

最新物业副经理就职发言 副总经理竞聘 演讲稿(优质10篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

物业副经理就职发言篇一

大家好!我叫__，今年35岁，本科学历，会计师职称。__年参加工作，__年竞聘为专业技术岗，__年转为管理岗并调往目前所在的部门任副经理至今。我曾多次被评为市行先进工作者，所分管的工作也得到了省行领导的肯定，并在多次考评中名列全省第一。__年，我被评为省行先进个人。今天，我竞聘的岗位是风险管理部总经理。

同事们：在参加竞聘之前，我曾经问了自己三个问题：

- 1 我为什么要参加此次竞聘？
- 2 我凭什么参加此次竞聘，我的竞争优势在哪里？
- 3 如果竞聘成功，我能为我行做些什么？

我想只要解决了这三个问题，我就可以胜任这个岗位，就能在这个岗位上为我行的发展做出更大的贡献。下面，我就向各位汇报一下我是如何看待这三个问题的。

1我为什么要参加此次竞聘？

首先是，著名的物理学家爱因斯坦说过：对一个人来说，所期望的不是别的，而仅仅是他能全力以赴和献身于一种美好

事业。今天，正是出于对金融事业的热爱才走上讲台参与竞聘。

其次是，我认为，风险管理部的工作虽很细小，但事关我行工作的大局，做好这些事情对我行的发展具有重大作用。作为风险管理部的总经理，不仅要求工作人员具有扎实的专业技能，较强的业务能力，而且还要求有工作认真、扎实心细的个人素质和任劳任怨、作风正派的思想素质。我认为，我具备这个岗位所要求的综合素质，为了推动我行更好的发展，所以我来了！

2 我凭什么参加此次竞聘，我的竞争优势在哪里？

经综合权衡，我认为自己具有以下几点优势：

第一，我具有较好的个人素质。多年来，组织上的培养，领导和同事们的支持和帮助，造就了我敢于坚持原则，主持公道，秉公办事，作风正派，善于听取群众意见的品格。我始终认为，干好事业靠的是忠诚于事业，靠的是一丝不苟的责任心。同时，我善于协调各种关系，能够团结同事共同完成工作，并具有较好的人缘。

第二，我经验丰富，专业水平高。屈指算来，我已在银行工作了17年，在基层也有__年的工作经验。风险管理主要是对前台的操作行为进行管控，基层工作经历能使我更为准确的抓住关键风险环节。与此同时，多年的工作经历和工作中的不断学习，让我掌握了较高的专业水平，我曾在工作实践中总结，提炼的工作建议和想法，得到了总行的认可并作为正式文件下发全行执行。

第三，我熟悉风险管理部的工作。我于___年开始担任风险管理部的副总经理，我同总经理密切配合，甘当总经理的绿叶，圆满完成了年度计划编制、内部检查、信息收集、信息分析，以及部门协调、培训考核等各项工作。由于我工作出色、成

绩显著，并得到了领导和同事们的肯定。_年的副经理工作，不仅丰富了我的经验和阅历，也使我对风险管理部的工作有了更为深入的了解。

第四，我心态良好，具有较强的创新能力。我爱好学习，具有较强的上进心。我有良好的相容心态。风险管理工作内容宽泛，范围深广，综合协调的工作量大，我具备有一定的耐心、有较好的相容心态的性格特点。同时，工作中我是一个善于创新的人，我总是喜欢逆向思维，喜欢用不同的的方法解决问题，由此我也取得了良好的业绩。

3 如果竞聘成功，我能为我行做些什么？

第一，做好团结工作。多年的工作经历，使我认识到同事之间，支持、谅解和友谊比什么都重要。在团结方面，我一定要摆正位置，正确认识 and 看待自己。在生活上多关心同事，做到多理解，多鼓励、多支持。努力把员工队伍带好，团结他们一道工作。

第二，强化一个意识，加强一个执行。一个意识是指服务意识。银行风险管理部为我行一服务性部门，做好服务是做好风险管理部工作的关键。努力避免因服务不好而带来工作上的不便。一个执行是我将听从领导安排，严格执行我行制定的有关制度，并使各项规定和制度落到实处，以此来保证各项工作的顺利开展。

第三，做好管理工作。“创新是一个民族进步的灵魂，是国家兴旺发达的不竭动力”在当今金融行业竞争日益激烈的情况下，创新管理显的尤为重要。我将树立全新的管理理念，在实际管理中实现创新，具体我会在现场管理中求“细”、在营运管理中求“敬”、在管理上求“专”、在安全管理上求“严”。切实做好各项管理工作。

第四，做好服务工作。我将树立全新的服务理念，所有工作

都应始于客户需求，终于客户满意，一切服务紧紧围绕客户需求开展，并致力于提供超越客户期望的产品。一切服务先于需求而动，以优质的服务赢得领导的满意，工作的重视程度，把服务提到一个重要议程。

