

最新幼儿园小班老师个人计划书内容 幼儿园老师个人计划书(通用6篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。那么，报告到底怎么写才合适呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

校长工作汇报 校长年度述职工作报告篇一

时间匆匆，又是一年，回顾这一年的教学工作内容，一定收获了众多的教育管理经验吧，写一写工作述职报告吧。以下是小编收集整理校长年度述职工作报告，欢迎大家前来阅读。

一、个人廉政方面

三年半中，我自始至终，严格要求自己，始终坚持财务公开化。三年半中，我不断健全学校的财务管理制度，根据教育局和学区财务制度规范学校各种支出，大额开支由全体教师会讨论决定。学校每学期的经费支出都利用教师会进行公开说明，并进行公示。

二、学校经费运转和基本建设方面

1. 精心使用学校经费，确保学校正常运转。20__年2月，我接任校长后，由于学校面貌成就，通过与全体教师协商，投入1.86万元对学校全部教室和教室宿舍进行了粉刷，对全部学生桌椅油漆刷新。由于校门口路面泥泞，投入0.8万元用混凝土硬化校门道路36米，解决了师生出入校门难的问题。20__、20__年逐步有序投入3.9万元对校园全部用红砖进行了硬化，修建了花园，移栽了松树和花草，校园环境显著改变。学生“营养改善计划”实施时，一次性投资2.2万元改造了学生食堂，购置了食堂全部灶具，冰柜、消毒柜等设备，

保证了学生营养餐安全，卫生，高质量供应。因为学校教师办公条件有限，学校出资1.4万元购置了办公电脑、桌椅及相关设施，极大改善了办公条件。在大东沟小学任职三年半，我始终精心安排使用学校经费，把事情分出个轻重缓急，努力做到每一分钱都花在刀刃上，促使学校各项工作快速健康发展。

2. 多方筹措，努力改善硬件条件。由于学校经费有限，大的硬件设施改善较为困难，20__年，原修建在学校院内东南角的村委会新建搬迁后，我积极与村委会、乡政府、学区协调，最终将就村委会土地及房屋留给学校使用，为学校改造食堂和申办附设幼儿园创造了条件。20__年初，经村委会和乡政府与兰州交通大学联系，兰州交通大学为学校援建了24台计算机教室一个，为学生捐赠字典150本，图书400多册，加强了学校信息化教学进程和丰富了学生课外阅读生活，提高了学校的装备水平，促进了学校的发展。

三、不足之处和需要改进方面

1. 专业学习还需进一步提升。大东沟小学三年半是我校长职业生涯的开始，我把主要精力放在了学校管理和校园环境改善上，对教学业务上学习和思考投入的精力相对较少。在教学专业上，三年半中我进步得很慢，我希望自己教学专业上进一步提升。

2. 财务管理能力需要加强。在任大东沟小学校长期间，由于对“义保”经费使用细则及相关财务管理制度的学习不够充分、彻底，致使学校部分支出超出预算范围、部分票据附件不齐全。在今后的工作中，我将认真学习各项财务法律法规，严格执行财务制度，严格要求自己，把学校“义保”经费管好、使用好，使学校财务工作更加规范。

尊敬的各位老师、同学：

大家好!

我是公关部部长，下面由我进行__-__学年度第一学期北京工业大学学生会公关部的述职报告。首先，请允许我对北京工业大学学生会公关部的职能进行阐述。公关部是代表学生会形象的部门。主要负责学生会与各高校学生会、各社会团体的沟通和交流，为学生会的活动提供社会资源、开拓社会平台。下面，我正式开始我的工作述职报告。

一、内部建设

我们相识在__年的9月，一教的五层，严格的面试，精彩的表现，憧憬的眼神。

经过层层考验，32名__级新同学脱颖而出，9月25日，红榜公示，全部新干事收到并回复确认短信，__届公关部正式成立。

第一次群发短信，第一次例会，第一次自我介绍……我们一起经历着，一起成长着。

公关部的日常工作充实而繁重，为了让大家在课余时间能够得到更好的调整，我们特别成立了内部建设组。南锣鼓巷一日游、学校里的“找酷”，各样的活动出现在了公关部内，出游、游戏、聚餐……欢声笑语始终伴随着我们。

每个月我们都要过一次生日，大家一起为当月的寿星们唱生日歌，烛光，蛋糕，抹奶油……在这里，我们感受到的是温暖和爱，在这里，我们一同见证着每个人的成长。

为了让大家能有更多的交流机会，我们建立了公关部的q群和博客，在q群上，大家总是聊的火热;博客中的博文和无数照片，更是记录下了我们走过的足迹。此外，部里还组织进行了部长与部员间的谈话，面对面的交流让我们彼此有了更多的了解。

经过了三个月的磨合与锻炼，__届公关部已然成为一个既充满活力，又不失纪律性的优秀集体。无论工作还是学习，无论例会还是活动，无论出游还是聚餐，我们总是有说有笑，亲密无间，精诚合作，一路同行。

公关部，我们共同的家。

二、部门工作

有了一支优秀的队伍，自然要把工作也完成的同样出色。

下面，由我来介绍公关部本学期的部门工作。

商家赞助

公关部的主要职能之一是为学生会提供更多的社会资源、开拓社会平台。

于这一职能，我部在本学期举办了包括手机及手机业务、笔记本电脑、银行卡业务的宣传，英语讲座等活动，并为学生会的活动联系合适的赞助。在与赞助商家的商谈沟通过程中，公关部成员们丰富了工作与交流阅历，学到了一些不能从书本和老师那里得到的知识与经验。

品牌活动

读书文化节是公关部的品牌活动，目的在于增强校园内文化气氛，提高同学们的读书兴趣。我部于10月初开始组织筹备为期三周的“读万卷书行万里路”第五届读书文化节。此次活动我们大胆创新，除传统的旧书市以外，加入了游戏式的开幕式和知识文化展览，并在整个活动中邀请了各院学生会参与，本次活动09级干事表现出色，得到了很好的锻炼，此外，与各院会的合作也受到好评，为以后校会、院会间的联系打下了良好基础。

交流联谊公关部是学生会与院学生会、各高校及各社会团体沟通、交流的桥梁，因此联谊在工作中也占据着十分重要的位置。

本学期，在内联方面我们与各院会建立了日常联系，为日后的合作做好了铺垫。

在外联方面我们与演示中的高校进行了交流，并制定了外联策划，为下学期的互访活动做好了准备。工作中，我部的`08级副部长及骨干尽心尽职，干事们也积极联系，在大家的共同努力下，公关部圆满完成了本学期的交流及接待任务。

总的来说，本学期的工作是忙碌而充实的，各项任务有序进行并且已圆满结束。经过一个学期的锻炼，不论是公关部整体还是每位成员的业务水平都有了很大的提高。

三、总结与感想

当上公关部部长已经一个学期了，我发现自己较以前有了一些改变。在做干事的时候，考虑到的多是由于自己的锻炼，而现在，作为北京工业大学校级学生干部，作为公关部这个大家庭的家长，我清楚地认识到自己应该看的更高更远，工作的时候，我们代表的不再是一个人，不只是公关部，而是北京工业大学学生会，北京工业大学，因此我们要表现得足够好，要把学生会最好的一面展示出来，为学校争取到最大的利益。

在公关部已经有一年半的光景，大一的时候我有一个好部长，她带领我们做了很多有意义的事，站在部长后面，我觉得很骄傲；现在我有一批好部员，他们和我一起把很多有意义的想法一一变成了现实，走在他们前面，我感到很自豪！

公关部的路并不平坦，实话说，不顺心的时候也是有的，可是，每次看到我的干事们信任的目光，一份使命感就会涌上

心田，我有责任把公关的路走宽，为我的干事们提供更多的机会，哪怕道路再曲折，也不会驻足，我只求一路上有你们同行。你们的出色，让我感到了无比的幸福；你们的信任，是我前进的最大动力！

公关部上半学年的工作顺利而圆满，我想感谢主席和副主席们，你们在工作中的指导，让我的能力有了很大提高，在生活上的关心，让我倍感温暖；想感谢__级的各位部长、副部长及各部骨干，并肩作战让我不曾孤单。

我知道，在我们的工作中也还存有一些问题，在此，我谨代表公关部向大家作出承诺，我们会在今后不断改进，不断努力，力图为学生会的发展做出更大的贡献。

一、基本情况

20__年本人任职学校工会主席，同时分管英语学科教学工作。“踏踏实实，恪尽职守”是我一贯的工作态度。一年来，我较好地完成了学校的各项工作任务，工作中难免会有疑难，但我庆幸得到了大家的理解、支持与配合，对此我心存感激，而工作中收获的喜悦也会让我忘记其间付出的辛劳。下面我对自己一年来的工作进行回顾和总结，希望得到大家的批评与指正。

二、学习工作情况

工作中能践行社会主义核心价值观，以一名党员的标准严格要求自己，认真履行岗位职责，严守师德规范，爱岗敬业，团结同事，为人师表，关心、热爱、尊重每一位学生。平时不断加强政治理论和业务学习，积极参加各类培训，经常读书读报，学习教育教学理论专著，用理论指导实际，不断更新自己的教学理念，改变自己的教学行为，为自己做好知识的储备。我还认真参加政治学习、中心组学习、党员组织生活，在学习中坚定理想信念，树立正确的世界观、人生观和

价值观，引导和鞭策自己不断进步。

三、工会工作情况

(一)、以师德建设为重心，加强精神文明建设

1、开展“文明组室”的创建和评比工作。以“温馨小家”的主体营建为目的，倡导组室的个性化发展，各组室以文明组室的创建要求为标准，制订组室争创计划，规范组室台帐记录，以“奖牌”和“积分”为载体，不断完善组室的激励机制和评价考核内容，加强组室团队建设，以校园网为宣传阵地，积极开展组室建设网上行，发布组室信息，了解组室动态，营造文明和谐的组室氛围。

2、开展优秀教师师德宣传教育活动，策划主题为“不忘初心，爱与责任同行”第34届教师节庆祝大会，通过表彰先进，发挥正能量，以点带面，使广大教师爱岗敬业，率先垂范，在日常教育教学中履行好为人师的职责。

3、认真开展好20__年无偿献血工作。我校吴怡、张祯两位老师主动请缨，积极报名参加，以爱心铸就崇高的师德。

(二)、积极参与民主管理，提高工会履职能力

1、发扬民主管理，落实教代会制度，认真做好学校热点、重点、难点问题的意见征询工作，充分听取广大教职工的合理意见和建议，使学校的重大方案能顺利实施，真正让每一位教职工积极参与到学校的管理中来，推进学校各项工作的顺利开展。

