

建筑工作年度总结大全

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

建筑工作年度总结大全篇一

时光飞逝，到公司一年多的时间，在项目部工作的一年，完成了白云路管网工程的建设 and 二水厂扩建工程的清水池和沉淀池的主体工作。在这两个项目施工过程中，我从一名大学毕业生逐渐转变成一名工程施工现场管理人员，在这过程中学到了不少东西，在此向领导汇报我在工作中的一些心得体会。

凝土浇筑完成后督促施工方对混凝土及时养护。构筑物中预埋预留孔洞都在浇筑前与监理单位进行测量、安装。同时周末安排项目部人员在工地值班督促施工单位完成工程计划。遇到晚上浇筑混凝土都安排有人员值守，把关控制浇筑质量。

二、工程成本管理方面。首先把好材料关，对于进场的管材，钢筋，止水带等材料都要求有合格证及检验报告。其次，钢管安装前必须完成除锈防腐，且防腐必须按要求完成。钢筋下料前都要求除锈，浇筑时都要求将杂物清理干净。其次钢筋绑扎完成之后，按图纸要求对其数量、型号进行清点。混凝土浇筑后试块及时送检。对于施工过程中破路面，沟槽开挖，石方开挖等现场签证，都是和监理施工方一起测量签字。

三、工程进度管理方面。主要是每周召开监理例会，对上一周工作完成情况进行总结，并对下周工作进行安排，做到按计划有序进行施工。同时要求施工方制定工程总计划表，督促施工方按计划表施工。

四、工程安全管理方面。在安全管理方面，每天到工地检查工人安全帽佩戴情况，有高空作业的要求其佩戴安全带。在管道开挖深度较大时，要求施工方分级开挖，并现场进行旁站，同时每次监理例会都强调安全文明施工相关问题，提醒施工方安全第一，预防为主。

王 昀

20xx年7月5日

建筑工作年度总结大全篇二

xx年，全市建筑业战线上的全体干部职工在市委、市政府的正确领导下，坚持以科学发展观为统领，按照xx年全市建筑业工作会议的统一部署，积极推进建筑业改革改制工作，积极应对国际金融动荡带来的影响，创新发展思路、夯实发展根基、凝聚发展动力，奋发进取，扎实工作，在去年快速发展的基础上，又迈上新的台阶，呈现出平稳增长、结构优化、效益提高的态势。现根据通知要求，将xx年我市建筑业工作情况总结报告如下。

（一）各项指标稳中有升

xx年以来受到宏观调控政策的影响，银根、地根紧缩，建筑业企业在承接工程中带资、垫资现象愈加严重，资金短缺加剧，发展压力较大。特别是今年以来国家经济整体增速减慢，工程建设明显放缓，建筑市场容量缩小，竞争有所加剧，企业利润持续走低，行业发展速度受到一定制约，但仍然保持稳步增长。全市预计完成建筑业企业总产值158.7亿元，同比增长36.8%；施工面积预计达到1693.7万平方米，同比增长22.3%；承接高层项目300栋，同比增加60.4%；从业平均人数预计达到8.6万人。

（二）企业资质明显增强

全市建筑业企业积极提高资质等级：江苏海源、扬州天成先后晋升为房建总承包二级企业；江苏大山、扬州广宇、扬州首裕、高邮振达、扬州翼超、高邮菱塘、扬州润泽、高邮鹏翔8家公司成功申报房建总承包三级企业；江苏兴厦新增机电、园林两项专业资质，扬州建宇新增市政专业资质；高邮宏盛机电设备公司获得起重设备专业资质；另有7家企业成功申报或晋升劳务分包资质。截止目前，我市现有资质企业达到127家，其中总承包特级1家，一级2家，二级8家，三级27家；专业承包企业65家；劳务分包企业24家。另外江苏润扬已申报房建总承包一级企业，目前申报材料正在省主管部门审核之中。

