

# 工厂助工竞聘演讲稿三分钟(大全8篇)

演讲比朗诵更自然，更自由，可以随着讲稿的内容而变化站位。一般说来，不要在演讲人前边安放讲桌，顶多安一个话筒，以增加音量和效果。那么我们写演讲稿要注意的内容有什么呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的演讲稿模板范文，我们一起来了解一下吧。

## 工厂助工竞聘演讲稿三分钟篇一

大家好！

首先，感谢大家对我过去工作的帮助和支持，使我与其他竞争者一样走上今天的讲台，来竞争厂长助理这个岗位。我愿意把这次竞聘当成争取多尽一份责任的机遇，下面我从三个方面做简短发言，希望能赢得大家的信任和支持。

从事管理工作以来，我越来越感受到，安全工作是一项系统性的复杂工作，一个细小的环节出现问题就有可能酿成不可想象的后果，因此日常工作中我养成了“细节决定安全”的管理理念。

对安全卡控的各个环节和细节在思想上高度重视，在卡控制度的建立上不断细化完善，在落实中对各个环节细致检查。通过运用这种精细的工作方法，有效地实现了自己所管理的部门安全生产工作稳定有序。

我参加过的兰州大学制造本科班学习，为我更好地担当管理者提供了前提条件，同时，也为能正确指导和实施空调检修保养、运用安全管理工作创造了基础。

我先后担任过空调车间质检员、调度员、车间副主任、空调检修车间党支部书记和主任及xx运用车间主任等职务。不管

在什么岗位，我都没有放弃过学习，从而使自己的专业知识面不断扩大，工作经验不断增强，能够解决生产中遇到的各类生产难题，从而为我今天参加竞聘奠定了坚实的基础。

在多个不同工作性质的车间任职的工作经历，使我的工作思路、工作方法和工作能力得到了锻炼和提高，吃透并熟悉了空调检修工艺和质量要求，熟悉了空调运用安全工作的各个环节和卡控办法，为空调定检、运用保养工作积累了丰富的的工作经验。这些丰富的的工作经验为我今后解决空调检修、运用中的各类问题，协调和理顺各个车间、部门安全生产关系提供了平台。

自走上工作岗位以来，我政治上要求进步，从未放松过思想上“三观”的改造，对各个时期上级的要求主动学习，更重要的是在行动上加以落实。

尤其是近年来铁路不断提速，机构又进行了大规模的整合，但不论何时何地，我对上级的各项要求，不是被动的应付，而是主动积极地抓好落实，把各项阶段性工作与现场生产主线统筹兼顾，达到互相促进的效果。

如果我竞聘成功，将努力做好厂领导的参谋和助手。

三是认真检查厂各个时期重点工作安排后的落实情况，及时向领导反馈各项工作实情。

## 工厂助工竞聘演讲稿三分钟篇二

大家好！

你们好！今天我在此竞聘调度室主任一职，首先感该公司领导给我这样一个机会。我叫xxx□1996年7月毕业，毕业后被分配到添加剂厂。参加工作七年间，我历任装置操作工，车间计量员，工段工艺员，分厂生产调度，分厂工艺员等。在

实际工作中，自己凭着对本职工作的热爱，脚踏实地，兢兢业业，把学到的理论知识和生产实践相结合，为添加剂厂使出了自己应有的力。随着改革的逐步深入，随着公司扁平化改革重组的进行，结合三年多的生产调度实践，我认为生产调度岗位特别适合我，在该岗位上，我的协调管理能力会发挥到最大化。下面我就把自己这些年的工作向在坐的各位领导和同志们作一个简要的汇报。

我竞聘调度室主任一职是基于以下理由：第一，有较好的政治素养，有正确的人生观。第二，我曾经担任过调度室主任一职，有着丰富的调度管理经验。第三，有扎实的理论基础，有分析问题、解决问题的技术技能。第四，有勤于学习，不断创新，勇于接受新技术新技能的勇气和不服输的劲头。第五，逐步培养了自己踏实的工作作风和及时处理份内工作的责任心。因此，我有信心，也有能力做好竞聘岗位职责。这也是与我自己的工作历程分不开的。我于年月从武汉水利电力大学大专毕业参加工作，先后在变电站、调度室、生产技术部从事技术管理工作。于年至年四年期间在调度室担任主任一职。于××年月因工作需要调整至生产技术部工作至今。纵观自己的多年来的人生和工作历程，我将对自己充满着信心和勇气，也促使自己不断反思、不断完善自我。因此，今天我以一颗平常心来参与此次竞聘。胜则不骄，败则不馁，永远保持对生活对工作的热情。