2、做好年度一次的民主评议领导干部工作。工会根据上级要求，严格程序，规范实施，教职工从关心、爱护、帮助的角度，对学校领导进行实事求是的评议，体现对领导干部的民主监督，促进干群关系的和谐发展。

3、推行校务公开，行使民主管理监督权，在学校工会的监督下进一步健全校务公开制度，规范运作，完善公开内容，充分保证教职工的知情权、参与权和监督权，提升教职工主人翁精神，促校务公开工作健康有序地发展。

4、紧紧依靠群众，走程序讲民主，学校每月召开行政扩大会议，年级组长与学校领导面对面地交流沟通，传达相关政策信息，反馈组内教师对学校近期工作的意见或建议，对学校后阶段所要开展的重要工作听取大家的意见，争取大家的支持的配合，从而使各项工作顺利开展。

（三）、实施人文关怀，保障工作落到实处

1、人文关怀，让阳光走进每位教职工的心田

每位行政、每位组长深入组室，主动关心每一位教职工，多方面关心教职工的工作、生活，了解他们的需要，及时看望慰问生病住院、孕产期教职工，为他们送去学校大家庭的关爱。

2、维护教职工的保障工程

（1）医疗保险工作

在学校行政领导的积极支持下，工会及时为教职工办理综合医疗保障的续保，并在投保的同时做好理赔工作，同时在10月份，做好了“教师住院保险”的沟通与办理，使教职工在患病时能得到更多一重保障。

（2）年度体检工作

组织好一年一次的体检工作，落实体检医院，选择体检项目，切实用好体检专项经费。督促每一位教职工按时体检，使老师能够及时了解自身的身体状况，以便发现问题及时复诊。

（3）暑期疗休养工作

完成了第三批教职工暑期疗休养工作，工会与旅行社联系、协调，确定疗休养线路，安排具体行程，大家在出游的过程中服从安排，互帮互助，最终使本次的疗休养工作圆满结束。

（4）工会服务卡工作

做好工会服务卡的申办工作，目前申办率已达到100%，从而使教职工拥有更多的保障服务功能。

3、开展丰富活动，打造多彩校园

（1）开展了“20__我们在一起”迎新享乐会，大家自娱自乐，在欢乐祥和的氛围中提升团队凝聚力以及归属感。

（2）倡导健康的生活观念，丰富教师的业余生活，自主开展“丽小教师社团”活动，同时作为教育工会网球沙龙负责学校，学校网球沙龙能积极与上级沟通，整体制订工作计划，积极与兄弟学校开展联谊活动，集聚更多的网球爱好者，努力发挥网球沙龙的阵地作用。

（3）在三八节期间开展了题为“巧手慧心，乐享生活”手工制作活动，整个活动过程充满着欢乐，老师们亲自动手，用巧手慧心来缓解平时的工作压力，乐享丰富的校园文化，让生活变得更加多彩幸福。

（4）组织开展松江广富林遗址公园“上海之根”文化之旅，大家在活动中陶冶情操，享受着民族文化和艺术审美的熏陶，提高了生活乐趣。

（5）以庆祝改革开放40周年为契机，积极报名参加__女教工综艺展演活动，展示丽小巾帼向上的精神风貌和亮丽风采。

（四）、关爱退教工作，不断加强退管会建设

学校退管会认真学习和贯彻上级部门有关老龄工作的指示精神和要求，认真完成上级布置的各项工作任务，结合学校实情开展好退管工作，以关心和服务为抓手，努力提高退休教职工的生活质量。充分发挥退休组长的桥梁与纽带作用，通过沟通思想，联络感情，强化退管小组的自我管理功能。退管会每学期制订计划和小结，经常与退休组长保持联系，认真听取他们的意见和建议，合理统筹安排各项活动，做好经费年度预算，并做到合理使用。日常及时了解退休教职工的生活情况及他们的需求，关心他们的物质和精神生活，做好送温暖工作，不断提高服务水平。

（五）、夯实日常管理，加强工会自身建设

1、根据《中国工会章程》、《工会法》的有关规定，通过规范、民主的方式，顺利完成了新一届工会的换届选举，新一届工会班子成员将团结一致，创新工作方法，提高工作质效，增强工作能力，更好地为学校教育教学工作服务，为广大教职工服务。

2、重视宣传工作，发挥网络功能，及时反映工会各项活动开展情况，并及时向教育局工会上传报道我校工会工作的动态，努力提高信息质量。

3、认真学习贯彻落实《中华全国总工会办公厅印发关于在全国各级工会开展财务大检查工作方案的通知》精神，坚持“做好、用好、管好”工会经费，定期拨缴，合法使用，依法经审。

20__年工会总收入__元，其中：会员收入__元，收入来源为会员缴纳的会费；拨入经费收入__元，收入来源为行政划拨__%工会经费；上级补助收入__元，收入来源为教育工会的补助经费；其他收入__元，收入来源为银行利息。

截止20__年10月31日。总支出__元，其中：职工活动费__元，用于迎新活动，三八妇女节，教师节等活动；工会业务费__元，用于购买银行凭证和制度外用工保险等；其他支出__元，用于送温暖。

四、学科分管工作

在英语团队成员互帮互助，协同合作下，学科日常工作都能顺利地展开。每学期安排好每次的学科大组活动，组织教师开展好新基础教育及学科教学基本要求的学习，努力在学习实践中提高课堂教学效果；期初与教研组长一起做好教研活动的安排，落实校本教研及两轮听课，督促教师认真完成组内互听课，课后评课研讨，反思教学中的成功之处和不足的地方，提高教学水平；组织落实第五届英语节各项活动。另外我还认真完成一些常规工作，如五环节、作业及备课检查，每月课程反馈，学校质量调研的分析，以及期末学科资料的收集、整理等。同时关心组内老师的二轮开课情况，但凡遇到学科老师承担开课任务，能全程参与讨论与指导。

五、存在问题与不足

- 1、长期的模式化导致工作的瓶颈区，习惯了按部就班，缺少创新思维和成长动力。
- 2、随着英语课程改革的不断深化，意识到自身学习的不足，还需要不断加强理论学习，在实践中反思，提高课程素质与指导力。

以上是我的述职报告，衷心希望在今后的工作中能得到广大教职员工的批评、帮助和指点，我想我会一如既往，与各位教职员工团结协作，不断改进工作方法，努力把做得更好。

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我今年又被任命为__镇南村小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长，并希

望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育科技局和__镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下、，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展。

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以以人为本，科学管理，全面发展，学有所长的办学理念，以培养行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。

我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的吴x、李x老师负责学校安全和业务工作。任x老师担任教导主任，学科极有特色的闫x、张x、刘x老师担任语、数、常教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王x负责少先队工作。闫x老师继续办好晨曦文学社，并担任晨曦文学社长，定期在校园办公室前院铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平。12月份有37名学生参加了全国第十七届小学生作文大赛。第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了明显的变化。

(一)严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都积极响应，按时到校，不迟到，

不早退。我每天到学校早晨检查教学秩序，同时还检查学生作业和教师批改情况，发现问题，及时让教师纠正。特别是作文日记这一项我抓的很紧，一学期作文至少做够15篇，日记每两天一篇，全批全改。

(二) 坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。以上一系列活动的开展，有效地提高了教师的业务水平和教学能力。一年多来，我校全体教师分批参加了县里11月22-24日举行的国培计划培训，4月份我校派王晓燕、闫吉平、冯建林、张秀丽、任璐璐、到省教育中心充电。九月份吴海莲、赵海兰和我到太原电教中心进行了培训学习。张海林老师在南京师范大学进行培训学习。我校王晓燕、刘淑华、王林林3名教学能手讲了示范课，受到了县教研室领导的好评。我校全体教师通过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法，让骨干教师进行师徒结对，开展传、帮、带、教活动，共同营造教学专长的良好氛围。

以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，现在越来越多的年轻教师在课堂教学中开始重视创新精神和实践能力的培养，自主、合作、探究的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。一分耕耘，一分收获，我校张秀丽老师荣获市级模范教师奖，我荣获县级模范教师奖，李x荣获县小

考优秀教师奖，王x荣获县教学新秀奖。

(三)对各科作业进行科学管理

我校要求各代课教师根据各班学生的实际情况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、提供市场上的参考书及其他辅助材料，不得擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅减轻了学生的作业负担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

(四)扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

(五)关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各代课教师，不仅注重优等生，而且对差生也不放弃，班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。经过我们的努力，在今年小考中，我校52名参考学生中，345分以上的学生有15名同学，优生率居全镇之首，每次镇统考，我校的成绩总是名列前茅。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展。

我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。学校按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱

学校、爱祖国的思想感情；我校利用中午课间操后五分钟由教师领读背诵《弟子规》，从而进一步加强学生思想品德教育。六一儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动；教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了迎六一、迎国庆、争当环保小卫士小学生安全教育知识等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。我校还建起了红领巾广播站，将学校中的好人好事在广播上进行宣传，大大地激发了学生争做好事的积极性，使学生们见到纸屑主动拾起，捡到东西交给老师，寻找失主。助人为乐的事在南村小学层出不穷，学生的思想品德明显地提高了。

我校以激发教师热爱教育事业，热爱自己的学校，激发教学热情为出发点，不但要关爱自己的学生，而且关爱每一位教师的工作和生活，把教师的困难当作学校的事、自己的事。如：我非常关心张旭花、王小燕住校教师的生活，给她们免费用电，有时没电时，还让她们在附近的食堂吃便饭。在教师婚丧大事时，我都要参加，做力所能及的事，让大家感到学校大家庭的温暖。

只有这样才有凝聚力。在新年之际，各年级教师在出迎新年板报专栏时，大家积极响应，内容丰富多彩，别具一格，尤其四年级的书法绘画展览独具特色，少先队的活动图片专栏给人醒目的感觉。这既锻炼了学生的实践能力和审美能力。幼儿班墙壁上的彩画也是由赵海兰、王晓燕、李月琴、冯建林等老师用心血汇聚成的。书法家杨老师更是舞文弄墨地在防震柱上美化上《弟子规》、名人名句、唐诗宋词，潜移默化地教育学生。

五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方

面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以吴校长、李景山老师为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，给学生发放了安全小黄帽，让学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任状。要求学生在放学期间，家长要护送。

