

驻社区心得

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看看吧。

驻社区心得篇一

您好！

一、加强理论学习

不断增强政治理论水平和思想道德素质，近年来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，持续良好的道德风尚。我虚心向身边的老同志们学习，向有经验的同事们学习，向他们学习如何为人、如何正确的处理各类矛盾？如何与辖区的居民融洽相处。为了更好的宣传党的路线、方针、政策、国家的有关法律法规，我认真参加了上级各部门组织的各种学习和培训；认真学习了一些法律知识，业余时间学习了《社区管理》、《如何开展社区文化活动》《如何做好社区调解工作》《如何开展社区老年活动》等书籍，较为系统地学习了邓小平理论和“三个代表”重要思想以及科学发展观，并身体力行“三个代表”重要思想，激发了自己的职责感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标前进。在工作中，我顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，牢记“八荣八耻”的伟大教导，全心全意为居民服务，始终以一个共产党员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，使自己真正树立科学的发展观和牢固的群众观，为社区建设的进一步发展尽职尽责。作为一班之长，我深深的认识到，不断提高辖区单位和居民的参与热情，让更多的

人了解社区，支持社区建设，是增强社区建设生命力的有效措施。因此，工作中，我经常深入居民楼院、辖区单位，了解居民和单位的想法、愿望和要求，听取他们的意见和推荐，想居民所想，急居民所急，把自己融入到居民之中，得到了居民的认可。几年来，我走遍了社区残疾人的家庭、部份党员家庭和低保对象家庭，了解他们的生活状况和思想动态，力所能及地帮忙他们，透过多种途径为社区失业人员寻找就业机会和信息，带去社区党组织的关心和问候。

二、加强管理

不断提高自身的工作潜力，在工作中强化管理，制定了较完备的各项制度，实行以制度管人；分工时按照人尽其才，发挥他们的优点和长处，为社区工作的正常开展带给了保障。在工作中，及时处理和协调各种关系，做到分工不分家。近三年来我带领同事们（社区干部）为居民带给免费服务。透过这种方式既加强了与单位的联系同时也发展了社区经济，增强了社区自身的造血功能，到达了双赢。几年来，经过在实践中不断学习、不断积累，使自己具备了较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理潜力、综合分析潜力、协调办事潜力等方面，都有了较大的提高。

三、爱岗敬业，勤奋工作，不断取得新进展

我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。

1、在发展社区文化活动中作群众的带头人。搞好社区文化，努力打造文化型社区、建设礼貌社区，是__社区的特色和工作重点。我们年初与社区舞蹈队共同研究制定文体共建协议：为来年的整个文体活动做总的安排布置。我们的共建协议主要是三个三：即三个原则、三个结合、三个活动。三个原则

即社区搭台原则、社区党委主导原则、辖区居民支持原则;三个结合即大型活动与个别辅导、培训相结合;辖区单位活动与社区活动相结合;广泛发动和建立兴趣小组相结合。三个活动即每年举办三次大型的社区活动:一是全民健身与奥运同行活动(健步迎奥运活动)。二是中老年运动会、三是歌舞联欢会。透过“三个三”活动,发展了社区文化,加强了辖区内文化队伍的沟通与交流、提高了各队伍的表演水平,带动了各小区的文化活动普及。到目前为止,我们共建有秧歌队、太极拳、剑;棋牌队;门球队等5个兴趣小组和队伍。透过这些小组的活动,占领了社区的文化阵地。各小组多次参加各种比赛,并取得了相当好的成绩。

2、在关心困难群众生活方面做他们的贴心人。平房区的房屋多年没有维护,下水道、化粪池从未清理过,居民反映此问题后,我用心与相关单位联系,先后走了区经委、国资办、住改办、房管所等单位,最后经过各方的共同努力,把压配新村的居民住房进行了屋面维修、把化粪池、下水道进行了彻底的清理和疏通。

