

# 2023年挂职副镇长工作总结 挂职副镇长述职报告(大全5篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看看吧。

## 挂职副镇长工作总结篇一

1、挂勾联系——社区工作；

4、协助——一副书记分管教育卫生口工作，挂职任副镇长述职报告。

按照挂职锻炼要求，我认真学习了市委组织部一组通〔2004〕60号关于印发《——市后备干部下派基层锻炼实施方案》的通知精神，按照在乡镇挂职期间，要积极宣传党在农村的各项方针政策，在产业结构调整、促进农民增收、帮助农民脱贫致富等方面提出意见和建议，围绕乡（镇）的中心工作，认真抓好分管（协）管工作，通过参与急、难、险、重工作，提高组织协调能力和处理复杂问题能力的要求，认真开展了工作，回顾近一年来的工作生活，收获颇多。现将总体情况汇报如下。

### 一、强化学习，不断提高个人素质

一是认真学习了党的理论知识。学习了《“三个代表”重要思想学习纲要》、十六届四中、五中全会报告、《保持共产党员先进性教育读本》等学习材料，进一步提高了自身的理论水平和政治素质，做到了在思想上、行动上和党保持高度

一致。

二是自觉进行了业务知识的学习，向书本学习，向其他同志学习，努力使自己的工作理念、工作思路、工作重心、工作方式和管理工作尽快进入工作状态，适应新的工作要求。

三是认真参加了区、镇两级举办的各种学习教育活动。通过参加区、镇党代会、人代会等会议，进一步明确了区、镇两级工作的指导思想、目标任务、工作措施。工作中，努力将思考解决问题的出发点和落脚点放在推动全区、全镇经济社会改革和发展的总体目标上来。

## 二、踏踏实实，全面完成各项工作任务

锻炼开始时，我给自己定了两个要求：一是多干实事，不扰民，不添乱，坚决不干群众不喜欢的事情。二是在工作上坚决不拖全镇的后腿。我是这么要求的，也是这么做的。

1、抓班子。我始终认为，火车跑的快，全凭车头带。一一社区的工作好坏，班子是关键。为此，我特别抓了班子精神状态的转变，要求每位班子成员都要树立大局意识和责任意识，用每一项工作任务检验自己团结干事的精神状态。今年3月10日，一一社区一一小组的土地调平工作到了关键时刻。由于去年调平土地工作反弹失败，不少人现在还心有余悸，但是，若是今年仍调不下去，不但今年的调平工作前功尽弃，更会导致一一小组今后工作的极大被动。怎么办？是退下来？还是迎难而上？当时，面临两个不同的选择。有人劝说我退下来，这似乎也“在理”，也说的过去，去年调平土地工作就失败了，今年叫人又有什么办法？况且我是挂职的，到时可一走了之。但是，我没有这么做，看到一一村的百姓是多么需要在自己的土地上安居乐业，想到市委、区委、镇党委的要求和嘱托，我毅然选择了后者，我们立即成立了一一社区一一调平土地紧急工作组，社区干部、财政所一所长和小组干部为成员，我任组长，我们深入到一一长田调平现场，抱

麦子，做工作，宣传政策、疏导群众，对顶风闹事的个别村民进行了坚决的斗争。最终，邪不压正，经过两天的艰苦工作，终于使一一调平土地工作得以全面完成。此事，既教育了群众，更锻炼了我们干部队伍。这些工作的有效进行，使班子的凝聚力战斗力增强了，威信提高了，更加有利于开展工作了。

另外，我还特别要求班子成员，认真遵守民主集中制原则，要求班子成员在会前做好调查、通气工作，会上充分发表意见，会后坚决执行会议决定。在工作方法上，要求班子成员加强请示汇报工作，以便及时明了上级工作意图，尽快取得上级工作指导；加强班子成员之间的通气沟通工作，大事小事要经常沟通，互相通气，努力消除隔阂，增进团结，形成合力，促进工作。对下属要及时做出工作指示和安排，避免信息失真、信息缺失和指导不畅等问题。

2、抓任务落实。对于任务，要敢于碰硬。今年四十天的干旱，的确考验了一一社区干部群众，干旱后期，死苗现象严重，尤其是一一大村的一一一等地，先后吸引了市委、区委、镇党委政府许多领导的目光，大家都在关切询问，今年一一的烤烟生产任务还能完成吗？一一社区的干部群众用事实做出了响亮的回答：能！在抗旱最紧张的那几个月里，我们和社区干部一样，取消了双休日，放弃了许多休息时间，每天深入到田间地头，深入到农户家中掌握情况，分析原因，积极采取针对措施，述职报告《挂职任副镇长述职报告》。我们制定了干部挂钩联系小组生产和收购制度，订立了责任制，把责任层层落实到人，任务落实到户。9月10日，一一社区全面完成了今年的烤烟生产任务，受到了上级领导的充分肯定和好评。