（三）市场开拓势头良好

我市弘盛集团、兴厦公司、润扬公司等重点企业积极利用有利条件，想方设法开拓驻外市场，承接高、大、难工程，发展了多个有规模、有潜力的新型市场。新开辟的马鞍山、泗洪市场，承接的工程规模均在10至15万平方米规模。我市企业在贵州省遵义开发施工的商住小区项目面积达到30万平方米。我市企业还广泛参与本地园区、工业项目和住宅楼工程建设。走多元化经营、开发——施工一体化道路，开发建设了一批规模工程。全市建筑企业在建高层项目268栋，比较典型的如弘盛集团承接的华庄水乡苑二期农民拆迁办工程、兴厦公司承接的青岛国奥天地9号楼工程等。

xx年建筑业工作会议召开后，我市建筑业改革改制正式实施，建工局与江苏弘盛集团实施政企分开，组建高邮市建筑工程管理局。根据市委、市政府的工作部署和市建筑业改革改制领导小组的具体安排，我局对接落实改革改制相关事务，加强协调沟通，把推进体制改革、支持弘盛集团发展作为改制的主导方向。细化目标措施，制定分项方案，狠抓关键环节，把握职工思想动态，将人员分流落实到位，并办理好相关人员的转岗、退休手续，政企分开按时到位。按照新的“三定方案”，我局迅速优化内部资源，克服人员减少等困难，明

确班子成员分工，建立组织结构，确定部门科室职能，完善工作流程，做好业务工作的衔接。目前弘盛集团正在实施深化改制。

建管局成立后，面对人员减少，不少业务骨干分流到企业的现实，积极采取全员发动、一人多职、加班加点等措施，落实岗位职责，强化业绩考核，为工作开展打开新局面。根据“三定方案”，细化了各直属事业单位、机关各科室的岗位职责，并上墙公示。制定出台了百分制岗位职责考核办法，将业务工作逐层分解到人头，加大奖惩力度、激励力度，有效地调动了干部职工的工作积极性。政企分开以来，我局各单位、科室始终保持高效高负荷运转，各项业务工作顺利开展。4月份专门组织局机关和部分企业到南京江宁区交流学习，学习江宁建工局发展、管理、服务建筑业的先进理念和经验。5月份组织施工人员奔赴四川参加灾区活动板房建设，顺利完成各项援建任务。年中组织两次建筑市场综合大检查。召开了农村建筑市场管理工作座谈会。最近，以高邮市政府名义出台了《加强全市农村建筑市场管理的意见》，着力强化村镇建管机构的组织建设，形成完整的建管工作体系。今年来，我局先后被评为全省建筑管理先进单位、扬州市施工安全生产先进单位、高邮市法制工作先进单位，在全省本系统执法队伍建设达标考核中我局建筑市场执法大队顺利通过达标考核，并获得优秀等次。

建筑工作年度总结大全篇三

2加强设施设备的安检、维护和保养工作，确保设施设备安全运行；

4加强主力店设备监管力度；

5加强节能降耗的管理工作，从管理上求效益；

1. 制定全年的保养工作计划和保养工作标准；

工程部在去年的工作基础上，分工种制定详细的设施设备保养计划，将计划分解到每个月，制定了详细的保养工作内容与标准，实施时落实到人，保证了工作的质量和效率。

过去工程部的维修及时率总是较低，其主要原因是维修材料更不上，采购周期较长，工程部根据公司领导的要求配合行政和财务部，制定了《工程部常用维修材料限量表》，并且对宁波材料市场进行询价，定下工程材料合格供方，保证了常用工程维修材料的及时供应，提高了为工作的及时率。

3. 重视设备设施的安全运行和检查工作，以保障设备设施的安全运行。

但是工程部在土建外场维修施工现场的安全围挡防范工作做得不到位，在今后的工作中须加强安全围挡防范工作，防止顾客意外受伤。

4. 对三标体系进行修改，完善管理机制，配合品质部加强品质管理；

为提高工作效率和质量，工程部根据公司总经理指示和要求，对三标文件进行了仔细阅读和领会，结合实际工作的要求，配合品质部完善修订工程三标文件，使之具有可操作性，以提高工程部管理工作。

