

# 2023年院长医院院庆演讲稿 竞聘演讲稿 医院副院长(大全5篇)

演讲稿是一种实用性比较强的文稿，是为演讲准备的书面材料。在现在的社会生活中，用到演讲稿的地方越来越多。大家想知道怎么样才能写得一篇好的演讲稿吗？下面我给大家整理了一些演讲稿模板范文，希望能够帮助到大家。

## 院长医院院庆演讲稿篇一

大家好！

履行带领干部竞争上岗是变化部分本能机能、进步工作效果、加快病院成长的客观要求，也是对每个竞聘参加者多年来工作、进修的一次综合查验和观察。本日，我特别感谢院带领给了我这个亮相本身的机遇，我为能参加竞聘副院长的岗亭而感触骄傲。这些年，在院带领的辛苦培养下，在各位同仁的大力大举赞成下，经过议定个人的连续竭力，我的交易本领和技巧程度进步很快，本身觉得已经可以胜任副院长这个职位，并且盼望此次竞选告成，以便为医疗卫肇奇迹做出新的更大的贡献。

从个人本质和我院的实际环境来看，我觉得竞聘副院长这个职位，本身紧张具有的以下优势。

一是多年的实践，我已积聚了充裕的临床经验，这对付任职后更好的教导交易工作奠定了紧张根本。我于年毕业于xxx□如今职称是外科主任医师。从医来，我在基层卫生院获得了锻炼，积聚了充裕的临床经验。几年来，我地点的外科告成救治患者例，异国产生一例医患胶葛题目，建立了我院的精良形象。担当副院长这一职务有益于我特长的阐扬。

二是连续的进修，进步了本身的综合程度。常进修、勤看书，

已经成了我的糊口生涯风俗。经过议定坚定连续的进修，接踵经过议定了助理执业医师和执业医师测验。年还在病院进修进修了一年，进步了本身的医疗程度。平常还紧跟期间步调，及时把握党的目标政策，特别是与农村医卫工作想关的内容；深切进修了“十一五”筹划发起来的构筑社会主义新农村知识，明白新时期卫生院工作的侧重点。还珍视拓宽知识面，自动参加上级部分构造的演讲比赛，并屡次获奖。具有必定的写作本领，撰写的工作文章屡次在省、市级刊物上公告。

三是构造的教诲，培养了我勇于进步的决议信念。在工作中，我做到了严厉要求本身，时候与院党委保存高度同等，到处阐扬榜样领先效用。在政治上追求进步，不怕坚苦，勇于搏斗，勇于进步。

一是加强进修。向册本进修，向同事们进修，向实践进修，进一步进步表面程度、交易水温和办理程度。二是加强联合。注意和四周的人、同事之间建立和谐的人际干系，竭力营建同事间诚意相处、说实话、办实事的自动氛围，变动各方面的自动性以构成合力。三是当好顾问。作为一名副职，在当真做好所当真的交易工作的同时，还要当好病院主管带领的顾问帮手，自动为病院构筑和成长献计献策。

如果我竞聘告成，我将脚结壮地办事，谨小慎微工作，本本份份做人，以三个服从严厉要求本身。一是本性服从党性，二是热忱服从原则，三是主观服从客观。竭力做到自动不越位，办事不偏位，和谐不空地，详细说便是要摆正位置，当好公仆；襟怀怀抱全局，当好顾问；服从带领，当好帮手；办事医患，当好桥梁。同时，要以互助的目标联合人，以有效的办理鼓励人，以本身的举动救助别人，在以工钱本的和谐氛围中首创工作的新场面。

以上是我的竞职演说，不当的地方，敬请指教！

感谢大家！

## 院长医院院庆演讲稿篇二

关于医院院长竞聘演讲稿模板汇总五篇 ? 医院院长竞聘演讲稿 篇 1 ? 我们医院发展到今天，又到了一个新的关键时刻，面临着种种潜在危机。例如：债务负担过重。新大楼投入使用后，我们将承受相当大的债务压力，这将严重影响医院的后续发展和职工的收入。激烈的市场竞争使我院面临严峻的生存压力；与兄弟医院比较，我院应对这种竞争的学科实力却相当薄弱。我们该怎么办？如果有机会为大家服务，我将竭尽全力，紧密依靠各位主任、教授、护士长和干部，紧密依靠全院职工，同舟共济，共度难关，重点做好以下四个方面的工作。

