

# 最新项目助理周报总结 项目总监助理职责 (通用7篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 项目助理周报总结 项目总监助理职责篇一

- 2、协助项目总监组织制定、审核公司的组织架构及人员定编；
- 4、协助项目总监推进公司企业文化的建设和企业形象宣传工作；
- 5、协助项目总监提升公司的服务质量与服务水平；
- 6、协助项目总监规范公司各部门职能、内部管理体系；
- 7、指导公司人才队伍的建设、培训、绩效考核等工作；
- 9、跟进集团总部下达的工作要项执行情况；
- 10、跟进项目公司部门会议需要落实与完成的工作及任务；
- 11、负责项目总监授权和委派的工作，协助项目总监开展各项活动。

## 项目助理周报总结 项目总监助理职责篇二

xx年我项目部工会在公司工会领导的支持，这一年是我们学习工会精神、发挥工会作用的第一年。在公司工会组织的领

导以及项目党支部的支持下，全面贯彻落实公司的工会精神，针对项目部的实际情况，充分发挥工会的作用，凝聚人心、提升项目的战斗力，为保稳定，促发展，做出了积极的贡献。

在分公司工会的领导下我们项目部工会也积极的组织工会成员学习工会文件汇编，并且根据我项目部的实际情况，在不违背分公司工会章程的前提下，制定了我项目部的工会规章制度，并通过了全部项目人员的认可。

### 1. 关心关注职工生活，提高生活质量。

工会考虑到项目部在外施工，远离公司，孤军作战，所有的职工都是远离家乡，同时还有刚从学校走出来的学生，第一次参加工作，第一次远离家乡，难免会有想家的心情，为了让大家能够安心的工作，工会很好的改进了员工的生活质量，同时为了让员工体会到组织的存在，工会特意将每个人的生日记录下来，并在员工生日的那天，集体给员工过生日。

### 2. 充分发挥工团组织作用，积极开展丰富的业余文化生活。

公司工会支持，项目工会利用八月十五、十月一等重大的节日时机，大力开展了多姿多彩的业余文化活动，丰富了员工的业余文化生活。

工会考虑到员工在外工作，远离市区，平时没有什么业余生活，以及项目人员中年轻人多的特点，根据项目实际情况，购置了羽毛球拍、篮球架等体育用品，让员工在工作之余能够锻炼身心，增强体质，还丰富了员工们的业余文化生活，让员工有更高的热情，从而能够更好的投入到工作中来。

随着项目不断的走向正轨，工会在公司工会领导的支持下，项目经理的领导下，在不影响工作的前提下分批去了锦州和盘锦看海与登山旅游。在此过程中，我们工会本着节约开支的前提下，对多家旅行团进行了考察，深入细致的进行了挑

拣，最终成行，在登山过程中老同志与年轻同志一块从山上一直爬到山下，磨练了意志。

系列活动的开展，丰富了员工的业余文化生活，激发了员工的生产热情，培养了健康向上的文化精神，使员工在文体活动中，交流了感情、增进了友谊、促进了团结，增强了我们项目的凝聚力，为促进生产任务的完成起到了积极的推动作用。

时光是短暂的，一眨眼一年马上就要过去了，我们中铁天丰建筑工程有限公司第四项目部工会也在公司领导以及项目党支部书记的领导下慢慢的前进着，为了项目以及员工的生活做着自己应有的贡献，过去的一年我们虽然取得了一定的成绩，但是我们发现我们还有很多不足需要改进，在新的一年里，我们工会会更好的发展完善自己，更好的为项目员工做实事，做好事，不断的前进。

## **项目助理周报总结 项目总监助理职责篇三**

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝x次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。

以上就是作为项目经理的我对一年来的工作进行总结，在今后的工作中，我会更加努力地工作！

## 项目助理周报总结 项目总监助理职责篇四

尊敬的刘局、各位领导：

热烈欢迎各位领导莅临未来城项目检查指导工作。在此，我代表未来城指挥部属各参建单位对大家的到来表示热烈的欢迎和衷心的感谢，同时，也真诚希望各位领导多提宝贵意见和批评建议。