5. 加强主力店设备监管，提高万达资产的有效使用；

去年主力店的设备使用保养不到位，出现设备表面锈蚀，将会造成设备过早损坏提前大修，使公司承受不因有的损失。今年为加强主力店租用的设备监管力度，制定了主力店设备设施监管体系文件，明确了设备设施保养所要达到的标准，检查时间周期，检查责任人和相应的工作要求，工程部按照三标体系文件里的主力店设备监管文件，每月对主力店的设备设施分工种进行检查，对不合格项要求主力店限时整改，

事后定时检查落实情况，有效地管理了主力店的设备设施。

6. 重视消防设备设施的管理，通过自身的努力，修护消防设备。

消防设备设备的安全有效运行，关系到商场的消防安全，是商场的财产安全的保障。工程部从商场的消防设施设备安装时就非常重视这项工作，招聘了具有消防安装经验的弱电技工，全程跟踪该项工程，具体了解和熟悉整个线路的布置与调试情况，为今后处理消防设施设备的故障打好基础。由于工程安装调试时间紧，不可避免出现各种各样的问题。工程部弱电团队对消防报警联动系统进行全面的检查，一一列出每个报警探头，联动设备的地址码和逻辑关系，逐点进行测试，查出问题。进行维修，消除故障，使消防报警联动系统和消防给水系统完好率保持在95%以上，消防报警探头无故障率保持在98%以上。

7. 加强内部管理，提高工作效率；

工程部为了提高工作效力对内部管理作了以下要求：

每月定期对技工的工作进行绩效考核，以提高技工的工作效率和服务质量；

8. 严格控制设备的运行，力求节能降耗；

在节能方面，今年的主要工作是加强设备的保养，控制设备的运行时间和参数，以及环境的要求，以达到节能降耗的目的。

9. 加强广场内外装饰面的维修工作，以保证广场良好的形象品质；

由于广场人流量大，以及路面设计等因素，地面损坏率较高，

如不及时加强维修工作，整个广场内外形象很差，严重损坏万达广场的声誉，为保障维修工作的及时，工程部安排专人每天不间断地检查和维修。

10. 配合项目公司完成遗留问题，以及德克德家的工程建设和验收工作；

宁波万达广场交接时预留三百多项主要遗留工程问题，通过一年的整改，去年底还有11项重要预留问题没有得到有效解决，今年工程部配合项目公司主要解决了外广场盲道改造，电梯机房加装空调的改造项目，目前正在配合改造的项目有：沿河餐饮路面的改造工程，高低压配电室电缆地沟渗水的维修工作，地下停车场地面维修工作。

11. 配合施工单位对广场设施设备进行维修；

宁波万达广场是万达开发的第三代店，面积大，距离长，施工材料使用了新型复合材料，在前期施工期间，由于施工时间的急促，施工工艺的控制不到位，在交付使用后出现了许多的工程问题，工程部积极的主动工作，一方面在自己有条件能维修的情况下及时主动维修，减少问题的扩大。另一方面联系施工单位前来维修，督促和配合施工单位，并检查其维修情况和质量。

1 2 . 配合营运部搞好多种经营；

1 3 . 加强培训工作，组织员工参加团队活动，增加团队精神和凝聚力；

a□组织员工参加文艺活动和各项活动文体活动；

b□组织技工学习公司月刊，了解万达企业文化；

c□不定期给员工进行技术培训，提高员工的技术水平；

通过弱电班组的团队努力修复了消防报警联动系统中存在的大量问题，使消防报警联动系统工作正常，并在总部的消防检查中未发现重要问题，被总部领导评为万达广场消防报警联动系统性能维护地最好的单位之一。

- 1、加强工程部内部管理，落实各岗位工作责任制，提高工作效率；
- 3、每月对技工进行工作考评，提高技工的服务质量；
- 4、配合空调节能改造工作，做好运行管理，力求达到预期的节能效果。
- 5、通过对广场的硬件设施的优化改造，提升广场硬件设施的品质；
- 6、定期对技工进行企业文化和技术培训。
- 7、组织技工参加公司的各项活动，做好团队建设工作。