? 一、营造民主、廉洁、人性化的工作环境坚持廉洁行政、平等待人、公正处事，主动接受群众监督。

? 要充分尊重职工意见，完善职工代表大会制度，建立院领导定期向职工代表述职的制度，坚持民主决策，实行院务公开，不搞”家长制”，绝不搞”一言堂”。

? 要培养一支懂管理、讲效率、能办事的管理队伍。

? 二、改善职工的待遇和福利在保障职工基本工资的基础上，制定一套公平合理的分配政策。

? 要充分调动广大职工的积极性，使全院职工和离退休人员的收入逐年稳步增长。

? 恢复教学假和公休假制度，对节假日值班的职工依法发放补贴。

? 完善职工公共福利，提高水、电、气补贴，关心职工子女的教育和就业问题。

? 三、坚决压缩不必要的行政开支我们的钱是怎么来的。

? 是医生们一张张处方开出来的，是他们一天天在手术台上站出来的，是护士们一针一针打出来的，是她们挺着大肚子上夜班熬出来的，也是全院行政、后勤管理人员和一线工人辛辛苦苦干出来的！三院的所有收入都是全体职工的血汗钱。所以，我们必须坚决制止大吃大喝，大幅度削减招待费用，取消我院驻北京办事处，压缩各类会议开支；二期工程建设要以实用为原则，不搞豪华装修，将节约下来的资金用于学科建设和改善职工待遇。

? 四、学科发展突出重点，兼顾全局在加强重点学科建设的同时。

? 扶助弱势科室，创造学科发展和人才成长的良好氛围，形成互为依托的强势学科群和百花齐放、百家争鸣的局面。我相信，有了好的气候和土壤，我们的学科就能给点雨露就发芽，给点阳光就灿烂。

? 我们要面向市场，瞄准学科发展前沿，加强与国内外强势学科的联系，建立紧密的实质性合作，组建3~4个具有国内一流水平、多学科合作的医疗中心，形成新的学科增长点。

? 每年选派部分医疗骨干出国学习，参与国内外交流和竞争。

? 为各级各类业务人员提供各种形式的学习和进修机会，帮助他们解决工作中遇到的困难，使他们尽快成长。

? 要重视护理工作，改善护士工作和学习条件，提高服务水平。

？我是同大家一道摸爬滚打 13 年的老职工，在这里，我度过了人生的黄金岁月，三院的发展凝聚着我和大家共同的心血和汗水。我和大家一样，对她有一种骨肉亲情般的感情。

？我也碰到不少困难，也曾有一走了之的念头，但终究割舍不下这块热土，割舍不下同我患难与共多年的兄弟姐妹们！三院是全院职工的家。我深深地明白三院的职工需要什么，我今天来竞聘，就是为了与大家一道实现我们共同的目标。

？最后，我套用《国际歌》的歌词作为我演讲的结束语：从来就没有什么救世主，要创造三院人的幸福，全靠我们自己！

？医院院长竞聘演讲稿 篇 2

？我们医院发展到今天，又到了一个新的关键时刻，面临着种种潜在危机。例如：债务负担过重。新大楼投入使用后，我们将承受相当大的债务压力，这将严重影响医院的后续发展和职工的收入。激烈的市场竞争使我院面临严峻的生存压力；与兄弟医院比较，我院应对这种竞争的学科实力却相当薄弱。我们该怎么办？如果有机会为大家服务，我将竭尽全力，紧密依靠各位主任、教授、护士长和干部，紧密依靠全院职工，同舟共济，共度难关，重点做好以下四个方面的工作。