第五，做好人员培训工作。我将牢固树立以人为本的思想，进行系统化员工培训，并建立起优胜劣汰、能上能下，能进能出的人才激励机制，实行工效挂钩、奖优罚劣、奖勤罚懒，切实做到人尽其才，才尽其用，以提高员工整体素质，实现人力资源的最优配置。

第六，加强学习，适应未来需要。我深知，当今时代是一个学习的时代。一个不学习，或不善于学习的人终将被时代所淘汰，所以只有在工作中不断的提高自己、完善自己才能适应未来的挑战。我将进一步加强学习，并从三个方面增加自己的知识积累：一是要认真学习党的路线、方针、政策，特别是仔细研读__大报告，深刻领会其中的内涵；二是要学习专业知识，特别要加强资产管理、服务、金融等知识学习，使自己成为精通业务的行家；三是丰富自己的基础知识，多学习历史、自然科学等辅助知识，力争使我成为一个知识渊博的人，为做好工作提供进一步的保障。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”尊敬的各位领导、评委们，以上是我向你们汇报的简要情况。我深深明白，我行风险管理部总经理的工作岗位担负着银行工作的重任，它不仅仅是一个具有吸引力的职位，更是一份沉甸甸的责任！如果能够承蒙大家的厚爱，让我走上这个岗位，我将不遗余力地做好本职工作，以出色的业绩回报大家的厚爱！给我一个机会，我还您一份希望！

我的演讲完毕，谢谢大家！

物业副经理就职发言篇二

大家好！非常感谢单位领导废旧物资回收为我们提供了这个公平竞争的机会，谢谢大家。今天，我竞聘的岗位是xx副总经理。

多年的证券从业经历让我熟悉营业部的每个岗位，知道如何防范关键岗位的操作风险；多年从事客户管理的经历，使我掌握了针对不同客户所应采取的服务技巧，个人承受风险和市场竞争的抗压能力也与日俱增。同时，多年的工作让我累积了丰富的客户资源，与一些机构和个人也建立了良好的合作关系，熟悉客户开发的技巧，具有良好的营销能力，能源源不断地把潜力客户转变为营业部的核心客户。

另外，虽然我上有父母，下有女儿，但双方父母有众多的兄弟姐妹照顾，孩子已经读大学，个人时间非常充裕，我可以把精力充分投入到工作中去。而我今年刚刚xx岁，正是大干一番的黄金年龄段。

一是协助领导做好工作。坚持“上为领导分忧，下为群众服务”的原则，做好各项协调工作。协助领导做好大客户的维稳，圆满完成公司下达的`全年考核任务。理顺好各种关系，夯实好下一步发展的动力基础。

二是做好服务。证券业虽然靠“天”吃饭，但只要我们业务能力强，服务到位，注重服务方式，提升服务内涵，依然可以赢得客户。我将加强员工技能培训、提高综合服务水平，将以客户为中心的理念落实到实处。

三是强化营销。我们要向竞争对手学习，学习他们的市场开发的成功经验，总结教训，并把学习成果运用到我们的实践中来。发挥团队精神，积极组建经纪人团队，广泛挖掘客户资源。加大金融创新业务的拓展，多元发展增加营业部收益。

五是树立品牌，抓好营业部基础建设。品牌建设将是我们xx人今后的努力方向。协助领导抓好营业部基础建设，重点加大营业部基础客户的开发，稳固营业部根基，将永叔路营业部打造为国盛证券品牌营业部。

各位领导，各位评委，我真心希望大家给我一个以实践检验理论的机会。假如我能够荣幸当选分公司，我将在求真务实中认识自己，在积极进取中塑造自己，在拼搏奋斗中奉献自己，在岗位竞争中完善自己。

谢谢大家！

物业副经理就职发言篇三

大家好，今天在这里我把我的情况向大家汇报一下。我叫***，1960年8月出生，高中文化，1979年12月参加工作，先后在过安装班、城管所、变电站工作，现任电力服务公司副经理。

今天来参加服务公司经理竞聘，主要理由是想通过这次竞聘组建新的服务公司领导班子，把服务公司做大做强。

在当今时代，发展才是硬道理。如何发展就是摆在我们目前的主要任务。要使我们的企业能够在当今的时代有所发展，我们必须要从以下几个方面入手。

“三分技术，七分管理”，首先就是要转变经营思想，建立新的管理制度。系统的建立一套适应公司实际需要的，行之有效的管理制度，对各部门、各个环节进行规范化的管理。做到有制度可依，有标准可照，行为有准则。只有规范化的管理，我们才能够在竞争中立足，只有站稳脚跟才谈得到效益。

作为企业，安全生产工作的好坏直接影响着企业的经济效益和发展，强调安全生产的重要性，增强员工的安全意识。把

安全生产责任制落到个人，使员工做到各负其责。

再好的管理制度，离开了人也就毫无意义。因此，抓好员工的思想教育就显得尤为重要。作为一个管理者，做好员工的思想工作是一门基本功，要学会与人交流与沟通，了解每个员工的思想动态，找出有代表性的问题及时加以解决。让大家统一认识，心往一处想劲往一处使。