为了给学生创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期间，粉刷了教室和办公室，使学校面貌焕然一新。在加快学校建设的同时，我们注意创造良好的育人环境，发挥环境育人的作用，做到精心设计合理布局，整体规划分步实施。在入冬以来，我校给每间教室、办公室新配上了门帘，并在窗户上蒙上了塑料布，为师生创设了温暖的环境。每个办公室悬挂了一块《纪律整顿五不准》镜框，时刻警示教师要遵守纪律。在教室外的墙面上，张贴科学家、伟人和名人名言标语，在甬道两旁、生态园区又种植了一万株松柏树，使整个校园呈现出浓郁的育人氛围。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我和我们学校一直追究的最高境界，我有理由相信，在县委、县政府的正确领导下，在教育局的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工一定以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育工作中，为创办人民满意教育，为未来培养合格的人才做出自己应有的贡献。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

一、加强学习，树立新的理念

1、利用每周的业务学习时间，组织教师学习先进的教育教学理念及《新课程标准》，注重把学习新课程标准与构建生本课堂新理念有机的结合起来。还鼓励教师自学，充分利用好学校征订的报刊和互联网上的资源，学习现代教育教学理论，先进的教育教学方法、教学模式；并采用走出去，请进来的方法，积极参加镇、市组织的教学研讨活动，为我校教师提供了更多的学习机会。这样一来开阔教师的视野，提高其授课艺术。使广大教师能运用先进的教学思想指导教学。运用现代化的教学技术辅助教学。教师由单纯的以传授知识为主转变为以培养学生的能力为主，确立了“一切为了人的发展”的教学理念。树立学生主体观，贯彻民主教学思想，构建一种民主和谐的师生关系，尊重学生人格，尊重学生观点，承认学生个性差异，相信学生都存在发展潜能，积极创造和提供满足不同学生学习成长的条件。

2、充分发挥已有的光盘、音像资料、媒体手段等的作用，组织教师观看、学习，做好校本培训活动，并积极组织教师参与上级部门组织的各项课改培训活动。引导教师把学到的新理念用到实际教学之中，并认真确实提升校本培训的效果。

二、加强校本教研、提高教师素质

根据教导处要求，本期每位教师都上两节研讨课，听课后集中研讨，针对课改理念的落实情况以及“自主、合作、探究”这一课题实验方式进行评课，强化思维的过程、创新的设计和教学的反思，充分展示自己的教学个性，形成自己的教学特色。每位老师都能积极听课，一学期下来听课节数都在25节以上。

三、狠抓教学常规，提高教学质量

1、严格执行课程计划，坚持按课表上课，提倡课堂作业应尽量当堂完成，确保学生正常休息。学校加强平时检查力度，建立巡课制度，发现问题，及时纠正处理，形成规范的课程管理制度。

2、突出检查指导管理。建立每月的教案、作业等检查制度，并做好登记，把检查结果在教师会上进行反馈，提出改进措施。加强随机听课，进一步加大对青年教师的培养发展，提高青年教师的业务水平。学校组织了“师徒结对”活动，做好传、帮、带工作，指导教师能经常深入课堂，进行指导。

3、强化质量管理。

要求每位老师每一单元检测后都要及时做好质量分析，查找存在的不足，扬长避短，并进行补缺补漏。扎实抓好各科学困生的转化工作。期中考后，每位老师都能做好期中阶段性总结，努力查找存在问题，并制定好改进措施，以及培优扶差的方案，努力提高合格率与优秀率。

四、开展教研活动，提高教学质量

科学合理、切实有效的提高教学质量的对策。再通过教师对单元检测的反思全面了解常规教学中存在的问题。

2、进一步完善教学常规管理的制度。为了规范教学管理，制定并完善了？等一系列教学管理制度。在考核中加强了教学常规的考核力度，加强了随机抽查的力度，通过对教师备、教、辅、改、考各环节的检查，了解教学中突出的问题，及时予以指导纠正。

3、积极开展各项教研活动。开展了“待进生思想教育”、“复习课教法研讨”等一系列教研活动，组织全校教师进行计算机、新课程培训，收效良好。我校举行的教师新课程培训活动、信息技术培训与考核活动，激发了教师学习

的兴趣。学生竞赛活动更是深受学生欢迎。通过一系列活动的开展，培养了一批有个性、有特长的学生，提高了学生的综合素质。

五、存在的不足：

1、部分教师对新课程标准把握还不够准确。少数教师对教研的成果没有很好地运用于平时的教学之中。

2、由于教师教学任务重，教研活动的计划还有得进一步落实，有时计划好安排被临时的任务或外出等工作耽误。

3、由于种种原因，部分教师的学习仍显得不足，经验无法上升为理论，学习跑皮面、不深入。

4、教学经验不足，学生第一手资料掌握不够等。

总之，教研工作，是一项常做常新、永无止境的工作。社会在发展，时代在前进，我们不能停止脚步。回顾本学期，我们创造着、体验着、收获着；展望下学年，我们期盼着、憧憬着、努力着。

一、落实教学常规，努力提高教育质量

我以强烈的事业心、责任心力抓业务工作，使学校教育教学常规工作运作正常；坚持原则，出以公心，调配各科任课老师，配合校长建立正常教育教学秩序。

（一）抓毕业班教学工作，确保毕业班的教学质量

毕业班常规工作是关键，我们认真分析现状，总结经验，找准差距；开展丰富多彩的教研活动，努力提高教育教学质量。

1、明确目标。结合学生实际，确保各个层次的学生都能实现目标。教育不能只面向少数学生，也不能只面向多数学生，

而要面向每一个学生。为此，我们注意培养“尖子”学生，同时对“偏科”学生进行个别辅导，下大力气转化后进生，争取大面积提升学生成绩。

2、开好学科教研会。主要内容是：研究教法，分析中考情况，明确学科中考目标，交流复习经验，研究中考考题，传达中考信息，落实转化后进生措施。

3、重视实验教学和体育教学。20__年中考理化实验操作人均分9.58分（满分10分），位列全市前茅。重视体育课教学，强化学生考试项目的训练，全面提高体育课教学质量，确保了20__年中考体育考试质量的提高，中考体育人均分37.47分（满分40分）。

4、为增强质量意识，强化事业心和责任感，全面完成毕业班质量目标，我们召开了若干会议：毕业班领导小组、全体教师质量分析、初三班主任、综合素质评价、拔尖学生会议、三类临界生会议、后进生会议。

（二）做好教研、学习、培训指导工作

打造高素质的师资队伍，是我们一贯坚持的策略，我们秉着“提高教师素质，提高教育质量”的两大目标，加强教师队伍建设。

1、严格要求老师业务学习制度化（每周指定时间内容、要求）。我们用新观念、新理念去渲染、以互动精神接纳吸收新知、改造更新知识结构、努力塑造作风正、业务精、敬业精神强的教师队伍。

2、制定教师的培训计划，鼓励教师通过各种渠道参加培训，提高专业水平。我们不片面理解学校只是为了学生的发展，而认为教师发展能更好地促进学生发展；放弃教师发展而追求学生发展，最终学生的发展也只能是空中楼阁。为此，我

们大力加强校内校外培训，潜移默化地让广大教师逐步去认识、认同课程改革，转变教育观念，更新教育思想。

3、教而不研则浅，研而不教则空。为此，我们加强集体备课，突出针对性，以学生为本，既有重点、难点，又有教法和学法，既有切实可行的计划，又有分类指导和知识落实方案。我们精选学习资料，拟好分类学习计划，训练突出层次性、合理性，讲评突出针对性，考试检测突出诊断性。

4、通过开展公开课、示范课、优质课等展示教师课堂教学能力。如一帮一师徒结对考核，并随时检查落实情况。我们关注青年教师的提高与发展，组织跟踪听课。

5、社会、家长、学生关注的是学校的教育质量，如果没有了教育教学质量，长此以往就会没有了学校。我们不断探索教学规律、手段、方法，去改革、去研究新的课程、新的教学模式。我们以教科研为先导，以培养高素质的学生为重点，开展各项工作。我们从抓课堂教学入手，提高教师课堂教学水平，提高人才培养的质量。

（三）认真抓好检查考核工作

我们将教学质量管理工作作为学校管理的核心，对影响教与学的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。例如教案、作业、听课本的检查，努力做到客观、量化；严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，并且实行动态管理，检查后及时总结，及时与相关老师交换意见，促进了我校教学质量不断提高。学校现在埋头钻研致力于教学研究的多了，沉下身去搞课堂教学的多了，敬业、乐业的良好教学风气业已形成。

二、一年中我个人做了以下几件事

（一）努力学习

我认为时时是学习之时，处处是学习之处，事事是学习之事。我向真正有学问的人学习，把握各方面的信息，使自己保持对新事物的敏锐感觉，不被激烈的竞争淘汰。我坚持不懈读关于教育学、心理学以及教学论等方面的著作，养成翻阅各种教育杂志的习惯，吸取各方面的新知识、新思想、新观念，能够紧跟教育发展形势，学习新思想、新观念，掌握教育的动态发展。在学习中，我把读书跟自己的实际联系起来，不断校正自己，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认知。

（二）积极实践

我亲临教学一线，掌握手情况。每天坚持至少巡查校园一到两次。本学年，深入课堂，坚持听课，了解掌握教学动态。监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。

尽管只带一个班，用于备课和本专业课的学习的时间每天平均不少于2小时，试卷全自己出。我认为教师的真正本领，不在于他是否会讲述知识，而在于是否能激发学生的学习动机，唤起学生的求知欲望，让他们兴趣盎然地参与到教学过程中来。我一直相信：自己教给学生的和学生教给自己的同样多！

三、不足与思考

过去的工作在上级教育主管部门的正确领导和关怀下，在全体教师的通力配合和共同努力下取得了一些成绩。但回顾过去，我的工作还存在以下一些问题。

1、关心教师的生活、学习等方面还不够具体、细致。对部分或态度问题或能力问题工作做得不够好的老师，我干着急没办法，没有使他们真正发挥应有的作用。

2、面对面指导工作的能力欠缺。如听课课后，没有与老师及时交换意见，听而不评，失去了听课的意义。对年级组长、班

主任如何抓教学质量指导太少。调动教研组长的积极性、开好老师满意的教学质量分析会、改进教学管理等方面也有待加强。

新的一年，我将和大家一起，不断地超越过去的自己，以朴素的感情，调整自己的心态；以奉献的精神，从事崇高的事业；以深情的投入，展现个人的水平；以不断的追求，提升自身的价值，努力为学校发展而尽职尽责。

新的一年，让我们努力做到：校园里每个人都是重要的，所有的人都应该得到发展，人人都有一份爱。关爱每个人生命的成长，重视每个个体的存在，人人都得到尊重。师生是朋友，是知己，大家同心、同行、同乐。人人机会均等，人人争取机会，人人创造机会；人人都有所追求。走入每个人的心灵，点燃师生的发现之火、探索之火、创新之火，人人都体验欢乐和成功。让我们宽容每一个过失，期待每一点进步，欣赏每一个闪光点，赞许每一点成功。鼓励，鼓励，再鼓励；等待，等待，再等待。

