、建筑面积60790.42m²(d1□3137.66m²□d2□29419.76m²)；地上168302.68m²(住宅145552.29m²□商业17377.75m²□办公3807.65m²□其他1564.99m²)□□目前已施工的是d1地块的22#楼、23#楼及d2地块的24#楼、25#楼和32#楼；剩余26#楼、27#楼、30#楼因拆迁尚未完成暂无法施工。该工程总造价3.19亿元；合同工期720天。

3、房建二分部□b-2地块共有建筑6栋，建筑总面积142203平方米。地下三层为连体地下室建筑面积41222.76m²；10#楼为29层，建筑面积20256.41m²，总高度90.3m；11#楼为32层，建筑面积14223.66m²，总高度99.3m；12#楼为32层，建筑面积13452.88m²，总高度99.3m；13#楼为32层，建筑面积13724.89m²，总高度99.3m；14#楼为32层，建筑面积13452.88m²，总高度99.3m；15#楼为32层，建筑面积25869.28m²，总高度99.3m；工程总造价2.17亿；合同工期720日历天。

4、房建三分部：该工程由a3□b3和b4地块组成□a3地块商业

综合体集购物、休闲、娱乐、餐饮为一体;b3□b4地块为商住一体。其中a3地块由两层地下车库和地上五层组成;b3地块由三层地下车库和16#楼(32层)、19#楼(24层)组成;b4地块由三层地下车库和17#楼(32层)、18#楼(32层)、20#楼(24层)及21#楼(24层)组成。建筑占地面积□24326.81m²□总建筑面积□263022.83m²本建筑工程均为现浇钢筋混凝土结构,剪力墙结构体系;基础为机械成孔灌注桩(嵌岩桩)基础。合同总工期为720日历天。

5、房建四分部:该工程由a2地块和b1地块组成,总造价约7.00亿元;其中□a2地块约6.0亿元□b1地块约1.0亿元。总建筑面积210743.10m²□a2地块为城市之门(大酒店),由a座和b座组成,均为25层,总建筑面积147667.02m²□其中a座总建筑面积81545.85m²□b座总建筑面积66121.17m²□b1地块为商住楼,由8#、9#楼和地下车库(含商铺)组成,地下3层,地上均为32层,总建筑面积63076.08m²□

(二)、人员及机构设置

未来城项目由四公司负责代局指,现有四公司、建筑公司、七公司三个单位。按照代局指管理的要求,指挥部共设置“五部两室”职能部门,下设两个经理部(路网经理部、房建经理部)、3个分部(房建一分部、房建二分部、房建三分部),现有各类管理人员117人,具体情况如下。

1、路网一标:日前,经理部共配备管理人员42人。其中领导班子7人,其他管理人员35人。现有外协队伍8家,劳动力147人,机械设备27台套。

2、房建一分部:日前,分部共配备管理人员23人。其中领导班子5人,其他管理人员18人。现有外协队伍7家,劳动力420人,机械设备7台套。

3、房建二分部：日前，分部共配备管理人员25人。其中领导班子4人，其他管理人员21人。现有外协队伍2家，劳动力200人，机械设备4台套。

4、房建三分部：日前，分部共配备管理人员27人。其中领导班子7人，其他管理人员20人。现有外协队伍5家，劳动力145人，机械设备33台套。

(三)、产值及形象进度完成情况

一年来，指挥部所属各单位克服种种困难，高度站位，精心组织，累计产值2.86亿元，具体情况如下。

1、路网一标：截止2019年12月31日，开累完成产值1.56亿元。主要完成形象进度为：展示中心完成，并于4月26日正式投入使用；主线第二段1.2公路路基主体施工完，正在进行水稳施工；k1+033桥主体完□k0+060与k0+640涵洞完；边坡锚喷防护2.2平方；道排雨污水管4158延米；改移沟渠769延米。