提高员工的素质，是企业能否在社会竞争中立足的根本。没有文化的军队是愚蠢的军队，愚蠢的军队是打不胜仗的。下大力气抓好员工的文化培训和技术培训，将是我们下一步的重点工作。我们现在的经营再也不能向过去那样一锤子一锤子的去干了，我们也要学会搞多种经营，扩大扩宽我们的经营范围，到社会上去找效益，最终达到做大做强我们企业的目的。

感谢大家给我这个机会，让我在这里把我的经营思路说出来。对于这次竞聘，我的观点是重在参与，只要我参与了，我努力了，我就无愧于信任我的领导和同事们。至于是否能够竞聘上显得不是很重要，如果能够竞聘上去，我将把我的全部精力投入到管理工作中去，实践自己的竞岗诺言；如果竞争不上，我也一样服从公司领导的安排。

物业副经理就职发言篇四

一、我的个人简历

我叫__， 1957年生于__县城，1976年高中毕业，1977年考入了广西水电学校发配电专业，1980年7月毕业，同年参加工作；1981年7月获技术员资格职称，1983年参加福建省福州大学举办的全国小水电培训班，1985年7月获发配电助理工程师资格职称，1992年获水电工程师资格职称，1996年入党，1980年8月至20__年曾在多罗二级水电站、铁匠水电站□__110kv变电站和公司本部工作。历任技术员、站长、生

产技术科副科长、科长、公司安全负责人、副总工程师、副总经理等职，经历发电运行、变电运行、生产技术、水电开发、用电经营以及农网项目建设和改造等管理工作。

二、我竞聘副总经理的条件与优势归结有四条

1、首先我是一名中共党员，对党的事业忠诚，对国家、集体的利益有高度的责任感，我严紧律己、尊纪守法、光明磊落、清正廉洁，诚心诚意为党和人民工作。

2、我热爱工作、敬业爱岗、为人正直、求真务实、吃苦耐劳、踏实肯干，有强烈的事业心，对企业员工有高度的责任感，愿意为企业的生存和发展呕心沥血，为企业的辉煌而奋斗的精神和决心。

3、我具备电力企业所需的技术专长，1980年从专业学校毕业之后一直从事我县的电力事业，几乎目睹了我县电力发展的每一个阶段，熟悉电力系统发、供、用电的每一管理环节。特别是经过1999年以后，我荣幸地得到区公司、县党委政府、县公司总经理的信任，公司全体员工的支持，在任副总经理的几年时间里，对生产技术、输变电运行、供用电经营、水电开发、农网建设和改造的各项管理工作都积累了一定的经验，管理水平一年比一年提高。总之，我通过二十多年的专业技术工作和学习，从理论到实践都具备较扎实的功底。所以，我认为不论是过去或将来，我都能完全胜任公司副总经理一职的工作。

4、我具有团结同志，尊重他人，虚心接受领导和同志们的批评，采纳正确意见和建议。有关心员工疾苦，热心为他人排忧解难的优良品德。能较好地处理上下级之间、部室之间、公司和地方之间的关系，坚信有区公司的正确领导，有公司正职领导和全体员工对我工作中的支持和关爱，县公司副总经理这份职责我一定能做好。

- 1、首先我必须认真学习，深刻领会区公司对每一个发展阶段形势的要求和文件精神，全力以赴地支持与协助公司总经理完成区公司下达的各项经济指标和工作任务。在工作和学习中逐步提高自己的政治思想水平、业务水平，把自己的分管工作做好，当好总经理的参谋和助手。
- 2、牢牢记住“以人为本，任人唯贤、德才兼备”的用人原则，在自己的分管范围内认真向公司班子举荐一些懂业务、有水平、能吃苦耐劳、不唯利是图、不得得意忘形、思想纯，具有敬业爱岗的年轻人提拔到公司的中层岗位上来。使之人尽其材的为公司服务。
- 3、从建立建全公司的各项规章制度着手，认真履行，狠抓落实，不走过场，做到制度健全规范，真正把员工的积极性提高起来，为公司创造经济效益。
- 4、华银氧化铝落户德保来之不易，我们一定要做好对氧化铝用电业扩的优质服务工作，支持县域经济的振兴和发展。
- 5、在关心参与和策划公司的生产经营管理的同时，继续推进我县35kv输变电工程项目的建设，城网工作的早日实施，二期农网验收的准备以及水电开发建设等各项工作。
- 6、加强公司的行风建设工作，牢记“人民电业为人民”的服务宗旨，坚决履行社会监督制度，坚决杜绝“吃、拿、卡、要”行为的发生，树立公司的形象和社会地位。
- 7、高度重视公司的安全生产问题，重视提高全员安全意识的教育，认真查找不安全的因素的根源，加强职工的技术技能的培训，从根本上消除生产上的不安全隐患，使安全生产为公司效益服务。
- 8、尽职尽责，尽能力关心职工的生产生活，关心职工的疾苦，逐步改善边远职工居住环境和办公条件，解决职工的后顾之