几年来,虽然在工作中遇到过各种各样的困难和麻烦,承受过许多委屈,但我也从辛勤的工作中尝到了甘甜,享受了成功的喜悦,找到了属于自己的人生理想,体现了自己的人生价值。我虽然做了一些工作,也取得了一些成绩,得到了居民的认可,但离居民的要求还有必须距离,社区的理论还需要深化,文化修养在实践中还要不断提高;主要精力还忙于应付各项事务性工作,社区服务已经开始实践,还需要拓展实践的新领域。因此,在今后的工作中,我将不断总结经验,逐步改善工作方式和方法,争取做得更好。使自己在工作中实践中得以提高,生活得更加充实和有好处。

此致

敬礼!

述职人：___

20__年__月__日

驻社区心得篇二

一、全镇农村村级财务管理的现状一是全面实行农村财务“村财乡管”。从xx月开始，镇政府在坚持村级资金所有权、使用权、收益权和管理权不变的前提下，按照统一票据管理程序、统一报帐程序、统一操作程序和统一财务处理程序的要求，依照村民自愿，依法委托的原则由镇政府成立了村级会计委托代理服务中心，对全镇xx个村委会□xx个村民小组的村级财务核算及审核等业务进行代理，各村民委员会、村民小组不再设立会计机构，只设一名报账员，负责本村民委员会、村民小组的资金、资产、单据等财务管理工作。

二是建立健全农村财务管理规章制度。实行“村财乡管”工作后□xx镇镇坚持以制度管人、以制度办事的原则，首先，制定了□xx乡政府关于进一步加强农村财务管理的意见(试行)的补充规定》对原管理意见作了适当的补充调整：一是在货币资产管理方面，要求不论金额大小，必须及时交报账员存入开户银行，严禁坐支现金，若发现一次，将扣除本村委会主任二个月财政补贴；二是在财务公开管理方面，由原来每季度公开一次调整为每月公开一次；三是在零星支出无法取得正式发票的管理方面，由乡农经站统一印制零星购物明细表，并附销售单位出据的付款证明单或收款收据(必须盖章)，按规定填写清楚，手续完善后方可报支，但单笔支出不可超出30元；四是票据管理方面，由乡农经站统一制作《伙食费报销单》、《村小组零星工时费报销名册》、《支出报销封面》、《自办伙食购物清单》等进行票据规范。同时还印发了□xx省村集体经济组织财务管理暂行办法□□□xx省村级会计委托代理服务机构及人员管理暂行办法□□□xx省村务公开的民主管理暂行办法□□□xx省村集体经济组织报账员管理办法□□□xx省村级

会计委托代理服务机构会计电算化管理暂行办法》到各村委会，并将制定的一系列制度措施及职责等进行上墙。

三是严格制定日常开支审批制度。结合工作中各村委会提出的每月领取备用金的手续不方便，报账时间长等问题，经乡党委政府认真研究，制定了切实可行的措施规范简化程序，一是将备用金领取审批单和备用金签字等两项原由镇长签字审批的程序下放到农经站，对符合规定的小额备用金，由农经站认真把关后，即可由农经站审批领取，避免了有时因镇长工作繁忙签字难等问题的发生，极大地提高了工作效率；二是将每月报账时间统一为当月最后一周的周三、周四、周五三天□xx个村委会按上、中、下三片划分，每天报x个村委会的账，逢报账日，农经站全体人员全天候值班，会计、出纳分工合作，保证在规定时间内报完账；三是遵循群众看得懂的原则由农经站统一制作财务公开格式，在每月报完账后，即可打印放大至各村组要求在三天内进行公开，并由政府各联系点点长实地查看公开情况后签字认可，各村才可以领取下月备用金。