今年，一一公路一段建设工作到了大规模建设时期，涉及到的征地、生产道路、水沟、涵闸、洞口、人畜饮水管道、土地、林果等相关工作既多又复杂。根据此情况，2005年5月15日，我与一一一副镇长一起参加了一一公路一段建设

协调工作会议，会议形成了《一一公路一段建设协调会议纪要》，在纪要中，明确了各有关部门的协调工作职责和要求，为规范公路建设起到了良好的作用。此后，虽然出现了不少如公路排水冲了农户的秧苗、炸石头砸了农户的烤烟、修路断了生产道路，断了生产生活用水管道等问题，但最终都按纪要的规定给予了解决，效果是非常明显的。

3、抓稳定工作。今年以来，结合一一镇创建平安社区的工作要求，狠抓了稳定工作，建立了领导机构，成立了以党总支书记为组长的“平安一一”创建活动领导小组，强化了对平安创建工作的领导和管理，做到了组织人员、职责、经费、设备五落实，形成纵向有领导、有落实，横向有联系的齐抓共管局面，有力地促进了一一经济发展和社会稳定。截止10月，一一社区发生刑事案件3起，比去年同期下降70%，治安案件发生4起，比去年同期下降44%，纠纷调处10件，调处率达到100%，并抓获一名外来犯罪嫌疑人和一名逃犯。今年9月21日，在全镇稳定工作经验交流会上，一一社区党总支书记一一一同志代表社区作了《整体谋划，齐抓共管，确保一方稳定平安》的经验交流发言，受到各方的一致好评。

此外，11月份，一一社区作为一一区第二批“三村四化”社区已被镇党委向区委做了申报，社区干部和群众纷纷表示，要在“三村四化”工作上再创佳绩。

1、在联系一一工业基地管委会工作方面，执笔起草了《一一镇工业基地建设工作意见》，撰写了《一一镇政府在一一工业基地建设中如何发挥作用》等工作研究文章，提出了一一工业基地建设要炼好“五功”的工作思路。一是炼好“扩张功”，即依托一一、一一的资金、技术、人才、管理、规模、客户等优势，实现规模扩张，十一月份，一一集团公司的一一一一高炉正式投产，一一万吨焦化项目工程进展顺利，一一的一号高炉正式投产、一一万吨焦化的筹备工作紧张进行，已突显了规范扩张的功效，有力地推动了工业基地的建设。二是炼好“集中连片功”，即将高炉、焦化洗煤相对集中，

实现集中管理、集中治理。以高炉煤气和焦炉煤气的废气发电为例，单是——、——每年的废气发电利润在千万元以上，废气发电已成为这些企业发展的核心竞争力。三是炼好“分离功”，即实现企业生产区与生活区的分离，抓住——兴建——米大街，进行大规模城市建设的有利时机，炼好分离功，还——应有的一片蓝天净土。四是炼好“大循环经济功”，即将——工业管理委员会内所有的工业企业实行大循环，以——工业区为例，争取实现——、——向——电厂供给高炉煤气和焦炉煤气的设想，减少“废气”损失，减少——电厂的煤灰污染。五是炼好“与城市化协调发展功”。实现工业化和城市化两个轮子一起滚动发展的良性发展态势。在基地发展的前期工作中，还积极配合——工业基地管委会，按照“一心一片”的总体要求，进行了基地规划工作。按照规划，——焦化厂的——万吨焦化项目工程，已正式开始了建设。

2、在——社区“农村工业化”工作方面，按照区、镇两级的工作要求，充分发挥自己接触工业时间长，勤于学习，善于与人沟通联系的特点，与其他同志一道主动与上级、与社区、与——、与各有关部门和人员保持联系，协调配合，认真开展了工作。

2005年5月29日，参与了一——社区“农村工业化”领导小组与——集团有限公司领导的恳谈会，会议达成了社企优势互补，共谋发展的共识，形成了《实施——镇——社区“农村工业化”的会议纪要》，及时办回了一——市——区——镇——农工商有限公司的营业执照和生产许可证，签订了与——全面合作的三个意向性协议。在11月份已接手——集团有限公司——生产线，实现了达标生产，解决劳务用工——人，员工工资性收入3个月实现——万元，向——提供了粘土、白云石，为农工商有限公司创造收入——万元；2005年，社区劳务输出净增100人，全年累计达到——人，实现收入——万元。农业产业发展部，认真开展了——的订单种植工作，与农户、公司签订了购销合同，预计产值将达——万元以上。

