

副经理工作概述 副经理辞职报告

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

副经理工作概述 副经理辞职报告篇一

您好!我于xx年7月进入xx文化发展公司工作至今天，一直担任大型活动中心副经理及咨询研究中心副经理，在领导及各部门同事的关心和帮助下，使得我能在极短的时间内接手并胜任目前的工作，对此我表示由衷的感谢!

在这半年多来，我先后参与了xx旅游节暨xx旅游形象大使评选活动、xx路文化街结构调整与功能开发方案、中韩民间文化产业以及xxxx国际时装模特儿大赛等一系列活动的筹备及实施工作。在各部门的配合下，以上这些工作都达到了预期的效果，取得了一定的成绩，为公司开拓了业务领域并创造了一定的财富，我个人为能参与这些重要的活动并取得相应的成绩而感到深深的自豪。

回顾这半年多在文化发展公司的日子，我时常感到目前的工作并不适合我，经过慎重地思考和艰难地抉择，我决定辞去目前的工作，希望领导体谅、准许为感。

离职前我将会完成手头未完成的工作并做好工作的交接，希望离职工作能顺利地进行。

在文化发展公司的这段经历让我受益匪浅，我十分珍视在文化发展公司的这段日子，如果可能，希望今后能与文化发展公司再度合作。

祝xx文化发展有限公司前程似锦！

xxx

20xx年x月x日

副经理工作概述 副经理辞职报告篇二

大家好！

我叫_，今年39岁，中共党员，本科学历，土建工程师，一级项目经理，二级建造师。现任重庆分公司_x□

著名英国剧作家萧伯纳曾说过，在这个世界上，取得成功的人是那些努力寻找机会的人，如果找不到机会，他们就去创造机会。今天我正是为了创造机会而来。今天竞聘的岗位是重庆分公司副经理。

一、我具有扎实的理论知识。

我毕业于_学校工民建专业，期间学习和掌握了扎实的建筑理论，这为我毕业后从事建筑行业的工作奠定了扎实的理论基础。参加工作后，我参加了多次培训班。（本部分，请客户自己根据自己的实际情况加上参加培训班的情况，如没有培训班，可以省略。本部分的写作方法参考如下：19_年5月至11月我参加了_市建筑学校举办的预算员培训班；_年5月，参加了由国家建设部举办的菲迪克合同条款培训班；_年9月，参加了由_市建委举办的建筑施工企业负责人安全资格培训班；）工作之余，我还加强了国家有关建筑方面的政策、法律法规的学习，使自己驾驭国家产业政策的能力得到了进一步的加强。通过一系列的学习及在实践中的应用与总结，使我掌握了较为扎实的理论知识，这为我做好工作提供了强有力的保障。

二、我具有丰富的工作经验。

弹指一挥间，我在七冶公司工作已经18个年头了。在这18年里，有5年是在七冶筑炉队，由一般技术员到安装公司计划科副科长，然后到项目付经理；有5年是在筑炉公司担任副经理；有2年是在建设公司机关安质处工作。应该说，不同的工作岗位锻炼了我不同的能力，积累了丰富的工作经验。在项目部从事具体的施工使我积累了丰富的施工经验，在公司机关工作的两年使自己积累了丰富的管理经验，而在筑炉公司工作的5年间，则使自己对从施工准备到施工结束全过程是有了一个较为深入的了解和掌握。其中，我参与过诸如(请客户自己加上曾经参加过的大的项目的建设或管理，如无，可以省去)等大项目，使自己积累了丰富的实践经验。18个春夏秋冬，18次花开花落，这18年的不同工作经历，使我亲眼目睹了中国建筑市场的风风雨雨、潮起潮落，也使我从多个层面对建筑行业有了较为深刻的认识，积累了丰富的工作经验。所有这些都，为我做好分公司副经理奠定了坚实的基础。

三、我对公司的经营模式和理念比较熟悉。

参加工作18年来，特别是在二级公司机关和建设公司机关工作的工作经历，使我对公司的管理方式、经营模式和经营理念，对公司的人员，机械设备情况有比较全面的了解。另外，本人专业是工民建专业，但是参加工作后主要是从事的安装工程的施工管理，由于重庆分公司是个综合性的公司，即承接土建任务，也承接安装任务，对将来重庆分公司的管理也将有一定帮助。

四、我具有较强的沟通、组织、协调能力

二十一世纪管理界最时髦的一个名词是“沟通”。一个管理者必须具备良好的沟通能力。我的性格较外向，为人谦和，做事得体，具有较强的语言表达能力，擅长与各种各样的人沟通。多年的实践，特别是多年的管理工作岗位培养了我较强的沟通、组织、协调能力。此外，我为人随和，乐观，善解人意，具有较强的亲和力，这对于做好工作也是大有裨益