2、房建一分部：截止2019年12月31日，开累完成产值8847.9万元。主要完成形象进度为：22#楼：东单元8层结构完，9层开始施工；西单元7层结构完成；23#楼：东单元7层结构完；西单元6层结构完；24#楼：东单元8层结构完；西单元7层结构完；25#楼：东单元19层结构完，20层结构开始施工；西单元20层结构完；32#楼：东单元13层结构完；西单元13层结构完，14层结构开始施工。

3、房建二分部：截止12月31日，开累完成产值4200万元。主要完成形象进度为：10号楼：地下三层结构完成，正四层结构完成；12#楼：地下三层结构完成□1.5m构架层结构完成，正六层结构完成；14#楼：地下三层结构完成，正七层结构完成。

4、房建三分部：截至2019年12月31日，开累完成产值290万

元，主要完成形象进度为：桩基完成153根，占设计23%。

(四) 验工计价及资金拨付情况

截止12月底，指挥部开累向业主完成验工计价24873.42万元，开累拨付资金12631.35万元，资金到位率59.52%。其中：路网一标经理部向业主开累完成验工计价12903.22万元，开累拨付资金7767.35万元(含预付款2980万元)，实际资金到位率60.2%；房建项目开累完成验工计价11882.2万元，开累拨付资金4864万元(全部是预付款)，实际资金到位率40.9%。

为充分发挥代局指“沟通协调、保障监督”作用，指挥部成立后，我们一方面迅速理顺指挥部与分部的关系，建立健全指挥部各项规章制度，一方面加强对外的沟通、协调，创造良好的外部环境。重点做了以下工作。

(一) 准确定位，发挥代局指作用

1、明确职能。指挥部成立后，我们坚持“高度站位，统一思想，内外有别”的思路，认真处理对内对外的关系，起到了凝心聚力、外树形象的良好效果。同时，我们借鉴其他单位代局指的优良做法，结合项目的实际，认真总结归纳出代局指的“沟通协调、保障监督”职能。指挥部职能作用的发挥，得到了业主、监理单位领导的认可，也充分体会到了四局这种管理模式的重要意义。

2、整章建制。指挥部成立后，我们一方面迅速明确了“五部两室”职能部门，并对指挥部一岗两责的人员进行了责任划分，让其尽快转变角色。另一方面，我们收集整理了局下发有关代局指的管理文件，并借鉴其他代局指的管理办法，要求五部两室结合未来城的实际，分别制定相应的指挥部行政管理办法，以此实现各项管理口径统一、标准统一。

3、项目文化建设。未来城项目是目前**市最大的房开项目，

加之项目建设的意义重大，俨然整个工地的宣传是最好的活广告。为此，指挥部党工委紧紧抓住契机，为提升整个四局的形象，经理部党工委及时制定下发了《关于加强项目文化建设的通知》，对工地的“七牌一图”、现场安全警示牌、材料(机械)标识、现场彩门、标语均做了具体统一的要求。要求各单位在驻地、工地主要路口、重要施工部位等处悬挂标语、条幅，起到了“内鼓士气，外树形象”的效果。统一的规划、统一的设计、统一的设置，使得项目文化建设得到了较好的提升。