建筑工作年度总结大全篇四

建筑施工安全半年工作总结 为了确保我乡建筑施工安全生产有序发展，有效杜绝各类建筑施工安全事故的发生，根据省安委会办公室转发《国务院安委会办公室关于深刻吸取近期事故教训进一步加强建筑施工安全生产工作的紧急通知》文件精神，结合我乡实际情况，组织开展建筑施工安全工作，上半年未出现一起建筑施工安全生产事故。

一、认真落实建筑施工安全生产责任

为了认真落实县安监部门的安全生产工作精神，我乡在接到文件后立即召开建筑施工安全工作会议，将建筑施工安全监管责任分解落实，层层落实。把安全目标责任落实到了片区。

二、加大建筑施工安全检查力度

为了加强建筑施工安全监管工作，我乡结合实际情况，坚持开展建筑 安全施工检查工作，对检查工作进行了全面部署。通过检查，既掌握了我乡 各个建筑施工安全生产的管理情况，对存在安全隐患的要求立即整改。

三、继续深化建筑安全施工整治工作

1、村小组危改工作是我乡安全生产检查重点，结合安全生产月 的宣传。我乡安全检查组半年内共到施工现场检查 6 次、宣传安全建筑施工 2 次。

第 1 页 共 2 页 2、响毛公路硬化改造工程是县重点项目，我乡安全检查组就一直注重 该项目的施工安全工作，该路段共有 6 个涵洞修建，几十处的挡土墙，检查 组多次提出凡是施工现场都必须拉警戒线和警示牌。

3、特别预防事故的重点是：洞口、物料提升机、施工升降机、起重机械安装、维修、脚手架搭拆作业、幕墙、等易发生高处坠落的部位。同时， 我们把安全专项整治与日常安全管理工作结合起来，通过平时的监督检查，深化了安全专项整治，消除了一批事故隐患，逐步形成安全生产的长效监管 机制，促进安全生产形势的进一步好转。

四、狠抓安全生产薄弱环节

我乡始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针加强对安置 点、建筑施工地等工程安全管理薄弱环节的监管工作；强化施工队伍对施 工现场危险源的控制能力，乡检查组定期进行安全生产形势分析，及时发现 安全隐患，找出薄弱环节，加大对事故多发地区和薄弱环节的监督检查力 度，狠抓事故超前防范。通过采取这些有针对性的防范措施，遏制了施工生 产安全事故的发生。

建筑工作年度总结大全篇五

x年x月份，有幸融入_建筑有限公司这支大团队。一年多的时光步履匆匆，在紧张与繁忙中转瞬即逝，这是我人生中弥足珍贵的一段经历。

在这段时间里公司领导在工作上给予了我极大的支持与帮助，在生活上给予了我极大的关心，让我充分感受到了领导们“海纳百川”的胸襟，感受到了华宇人“不经历风雨，怎能见彩虹”的豪气。在对公司领导肃然起敬的同时，也为我有机会成为_建筑工程有限公司的一份子而自豪。

回顾以往，总结过去，找出差距，发扬成绩，势必对下一步工作的顺利开展起到更大的推动作用。

严于律己摆正位置理顺关系做好本职工作

业务知识和工作能力，自己在目前的工作岗位上已工作了一年多，一直在项目部担任_一职，先后参与建设了_等工程，通过这些工程现场实践工作的锻炼，得益于项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助、谆谆教导，我已逐步成长成为一名合格的_。经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了内业资料本岗位各项工作的正常运行，在实施上述各项工作的同时，没出现过明显失误。

为了尽快进入角色，首先深入现场，熟悉环境、掌握情况，从熟悉图纸入手，对工程概况做一个初步的了解;进而，对本公司的组织机构设置、人员组成、分工情况，以及方方面面的联系方式等载录心中，为工作的开展，同事间的沟通和密切配合奠定基础。

通过日常工作积累使我对华宇有了一定的认识。

在_年x月份应聘_公司_认识了_经理，通过与_交谈后，感觉_经理很平易近人。通过一年多的亲身体会，对_公司有了一定了解。_公司的宗旨是服务社会，发展企业，建设家园，福利员工，确实是很恰当，本人对这一理念非常认同。公司发展不忘回报社会的壮举，令人敬佩。公司以人为本、尊重人才的思想在实际工作中贯彻，这是_能发展壮大的重要原因。