？一、营造民主、廉洁、人性化的工作环境坚持廉洁行政、平等待人、公正处事，主动接受群众监督。

？要充分尊重职工意见，完善职工代表大会制度，建立院领导定期向职工代表述职的制度，坚持民主决策，实行院务公开，不搞“家长制”，绝不搞“一言堂”。

？要培养一支懂管理、讲效率、能办事的管理队伍。

？二、改善职工的待遇和福利在保障职工基本工资的基础上，制定一套公平合理的分配政策。

？要充分调动广大职工的积极性，使全院职工和离退休人员

的收入逐年稳步增长。

？恢复教学假和公休假制度，对节假日值班的职工依法发放补贴。

？完善职工公共福利，提高水、电、气补贴，关心职工子女的教育和就业问题。

？三、坚决压缩不必要的行政开支我们的钱是怎么来的，是医生们一张张处方开出来的，是他们一天天在手术台上站出来的，是护士们一针一针打出来的，是她们挺着大肚子上夜班熬出来的，也是全院行政、后勤管理人员和一线工人辛辛苦苦干出来的！三院的所有收入都是全体职工的血汗钱。所以，我们必须坚决制止大吃大喝，大幅度削减招待费用，取消我院驻北京办事处，压缩各类会议开支；二期工程建设要以实用为原则，不搞豪华装修，将节约下来的资金用于学科建设和改善职工待遇。

？四、学科发展突出重点，兼顾全局在加强重点学科建设的同时，扶助弱势科室，创造学科发展和人才成长的良好氛围，形成互为依托的强势学科群和百花齐放、百家争鸣的局面。我相信，有了好的气候和土壤，我们的学科就能给点雨露就发芽，给点阳光就灿烂。我们要面向市场，瞄准学科发展前沿，加强与国内外强势学科的联系，建立紧密的实质性合作，组建3~4个具有国内一流水平、多学科合作的医疗中心，形成新的学科增长点。

？每年选派部分医疗骨干出国学习，参与国内外交流和竞争。

？为各级各类业务人员提供各种形式的学习和进修机会，帮助他们解决工作中遇到的困难，使他们尽快成长。

？要重视护理工作，改善护士工作和学习条件，提高服务水平。

? 我是同大家一道摸爬滚打 13 年的老职工，在这里，我度过了人生的黄金岁月，三院的发展凝聚着我和大家共同的心血和汗水。我和大家一样，对她有一种骨肉亲情般的感情。

? 我也碰到不少困难，也曾有一走了之的念头，但终究割舍不下这块热土，割舍不下同我患难与共多年的兄弟姐妹们! ? 三院是全院职工的家。我深深地明白三院的职工需要什么，我今天来竞聘，就是为了与大家一道实现我们共同的目标。

?各位领导、各位同仁：

? 大家好! 非常感谢各位领导给我机会，给我勇气，让我站在这个竞聘区医院院长的讲台上。

? 一是我熟悉并深深地热爱医疗卫生事业。

? 二是我具有较强的专业工作能力和一定的医疗行政管理工作经验。我曾经在一线临床科室工作过，取得过成果。年晋升中级职称。曾经做过医疗行政管理。

? 三是我有强烈的事业心、勇挑重担的使命感和做好工作的信心。我们加区人民医院是本区域内承担医疗服务的综合性医院，也是大兴安岭地区医疗保险局指定的城镇医疗保险定点医院。医院面对辖区内的机关、企业、事业单位，社区居民以及周边地区群众开展各项医疗救治工作，同时还承担着全区征兵、升学体检及伤残鉴定等政府职能。在区域医疗机构设置中，区医院的重要地位和作用不言而喻。要建设好这样一所医院，必须选择一名好院长，一名好的带头人。我自信，自己能够挑起这副重担，只要紧紧依靠区卫生局、区医保局，紧紧依靠医院全体医护人员和每一位职工，上下同心，拼搏努力，区医院的建设一定能够搞好。

? 1、要把医院的发展摆在最重要的位置。医院整体南迁、新的医院综合楼落成、传染病救治和急诊急救功能的增加，使

医院面临着极其宝贵的发展机遇。我们必须紧紧抓住这一难得的机遇，精心谋划好各项工作，尽快使医院的医疗服务等各项工作全面跨上新的台阶。要根据我区及周边地区门诊和住院患者量的实际情况，合理规划和设置医技科室及住院床位，搞好新设的传染病诊治和急诊急救；精干设置管理科室及后勤部门，全方位地、全心全意地为一线医技科室搞好服务；要充分利用好韩国政府借款和区政府所给予的政策支持，使新购置的 CT、彩超、X 光等大型医疗设备加上原有的医疗设备更好地发挥作用；要内引外联，走出去，请进来，巩固和发展与北京、哈尔滨、齐齐哈尔等地的重点医院和医学院校的联系及合作，同时加强与社区和周边地区医疗服务机构的联系，扩大患者源，提高本地收治、救治水平；