(二) 竞赛争先，调动大干积极性

1、建好展示中心，实现“开门红”。展示中心工程，是业主转型房开项目的第一个单项工程，其建设品位高、工期紧、专业多。为确保“五一”前达到办公条件的目标，我们从四个方面进行了保证。一是资源上的保证。围绕大节点，我们通过细化，将内装饰、广场绿化、样板房等进行了分解，划分出若干个小节点，并从每个小节点出发，针对每到工序，梳理出各家队伍所需的劳动力，并由现场队长每天对各家人数进行清点，从而确保了劳动力满足现场要求。针对各种材料的进场，物资部对各种剩余材料进行梳理，逐项登记，并督促各种材料有序进场，除个别材料稍微滞后外，基本上得到了受控。二是时间上保证。二季度雨水较多，为此，我们采取“白加黑，抢晴天，战雨天”的工作模式，要求各家队伍紧紧抓住夜间的时间进行拼抢，小雨天采取搭棚子进行确保。三是考核上激励。对照每个小节点，经理部调度每天负责现场具体的考核，对没有按时完成的，及时下发罚款通知单，并要求现场负责人签字确认，并在第二天进行追回。四是思想意识上加压。项目部除每周五生产交班会外，针对展示中心的各家队伍，适时召开各家队伍的专题会，由分管副经理主持，要求各队伍履约人和现场各班组负责人参加，从思想上施加压力。由于措施得力，4月26日业主提前进驻展示中心办公。日前，广场绿化已正式验收交付。

2、精心组织土方施工，确保主线贯通。该项目施工9月份之前，征地拆迁始终是最大的拦路虎，工作面始终无法正常开展，为此，我们积极响应政府“以建促拆、以拆促建”的原则，抓了以下工作。抓征地拆迁的无缝对接。虽然该项目的拆迁主体是政府，但我们没有因此“等、靠、要”，而是由项目书记牵头，结合业主开发的总体思路，采取无缝对接。上至市政府主要领导，下至村民，我们紧跟，了解政策和村民的想法，做好各类资料的收集，积极反应。对于一些项目上能解决的问题，现场拍板立即解决，不能解决的将问题汇总给业主和政府。目前，经过共同努力拆迁工作取得了突破性进展。抓队伍的资源配置。在征地拆迁推进的同时，我们结合地块的实际，按照“三加一”土方队配备模式，适时增加各类机械设备，确保“拆一块、干一块”。日前，已拆迁完成的地块土方施工基本完成。抓劳动竞赛的开展。今年以来，我们开展了在土方队之间开展了三轮劳动竞赛，以此激励各队之间比学赶超的大干氛围，起到了较好的效果。一是今年4月底，在大干局面不能全面展开的情况下，我们开展了“三比三保一争”劳动竞赛，通过安全、质量、产量的考核，让队伍之间进行实力对比；二是今年8月底，我们开展“大干45天”劳动竞赛，目标是冲刺主线第二段路基施工任务，为年内主体完工奠定了时间基础；三是10月初，我们结合业主的活动要求，再次喊响了“大干120天”劳动竞赛，以此实现主线贯通目标。

3、日新月异，打好房建主战场战役。去年开工建设的8栋楼，由于销售情况较好，出现了无房可售的现象，为此，业主所有人的目光，包括小业主，都非常关注楼房的进展，为确保进度，我们做了以下工作。一是紧盯设计出图。桩基施工阶段及地下室施工期间，由于很多设计图不能及时到位，为此，各分部安排总工专门和设计对接，催促设计出图，做到出一块图抢一块，直至去年7月份，所承建的8栋楼图纸才正式齐全。二是细化节点，签订责任状。今年下半年，房建施工基本具备大干条件，指挥部立即组织召开大干动员会，并与分部签订责任状，将每栋楼月度节点进行明确，实行周考核制。所属分部按照责任状，进行进一步细化，并与施工班组签订

责任状，并抓住夜间施工的时间，通过设立工期奖等形式推进施工。所属二分部超额完成了业主大于120天目标，获得了业主领导的好评。三是注重标准化管理。一年来，我们在标准化管理方面下了大量功夫。按照业主对标准化管理的要求，我们首先提高自身的标准化意识，明确标准，下大力气对现场进行整改。所属各单位针对标准化，结合现场的实际，分别编写了策划书，并分步进行实施。日前房建一分部标准化建设得到了业主、市、州相关部门领导的高度赞誉，一分部工地还被列为**市文明工地对标单位。昨天**市副市长带队，到现场进行了观摩学习。我们决心继续保持，新开的地块已经做好标准化策划，决心再创佳绩。