的。

第一，真诚讲团结，协助经理搞好管理。

多年的工作经验告诉我，同志之间，理解、支持和友谊比什么都重要。在团结方面，我要当好经理的助手，摆正自己的位置，服从领导的安排。我将严格执行总公司的各项有关规定，积极配合经理管理好分公司。我将结合分管的工作，开展调查研究，总结点滴经验，做好信息反馈，向经理和总公司提出合理化建议和设想。在工作范围内，我将切实履行指导、协调、监督、服务等职能。在生活中，多关心、理解和支持同事，在工作中，互相支持配合，团结他们一起完成总公司下达的各项工作任务。

第二，加强一体化管理，提高综合管理水平。

管理界有句名言：管理也是生产力。重庆分公司作为一个具有?名员工的大分公司，管理就显得格外重要。为此，我将积极协助经理做好分公司的管理。首先，搞好施工中的一体化管理体系管理，提高施工的一体化管理体系保证能力，对施工过程中的工程一体化管理体系担当起领导的责任；其次，做好会议管理，我将根据项目进展情况，组织召开公司生产工作会议，总结推广先进施工经验，并就施工生产中存在的问题向公司提出修改意见；再次，走管理法制化的道路，根据重庆分公司目前的规模，我认为光靠人管是不行的，必须在分公司内部形成一整套的现代化的管理制度，要按照企业的规章制度法制化办事。

第三，做好项目施工管理，做到四控四管。

目前建筑安装行业项目的规模越来越大，外部环境竞争激烈，中标价格越来越低，工程的管理越来越复杂。此外，民营资本加入到竞争体系里面来加大了项目控制和管理的难度。为此，我认为，重庆分公司应该以项目管理为核心，来加强企

业的管理。具体来讲，就是根据建设工程的施工项目管理规程实行四控四管。四控是指控制进度、成本、质量、安全，四管就是合同管理、现场管理、信息管理、生产管理，以进度为主线，以合同为约束，以成本为控制。

第四，强化现场安全文明施工管理。

我之所以将现场安全文明施工管理单独作为一项重要措施来讲，是因为我认为，安全文明施工不仅体现着企业的形象，更直接关系到职工的身心健康和生命安全，安全文明施工必须摆到我们工作的重要议事日程。为此，我将采取如下措施：首先，把好安全文明施工关，严格控制各种习惯性违章，实现现场安全文明施工的具体目标。其次，狠抓制度和措施的完善，着手建立健全一系列安全文明施工管理制度和措施。再次，狠抓安全文明施工职责的落实与监督，搞好施工现场管理和安全、文明施工，对工程项目一体化管理体系状况进行监督检查；第四，组织重大质量、安全事故调查和分析，审定处理措施方案，并督促措施方案的实施，负责调查和处理业主投诉事件。

各位领导，各位评委，古希腊哲人说：“给我一个支撑点，我会把地球撬起”，这是对生活的自信；而我现在要说：“给我一个机会，我会干出我的风采！”，这是我对生活的热爱和对事业的无尽追求。我也深深地知道：此次竞聘意味着有一部分人会成功，而另一部分人会落选。对此我将以平常心来面对。此次竞聘，无论成功失败，我都将以此为新的起点，更加努力工作，勤奋学习，迎难而上，把自己的全部智慧与精力奉献给我们七冶公司！奉献给我所至爱的事业！

我的演讲完毕，谢谢大家！

副经理工作概述 副经理辞职报告篇三

1、严格遵守国家法律、法规和公司的各项安全规章制度和安

全管理规定，积极参加本单位组织的各项安全活动。

2、自愿接受公司、项目部各级安全教育和业务技能培训，努力提高自身安全意识及工作业务管理水平，做到“不违章指挥、不让职工违章作业”。

3、工作中自觉遵守安全生产管理制度，认真按要求和程序安排项目部人员工作，检查督促项目部、班组作业中的安全事项。

4、督促作业人员正确佩戴和使用劳动防护用品，按要求设置、配备安全防护设施。

5、熟悉项目部各岗位的安全操作规程、安全技能，知道本项目部范围内生产作业中存在的危险因素，采取积极预防措施和应急方法。

6、积极参加项目部事故隐患检查和整改工作，工作中发现重大事故隐患，立即向上报告公司并采取有效地控制措施。

7、发现生产安全事故时，及时向上报告，并积极组织项目部人员参与事故应急救援工作。

8、切实做好项目部安全生产工作，经常对本项目部作业人员进行安全教育，检查和督促项目部安全生产工作，保证项目部安全生产无事故。如本项目部在生产作业中有严重违反安全生产有关规定，本人将自愿接公司的处罚，并承担相应后果。