忧，使职工安心工作。

四、假若我竞聘失利如何对待

同志们，我充满着信心参与本次副总经理竞聘，首先是希望得到大家对我的支持。竞争是残酷的，假若我本次竞聘失利，我会面对现实，查找原因，决不气馁，为今后的工作做好准备，并一如既往地支持新一届领导班子的'工作。

最后祝同志们身体健康，工作顺利，合家欢乐！

谢谢！

物业副经理就职发言篇五

大家好！

这次集团公司全面改制，对各个岗位负责人进行公开招聘的方式，为全体干部职工提供了一个公平竞争的机会，也为我提供了一次向各位前辈、老师学习的机会。这对于增强我集团的发展后劲，提高工作效率和经济效益，具有重要意义，我非常拥护，并积极参与竞争。下面，我简单的向各位领导汇报我的竞聘情况。

我叫xx□今年38周岁，中共党员，助理政工师□19xx年参军入伍，现就职于安徽省庐江县新华书店，任办公室主任。我于19xx年通过全国成人高考毕业于安徽经济管理干部学院财经经融专业，大专学历□20xx年参加地方党校法律专业学习，取得本科学历。

今天之所以走到讲台上参加竞聘，并非仅仅只是受到拿破仑那句“不想当将军的士兵不是好士兵”的名言所激励，更主要的是觉得作为一名有理想抱负和责任感的当代中青年，一名有志于为物业事业的改革与发展建功立业的新华人，我应

该义不容辞地站出来，接受领导和同事们的挑选。

军人出身的我自参加工作以来，始终以一名共产党员的要求严格要求自己，在思想政治上，始终与组织保持一致，十分注意加强自我修养，注重自我道德建设。在工作实践中，始终把“求实、诚信、开拓、创新”作为自己的座右铭，把敬业爱岗，勤政廉洁、无私奉献作为我毕生的追求，养成了以公司的效益好坏而喜忧，以公司事业的辉煌而欢乐的职业性格。真实的感情和扎实的工作得到了公司的领导和同事们的充分肯定。

为提高自身的综合素质，我除了在安徽经济管理干部学院学习财政经融专业和参加地方党校法律专业学习外，还自学了行政管理、法律、财务、物业管理等多个领域的知识，掌握了企业经营管理和人力资源管理，对当前物业管理有了较为深入的认识。这些为我做好下一步工作提供了可靠的保障。

我在新华书店工作已经整整十六年了，对新华书店有着非常深的情感。十六年来，我从事过很多岗位，每个岗位的经历，对我的人生都是一次难得的体验，对我的能力都是一次重要的提升，也是一笔宝贵的财富！多年来，我时刻按照市场经济规律办事，具备了一定的市场运作经验和组织管理、指挥协调、决策驾驭能力。另外，工作中，我还识大体，顾大局，处理问题较为周全，工作认真负责。具有团结同志、正确处理与领导和其他同志关系的素养；做工作，办事情，能够做到思路清晰，行止有度，头绪分明，恰到好处。

志当存高远，骏马何需鞭。我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。我富有强烈的事业心和责任感，工作严谨细密，一丝不苟，高效快捷，讲求效率。同时，这些年来，也造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。所有这些，都为我做好物业公司总经理工作提供了可靠

的保障。

信心和决心是事业的保证。办任何事情只要有信心和决心就没有什么做不了的，没有什么干不好的。十六年来，我兢兢业业，勤勤恳恳，满怀信心的工作，在各个方面都取得了一些成绩，深得领导和同事们的信任。但成绩只能证明以往的努力和付出，并不代表以后，我是一个勇于接受挑战的人，我愿意接受更大的挑战和重任。

各位领导，各位评委，物业公司总经理不只是一个有吸引力的职位，更是一份沉甸甸的责任。总经理是领头雁，他必须不折不扣的贯彻执行集团公司的经营方针、经营战略，落实企业的核心理念，做好公司各个部门管理等工作，积极全面完成集团公司的下达的各项考核指标；根据分管业务的发展情况，适时制定和调整推动方案和激励措施，并督促落实，保证业务发展良性循环；管理和调动现有员工的积极性和主动性拓展业务；在下属协助下，抓好分管业务的人员管理，甄选、培训、激励、指导员工达到目标；同时还要搞好与当地政府的关系，为自身的业务发展营造一个宽松的环境。

如果领导们信任我，让我走上物业总经理的领导岗位，我将不负重托，不辱使命，勤奋工作，开拓创新，出色的完成工作。在这里，我当着各位领导、各位评委的面，郑重的承诺：如果我有幸当选为物业公司的总经理，我的岗位目标如下：在全面完成公司下达的任务基础上，每年每个分管业务超额完成10万元，即华仑瑞雅大酒店20xx年实现毛利润数260万元□20xx年560万元□20xx年860万元；物业公司管理费20xx年实现172万元□20xx年实现180万元□20xx年实现190万元。为了给自己增加压力，增强干劲，我愿意与集团公司签定书面的承包合同，自愿拿出20万元的风险金作为担保，如果未能完成合同约定的目标，我自愿停职，20万元作为风险金归集团所有。