以上如有不妥，请各位领导、同志们提出批评意见！谢谢大家！

尊敬的各位领导、校长：

大家好！

“人效黄牛心自贵，岁朝寅虎劲更高。”20__年，在奋战和收获中就要离去，__年的节节精彩课堂和亮丽整洁校园景象，依然镌刻在陈良中心小学的每一位师生的心中。虎年的到来，陈小人正精神百倍，蓄势以待。回顾这硕果一年，最令我难忘的还是以下两件大事。

在这两次重要的创建活动中，我校师德形象得到了全面提升，队伍建设教师素质得以全面提高，教师的教育科研探究能力

得到了高度发展，学生的道德水平得到了全面强化，教学管理教学质量也上了一个新的台阶。在__至__年度我校荣获“质量优秀学校”的称号，__至__年度荣获“教学管理优秀单位”的称号。这点荣誉在两次创建活动中对比看来是远远不够的，但是我有能力超越自我的局限和学校的制约，在20__年，我校要向管理科学化，师德高尚化，教学有效化，质量一流化的四化目标进发，找到属于我们陈小的展示舞台，向阜宁教育献上最美最让人难忘的旋律。

兴伟业必须牛劲，展宏图更要虎威！

精彩就在20__，敬请领导拭目以待！

谢谢大家！

校长工作汇报 校长年度述职工作报告篇二

一名扎根一所农村小学15年的教师，一位低调务实、乐于奉献的村小校长。多年的坚守更加动人；多年的追求更加耀眼。人生的责任让我回到农村，成为真正的耕耘者。孩子对知识的渴望，让我远离繁华，坚守一片净土。用爱心构筑和谐的校园，用力量去点燃诗化的校园，用人格让“师德”二字熠熠生辉。作为一位村小校长，把自己的一颗心，完全献给了学生，献给了农村的教育事业。“捧着一颗心来，不带半根草去”是我的教育信条。多次被乡党委、政府表彰为“优秀共产党员”、“教育工作先进个人”□20xx年被县教育局授予“优秀班主任”□20xx年被县人事局、教育局授予“教育工作先进个人”□20xx年被县政府授予县“先进教育工作者”。多年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育科技局和大浪淀乡中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在乡、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下、，走出

了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

多年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的杨志勇老师负责学校安全和业务工作。学科极有特色的杨x□宋x□吕x老师担任语、数、综教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王x负责课间活动。

第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的

贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过多年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了明显的变化。

（一）严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都积极响应，按时到校，不迟到，不早退。我每天到学校早晨检查教学秩序，同时还检查学生作业和教师批改情况，发现问题，及时让教师纠正。特别是作文日记这一项我抓的很紧，一学期作文至少做够15篇，日记每两天一篇，全批全改。

（二）坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

近年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更

新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。以上一系列活动的开展，有效地提高了教师的业务水平和教学能力。我校全体教师通过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法，让骨干教师进行师徒结对，开展“传、帮、带、教”活动，共同营造教学专长的良好氛围。

以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，现在越来越多的年轻教师在课堂教学中开始重视创新精神和实践能力的培养，“自主、合作、探究”的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。

（三）对各科作业进行科学管理

我校要求各课任教师根据各班学生的实际情况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、提供市场上的参考书及其他辅助材料，不得擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅减轻了学生的作业负担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

（四）扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认

真真抓好教学。

（五）关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各课任教师，不仅注重优等生，而且对差生也不放弃，班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展。

学校按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情；我校利用中午课间操后五分钟由教师领读背诵《弟子规》，从而进一步加强学生思想品德教育。“六一”儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动；教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎六一”、“迎国庆”、“争当环保小卫士”“小学生安全教育知识”等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。

便饭。在教师婚丧大事时，我都要参加，做力所能及的事，让大家感到学校大家庭的温暖。只有这样才有凝聚力。

五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

近年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以校长、杨老师为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，给学生发放了安全知识手册，让学生放学排队，低年

级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任状。要求学生在放学期间，家长要护送。

为了给学生创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期间，粉刷了教室和办公室，使学校面貌焕然一新。在加快学校建设的同时，我们注意创造良好的育人环境，发挥环境育人的作用，做到精心设计合理布局，整体规划分步实施。在入冬以来，我校给每间教室、办公室新配上了门帘，为师生创设了温暖的环境。每个办公室悬挂了一块《南皮县中小学教师十不准》镜框，时刻警示教师要遵守纪律。在甬道两旁又种植了冬青松柏树，使整个校园呈现出浓郁的育人氛围。

多年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我和我们学校一直追究的最高境界，我有理由相信，在县委、县政府的正确领导下，在教育局的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工一定以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育工作中，为创办人民满意教育，为未来培养合格的人才做出自己应有的贡献。

校长工作汇报 校长年度述职工作报告篇三

来xx一年了，回首共同走过的路，更多是对各位的感激之情。正因为有大家的共同努力，我们才能在一年中顺利完成上级布置的各项任务，才能较好实现教育教学质量的稳步提升，才能共建一个平安和谐的校园环境。工作上的矛盾是存在，

我们一直强调“矛盾是推动事物发展的动力”，我们共同坦诚面对矛盾，共同想办法解决矛盾，共同推进学校规范化、民主化、科学化进程。现将一学年所思所为总结如下，敬请各位同仁批评指正。

xx小学是一所很特殊的完小，她将在几年内蜕变成一所拥有x个教学班的小学，其成长速度，社会期望值很难以完小的管理思想和管理模式来运转。为适应这所学校的发展速度，作为校长，必须要有前瞻性，要争取在短时间内培养一支高素质的管理队伍，要提高管理者的岗位意识、协作能力，否则就会阻碍学校的发展速度。培养管理队伍的方法就是给岗位、给权力、给责任，让他们不断积累工作经验、摸索工作方法、学会沟通协调。基于这种考虑，我们突破常规建立了三处(教务处、德育处、总务处)二室(办公室、教科室)一科(保卫科)的管理机构，挑选教师作为负责人。事实证明，完小管理的意识、习惯给新的管理机构运转带来了许多人为的矛盾与困难，通过一年的协调、引导、调整，目前的管理队伍初步胜任管理大校的能力，但离创优质学校尚有一定的距离，问题不少，但这支队伍有思想、有精神，我充满信心。

办什么的学校?怎样办学校?是一个校长必须时时思考的问题。当年到新江小学当校长，可谓鞠躬尽瘁，虽然学校起色不少，但后来发现这样的管理方式学校缺乏发展潜力。再三反思，一所学校，校长行，不行，要让大家行才行;校长做不宜，要让大家做方宜。将“主动和谐”定为学校校训，凝聚我对办学的理解，既体现我的管理思想，又体现我的办学目标。管理的境界就是要将每个人潜力充分挖掘，扬其所长，避其所短，主动性是出发点也是归宿;人的主动性发挥了，矛盾自然就增加了，因此不仅要主动，还必须和谐。学校办学是为了培养学生，培养德智体美劳心全面发展的社会主义的建设者和接班人，这个目标的出发点和归宿也是“主动与和谐”。校训提出，德育处利用集会引领学生反复强化记忆，学校利用各种机会反复强调，挖掘内涵，真正让它深入人心。在工作运行中，始终以其为原则，这四个字正逐步成为学校灵魂。

这四个字引申出的教学理念是“教会学生自己学习”，这一理念正在我校的课堂逐步得到落实。

教育是全社会共同的责任，是一项系统工程，在这一系统中，学校应该起到一个统领的作用，学校不仅要教育学生，同时也应该帮助社会、家长提高认识，积极参与到学生的教育中来，唯有如此，才不会削弱学校的教育。我们利用家长会、家长培训会、教师进家庭等活动，将先进的教育理念传授给家长，召开家长代表大会、组建家长委员会，创造条件让家长参与学校管理，在参与过程提高家长的整体素质。利用校长进社区之机，加强同村居工厂派出所的共建，提升他们对学校教育的关心与支持，共同营造一个适合学生健康成长的社区环境。与市公安局宣传处、厦门卫视合作，共同拍摄了五集校园情景剧，将媒体教育引入校园。多方游说，将街道的青少年科学工作室搬进我校，为学生的科学实践创造更好的平台。

学校最宝贵的资源是教师，教师素质的高低决定办学的成效，教师的发展是学校发展的根本保证，是学校可持续性发展的动力。

1、创造机会让教师参加各级各类培训，目前，学校在训的有市骨干教师2名，区骨干教师4名，市、区骨干班主任各x名，区学科带头人x名，选派x名教师参加全国“经典诵读”培训，为本学期更好开展经典诵读奠定基础，选派教师参加各级各类的教研培训活动，借助外力逐步提高教师的综合素质。

2、滤布通过压担子、给位子，培养教师的管理能力和业务能力。

3、为教师赠书，评比读书心得，鼓励教师多读书、读好书，培养教师的书卷气，帮助教师养成阅读思考的习惯。

4、创造条件鼓励教师参加各种比赛，在比赛中锻炼人、培养

人，林淑娟老师参加区班队会比赛获三等奖，林虹妹参加区教坛新秀比赛获第二名，并取得区教坛新秀的称号。

5、通过随堂听课、检查评比、课题申报引领、培养教师等等。

课堂是学生获取知识、训练思维、提高能力、升华情感、磨练意志、锤炼品质的主场所，是教师展示才能、实现职业理想的主阵地，是师生情感交流、教学相长的重点领域。提高教学质量，关键在课堂。学校始终坚持课堂为中心，一切工作为课堂服务，提出“教会学生自己学习”的教学思想。各教研组、备课组扎实开展集体备课，为课堂服务；开展形式多样的听课、评课活动，为课堂服务；通过随堂听课，了解、引领教师的课堂教学，为课堂服务。后勤部门及时提供课堂教学所需的设施设备，为课堂服务。德育部门抓迟到、练常规，引导学生会学习、会倾听，为课堂服务。其它部门急教师所急，想教师所想，尽可能解决教师的思想负担、顾虑，为课堂服务。虽然办学质量的提高从成绩上来看并不明显，但我们可以深切感受到学生求知行为的变化，假以时日，我们有理由相信，一切都会越来越好。