项目部经理（副经理）（签字）：

项目部：（签章）

年 月 日

副经理工作概述 副经理辞职报告篇四

- 1、在项目经理的领导下，全面负责项目施工生产管理，对项目的安全生产、工程质量、合同工期和文明施工负责。
- 2、组织施工计划的编制和实施，按计划科学指挥生产，定期主持召开生产调度会，掌握生产动态，协调解决施工资源调配、供应等问题。
- 3、组织制定施工管理制度并督促落实，按照项目管理方案和“三标一体”管理体系的要求，全面负责施工过程管理流程的规范有序运行，确保项目生产活动过程受控。
- 4、贯彻执行国家安全生产、产品质量、环保等法规和企业规章，组织领导项目的安全质量管理工作。负责项目安全应急预案制定、演练、实施等有关工作。负责组织对施工人员的安全教育培训，采取有效措施，及时发现和消除各类事故隐患，确保安全生产与职业健康、工程质量和环境保护，全面履行企业社会责任。
- 5、按规定权限主持或配合安检部门进行各类事故的调查分析活动。
- 6、主持制定优质工程规划及检查评定工作，负责安全文明标准工地建设工作。
- 7、组织制定物资设备管理工作的各项规章制度，组织项目物资设备检查，强化基础工作，不断提高物资设备管理水平。
- 8、主持制定突发性应急预案，组织并检查演练过程及效果。在遇突发事件时，负责各项应急预案的启动和实施。

副经理工作概述 副经理辞职报告篇五

你们好！

我叫胡国生，是个工作认真，有责任心的一个人，今天很荣幸站在这里，参加石吉高速路面ap3标项目副(分管机务、材料、协调、)一职的竞聘。迎接挑战，这是领导和各位同仁给予我的机遇，借此机会我要向一直关心、支持我的各位领导和同事们表示衷心的感谢。

我1979年参加工作，1980年开始从事机械设备工作，1995年至今一直担任，负责协调、综治、安全方面的工作，我自认为在这方面有一定的经验，但是并不代表我比别人多一份优势。之所以参加此次竞聘，是因为在人生的道路上，常常会有许多更高的目标等待着我们去攀登，常言说的好“人比山高，脚比路长”，只有不断地“挑战自我，超越自我”，才会到达成功的顶峰。

我认为我竞聘本职位具有以下优势：

第一：我在本岗位工作多年。曾在许多工地担任行政办公室主任，负责综治、安全、行政、协调等工作。因此对该岗位的工作比较熟悉，工作起来得心应手，“物尽天择，适者生存”。搞本行，工作有信心，有热情，会把工作搞的更好。

第三、我敢于和善于工作，具有胜任工作的能力和相应的专业知识，能独挡一面，独立和与单位的同志一道，完成上级交给的各项任务，使领导放心。我的工作理念是：诚实守信，敬岗爱业，刻苦认真，求真务实。讲话讲实话，办事半实事，工作求实效。

如何做好这个岗位上的工作，我的工作思路是：“一个原则”、“两大主题”、“三个服从”，“五个做到”。

“一个原则”就是为项目部主要领导分忧，当好参谋助手，下为职工服务，做到有力配合，主动补台，并把它作为全部工作的出发点和落脚点。“两大主题”就是围绕协调与管理两大主题，突出项目建设的协调和办公室业务素质建设。“三个服从”是个性服从党性，感情服从原则，主观服从客观。做到服务不欠位，主动不越位，服从不偏位，融洽不空位。

“五个做到”是：一、服从主要领导安排，作好班子内部协调工作，营造民主团结的气氛，决策形成共识和默契，成为有活力、有凝聚力的战斗集体。经常深入施工现场，调查了解情况，善于听取各方面的意见，不断改进管理，持续提高，把自己的亲和力置身于团队的行列。为领导的正确决策出主意，想办法。二、知人善任。了解下属的德才学识、性格作风。作为项目副经理，必须针对各人特点，用其所长，避其所短。关心爱护部下，满足下级的心理和感情需要，积极帮助下属解决实际困难，努力营造愉快、宽容、理解和友好的氛围，在讲政治、讲正气、讲原则的前提下，适当地放松管理的“缰绳”，尊重人信赖人，给部下以平等的心理满足。三、不拘泥于局部利益，服从于公司、项目部集体利益，增强把握事务的党性观念，严格执行政策，是非分明。四、发挥带头和示范作用，正直公平，坚持原则，严格履行组织所赋予的职责和义务，按办事，不循私情，不为个人利益所动，廉洁自律，使在有序规范经营中取得最大效益，让公司放心、让项目部领导放心，让全体职工放心。五、始终保持追求的信念，从理论和实践中，审视不足，保持心态，不懈进取，体现个人活力，更好为企业服务。

尊敬的各位领导、各位评委、全体同仁们，竞争上岗有上有下、有进有退，上也好、下也好，一如既望；进也好、退也好，一片青心。如果这次竞聘不成功，我将无条件服从大局，不计较个人得失，尽职尽责、一如既往地做好各项本职工作。最后，让我们衷心祝愿公司、项目部的明天更加美好！公司的未来更加灿烂辉煌！

谢谢大家!

副经理工作概述 副经理辞职报告篇六

1. 制定部门年度发展规划;
2. 带领开拓部门业务市场;
3. 组织开展部门日常业务生产;
4. 完善部门各项管理制度;
5. 对测绘项目建设过程进行指导、监督等;
6. 为项目的质量及公司的信誉负责。

1. 测绘相关专业, 本科及以上学历;
5. 有注册测绘师证;
6. 有市场基础为佳。