四是认真开展审计监督。为认真执行村财监督，每个村委会认真选任x-x名村民理财小组，民主理财小组的具体职责为：监督财务收支预、决算的落实执行情况；监督各项财务制度的实施和财务公开工作；对村委会、村民小组的年度、季度、月度财务收支和会计帐目进行审计，并把结果公布上墙；征求并反映群众对村财务管理的意见和建议，督促村委会或村民小组作出答复和整改；年终向村民代表会议汇报民主理财工作及村委会财务状况，并提出今后财务管理工作建议。在开展理财活动时，民主理财小组对帐目、凭证、实物、现金、存款进行全面核实，出具审核意见，并按县财政局要求进行公布。公布的资料须经村委会或村民小组负责人、报账员、民主理财小组成员、联系点点长共同签字。此外，结合财务公开工作，组织专项审计，并将审计结果及时向群众公布；结合农村税费改革试点工作，村委会范围内的一事一议筹资筹劳审计；结合村干部换届，组织对村干部的任期和离任审计。审计内

容主要包括集体资产的管理使用、财务收支、生产经营和建设项目的发包管理、集体的债权债务以及群众要求审计的其他事项。

五是实行了财务公开。为确保群众的知情权、监督权落到实处，各试点村都在村民聚集地醒目位置，制作了有防雨设施的固定财务公开栏。自各村、组财务由乡镇农村财务代管中心代管，坚持先理财后公开，实行“一月一公布”、每月递交公开回执单的财务公开方式。营造了公开透明、公开用财的环境，进一步保证村民民主理财权利的落实。为防止个别村组在村务公开上弄虚作假，明确规定各村组将本季公开的详细内容，报乡镇经管站审批把关，对内容不具体、不真实的一律不予批准，直至符合要求后才公开，全面接受群众监督。

二、全镇农村村级财务管理存在的主要问题一是代管中心人员缺位。由于代管中心挂靠镇农经站而成立，并没有成立单独的运行机构，自实行“村财乡管”以来□xx个村民村委会□xx个村民小组的村财均交由农经站代管。农经站原本已经兼顾了统计站的职能，现在更是集多种职责于一身，不仅承担了全镇各项专项资金管理的工作，也承担了全镇各项统计工作，自“村财代管”以来，同时承担起了个村委会及村民小组农村财务的核算监督与管理的工作。农经站现有x人，x名出纳□x名会计，出纳每月都要承担连各项资金核算及村财在内将近xxx杆账的工作，如此大的工作量，导致与会计工作衔接不上，难以保证村财代管的效率与质量，从而在整体上影响了对村财的监督与管理的工作。

二是村组相关人员素质有待提高□xx个村委会报账员大都没有受到财务会计方面的正规培训，财务知识匮乏，有的报账员还身兼数职，没有充足的时间来对每月报账工作负责，在一定程度上影响了对票据的合规、合法性进行正确的职业判断，从而影响了财务合规、合法的正确执行。有的村委会村干部

仍保留传统的工作思路和工作方法，缺乏开拓创新精神和发展经济的办法。个别干部既当家又管钱，既是审批人又是经办人，白条抵库，坐收坐支挪用时有发生。

三是报账单据制作不够规范。部分村委会，报账时常常出现少数村干部财经纪律意识淡薄，村财务管理制度比较松懈，财务报销制度不够规范，单据审核把关不严，白条报销的现象时有发生，餐费、劳务费等一些费用用“白条子”，造成白条抵库现象。个别村票据审核程序不规范，经手、验收、证明手续不齐全。有的村账务处理程序不规范，不及时记账、算账、对账、结账，导致账目漏记、存在账实不符的问题。

四是业务招待费普遍偏高。由于财务制度本身的漏洞，再加上财务人员把关不严、村干部财经意识淡薄，有些村招待费过大、非生产性开支比重偏高。招待费开支偏大、偏滥，不仅是一种损失浪费，更容易滋生问题，参与招待往往也会作为一个借口或一种福利，相关的、不相关的都来参加，使陪客人数量远远的多于来客人数量，无形之中也使招待费支出越来越多，致使招待消费居高不下。