？ 2、要把人才培养放在突出位置。事业发展与否关键在人。我们要采取各种有力措施，加强、加快对人才的使用培养。要抓好班子，带好队伍，合理分工，精诚团结，充分发挥每个班子成员和中层干部的作用；要重视现有专家和专业技术骨干，激发他们的热情，调动他们的积极性，挖掘他们的潜力，发挥他们的传帮带作用；要加强院内科室间的技术协作和学术交流，形成浓厚的学习钻研空气，定期组织学术报告会、交流研讨会，鼓励岗位练兵，自学成才；要创造条件有计划、有目的地选送人员出去进修学习，培养深造；要研究制定合理的激励机制和措施，改革收入分配制度，向关键岗位、重点部位和突出贡献倾斜，体现优劳优酬，贡献大收入多，对有突出贡献的专业人才给予重奖。

？ 3、要把人民群众利益和医院形象放在核心位置。医院的工作对象是广大患者，是人民群众。患者群众的评价直接反映医院的形象，极大地关系着医院的发展。因此医院的一切工作都要围绕方便患者，有利群众去做。要教育引导全体医护人员树立为患者和群众服务的意识，感情上贴近，技术上求精，治疗和护理上尽心尽责；要制定和执行各种切实可行的便民措施，最大限度地为患者及其陪护亲友提供便利；要认真执行药品招标投标制度，坚决杜绝假药进院，降低药品价格，让利于患者群众；要认真对待和处理患者的设诉，满足



患者及其家属的合理要求，减少医患纠纷，维护医院形象。

？（介绍优势要用陈述语气，态度体现出真诚，切勿张扬）？  
第一、我具有扎实的专业知识和丰富的工作经验。

？我在 xx 医学院学的是临床医学，三年的学习让我掌握了扎实的理论知识。这让我的知识体系更加完备，实践经验更加丰富，能够熟练操作甲状腺次全切除术胃大部切除术肝部分切除术等普外常见手术。

？第二、我具备良好的个人素质。

？我年轻，善于学，能够熟练组装与维修电脑，熟练使用常用办公软件。我思想进步，立场坚定，具有谦虚、谨慎、诚实的态度，热情大方，乐于助人，做事讲原则，严格遵守职业纪律，服从党的领导，听从单位安排，廉洁奉公、为人正直。以积极向上的世界观、人生观、价值观指导自己的工作和学习，本份做人，踏实做事，力求做一个高尚、纯粹的人。

？第三、我具有较强的沟通协调和管理能力。

？我年富力强，性格稳重、随和，为人热情大方，在工作中能起到桥梁和纽带的作用，协调各种关系，提升凝聚力，做好各种工作。4 年多的中医院工作让我与许多兄弟医院建立了良好的横向关系。对上我能与上级领导较好地沟通和协调，及时汇报工作情况，同事之间能够友好和睦地相处，对下我能约束员工，带好队伍。

？（以下要感情真挚，充满成功的自信）

？第一、完善制度，加强管理，降低成本。

？今后我将把维护群众利益作为第一责任，建立完善成本核算管理制度，把提高医疗质量，加强科学管理，提供安全服

务，控制医药费用作为当前管理工作的重点。不断提高医疗卫生单位的服务和水平，认真做好医疗纠纷和医疗事故防范工作，确保医疗安全。逐步建立以科室成本核算为基础以效益评估为过渡，以质量控制为核心，以系数分配为杠杆的管理模式，坚决取缔医务人员收入与医疗服务收费挂钩，坚决取缔科室承包、开单提成、小金库等违规行为。我将定期组织对医疗收费、医疗质量的自查工作，发现问题及时解决。

？ 第二、搞好社区服务工作。

？ 今后在工作中我将积极开展城市社区卫生服务工作，认真抓好大埔镇城南城北社区卫生服务试点工作，完善社区卫生服务运行机制，实现社区卫生与医院合理分工，密切合作，双向转诊，方便群众就医，减轻群众费用负担，建立和谐医患关系，缓解社区看病难、看病贵的问题，坚持“中西医并重”的方针，积极发挥中医药在新型农村合作医疗的作用，加大对中医药发展的支持力度，实行诊疗检查“一单通”制度，坚决杜绝自立项目乱收费，尊重群众的知情权、选择权。