在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求完满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我常拿来提醒自己的警言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

建筑工作年度总结大全篇六

时光飞逝□20xx年即将过去，在即将过去的一年里，在公司和项目部的领导下，我顺利的完成了一年的工作，回顾过去的一年工作经历，也要看到我们工作中存在的不足。我们要戒骄戒躁，以饱满的热情迎接20xx年。

20xx年我贵公司担任测量员工作，测量放线是建筑工程之本。测量放线就是工程中的各工种的标尺，没有它我们的工作就没了目标，就是盲目的工作，就会出现不应该出现的错误。本身我们的建筑行业对工程中各工序要求相当严，所以我本人也对自己本职工作要求比较严格。紧紧围绕施工组织以及测量方案要求来要求施工队的测量放线工，在尽量减小误差，消灭错误的前提下。把自己的本职工作做好。为本工程的顺利施工提供最有利的保障。在平常的工作中积极督促劳务队的放线工搞好放线工作，并协助他们做好楼层平面放线和楼层高程的抄测。加强再平时工作中的的巡察，加强过程控制，

做到有问题及时发现及时解决，及时改正。将错误消灭在萌芽状态之中；避免成为工程进度的绊脚石。

今年上班以来我担任x项目部测量的全面工作□x项目部处于以二次结构工作为主；结构主体局部尾活施工。在工作中团结同事，严格要求自己，及时掌握工程动态。确保二次结构和结构工程同时进行的顺利展开需要全面掌握各个开间的二次放线，所以自己跟随劳务队进行监督、指导放线工作，以确保各个房间的`开间尺寸准确无误。

20xx年6月25日接到公司通知，我公司的x部需测量人员我被调往x项目部，工程的开工正是工程最困难的时候，我没有任何怨言听从领导的人员调动安排，以最快的时间全面的熟悉设计图纸文件及监理细则，编制测量方案，同时接受监理工程师或设计单位交给的控制桩、水准点以及桩坐标资料。在接到设计单位发出的桩位图及坐标、标高等数据现场交桩后，在规定期限内自己进行复核检测，检测过程中总工指导、旁站监理，没有错误且精度符合设计及施工的要求现场直接转交给劳务队，并要求其负责以后的维护和使用；在以后的使用过程中若发现连续两个以上控制桩点丢失、损坏时，应要求设计单位补定。在施工测量过程中均要求按批准的方案实施，且先进行自检、互检，合格后再请监理人员复核。

x处于基槽开挖和连续墙打桩期间，很多事情都是项目部管理人员亲自动手去做，无论是黑天还是白夜，做到随叫随到。连续墙打桩施工过程中需要严格精确的对每一根桩点进行定位放线，因为每一根桩点的尺寸直接影响到将来施工面的大小，在东北的人防出口和人防中间需要打六根栈桥桩，在桩的上面横架污水管道，这需要桩点必须做到准确无误，否则直接影响到结构甚至吃结构的工作面，在这种情况下我和张宏彤认真熟悉图纸，多次对图纸和现场结合深思熟虑后定出六个桩点，在基础开挖完毕后，实地放出人防出口结构位置线以及防水导墙外皮线，经过核对后两侧栈桥桩丝毫不影响

结构及工作面，至此心中的石头算是尘埃落定。

在基槽开挖的过程中对基坑周边布置沉降观测点以及局部砌筑挡土墙的部位布置位移观测点，并且严格按照规范要求的周期进行观测，并做好沉降位移观测记录，在基坑开挖到设计标高时严格控制标高以及集水坑、电梯井、后浇带等位置尺寸，经常是我根据图纸算出各种坑的上下口距离轴线的尺寸，然后叫来施工队的放线员进行尺寸核对才进行现场放线，并且时常在现场进行核对所放位置是否准确。槽中12b及12c位置处共有51根抗拔桩因分包单位没有测量员也未请专业人员前来定位，项目安排我和x合他们进行抗拔桩定位，我们不厌其烦多次重复的给他们定位，因为抗拔桩与结构的柱子相连，几乎每棵抗拔桩的上边都是结构的柱子，所以要求定位极为精确，我们将每棵桩按顺序编号，在需要放线的前一天将待放桩距离哪两个轴线尺寸位置关系计算好绘成草图，放线时均是经纬仪将轴线全部放出，定桩拉白线然后钢尺量距离，最后报验质检及监理，合格后方可允许挖桩。直至目前为止抗拔桩的开挖工作才逐渐接近尾声，现在13a□12a施工工作全面展开，在结构施工上我要更加努力的完成各项工作。