未来城工程自开工建设以来，在各级领导的关心重视下，在贵州高投东南置业有限公司的正确领导下，在各相关职能部门的大力支持、帮助下，指挥部紧紧围绕年度奋斗目标，狠抓施工进度、安全、质量、标准化管理和现场文明施工，适时开展了“三比三保”、“大干90天”、“大干120天”劳动竞赛活动和“西南区域党旗红，未来城里争先锋”党建主题活动，促进了施工生产。日前，未来城施工生产进展顺利，安全、质量管理受控，现场文明施工达标，党建思想政治工作开展活跃，项目文化建设有效提升。

一年来，指挥部所属各单位也取得一定的成绩和荣誉：路网经理部荣获局上半年“重点工程夺红旗”劳动竞赛第五组的第一名，荣获局三工建设优秀单位；房建一分部消防工作得到了电视台“百姓零距离频道”专题报道，同时标准化建设得到政府、业主的高度表扬，并作为\*\*市与\*\*市对标单位进行了观摩，现正在申报\*\*市、州标准化工地。现将未来城指挥部一年来的建设及明年的重点工作安排汇报如下。

## （一）、工程概况

由贵州高投东南置业有限公司开发建设的未来城项目，属贵州省、州、\*\*市重点工程。该项目总投资金额179亿元，总占地面积234万平方米，总建筑面积496万平方米，分五期开发。日前，我局承揽任务共21亿元，具体情况如下。

1、路网一标：中标的路网一标段、一期场平及展示中心工程，主要工程量包括：7条道路(主干道棉纺中路、1-6号联络线)全长7.107km□共有挖方112万方，填方93万方；有16米小桥1座；盖板涵2座；改移沟渠769m及排水工程；一期场平(a□b□c□d□e□16#)共计6个，场平面积合计53.8万m<sup>2</sup>□共有挖方252万方，填方144万方；展示中心工程由钢结构售楼部(钢结构、玻璃幕墙、内装修)、广场景观绿化及相关配套设施组成，占地面积30645.8m<sup>2</sup>□建筑面积3576.8m<sup>2</sup>□该项目中标价2.98亿元，合同约定工期自2019年1月15开工至2019年1月15日完工。

2、房建一分部：承建的d块地由d1和d2组成，共计8栋楼，总建筑面积为229093.1m<sup>2</sup>其中地下二层、建筑面积60790.42m<sup>2</sup>(d13137.66m<sup>2</sup>d229419.76m<sup>2</sup>);地上168302.68m<sup>2</sup>(住宅145552.29m<sup>2</sup>商业17377.75m<sup>2</sup>办公3807.65m<sup>2</sup>其他1564.99m<sup>2</sup>)目前己施工的是d1地块的22#楼、23#楼及d2地块的24#楼、25#楼和32#楼;剩余26#楼、27#楼、30#楼因拆迁尚未完成暂无法施工。该工程总造价3.19亿元;合同工期720天。

3、房建二分部b-2地块共有建筑6栋，建筑总面积142203平方米。地下三层为连体地下室建筑面积41222.76m<sup>2</sup>;10#楼为29层，建筑面积20256.41m<sup>2</sup>，总高度90.3m;11#楼为32层，建筑面积14223.66m<sup>2</sup>，总高度99.3m;12#楼为32层，建筑面积13452.88m<sup>2</sup>，总高度99.3m;13#楼为32层，建筑面积13724.89m<sup>2</sup>，总高度99.3m;14#楼为32层，建筑面积13452.88m<sup>2</sup>，总高度99.3m;15#楼为32层，建筑面积25869.28m<sup>2</sup>，总高度99.3m;工程总造价2.17亿;合同工期720日历天。

4、房建三分部：该工程由a3b3和b4地块组成a3地块商业综合体集购物、休闲、娱乐、餐饮为一体;b3b4地块为商住一体。其中a3地块由两层地下车库和地上五层组成;b3地块由三层地下车库和16#楼(32层)、19#楼(24层)组成;b4地块由三层地下车库和17#楼(32层)、18#楼(32层)、20#楼(24层)及21#楼(24层)组成。建筑占地面积24326.81m<sup>2</sup>总建筑面积263022.83m<sup>2</sup>本建筑工程均为现浇钢筋混凝土结构，剪力墙结构体系;基础为机械成孔灌注桩(嵌岩桩)基础。合同总工期为720日历天。