如果我这次竞聘成功，我将在以下几个方面踏踏实实的工作：

一、埋头生产一线，打好生产实践基础在车间一线装置倒班期间，为了尽快熟悉多套装置的系统流程，我总是天天在现场细查流程。由于许多图纸为英文形式，我都现查字典，详细了解。发现图纸与实际不符之处，我都认真标明，并向工段工艺员了解原因。此外，还努力学习仪器仪表的性能和用途及装置转动设备的构造性能。作到生产出现故障时，多次自行解决，不影响生产。在做好本岗工作的基础上，常与车间工艺员共同研究生产工艺，并改进工艺。当班中，严防跑、

冒、滴、漏现象的发生，及时反映到车间，大大降低了可变成本。此外，我利用业余时间学习生产管理理论知识，并结合实践，努力调动本班工人的生产积极性。因为任何一个企业，××要想在激烈的市场竞争中取胜的话，首先必须把生产一线搞好，生产成本的控制也主要在一线。99年3月，由于车间需要一名计量员，经过领导的长期考察，从众多的人员中选出了我。在此期间，我防止了两起串料和跑料事件，杜绝了罐区蒸汽泄漏。使车间原料和成品损失降到历史最低水平。

二、精通业务，协调好装置运行由于在车间干得较好，得到了认可，在99年9月，出任添加剂厂生产调度职务。生产调度的工作，从小处看，可能只是一个倒班的工作，与一般倒班差别不大。事实并非如此，因为生产调度所负责的是一个全厂的生产协调指挥，尤其是晚上，调度将全权指挥生产，负责监督安全。所以如何做到独自安排各装置生产，防止安全事故的发生，及时处理生产问题是一件非常不容易的事情。在生产中，我除了按照规章制度指挥生产外，还将以前所学的生产管理和人文心理学等理论知识结合生产实际，用理论知道实践；从实践中总结经验，转化为理论，再回到实践。用心体会班员的心理，从心理上达到共识。与班长心连心，及时了解生产实际状况；每次当班都到各装置现场了解实际进度，不盲目指挥。遇到突发事故，能在最短的时间内了解，并着手解决，将企业损失降到最低，及时向上级反映实际情况，为企业领导排忧解难，保障企业安、满、优生产。调度作为企业领导的眼睛和左右手，在日常生产中，传达领导的指令，向领导反应一线实际状况，辅助领导解决实际问题。添加剂行业作为一个典型的精细化工行业，具有精细化工的典型特征：剧毒原料多，生产工艺复杂，副产物多，污染严重，产品附加值高的特点。如我分厂无灰剂的原料氯气、五硫化二磷的原料五硫化二磷等，副产物如硫化氢及二氧化硫、三氧化硫等均为剧毒物质。因此放在调度面前的是安全和生产的双重任务，协调好两者关系非常重要，为了克服安全和生产的矛盾，我首先做到“安全第一”，经常向领导反映发现的安

全隐患，使安全隐患得到及时整改。时时与装置有关人员保持思想沟通，使一线工人思想上“时时想安全”，作到安全事故最小化。在生产中我曾防止了三起氯气泄漏事故和两起硫化氢的泄漏事故和一起pib装置去火炬管线落地防爆事件。在2xxx年添加剂厂dcs技改中，作为一个调度，我起到了一个核心协调的作用，使添加剂dcs改造时间大大缩短，为装置提前投入运行做出了一份力。

三、刻苦公关，提高装置技术水平技术创新是企业追求可持续发展的永恒的主题□2xxx年9月被临时出任分厂工艺技术员以来，作为一个科技人员，我坚持把推进企业技术创新视为己任。在2xxx年三季度的高分子无灰剂的工放和磺酸镁的试生产中，均发挥了应有的作用。在短短几个月里，还把我厂的磺酸盐浊度降到了一个较低水平，生产成本降低了百万元，为2xxx年添加剂的扭亏发挥了一定的作用。

总之，我认为作为石化分公司的一名职工，在自己的岗位上做到了尽职尽责，在三年多的生产调度工作中，积累了丰富的经验。对于全公司的生产调度工作，我认为从理论知识和实践能力上，我已经具备相应的能力。我相信在新的调度岗位上一定能胜任。