(3)“两保一促”保平安

未来城在全体员工的共同努力下，实现了“安全质量年”，安全质量工作总体受控，主要做法如下。

1、加强对局约束性条款的学习。为了让约束性条款真正贯彻到实践中，我们将条款印成手册，发放到每个领导和各部门。在学习的基础上，我们进行了二次模拟考试，进一步使条款内容深入人心，也让每位员工掌握安全、质量管理的红线。针对局下发的“十大惯性问题”，我们结合项目实际，由项目经理或生产副经理带队，坚持每月一次的生产大检查，重点针对惯性共性问题进行逐一对照检查，并落实责任人和整改期限。

2、抓重大危险源的管控。针对爆破施工、高空作业及临时用电、特种设备操作等重大危险源，指挥部不定期将危险源进行更新和更换，以广告牌的形式在现场醒目处进行展示，同时，我们实行领导带班制，分管领导各把一块，做好过程监控。特别是爆破作业，我们和爆破公司充分沟通，安质部、群安员进行现场盯控和巡查，建立巡查记录本，更进一步加强了对爆破过程的监控，确保万无一失。在每周的生产交班会上，安质部针对现场出现的安全隐患，利用幻灯片的形势

进行曝光，促使了现场安全、质量和文明施工的管理。

3、抓好安全活动的开展。去年5月31日，我们按照全局的部署，组织全体员工进行了安全质量承诺宣誓，并签名，通过宣誓仪式进一步增强了全员的安全意识。在安全月期间，即6月2日，我们针对近期接连东北地区接连发生的火灾事故教训，经理部组织员工、作业班组进行火灾消防演练，并特邀消防大队郑锦科长及建设单位部分人员进行了现场指导。今年8月底，为确保大干的顺利进行，我们开展了“保安全生产，保工程质量，促生产大干”为内容的“两保一促”安全质量主题活动。经理部本真安全质量“零缺陷、零事故、零容忍”的目标，坚定以“铁手腕抓安全，铁面孔对安全，铁心肠保安全”的决心做好安全质量工作。经理部与各部门、协作队伍还层层签订了安全责任状，并留有影像资料、答题、签字，通过安全教育培训使管理人员和劳务人员安全质量意识得到进一步提高。今年11.15期间，按照全局的安排，所属三个分部分别组织了安全质量宣誓活动，并要求每位员工写出心得体会文章，观看安全质量警示教育片。同时，指挥部组织了专项检查，进一步消除了安全隐患。

六是严格施工方案和技术交底。施工前，项目部各项施工方案在经过各方专家论证、优化、验证后，施工中严格按照方案组织实施。在桩基施工过程中，项目部严格按方案抓好落实，房建一分部所施工的580根桩，一次性通过一类桩检测，合格率达100%。路网施工的k0+033小桥是未来城唯一的一座桥梁，为确保内实外美，我们专门加工了新模板，同时在混凝土浇筑过程中，坚持三检制和全过程旁站制，确保了结构质量，收到了业主的一致好评。

(四) 抓好区域党建，发挥堡垒作用

1、指挥部党工委立足西南区域党建，开展了“西南区域党旗红，未来城里争先锋”为主题的党建主题活动。为将活动开展得有声有色，指挥部一方面在工地醒目处制作大型宣传牌，

营造氛围，另一方面，适时抓住契机，在热烈庆祝建党92周年，全面动员共产党员率先垂范，迅速投入到工程建设大干中去，贵州未来城党工委提前筹划，开展了一系列特色党建活动，得到了广大党员的好评。指挥部党工委积极组织了系列活动：一是听红歌，增进爱党之情。6月28日以来，该项目党工委利用项目广播平台，循环播放红色歌曲，让党的艰苦奋斗、勇往直前精神萦绕广大党员和员工心中，积极营造建党节日氛围。二是宣誓言，激发拼搏斗志。6月30日，该项目党工委联合局属四公司、七公司、建筑公司42名正式党员、预备党员和入党积极分子，在展示中心工地举行了“共抒爱党情，同圆中国梦”庆祝建党92周年集体岗位承诺宣誓仪式。三是观党史，坚定跟党信念。项目党工委组织全体党员观看了“社会主义建设时期党史”教育片，让全体党员深刻了中国共产党用鲜血和汗水铸就今天的辉煌历史，激发广大党员谨记使命和责任，带领身边的员工优质高效地完成在建项目。