11月份，——书记等领导来——社区调研了“一村一化”工作，对社区“农村工业化”工作给予了高度的评价，我一方面感到自豪和骄傲，另一方面深感压力。——社区的“农村工业化”工作要健康发展，还要在“五个对接”工作上加大工作力度，适应工业企业的生产经营要求，实现农业生产观念与工业理念“对接”、纪律的“对接”，技术的“对接”、管理的“对接”、市场的“对接”。针对这些问题，我撰写了《我是厂长，我要打造“三种人”》等十几篇文章。在《我是厂长，我要打造“三种人”》中，指出第一种人，是指厂级领导，要按照不断提高工厂经济效益的总要求，善于捕捉市场机遇，积极寻求工厂发展的支撑点，在适应市场变化的前提下，不断推出新产品、新方法、新市尝新原料和新的灵活的组织结构，当好智慧的人。打造的第二种人，指分厂厂长（经理）、车间主人，要按照总厂下达的任务，层层分解指标，强化管理，改进技术；增收节支，坚决完成总厂下达的任务，做勇敢的人。

打造的第三种人，是指一线生产工人，要出满勤干满点，不断提高工作效率，认真完成当班生产任务，当勤劳的人。

此外，在协管的教育工作方面，一中一中中考再创辉煌，一中上线人数达到了——人；——医院的工作在——区乡镇医院范围内继续保持了先进水平。

三、在廉洁自律方面，加强了学习，认真学习了党的理论知识，认真进行了党纪、政纪、法纪的学习教育，坚定了理想信念，进一步规范了自己的思想和行为。

通过近一年的挂职锻炼，使我的思想观念得到了进一步转变，与农民的感情更浓了，距离更近了，大局意识、责任意识和协作配合的意识更强了，对学习的重要性认识更深了，“百川归海”的意识更强了。

在今后的工作中，我要进一步加强对“三个代表”重要思想

的学习，在真学上下功夫，进一步增强政治意识、大局意识、忧患意识和责任意识，不断提高思想理论素质。进一步增强工作的主动性和创造性，不断提高工作能力和工作水平，踏实工作，努力作出新的更大的贡献。

## 挂职副镇长工作总结篇二

我于20xx年1月到沙坡头区常乐镇主持党政全面工作。回顾过去20xx年的乡镇基层工作，我深深感受到领导就是服务，服务就是为民，只要时刻为民，就能心想事成。本着这一理念和思路，多年来，我坚持实践见行动，迎难而上不动摇，一步一个脚窝子，为民办事无愧党。过去是这样，现在是这样，今后更要这样。为此，我要从以下几个方面强化自我，以保证理想和信念的持之以恒。

一、认真学习、勤于动脑，不断在学以致用上长见识。见识来源于知识，知识贵在学习。我要牢固树立终身学习的思想，坚持不懈学理论、学法规、学政策、学业务。一句话，要学习一切有用的知识，向一切有识之士虚心学习。学以致用，实践第一，掌握新知识、树立新理念、产生新思路、寻找新出路，实现常乐镇以工强镇、和谐兴镇，一年一个新变化，三年出现大变化的目标。今年我要特别学好党的三中全会精神，认真贯彻科学发展观，切实搞好“三农”工作，让市委、市政府放心，让广大农民群众满意。

二、真抓实干、定向突围，不断在奋斗目标上创政绩。政绩来源于务实，务实贵在落实。作为一名基层主要负责干部，既要有统筹谋划的新思维，更要一丝不苟地抓落实。为此，我要紧紧围绕今年常乐镇的各项奋斗目标，进一步强化领导班子成员包保责任制和村级干部一揽子抓到底机制，真正做到千斤重担大家挑、人人头上有指标、成绩荣誉大家享、差距教训都有份。切实把今年的4件大事即招商引资、农房改造、压砂地提质增效、集镇建设抓紧、抓实、抓出成效。“宁叫挣死牛，不叫翻了车”。统筹兼顾，点面结合，保质保量完