始终坚持活动育人的原则，学校能给学生留下终身记忆的，往往不是哪一堂课，而是哪一次活动，使学生发生思想质变的，经常是在活动中顿悟的，学生的成功体验也经常是在某一次的活动中实现的。尽管目前学校的条件很不好开展活动，但我们还是克服种种困难，开展了广播操比赛、六一文艺汇演；各班定期开展班队主题活动，各学科开展学科竞赛活动；拍摄安全情景剧、建立红领巾广播站，开展红领巾自我管理活动，让孩子们在活动中得到锻炼。把兴趣小组活动并入乡村学校少年宫，规范乡村学校少年宫的活动，各活动小组周一至周五开展两次活动，周六开展一次活动，充分发挥学校资源的作用，让孩子们在活动中增长才干，发挥特长。

“路漫漫兮！”学校离优质教育的要求尚远，“吾将上下而求索！”，始终坚持：廉洁以奉公，淡泊以明志，清心以养眼，

广学以开智。创业伊始，无为是明智之举，霸道是无奈之措，一心向善，缺点很多，愿与诸位有志之士，在互相批评指正中成长，推动xx小学的办学日益优质。谢谢！

校长工作汇报 校长年度述职工作报告篇四

大家好！

一学年工作在繁忙中即将结束。一年来，我尽心尽力履行校长职责，团结领导全体同志，坚持把我校办成镇内农村学校中教学质量一流的目标。在上级教育部门的关怀和支持下，在学校领导班子和全体教职员工的共同努力下，一年来，学校各项工作扎实有效，稳中有升。此刻根据中心初中安排，我就一年来校长岗位的任职情景，加以梳理和反思，向各位领导、各位老师作以汇报。

体会：学习是不断提高的源泉

校长这个职务，更多的是职责与学习。要把学校方方面面工作做好，做为学校领头人，我深感职责重大。所以，为了不断提高自我的领导本事，不断提高政治理论水平。三月份参加了由市教育局组织的“中小学校长高端研训”，学习了新的教育思想、新的教育观念。平时加强学习新课程标准，掌握教育的动态发展。经过不断的学习，从而使学校能在教育改革中与时俱进。

思路：规范管理、依法治校、民主治校

1、学校各项规章制度健全而有效。强化了教师在学校中的主人翁地位和学校行政为师生服务的意识，遵照上级精神，我校坚持校务公开，广泛听取各种意见和提议，使决策建立在民主集中的基础上，尽力减少和消除工作中的差错。

2、本人遵守学校的各项规章制度。作为校长，力争成为全体

教职工的榜样，所以做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公出差或其他事项都提前向值班同志说明。平时对工作勤于思考，力求学校各项工作能得到进一步规范。我认为“兼听则明”，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。

3、让每一位教师都感受到单位也是家、更是自我的依靠。在生老病死、婚丧嫁娶等人情世故上，学校有人组织、有人安排，尽最大力量解除教师的后顾之忧；每逢重大节假日，组织教师进行庆祝活动。这些做法，就是要为教师创造一个和谐温馨的生活和工作环境，其产生的进取效益也是巨大的，每一名教师一旦提起学校，都会由衷地感到骄傲和自豪。

1、德育方面重抓学生的行为习惯养成教育。从卫生、常规两方面抓起。首先主抓学生的卫生成习惯，要求全体师生从自身做起，不乱扔垃圾，见到垃圾随手捡起，时刻注意自我的卫生习惯。经过一段时间的督促、检查，师生的卫生习惯大为改观，学校面貌焕然一新。其次，狠抓学生的一日常规，严格要求学生，从打早点排队、上下楼梯、课间活动抓起，少先队“红领巾监督岗”勤检查、勤公示、勤督促，时刻纠正学生的不良言行。经过一个学期的不懈努力，学生初步养成了良好的行为习惯。

2、一年来，学校把安全工作作为重中之中来抓。在安全方面，我们首先建立健全了学校安全领导组织机构，在安全管理上，作为校长，我是第一责任人。学校安排专人负责安全工作，建立学校与班主任安全职责制，签订了《安全目标职责书》，职责明确到人，并落实职责追究制。针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，全校配置灭火器等防火工具，定期进行安全检查、演练，每一天利用大课间时间进行安全教育，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。一年来，我校确保学生安全和学校平安，没有发生一齐安全职责事故。

3、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教学奖励上舍得投资，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

4、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

这一年来，我坚持财金纪律，奉行廉洁自律，也进一步健全了后勤的管理，经过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

1、对中青年教师的培养提高上还做得不够，尤其对学科带头人、骨干教师的提高上缺乏力度，这与当前的教育教学要求还极不适应，有待于今后进一步发展。

2、教学常规管理不够细、严、实、依然存在着形式化的问题。有些制度落实不到位，职责落实到人但不够明确，使得一些工作不能及时高效地完成。

3、教育教学水平有待提高，校本研究活动不够深入，还需充分调动教师的进取性。

1、抓好学校常规管理，继续在细、严、上下功夫，重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、严格财务纪律遵守收费标准，收费公示，全面推行校务公开，财务公开。

3、牢固树立“职责重于泰山，落实至关重要”的意识，安全教育常抓不懈，确保学校安全，创立平安学校。

4、在关注教师民生上还应下大力气，如办公环境、教师福利等，使我校的师生欢乐，健康成长的办学理念真正落实到位。

一年来，我校师生齐心协力、共同奋斗，学校的各项工作取得了明显的成效。在受到了上级领导的肯定的同时，我也清醒地认识到，我校与其他学校相比还有差距和不足。我们的工作还在继续中，异常是学校的学校环境建设和教师个人的教学理论水平等方面还很欠缺。我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改善，不断充实，不断完善。没有最好，仅有更好，这是一向追求的最高境界。教师的工作是一份凭良心的苦差事，无法用金钱来衡量它的价值。我们选择了教师这份职业，就等于选择了奉献和清贫。感激全体教师长期以来的团结协作，仅有你们不懈的努力，才能成就小垵子小学教育工作的辉煌。我相信，在中心初中各位领导的指导帮忙下，在我校全体教职员工的共同努力下，小垵子小学今后必须会呈现新的校容校貌。

以上汇报如不妥之处，敬请大家批评指正。多谢大家！

述职人：

年月日

校长工作汇报 校长年度述职工作报告篇五

一年就这样结束了，令人难以往回的一年顺利安稳的又过去了，我想这是我的工作又完整的度过了一年的最好见证。在过去的一年，虽然我没有特别大的剑术，但是总体来说我身为校长，能够以身作则，努力的教育学生，我做的已经最起码合格了。

一年的工作中，琐琐碎碎的事情实在是太多，如果仔细一想，真的是什么都有的很少，记不住的太多。我想我应该将我

一年的工作仔细的回想一下。

回顾这近一年来的工作，在全体老师的共同努力下，我们实实在在地做了一些常规上、细节上的事情，牢牢把握安全、德育、质量这几个关键词，用一种积极的心态、勤奋的态度尽自己的一份微薄之力。但由于一些主客观原因，个人创新精神明显不足，难以带领学校确立一些符合学校当前实际的亮点，在开创学校新局面与上级的要求还有一定的差距；如何切实提高教育教学质量还需作进一步的探索，这都是今后本人在工作中应该关注和改进的问题，从而更好地完成岗位职责，继续自己在成就学校中成就个人与成就教育的追求。

一所好学校离不开好校长，离不开一个好班子，更离不开全体教职员工的团结协作。本人在全面了解教师情况的基础上，充分发挥每个教师的特长，形成学校发展的合力。牢记领导勉励的话语：“不团结的话不说，不团结的事不做。”时刻提醒自己，搞好学校内部团结，一切事情都由班子成员之间共同探讨协商。在工作安排上根据教师个人特点进行分工。寄宿生工作又杂又细，就安排勤快心细的老师进行管理；少先队工作需要创新和活力，就由富有创新精神的年轻人来负责……平时注意沟通谈心，了解老师思想动态，在课间时、散步时、吃饭时等不经意间把一些不和谐的因素消除在萌芽中。教育教学中，更是充分发挥团结协作的精神，在校本教研中共同为一个问题而一起讨论答案；为一个问题学生而一起探讨教育方法，并且做到多管齐下，共同抓好问题学生的转化；在学校具体工作任务上体现互帮互助精神，晚上值班与购买青菜经常会产生时间上的矛盾，全校的老师们总是二话不说，你帮我，我帮你，从未影响工作的落实。不论是班子成员，还是全体老师，整所学校就是一个其乐融融的大家庭。

一年来，本人始终坚持“早到晚归”，努力争取比老师早到，比老师晚回，从整体上对学校有一个更全面的了解和把握，又为老师起到示范作用。因此，学校出勤工作得到彻底落实，

老师们真正做到了以校为家。

廉洁奉公这是校长（领导班子成员）作为管理者的社会底线。如果没有做到这一点，不要说是当好一所学校的校长（管理者），就连做一个社会正常人的资格也都丧失了。我校资金极其有限，除了炊事费、柴火费、水电费、电话费以外已是所剩无几，仅能保持学校工作的正常运转。本人始终本着节俭办学的思想，坚持全校老师共同参与资金管理，尽最大可能地减少办公费用，把有限的一点资金全部用到了购买教学用品上，从而保证了学校教育教学工作的正常运转。在全程参与管理的过程中，全体老师明确了学校的难处，都能摆正心态，做到淡泊名利，无怨无悔，从容面对工作。

本人始终把校长（领导班子）定位于服务全校师生，这也是当一名校长（领导班子成员）的本职工作。面对教师一些家庭或生活中的困难，我们总能设身处地地思考和理解，给予最大可能的支持，使教师能够较好地解决这些事情，从而保持快乐的心情投入到学校工作当中。面对工作上的困难，我更是不遗余力地给予帮助。老教师在课程改革面前存在诸多困惑，我总是及时给予鼓励，并根据其班级、学科实际提供一些符合实际的方法；老师们在撰写教育教学工作感想或论文遇到困难时，我们一起愉快地探讨、交流，共同提高。由于我校的地理位置及社会、家长的重视程度，自卑感强、基础薄弱是我校全体学生普遍存在的现象。在学生管理和教学中我始终时刻要求自己做到：肯定学生，给学生自信心；为学生补缺补漏，夯实学习基础。平时严格要求自己，从最基本的日常行为规范做起，为学生树立榜样，把自己的信心传递给每一个学生，用微笑告诉他们是最优秀的学生，用耐心一步步夯实学生的基础。