5、房建四分部：该工程由a2地块和b1地块组成，总造价约7.00亿元;其中a2地块约6.0亿元b1地块约1.0亿元。总建筑面积210743.10m<sup>2</sup>a2地块为城市之门(大酒店)，由a座

和b座组成，均为25层，总建筑面积147667.02m<sup>2</sup>□其中a座总建筑面积81545.85m<sup>2</sup>□b座总建筑面积66121.17m<sup>2</sup>□b1地块为商住楼，由8#、9#楼和地下车库(含商铺)组成，地下3层，地上均为32层，总建筑面积63076.08m<sup>2</sup>□

## (二)、人员及机构设置

未来城项目由四公司负责代局指，现有四公司、建筑公司、七公司三个单位。按照代局指管理的要求，指挥部共设置“五部两室”职能部门，下设两个经理部(路网经理部、房建经理部)、3个分部(房建一分部、房建二分部、房建三分部)，现有各类管理人员117人，具体情况如下。

1、路网一标：日前，经理部共配备管理人员42人。其中领导班子7人，其他管理人员35人。现有外协队伍8家，劳动力147人，机械设备27台套。

2、房建一分部：日前，分部共配备管理人员23人。其中领导班子5人，其他管理人员18人。现有外协队伍7家，劳动力420人，机械设备7台套。

3、房建二分部：日前，分部共配备管理人员25人。其中领导班子4人，其他管理人员21人。现有外协队伍2家，劳动力200人，机械设备4台套。

4、房建三分部：日前，分部共配备管理人员27人。其中领导班子7人，其他管理人员20人。现有外协队伍5家，劳动力145人，机械设备33台套。

## (三)、产值及形象进度完成情况

一年来，指挥部所属各单位克服种种困难，高度站位，精心组织，累计产值2.86亿元，具体情况如下。

1、路网一标：截止2019年12月31日，开累完成产值1.56亿元。主要完成形象进度为：展示中心完成，并于4月26日正式投入使用；主线第二段1.2公路路基主体施工完，正在进行水稳施工；k1+033桥主体完□k0+060与k0+640涵洞完；边坡锚喷防护2.2平方；道排雨污水管4158延米；改移沟渠769延米。

2、房建一分部：截止2019年12月31日，开累完成产值8847.9万元。主要完成形象进度为：22#楼：东单元8层结构完，9层开始施工；西单元7层结构完成；23#楼：东单元7层结构完；西单元6层结构完；24#楼：东单元8层结构完；西单元7层结构完；25#楼：东单元19层结构完，20层结构开始施工；西单元20层结构完；32#楼：东单元13层结构完；西单元13层结构完，14层结构开始施工。

3、房建二分部：截止12月31日，开累完成产值4200万元。主要完成形象进度为：10号楼：地下三层结构完成，正四层结构完成；12#楼：地下三层结构完成□1.5m构架层结构完成，正六层结构完成；14#楼：地下三层结构完成，正七层结构完成。

4、房建三分部：截至2019年12月31日，开累完成产值290万元，主要完成形象进度为：桩基完成153根，占设计23%。

#### (四) 验工计价及资金拨付情况

截止12月底，指挥部开累向业主完成验工计价24873.42万元，开累拨付资金12631.35万元，资金到位率59.52%。其中：路网一标经理部向业主开累完成验工计价12903.22万元，开累拨付资金7767.35万元(含预付款2980万元)，实际资金到位率60.2%；房建项目开累完成验工计价11882.2万元，开累拨付资金4864万元(全部是预付款)，实际资金到位率40.9%。

为充分发挥代局指“沟通协调、保障监督”作用，指挥部成立后，我们一方面迅速理顺指挥部与分部的关系，建立健全指

挥部各项规章制度，一方面加强对外的沟通、协调，创造良好的外部环境。重点做了以下工作。

### (一)准确定位，发挥代局指作用

1、明确职能。指挥部成立后，我们坚持“高度站位，统一思想，内外有别”的思路，认真处理对内对外的关系，起到了凝心聚力、外树形象的良好效果。同时，我们借鉴其他单位代局指的优良做法，结合项目的实际，认真总结归纳出代局指的“沟通协调、保障监督”职能。指挥部职能作用的发挥，得到了业主、监理单位领导的认可，也充分体会到了四局这种管理模式的重要意义。