？ 第三、锐意改革，加强队伍建设。

？ 我将以县医院内部体制改革为龙头，大力推进医疗卫生机构人事分配制度，实行全员聘用制，按需设岗，按岗聘人，竞争上岗，进一步激活单位内部分配，按岗位任务业绩定酬的原则。加强以岗位培训为重点的社区卫生人才队伍建设，推广应用群众欢迎的中医药技术和民族医药技术，加强对医护人员三基三严培训，提高医护人员业务水平。

？ 第四、积极协调关系，加强反医疗购销商业贿赂。

？ 在今后工作中我将积极协调关系，在纵向上积极与上级医院沟通，做到多汇报，多请示，对乡镇卫生院进行业务指导和对口支援。在横向上我将积极发展与兄弟医院的关系，充分发挥自己在中医院从事四年院长的关系，改善、加深人民

医院与中医院、妇保院之间的关系，在工作上争取多合作，多支持。为加强反医疗购销商业贿赂，我将逐步取消带金销售，依靠医院以前建立起来的关系，巩固购销渠道，加强监督，借助大中型连锁医药公司的配送能力，直接铺货到医院终端。与一级物流医药公司建立战略合作伙伴关系，进一步规范药品器械一次性耗材集中招标采购制度，加大对药品使用的管理，从源头是预防和遏制医药购销中的不正之风。

？（结尾部分应当讲得有激情，以感染观众，赢得好感）？尊敬的领导、评委，俗话说：“平静的湖面，炼不出精悍的水手，安逸的环境，造不出时代的伟人。”我希望组织能给我一个施展抱负挑战自我的平台。如果有机会为大家服务，我愿将此次竞岗的激励化做永恒的动力，竭尽全力。

？我的演讲完毕，谢谢大家！？医院院长竞聘演讲稿 篇 5 ？我们医院发展到今天，又到了一个新的关键时刻，面临着种种潜在危机。例如：债务负担过重。新大楼投入使用后，我们将承受相当大的债务压力，这将严重影响医院的后续发展和职工的收入。激烈的市场竞争使我院面临严峻的生存压力；与兄弟医院比较，我院应对这种竞争的学科实力却相当薄弱。我们该怎么办？如果有机会为大家服务，我将竭尽全力，紧密依靠各位主任、教授、护士长和干部，紧密依靠全院职工，同舟共济，共度难关，重点做好以下四个方面的工作。

？一、营造民主、廉洁、人性化的工作环境？坚持廉洁行政、平等待人、公正处事，主动接受群众监督。要充分尊重职工意见，完善职工代表大会制度，建立院领导定期向职工代表述职的制度，坚持民主决策，实行院务公开，不搞“家长制”，绝不搞“一言堂”。要培养一支懂管理、讲效率、能办事的管理队伍。

？二、改善职工的待遇和福利？在保障职工基本工资的基础上，制定一套公平合理的分配政策。要充分调动广大职工的积极性，使全院职工和离退休人员的收入逐年稳步增长。恢

复教学假和公休假制度，对节假日值班的职工依法发放补贴。完善职工公共福利，提高水、电、气补贴，关心职工子女的教育和就业问题。

？三、坚决压缩不必要的行政开支？我们的钱是怎么来的，是医生们一张张处方开出来的，是他们一天天在手术台上站出来的，是护士们一针一针打出来的，是她们挺着大肚子上夜班熬出来的，也是全院行政、后勤管理人员和一线工人辛辛苦苦干出来的！三院的所有收入都是全体职工的血汗钱。所以，我们必须坚决制止大吃大喝，大幅度削减招待费用，取消我院驻北京办事处，压缩各类会议开支；二期工程建设要以实用为原则，不搞豪华装修，将节约下来的资金用于学科建设和改善职工待遇。

？四、学科发展突出重点，兼顾全局？在加强重点学科建设的同时，扶助弱势科室，创造学科发展和人才成长的良好氛围，形成互为依托的强势学科群和百花齐放、百家争鸣的局面。我相信，有了好的气候和土壤，我们的学科就能给点雨露就发芽，给点阳光就灿烂。我们要面向市场，瞄准学科发展前沿，加强与国内外强势学科的联系，建立紧密的实质性合作，组建 3~4 个具有国内一流水平、多学科合作的医疗中心，形成新的学科增长点。每年选派部分医疗骨干出国学习，参与国内外交流和竞争。为各级各类业务人员提供各种形式的学习和进修机会，帮助他们解决工作中遇到的困难，使他们尽快成长。要重视护理工作，改善护士工作和学习条件，提高服务水平。