为了实现上述目标，我将做到：

首先，抓好制度建设。

无以规矩，不成方圆。任何企业要想发展，必须建立一整套行之有效的、科学的管理制度。应该说，我集团经过几十年的发展，已经积累了丰富的制度经验，建立了各项管理制度。但是，我们也应该看到，当前的市场经济发展日新月异，很多制度已经或将要失去原来的效应。因此，在具体工作中，我将不断学习先进的管理理念，不断寻找工作的新思路、新方法，建立健全符合现代企业制度特征的各项管理制度，让制度成为公司长远发展的有力保障。

其次，抓好服务。

可以说，我们物业管理企业的“产品”就是“服务”。我们物业企业如何才能在激烈的市场中分得一杯羹，服务质量至关重要，服务的好坏将直接影响物业管理企业在市场中的生存和发展，我们要想发展，就必须提供比其他物业管理企业更优质的“产品”——服务。为此，我将根据目前企业的情况及市场上的变化，树立全新的服务理念。把我们的所有工作都应始于业主需求，终于业主满意，一切服务紧紧围绕业主需求开展，并致力于提供超越业主期望的“产品”。一切服务先于需求而动，以满意服务赢得业主。要遵循市场导向、业主导向的原则，服务业主贯穿于工作的始终，为业主提供最优的质量和最优的服务，切实做好服务工作。同时，也要抓好大酒店的服务。在抓大酒店的服务上，我将学习和借鉴一些大型酒店的管理模式，打造自己的服务品牌，真正的做到微笑服务，让客人满意在华仑瑞雅。

第三，抓好管理。

市场经济条件下，管理也能出效益我要向管理要效益。我将重点抓好员工的绩效管理。总的原则是：人尽其能，物尽其用；按劳分配，能者多劳，多劳多得，彻底根除计划经济条件下的种种弊病。我将创新经营目标责任奖惩制度，对员工

的评价突出效益指标，评价结果突出真实性，变单一考核为全面考核，变阶段性检查为经常性检查，变模糊管理为目标管理，变定性评价为定量评价。加大奖励力度，对优秀员工，从各个方面、各个层面进行鼓励和奖励，使员工工作热情高涨，经营实绩节节攀升。关心员工，热心服务，着力协调解决涉及员工切身利益的热点难点问题，为其创造良好的工作环境和条件，形成较强的团队竞争优势。

第四，抓市场营销。

本人认为，作为一家物业管理公司，追求利润的最大化，是立足市场上不败之地的根本因素。所以，作为现代物业管理企业，我们要想谋求高速发展，提高市场份额，无论是技术、人才、资本的竞争，还是抢占市场先机，最根本决定因素的就是以提高自己信誉，塑造自己品牌。同时，酒店要想在激烈的竞争中求得大的发展和突破，更应该注重市场营销。为此，我将采取一系列的办办法，切实树立我们物业管理公司和华仑瑞雅酒店在公众中的良好形象，增加公众对物业管理公司和华仑瑞雅酒店的信心，努力在激烈的市场中求得生存，提高物业管理公司和华仑瑞雅酒店的市场份额。

第五，加强自身素质建设。

打铁先要自身硬。如果我能够竞聘成功，我将努力加强自身修养，勤奋学习，不断提高业务能力和管理能力，增强自身综合素质。在为我集团事业的奋斗中树立正确的世界观、人生观和价值观，自觉经受考验，在纷繁复杂的社会里把握好人生之舵，校正好人生航向，把一颗赤诚的心奉献给新华书店。

岁月有情时光荏苒，山长水远时不我待。我年富力强，有激情，有胆识，有思想，有韧劲，更有一颗上进心。如果竞聘成功，我知道，那里凝结的不仅仅是我个人的汗水，更凝结了各位领导、各位评委和各位同仁的无限信任和期待，我将

不负重托，不辱使命，会以百倍的信心和百倍的努力，为我集团的发展而贡献自己的力量！

谢谢大家！

物业副经理就职发言篇六

请大家放心，既然我已经认识到这些不足，在今后的工作中我将有意识地改正缺点，弥补不足，争取以更好的状态投入新的工作中。如果承蒙大家的厚爱，给我一个施展才华的机会，我将围绕中心任务，积极配合总经理做好以下几方面工作。

第一，当好参谋助手，发挥优势，做工作中的领头羊。

今后我将摆正位置，当好配角，当好领导的参谋助手，工作中既服从领导积极协调服务，又能胸怀全局积极做好本职工作。明确分工的工作大胆放手干；协助的工作主动积极干；交叉的工作配合商量干；全局的工作齐心协力干。充分发挥自己的特长和才智，提出发展意见和建议，为领导出谋划策。在职权范围内切实配合、支持、维护和执行好领导交付的工作，努力成为总经理的左膀右臂。