## 工厂助工竞聘演讲稿三分钟篇三

你们好！

今天，我走上演讲台的目的就是参与班长岗位的竞聘。首先应感谢领导为我们创造了这次公平竞争的机会！此次竞聘，我不是为了当官，更多的是为了响应人事制度改革的召唤，在有可能的情况下实现自己的人生价值。我坚信，凭着我与众不同的新观念，凭着我的勇气和才干，凭着我与大家同舟共济的深厚友情，这次竞选演讲给我带来的必定是下次的就职演说。

几年的工作使我深深地感到机遇和挑战并存，成功与辛酸同在。我从没有担任过班长，缺少经验，这是劣势。我之所以竞聘这个职位，是因为我具有以下四个优势：一是有较为扎实的专业知识。二是有较为丰富的实践经验。三是有较强的工作能力。四是有较好的年龄优势。我身上少的是畏首畏尾的私虑，多的是敢作敢为的闯劲，而这也正是我最大的优势。

班长是一个班组的核心人物。我相信自己是够条件的。首先，我有能力处理好班组的各种事务。因为我具有较高的组织能力和协调能力，凭借这一优势，我保证做到将职工的积极性都调动起来，使每个班组成员扬长避短，互促互补，形成拳头优势。其次，我还具有较强的应变能力，能够处理好各种突发性、偶发性事件，将损失减少到最低限度。再次，我会用真情和爱心去善待我的每一个同事，使你们的人格得到充分尊重，给你们一个宽松的发展和创造空间。我保证做到在任何时候，任何情况下，都首先是“想同志们之所想，急同志们之所急”。最后，因为我平时与大家相处融洽，人际关系较好，这样在客观上就减少了工作的阻力。

1. 借助科学的工作方法，减轻职工个人劳动强度，提高效率；
2. 组织双休日同志间的“互访”，沟通情感，加深相互了解；
4. 建立电脑兴趣小组；
8. 设一个班长意见箱，定时开箱，加速信息反馈，有问必答。我会是一个最民主的班长，常规性工作要由班委会集体讨论决定，而不是由我一个人说了算。重大决策必须经过全体成员表决。

班长应该是架在领导与职工之间的一座桥梁，能向职工及时传达领导的思路，能向领导提出同志们的合理建议。而正是通过这沟通上下的桥梁，使我们的企业更具竞争力，大家才有更好的生活。

同志们，请信任我，投我一票，给我一次锻炼的机会吧！我会经得住考验的，相信在我们的共同努力下，充分发挥每个人的聪明才智，我们的班组工作一定能搞得十分出色，我们的班组一定能跻身全市先进班组的行列，步入新的辉煌！

谢谢大家！

## 工厂助工竞聘演讲稿三分钟篇四

大家好！

很荣幸能参加干部的竞选，我竞选的职位是大队长。

回顾在\*\*\*\*学校\*\*年多的学习生涯，我在老师、同学们的帮助下，注重自身在德、智、体等多方面的发展。刻苦学习、主动帮助同学、尊敬师长、孝敬父母、积极关爱他人，学习成绩在班级乃至全年级一直名列前茅。多年的努力与付出，使我多次获得“校三好”、“新三好”、“希望杯数学竞赛年级组第一名”等荣誉称号。

我利用课余时间写的六集小说《宇宙激战》在《科技展望》杂志少年版上连续刊登；还有许多习作曾经在《今日小学生》、《素质教育博览》中高年级版、《中国名校精品作文大全》、《科技导报》、《作文100》、《阅读与作文》等书刊和杂志上发表。在面向全国小学生举办的网络作文比赛中，我的作品《妈妈，母亲节快乐》一文获得了一等奖。我为“轻舞飞扬”服装店设计的网页荣获三等奖，并获得成都市“清华同方杯电脑制作大赛”优秀奖、\*\*市“第二十一届青少年科技创新大赛(信息学)”一等奖、成都市“青少年电子作品制作比赛”一等奖、\*\*省青少年“哥白尼”科技知识竞赛一等奖、\*\*省小学生英语能力竞赛二等奖。在盛市、县及学校举办的征文、绘画及小报比赛中也多次获得一等奖。此外，我还利用课余时间学习了绘画、国际象棋、跆拳道和爵士鼓等。在这些课外学习项目中，我的成绩依然是名列前茅，在省体育