2、整章建制。指挥部成立后，我们一方面迅速明确了“五部两室”职能部门，并对指挥部一岗两责的人员进行了责任划分，让其尽快转变角色。另一方面，我们收集整理了局下发有关代局指的管理文件，并借鉴其他代局指的管理办法，要求五部两室结合未来城的实际，分别制定相应的指挥部行政管理办法，以此实现各项管理口径统一、标准统一。

3、项目文化建设。未来城项目是目前\*\*市最大的房开项目，加之项目建设的意义重大，俨然整个工地的宣传是最好的活广告。为此，指挥部党工委紧紧抓住契机，为提升整个四局的形象，经理部党工委及时制定下发了《关于加强项目文化建设的通知》，对工地的“七牌一图”、现场安全警示牌、材料(机械)标识、现场彩门、标语均做了具体统一的要求。要求各单位在驻地、工地主要路口、重要施工部位等处悬挂标语、条幅，起到了“内鼓士气，外树形象”的效果。统一的规划、统一的设计、统一的设置，使得项目文化建设得到了较好的提升。

### (二)竞赛争先，调动大干积极性

1、建好展示中心，实现“开门红”。展示中心工程，是业主转

型房开项目的第一个单项工程，其建设品位高、工期紧、专业多。为确保“五一”前达到办公条件的目标，我们从四个方面进行了保证。一是资源上的保证。围绕大节点，我们通过细化，将内装饰、广场绿化、样板房等进行了分解，划分出若干个小节点，并从每个小节点出发，针对每到工序，梳理出各家队伍所需的劳动力，并由现场队长每天对各家人数进行清点，从而确保了劳动力满足现场要求。针对各种材料的进场，物资部对各种剩余材料进行梳理，逐项登记，并督促各种材料有序进场，除个别材料稍微滞后外，基本上得到了受控。二是时间上保证。二季度雨水较多，为此，我们采取“白加黑，抢晴天，战雨天”的工作模式，要求各家队伍紧紧抓住夜间的时间进行拼抢，小雨天采取搭棚子进行确保。三是考核上激励。对照每个小节点，经理部调度每天负责现场具体的考核，对没有按时完成的，及时下发罚款通知单，并要求现场负责人签字确认，并在第二天进行追回。四是思想意识上加压。项目部除每周五生产交班会外，针对展示中心的各家队伍，适时召开各家队伍的专题会，由分管副经理主持，要求各队伍履约人和现场各班组长负责人参加，从思想上施加压力。由于措施得力，4月26日业主提前进驻展示中心办公。日前，广场绿化已正式验收交付。

2、精心组织土方施工，确保主线贯通。该项目施工9月份之前，征地拆迁始终是最大的拦路虎，工作面始终无法正常开展，为此，我们积极响应政府“以建促拆、以拆促建”的原则，抓了以下工作。抓征地拆迁的无缝对接。虽然该项目的拆迁主体是政府，但我们没有因此“等、靠、要”，而是由项目书记牵头，结合业主开发的总体思路，采取无缝对接。上至市政府主要领导，下至村民，我们紧跟，了解政策和村民的想法，做好各类资料的收集，积极反应。对于一些项目上能解决的问题，现场拍板立即解决，不能解决的将问题汇总给业主和政府。目前，经过共同努力拆迁工作取得了突破性进展。抓队伍的资源配置。在征地拆迁推进的同时，我们结合地块的实际，按照“三加一”土方队配备模式，适时增加各类机械设备，确保“拆一块、干一块”。日前，已拆迁完成的地块土

方施工基本完成。抓劳动竞赛的开展。今年以来，我们开展了在土方队之间开展了三轮劳动竞赛，以此激励各队之间比学赶超的大干氛围，起到了较好的效果。一是今年4月底，在大干局面不能全面展开的情况下，我们开展了“三比三保一争”劳动竞赛，通过安全、质量、产量的考核，让队伍之间进行实力对比；二是今年8月底，我们开展“大干45天”劳动竞赛，目标是冲刺主线第二段路基施工任务，为年内主体完工奠定了时间基础；三是10月初，我们结合业主的活动要求，再次喊响了“大干120天”劳动竞赛，以此实现主线贯通目标。