五是民主理财小组发挥作用不大。部分村民理财小组不是经群众大会或群众代表大会选举产生而是经干部指定，个别村甚至没有理财小组成员，村干部直接担任民主理财小组成员，使民主理财失去本身的意义。部分民主理财小组成员文化水平低，财务水平有限，不按规定理财，不认真审查单据，不认真履行职责，对工作不负责任，没有起到监督的作用。民主理财活动不正常、不严肃。部分村不按期开展民主理财活动，由村会计拿着报账单到理财小组成员家签字，有的干脆由村干部代签，村民民主理财小组成员责任性差，其监督只是走过程流于形式。

六是村级财务公开需要进一步落实到位。虽然省、市、县、乡（镇）对村级财务公开的内容、时间、地点、形式和程序等都有明确规定，但不少村在实际操作中往往打折扣。有的村组

不按时及时公开，有的村组只重公开，不重效果，内容形式空泛，没有让群众真正了解到财务公开的实质内容。

三、加强村级财务管理的对策和建议一是要对代管中心人员进行及时补位。自村财代管以来，农经站集xx个村委会□xx个村民小组的出纳与会计为一身，管理村财已成为农经站工作人员的主要工作，占据了大部分时间与精力。为保证村财代管的效率与质量，认真履行代管中心对村财的监督与管理工作，对代管中心缺位的人员进行补位显得尤为重要，要让“村财代管”实行专人专岗，职责到人。这样也能让目前身兼数职的农经站工作人员能够腾出精力来，在统计、农业经营管理、专项资金管理、其他会计核算方面，更好的发挥作用。

二是要加强对报账员的辅导与培训。针对现在报账员素质普遍偏低的情况，一方面农经站人员应加强对他们的辅导，在报账时及时对单据及流程方面的错误进行认真细致的指正，并告诉其改正方法，对不合理不符合规章制度的地方不能姑息纵容，应责令其抽出单据更换符合要求的单据。报账员有业务上困难进行请教的时候，农经站人员应当做到“知无不言，言无不尽”，耐心指导；另一方面，应当鼓励报账员提高自身整体素质，鼓励其进行继续再教育提高学历，也可以鼓励他们考取相关财经类专业技术资格证使专业技能得到很好的提升；此外，应适时的组织相关的培训，及时为报账员充电，适当考虑增加报账员每月100元的补贴，让其工作无后顾之忧，更尽心尽力的做好自己的本职工作。

三是要制定相关制度规范报账单据与开支。面对报账过程中部分单据不规范，白条抵库、三联收据、付款凭证常常被当做正式凭证拿来报账的特点，应制定相关制度，命令禁止，坚决杜绝由这些不规范单据可能导致的支出漏洞；对业务招待费过高的现象，也应当制定合理标准，并严格执行该标准，让招待费在整个村委会的运转过程中既发挥其该有的作用，同时又要严防浪费行为的滋生；另外，还要加强对各村委会村

组干部的教育，让他们认识到财经纪律的严肃性，认真及时的配合报账员完成审核签字、支出把关的任务。

四是要认真落实财务公开、民主理财。实行财务公开，是加强农村集体财务管理和强化农村党风廉政建设的有效措施。各村委会一定要认真履行好工作职责，规范财务公开制度，不仅每月要将支出情况采取张贴的方式进行公示，还要及时对村民对村委会支出了解的情况进行回访，及时掌握村民对支出情况的了解，从源头上杜绝因为财务不公开不透明，群众不理解而引起的各类上访、闹事事件。此外，民主理财小组必须经村民代表大会选举产生，并实行回避制度，村干部及近亲属不得参加理财，杜绝理财小组不集中审核支出，怕麻烦由其他人代签审核字样的现象，真正发挥，民主理财小组的监督审核作用。联系点点长要加强对各村委会财务公开执行情况的监督，认真督促其执行。