校长工作汇报 校长年度述职工作报告篇六

一、加强领导，明确责任。

1、暑期会安排、到位。学校于8月23日中午提早召开了行政会议，安排部署学校暑期会的各项学习工作，以提高教师职业道德素质和学历水平、业务技术能力、全面加强教师队伍建设为出发点和落脚点。旨在提高认识，转变观念，积极进取，扎实工作，提升我校教师教书育人的责任心和社会使命感，塑造人民教师良好的职业形象。 2、暑期学习会内容全面具体，一是艾校长23日中午对学习会的工作任务做了全面部署，传达了州、县教育工作会议精神，并做了大会动员讲话，进一步增强教师工作的激励机制，设立教师学科进步奖，增进教师教书育人的积极性和能动性。二是政教主任朱跃进精心组织全体教职工认真学习了州、县教育工作会议精神。

二、开学准备工作安排紧凑，领导、教师到岗及时。

按照县局安排，学校领导8月23日准时到岗并及时召开行政会，研究部署暑期会及开学工作。我校全体教职工8月23日都能到岗到位，参加暑期教师学习会。在暑期会结束之前，学校又召开了行政会，就20xx年秋季开学工作做了详实、规范的安排，对教师分工进行研究，及时调整了学校中层力量，制定了各部室人员工作职责，明确了人员责任。其次，学校抽掉专人于29日将各班课本拉运到位，并分配到各班，一切为新学期顺利、安全、规范开学提供了有利的保障。8月30日下午学校再次召开教职工大会，全面、细致的安排开学报名的各项具体工作，会上，学校领导艾校长就开学报名工作再作强调，宣读了新学期学校教研组长、年级组长安排方案；教务主任宣读了新学期的课程分配方案及办公室、教务处工作人员、部室管理员安排方案；宣读了开学报名的各项具体安排，特别是国家免费政策、循环教材的使用一定要落实到位。

三、学生开学返校齐。

截止9月1日下午，学校义务教育阶段(除一年级新生及转学学生外)的学生中98%已经报到。为了确保学生全部入学，做好学生的控辍保学工作，下午放学后，学校及时召开班主任工

作会议，会上，各班主任就本班学生报名情况做了详细的汇报，针对部分班级未报名的学生，学校要求班主任老师及时与学生家长取得联系，及时督促学生返校。

四、学校收费行为正。

20xx年秋季开学，学校严格按照国家政策，开学报名当天，学校分别在大门口及校园醒目处张贴《报名须知》公示了规范收费，得到了社会各界及学生家长的一致好评。

五、入学教育及时，教师上课情况良好。

1、按照县局安排，开学第一周为学生安全、纪律、法制教育周活动，开学当天，各班分别召开了主题班会，并利用升国旗、晨训会等时间及时对学生入学后的安全、纪律、思想等方面展开教育，教育学生不能损坏学校公共设施，保护校园环境，教育学生准时到校，上、下学途中不能玩耍，按时完成作业，不迟到、不早退，做一名合格的学生。

2、学校8月31日报名，9月1日正式上课，开课当天，全校教职工到岗及时，到校后，班主任及跟班教师都能深入班级，组织学生开展卫生大扫除活动。新学期的第一节课，学校主管教学领导艾校长深入班级对教师的上课、教案进行了逐个检查、签字。

六、教育管理及时，到位。

1、教育教学秩序良好。8月31日，学校教务处及时向各组室、班级下发了作息时间表、课程表、校历等，保证了常规工作正常、有效运转。

2、学校各项工作计划、安排及时。截止9月1日，学校办公室已制定出20xx—20xx学年度工作计划和各项活动安排。

3、教育督察及时。开学第一天，学校领导检查了教师到岗和上课情况，并查阅了教师备课教案。通过检查，学校教职工到岗及时，上课认真，教案备写详实，环节齐全。

七、加强领导，明确责任。

开学初学校就成立了的安全工作领导小组，由艾长明校长为组长，全面负责学校安全工作；分管安全工作的政教主任为副组长，直接负责安全工作的具体执行；各年级主任及各班主任为组员，分级分层具体落实各项安全措施。

我们根据学校的实际特点，把全校安全管理主要划分为二大块，并明确了相应的责任部门：一是食品卫生安全、消防安全、器材安全、校舍安全和学校环境卫生由校总务处负责；二是交通安全、校园治安安全、校园周边安全和安全教育由学校政教处负责。对每一大块安全管理工作，又进行了纵向的层层分解，明确细化安全责任，从而使全校安全管理工作实现了校园安全的全方位设防。

八、狠抓落实，及时整改，确保安全万无一失。

1. 开展常规检查。开学以后，学校把安全教育工作作为重点检查内容之一。对学校校舍及其公用设施、学校食堂、学生活动场所等都及时进行了检查和随机抽查，对主管人员提出了明确安全要求。

2. 坚持24小时门卫值勤制度。学校门卫坚持24小时在校园大门口值班，来人来访实行登记制度；检修了校园网络监控系统，确保实时监视。

九、存在的主要问题和下一步的打算。

我们在校园安全方面做了大量的耐心和细致的工作，使安全工作得到进一步加强，学校无安全事故的发生，但是我们感

觉学校安全工作的形势仍然非常严峻。

1. 寄宿学生周末往返校路途远近不一，且需要乘车，存在一定的安全隐患。

2. 学校安全工作的难度不断增大。学生中独生子女越来越多，独生子女在家庭中往往受保护较多，而缺乏生活经验。学生作为社会的弱势群体，多数自我保护意识和安全防范能力低，大大增加了学校对安全管理的难度。

总之，我们一定尽最大的努力把安全工作做好，我们将进一步重视安全工作，及时解决师生生活中常见的安全方面的问题，不断提高我校安全工作水平。同时希望上级及相关部门给予指导，支持和帮助，确保全校安全万无一失。

总之，秋季开学，我校上至领导，下至工作人员都能积极参与到开学工作当中，自觉加班加点，圆满顺利的完成了开学各项工作任务。新的一学期，我们将一如既往，团结奋进，开拓创新，创造创新学校更加辉煌、灿烂的篇章。

校长工作汇报 校长年度述职工作报告篇七

风文明、教风严谨、学风扎实、考风严格，努力打造规范化标准化校园，打造平安、书香、生态、信息、健康校园。

(二)加强学习，提高自己。注重加强政治理论和法律法规的学习，完成了干部在线学习任务。我认真学习了党的十七届四中、五中全会精神，正确领会了科学发展观的实质内涵，并用其统领工作全局;通过学习，坚定了党的信念，增强了责任感和使命感，使自己在工作中能较好地遵法、守法、用法，做到依法行政，依法治校。同时也使自己理解政策，把握政策的水平明显提高。

(三)重视业务知识的学习。通过看名校特色，学管理经验，

我进一步树立了新的教育观念，更新了学校的管理方法，在校内完善了学校班主任选聘体系，实行了“年级组—备课组纵横管理”模式，坚持开门办学的思路，规范办学行为；逐步完善了教师考核和奖惩制度，进一步调动了广大教师的积极性。学校管理工作日臻完善，也更人性化。

高度重视学校德育工作，德育常规工作有计划且有序开展，重视学生文明素养教育、爱国主义教育、法制教育、国防教育、环境教育等。加强家校联系，推动家庭教育工作开展。一年来学校要求每一个班每周都要认真召开班会，每次一个主题；多次举办各种主题的黑板报、手抄报比赛；组织观看各类教育视频；形式活泼，内容丰富，特色鲜明。共青团组织的“大家唱，大家跳”艺术活动也提高了学生素质，促进了学生全面发展。

重视学生的心理健康教育。利用心理健康课，心理健康主题报告会、开展心理咨询活动等，并开设心理健康教育专栏，全方位加强对学生的心理健康教育，培养学生健康的心理，使学生积极健康的成长。

201年初，就建立健全了学校安全工作制度，明确安全工作第一责任人和直接责任人，学校每月对教室、宿舍、水电卫生设施定期进行安全隐患排查。利用多种形式对学生开展了食品、交通、防火、防溺水等安全教育知识培训。安全防范措施到位，有人防、物防、技防，全面推行校方责任保险，着力创建平安校园。

规范管理是学校科学发展的中心工作，一年来，以县局《201学校常规管理100条》为指导，部署全年教育、教学工作。中间细化安排，划出各科室重点工作任务，分解落实，工作取得了显著成绩。注重加强学校干部作风和效能建设，进一步规范推进校务公开工作，努力使决策科学化、民主化和公开化，有效推进学校各项事业发展。在班子中，我充分发扬民主，有重大事情集体商量决策，不搞“一言堂”，班子的凝

聚力、战斗力明显增强。

高度重视教科研工作，鼓励教学研究与教学实践相结合，“问题即课题”，结合“高效课堂”和“比访”活动的开展，同时在校内大力提倡年级组教师集体备课，加强学科间横向联系和纵向沟通，举办一学期一次的教学开放周活动，积极组织并鼓励教师走出去培训学习，充分利用这个平台促进教师的专业发展。

积极的教研工作，扎实的教学管理，对提升教学质量起到了积极的作用。

在规范办学行为上，严格执行收费政策，建立收费公示制度，严厉查处、制止乱收费行为。严格执行国家课程方案，开齐课程，开足课时。

20xx年底，学校克难攻坚，加大力度，学生食堂和学生厕所、教学楼楼面渗漏、食堂舞台等校园各项建设工程顺利完工。

校内完成了寄宿生贫困生学生资助工作，按照个人申报—班级推荐—学校评议—组织公示的程序，公平公开，阳光操作，稳妥地把好事办好，一大批寒门学子受惠，在社会上起到了积极的影响。始终关注教职员的生活，努力提高他们的待遇，201 年在外部经济困难的情况下，仍想方设法确保他们的福利待遇。

(一)率先垂范，严格自律。过去的一年里，我对工作认真负责，勤于思考，用心谋划学校建设和发展，恪尽职守。一切以学校工作为重，不计较个人得失，能够正确处理好集体与个人之间利益关系。在公务活动中，能做到廉洁自律，坚持原则，严格把关。在财务开支、来人招待方面力求节约，坚决维护财务管理制度。

(二)民主管理，按章办事。凡需采购的物品、工程招标和服

务，学校均首先向教管组核算点提出申请，经批准后，按照规定的方案进行操作处置。严格执行民主集中制，较大的基建项目经班子集体研究，报上级领导部门按程序招投标、审计，重大事务由班子讨论决定，并予以公示，自觉接受群众监督。

人得失，不怕累，不埋怨，勤思考，勤努力，勤奉献，树立了廉洁奉公的良好形象。依法办学，坚决按照各级主管部门的要求办事，绝不做损害教育形象和领导班子形象的事，维护学校安全稳定大局。

1、随着学校的进一步发展，面对新形势下的教育，总觉得自己所学甚少，如何突破学校发展的瓶颈，自己能力还不够，应进一步加强教育理论的学习，努力使自己的履职水平，治校艺术更上一个档次。要积极适应建设高标准校园文化的需要，进一步促进学校走内涵发展之路。