3、日新月异，打好房建主战场战役。去年开工建设的8栋楼，由于销售情况较好，出现了无房可售的现象，为此，业主所有人的目光，包括小业主，都非常关注楼房的进展，为确保进度，我们做了以下工作。一是紧盯设计出图。桩基施工阶段及地下室施工期间，由于很多设计图不能及时到位，为此，各分部安排总工专门和设计对接，催促设计出图，做到出一块图抢一块，直至去年7月份，所承建的8栋楼图纸才正式齐全。二是细化节点，签订责任状。今年下半年，房建施工基本具备大干条件，指挥部立即组织召开大干动员会，并与分部签订责任状，将每栋楼月度节点进行明确，实行周考核制。所属分部按照责任状，进行进一步细化，并与施工班组签订责任状，并抓住夜间施工的时间，通过设立工期奖等形式推进施工。所属二分部超额完成了业主大干120天目标，获得了业主领导的好评。三是注重标准化管理。一年来，我们在标准化管理方面下了大量功夫。按照业主对标准化管理的要求，我们首先提高自身的标准化意识，明确标准，下大力气对现场进行整改。所属各单位针对标准化，结合现场的实际，分别编写了策划书，并分步进行实施。日前房建一分部标准化建设得到了业主、市、州相关部门领导的高度赞誉，一分部工地还被列为\*\*市文明工地对标单位。昨天\*\*市副市长带队，到现场进行了观摩学习。我们决心继续保持，新开的地块已经做好标准化策划，决心再创佳绩。

(3)“两保一促”保平安

未来城在全体员工的共同努力下，实现了“安全质量年”，安全质量工作总体受控，主要做法如下。

1、加强对局约束性条款的学习。为了让约束性条款真正贯彻到实践中，我们将条款印成手册，发放到每个领导和各部门。在学习的基础上，我们进行了二次模拟考试，进一步使条款内容深入人心，也让每位员工掌握安全、质量管理的红线。针对局下发的“十大惯性问题”，我们结合项目实际，由项目经理或生产副经理带队，坚持每月一次的生产大检查，重点针对惯性共性问题进行逐一对照检查，并落实责任人和整改期限。

2、抓重大危险源的管控。针对爆破施工、高空作业及临时用电、特种设备操作等重大危险源，指挥部不定期将危险源进行更新和更换，以广告牌的形式在现场醒目处进行展示，同时，我们实行领导带班制，分管领导各把一块，做好过程监控。特别是爆破作业，我们和爆破公司充分沟通，安质部、群安员进行现场盯控和巡查，建立巡查记录本，更进一步加强了对爆破过程的监控，确保万无一失。在每周的生产交班会上，安质部针对现场出现的安全隐患，利用幻灯片的形势进行曝光，促使了现场安全、质量和文明施工的管理。

3、抓好安全活动的开展。去年5月31日，我们按照全局的部署，组织全体员工进行了安全质量承诺宣誓，并签名，通过宣誓仪式进一步增强了全员的安全意识。在安全月期间，即6月2日，我们针对近期接连东北地区接连发生的火灾事故教训，经理部组织员工、作业班组进行火灾消防演练，并特邀消防大队郑锦科长及建设单位部分人员进行了现场指导。今年8月底，为确保大干的顺利进行，我们开展了“保安全生产，保工程质量，促生产大干”为内容的“两保一促”安全质量主题活动。经理部本真安全质量“零缺陷、零事故、零容忍”的目标，坚定以“铁手腕抓安全，铁面孔对安全，铁心肠保安全”的决心做好安全质量工作。经理部与各部门、协作队伍还层层签订了安全责任状，并留有影像资料、答题、签字，通过安全教

育培训使管理人员和劳务人员安全质量意识得到进一步提高。今年11.15期间，按照全局的安排，所属三个分部分别组织了安全质量宣誓活动，并要求每位员工写出心得体会文章，观看安全质量警示教育片。同时，指挥部组织了专项检查，进一步消除了安全隐患。