20x即将过去了，在公司领导的带领下积极协助项目部领导的工作，克服困难，按质按量完成公司领导安排的任务；确保日常工作的顺利。在不久的将要到来的20xx年中我会更加努力工作，做到更出色。

建筑工作年度总结大全篇七

从学校走入社会、从学生变为员工，我进入新的环境、认识新的人物、接触新的事物、感受新的生活方式，由陌生到熟悉、由稚嫩逐渐迈向成熟，工作赋予了我的生活新的形状与颜色。

一、总体收获与认识

1、虚心求教，潜心学习

除了提升自身专业知识外，无论是生活阅历还是工作经验，老员工身上总有众多值得学习借鉴的地方。通过工作上的接触，发现了自己专业知识层次和处理问题的方式上和他们都有一定差距，有时他们简单的点醒也会起到醍醐灌顶的作用。

工作经验可以自己积累，知识技能也可以自己沉淀，但如果能整合好身边已有的资源，虚心学习，一定会成长的更快。

2、工作要有条理性

工作繁冗而复杂，从总体到局部，由宏观到微观，有条理的明确任务与目的才能理清思路消除盲目。

另外，与同事交流和向领导汇报时，思路清晰、重点明确、表达简练能让我们交流畅通，合作方便。无条理的言不及义或是说不清道不明，都会给工作带来不便。

3、合作意识很重要

团结的力量毋庸置疑，但一个团队能发挥多大的作用却因人而异。首先，团队领导需要有较高的大局观、敏锐的洞察力以及亲和力，公平处事、合理分工，充分挖掘每一个员工的特点和潜能。其次，员工要有高度的工作责任感和归属感，在物质生活比较满意的前提下，应该有自己的职业观念和工作正能量，积极向上。

个人知识必定有限，只有很好的交流沟通，集思广益，博采众长，同事之间充分配合，落实工作项目的各个方面，工作才会更快更好的完成。

4、要有积极的价值观

价值取向决定职业观念，而职业观念则决定工作态度，也就是做事情的积极程度。

事业是今天干了明天还想干的工作，职业是今天干了明天还得干的工作，一个被动，一个主动。如果认同一份工作就要认同这份工作的总体价值取向，然后以归属的姿态去服务于他。干任何一份工作都要有随遇而安而又有所追求的心态，随遇而安就会少许多抱怨，有所追求才不会止于平庸，这样有了乐观的心态，就会提高效率，有助于快速成长。

二、各项工作的总结

1、设计单位——xxxx设计院

(1)设计工作，首先要对相关规范非常了解。在不同规范相互冲突的情况下，选择较高标准的规范。

(2)设计前需充分理解设计任务书，本着对甲方负责的态度，合理选取设计参数和安全系数等数据，从设计源头降低投资成本。

(3)熟练掌握cad[]鸿业、广联达[]midas及天正等设计辅助软件，最好能牢记快捷键使用方法。

(4)设计的同时，应尽量多去现场。只有熟悉现场，与实际相结合，才能保证设计图纸的质量。

(5)设计不能完全依赖软件，仍需手工进行一定的核算，避免由于参数设置等造成的错误。

2、施工企业——xxxx

(1)开工报告。开工报告应提前向监理工程师申报，避免由于其审批速度影响工程的进展。分部、分项工程的施工组织设

计，应根据实际情况编制，杜绝千篇一律的现象；内容应具体详细，从施工工艺、施工组织、进度计划、质量管理、安全管理以及环境保护等方面针对性的编制。

(2)三级交底。实际施工中，三级交底往往基于形式，但万不可忽略其重要性。首先，交底内容应根据交底级别不同而不同，针对不同的人群交不同的内容；其次，无论哪级交底，都应留底书面及影像资料，交底人和被交底人均应在交底材料上亲笔签名。