乡镇医院院长竞聘演讲稿

医院院长竞聘面试题

实用竞聘演讲稿模版汇总

竞聘演讲稿

## 竞聘演讲稿

### 院长医院院庆演讲稿篇三

是市医院骨外科护士，1993年毕业于吉林市卫生学校□xx年获北华大学医学院护理专业大专文凭。该同志是医院较为出色的护士之一，在这次竞赛活动中表现尤为突出。

该同志刻苦钻研业务，服务娴熟，技能精湛。在外科护理岗位上，大量的工作不仅要靠护士的爱心，更需要娴熟的操作技艺，来为病人解除痛苦。今年九月，曾住在重病室的一位姓柳的离休干部深有感触地说：“小杨护士的技术确实很到位，很让我感动”！当他做完手术后，为了避免感染，做为特护的她，每天不仅要为他做常规消毒清洁护理，而且还细心认真为他做局部按摩，舒松肿胀，比一般护士做的都要周到。凭着对护士职业的挚爱和追求，近年来，在病人心中有了较高的认可度，病人也因得到了她的服务而心满意足，有些病人甚至还与她成了忘年交、好朋友。由于工作出色gps论坛200x年测评中她被医院授予星级护士□200x年又被院评为优秀专业护士和护理带教先进个人，荣誉面前，她没有沾沾自喜，她意识到，仅做一名会打针、会操作的好护士还不够，还需要具备丰厚的、超前的护理前沿知识和理论才能永不落伍，她通过自学已顺利地完成了护理大专学业。目前，又在努力读取大本的学业。

### 院长医院院庆演讲稿篇四

大家下午好！

我是来自护理部的主任xx□加入医院这个温暖的大家庭已经xx个年头了，今天站在这里，我一方面感到非常荣幸，另一方

面感到无限感慨，因为我人生最美好的青春年华都是在这所医院里度过的。正是出于对医院深厚的感情和对自己能力的自信，今天，我勇敢地走上竞聘演讲台，积极参与医院院长竞聘。

首先借此机会，我要对在座各位领导和同志们多年来的关心、培养和帮助，表示衷心的感谢。是你们的关爱和帮助，让我一步一个脚印，扎扎实实地走到了今天；是你们的鼓励和支持，让我战胜了诸多困难，在砺炼中更加理性与成熟。

下面，我向大家简要介绍一下我的个人情况，让大家对我有一个更加全面的认识 and 了解。

我今年xx岁，党员，主管护理师，现任护理部主任。我于19xx年6月区卫校护理专业毕业，同年参加工作。工作以来，先后担任过很多职务[]19xx年4月至19xx年担任外科护士长；1990年4月至20xx年任急诊科护士长；党员、连续多年评为医院年终考评优秀。另外，我还曾任医院团支部书记、镇团委委员等职务。

我是卫生学校护理专业毕业[]xx年的学习，使我掌握了扎实的护理知识。另外，我还在中央广播电视大学进修过护理专业，使我的专业知识进一步提高。工作20多年，我也总是不忘提高自己。业余时间，我先后自学了很多专业课程。在护理[]xx技术上，我也总是谦虚好学，不懂就问。多年的实践，使我把掌握专业知识应用到实际工作中来，积累了丰富的实践经验，这为我下步工作打下了坚实的基础。

参加工作以来，我先后从事很多工作，对我院的诸多业务都有了较为深入的了解。22年来，不同的工作性质锻炼了我不同的能力，积累了丰富的工作经验。应该说，这些年来，我对我院的情况了如指掌，不管是在外科、急诊科、还是在护理部，我总是努力工作，不断提高自己。有人说，经历是一

笔财富，而我更愿意把自己的经历当成一种资源，一种在我今后的工作中可以利用、可以共享、可以整合的资源。与此同时，这些年来来的实践锻炼，也我深刻地领悟到了理论与实践相结合的重要性，深切地感受到自己在医疗护理能力、工作实践经验，医疗行业的认识等方面有了全方位的提高，使自己的脚步更加坚实。

经过不断的学习和锻炼，我的组织协调能力、领导部署能力等都有了很大提高，在员工面前具有一定的号召力和亲和力。尤其是担任外科、急诊科、护理部担任主任期间，曾多次参加区卫生局组织年终医疗工作检查工作，所有这些，更加锻炼了我较强的组织管理能力，这为我做好以后的工作打下了基础。