总之，农村财务管理是一项重要的工作，稍有放松，就可能造成村级财务混乱，引发农民上访，危及农村社会稳定。我们只有严格按照有关要求，充分认识加强村级财务管理的重要性，认真研究新情况、解决新问题，采取扎实有效的措施，积极寻求多种适应农村经济发展要求的不同形式的农村财务管理方法，才能能把村级财务管理工作搞好，使之成为构建农村和谐社会、发展农村集体经济、实现农业和农村现代化的坚强后盾。

驻社区心得篇三

一、加强学习，不断提高自身素质。

一年来，紧紧围绕村党委的工作思路，加强学习，深入思考，坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，以及党的路线、方针、政策和国家法律法规，坚持参加上级组织的各种培训，不断加强自身的党性修养，提高自我的政策理论和工作水平，不辜负群众的期望，努力

提高自身的政治素质和工作本事，提升自身综合素质。

二、啃住目标，不断提高工作成效。

一年来，本人进取配合村党委做好行政工作，在分管工作中：

1、狠抓实事工程不放松，以立足建设为目标，强化规划，加快建设，优化群众居住环境，加快推进村的建设。新建环村水泥路4.5公里，完成全村管渠排放1350米，建造标准村室近3000平方米，农村大环境整治效果明显，村的形象有了较大提升。

2、狠抓了民主法治建设不放松，近年来进取开展民主法制建设，依法行政水平进一步提高，社会治安形势明显好转，社会稳定得到了巩固，深入开展依法治村工作，着力推进平安创立，实施社会矛盾纠纷调解机制，重视群众来信来访工作，严格执行现行计划生育政策，突出重点，狠抓难点，加强宣传，优化服务，分解职责，全面完成了年初上级下达各项目标管理任务，计划生育工作在年度综合考评名列前茅。

3、狠抓土地管理求实效，农业生产不放松。

针对土地管理这项面广量大，我们采用属地管理，分片包干的办法，发现苗头及时宣传劝导明理各项政策，耐心说服教育，由于两委人员齐心协力做好预防教育工作，一年来没有出现明显群体违章搭建乱子，同时扎实开展集中居住区规划布点，利用一切形式加强宣传发动，设置祥规，制定实施方案，召开各种会议，把村的设想规划张榜公示，目前高尧搬迁居住区已启动，切实解决百姓翻房难的实际问题。农业生产上进取做好配送良种，统防统治工作，提倡科学种田，发放农田科学管理资料，受到了村民的好评，连续3年度被评为田营镇农业先进。

4、狠抓扶贫帮困送温暖工作不放松，坚持以人为本，突出维

护民利，保障民生，潜心做好低保护工作，对困难家庭认真排查，对因灾因病困难户及时纳入低保能进能出。目前全村有户低保户，户低保边缘户，个五保户，户结对户，坚持公开、公平、公正原则，实行分类分级动态管理，妥善解决好全村贫困人口的基本生活，用心做好残疾人工作，切实帮忙残疾人解决就业、养保、医保、子女就学及生活困难等具体问题，认真落实优抚安置，做好双拥工作，重视老复员军人的稳定工作，全力做好全村医保参入率，着力推进村务公开，民主管理为主要资料的村民自治和农村社区服务中心建设。

近年来还进取认真做好：1、妇女工作；2、共青团工作；3、老龄工作等，努力完成了多项工作招标任务。

三、廉洁自律、不断提升自身形象。

一年来在担任现职期间始终以一个共产党员的标准严格要求自我，紧紧依靠全体党员群众，脚踏实地开展工作，始终为广大村民多做好事，多办实事，三年来不管哪条线的工作我时刻不忘党性原则，平易近人，密切联系群众，排除一切困难，始终以三个代表重要思想指导工作，充分发扬民主作风，从不摆架子发号施令，也不假公济私和贪图享受，始终牢记我是人们的儿女普通的一员，坚持为全村老百姓服务。