第二、团结协作，积极履职，协助正职打造“三个到位”。做为副总经理，我将积极在公司内搞好团结与协调，在总经理授权的范围内，积极履行职责。

一是经营管理到位。以敏锐的眼光发现业务经营中存在的问题，以精辟的分析找准问题的症结，以创造性的思维提供解决问题的方法，因时、因地、因人制宜，整合各种资源，有效推动各项经营目标的实现。

二是渠道支撑到位。做好渠道合作伙伴的业务支撑、培训支撑、服务支撑工作，提高各层次响应速度与响应质量，提升

渠道合作伙伴满意度和对移动的归属感。

三是资源整合到位。充分利用规模优势，加大个人客户与集团客户资源整合，话音业务与互联网业务整合，基础业务与增值业务整合，外部资源与自有资源整合，真正将营销资源在量上的优势转化为质上的优势，将资源优势转化为企业发展动力。

（一）要提高市场拓展能力。我将充分发挥倡导、组织、协调和推动的作用，做好技术标准和业务规范的制订工作，以市场、客户为中心，以产品为核心，以精细营销为手段，建立全方位营销激励机制，实行核心业务战略，不断扩大客户市场规模和占有率。

（二）提高务实创新能力。我将科学发展观为统领，以“争创世界一流通信企业”为奋斗目标，以提高工作效率、效果为源泉，以观念创新为基础，探索建立业务创新组织管理体系，优化业务创新流程，不断推动产品与服务创新及发展模式创新。

（三）提高企业危机意识。一个健全而富有活力的企业组织，必然是不满足过去的成功，而始终保持危机感，并不断地进行改革。有危机感才会激发再创业激情。因而，我上任后，要使危机感在企业组织内部形成并渗透于每一个员工，激励员工始终保持战斗状态。

（四）提高全业务竞争能力。一是要重塑品牌架构，简化后的品牌结构，也与国际化战略相吻合，便于为跨国用户提供统一的服务。二是要拓展互联网增值业务，全面引入新技术和业务，形成强大的电信业务价值链，开发互联网网站资源，从“移动通信专家”转变为“综合信息专家”或“的电信全业务解决方案提供商”，“综合信息专家”策略。

尊敬的领导、各位评委，正所谓“路漫漫其修远兮，吾将上

下而求索”。作为一个有激情、有干劲、有理想的人，诚恳待人，为人正派是我为人态度；勤奋务实，开拓创新是我的工作态度；胜不骄、败不馁是我的竞聘态度！即使今天没有得到各位的赏识，我也一样会不遗余力地做好本职工作，并会以此为动力，加速能力与学识的积累，争取再通过新的挑战崛起，通过新的竞争获胜。如果能够承蒙领导的厚爱，让我走上副总经理的工作岗位，我将秉承以前的优点，争取在工作上有新的起色，新的突破，新的辉煌！

谢谢大家！

物业副经理就职发言篇七

大家好！

今天，能够站在这里参加竞聘，我感到十分荣幸。首先感谢厅党组提供了这个展示自我、回顾自我的机会。我竞聘的岗位是__交通科研所有限公司副经理。

第一，我具有扎实的专业理论知识。

我从19__年开始在__省交通学校公路与桥梁专业学习。在校四年期间，较为系统地学习了路桥专业知识；19__年——19__年，我又参加了重庆交通学院公路与桥梁专业的脱产学习，取得了优异的成绩，拓宽了专业知识领域；__年——__年，我参加了长安大学研究生部桥梁与隧道工程专业的在职学习，继续深造，坚持不断地学习，“充电”，使我对公路交通专业知识有了极为透彻的熟悉，成为业务上的行家里手。

同时，我还坚持学以致用，边工作，边科研，取得了多项科研成果，我设计的《高墩安全升降作业架》获__省青工“五小”聪明杯发明二等奖，撰写的《盐渍土路基施工工艺》获青海省交通科技进步一等奖；《地热砼施工》获__省建委科技进步一等奖。与导师合作了《富锋特大桥加固方法研究》空

光研究，撰写的《预应力桥梁加固方法研究》和《预应力桥梁贴钢法加固原理》分别在《__公路》、文章中心《__科技》发表。这些经历为我胜任以后的工作奠定了坚实的基础。

第二，我具有设计、施工、试验、投标等丰富的工作经验。

我自19__年毕业分配到定西总段工程处后，一直奔波在公路建设的第一线。先后参与了g316线陇西西河桥□g312线车道岭东段南比较线的测设工作；作为现场技术员，参与了g316线陇西西河桥□g312线车道梁东段路基改建及梁家坪导水隧洞□g312线会宁涝子沟大桥工程，经验收均为优良，作为技术负责人，主持了g109线吴唐段2标路基改建工程，经验收为优良；作为项目经理负责了g109线青海省境内大沙段ii标段路基改建工程及g315线青海省境内湟察段路面工程，经验收为优良，其中大沙段2标被评青海省样板工程；作为项目办常务副主任，全面负责了西北弘大厦的建设治理；筹建了兰州公路总段一级试验室该试验室设备精良，实力雄厚，先后承担了白兰、兰海、兰临、马同等高速公路项目的部分常规试验，并在甘青及河屯二级公路改建项目中建立了中心试验室多年参与公路建设使我对公路工程《监理规程》、《监理细则》了解的比较全面透彻。近年来，作为投标负责人，先后成功中标河浪公路i标段路基改建等6项工程。