我出生于一个普通家庭，深深懂得“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”的道理。我的家庭教育、生活和多年的工作经历，使我锻炼了很强的吃苦耐劳的精神，为了完成繁重的工作任务，经常废寝忘食、通宵达旦地加班加点。

各位领导，各位评委，医院副院长不只是一个有吸引力的职位，更是一份沉甸甸的责任。副院长是院长的助手，他必须协助院长不折不扣的贯彻执行医院的经营方针、经营战略，落实医院的经营理念，协助医院做好医院的管理工作，适时制定和调整推动方案和激励措施，并督促落实，保证我院的医疗水平良性发展；管理和调动现有员工的积极性和主动性；在下属协助下，抓好分管部门的人员管理，甄选、培训、激励、指导员工达到目标；同时还要搞好与当地的关系，为自身的业务发展营造一个宽松的环境。

多年的工作经历和经验教训告诉我，同事之间，支持、谅解和友谊比什么都重要。在团结方面，一定要摆正自己位置，正确认识 and 看待自己，当好配角，胸怀全局，服从院长的安排，积极做好所分管的工作。在工作中多向院长请示工作，做到管理科学性和艺术性。要敢于指挥，善于创新，敢于承

担责任。在生活上多关心同事，做到多理解，多鼓励、多支持。团结他们一道献身医疗事业。

人力资源是一个团体发展的不竭动力和力量源泉。同样，医院的发展，也需要一支业务精良、素质过硬的团队。所以，建立一支来者能战，战者能胜的团队至关重要。首先，我将协助院长建立一支具有团结协作精神和清正廉洁的作风的强有力的领导班子；其次，我要实施人才培养战略，为医院培养培养出优秀的学科带头人，为今后医院的发展打下坚实的基础。另外，为使医院全面可持续发展，我将协助院长进一步推进和深化两院与分院的合并工作，实施统一管理，优势互补，加强对两院职工的思想教育工作，提高两院的凝聚力、战斗力。

如今，医疗市场竞争日显激烈。为此我将积极营造一个良好的医疗服务氛围，争取引进先进的医疗设备，提供良好的就医环境。积极改造医院病房设备，改善病人住院环境，使我院的医疗水平再上一个新台阶。此外，我还将积极拓宽医疗服务渠道，以“服务要优、疗效要好、价格要低”的服务宗旨，争取让每一位病人以合理的费用享受到最优质的服务。从而赢得病人、赢得市场、赢得社会效益和经济效益的双丰收。

打铁先要自身硬。如果我能够竞聘成功，我将努力加强自身修养，勤奋学习，不断提高政治和业务能力，增强自身综合素质。在为医疗护理事业的奋斗中树立正确的世界观、人生观和价值观，自觉经受考验，在纷繁复杂的社会里把握好人生之舵，校正好人生航向，做到做人讲品德，工作讲医德，将自己的青春和年华无私的奉献给我所热爱的医疗事业。

## 院长医院院庆演讲稿篇五

尊敬的各位领导、各位同仁：



大家好！

今天县委组织部在这里隆重举行县医院副院长职务竞聘演讲，这足以说明县委对县医院的发展、对全县卫生事业的发展的重视和关注；相信参加竞聘的每位同志都会和我一样感受到沉甸甸的责任和义务。我有幸第一个走上演讲台，希望我的演讲能为今天的竞聘带来一个良好的开端。

一、了解医院，热爱医院，具备了做好管理工作的前提。这次竞聘的职位是副院长，需要的是既有管理知识，又要对医院了解的人。我走出校门就踏进了医院，对医院的工作、人员、科室等都有深深的了解，对医院的一草一木都有深厚的感情。二十多年来的工作经历不算太长，但我亲身经历了医院在新形势下的沧桑巨变。我曾为医院昨天的艰难岁月感到忧虑和焦虑，也为医院今天的蒸蒸日上感到自豪和欣喜，更对医院灿烂美好的明天充满了期待和向往。我钟爱着我们的事业，也钟爱着我们的医院，这种强烈的责任感和事业心激励着我，为医院的发展倾洒心血，贡献力量。时值中年，正逢能吃苦、干事业的好年龄，我没有理由懈怠，只有无怨无悔地奉献。在职工岗位上奉献，在领导岗位上同样是奉献；况且，今天的竞聘对于我来说既不是名利上的满足，也不是个人利益的追求，而是一份沉甸甸的责任，更是一种呕心沥血、鞠躬尽瘁的人生奉献。精力充沛、富有激情的我一定能够全身心的投入到工作中，为医院美好的明天尽心尽力、无私奉献。