一年来，本人虽然做了一点工作，但与自我所肩负的职责和群众的要求相比还有必须的差距，尽管自我很努力，但由于学识水平，本事有限，还存在许多缺点和不足，真正做到上不欺负组织，下不辜负群众，为田营经济、社会事业既快又好地发展作出新的贡献。

以上汇报请大家审议

多谢大家！

驻社区心得篇四

在社区党委书记、主任的关怀和其他同事的帮助下，我全面了解了__社区的基本情况。利用工作间隙，我电脑录入各住宅楼的爬杆图，了解社区居住群众的情况。遇到社区志愿者时我主动和他们打招呼，介绍自己，希望可以更快的融入这个集体。我利用休息时间，阅读了社区公共礼仪、社区法律知识500问、社区党务工作等书籍，并在工作中处处留心，希望有机会能够利用这些知识为群众做点实事，做点好事。

二、努力做好本职工作，不辜负领导的信任

我到__社区后先后负责过民政、残联、武装、党建等工作。

1、民政工作主要有：办理老年证25个，老年优待卡19个。安装“一按铃”4户，申请限价房、经济适用房入户调查12户，帮助__一家申请大病医疗救助，为9名困难老人办理了慈善医疗卡等。我与社区老人到蟹岛参加九九重阳节活动。组织社区居民为甘肃灾区捐款。民政工作政策性强，手续相对有些繁琐，遇到不理解的居民我耐心跟他们做解释工作，并分析利弊，我要求自己努力将本职工作做好，做精，做细。

2、残联工作：为曹德起办理了残疾证。为98名残疾人代换了第二代残疾证。参加区残联组织的无障碍行走检查。和残联协管员一起到部分残疾人家中走访。组织残疾人参加东风地区残疾人运动会。组织“经残人员”家属到昌平采摘苹果及集体生日会等活动。

青年投身军营”的理念更是重中之重，在正式体检前，我们利用板报、条幅、海报等多种形式，做宣传工作。今年，__社区共有4名适龄青年上站体检。最终，__同志通过层层选拔通过各项考核，符合征兵条件，现已在四川武警入伍。

4. 党建工作：12月初，我接替田家瑞同志担任__党委副书记，

并兼任第三党支部书记。工作压力增加，任务加重。但是我坚定信念，坚信有组织的正确领导，我一定可以为社区党员服务好。这种压力鞭策着我努力提高自身的工作能力。年底党建工作主要是撰写20__年度工作总结及其他文字材料、准备年底“五个好”地区党组织验收、整理老干部档案、年底党员大统等。

5、其他工作：我协助有关工作人员进行国庆安保宣传并参加了安保志愿者队伍。在居民接待工作中，因为我刚来社区不久，对非本职的工作不是很了解，所以主要做的还是上传下达，急时准确的像有关领导汇报与其他工作人员沟通。做到小事不出社区，大事不出乡的要求。借调乡团委，为东风地区党员服务中心成立做筹备工作。

三、工作感受

1、坚定信念，做出成绩。刚到社区基层工作，面对陌生的工作环境，我感到担子重，压力大，我保持一个坚定的信念，相信上级组织和本级政府的正确领导。在平凡的工作岗位上做出不平凡的业绩。

2、认清形势，增强责任感。社区群体较为复杂，我应当认清现状，认清社区的形势，切实加强责任感，在党和政府的正确领导下，在广大群众的支持下，全心全意用知识、青春和热情服务一方水土，造福一方百姓，为社区的和谐发展做出应有的贡献。