2、学校质量虽有所提高，但底气与后劲都显得不足。学校内部精细化管理还有待加强，学校各项考核、规章制度没有能更好的落实到位。

3、教师队伍建设还缺少行之有效的办法，仍有少数教师奉献意识淡薄，还需加强政治理论学习和思想工作，名师队伍尚未建成。

4、学校还没有完全形成自己的文化特色，办学特色。

1、加强自身教育教学理论的学习，努力提高自己的理论素质和治校水平。

2、抓教师队伍建设，抓教育教学精细管理。加强教职工政治理论学习和思想工作，增强教职工的奉献意识和敬业精神。切实加强教科研工作，帮助教师尽快转变教育观念，改变教学方式，走专业发展之路。

3、进一步完善教职工评价方案，进一步调动广大教师的积极性，激活学校人力资源，让其充分发挥潜能，促进教学质量持续、快速提高。

4、抓校园文化建设，加强每个人的文化修养，大兴校园学习之风，研修之风。关注生命健康意识，继续创建和谐校园，平安校园。

校长工作汇报 校长年度述职工作报告篇八

老师们，同志们：

大家上午好！首先，我代表学校及本人向你们及你们的亲人拜个晚年，祝大家在新的一年里工作顺利，生活愉快，心想事成，万事如意！

今天我讲话的题目是“凝聚力量，鼓足干劲，发扬福中教育人永不停歇地向前奔跑的精神，努力提高教育教学质量。”在肖主任讲话的基础上讲两点意思，2015年下学期工作总结，对2016年工作谈三点设想。

一、2015年下学期工作总结

2015年下学期在中心学校的正确领导和大力支持下，我们坚持正确的办学方向，认真贯彻教育法律、法规和政策，进一步明晰了办学思想。我们一起努力，较好地完成了期初工作目标，扎实做了六个方面的工作：一是突出了毕业班工作，初现成效；二是扎实开展校本研训与教师培训工作；三是进一步夯实德育常规管理，加强思想道德教育，进一步规范了学生言行；四是加强安全管理，落实“一岗双责”，确保校园平安；五是强化服务意识，加强财务管理与项目建设；六是管理更加精细，资料整理更加规范。

（一）突出毕业班工作，初现成效。

学校召开了多次会议，专门研究毕业班工作，认真总结了2015届毕业工作，对2016年毕业班提出了明确的目标与要求。

1、制订切实可行的毕业班工作方案

8月26日第一次校务会议明确由刘旭东副校长负责组织教导处、政教处制订详细实用的毕业班工作方案，从教学进度、教学时间、常规工作、教师培训、质量分析、学生管理等方面进行细化。三条途径，一是以行风为重点，提高质量意识，二是以课改为抓手，提高课堂效益，三是以标准为规范，提高常规质量。

2、明确毕业班工作目标

2016届毕业班工作总体目标是（四个确保）：确保学生情绪稳定，确保升省属重点高中比例达30%，确保九科一次性合格率进入全市前50名，确保县综合排名进入前10名。 八年级生地会考成绩目标：总分优秀率达60%。

3、召开了师生动员会，即毕业班班主任会、毕业班教师动员会、分层次召开了毕业班学生动员会。

4、狠抓后进生转化工作，实行行政人员包干蹲班制，毕业班工作由刘旭东副校长负总责，伍军华联系156、157班，李志良联系158、159班，肖叔平联系160、161班，刘辉联系162、163班。

（二）扎实开展了校本研训与教师培训工作。

1、强化了常规工作。

2、加强教师培训，切实开展了一一对应的师徒互帮活动，使青年教师尽快成长起来，效果良好。

3、组织高效课堂背景下的课堂教学比武，效果好。

4、组织微型课题的研究，由肖主任主持的“学生口头表达能力的培养的研究”已结题，获县一等奖。

先进个人。

（三）进一步夯实德育常规管理，加强对学生的思想道德教育，进一步规范了学生言行。

1、继续抓好抓实养成教育，开展体验式德育主题活动。由政教处统一安排，每月一主题，每大周围绕主题举行一次活动，重点是文明语言的使用与卫生习惯的养成，本学期进步明显。

2、通过主题班会、专题讲座、国旗下讲话、开学典礼、期中总结，积极开展诚信教育、感恩教育、成功教育，法制教育，积极开展心理健康教育，及时化解学生心理问题，政教处对问题学生、特殊学生登记造册。11月26日邀请镇综治办、司法所、派出所到学校进行禁毒与法制讲座，效果良好。

3、充分发挥学生自主管理的作用，积极探索学生管理的方法，优化学生管理的模式。让学生参与食堂、宿舍、出操、活动等方面的管理，效果比较好。

4、搞好校园环境的净化与美化工作，现在的xx中学校园给人一种舒适感。

（四）加强安全管理，落实“一岗双责”，确保校园平安。

1、牢固树立安全重于泰山，安全就是效益的安全意识，杜绝校园安全事故的发生。

2、加强校园与周边安全教育与隐患排查。主要包括上下学路上安全、乘车安全、消防安全、学校体育设施安全、教师交往安全、学生交往安全、师生交往安全、校园周边特殊人群的安全，杜绝性侵害与男女作风问题。

3、加强校园商店与食堂的管理，杜绝三无产品进校园，禁止销售麻辣食品。

4、安全责任状两份，一份留给家长保存，一份交学校存档。

（五）强化服务意识，加强财务管理与项目建设。

1、牢固树立服务意识，使老师们都认识到学校里每一个人都是服务者，都是为学生、为家长服务。

2、办良心食堂，让学生吃好，家长满意。

3、管好用好公用经费，开源节流搞建设。2015年下半年争取上级拨款与公共经费近70万元改善了办学条件，维修了风雨球场屋顶，打井与修建水塔，修建了保管室，装修大小会议室与教师办公室，围墙维修，建起了档案室。

4、教师周转房项目已启动，投入194万。

（六）管理更加精细，资料整理更加规范

2015年下半年，学校接受了中心学校开学与期末工作检查与两次日常工作检查；接受了县教育局开学工作检查、年度目标管理考核、教学质量综合考评、文明礼仪示范学校验收及基教股课改办教学视导，局巡查办多次巡查，获得了良好的评价。评价好表现在三个方面：一是扎实的工作，二是精细的管理，三是规范的资料。

存在的不足与困惑

成绩是主要的，但是，我们也存在一些不足与困惑，主要表现在四个方面。

一是学校的发展任重而道远。学校管理基本规范化，精细化管理需要基本条件的支撑，对照《湖南省义务教育学校办学标准》，我们学校还没有达到所规定的标准，改善办学条件仍然是今后工作的重点。

二是学生行为习惯与学习习惯仍然有待加强，学生厌学问题没有找到很好的解决办法；家校联系方式方法需要创新。

三是物理、数学、地理、语文、历史学科教师严重紧缺，学生整体成绩提升难度比较大，容易造成 $n-1=0$ 的问题。

不为组织解难：凡事站在自己的角度考虑，个人有困难要求学校给予帮助，开绿灯，工作中遇到一点问题，不是积极寻找解决的办法，而是把难题推给学校。3、过分强调客观原因，个人潜力释放不够：有些老师经常埋怨学生不听话，不爱学习，却不从自己身上找原因，曹芬老师经验算不上丰富，个子算不上大，威信算不上高，162班的学生算不上很优秀，而曹老师得到了162班学生的肯定，上课纪律好，学生在听课，在学习。而有的老师就是教161、165、166、176班这样的班级，上80分的同学没有几个，评选年级学习标兵10名都评不满。4、把自己看得过高，传递正能量不够。

一个教育家说过这样一句话：一个成功的事业不是因为一大堆做成的事构成的一个结果，而是因为有一群人向一个方向不停地努力所形成的一种状态□xx中学的事业就是要靠我们这一群人一起发力，并且持续发力，才能把它建设好。

二、2016年工作设想

总的工作目标：建设一所质量稳步提高、管理规范精细、环境优美洁静、师生和谐幸福的学校。

为了实现这个目标，提三点要求。

（一）落实好毕业班工作，力求教学质量比2015年有一个较大的突破。提五点建议。

1、教导处从学校层面制订一个详细实用的毕业班工作方案，每一位毕业班教师要制订一个详细实用的复习计划，特别是复习进度、时间分配、考标研读、质量检测与分析等方面。

2、组织好复习研讨，每科至少上好一堂研讨课或指导课。

3、召开好教师、学生动员会。

4、尽早做好实验、体育、信息技术考试的准备。

5、认真组织好调研考试。

（二）加强思想道德教育与安全教育，进一步规范学生言行，使学校更静、更美。目标：接受检查时不要搞突击。

提四点建议：

1、加强隐患排查，确保设施设备无隐患。

2、加强安全教育，强化安全意识。（禁止学生进入施工场地）

3、充分利用各种媒体与活动载体开展德育活动与安全教育。

4、弘扬正气，弘扬中华民族传统美德（尊老爱幼、助人为乐、拾金不昧、勤劳俭朴）。

（三）加强师德修养，树立集体意识与大局观念，努力传递正能量。

讲三个故事。

故事一（你的心过门了吗？）洞房花烛夜，当新郎兴奋地揭开新娘盖头，羞答答的新娘正低头看着地上，忽然间掩口而笑，并以手指地：“看，看，看老鼠在吃你家的`大米”。第二天早上，新郎还在酣睡，新娘起床看到老鼠在吃大米，一声怒喝：该死的老鼠！敢偷吃我家大米！”。

此故事特别是对我们新老师应该是有启发的，当初你为何选这个工作？既已选了这个工作，为何身体过了门心态却不过门，往往新来的人很容易发现公司的问题，因为旁观者清。关键是你是用嘲笑、牢骚、指责的方式呢，还是以主人的心态来了解并积极地去改正这些缺点和漏洞。

人本来是有很多潜能的，但是我们往往会对自己或对别人找借口：“我们已尽力而为了。”事实上尽力而为是远远不够的，尤其是现在这个竞争激烈的年代。我们不仅仅是尽力而为，更需全力以赴。

故事三：一队商人骑着骆驼在沙漠里行走，突然空中传来一个神秘的声音：“抓一把沙砾放在口袋里吧，它会成为金子。”有人听了不屑一顾，根本不信，有人将信将疑，抓了一把放在袋里。有人全信，尽可能地抓了一把又一把沙砾放在袋子里，他们继续上路，没带沙砾的走得很轻松，而带了的走得很沉重。很多天过去了，他们走出了沙漠，抓了沙砾的人打开口袋欣喜地发现那些粗糙沉重的沙砾都变成了黄灿灿的金子。故事告诉我们，在漫长的人生中，机遇、责任就像是地上的沙砾，惟有紧紧抓住机遇、勇于承担责任的人，才能将这些普通粗糙的沙砾变成可贵的金子。不紧紧抓住机遇的人、不愿承担责任的人固然轻松潇洒，但他们生命长河会黯淡粗糙，他们始终发不出金子般灿烂的光辉。