(3)合同交底。项目总工或总经应对项目的所有管理人员(尤其是合约、材料及技术员等)进行合同交底，只有熟悉总包及分包队伍的合同，才能够自如的掌控现场情况。合理的利用合同，并且避免被分包方利用等。

(4)监理报验。向监理报验时，务必提前提交书面报验材料，可简单的列出工程部位、桩号、报验时间、申请开工时间等信息，待监理本人签字批复后进行施工。现实中往往存在特殊情况不能提前签字批复，但应尽快补办相关手续。

(5)测量。施工前，除了专业测量人员的复测外，现场技术人员也应对水准点进行复测。从控制桩引出的水准点，务必设置在人员稀少且隐蔽的地方，一般以磨尖的钢筋头作为控制点，深埋并浇筑混凝土。

(6)图纸复核。开工前，应对图纸进行复核，主要包括设计标高、设计方量及材料用量等内容。设计标高从路面顶往下反算，桥梁注重支座垫石顶的标高、隧道注重横坡的变化及边沟标高、路基注重与桥梁或隧道衔接段的变化；设计方量及材料用量复核时，应手工计算，并以分项工程为单位建立台账，便于日后的工作。

(7)施工组织

1) 进度计划。开工前，应根据现场实际情况、施工人员情况、材料情况及机械情况等倒排进度计划，向施工人员班组长交底。

2) 安全管理。施工前，应责令施工人员准备好相应的安全防护措施：路基施工中注重机械开动前周围的情况、空压机的护罩、边坡脚手架的稳定性及挡土墙模板的安装等；桥梁施工中注重安全网的搭设、安全带的质量、爬梯的稳定性、脚手架的稳定性、洞口及临边防护等；隧道施工中注重现场照明、通风、台车防护、掌子面与二衬的距离、渗水及爆破前的防护等。

3) 技术管理。对于危险性较大的工程，应编制专项安全技术方案。例如现浇支架，除了编制专项方案外，还应依靠软件(我一般使用midas)建立相应的模型，验算其稳定性。

专业知识的重要性毋庸置疑，关键是学以致用。除了掌握基本的常识，还要结合工程实际情况，灵活运用专业知识。在很难达到规范或设计要求时，注重如何尽可能的避免安全和质量问题。

4) 质量管理。现场管理中，质量是根本。现实中虽不可能做到完全符合规范要求，但也应分清部位，重要部位的质量坚决不能含糊。

5) 材料计划。目前施工形式中主要材料一般为甲供，这就需要我们先提前做好材料计划，充分考虑甲方的到货周期，既不影响现场使用，也不占用现场过多的存放空间。申报混凝土时，应根据经验细算用量，避免产生少报或过于浪费的现象。

6) 机械申请。施工中，一个项目的大型机械数量是有限的。我们应提前1~2天安排好施工，提前提出机械申请，避免由于机械不到位影响工程进度及造成窝工现象等情况。

7) 农民工工资。应按月及时申报完成工程量，提交农民工工资表，尽量不耽误工资发放，避免影响农民工情绪。

(8) 施工资料。现场应注重施工原始资料的保存。编制计量或竣工资料时，应统一标准，暂无标准时尽量只填写实体数据，表格名称、桩号等暂不填写，避免返工。

(9) 合同管理。合同撰写中应严谨认真，不仅注重专用条款中的内容因人而宜，也要注重通用条款中的特殊情况。日常合同管理中，应建立合同台账，不管谁借用、复印或查看，都应登记在册。

(10) 计量与结算。计量工作中，注重保持与监理计量工程师、业主计量工程师的关系，日常交流中注意方式，投其所好。结算工作中，严格依照项目规定和合同，复核工程量无误后(尤其是变更引起的现场收方量)再进行结算。工作中，应建立并及时更新计量台账和结算台账。