舞蹈比赛上多次获奖。

每学期，我都积极为贫困学生捐款。我还拿出自己的压岁钱购买了花草捐献给学校，为校园的绿化工程做出一点小小的贡献。我与班上的差生结成了对子，在学习上给予他们很大的帮助。同时，还用自己的压岁钱帮助贫困山区的孩子继续学业。

同学们给我的评价是学习成绩好，见多识广，乐于助人；我给自己的评价是：充满自信，喜欢挑战，乐于奉献。

前任班主任规定大队长的职务每期由班里的同学轮换担任，为此，我曾在担任了一年大队长以后主动让贤。现任班主任取消了这条规定，所以我认为，我完全有能力胜任大队长的职务。因为，我曾经担任过这个职务，也因此拥有了丰富的工作经验，我认为我已经具备了这个职务所应具备的所有能力。

假如我被选为大队长，我会努力做到：更加严格要求自己，在各方面为同学们树立好榜样。在学校举行的活动中，我会尽自己最大的努力带领同学们取得好成绩，为班级争光。我要成为老师最好的小助手，帮助班上的差生，使全班同学共同进步。

如果我未能当选，我也会由衷地感谢老师和同学，在如此美好的金色年华，使我拥有这次难忘的经历。在今后的日子里，我仍将以一名大队长的标准严格要求自己，刻苦学习，修身养性，用优异的学习成绩、优良的思想道德品质、健康的体魄回报父母、回报老师、回报社会！

同学们，请你们把手中那宝贵的一票投给我吧！在今后的日子里，我会用实际行动告诉你们，你们的选择是正确的。



# 工厂助工竞聘演讲稿三分钟篇五

大家好！

首先真诚地感谢公司给了我这次难得的机会展示自己！这次演讲给我们提供了一个展示的舞台、一次锻炼的机会。坐在这里，我有点紧张，因为我觉得今天几个竞选的同事都那么优秀年轻，有活力，朝气蓬勃。他们给了我一些压力。而同时我又感到十分泰然，那是因为我自己有满腔的工作热情和勤恳踏实的工作作风，能胜任公司团委干部之职。

下面我做自我介绍：我叫xxx□党员，大学本科，毕业于吉林化工学院，所学专业是机电工程系工业设计专业，现在公司技术开发部工作。今天我竞聘的岗位是：公司团委书记。我的竞聘报告分为三部分。

我今天参加这次公司团委干部竞选的优势在于：

在大学期间，我连续四年担任班级班长及团委书记，另外还担任学校系分团委学生会副主席，多次领导和组织同学进行学习以及课外的活动；在学校与社区共建活动中，领导同学和街道社区人员共同举办了“迎七一文艺晚会”。这些经历都让我在实际的工作中得到了充分的锻炼，增长了自己的工作能力和组织能力。我知道，作为一名班干部和一名党员，就要起到先锋模范作用，所以我学习比较刻苦，多次获得学校的学习奖学金和社会工作奖学金，以及优秀学生干部称号，我想这些都是学校以及同学们对我工作的认可以及肯定。

前几年由于公司员工整体年龄偏大，青年员工的人数比较少，一直没有成立共青团组织；近两年，公司大量招工，这使得公司青年人数大量增加，正由于这个原因，公司才决定重新成立共青团组织。共青团是年轻人的组织，是年轻人的队伍，成立共青团，能够把年轻人统一起来。俗话说“出生牛犊不怕虎”，只要公司青年团员经过培训和发展，也能够成为技

术上的骨干，为公司的建设做出应有的贡献。另外，共青团为中国共产党的先锋队，发现优秀的共青团员，可以为党输送优异的后备军，为党注入新鲜的血液，为党的工作增添活力。

一、在公司各部门，各班组成立团支部，把公司青年员工团结起来。

二要将团组织工作定位在有作为有才能有地位上，紧密围绕公司经济建设，通过开展学经济、学业务、学技术、比才干、比贡献的“三学两比”活动，开展岗位创效、青年安全监督岗活动，发挥“青年文明示范岗”的窗口作用。

三要建立“青年之家”，用温暖和关爱吸引青年，满足青年员工在社交、娱乐和求知等方面的需要。

四要在公司党委的领导下，与公司工会紧密结合，开展丰富的文化活动，丰富青年人的精神需要；五要加强共青团组织的片区联合，与公司兄弟单位的共青团组织联合，发展片区活动、片区文化，以开阔视野、增长才干，让更多的青年参与团组织活动，壮大共青团队伍。