成其他各项工作，年底交出一份满意的答卷。

三、脚踏实地、一线指挥，不断在作风建设上促发展。发展是硬道理。要发展靠人干，干部作风是关键。喊破嗓子，不如做出样子。我要在新的一年里，以身作则，带头真抓实干，狠抓全镇各级干部的作风建设，大力推行“六个一线”工作法，即：实情在一线掌握，策略在一线制定，领导在一线指挥，干部在一线努力，问题在一线解决，成效在一线体现。继续实施个人随时面对面交流、晚上集体开会学习的好做法、好传统。总之，用自己和镇干部的苦和累，带动广大农民群众干和赶，促进常乐镇大发展、快发展和跨越式发展。

四、一身正气、廉洁从政，不断在净化灵魂上敲警钟。廉洁才能聚人，律己才能服人，身正才能带人，无私才能感人。为此，一方面我要始终保持良好的精神状态，树立胸怀大局、执政为民的大气和坚持原则、加强团结的正气，带好镇领导班子，抓好村级领导班子，强化镇机关建设，全心全意为镇辖区内的厂矿企业搞好服务。另一方面，我要时刻绷紧廉洁自律这根弦，严守党纪国法，加强党性修养，牢记“两个务必”，实践“三个代表”重要思想。一身正气，两袖清风，本分做人，干净干事，自觉接受群众监督，努力把常乐镇的各项事业办好，决不辜负市委、市政府的期望和常乐镇人民群众的重托。

以上是我的承诺，敬请各位领导和与会同志关心监督。

谢谢大家！

## 挂职副镇长工作总结篇三

大家好！今天很荣幸地站在这里参加公选竞聘演讲。

首先，要衷心地感谢区委，通过深化干部制度改革、实行公选竞聘上岗，给我提供了一个难得的展示自我的舞台和挑战

自我的机会。其次，感谢各级领导、各位同志多年来对我的培养、支持和帮助，如果没有你们的信任和推荐，我也不可能成为一名正式候选人站在这里；三是期待着各位领导、各位评委和同志们对我的进一步认可，给我一个新的提高和锻炼的机会。下面，我简要介绍一下自己的基本情况。

一是我认为自己基本具备了担任该职务所必须的个人品质。多年来的办公部门工作经历，培养和锻炼了我较强的敬业精神，工作热情高，能够做到干一行、爱一行、专一行；接受新事物的能力较强，爱学习、勤思考，乐于创新；为人处事原则性较强，能够正确地把握自己，严格要求自己，善于团结共事。

二是我认为自己基本具备了担任该职务所必须的综合能力。到区委办公室工作八年多来，特别是走上一定的领导岗位以后，通过在区级领导身边工作的言传身教，以及自身的不懈努力，各方面能力得到了比较全面的锻炼。近些年来，通过分管综合工作，使我具备了一定的政策理论水平，我希望能把这些知识与农村工作实践相结合；通过分管调研工作，使我具备了一定的分析问题和研究问题的能力，我希望把这种能力带到农村实际工作中，真正的接触问题，解决问题，总结经验，创新工作；通过分管常务、文秘、督办、行政等工作，使我积累了一定的管理和协调经验，能够较好地适应环境，更快进入角色，开展工作。

三是我认为担任该职务能够更好地锻炼和提高自己。北林区是一个典型的农业大区，广大农村是一个培养人、锻炼人、造就人的沃土。当前，农村工作进入了新的历史时期，需要更多的年轻干部充实到这支队伍中来。我觉得，越是新的工作环境，越富有吸引力和挑战性。作为一名年轻干部，我愿意加入到这支队伍中来，在农村实际工作中，学到新知识，增长新才干，挖掘新潜力。进一步锻炼自己，为全区的农村工作发展贡献一份力量。

第一，要坚持一颗进取心，做一名好学上进的农村干部。具体做到“三个自觉”。一要自觉学习提高。在认真了解掌握上级方针政策的同时，带着责任、带着热情，虚心地向农村干部学、向农村群众学、向农村实践学，尽快对农村工作由逐渐熟悉到全面把握，从而使学习的过程，变成弥补不足、充实提高的过程，变成拓展思路、谋求发展的过程，变成埋头苦干、狠抓落实的过程。二要自觉接受党委领导。严格地把自己置身于党委的领导之下，对党委确定的工作部署，及时、认真地抓好落实，对于关系全局的重大事项和决策，及时、自觉地请示汇报，使政府工作始终与党委保持高度一致。三要自觉接受各界监督。主动接受人大的法律监督，严格按照法定程序办事，定期向人大报告工作，自觉接受人大代表、政协委员、社会各界的监督，认真听取建议和意见，在群众监督之下办好利民为民之事。