第三，我具有较强的企业治理能力。

从19__至今，我历任公路段副段长，总段多种经营处副主任，福天公司副经理，经理等职务，一直从事治理工作。特别是在福天公司工作期间，与班子成员一道，拼搏创新、科学治理。短短五年间，使福天公司由以前的一个招待所发展为现在的集公路施工、公路试验、房地产开发、公路广告、设备材料、物业治理为一体的综合治理企业，具有公路工程总承包二级资质、公路试验一级资质、房地产开发三级资质、物业治理三级资质。从五年前年产值40万元一跃为现年产值近

亿元的长大型企业，固定资产1100万元，比五年前增长10倍，几年的企业工作经历，使我熟练掌握企业治理的先进理念、方法、手段，对市场经济条件下企业的发展之路有了较为深刻的熟悉。

物业副经理就职发言篇八

大家早上好！

我是来自中文xx班的xxx,现任院社联外联部干事一职，非常感谢大家给我这个机会，让我今天可以站在这里竞选院社联主席这一职位。

进入院社联将近一年，在这段时间里，在完成本部门基本工作的同时，也配合其他部门一起组织参与了院社联的一系列活动，例如：社团嘉年华、学生教学技能大赛、社团文化节等活动，我从活动的开展中学习到了很多，明白了活动细节的处理方式，理解了为人处事的原则，培养了我工作认真仔细的品质，也让我了解了团队合作的重要性。在工作中我虽然遇到过困难，但是在大家的帮助和自己的努力下，到最后还是能把问题解决好。

我参与竞选的目有三个：一是满怀对学院的热爱之情，希望能尽自己的能力更好地服务学院、服务同学。二是继续以院社联大家庭一份子的身份，为社联做更多的贡献，带动社联进一步发展。三是借助社联这个舞台锻炼自我、提高自我、发展自我。青春充满拼搏与激情，我不想让自己的人生失去那么多光彩，所以今天我来到了这里。

我有几点工作设想：

一、及时传达学院的重要指示，服从学院的工作布置，及时向上级报告社团与社联的工作。

二、大力推动社团发展，加强社团与社联的联系。整合校内外媒体资源，充分利用新旧媒体，构建良性的社团宣传平台，扩大社团校内外影响力，社联要协助社团办得越来越好。

三、充分调动院社联每个人的积极性，提高他们的工作热情，继续把我们社联建成一个积极向上的集体。

如果不能入选，我也不会气馁，我会更加努力向大家学习，改正我的缺点，成为我的优点。我会继续保持一颗积极向上的心，好好学习，努力工作。我的演讲完毕，谢谢大家。

物业副经理就职发言篇九

大家好！

年初夏，我曾站在竞聘西站站长的演讲台上，得到了大家的支持。八年后的今天，我又怀着无比激动的心情站在了公司副总的竞聘演讲台上，我首先感谢组织，感谢大家再一次给了我锻炼、学习的机会。

我今年35岁，党员，本科学历，公路运输经济中级职称。92年参加工作，先后在运输公司担任过汽车配件部营业员，收款员，加油站会计，年担任西站站长，年任公司总经理助理，副总，负责西站，公交公司，南站具体工作，分管公司员工培训，质量认证，女工，团支部工作，协助客运科工作。

我竞聘副总的优势和条件：首先是发自内心对交通运输事业的热爱。“热爱工作才能成功”我的父亲曾是一名汽车兵，自小在家庭的影响下，早就同交通运输结下了不解之缘。工作十六年来，我目睹了公司，为了寻求发展从国营运输企业改制为民营企业的艰辛，目睹了公司从以抓基础管理，抓项目建设，开辟新线路，新增班线，新增车辆，整合资源，收购，兼并，拖管等多种方式，扩大经营范围，抢占市场份额，到今天的发展壮大，年年都跨越了新的高度。作为在公司培

养成长起来的年轻人，我们有责任也有义务为了运输事业的繁荣强大，尽一份自己微薄的力量。正因为有着对运输事业执著的热爱，有着强烈的事业心和责任心，担任西站站长八年期间，在我和大家的共同努力下，西站通过扎实有效的基础管理，不断地学习创新成为全市客运行业一颗耀眼的“新星”。获得“全国巾帼文明岗”、“省文明汽车客运站”等多项殊荣。我个人也先后获得了省、市、县多项荣誉称号。