六是严格施工方案和技术交底。施工前，项目部各项施工方案在经过各方专家论证、优化、验证后，施工中严格按照方案组织实施。在桩基施工过程中，项目部严格按方案抓好落实，房建一分部所施工的580根桩，一次性通过一类桩检测，合格率达100%。路网施工的k0+033小桥是未来城唯一的一座桥梁，为确保内实外美，我们专门加工了新模板，同时在混凝土浇筑过程中，坚持三检制和全过程旁站制，确保了结构质量，收到了业主的一致好评。

#### (四) 抓好区域党建，发挥堡垒作用

1、指挥部党工委立足西南区域党建，开展了“西南区域党旗红，未来城里争先锋”为主题的党建主题活动。为将活动开展的有声有色，指挥部一方面在工地醒目处制作大型宣传牌，营造氛围，另一方面，适时抓住契机，在热烈庆祝建党92周年，全面动员共产党员率先垂范，迅速投入到工程建设大干中去，贵州未来城党工委提前筹划，开展了一系列特色党建活动，得到了广大党员的好评。指挥部党工委积极组织了系列活动：一是听红歌，增进爱党之情。6月28日以来，该项目党工委利用项目广播平台，循环播放红色歌曲，让党的艰苦奋斗、勇往直前精神萦绕广大党员和员工心中，积极营造建党节日氛围。二是宣誓言，激发拼搏斗志。6月30日，该项目党工委联合局属四公司、七公司、建筑公司42名正式党员、预备党员和入党积极分子，在展示中心工地举行了“共抒爱党情，同圆中国梦”庆祝建党92周年集体岗位承诺宣誓仪式。三是观党史，坚定跟党信念。项目党工委组织全体党员观看了“社会主义建设时期党史”教育片，让全体党员深刻了中国共产党用鲜血和汗水铸就今天的辉煌历史，激发广大党员谨记使

命和责任，带领身边的员工优质高效地完成在建项目。

2、丰富文体活动。“三工建设”让员工、外协队伍真正体会到项目部和项目部党组织、工会组织的关爱，增强了员工、农民工的归属感和与项目部同舟共济的决心。一是搞好文体活动安排。为了激发未来城参建人员的工作热情，经理部工、团组织各属其职，于8月6日，主动邀请业主、州消防支队、所属各分部举办了“未来城杯”篮球邀请赛，通过活动的开展，既丰富了员工的业余文化生活，提升团队合作意识，又增进了与业主、地方相互交流，增进了相互团结。二是抓好9月10日公司首家农民工业余学校在\*\*项目部揭牌；11月1日公司首家基层广播室顺利在\*\*项目部开播。这些举措，体现了项目部视员工、农民工为一家人的管理理念，宣传了企业文化，增长了员工知识，丰富了广大员工的业余文化生活，为现场生产大干注入了新的活力。

1、拆迁压力。未来城从开工至今，征地拆迁的影响极大。虽然去年9月份后政府采取了强有力地措施，但至今拆迁工作依然影响较大，主要表现在：一是影响土石方施工。主线第一段及联络线施工均受拆迁影响无法动工，已中标的a3□b1地块□d地块26#、27#受拆迁影响，无法组织施工。且d地块所有楼栋水电设备用房均在此楼，如不尽快施工，将直接影响到后续其余楼栋的交付使用。30#楼拆迁进展遥遥无期，机械二次进场，劳动力组织，周转料投入直接影响项目成本□b2地块受高压线及房屋影响仍有3栋楼无法施工。

2、资金压力。从上面汇报的业主资金到位率可以看出，业主的资金状况不是很好，前期融资的款项迟迟没有落实，加上征地拆迁业主将工程款挪用，给我单位维稳工作带来巨大的压力。特别是时至年关，指挥部所属各单位的外欠款较多，存在较大的维稳风险。

3、搅拌站供应能力不足。由于业主搅拌站今年始终是一套站，在砼供应过程中，一定程度上制约了施工进度，主要原因：

一是生产能力有限，今年随着8栋楼的开工，加之路网施工需要部分砼，同时搅拌站还承接对外业务，生产能力不能满足需求；二是设备不足。一年来，搅拌站的设备始终困扰房建两个分部，多次造成开盘后不能及时浇筑砼现象。好在业主搅拌站已经意识到问题的严重性，已开始进行新站的建设，明年随着新站的启用，将一定程度上缓解供应不足的压力。