各位领导、各位同事，古人言：“不可以一时之得意，而自夸其能；亦不可以一时之失意，而自坠其志。”坦诚地说，我关注竞聘结果，渴望参与成功。但我更重视参与的过程，因为对于年轻的我来说，面对激烈的竞争，参与的过程有时可能比结果更为重要。总之，无论怎样，我都会用同样年轻的心态，直面挑战，笑对人生！给我一次机会，我将还您十分精彩！谢谢大家！

## 工厂助工竞聘演讲稿三分钟篇六

大家好！

今天我为能参加这次分厂生产调度部调度员岗位竞聘感到非常幸运和激动，因此，感谢领导们给我这次展示自己的机会。

我的竞聘材料分为两个部分：一、个人简介及竞聘优势；二、工作思路。

3、具有高度的敬业精神和责任意识：我做事认真、踏实、努力、细心，能够全身心地投入到工作中去。

树立“以厂为家”的理念，能够顾全大局，任何时候高度集中注意力，密切关注生产、安全动态，对外围人员行为规范、仓库、所有物资进出、外运装车等情况进行重点监督、管理、考核。

传达和贯彻上级领导的指示和指令，并及时检查落实，做到上情下达、下情上报。根据日常生产运行需要，下发有关调度文件和发布有关信息。

对本厂的安全进行调度与监督，坚决贯彻“安全第一”的生产方针，对存在安全隐患的地方及时排查，尽早发现尽快消除，确保安全生产。当发生重大安全事故时，必须按照事故汇报程序，在第一时间向调度主任、分厂领导汇报，随后调查清楚原因，督促相关单位和部门采取有效措施，再向领导详细汇报，并提出建设性的处理意见。

负责有关调度数据的统计和调度报表的编制，建立完整的原始记录。对当班安全生产情况进行综合分析，做好交接班记录。

养成雷厉风行的工作习惯，绝对服从领导安排，遇见任何困难都尽力克服，强化执行力，不折不扣完成领导交给的任务。

积极配合各部门做好日常沟通协调，合理规划工作进程，人要精神，讲话和气，办事高效，兢兢业业地干好本职工作，

当好领导的参谋、助手。

立足生产，坚持以人本管理为原则，认真推行标准化管理，贯彻落实各项规章制度，要求外围人员严格遵守劳动纪律，通过考核力度约束职工规范操作，保证安全生产。

在安全生产系统中，我认为应该注重思想教育，强化职工安全教育与培训，使其提高认识，增强自我保护意识。工作中能做到勤转勤看、敢说敢管，深入了解职工的内在需求，帮助解决实际问题，从而激发职工工作热情，调动工作积极性，不断提高工作效率。

## 工厂助工竞聘演讲稿三分钟篇七

非常感谢领导们和同志们对我的信任，给我一个竞争上岗的机会。我叫\*\*\*，今年##岁，做过###年的销售工作。我之所以积极地参加竞岗，是因为我感到自己对于这个岗位具有特殊的优势。

的销售科长，在长期的工作实践中锻炼了自己的活动能力，也和相当一部分客户建立了良好的业务关系[]20xx年，市场竞争激烈的情况下，销售工作显得尤其艰难，但在公司领导的正确经营决策下，我带领销售科全体同仁团结奋斗，强化营销管理，仍取得了骄人的业绩。紧紧围绕公司年初制定的“订单才是硬道理”的营销思路，密切关注市场行情，努力抢占商机，我带领职工全年共计对主导产品投标近20次，及时掌握了同类厂家的产品系列、产品价格等。围绕主导产品立式车床、板料边缘刨床及桥梁构件等为重点，组织科员以西北市场、长江三角洲、湖南湘潭为重点开拓市场，从而辐射到全国各省份，桥梁构件u型肋在原合作单位的基础上，新拓展业务单位三家，为确保全年生产任务打下了坚实的基础。全年总计开拓了主导产品新客户近十家，实现销售额1400万元，全年累计合同额近8500万元，签定各类机床产品近48台，桥梁构件u型肋近330万元，截止目前累计回