这三个故事告诉我们三个道理，一是告诉我们在任何一个地方、任何一个行业工作，你不是在为老板打工，你是在为自己的将来打工，给自己累积经验和财富，老板只提供平台让你去展现你的人生价值，你才是单位的主人。二是告诉我们

工作不仅仅是尽力而为，更需全力以赴。三是告诉我们在漫长的人生中，机遇、责任就像是地上的沙砾，惟有紧紧抓住机遇、勇于承担责任的人，人生才会像金子般光辉灿烂。

老师们，同志们，学会尊重你的工作，尊重你的团队，尊重你的同事，尊重你的对手，不要为了个人的利益伤害大家的利益。抱怨只会让更多的人看不起你，让大家知道你是一个只说不做的无用之人。

提五点希望：1、树立集体意识与大局意识，学校是我们共同的家，我们都是家里的成员，我们的言行都要有利于家庭的团结，不要伤害家庭的每一个成员；2、明确理解学校办学目标，正面宣传学校；3、在办公室里多谈工作，少谈娱乐，不发微信红包，不上网看电影；4、淡泊名利，不要斤斤计较，不要为了达到个人目的而诋毁他人；5、关爱学生，善待学生，把学生当成自己的孩子。

老师们，同志们，学校是大家的，学校的发展靠我们这个团队携手并进，和衷共济，真抓实干。（对团队的解释，过去重头，像火车；现在突出的是团队每个成员的作用，每个成员就像一个重车组，像高铁）。

还是借用2015年下学期全体教师会上的一句话，学校是大家的，学校的发展靠我们一起携手并进，众人划桨开大船，靠的是众人向同一个方向发力。希望老师们发扬福中教育人永不停歇地向前奔跑的精神，努力工作，把xx中学这艘大船开得更稳，更快，更远！

2016年2月23日

教育局：

一、假期工作

1、维修了受损桌凳、门窗及寒假冻坏的水管等，确保了开学时一切设施设备正常。

2、提前购买了开学所需各种办公用品、卫生工具，保障开学各种需求。

3、花草树木养护工作。假期安排专人养护学校花草树木，整理了花园，施加了肥料，并多次浇水，确保树木生长良好。

4、假期安全工作。上学期放假后，学校安排专人负责看校，学校领导轮流值班，主要领导随时到校检查，假期间学校未发生安全事故。

二、开学工作

1、报名及收费情况：

发放了课本，当晚就正常上晚自习。在开学报名过程中，除代收教辅费和住校生30元住宿费外没有任何乱收费现象。

2、教师到岗情况：

至2月24日晚7时，除1名教师请产假外，教职工全部到岗到位，参加了开学工作会议。

3、学生报到情况：

截止2月26日，据统计，全校报到学生总计 人。

4、纪律整动情况：

在报名过程中，对学生仪容仪表严格把关，开学后，严查迟到、早退、未完成暑假作业学生，并利用晨会、集会时间进行纪律教育和整动。

5、购书情况：

我校抽专人去临江新华书店于2月24日提前购书，各学科课本当日上午运至学校，并于25日发至学生手中，转入了正常上课。在买书的过程中严格按照教育局指定的科目购买，没有另外购买任何规定外教辅读物，落实了免费教科书循环使用制度。

6、教学情况：

（1）课程的开设情况：

本学期我校按新课标要求开齐课程开足课时，保证周课时34节，并严格按照三级课程标准设置。

（2）学校及时制定了校历，按照《梨坪初中全面提升教育教学质量实施方案》展开了教学工作。

2

（3）班主任及任课教师调整情况

因上本学期1名教师请产假，尚海涛调到丹堡学区工作，学校想办法，调整了班主任及任课教师，保障了学校基本运行。

7、总务后勤方面：

学校对教学设备、课桌凳、办公设备等进行了检查清理和重新配置，确保了教学工作正常开展。

8、安全、卫生工作：

（1）排危情况：

学校根据“双查双整”行动，在2月24日至26日，抽政教处、

总务处的负责人对学校的教学楼、宿舍楼、学生宿舍及校园围墙和教学设施进行了安全隐患排查，检查中出现的问题及时进行了整改。

（2）学生安全方面：

开学后，学校领导就有关安全方面对学生进行了专题集会强调，完善了各项安全工作制度，明确了安全工作责任。

（3）卫生情况：

2月24日下午，学校对环境、教室、学生宿舍等进行了彻底打扫，清理了垃圾，并结合学雷锋活动，组织青年团员志愿者对校内外环境卫生、校内各种设备设施进行彻底打扫。

9、学生入住与食堂供餐工作：

因为开学前做了大量工作，2月25日一边报名，一边妥当安排了学生入住宿舍，26日实现了食堂全天共餐。

三、存在的问题

1. 学校急缺体育教师1—2名、英语教师1名。

2. 新教学楼一楼因地基塌陷，化学实验室内地面大面积塌陷，致使化学试验室无法正常使用，维修需要较多资金，望教育局予以资金支持。

3. 一套全新食堂设备已运到学校，原来食堂面积不足，设施简陋，食药局多次检查不合格，请求教育局改扩建学生食堂。

总之，本学期我校按上级规定如期开学，工作很快转入正常，我们相信，在教育局的正确领导及大力支持下，我们将按照“三严三实”要求，不断解放思想，实事求是，以饱满的热情和积极的态度，以提高教学质量为中心，做好本学期各项

工作，开创梨坪初中更好的工作局面！

特此报告

梨坪初中

2016年2月29日

校长工作汇报 校长年度述职工作报告篇九

你们好！

本人xxx□现年45岁，中共党员，现担任普安中学副校长之职，分管教育教学。时光荏苒，一晃一年又在不知不觉中过去了，非常感谢大家在这一年中对我的厚爱，让我有机会再次在这里向大家汇报工作。回顾这一学年，学校教育教学工作稳定、有序，主要得益于左校长的正确领导，得益于学校领导班子其他同志及全体教职工的大力支持和积极配合，同时大家也给予了我本人许多帮助，使我顺利开展了一些工作，积累了一定的经验，发现了我工作中存在的问题。现就我一年来做的工作，向在场的领导和老师们汇报，恭请大家指正。

20xx年即将过去，回顾过往，每每都有新的人生感受汇报给大家。在普安中学工作了近1年，今年的内心格外的温和。

一年的普安中学的工作历程，比别人更多得一份大家对我的厚爱与关怀，支持与理解。到今天为止，内心对同事多了一份亲近，这种亲近的内心监督我的工作多为他人着想。

从我进校起，内心对普安中学的诸多人和事多了一份崇敬。

看到当年曾经独领风骚的教师们从事教学时，从不敷衍课堂，严谨的组织课堂，规范地站着上课，教师的道德素养、教学

习惯已深入你们的血液，每次经过你们的课堂，我总是肃然起敬。

看到阳光和活力四射的学生见到自己的老师，友好和礼貌叫一声“老师”，学生与老师之间内心彼此接纳，亲近如家人，我的内心对老师充满敬意，老师一定是赋予了孩子们同样的爱，孩子们才如此的热爱自己的老师。

看到老师们由衷地关心爱护着每一个孩子，每天把加班看做是工作时间的一部分，从不表白，从不埋怨，只要是对学生成长有益的，会选择在名与利之外享受那份做一名纯粹的教师的高尚情怀，每天素面朝天，却看起来纯洁美丽，书香袭人，我内心崇敬地欣赏着。

看到老师们因为学生的进步成长寝食难安，虚心好学改变方法策略、调动学生学习的积极性，提高课堂教学有效性，我崇敬老师们的责任感！

看到我们的学校领导每天坚守岗位，宽容善良、思路清晰、精准决策、人性化管理……指引和配合着我的飞翔，我能舒展而舒心的工作，我对班子充满感激和敬意。

看到我的同事们人品出众、才华横溢，我们同心同德，心心相印，幸福的享受着知己似的彼此接纳和帮扶，我如醉如痴地体会着、欣赏着、学习着同事们的高尚，内心温软而幸福。

我努力修养做一个内心高尚，灵魂纯净的人！以求得在这些高尚的人的内心被认可。

普安中学滋润着我的心灵，陶冶着我的情操，提高着我的工作水准，我努力成长着自己，诚惶诚恐的对待着这份职责。

我喜欢看书读报，喜欢思考，喜欢反思。认识到管理是为学校师生发展服务，为学校发展服务。管理的科学性就是让人

高效的做事，管理的艺术性就是让人愉快的做事。我崇尚用最少的时间、最少的人力、做最有质量最高效的工作。

业务上，我喜欢生本理念、有效教学。

这一年，配合和参与教科室的课题确定，新进教师上的见面课，有效教学的推进工作，参与并督查常规教研。

教学指导思想：在生本理念指导下，提高课堂教学活动的有效性，追求轻负担高质量。追求教师、学生以及工作的减负高效。追求教师队伍整体提高。

本学年我听了63节课，迎接了11项检查，组织或协助参与了6项教研活动，完成了近17期《普中校报》的设计、编辑、排版、打印、发行的工作。

督查和参与了教务处的工作：

1. 开展学风建设，参与并督查学风建设的时效性。
2. 参与教学月的教学常规检查，及时反馈和通报情况。
3. 参与并督查教务处及时组织月教学质量检测，深入分析并组织开好质量分析会，及时召开学生师生月考总结暨表彰会。
4. 及时召开学情、教情、考情分析会，查找问题，总结经验，提出要求，整改到位。
5. 迎接教科局的常规考核、配合普安教育督导办在我校举行的毕业班研讨会、认真组织县教学研究室在我校去年秋季期末在我校设置的小学毕业班阅卷工作、认真组织教研室在我校召开的语文、物理、化学三科的毕业班复习研讨会。

常规检查验收取得优秀，在教育教学质量提升、教师教育、教学管理、校本教研、教育科研等十一项工作荣获荣誉和奖

励。特别是九年级中考中三a学生达到38人，上剑阁中学录取线177人，上剑州中学和剑门关高级中学232人，中职招生完成上级下达的指标任务。

这份数字罗列是我最为自豪、最觉得有分量的表扬！

祝福我所热爱的学校永远辉煌！祝福我所亲近的老师们安康、快乐、幸福！