#### (一) 路网一标：

- 1、1月20日，完成主线第二段沥青铺设。主线第一段已拆迁地段主体全部完。
- 2、边坡支护年前全部完工。

#### (二) 房建一分部

- 1、25#、32#楼年前达到基本封顶条件。
- 2、22#、24#楼年前施工至11层。
- 3、23#楼年前施工至10层。

#### (3) 房建二分部

- 1、10#楼、12#楼年前7层结构完。
- 2、4#楼10层结构完。

#### (4) 房建三分部

- 1、桩基施工计划完成400根□b3地块19#桩基完;b4地块20#楼桩基完;所有桩基计划在2月底全完。
- 2、做好土建队伍进场的各项准备工作。

虽然我们今年克服了征地拆迁、三边工程、资金等种种困难，取得了一定的成绩，但我们依然面临着巨大的生产和管理压力。指挥部决心，团结和带领全体员工，树立团队合作意识，顽强拼搏，再接再厉，用实际行动兑现承诺，为四局争光！

## 项目助理周报总结 项目总监助理职责篇五

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝x次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项

目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。

以上就是作为项目经理的我对一年来的工作进行总结，在今后的工作中，我会更加努力地工作！

## 项目助理周报总结 项目总监助理职责篇六

自2月份开始，我一直在跟进xxxx银行w-xxxxnd1s2.0项目的测试工作，至此为止已近6个月时间，从公司内部系统测试、验收测试，再到uat测试，以及投产前的系统压力测试等等。从开始到项目即将结束，一步步走过来。本次项目中，我作为测试环节的主力人员之一，仅对此项目中测试工作进行总结。

项目的测试进度主要是按照项目计划进行的，完全按照项目组计划要求完成测试任务、提交测试类相关文档，包括测试案例的完善、制定测试计划、执行测试、缺陷跟踪以及bug回归测试等。协调项目的内部测试工作，本此项目中测试小组一共组织了四轮次系统全面测试工作，认真配合项目工作，共同保证项目质量。项目测试的问题跟踪及处理采用每日进行修改问题回归测试工作，每日同步更新问题跟踪单的模式，按照规划时间完成系统更新测试。

在项目工作的这几个月里大家相处融洽，项目组内部共同探讨解决问题的方法，向各模块负责人学习模块功能处理方式，向业务人员了解系统中涉及的业务知识点，两者结合起来进

行模块功能测试。鉴于之前辖内对公交易系统和中行对公项目的经验，也向项目组提出了一些完善性意见。

用户验收测试是项目测试工作的重要组成部分之一，是项目验收阶段的最终把关阶段，业务人员结合日常业务处理情况对系统进行的尝试性使用过程。本次项目客户测试方面也是我个人觉得不够安全感一个主要方面，客户测试介入力度太小，尽管我们已经很多次电话催促业务人员测试，每次联系相关业务人员进行测试，他们来到项目组开发现场测试，也仅仅一两个小时时间，简单的进行验证操作即可。xxxx银行利用两批系统培训的时间安排了两次分行集中测试，也算给项目进行了一次全面的测试，从中也暴露出不少系统存在的问题，目前项目组均已解决。

中信xx-funds2.0系统测试中，共记录问题及客户新增需求825个，其中bug数量512个、系统完善类问题225个，新增需求类问题88个。组织了四轮次内部系统全面测试工作，兼顾日常系统更新测试工作，最大限度的进行了内部质量把关。配合外包公司一同进行系统压力测试及稳定性测试，测试结果符合客户要求。现中信xx-funds2.0系统临近投产实施工作，测试组还将继续配合配合项目投产工作及投产后的补丁更新测试工作。

作为此次项目测试的负责人，对于日常的测试流程、测试任务分配、测试执行、缺陷跟踪、协调内部测试及协调客户测试方面能力均得到了进一步提高，理清了项目整个过程中测试小组的工作过程以及后期的项目移交工作。同时也对各子系统相应的业务知识有了更进一步认知。相关业务知识方面还需要进一步加强，测试技能及测试管理方面还需要进一步完善学习。更好的吸收项目经验，做好以后的补丁测试工作及其他项目的测试工作。