当然，成绩和荣誉只属于过去，而我今天选择的又是一条崎岖而艰难的道路，但我有信心，有决心，为我所做的选择去付出，去努力。“多少事，从来急，天地转，光阴迫，一万年太久，只争朝夕”我虽然没有主席的雄韬伟略，可公司如日中天，蒸蒸日上的事业，需要我们年轻人去干事，去创业；建设优秀的现代运输企业，促使着我们去向更高的目标攀登，只要脚踏实地，不断地挑战自我，超越自我，就一定会成功。

其次是勤于学习，勤于钻研，善于总结是我的特点。作为一名女性，做管理工作本身就有许多缺陷，更何况是做服务性，技术性很强的运输企业的管理人员就更难了。“勤能补拙”我只好勤用勤奋学习，努力工作弥补自身的缺陷，以便能胜任工作。白天，我风风火火地和同事们一起工作，夜晚，排除一切干扰，静下心来认真地学习。经过几年的努力，我整理出客运经营，安全管理，客运站服务创新等方面学习笔记，心得体会10万多字，并撰写了多篇调研类文章在报刊杂志发表。当然，学习写作只不过是文字的提高，它也是管理知识，管理经验，管理理论的积蓄，是对运输管理的总结，是对今后工作的指导，也为做好管理工作打好了坚实的基础。

三是已基本具备了管理人员的素质和条件。我在工作中能以身作则，扎实肯干；管理理念，经营理念同公司吻合；敢于创新，敢于坚持原则，敢于碰硬，廉洁自律，公道正派；能团结同志，善于集思广益，广泛征求意见，能将各项制度执行到位，落实到位。正是因为这些因素，也是我勇敢地站在竞聘台上的理由。

谢谢大家！

物业副经理就职发言篇十

大家晚上好！很高兴，也很激动站在这个台上，参加本次业务经理竞聘会！感谢领导提供这样一个平台，给我一次学习、锻炼自己的机会！我现年xx岁，中共党员，大专学历。现任岗位是分行营业部综合柜员。

在从事xx工作四年，四年，在xx的深厚历史底蕴中并不长，但在我自己的青春年华中并不短。工作中有压力有困难有委屈，但是每当惰性就要战胜理智的时候，我一遍遍告诉自己：“你行的，你一定可以做到！”而后我又在不断的学习、实践、检验中成长着，在领导的关怀和鼓励，兄弟姐妹们的帮助和搀扶下进步着。站在这个台上，无论结果怎么样，我都收获了一笔宝贵的精神财富。

“不积跬步无以至千里，不积小流无以成江海”，通过从书本上学、文件中看、工作中摸索，一点一点知识的累积使自己成为了业务知识的专家，操作岗位的能手。同时，作为一名共产党员，我总能服从领导的工作安排、响应党委的号召，积极参与营销和xx各项活动。

干一行爱一行，我珍视并热爱银行事业，愿意把我自己的知识和力量奉献给xxx。虽然我从事的xxx工作，但对工作的这份热情将陪伴着自己，在平凡的工作岗位上实现自己不平凡的人生价值。在工作的责任心、使命感是不可缺的，这是做好工作的前提。这种责任心体现在工作讲原则，平时讲风格上；这种责任心也体现在关键是能舍小家、顾大家的奉献精神上，我认真负责完成部门工作，尽全力发挥自身的优势，完成各项工作任务；这种责任心还体现在明辨是非、抛却小我的大局意识上。有了这种责任心，工作中不仅注意规范性，更注重创造性。工作起来让领导放心，同事贴心，自己安心。

一是抓好内控管理，外树形象。把工作按条块梳理展开，严格参照《xx经理管理办法》，加强网点内控合规制度。加强员工政治思想理论和业务操作制度的培训，用制度来规范行为，提高工作效率。二是以人为本，充分调动职工的积极性，提高员工技能操作水平。带领网点员工进行技能大练兵，结合员工岗位要求和年龄差别，有针对性地开展技能练习，提高技能水平，力争在xx排名中名列前茅。同时注重培养员工素质，积极调动网点员工进行相关资格认证的学习，加强业务知识、营销知识、理论知识多层面培训，激发员工的爱岗敬业精神，增强网点员工的危机感、责任感和紧迫感。

今天的竞职是为了明天的战斗，更是为了后天的辉煌。如果我能够竞职成功，我一定不辜负各位领导和同事的期望，保持谦虚谨慎、廉洁奉公和团结同事的工作作风，创造性的开展工作，为xx事业的发展贡献自己的才智。同时我也深知“不可以一时之得意，而自夸其能，亦不可以一时之失意，而自坠其志。”无论得或失，我都会一如既往的勤奋学习、踏实工作，为中行事业的发展尽职尽责，再立新功。

最后祝愿今天参加竞聘的同事们马到成功，梦想成真！祝愿在座的各位领导和同事工作顺利，万事如意！谢谢大家！