款5100万元。

我非常注重对营销理论的学习，深刻领会公司的营销理念，注重品牌意识，积极支持和推进公司的品牌建设，深刻体会到品牌不仅能促进销售的发展，还能促使企业的发展壮大。20xx年公司成功地把立车产品重新评定为省优品牌，并将该产品申报为新产品开发项目，这对销售来说是个重大机遇。对新老产品的优质售后服务是销售工作的一种延伸，公司通过优质的售后服务，取得了客户的信任，同时也为公司产品的销售起到了促销的作用。如西安国水投资集团，为我公司带来了新客户三家。我积极配合售后服务部门的工作，尽量做到有求必应，在客户面前树立了公司的良好形象；同时，积极支持并推动公司创建品牌的活动。

销售科还担负组织外购及外协加工的工作，重点工作我都是亲自抓。今年共为33台套立车、刨边机共726项工作进行了外购及外协加工，此项工作内容繁多、要求高、加工周期长，稍有疏忽对整个产品的生产进度、交货期将产生严重影响。面对这种严峻的形势，我精心组织，细致谋划，多次亲自出面，积极地与技术部门、生产科及生产车间的主动沟通，通力协作，使该项工作今年逐步走向正轨，保证了车间的生产进度，为实现全年生产经营目标作出了努力。在长期的销售工作中，培养了善于协调的能力，对上级对下级对同事对客户都能做到诚心相待，真诚沟通。

无论是科员还是销售科长，我都爱岗敬业，以主人翁的责任感对待自己的工作，不分节假日及寒冬酷暑奔波在全国各地，付出了辛勤的劳动，积极地寻找新客户新市场。在工作中，我以身作则，严格要求自己，处处以身作则，严格遵守公司的销售制度和财务规定，以诚心感动客户，以诚信赢得市场。提倡节约，提倡以最少的资源争取最大的市场，模范地遵守了国家的法律和公司各项制度。

二、多方联系，积极开发新市场新客户，统筹兼顾，突出区

域重点，扩大公司产品的市场覆盖率。

三、与技术部门、生产部门等，加强沟通协作，进一步做好外协工作。

各位领导、同志们，今天我演讲的舞台方寸之间，但销售工作的舞台广阔无限，不论这次竞岗的结果如何，我都将怀揣一颗爱岗敬业、开拓进取、乐于奉献之心，全身心投入到广阔的工作舞台中去。最后我想说的是：给我一次机会，还你完全满意。

谢谢。

## 工厂助工竞聘演讲稿三分钟篇八

大家好，今天在这里我把我的情况向大家汇报一下。我叫\*\*\*，1960年8月出生，高中文化，1979年12月参加工作，先后在过安装班、城管所、变电站工作，现任电力服务公司副经理。

今天来参加服务公司经理竞聘，主要理由是想通过这次竞聘组建新的服务公司领导班子，把服务公司做大做强。

在当今时代，发展才是硬道理。如何发展就是摆在我们目前的主要任务。要使我们的企业能够在当今的时代有所发展，我们必须要从以下几个方面入手。

“三分技术，七分管理”，首先就是要转变经营思想，建立新的管理制度。系统的建立一套适应公司实际需要的，行之有效的管理制度，对各部门、各个环节进行规范化的管理。做到有制度可依，有标准可照，行为有准则。只有规范化的管理，我们才能够在竞争中立足，只有站稳脚跟才谈得到效益。

作为企业，安全生产工作的好坏直接影响着企业的经济效益

和发展，强调安全生产的重要性，增强员工的安全意识。把安全生产责任制落到个人，使员工做到各负其责。

再好的管理制度，离开了人也就毫无意义。因此，抓好员工的思想教育就显得尤为重要。作为一个管理者，做好员工的思想工作是一门基本功，要学会与人交流与人勾通，了解每个员工的思想动态，找出有代表性的问题及时加以解决。让大家统一认识，心往一处想劲往一处使。

提高员工的素质，是企业能否在社会竞争中立足的根本。没有文化的军队是愚蠢的军队，愚蠢的军队是打不胜仗的。下大力气抓好员工的文化培训和技术培训，将是我们下一步的重点工作。我们现在的经营再也不能向过去那样一锤子一锤子的去干了，我们也要学会搞多种经营，扩大扩宽我们的经营范围，到社会上去找效益，最终达到做大做强我们企业的目的。

感谢大家给我这个机会，让我在这里把我的经营思路说出来。对于这次竞聘，我的观点是重在参与，只要我参与了，我努力了，我就无愧于信任我的领导和同事们。至于是否能够竞聘上显得不是很重要，如果能够竞聘上去，我将把我的全部精力投入到管理工作中去，实践自己的竞岗诺言；如果竞争不上，我也一样服从公司领导的安排。