## 项目助理周报总结 项目总监助理职责篇七

本年度在企业领导的带领和关心下，在同事的帮助和配合下，使我在项目经理的岗位上逐渐成长起来，并升职为工程部经理，过去的一年中通过在施工现场的实践及企业内部的培训课程，在专业技术上、现场管理方面、竞投标的策略方面以及与装饰单位在施工中的交接面配合上等方面的技能都有了显著提高；并在企业领导的提携指导下对管理部门方面也有了一定的认识，我从项目经理转到工程部经理后，在企业领导的指导下，不断改进工作方法，提高工作效率，较好地完成了各项工作任务。

一、 强化形象，提高自身素质。为做好项目经理的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。工程部工作最大地特点就是“计划性”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，并阶段性的对部门项目经理进行有针对性的管理目标，如周工作计划、项目施工日志检查、部门例会制度等，以对工作需要在各个工地现场及材料分包等处跑动的项目经理进行管理。

二、 强化职能，做好服务工作。工作中，我注重把自己融入于部门员工中，作为一个基层干部除了要做好部门建设的工作及本职工作外，还是做好对员工的服务工作，在部门职员需要帮助时要主动的帮助其解决问题，以保证部门各项目的顺利进行。一是认真办文。公文是传达企业政策、意图的载体，公文的质量和水平直接影响司令的畅通，撰写了工程部作业指导书；工厂发货流程图及说明，细化到各个细部节点的分解流程；二是严格办会，工程部从无到有，从成立到部门制度初具雏形，到每周三固定的项目问题研讨会；每周六固定的部门例会制度，有效的落实了领导的安排部署，保证了工作的顺利进行。

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但还存在许多不足，

主要是思想解放程度还不够，对待问题时站的高度还不够，距离做一个合格的部门主管还有一定距离，管理上严肃性还不足，部门建设工作的严密性还欠缺，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

入门阶段：年初接手了绿洲仕格维项目的收尾工作，施工现场要与十三家装饰单位配合，作为一个刚刚入行的新手，还是有很大的思想压力的。但是本着企业领导：“火线入党，在实践中快速成长”的培养新人及用人不疑的策略鼓励下，在企业领导手把手的耳提面命下、在企业同事的帮助和配合下，顺利的完成了收尾工作，并顺利的通过验收。通过在现场的实践积累了不少的经验。期间参与了“天山河畔”“新凤城”等项目的竞标工作。

试炼阶段：在领导的信任下，独立操作了新凤城-银座公寓的橱柜项目，期间虽然由于施工经验及现场管理经验不足，遇到了种种困难，但是在生产部门、安装班组等企业同事的协助下，顺利地完成了项目，并收回项目款。在施工过程中与甲方代表保持了良好的合作关系。

成长阶段：风度国际项目全程参与了招投标、方案确定、与甲方工程部材料确定、材料商筛选、与施工单位协调橱柜安装进度如何与装饰配合的时间节点及交接面收头处理方案，主持了项目准备会、材料准备会等施工前的准备工作。此项目中在领导的协调下通过总企业的资源平台顺利地解决了施工方无暇收头厨房进水管三角阀问题，保证了工程按期完成。与甲方项目部工作人员建立了良好的伙伴关系，在项目完成后与东苑企业也保留了畅通的沟通渠道，随时掌握是否有新的合作机会。

现正在操作两个楼盘的样板房工作。碧瑶项目配合开发人员与总包方及甲方设计师协商家具项目的图纸深化、材料样选定、材料商筛选、与总包方签订供货合同、工料分析、与总包方细化节点交界面施工方案及工期配合、外加工厂商加工

工艺与我司施工要求配合的协调。华府天地家具配套项目的工料分析、材料样确定、材料商筛选、现场施工协调、并配合完成签约前准备工作。

回顾一年的工作有成绩也有缺点，在下一个年度里我会秉承企业“务精、务实”的企业精神，学习专业知识，工作要做得更加细致，多思考多看书勤用脑，不断提高自己现场管理能力，并在工作中虚心请教，多了解装饰工程的知识，以便能够在工作中更好的与装饰单位配合好，将工作做得更好，顺利地完成每一个经手的项目，让自己成为一个符合企业形象的合格的项目经理。