2、丰富文体活动。“三工建设”让员工、外协队伍真正体会到项目部和项目部党组织、工会组织的关爱，增强了员工、农民工的归属感和与项目部同舟共济的决心。一是搞好文体活动安排。为了激发未来城参建人员的工作热情，经理部工、团组织各属其职，于8月6日，主动邀请业主、州消防支队、所属各分部举办了“未来城杯”篮球邀请赛，通过活动的开展，既丰富了员工的业余文化生活，提升团队合作意识，又增进了与业主、地方相互交流，增进了相互团结。二是抓好9月10日公司首家农民工业余学校在**项目部揭牌；11月1日公司首家基层广播室顺利在**项目部开播。这些举措，体现了项目部视员工、农民工为一家人的管理理念，宣传了企业文化，增长了员工知识，丰富了广大员工的业余文化生活，为现场生产大干注入了新的活力。

1、拆迁压力。未来城从开工至今，征地拆迁的影响极大。虽然去年9月份后政府采取了强有力地措施，但至今拆迁工作依然影响较大，主要表现在：一是影响土石方施工。主线第一段及联络线施工均受拆迁影响无法动工，已中标的a3□b1地

块d地块26#、27#受拆迁影响，无法组织施工。且d地块所有楼栋水电设备用房均在此楼，如不尽快施工，将直接影响到后续其余楼栋的交付使用。30#楼拆迁进展遥遥无期，机械二次进场，劳动力组织，周转料投入直接影响项目成本b2地块受高压线及房屋影响仍有3栋楼无法施工。

2、资金压力。从上面汇报的业主资金到位率可以看出，业主的资金状况不是很好，前期融资的款项迟迟没有落实，加上征地拆迁业主将工程款挪用，给我单位维稳工作带来巨大的压力。特别是时至年关，指挥部所属各单位的外欠款较多，存在较大的维稳风险。

3、搅拌站供应能力不足。由于业主搅拌站今年始终是一套站，在砼供应过程中，一定程度上制约了施工进度，主要原因：一是生产能力有限，今年随着8栋楼的开工，加之路网施工需要部分砼，同时搅拌站还承接对外业务，生产能力不能满足需求；二是设备不足。一年来，搅拌站的设备始终困扰房建两个分部，多次造成开盘后不能及时浇筑砼现象。好在业主搅拌站已经意识到问题的严重性，已开始进行新站的建设，明年随着新站的启用，将一定程度上缓解供应不足的压力。

(一)路网一标：

1、1月20日，完成主线第二段沥青铺设。主线第一段已拆迁地段主体全部完。

2、边坡支护年前全部完工。

(二)房建一分部

1、25#、32#楼年前达到基本封顶条件。

2、22#、24#楼年前施工至11层。

3、23#楼年前施工至10层。

(3) 房建二分部

1、10#楼、12#楼年前7层结构完。

2、4#楼10层结构完。

(4) 房建三分部

1、桩基施工计划完成400根□b3地块19#桩基完;b4地块20#楼桩基完;所有桩基计划在2月底全完。

2、做好土建队伍进场的各项准备工作。

虽然我们今年克服了征地拆迁、三边工程、资金等种种困难，取得了一定的成绩，但我们依然面临着巨大的生产和管理压力。指挥部决心，团结和带领全体员工，树立团队合作意识，顽强拼搏，再接再厉，用实际行动兑现承诺，为四局争光！