二、思路清晰，善管敢管，具备较强的组织管理能力。思路决定出路。多年来，我无论做任何工作、办任何事情，都切实做到头绪分明，有条不紊。特别是任护理部主任以来，我和同仁们提出了以学习新知识、引进新技术、树立新观念的工作思路，实现了护理管理的规范化、科学化、系统化、程序化。在医院管理年活动中，我院的护理管理工作受到考评专家组的高度评价，成绩名列同级医院之首，成为全市学习的典范。这是我的骄傲，更是大家的自豪。

工作以来，有机会在中层领导岗位上走过二十个春秋，为自己创造了很好的学习和锻炼机会，工作中不仅会管、能管，而且敢管、善管。在管人问题上，不靠“人管人”，也不靠“经验管人”，而是用标准管人、用制度约束人。如接管洗衣房以来，从建章立制入手，通过科学管理、严格考核、思想教育等多管齐下，使洗衣房的工作一年一个台阶；如今，洗衣房已成为我院的一个亮点，在盛市专家每次对我院检查中，都对洗衣房的工作给予充分肯定。

在连续两期素质教育培训中，我负责的班集体都以严明的纪律、优良的作风、优异的成绩及强大的战斗力被评为优秀班集体。除此之外，对于领导交办的各项任务，如春节晚会、医院大型庆典、歌咏大赛、礼仪服务等各项活动，我都力求做到精益求精。在全县歌咏大赛中，得益于各位领导支持及全体职工努力，连续二年荣获第一名。尽管这些不是护理部主任的职责，但只要医院需要、职工需要，我都乐于去做；这些活动成功的举办，既有效的展示了我院良好的社会形象，同时也使我的能力一次又一次地得到了锻炼和提高，更是对我管理能力和组织协调能力全方位的检验。

三、注重学习，善于创新，具备了管理者所需要的基本素质。多年来，我学习了“现代护理管理”、“团队建设与执行力”、“人力资源管理”、“医院经营管理与创新”、“交流与沟通”等相关知识，并运用于实际工作中，以提高自己分析问题、解决问题的能力。在护理质量管理中，我学习并引进了“戴明循环”，通过反复的计划——实施——评价——处理，使护理质量呈螺旋式上升，在历年医院管理考核中，我院护理质量以优异成绩，受到省市专家的高度评价。

在非典肆虐的危急时刻，由我带领14名预备队员率先进驻隔离区；当时，我们并不具备非典防护知识和技能，更没有防护非典的建筑布局和设施。面对危险和困难，我们没有畏惧和退却。我们从零作起，精心筹划隔离病房的布局、设置、规划改造；并突出抓好预备队员防护技能的培训；经过大家

夜以继日的工作、全身心的强化训练，终于在最短时间内，建成了全市最好的隔离区，打造出一支素质优良，技术精湛的抗击非典“突击队”，为打赢抗击非典这场战役尽到了自己的责任。

除此之外，我还将自己学到的新知识通过护士培训、护士长会议、主任论坛等形式，讲授以新知识、新理念为主的课程二十多次，为我院文化建设做出了应有的贡献。

各位领导、同仁们，二十多年来，在县医院这个大家庭里，我从一名稚气未脱的学生成长为一名优秀医务工作者；二十多年来，我和大家一样，为医院奉献了青春和汗水；二十多年来，我失去了很多，但收获的更多。无论怎样，这些经历都是弥足珍贵的。今后，不管到哪里工作，在什么岗位上做事，我都将继续发扬优良的工作作风和传统，以实际行动证明自己无愧于组织的培养。

一、加强修养，自警、自励、自力。要在认认真真学习上有新进步，在堂堂正正做人上有新境界；切实做到慎权、慎独、慎微、慎出。

二、干好工作，尽职、尽责、尽力。要在其位，谋其政；力争在工作中形成动力，在创新中增强压力，在服务中显示实力，在与人交往中凝聚合力。以优异的成绩回报大家的支持和信任。