3、不怕苦，不怕难，不怕累。到基层任职，工作环境相对较差，更需要我们大学生社区工作者到基层发挥作用，改变面貌，树立不怕苦的精神，以饱满的热情投入到工作中去。

四、工作中的不足

1. 对许多突发事件，经验不足，需要向老同志多请教，多学

习。

2. 需要迅速努力提高业务能力，遇到不懂得问题多请教。对社区居民还要增加耐心，克制年轻人性子急的缺点。

最后，感谢乡政府、社区党委的关怀，感谢社区居民的宽容，感谢同事们的帮助，在今后的工作学习中，在座的都是我的前辈老师，年轻的我一定努力为大家服好务。谢谢大家！

驻社区心得篇五

村级集体财务管理是村级集体经济管理的重点和难点，也是广大渔（农）民群众普遍关心的热点和焦点，能否很好地解决村级集体财务管理问题事关我区渔（农）村经济发展和基层社会稳定，对于全面推动我区新农村建设、构建和谐社会具有十分重要的意义。

一是总体收入有所增长，个体收入差异悬殊。近两年总体收入年均增长率为9.7%。按乡镇街道为块状进行区分，近三年收入变化态势呈现三种类型：一类是收入基数低，但增幅明显；二类是收入有所增长，但增幅并不明显；三类是收入表现为负增长。从单个村（社）收入来看，两极分化现象十分突出，收入少的年均不足1万元，收入多的近千上百万元。

二是总体支出逐年上升，收不抵支占比较高。近两年总体支出年均增幅为9.8%。除3个乡镇的村（社）支出分别呈现下降和持平态势外，其余9个乡镇街道的村（社）支出均呈现递增态势，支出增幅在7%至44%之间□xxxx年至xxxx年，全区有10个乡镇街道的80个村（社）当期收支未能平衡，占比为35.9%，赤字总额 万元。

三是渔业村积累薄弱，后续发展乏力。除个别渔业村尚能依靠以前年度遗留下来的集体码头、冷库、滩涂等集体资源取得一些收入外，大部分渔业村没有现成可利用的资源和可出

租的资产，目前主要依靠国家政策性资金扶持和向上争取补助资金来维持各种支出，客观上不如农业村不同程度有可利用的集体留用农田、林地、河塘等资源，尤其是对于那些历年无经济积累的渔业村更是步履维艰。

四是区位优势加现成的资产资源是经济发展的决定性因素。部分村（社）利用其地处xxxx城区或毗邻大型企业的区位优势，通过房产出租、实业经营、市场建造等来增加村级经营收入，每年收入近千上百万元，为村（社）各项工作正常运行奠定了扎实的经济基础。但另有46个村（社）因其地理位置偏僻，既无集体经济积累，又无现成可增值利用的资产、资源，年均收入不足10万元，甚至有3个村（社）年均收入不足1万元，使村级集体经济处于十分困难的境地。

（一）资金管理存在疏漏。

一是公款私存现象依然存在。个别村集体将集体资金以个人名义持续多次在金融储蓄网点定期存放；有的将集体资金汇入个人户头，转而以村（社）名义在金融机构定期储蓄，为他人揽储；有的擅自将其他企业解入的村民福利款存入个人存折，长期不结报入账。

二是债权债务清理不及时。部分村集体对历年遗留的不正常债权债务资金长期作挂账处理，而未加以清理收回或结转处理。有的村集体负责人自作主张，将集体资金出借无任何业务关系的企业，长期未能收回。

三是管理不善诱发个人违法乱纪。个别村经济组织缺乏必要的内部牵制和稽核机制，财务管理处于失控状态，出现侵占集体资金、资产的严重违法乱纪行为，一名村干部被移送公安机关立案侦查，两名村干部被纪检部门立案审查。

（二）资产资源发包不规范。

随着乡镇街道招投标机制的逐步成熟，村级集体资产资源租赁发包纳入其中，促进了集体资产的增值。但由于村（社）干部公开招标意识淡薄，同族思想严重，自行发包现象比较普遍，甚至集体土地被无偿使用。如个别经济合作社将大面积非住宅房产自行招标出租，未按规定进入街道招投标平台；有的应收租金既未及时收取，也未挂账核算；有的大面积集体场地被无偿占用，而未加干涉收取使用费。