## 挂职副镇长工作总结篇四

大家好!今天很荣幸地能够站在这里参加公选竞职面试，这既是组织的关怀，又是各位领导对我的信任。

首先，衷心地感谢县委给我提供了一个难得的展示自我的舞台和挑战自我的机会。其次，感谢各位领导多年来对我的培养、支持和帮助，否则，我也不可能符合选拔条件参加今天的面试。三是期待着各位领导、各位评委给我一个高的提高和锻炼的机会。下面，我简要介绍一下自己的基本情况。

一是我认为自己基本具备了担任乡镇负责人所必须的个人品质。自90年参加工作以来，我先后在教育局、人事局、政府办、城区办工作。多年来的机关和基层工作经历，培养和锻炼了我较强的敬业精神和工作热情，能够做到干一行、爱一行、专一行;接受新事物的能力较强，勤于学习、善于思考、乐于创新;为人处事原则性较强，讲政治、讲大局、讲团结、讲奉献，始终严格要求自己。

城区办的摸爬滚打，使我积累了丰富的基层工作经验。我希望把这种能力带到农村实际工作中，真正的接触问题，解决问题，总结经验，创新工作，为加快农村发展服务。

三是我认为担任乡镇负责人能够更好地锻炼和提高自己。广大农村是一个培养人、锻炼人的沃土，新形势下的农村工作是干部学习提高的大课堂。当前，农村工作进入了新的历史时期，需要我们积极投身充实到基层去工作，通过扎实苦干、脚踏实地的工作来推动工作，锻炼、提高自己。我愿意深入基层、扎根基层，在农村实际工作中，学习新知识，增长新才干，挖掘新潜力，进一步锻炼自己，为全县农村工作发展贡献一份力量。

摸实情、解难题、保稳定，扑下身子做好群众工作，尽心尽力、尽职尽责地解决好群众关心关注的热点、难点问题，保持良好的稳定局面。在加快发展上，结合当地实际，以项目为抓手，千方百计引项目、想方设法抓发展；靠特色求突破，依托特色优势，放大特色优势，发展独具特色的经济产业。

第三，要保持一颗公仆心，做一名务实廉洁的农村干部。一是以务实的作风开展工作。坚持干字为先，实字当头。以最佳的状态，求真务实的作风，埋头苦干，真抓实干，把上级的部署落到实处，把发展的事业抓出成效，把群众的事情解决妥当，实实在在地为群众办好事、办实事。二是以廉洁的形象联系群众。严格用党纪国法规范约束自己，办事不离章，行为不越轨，踏实做事，简单做人，做好表率作用，以自己的人格去影响人，以自己的道德去引导人，以饱满的工作热情去激励人，做群众的贴心人，与广大群众一道同甘苦、共奋斗、艰苦创业，全心全意为人民群众谋实惠、谋利益，推动区域发展。

各位领导，各位评委，如果我有幸能够能够入选，请各位领导相信我，我一定会以饱满的热情，昂扬的斗志，扎实的工作，不负众望，以新的成绩回报组织和大家的培养和厚爱，

全力开创工作的新局面。如果不能入选，我也将以平和的心态对待一切，在原有的工作岗位上一如既往地勤奋学习，努力工作，充实自己，完善自己，期待着新的机遇。

谢谢大家！

## 挂职副镇长工作总结篇五

### 一、加强理论学习，提升理论水平

社会飞速发展，知识理论需要不断更新才能顺应时代的发展，时刻提高警惕性和敏锐性，我认真学习了邓小平理论、“三个代表”、科学发展观特别是党的十八大精神，深入学习实践科学发展观，在学习坚持自学与集中学相结合，精读与通读相结合，理论和实践相结合。坚持每周集中学习，通过理论的学习，坚定作为一个干部的信念，树立正确的人生观和价值观。

### 二、学习党纪国法，时刻廉洁自律

自十八大召开以来，我时刻都以一个党员干部的标准要求自己，认真学习了《廉政准则》和“八项规定”，坚决反对“四风”，在工作中注意维护党员干部的形象。今年参加了省委党校和市委党校教授的集中授课。同时，加强自身业务素质学习。参加市政府法律培训二次。

### 三、深入基层，向广大人民群众学习

我坚持沉下去，在为人民服务的过程中，注意把理论和实践相结合，不断从人民群众中汲取营养和智慧，不断提高自身解决复杂问题和驾驭全局的能力。撰写理论文章2篇。