(11) 群众关系。现场施工中，应注重与附近群众的和睦相处，发现问题及时处理。暂时不能处理的，应稳定其情绪，立即上报领导，争取尽快处理。

3、多元化集团——XXXX

(1) 施工成本计划。应注重施工成本计划的重要性，尤其是工程项目投标及签订合同阶段的估算成本计划。需结合调研、现场考察情况以及本企业的人材机等费用指标，作出一个综合估算。

(2) 施工成本管理措施。应从组织、技术、经济及合同等方面采取措施实施成本管理工作。

(3) 施工成本控制依据和手段。应以承包合同、施工成本计划、工程进度报告、工程变更、施工组织设计及分包合同等方面

为依据，通过比较、分析、预测、纠偏和检查等手段进行成本控制。

(4) 施工成本分析。成本分析应以会计核算、业务核算及统计核算的数据为依据，通过特定的方法，从直接工程费、措施费、管理费、规费以及税金等方面进行比较分析。数据的准确性，直接影响施工管理的完善性及利润。

(5) 成本检查清单。成本管理工作中，应建立检查清单，罗列从设计准备阶段到竣工验收之间所需控制成本的项目，实时的跟踪整个建设过程，检查并及时纠偏、整改。

(6) 目视化管理。施工项目应建立完善目视化管理系统，将各部门、各岗位工作中的能耗等成本项张贴在显目位置，使领导和员工对成本消耗一目了然，发现问题后可及时纠正。

(7) 装修管理

装修施工中，应注重以下几点：

1) 施工组织。装修施工涉及的分包商较多，尤其是施工、消防和空调三方。管道、线路的布设，应提前共同商讨，避免冲突。同时需根据周围的情况，合理错开工作时间，尽量减少对外界的干扰。

2) 材料检验。装修材料是重中之重，应注重对进场材料的检验。例如石材的密实性和吸水性、涂料的环保、桥架的尺寸及材厚、线管的毛刺、线缆的直径、壁纸的韧性及环保、地毯的阻燃性、风管的壁厚及尺寸、石膏板的厚度等。

3) 吊顶工程。吊顶工程中主要注意吊杆的间距和垂直度、龙骨的刚度、饰面板的安装及隐蔽工程的验收等。

4) 隔墙工程。隔墙工程主要注意龙骨的稳定性、填充材料的

密实性及墙面的平整性。下一遍腻子施工前应等上一遍腻子充分干燥，刮涂方向要一致。

5)地面工程。地面施工中主要注意地面的平整性，尤其是开槽回填后的处理、卫生间和厨房排水系统与相连接地面的高差。

6)门窗工程。木门安装应注意门框的尺寸、合页的牢固及锁具的安装等内容。塑钢窗安装应注意密封处理和滑道的顺畅。

7)防水工程。卫生间、厨房的地面防水应高出地面25cm以上，防水层应一次涂刷完成，并注意成品保护。

8)消防工程。消防工程中主要注意联报系统的测试、喷淋系统的水压和喷头的密实性及管道的走向等内容。

9)空调系统。空调工程主要注意管道的布设、强电电容的配置、出回风口的位置及新风量等内容。

三、工作中的问题及期望

工作是一个不断改进和积累的过程，在今后的工作中会不断充实自己的专业知识，适时的总结和分析，发现问题并及时改正，不断强大自己。

同时，国家大力推进新型城镇化建设，我也会将更高的工作热情投入到集团城镇化建设中去，发挥自我价值。

建筑工作年度总结大全篇八

来到公司九年多了，一直奋斗在施工第一线上在长期的工作中，我养成了吃苦耐劳的工作习惯，我热爱施工管理工作，工作上积极上进，努力钻研建筑工程施工技术，先后承担了：__工程，__住宅楼工程，__工程、__住宅楼工程。

作为一名工作多年的施工员，一直以来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我总结了一系列自身的成长以及不足，希望在今后能以更新、更强的面貌去面对工作。

一、执行岗位职责

1. 工程质量管理

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

2. 班组的管理协调工作

重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

3. 安全管理工作

在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

4. 与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的最好体现方式。

5. 技术管理

二、工作中存在的问题

1. 自身方面

有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2. 在施工技术方面

由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

三、今后的工作打算

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。